사 업 보 고 서

(제 39 기)

사업연도 2022년 01월 01일 부터
2022년 12월 31일 까지

금융위원회
한국거래소 귀중

2023년 3월 22일

제출대상법인 유형 : 주권상장법인

면제사유발생 : 해당사항 없음

회 사 명 : (주)풀무원

대 표 이 사 : 이 효 율

본 점 소 재 지 : 충북 음성군 대소면 삼양로 730-27
(전 화) 080-022-0085
(홈페이지) http://http://www.pulmuone.co.kr

작 성 책 임 자 : (직 책) 재무관리실장 (성 명) 김 종 헌
(전 화) 070-8854-1125

【 대표이사 등의 확인 】

확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 사업보고서의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 사업보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한 당사는 『주식회사 등의 외부감사에 관한 법률』 제8조의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.

2023. 3 . 22

㈜풀무원

대표이사 이 효 율 (서명)

신고업무담당이사 김 종 헌 (서명)

대표이사등 확인서_230322

I. 회사의 개요

1. 회사의 개요

㈜풀무원(이하 '당사' 또는 '지배기업')은 '독점규제 및 공정거래에 관한 법률'상 지주회사로서 공시서류작성기준일 현재 총 7개의 자회사를 보유하고 있으며, 연결대상 종속회사 31개를 포함한 연결재무제표를 작성하고 있습니다.

(주)풀무원의 사업부문은 지주부문, 식품제조유통사업부문, 식품서비스유통사업부문, 건강케어제조유통사업부문, 해외부문으로 크게 구분하고 있습니다.

	사업부문	주요 사업 내용
1	지주	자회사의 로열티 매출 및 배당 수익 등
2	식품제조유통사업	(주)풀무원식품, 풀무원다논(주), (주)풀무원 녹즙 등의 식품 제조 및 유통 사업
3	식품서비스유통사업	(주)풀무원푸드앤컬처 등의 식품 서비스 유통 사업
4	건강케어제조유통사업	(주)풀무원건강생활 등의 건강케어제품 제조 및 유통 사업
5	해외	미국, 중국, 일본 해외법인 등의 식품 제조 및 유통 사업

※주요 사업부문내 자회사 및 종속회사의 사업이 분리 결합되어 있습니다.

가. 연결대상 종속회사 개황

당사는 본 보고서의 연결재무제표상 지배기업에 해당되며, 연결대상 종속기업 개황은 다음과 같습니다.

1. 연결대상 종속회사 개황(연결재무제표를 작성하는 주권상장법인이 사업보고서, 분기·반기보고서를 제출하는 경우에 한함)

연결대상 종속회사 현황(요약)

(단위 : 사)

구분	연결대상회사수				주요 종속회사수
	기초	증가	감소	기말	
상장	-	-	-	-	-
비상장	30	1	-	31	11
합계	30	1	-	31	11

※상세 현황은 '상세표-1. 연결대상 종속회사 현황(상세)' 참조

주1) 기초는 2022년 1월 1일, 기말은 2022년 12월 31일 기준 입니다.
주2) ㈜풀무원은 연결대상회사수에서 제외되어 있습니다.
주3) 주요종속회사 여부는 직전사업연도말 자산총액 750억원 이상 또는 지배회사 자산총액의 10% 이상 기준입니다.

1-1. 연결대상회사의 변동내용

구 분	자회사	사 유
신규	㈜풀무원투게더	㈜풀무원푸드앤컬처 자회사 설립
연결	-	-
연결	-	-

제외	-	-

주) (주)풀무원투게더는 2022년 11월부로 풀무원푸드앤컬처가 100% 지분으로 설립한 회사입니다.

나. 회사의 법적·상업적 명칭
당사의 명칭은 '㈜풀무원' 이며 영문으로는 'Pulmuone Corporate' 로 표기합니다.

다. 설립일자
당사는 식품제조업 등을 주사업 목적으로 1984년 5월 풀무원효소식품㈜을 풀무원식품㈜으로 상호변경 및 법인전환하였으며, 1985년 4월 풀무원식품㈜(구 풀무원효소식품㈜)과 풀무원유기식품을 합병하였습니다.

1995년 5월 ㈜풀무원으로 상호를 변경하여 1995년 10월 한국거래소 유가증권시장에 주식을 상장하였습니다.

2008년 7월 1일 인적분할을 통해 지주회사인 ㈜풀무원홀딩스로 출범하여 사업을 영위하고 있으며, 2014년 4월 7일(등기일) 사명을 ㈜풀무원홀딩스에서 ㈜풀무원으로 변경하였습니다. (종목코드 : 017810)

라. 본사의 주소, 전화번호, 홈페이지 주소
주소 : 충북 음성군 대소면 삼호리 80-1
전화번호 : 043-879-4500
홈페이지 : http://www.pulmuone.co.kr

마. 중소기업 등 해당 여부

중소기업 해당 여부		미해당
	벤처기업 해당 여부	미해당
중견기업 해당 여부		해당

주1) 당사는 한국중견기업연합회에서 제공하는 중견기업 판단 기준(규모, 자산총액, 독립성)에 해당 (규모 : 3년 평균 매출액 1,000억원 초과, 자산총액 : 자산총액 5,000억원 이상, 독립성 : 자산총액 5천억원 이상인 법인의 피출자 기업, 관계기업에 속하는 기업, 상호출자제한기업집단 등에 속하지 않은 기업, 자산총액 10조원 이상의 법인(외국법인 포함)이 출자하지 않은 기업)하므로 중견기업에 해당합니다.
주2) 당사는 중소기업기본법 제2조에 의한 중소기업에 해당되지 않습니다.

바. 주요 사업의 내용
당사는 본 보고서의 연결재무제표상 지배기업에 해당되며, 연결대상종속회사를 포함하여 연결재무제표를 작성하고 있습니다.
영업부문은 지주부문, 식품제조유통사업부문, 식품서비스유통사업부문, 건강케어제조유통사업부문, 해외부문으로 구분됩니다.

[지주부문]

지주회사 ㈜풀무원은 자회사들의 주식을 소유하여 지배하고 있습니다. 주요 수익원은 자회사로부터 받는 Brand Fee, Shared Service Fee, Technical Fee, 배당금 등입니다. 당사는 별도 사업을 영위하지 않는 순수지주회사이므로 풀무원식품㈜, ㈜풀무원푸드앤컬처, 풀무원건강생활㈜, ㈜풀무원녹즙 등 자회사의 재무성과를 연결한 연결 재무성과가 주 사업성과입니다.

[식품제조유통사업부문]
건강지향적 신선식품음료군을 제조 또는 소싱하여 B2C 또는 B2B 채널을 통해 제공하고 있습니다. 풀무원식품㈜은 ㈜푸드머스와 운영효율 및 시너지를 창출하며 함께 운영되고 있으며, 그 외 풀무원다논㈜, ㈜풀무원녹즙이 있습니다.

[식품서비스유통사업부문]
단체급식, 개방형 컨세션 사업범위로 수주한 채널의 현장에서 즉석 제조한 메뉴를 제공하고, 차별적 점포디자인 기획과 전문메뉴 입점 경쟁력을 통해 종합컨세션매장을 확장하는 사업이며, ㈜풀무원푸드앤컬처가 있습니다.

[건강케어제조유통사업부문]
고객 및 고객가족이 건강한 생활을 영위할 수 있도록 고객 니즈에 부합하는 가치를 제공하는 사업이며, 풀무원건강생활㈜가 있습니다.

[해외부문]
해외부문은 Pulmuone USA, ㈜아사히코, 푸메이뚜어식품 등을 포함하고 있습니다.

※ 기타 자세한 사항은 Ⅱ. 사업의 내용을 참고하시기 바랍니다.

사. 신용평가에 관한 사항
당사의 신용평가 등급은 아래와 같습니다.

평가일	평가대상유가증권	평가대상유가증권의 신용등급	신용평가전문기관명	평가구분	평가기관 신용등급 체계	해당신용등급 의미
2019-05-02	65회 무보증공모사채	A-	NICE신용평가	정기평가	AAA~D	원리금 지급확실성이 높지만 장래 급격한 환경변화에 따라 다소 영향을 받을 가능성이 있음
2019-05-09	65회 무보증공모사채	A-	한국신용평가	정기평가	AAA~D	원리금 지급능력은 우수하지만 상위등급보다 경제여건 및 환경악화에 따른 영향을 받기 쉬운 면이 있음
2019-08-27	66회 무보증후순위공모전환사채 (신종자본증권)	BBB+	한국신용평가	본평가	AAA~D	원리금 지급능력은 양호하지만 상위등급에 비해서 경제여건 및 환경악화에 따라 장래 원리금의 지급능력이 저하될 가능성을 내포하고 있음
2019-08-28	66회 무보증후순위공모전환사채 (신종자본증권)	BBB+	NICE신용평가	본평가	AAA~D	원리금 지급확실성은 인정되지만 장래 환경변화로 원리금 지급확실성이 저하될 가능성이 있음
2020	66회 무보증후	BBB	NICE	정기	AAA~	원리금 지급확실성은 인정되지만 장래 환경변화

-06-11	순위공모전환사채 (신종자본증권)	+	신용평가	평가	D	로 원리금 지급확실성이 저하될 가능성이 있음
2020-06-16	66회 무보증후순위공모전환사채 (신종자본증권)	BBB+	한국신용평가	정기평가	AAA~D	원리금 지급능력은 양호하지만 상위등급에 비해서 경제여건 및 환경악화에 따라 장래 원리금의 지급능력이 저하될 가능성을 내포하고 있음
2020-10-16	68회 무보증후순위공모사채 (신종자본증권)	BBB+	한국신용평가	본평가	AAA~D	원리금 지급능력은 양호하지만 상위등급에 비해서 경제여건 및 환경악화에 따라 장래 원리금의 지급능력이 저하될 가능성을 내포하고 있음
2020-10-16	68회 무보증후순위공모사채 (신종자본증권)	BBB+	NICE신용평가	본평가	AAA~D	원리금 지급확실성은 인정되지만 장래 환경변화로 원리금 지급확실성이 저하될 가능성이 있음
2021-06-03	66, 68회 무보증후순위공모사채 (신종자본증권)	BBB+	한국신용평가	정기평가	AAA~D	원리금 상환가능성이 일정수준 인정되지만, 상위등급에 비해 경제여건 및 환경변화에 따라 저하될 가능성이 있음
2021-06-16	66, 68회 무보증후순위공모사채 (신종자본증권)	BBB+	NICE신용평가	정기평가	AAA~D	원리금 지급확실성은 인정되지만 장래 환경변화로 원리금 지급확실성이 저하될 가능성이 있음
2022-05-12	66, 68회 무보증후순위공모사채 (신종자본증권)	BBB+	한국신용평가	정기평가	AAA~D	원리금 상환가능성이 일정수준 인정되지만, 상위등급에 비해 경제여건 및 환경변화에 따라 저하될 가능성이 있음
2022-05-13	66, 68회 무보증후순위공모사채 (신종자본증권)	BBB+	NICE신용평가	정기평가	AAA~D	원리금 지급확실성은 인정되지만 장래 환경변화로 원리금 지급확실성이 저하될 가능성이 있음

아. 회사의 주권상장(또는 등록・지정)여부 및 특례상장에 관한 사항

주권상장 (또는 등록・지정)여부	주권상장 (또는 등록・지정)일자	특례상장 등 여부	특례상장 등 적용법규
-	1995.10.05	-	-

2. 회사의 연혁

가. 회사의 본점소재지 및 그 변경

- 최근 5사업연도 간 변동사항은 없습니다.

나. 경영진의 중요한 변동
보고서 제출일 기준 현재 당사의 이사회는 사내이사 2인, 사외이사 8인(이경미, 김영환, 심수옥, 원혜영, 김덕균, 한찬식, 김우진, 이지윤), 기타비상무이사 1인(남승우)인 총 11인의 이사로 구성되어 있습니다.

[경영진 및 감사의 중요한 변동]

변동일자	주총종류	선임		임기만료 또는 해임
		신규	재선임	
2018.03.30	정기주총	기타비상무이사 남승우 사내이사 이상부 사내이사 이우봉 사외이사 장재성	-	사내이사 남승우 사내이사 유창하 사내이사 권혁희 사내이사 이규석
2019.03.29	정기주총	사외이사 이경미	사내이사 이효율 사외이사 조화준 사외이사 최종학 사외이사 김영준	사외이사 박종원
2020.03.27	정기주총	사외이사 김영환 사외이사 심수옥	-	사외이사 윤장배 사외이사 원철우
2021.02.25	-	-	-	사외이사 장재성 (중도 퇴임)
2021.03.25	정기주총	사외이사 원혜영 사외이사 김덕균	기타비상무이사 남승우 사내이사 이상부	사내이사 이우봉
2022.03.30	정기주총	사외이사 한찬식 사외이사 김우진 사외이사 이지윤	사내이사 이효율 사외이사 이경미	사외이사 조화준 사외이사 김영준 사외이사 최종학

※2022.03.30 선임된 김우진 사외이사는 감사위원인 사외이사입니다.(분리선출)

다. 최대주주의 변동
- 최근 5사업연도 중 당사의 최대주주 변동은 없습니다.
[최대주주 소유주식 변동 현황]

변동일	최대주주명	소유주식수	지분율	비고
2021.06.29	남승우	21,735,780주	51.56%	기부 증여

※최대주주 관련 자세한 사항은 'VII. 주주에 관한 사항'을 참조하시기 바랍니다.

라. 상호의 변경
- 최근 5사업연도 간 해당사항 없습니다.

마. 회사가 화의, 회사정리절차 그 밖에 이에 준하는 절차를 밟은 적이 있거나 현재 진행중인

경우 그 내용과 결과
- 최근 5사업연도 간 해당사항 없습니다.

바. 회사가 합병등을 한 경우 그 내용
- 합병 등에 관한 자세한 사항은 「III. 재무에 관한 사항」의 '8. 기타 재무에 관한 사항'을 참조하시기 바랍니다.

사. 회사의 업종 또는 주된 사업의 변화
- 최근 5사업연도 간 해당사항 없습니다.

아. 그 밖에 경영활동과 관련된 중요한 사항의 발생내용
- 최근 5사업연도 간 해당사항 없습니다

※ 지주 및 종속회사별 주요 연혁은 II 사업의 내용의 7. 기타참고사항을 참고하여 주십시오.

3. 자본금 변동사항

[자본금 변동추이]

(단위 : 백만원, 주)

종류	구분	39기 (2022년말)	38기 (2021년말)	37기 (2020년말)	36기 (2019년말)	35기 (2018년말)
보통주	발행주식총수	38,120,542	38,120,542	38,120,539	38,090,950	3,809,095
	액면금액(단위:원)	500	500	500	500	5,000
	자본금	19,060	19,060	19,060	19,045	19,045
우선주	발행주식총수	4,034,580	4,034,580	4,034,580	4,034,580	403,458
	액면금액(단위:원)	500	500	500	500	5,000
	자본금	2,017	2,017	2,017	2,017	2,017
기타	발행주식총수	1,349,700	1,349,700	849,700	849,700	849,700
	액면금액(단위:원)	-	-	-	-	-
	자본금	-	-	-	-	-
합계	자본금	21,078	21,078	21,078	21,063	21,063

주1) 보통주의 발행주식총수는 자기주식을 제외한 보통주 입니다.
주2) 우선주는 상환전환우선주 입니다.
주3) 기타는 자기주식(의결권없는 주식)으로 자본금에 미포함되며, 기타불입자본으로 포함됩니다. 2021년 12월 30일 자기주식 50만주를 취득하였으며, 상세 내용은 금감원 주요사항 보고서 자기주식 취득 결정 공시내용을 참고하여 주십시오.
주4) 유통주식수 확대에 따른 유동성 개선 및 거래 활성화를 통한 주주가치 제고를 위하여 2019년 5월 3일 부로 주식을 분할하였고, 상기 표는 분할 후 주식수의 변경을 반영한 수치입니다.

4. 주식의 총수 등

가. 주식의 총수 현황

(기준일 : 2022.12.31) (단위 : 주)

구 분		주식의 종류			비고
		보통주	우선주	합계	
Ⅰ. 발행할 주식의 총수		-	-	200,000,000	주식의 종류와 관계없이 발행할 주식의 총수를 의미함 (발행할 우선주식의 수는 발행주식총수의 1/2범위 내로 함)
Ⅱ. 현재까지 발행한 주식의 총수		69,593,902	4,034,580	73,628,482	우선주 : 상환전환우선주
Ⅲ. 현재까지 감소한 주식의 총수		31,473,360	-	31,473,360	-
	1. 감자	-	-	-	-
	2. 이익소각	-	-	-	-
	3. 상환주식의 상환	-	-	-	-
	4. 기타	31,473,360	-	31,473,360	-
Ⅳ. 발행주식의 총수 (Ⅱ-Ⅲ)		38,120,542	4,034,580	42,155,122	-
Ⅴ. 자기주식수		1,349,700	-	1,349,700	-
Ⅵ. 유통주식수 (Ⅳ-Ⅴ)		36,770,842	4,034,580	40,805,422	-

나. 자기주식 취득 및 처분 현황

(기준일 : 2022.12.31) (단위 : 주)

취득방법			주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고
					취득(+)	처분(-)	소각(-)		
배당가능이익범위이내취득	직접취득	장내 직접 취득	보통주	1,349,700	-	-	-	1,349,700	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		장외 직접 취득	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		공개매수	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		소계(a)	보통주	1,349,700	-	-	-	1,349,700	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
	신탁계약에 의	수탁자 보유물량	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-

	한 취득	현물보유 물량	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		소계(b)	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
기타 취득(c)			보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
총 계(a+b+c)			보통주	1,349,700	-	-	-	1,349,700	-
			우선주	-	-	-	-	-	-

주1) 기초 2022년 01월 01일, 기말 2022년 12월 31일 기준 입니다.

다. 종류주식(명칭) 발행현황

(단위 : 원)

발행일자		2018.03.23	
주당 발행가액(액면가액)		17,350	500
발행총액(발행주식수)		69,999,963,000	4,034,580
현재 잔액(현재 주식수)		69,999,963,000	4,034,580
주식의 내용	존속기간(우선주권리의 유효기간)	2028.03.22	
	이익배당에 관한 사항	(1) 본건 우선주는 참가적, 누적적 우선주로서 본건 우선주의 주주는 최초 발행가 기준 매년 2.0%에 해당하는 금액을 우선 배당 받는다. 발행회사는 본건 우선주 인수대금(전환, 상환된 금액은 제외)의 150% 이상의 배당가능 이익이 있는 경우 매년 배당금을 지급하여야 하고, 우선배당률에 미달하는 부족 배당금은 차기에 이월하여 차기의 배당금과 함께 누적 합산하여 지급하여야 한다. (2) 본건 우선주의 주주는 보통주의 배당률이 본건 우선주의 배당률을 초과할 경우에는 그 초과분에 대하여 보통주와 동일한 배당률로 참가하여 배당을 받는다. (3) 주식배당의 경우 배당률은 위 (1), (2)에 정한 바에 따르며, 본건	

			우선주의 주주는 주식배당의 경우 본건 우선주와 같은 종류의 우선주를 배당 받는다.
	잔여재산분배에 관한 사항		(1) 본건 우선주의 주주는 발행회사가 청산될 때 잔여재산분배에 대하여 본건 우선주 1주당 (i) 금 일만칠천삼백오십(17,350)원 및 (ii) 금 일만칠천삼백오십(17,350)원에 본건 우선주의 발행일로부터 잔여재산분배일까지 연복리 5.8%를 적용하여 산정한 금액을 합한 금액에서 (iii) 본건 우선주의 주주가 본건 우선주와 관련하여 기수령한 배당금 및 동 배당금에 배당금을 지급받은 날부터 잔여재산 분배일까지 연복리 5.8%를 적용하여 산정한 금원의 합계액을 공제한 금액의 한도 내에서 보통주 주주에 우선하여 잔여재산의 분배를 받는다. (2) 본건 우선주의 주주는 보통주에 대한 잔여재산 분배율이 본건 우선주에 대한 잔여재산 분배율을 초과하는 경우, 그 초과분에 대하여 보통주와 동일한 분배율로 참가하여 분배를 받는다.
	상환에 관한 사항	상환권자	주주
		상환조건	(1) 상환권 1. 본건 우선주의 주주는 본 계약 및 관련 법령이 허용하는 한도 내에서 발행회사에 대하여 본건 우선주 중 전부 또는 일부의 상환을 청구할 권리를 가진다. 2. 본건 우선주의 상환 청구는 발행회사가 본건 우선주 주주의 상환 청구에 동의하고, 발행회사에 배당 가능한 이익이 있을 때에만 가능하며, 이에 따른 상환청구가 있는 경우 발행회사는 3개월 이내에 본건 우선주의 주주에게 해당 상환금액을 현금으로 상환하여야 한다. (2) 상환기간 본건 우선주에 대한 상환기간은 본건 우선주의 발행일 후 5년이 되는 날부터 본건 우선주의 발행일 후 10년이 되는 날까지로 한다. (3) 상환가액 본건 우선주의 1주당 상환가액은 금 일만칠천삼백오십(17,350)과 동 금원에 대하여 발행일로부터 상환일까지 연복리 5.8%를 적용하여 산출한 금원의 합계액에서 본건 우선주의 주주가 본건 우선주와 관련하여 기수령한 배당금과 동 배당금에 배당금을 지급받은 날부터 상환일까지 연복리 5.8%를 적용하여 산정한 금원의 합계액을 공

			제한 금원으로 한다.
		상환방법	본건 우선주의 상환 청구는 발행회사가 본건 우선주 주주의 상환청구에 동의하고, 발행회사에 배당 가능한 이익이 있을 때에만 가능하며, 이에 따른 상환청구가 있는 경우 발행회사는 3개월 이내에 본건 우선주의 주주에게 해당 상환금액을 현금으로 상환하여야 하다.
		상환기간	2023.03.23 ~ 2028.03.23
		주당 상환가액	17,350
		1년 이내 상환 예정인 경우	-
	전환에 관한 사항	전환권자	주주
		전환조건(전환비율 변동여부 포함)	(1) 전환권 1. 본건 우선주의 주주는 본건 우선주의 발행일 이후 1년이 되는 날부터 본건 우선주의 발행일 이후 9년 11개월이 되는 날까지 본건 우선주의 전부 또는 일부를 보통주로 전환할 수 있는 권리(이하 “전환권”)를 가진다. 2. 전환비율은 본건 우선주 1주당 보통주 1주로 한다. 다만 아래 (2)에 의해 전환비율의 조정이 있는 경우에는 이에 따른다. (2) 전환비율의 조정 1. 전환비율은 본건 우선주 1주당 보통주 1주로 전환되는 것을 원칙으로 한다. 다만 발행회사가 (i) 시가를 하회하는 발행가액으로 유상증자를 하거나, (ii) 준비금의 자본전입을 통하여 무상증자를 하거나, (iii) 주식배당을 통하여 주식을 발행하거나, (iv) 주식분할을 하거나, (v) 시가를 하회하는 전환가액 내지 행사가액으로 전환사채 또는 신주인수권부사채를 발행하는 경우에는 다음과 같이 전환가액을 조정한다.

			조정 후 전환가액 = 조정 전 전환가액 × [{A + (B × C / D)} / (A + B)] A : 기발행주식총수 B : 신발행주식총수 C : 1주당 발행가액 D : 시가 2. 합병, 자본의 감소 및 회사분할 등에 의하여 전환비율의 조정이 필요한 경우에는 당해 합병, 자본의 감소 및 주식분할 등의 직전에 전환권이 행사되어 본건 우선주가 전부 보통주로 인수되었더라면 투자자가 가질 수 있었던 보통주 주식수를 산출할 수 있는 비율로 전환비율을 조정한다. 본조에 따른 전환비율의 조정일은 합병, 자본의 감소 및 회사분할 등의 기(준)일로 한다. 3. 위 1. 및 2. 에 따른 전환비율의 조정은 중복적으로 적용된다. 4. 본 (2)의 전환비율 조정으로 인하여 조정된 전환가액이 1주당 액면금액에 미달할 경우 전환가액은 액면금액으로 한다. 5. 본 계약에서 “전환가액”이라 함은 (i) 최초 전환가액의 경우 본건 우선주의 1주당 발행가를 최초의 전환비율로 나눈 금액을 말하고, (ii) 전환비율이 조정된 이후에는 조정된 이후의 전환가액을 말한다. (3) 전환권을 행사한 주식의 배당 등 1. 전환권을 행사한 주식의 이익이나 이자의 배당에 관하여는 그 청구를 한 때가 속하는 사업연도의 직전 사업연도 말에 전환된 것으로 본다. 2. 기타 전환주식의 발행, 전환의 청구, 기타 전환에 관한 사항은 상법 제346조 내지 제351조 등 관련 법령을 따른다.
		발행이후 전환권 행사내역	N
		전환청구 기간	2019.03.23 ~ 2028.02.23
		전환으로 발행할 주식의 종	㈜풀무원 기명식 보통주

		류	
		전환으로 발행할 주식수	4,034,580
	의결권에 관한 사항		(1) 본건 우선주는 1주당 1개의 의결권을 갖는다. 본건 우선주의 주주는 발행회사의 주주총회의 의결에 회부된 모든 사항에 대하여 보통주의 주주와 동일한 의결권을 갖는다. (2) 보통주로 전환되는 경우에는 전환 후의 보통주는 보통주 1주당 1개의 의결권을 갖는다. (3) 상법에 정한바에 따라 종류주주총회 결의가 필요한 경우 전체 주주총회와 별도로 그 안건에 대하여 본건 우선주 주주의 종류주주총회 결의를 거쳐야 한다.
기타 투자 판단에 참고할 사항 (주주간 약정 및 재무약정 사항 등)			(1) 신주의 발행가액 ① 신주의 발행가액 산정근거 금번 발행 예정인 기명식 상환전환우선주는 비상장주식으로 발행됩니다. '증권의발행및공시등에관한규정' 제5-18조 제3항에 따르면, 주권상장법인이 증권시장에서 시가가 형성되어 있지 않은 종목의 주식을 발행하고자 하는 경우에는 권리내용이 유사한 다른 주권상장법인의 주식의 시가(동 시가가 없는 경우에는 적용하지 아니한다) 및 시장상황을 고려하여 산정하도록 규정하고 있습니다. 그러나 본 상환전환우선주와 권리내용이 유사한 다른 상장주식이 없어 상기 규정을 적용하는데 한계가 있었습니다. 또한 당사의 보통주가 증권시장에 상장되어 있고, 본건 우선주와 관련한 이사회결의일 현재 본건 우선주 외 합리적인 범위 내에서 활용가능한 당사의 기타 우선주 발행사례 및 시가가 없으며, 전환권 등 본건 우선주의 권리내용에 근거하였을 때, 본건 우선주의 가격이 당사 보통주의 시가와 관련성을 가질 것으로 판단하였습니다. 따라서 '증권의발행및공시등에관한규정' 제5-18조 제2항에 따라 당사 보통주 시가를 대용치로 사용하였습니다. ② 확정발행가액 산정 '증권의발행및공시등에관한규정' 제5-18조 제2항에 의거 이사회결의일 전일을 기산일로 하여 과거1개월간의 가중산술평균주가, 1주일간의 가중산술평균주가 및 최근일 가중산술평균주가를 산술평균한 가격과 최근일 가중산술평균주가 중 낮은 가격을 기준주가로 하여, 할증율 1.4%를 적용하여 17,350원을 산정하였습니다. (산정내역은 2018년 1월 12일 주요사항보고서(유상증자결정) 공시사항을 참고하여 주십시오.) (2) 본 유상증자로 발행되는 상환전환우선주는 전량 1년간 보호예수되며, 상장하지 않습니다.

	(3) 상환전환우선주의 발행, 전환 및 상환 등에 관한 세부사항은 상법, 정관 및 인수계약서에 따르며, 기타 상환전환우선주의 발행에 관한 사항 및 이와 관련한 기타 부속서류 작성, 세부절차 진행, 관련 계약의 체결, 변경 등에 관한 사항은 대표이사에게 권한을 위임합니다. (4) 상기 사항(일정 포함)은 관계 기관과의 협의 등 제반사정에 따라 변경될 수 있습니다.

주1) 유통주식수 확대에 따른 유동성 개선 및 거래 활성화를 통한 주주가치 제고를 위해 2019년 5월 3일 부로 주식을 분할하였고, 상기 종류주식 현황은 주식분할로 인한 주식수의 변경을 반영한 수치입니다.
주2) 상기 발행한 우선상환주식은 2023년 3월 23일 상환 및 소각예정이며, 관련 공시는 2023.02.23 공시한 '기타경영사항(자율공시)' 및 '주식소각결정'을 참고 바랍니다.

5. 정관에 관한 사항

- 당사 정관의 최근 개정일은 2022년 3월 30일로 제38기 정기주주총회에서 정관 변경 안건이 승인되었습니다.

[정관 변경 이력]

정관변경일	해당주총명	주요변경사항	변경이유
2022.03.3	제38기 정기주주	- 감사위원회 구성 일부	-「상법」 개정 제542조의12 반영

0	총회	내용 변경 - 이사의 수 일부 내용 변경	-「자본시장과 금융투자업에 관한 법률」 제165조의20 반영
2021.03.25	제37기 정기주주총회	- 전문, 미션, 비전, 핵심가치 일부 내용 변경 - 영문명 변경 - 종류주식 발행에 관한 내용 개정	- 풀무원의 가치체계의 세부 내용에 대해 ,용어의 쓰임,경영 환경 및 전략의 변화, 쉽고 간결한 표현의 필요성을 반영하여 일부 변경함. - 풀무원의 정체성과 브랜드 자산의 강화를 위한 풀무원 브랜드 관리 규정을 준수하고 이해관계자와의 명확한 소통을 위해 상호의 영문 약호 PMO(피엠오)를 폐지하고 'Pulmuone Corporate'을 사용하기로 함. - 회사가 발행할 수 있는 종류주식에 대해 보다 세부적인 내용 규정 및 기타 일부 문구를 명확하게 수정
2020.03.27	제36기 정기주주총회	- 주식매수선택권 행사를 결의일로부터 4년이 경과한 날로부터 3년 내에 가능 하도록 변경	- 주식매수선택권을 장기적인 성과와 연동시키기 위해 4년 경과한 날로부터 행사가 가능하도록 변경

※ 2023년 3월 30일 개최 예정인 제39기 정기주주총회에서 정관 일부 변경의 건이 상정될 예정입니다. 변경안의 상세 내용은 2023년 3월 15일 공시된 주총소집공고를 참고하여 주십시오.

II. 사업의 내용

1. 사업의 개요

㈜풀무원(이하 '당사' 또는 '지배기업')은 '독점규제 및 공정거래에 관한 법률'상 지주회사로서 공시서류작성기준일 현재 총 7개의 자회사를 보유하고 있으며, 연결대상 종속회사 31개를 포함한 연결재무제표를 작성하고 있습니다.

(주)풀무원의 사업부문은 지주부문, 식품제조유통사업부문, 식품서비스유통사업부문, 건강케어제조유통사업부문, 해외부문으로 크게 구분하고 있습니다.
[사업 구분]

	사업부문	주요 사업 내용
1	지주	자회사의 로열티 매출 및 배당 수익 등
2	식품제조유통사업	(주)풀무원식품, 풀무원다논(주), (주)풀무원 녹즙 등의 식품 제조 및 유통 사업
3	식품서비스유통사업	(주)풀무원푸드앤컬처 등의 식품 서비스 유통 사업
4	건강케어제조유통사업	(주)풀무원건강생활 등의 건강케어제품 제조 및 유통 사업
5	해외	미국, 중국, 일본 해외법인 등의 식품 제조 및 유통 사업

※주요 사업부문내 자회사 및 종속회사의 사업이 분리 결합되어 있습니다.

[사업부문별 수익] (단위 : 백만원)

구 분	한국지역				해외지역	단순합	연결
	지주	식품제조유통	식품서비스유통	건강케어제조유통			
총부문수익	12,679	2,305,744	686,405	68,112	557,445	3,744,385	2,838,304
외부고객으로부터의 수익	1,492	1,553,765	683,917	55,741	543,389	2,838,304	-
부문간수익	125,187	751,979	2,488	12,371	14,056	906,081	-

※ 2022년 12월 31일 기준입니다.

[지주부문]

지주회사 ㈜풀무원은 자회사들의 주식을 소유하여 지배하고 있습니다. 주요 수익원은 자회사로부터 받는 Brand Fee, Shared Service Fee, Technical Fee, 배당금 등입니다. 당사는 별도 사업을 영위하지 않는 순수지주회사이므로 풀무원식품㈜, ㈜풀무원푸드앤컬처, 풀무원건강생활㈜, ㈜풀무원녹즙 등 자회사의 재무성과를 연결한 연결 재무성과가 주 사업성과입니다.

[식품제조유통사업부문]
건강지향적 신선식품음료군을 제조 또는 소싱하여 B2C 또는 B2B 채널을 통해 제공하고 있습니다. 풀무원식품㈜은 ㈜푸드머스와 운영효율 및 시너지를 창출하며 함께 운영되고 있으며, 그 외 풀무원다논㈜, ㈜풀무원녹즙이 있습니다.
i) 풀무원식품㈜은 국내시장에서 건강지향적 Brand 신선식품/음료군 제품을 제조하여 소비자를 대상으로 유통업체에 납품/판매하는 사업입니다.
ii) ㈜푸드머스는 국내시장에서 건강지향적 PB(Private Brand) 신선식품/음료군 제품을 제조하여 관공서 등에 납품함과 동시에 종합식자재를 공급하는 사업입니다. 20년 부터 풀무원식품㈜과 ㈜푸드머스 2개 사업이 운영효율 개선과 시너지를 낼 수 있도록 통합운영 하고 있습니다.
iii) 풀무원다논㈜은 국내시장에서 건강지향적 Brand 발효유 제품을 제조하여 소비자를 대상으로 유통업체에 납품/판매하는 사업입니다.
iv) 풀무원샘물㈜은 국내시장에서 차별화된 샘물 제품을 제조하여 소비자 및 유통업체에 납품/판매하는 사업입니다.
v) ㈜풀무원녹즙은 국내시장에서 신선배송 플랫폼을 기반으로 건강신선음료 제품을 제조하여 소비자 및 온라인 플랫폼을 통해 직접 판매하는 사업입니다.

[식품서비스유통사업부문]
단체급식, 개방형 컨세션 사업범위로 수주한 채널의 현장에서 즉석 제조한 메뉴를 제공하고, 차별적 점포디자인 기획과 전문메뉴 입점 경쟁력을 통해 종합컨세션매장사업을 확장하는 사업입니다.

i) ㈜풀무원푸드앤컬처는 급식/컨세션/휴게소 등 사업장에서 음식을 조리하여 고객이 필요한 식음료 구입 및 서비스를 제공하는 사업입니다.

[건강케어제조유통사업부문]
고객 및 고객가족이 건강한 생활을 영위할 수 있도록 고객의 니즈에 맞춘 로하스 가치를 제공하는 사업입니다.

i) 풀무원건강생활㈜은 국내시장에서 방판뿐만 아니라 시판, 렌탈, e방판 플랫폼을 통하여 리빙케어 생활가전, 요리가전 사업을 영위하고, 자연의 건강함을 담은 건강기능식품 제품을 제공하고 있습니다. 또한 개인맞춤영양 플랫폼을 구축 및 서비스를 제공하고 있습니다.

ii) FI(Food Innovation) 사업으로 다양한 신선식품과 냉장·냉동 도시락, 간편식(HMR) 등을 구매할 수 있는 스마트 무인 판매 자판기를 다수의 기업과 공공기관에 제공하고 있습니다. 또한 건강기능식품, 건강지향식품, 건강음료 및 디자인밀 등을 통합헬스케어 플랫폼을 구축하여 제공하고자 준비하고 있습니다.

[해외부문]
해외부문은 Pulmuone USA, ㈜아사히코, 푸메이뚜어식품 등을 포함하고 있습니다.
i) Pulmuone USA는 미국시장에서 건강지향적 Brand 프레쉬도우/소스류/두부류/Asian 제품군을 제조 및 납품하여 소비자를 대상으로 유통업체에 납품/판매하는 사업입니다.
ii) ㈜아사히코는 일본시장에서 건강지향적 Brand 두부/유부류 제품을 제조 및 글로벌제품을 수입하여 소비자를 대상으로 유통업체에 납품/판매하는 사업입니다.
iii) 푸메이뚜어식품(상해/북경)은 중국시장에서 건강지향적 Brand 신선식품/음료군 제품을 제조하여 소비자를 대상으로 유통업체에 납품/판매하는 사업입니다.

[주요 사업단위별 매출 비중] [단위 : 백만원]

구 분	매출액	비중

한국지역	지주	1,492	0.1%
	식품제조유통	1,554,765	54.7%
	식품서비스유통	683,917	24.1%
	건강케어제조유통	55,741	2.0%
해외지역		543,389	19.1%
총 계		2,838,304	100.0%

주1) 상기 매출액은 내부거래를 제외한 외부고객으로부터의 수익을 기준으로 산출하였습니다.
주2) 세부 제품별 매출은 '4. 매출 및 수주상황' 항목을 참조하시기 바랍니다.

2. 주요 제품 및 서비스

당사는 '한국채택국제회계기준' 적용 기업으로, 연결 대상 종속회사의 수는 총 31개사이며, 당사를 포함 총 32개사의 사업을 운영중에 있습니다.

가. 영업부문별 법인 현황 (연결기준)

영업부문	종속회사	주요 생산 및 판매제품 유형	법인수
지주부문	㈜풀무원, ㈜로하스아카데미	경영자문 등	2
식품제조유통사업부문	풀무원식품㈜, ㈜푸드머스, 엑소후레쉬물류㈜, ㈜풀무원녹즙, ㈜피피이씨춘천, ㈜피피이씨의령, ㈜피피이씨음성생면, ㈜피피이씨음성나물, 피피이씨글로벌김치㈜, ㈜풀무원기분, 신선나또㈜, 풀무원아이엔㈜, 영농조합법인 피티에이, 풀무원다논㈜, 풀무원샘물㈜, ㈜씨디스어소시에이츠	두부, 면, 나물, 농/수/축산물, 건강신선음료, 먹는샘물, 신선식품 물류대행 등	16
식품서비스 유통사업부문	㈜풀무원푸드앤컬처, ㈜에이서비스, ㈜풀무원투게더	푸드서비스	3
건강케어제조 유통사업부문	풀무원건강생활㈜, 씨에이에프㈜	건강기능식품, 스킨케어 등	2
해외부문	Pulmuone USA, Inc., Pulmuone Foods USA, Inc., Nasoya Foods USA, LLC, 한국바이오기술투자㈜, ㈜아사히코 상해포미다식품유한공사,북경포미다녹색식품유한공사, 포미다러훠(중국)유한공사, 풀무원베트남유한책임회사(Pulmuone Vietnam Co.,	면류, 떡류, 두부류 등	9

	Ltd.),		

주1) 풀무원더스킨㈜은 2020년 1월 7일 부(2020년 1월 16일 등기)로 청산하였으며, 추가 상세한 사항은 2020년 1월 16일 부로 공시된 '지주회사의 자회사 탈퇴'를 참고하여 주십시오.
주2) ㈜푸드머스에이치앤에스연구소는 2020년 6월 11일 부로 청산되었습니다.
주3) 씨에이에프㈜는 2020년 7월 17일 부로 NPF 지분을 매입 완료하여 풀무원건강생활㈜의 100% 자회사가 되었습니다.
주4) 풀무원샘물㈜은 2021년 2월 1일 부로 네슬레 지분을 추가 매입 완료하여 ㈜풀무원의 70% 자회사가 되었습니다. 추가 상세한 사항은 2021년 2월 1일 부로 공시된 '지주회사의 자회사 편입'을 참고하여 주십시오.
주5) 당사는 당기부터 한국채택국제회계기준(K-IFRS 1108호)에 따라 영업부문을 재정비하여 상기와 같이 변경하였습니다.
주6) ㈜풀무원투게더는 2022년 11월 21일부로 ㈜풀무원푸드앤컬처의 100% 자회사로 설립되었습니다.

나. 주요제품 등의 현황

(단위:백만원)

구분		주요제품	제39기	
			매출액	비율
지주	경영관리 용역수익	Brand Fee, Technical Fee, Shared Service Fee	85,072	2.3%
	배당금 등	임대수익, 배당금 등	41,607	1.1%
식품제조 유통사업	두부/나물류	SOGA두부, 유기농두부, 국산콩 두부, 콩나물 등	316,246	8.4%
	면/Ready Meal	생라면, 생면, Ready Meal 등	340,659	9.1%
	계란/수산/어묵	자연란, 수산, 어육 등	153,111	4.1%
	음료/발효유/생수	생과일착즙음료, 발효유, 먹는샘물 등	313,809	8.4%
	푸드서비스	위탁급식용 식자재	486,664	13.0%
	외식	외식산업용 식자재	43,409	1.2%
	신선댁배	건강음료(녹즙, 건강즙, 로하스밀, 프로바이오틱 등), 다이어트식, 베이비밀 등	57,947	1.5%
	기타	기타 품목 및 서비스	56,506	2.0%
	생산자회사	내부거래 매출 등	537,393	14.4%
식품서비스 유통사업	푸드서비스	구내식당	286,361	7.6%
	컨세션	공항, 터미널, 휴게소, 리조트, 복합몰 등	400,044	10.7%
건강케어제조유통사업		건강기능식품, 화장품, 생활가전, 반려동물먹거리 등	68,112	1.8%
해외		두가공, 파스타, 소스 등	557,445	14.9%
단순합			3,744,385	100.0%
내부거래			906,081	-

합계	2,838,304	-

주1) 위 표에는 지주 부문간수익, 식품제조유통 부문간수익, 식품서비스유통사업 부문간수익, 건강케어제조유통사업의 부문간수익, 해외지역 부문간수익(내부거래) 이 포함되어 있으며, 생산자회사(내부거래) 및 하단 내부거래에서 제거하였습니다.
주2) 총부문수익 기준으로 작성하였으며, 내부거래가 제거된 외부고객으로부터의 수익은 항목 2. 영업의 경과 및 성과 1) 영업의 개황을 참고하여 주십시오.

다. 주요 제품 등의 가격 변동 현황

(단위 : 원)

부문	품목	제39기	제38기	제37기
식품제조 유통사업	풀무원 콩나물 340g	2,600	2,600	2,400
	국산콩 부침두부 380g	4,700	4,700	4,150
	목초를 먹고 자란 건강한 닭이 낳은 달걀 10구	6,580	5,980	4,550

3. 원재료 및 생산설비

가. 주요 원재료 현황

사업부문	매입유형	품목	주요매입처	매입처와 회사와의 특수한 관계여부
식품제조 유통사업	원재료	백태	농협안성농산물도매센터 ㈜유진종묘	無
		콩나물콩	콩사랑영농조합법인	無
		수입백태	(사)한국콩가공식품협회	無
		자연란	원에그	無
		고급생면용밀가루	CJ제일제당㈜	無
		포장재	㈜삼양패키징, ㈜바라	無
		포장재	케이더블유씨 (구.경원화성)	無
건강케어 제조유통 사업	원재료	석류농축액	AEP	無
		배농축액	㈜풀무원녹즙	관계사
		프락토올리고당	CJ제일제당㈜	無
		홉추출물	참스	無

나. 주요 원재료 가격변동 추이

(단위 : 원)

사업부문	품목	단위	제39기	제38기	제37기
식품제조 유통사업	수입백태	KG	1,267	985	1,136
	백태	KG	5,099	5,222	4,970
	콩나물콩	KG	7,323	7,860	7,178

	자연란	EA	246	266	215
	고급생면용밀가루	KG	815	654	627
	음료 용기 500ml	EA	162.00	161.96	157.87
	녹즙 용기 120ml	EA	46	42	42
건강케어제조 유통사업	석류농축액	KG	5,235	5,235	5,750
	맥문동허브농축	KG	22,000	22,000	22,000

주1) 상기 가격은 단위당 부대비용을 포함한 가격입니다.

다. 생산 및 설비에 관한 사항

i) 생산능력, 생산실적, 가동률

(기준일 : 2022.12.31) (단위 : ea, 시간)

부문	구분	주요생산품목	생산 Capacity	총 생산량	가동율	비고(법인명 기재)
식품제조 유통사업	두부	SOGA 두부 풀무원 두부 유기농 두부류	119,126,400	104,450,654	87.7%	풀무원식품㈜ ㈜피피이씨의령 ㈜피피이씨춘천
	나물	국산, 유기농 콩나물제품류 숙주제품류	67,139,415	60,386,121	89.9%	㈜피피이씨음성나물
	생면	우동면, 육수 짜장, 스파게티 생라면외	416,422,080	355,443,968	85.4%	㈜피피이씨음성생면
	녹즙	명일엽/케일 녹즙外	6,944	5,476	78.9%	-
건강케어 제조유통사업	건기식	로젠빈 외	13,440	10,626	79.1%	-

주1) 생산 Capacity : 순수하게 생산이 가능한 시간으로 산출된 Capacity임
주2) 생산량 : 2022년 1월~12월의 생산실적

ii) 생산설비(영업용 설비)에 관한 사항

당사 및 계열회사는 충북음성 및 도안 등에 토지, 건물, 구축물, 기계장치, 차량운반구, 공기구비품 등 생산설비를 보유하고 있습니다.

당기 말 생산설비의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

과목	기초 장부가액	취득	건설중인 자산대체	처분	당기상각	기타	기말 장부가액

토지	83,429	4	-	(1,491)	-	(277)	81,665
건물	282,490	8,467	35,603	(53)	(11,036)	(690)	314,781
부대설비	84,211	7,773	3,883	(30)	(8,801)	(841)	86,195
구축물	25,957	1,068	20,016	(6)	(3,444)	191	43,782
기계장치	179,564	27,229	53,649	(221)	(41,359)	(268)	218,595
차량운반구	432	79	-	-	(196)	(9)	306
공기구비품	61,528	25,122	2,211	(1,952)	(25,898)	(162)	60,849
건설중인 자산	138,005	69,336	(154,897)	(30)	-	5,514	57,929
사용권자산	229,448	53,660	(4,580)	(18,111)	(38,292)	178	222,302
합계	1,085,064	192,741	(44)	(21,894)	(129,026)	3,635	1,086,405

4. 매출 및 수주상황

가. 매출실적

(단위 : 백만원)

부문	매출유형	품목		제39기
지주부문	용역, 기타매출	경영관리용역 배당금 등	수출	-
			내수	126,679
식품제조 유통사업	상품, 제품	두부,나물, 면류, 식자재 등	수출	11,938
			내수	2,293,806
식품서비스 유통사업	용역	푸드서비스, 컨세션 & 캐터링	수출	-
			내수	686,405
건강케어제조 유통사업	상품, 제품	건강기능식품, 건강음료, 화장품, 다이어트식 등	수출	84
			내수	68,028
해외	상품,제품	두가공, 파스타, 소스 제품 등	수출	-
			내수	557,445
(내부거래)	상품, 제품, 용역, 기타매출	-	수출	-
			내수	906,081
총합계			수출	12,022
			내수	2,826,282
			합계	2,838,304

주1) 위 표에는 지주 부문간수익, 식품제조유통 부문간수익, 식품서비스유통사업 부문간수익, 건강케어제조유통사업의 부문간수익, 해외지역 부문간수익(내부거래) 이 포함되어 있으며, 하단 내부거래에서 제거하였습니다.

나. 판매방법 및 조건, 판매전략

[풀무원식품㈜]
① 판매조직
- 유통경로(직납유통영업 : 할인점, 백화점, 슈퍼마켓)
- FC경로(개인 및 중소형 유통 소매점을 관리하는 가맹점 관리/영업)
- 농협(하나로마트 등 농협 관련 매장관리/영업)
- 신경로(온라인쇼핑, 수출 등 신경로 관리/영업, CVS 매장영업)
* FC : Franchise(가맹점 영업관리)

② 판매경로

채널	매출비중(%)
유통경로	40.3
FC경로	25.8
농협	8.7
신경로	21.5
기타 직매출	3.7
합계	100.0

③ 판매방법 및 조건
- 독립소매점 및 중소형 유통체인 : 가맹점을 통한 간접 판매
- 대형 유통체인 : 자사 영업조직을 통한 직접 판매

④ 판매전략
- 제품 Portfolio 관리
- 조직역량 강화
- Process Innovation
- 바른먹거리 가치창출을 통한 차별성 강화
- 신규 성장동력 확보
- 채널별 손익개선

[㈜푸드머스]
① 판매조직
- 직접납품 : 수도권영업부, 지방영업부, 수도권 복지/의료 채널 영업부
- 간접납품 : 학교급식 영업부, 수산담당, KIDS영업부

② 판매경로

채널	매출비중(%)
직접납품	54.3
간접납품	45.7
합계	100.0

③ 판매방법 및 조건
- 직납채널 : 개별 영업에 의한 수주활동 및 제안 입찰에 따른 수주
- 간납채널 : 가맹점을 기반으로 하는 신규거래 수주 활동

④ 판매전략
- 사업 다각화를 통한 새로운 성장 동력 창출
- 바른먹거리 브랜드 제품과 종합식자재 및 서비스 공급
- 고객서비스 역량 강화

[엑소후레쉬물류㈜]
① 판매조직

- 3PL영업담당 : 신규 3PL 화주 영업

② 판매경로

채널	매출비중(%)
관계사	84.5
공배	0.7
수송	1.3
독립	13.2
임대	0.4
합계	100.0

③ 판매방법 및 조건
- 용역매출 : 제품 수/배송 납품 대행 서비스 제공
- 임대매출 : 재고를 보관하는 서비스 제공

④ 판매전략
- 물류 통합 서비스 제공
- 최상의 전국 콜드체인 네트워크
- 최신화&자동화된 저온물류센터 인프라
- PI(Process Innovation)을 통한 원가 절감
- 에코드라빙 캠페인 및 차량대형화를 통한 그린물류
- 3PL 화주별 맞춤 대응 전략

[㈜풀무원녹즙]
① 판매조직
- 가맹점(Office, Home) : : 건강신선음료, 발효유 등
- 온라인(외부몰, 자사몰) : 건강신선음료, 건강즙 등

② 판매경로

채널	매출비중(%)
Office 가맹점	58.1
Home 가맹점	15.7
온라인	15.2
기타	11.0
합계	100.0

③ 판매방법 및 조건
- 가맹점 : 건강신선음료 및 발효유의 품목별 공급율에 의한 판매

- 직영점 및 온라인: 품목별 소비자가 판매
- 특판 : 거래처별 계약에 따른 판매 조건 상이

④ 판매전략
- 제품 Portfolio 관리
- 영업 파트장 및 지점장을 통한 조직 전략 실행 강화
- 신규 채널 및 품목 진입을 통한 신성장 동력확보
- 월별 마케팅 및 영업 전략 품목 Drive
- PI(Process Innovation)을 통한 CR(Cost Reduction)활동 강화

[풀무원다논㈜]
① 판매조직

- Modern Trade 채널 : 풀무원식품㈜이 유통 판매
- General Trade 채널 : 풀무원식품㈜이 유통 판매
- Home Office Delivery 채널 : ㈜풀무원녹즙이 유통 판매
- Away From Home 채널 : 직판

② 판매경로

채널	매출비중(%)
Modern Trade 채널	44.2
General Trade 채널	34.4
Home Office Delivery 채널	1.9
Away From Home 채널	19.5
합계	100.0

③ 판매방법 및 조건
- Modern Trade 채널 : 대형할인점(Hyper)/슈퍼슈퍼마켓(SSM)/편의점(CVS)/
백화점과 개별영업
- General Trade 채널 : 프랜차이즈를 기반으로 Store 개별영업
- Home Office Delivery 채널 : 가맹점을 기반으로 하는 신규 거래활동
- Away From Home 채널 : 개별 영업에 의한 수주활동 및 제안입찰에 따른 영업

④ 판매전략
- 차별화된 제품 선도적/지속적 진행
- 브랜드 인지도 높이면서, 수익적 성장
- 카테고리 경쟁사 대비 월등한 품질 달성

[풀무원샘물㈜]
① 판매조직

- Modern Trade 채널 : 풀무원샘물㈜이 유통 판매
- General Trade 채널 : 풀무원샘물㈜과 협력사의 B2B 유통 판매,
풀무원샘물㈜ 직접 유통
- Home Office Delivery 채널 : 풀무원샘물㈜ 가맹점 유통 판매
- Broad Line 채널 : 풀무원샘물㈜의 직접 판매, 계약처 B2B 유통 판매
- On-Line 채널 : 풀무원샘물㈜ 직접 유통 판매

② 판매경로

채널	매출비중(%)
Modern Trade 채널	40.2
General Trade 채널	9.7
Home Office Delivery 채널	16.1
Broad Line 채널	19.0
On-Line 채널	14.9
합계	100.0

③ 판매방법 및 조건
- Modern Trade 채널 : Costco/Hyper(대형할인점)/CSM(체인형 수퍼마켓)/ CVS(편의점) 개별영업
- General Trade 채널 : B2B 판매 조직과 직판 대리점 조직
- Home Office Delivery 채널 : 가맹점을 기반으로 하는 신규거래활동 및 본사 영업조직을 통한 직접 영업
- Broad Line 채널 : 본사 영업조직을 통한 직접 영업 및 전문 배달사업 Vendor를 활용한 유통 판매
- On-Line 채널 : PET 제품 택배 배달 사업 Vendor를 활용한 본사주도 직/간접 판매

④ 판매전략
- 먹는샘물 선도기업 / 친환경과 차별화된 제품을 통한 지속적 채널 개발과 성장
- 네슬레워터스와의 장기간 JV를 통해 월등한 제조 기술력과 품질 달성 및 풀무원의 높은 시장 브랜드 인지도
-시장에서의 브랜드 및 판매채널 이원화를 통한 브랜드 차별화 전략 수행
-먹는 샘물 외 Near water 신제품(해양심층수 / 스파클링워터) 출시 및 채널별 판매 수행을 통한 수익 창출

[㈜풀무원푸드앤컬처]
① 판매조직
- 푸드서비스 사업부문 : 오피스, 산업체, 병원, 대학교 등
- 컨세션 사업부문 : 공항, 리조트, 대형몰 등
- 휴게소 사업부문 : 도로공사, 민자고속도로 휴게시설

② 판매경로

채널	매출비중(%)
푸드서비스	41.7
컨세션	11.4
휴게소	46.9
합계	100.0

③ 판매방법 및 조건
- 푸드서비스, 컨세션, 휴게소 : 식음료 사업장 위탁운영

④ 판매전략
- 지속 성장을 위한 핵심채널 확보

- 비즈니스 Build-Up 운영역량 구축
- 건강한 경험 확대 제공
- DX기반 운영 혁신

[풀무원건강생활㈜]
① 판매조직
- 방판채널 : 가맹점, 렌탈, 자담터 등
- 시판채널 : 반려동물, 풀무원샵, 온라인스토어, 홈쇼핑, 편의점 등

② 판매경로

채널	매출비중(%)
방판채널	53.5
시판채널	23.3
공장매출 외	23.2
합계	100.0

③ 판매방법 및 조건
- 가맹점 : 가맹점 동일 공급가 판매
- 특판 : 거래처별 계약에 따른 판매 조건 상이
- 온라인 : 품목별 소비자가 판매

④ 판매전략
- 제품 Portfolio 관리
- 영업 파트장 및 지점장을 통한 조직 전략 실행 강화
- 신규 채널 및 품목 진입을 통한 신성장 동력확보
- 월별 마케팅 및 영업 전략 품목 Drive
- PI(Process Innovation)을 통한 CR(Cost Reduction)활동 강화

[Pulmuone USA, Inc.] [Pulmuone Foods USA, Inc.]
[Nasoya Foods USA, LLC]

① 판매조직
- Club 담당 : 창고형 대형 마트 관리/영업
- Ethnic 담당 : 교민마켓관련 매장관리/영업
- Food Service 담당 : Restaurant 식자재 관련 관리/영업
- Retail 담당 : 유통 소매 가맹점 관리/영업

② 판매경로

채널	매출비중(%)
Club	23.4
Ethnic	20.1
Food Service	3.1
Retail	53.5
합계	100.0

③ 판매방법 및 조건

- Club 채널 : 영업조직을 이용한 직접 판매

- Ethnic/Food Service채널 : 영업조직 및 총판을 이용한 직접/간접 판매

- Retail 채널 : 영업조직 및 총판을 이용한 직접/간접 판매

④ 판매전략
- PBF(Plant Based Foods), Asian 제품군 유통확산 및 효율적인 신제품 출시
- KAM(Key Account Management) 확대로 주요 유통망과 전략적 협업관계 강화,
  TAM(Territory Management) 확대로 매대 확보율 제고
- 트레이드 마케팅 활동을 통한 유통 내 소비자 커뮤니케이션 강화
- 동/서부 주요 총판 직거래 전환에 따른 영업력 강화로 성장 교두보 확보
- Sales Crossover를 통한 Ethnic 제품의 미국 주류시장(Mainstream) 판매 확대

[㈜아사히코]

① 판매조직

- GMS, SM담당 : 대형마트 및 일반마트 관리/영업
- CVS 담당 : 편의점 관리/영업
- 업무용 : 도시락업체 등 B2B 영업

② 판매경로

채널	매출비중(%)
GMS, SM	77.58
CVS	14.75
업무용	7.67
합계	100.0

주1) GMS는 General Merchandise Store, SM은 Supermarket의 약자입니다.

③ 판매방법 및 조건
- 영업조직을 이용한 직접/간접 판매

④ 판매전략
- 혁신업체 선정 및 신규 개척을 통한 채널 다각화
- 신규 제품 출시를 통한 성장동력 확보

- 한국 수입상품은 부서의 구분없이 전사차원에서 대응

다. 수주상황
공시서류작성기준일 현재 주문생산에 의한 장기공급계약 수주현황은 없습니다.

5. 위험관리 및 파생거래

연결실체는 여러 활동으로 인하여 시장위험(외환위험, 가격위험, 현금흐름 및 공정가치 이자율 위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다. 연결실체

의 전반적인 위험관리는 연결실체의 재무성과에 잠재적으로 불리할 수 있는 효과를 최소화 하는데 중점을 두고 있습니다.

위험관리는 이사회에서 승인한 정책에 따라 중앙 자금부서(자금팀)에 의해 이루어지고 있습니다. 자금팀은 관계부서들과 긴밀히 협력하여 금융위험을 식별, 평가 및 회피하고 있습니다.

가. 시장위험

1) 외환위험
연결실체의 외환위험은 주로 인식된 자산과 부채의 환율변동과 관련하여 발생하고 있습니다. 연결실체의 영업거래 상 외환위험에 대한 회피가 필요하다고 판단되는 경우 통화선도 거래 등을 통해 외환위험을 관리하고 있습니다. 외환위험은 미래예상거래 및 인식된 자산 ·부채가 기능통화 외의 통화로 표시될 때 발생하고 있습니다. 당기말 현재 연결실체가 보유하고 있는 외화표시 화폐성자산 및 화폐성부채의 장부금액은 다음과 같습니다.

당기말 현재 연결실체가 보유하고 있는 외화표시 화폐성자산 및 화폐성부채의 장부금액은 다음과 같습니다.

(단위 : 외화 각 1단위, 천원)

통화	자 산		부 채	
	외화	원화	외화	원화
USD	280,274,073	355,173,793	92,487,856	116,694,243
JPY	9,641,413,332	91,900,025	6,977,876,408	66,511,722
CNY	585,429,382	106,220,307	196,013,045	35,564,607
VND	17,589,233,084	944,542	14,689,571,632	788,830
EUR	0	0	535,564	723,655

한편, 외화에 대한 원화환율이 10%상승(하락)할 경우 당기말자본은 33,396백만원증가(감소)합니다.

2) 이자율위험
이자율 위험은 변동이자율 조건으로 차입한 차입금과 변동이자율 조건으로 발행한 사채에서 비롯됩니다. 연결회사는 이자율 위험에 대해 다양한 방법의 분석을 수행하고 있으며, 이자율 변동 위험을 최소화하기 위해 재융자, 기존 차입금의 갱신, 대체적인 융자 및 위험회피 등 다양한 방법을 검토하여 연결회사 입장에서 가장 유리한 자금조달 방안에 대한 의사결정을 수행하고 있습니다.

당기말 현재 다른 변수가 일정하고 변동금리 조건 차입금에 대한 이자율이 1% 상승 (하락)할 경우 당기 법인세비용차감전순손익은 3,269백만원 감소(증가)합니다.

나. 가격위험
보고기간 종료일 현재 연결실체의 시장성있는 지분상품은 매도가능금융자산으로 분류되어 공정가치의 변동이 자본으로 반영되고 있으므로 지분상품의 가격 변동이 연결실체의 손익에 미치는 효과는 없습니다.

주가가 10% 상승하거나 하락하는 경우, 기타자본구성요소는 34,600천원(법인세효과 감안

후)이 증가하거나 감소할 것입니다.

다. 현금흐름 및 공정가치 이자율 위험
보고기간 종료일 현재, 다른 변수가 일정하고 변동금리 조건 차입금에 대한 이자율이 1% 상승 또는 하락할 경우, 증가 또는 감소한 변동이자부 차입금에 대한 이자비용으로 인하여 당회계기간에 대한 법인세비용반영전 손익은 3,269,120천원만큼 감소 또는 증가하였을 것입니다.

1) 신용위험
신용위험은 전사 차원에서 관리되고 있습니다. 신용위험은 보유하고 있는 수취채권 및 확정계약을 포함한 거래처에 대한 신용위험 뿐만 아니라 현금 및 현금성자산, 은행 및 금융기관 예치금으로부터 발생하고 있습니다. 은행 및 금융기관의 경우, 독립적인 신용등급기관으로부터의 신용등급이 우량한 경우에 한하여 거래를 하고 있습니다. 일반거래처의 경우 고객의 재무상태, 과거 경험 등 기타 요소들을 고려하여 신용을 평가하게 됩니다. 연결실체는 거래상대방에 대한 개별적인 위험 한도 관리정책은 보유하고 있지 않습니다.

금융자산의 장부금액은 신용위험에 대한 최대노출정도를 나타냅니다. 당기말과 전기말 현재 연결실체의 신용위험에 대한 최대노출정도는 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	당기말	전기말
금융보증계약(주1)	8,600,000	9,200,000

(주1) 금융보증계약과 관련된 연결실체의 최대노출정도는 보증이 청구되면 연결실체가 지급하여야 할 최대급액입니다.

2) 유동성 위험
신중한 유동성 위험 관리는 충분한 현금의 유지, 적절하게 약정된 신용한도금액으로부터의 자금 여력 및 시장포지션을 결제할 수 있는 능력 등을 포함하고 있습니다. 연결실체의 금융부채를 보고기간 종료일로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분한 내역은 다음과 같습니다. 아래 표시된 현금흐름은 할인하지 않은 금액입니다.

당기말과 전기말 현재 유동성 위험 분석 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	잔존계약만기			
	1년 미만	1년에서 5년 이하	5년 초과	합 계
당기말:				
차입금	492,452,434	345,818,998	-	838,271,432
매입채무및기타채무	328,079,861	1,177,046	-	329,256,907
리스부채	37,608,264	91,325,189	312,398,685	441,332,138
기타금융부채	1,533,600	48,813,891	-	50,347,491
금융보증계약	8,600,000	-	-	8,600,000
합 계	868,274,159	487,135,124	312,398,685	1,667,807,968
전기말:				
차입금	418,507,657	295,243,087	-	713,750,744

매입채무및기타채무	311,784,891	533,986	-	312,318,877
금융리스부채	37,333,792	92,619,910	313,997,747	443,951,449
기타금융부채	1,448,847	48,089,281	-	49,538,128
금융보증계약	9,200,000	-	-	9,200,000
합 계	778,275,187	436,486,264	313,997,747	1,528,759,198

연결실체가 체결하고 있는 자금조달약정의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분		당기말	전기말
당좌차월약정	사용금액	7,148,850	11,883,506
	미사용금액	14,000,000	9,843,294
	소계	21,148,850	21,726,800
차입한도약정	사용금액	45,014,111	25,253,089
	미사용금액	75,326,489	77,787,411
	소계	120,340,600	103,040,500
합 계		141,489,450	124,767,300

5) 자본 위험 관리
연결회사의 자본관리 목적은 계속기업으로서 주주 및 이해당사자들에게 이익을 지속적으로 제공할 수 있는 능력을 보호하고 자본비용을 절감하기 위해 최적 자본구조를 유지하는 것입니다. 연결회사는 자본조달비율에 기초하여 자본을 관리하고 있습니다.

당기말과 전기말 현재 연결실체의 자본조달비율은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구분	당기말	전기말
차입금총계	788,333,453	678,834,062
차감: 현금및현금성자산과 단기금융자산	(141,445,111)	(131,208,384)
순차입금(A)	646,888,342	547,625,677
자본총계(B)	546,646,770	589,790,959
총자본(C=A+B)	1,193,535,113	1,137,416,636
자본조달비율(A/C)	54.20%	48.15%

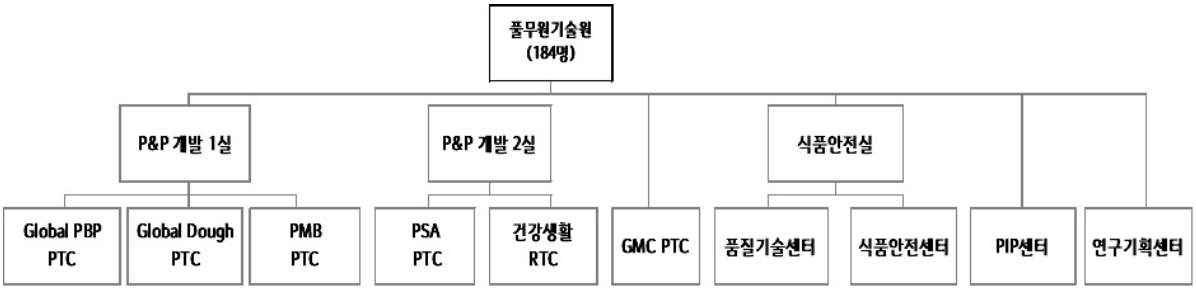
6. 주요계약 및 연구개발활동

가. 경영상의 주요계약 등
공시서류작성기준일 현재 풀무원식품㈜ 등 계열회사와 관리업무대행을 위한 계약을 체결하고 있으며, 동 관리업무 대행에 따른 수수료를 경영관리용역수익으로 계상하고 있습니다.

나. 연구개발 활동

i) 연구개발 담당 조직

당사는 소비자가 안심하고 섭취할 수 있는 안전한 바른먹거리 개발에 전력을 다하고 있습니다. 단기, 중기 기술전략에 따라 신규제품 개발, 신규 카테고리 개발, 신기술 개발 등을 진행하고, 소비자의 니즈와 각 사업부문의 요청에 따라 신선식품, 건강기능식품, 동물복지제품 등을 개발하고 있습니다. 영양균형 잡힌 식품과 환경을 보호하고 지속가능한 생활을 영위할 수 있는 지속가능식품 개발에 주력하고 있습니다.



풀무원 기술원 조직도_2022

주1) P&P: Products and Process, 제품 개발, 프로세스 개선 진행

주2) PTC : Products and Technology Center, 제품 개발, 프로세스 개선 진행

주3) GMC : Global Meal Creation, HMR, 소스 등 신제품 및 기술 개발 센터

주4) PIP : Process Innovation & Planning 공정설계/구축 및 관리, 신기술&신설비 개발 센터

주5) PBP: Plant Based Protein, 두부, 유부 등 신제품 및 기술 개발 센터

주6) PMB : Plant Meal and Beverage, 식물성 제품, 냉동밥, 음료 제품 개발, 프로세스 개선 진행

주7) PSA : Processed Seafood and Agriculture, 해조, 나물 제품 개발, 프로세스 개선 진행

주8) RTC: Research Technology Center, 건강기능성 식품, 중국 제품 개발

ii) 연구개발 비용

(단위 : 천원)

과 목	제39기	제38기	제37기
연구개발비용 계	27,654,852	28,476,133	33,083,435
정부보조금	25,068	187,046	156,081
연구개발비 / 매출액 비율 [연구개발비용 계÷당기 매출액×100]	1.00%	1.13%	1.43%

주1) 연구개발비용 계는 정부보조금(국가보조금)을 차감하기 전의 연구개발비용 지출총액을 기준으로 산정합니다.

iii) 연구개발 실적 등

분야	구분	연구실적
제품	식물성 대체식품	식물성단백질을 주원료로 만든 100% 식물성 제품 '식물성 단백햄, 함박스테이크'
		식물성 단백질로 만든 고기 대신 즐길 수 있는 식물성 캔햄 '식물성지구식단 LIKE런천미트'
	두부	부드럽고 탄력있는 두부 제품으로 쌈 요리에 적합한 '쌈두부'
		고단백 결두부를 주원료로 만든 건강한 식물성 두부텐더 'LIKE텐더'
		전란액을 사용한 부드러운 자왕무시 타입의 연두부 '한끼 계란연두부'

		식물성 단백질 15g이 함유된 운동 전후 간편하게 섭취할 수 있는 '하이 프로틴바'
	가정편의식 (Ready Meal)	몽글하고 탄련있는 식감의 순두부와 진한 순물의 순두부에 소스, 야채 절임, 들깨가루 등이 있는 KIT 제품 '한끼몽글순두부'
		두부면과 중화풍 소스가 들어 있는 KIT 제품 '한끼두부면 중화풍 덮면'
		만두, 우동면, 야채, 소스가 들어 있어 푸짐하고 간편하게 즐길 수 있는 냉동 밀킷 제품 '얇은피 꽉찬속 진한양지 만두전골'
		새우를 갈지않고 그대로 넣어 새우의 식감을 살리고, 7mm 습식빵가루로 바삭한 외피 식감을 구현한 '통통새우 쉬림프카츠'
		식물성 재료(야채, 견과)와 단백질 원료(치즈, 계란)로 영양, 식감, 풍미 강화한 샐러드 '5mix브런치샐러드'
		고소한 우삼겹과 저온 숙성으로 감칠맛을 살린 남도식 김치로 만든 볶음밥 '우삼겹 김치 볶음밥'
		식물성 콩고기를 철판에 달달 볶아 제육 볶음 특유의 매콤 고소한 감칠맛 구현한 '식물성 지구식단 철판 제육 볶음밥'
		연육을 활용한 볼형태의 냉동 간식 제품으로 흰다리새우가 들어있는 '통통새우 볼카츠', 삶은계랑과 감자무스가 들어있는 '에그포테이토 볼카츠'
	만두	높은 두부 함량(19.83%)과 다양한 야채(숙주, 양파, 부추, 애호박, 건무 등)로 담백한 맛을 구현한 '두부왕교자'
		찜조리시 촉촉함이 오래 유지되고, 만두를 굽거나 튀길 경우 만개의 기포가 발생하여 바삭한 식감을 극대화한 '얄피꽉찬 한식교자'
		고기 대신 메틸셀룰로스와 ISP를 사용하여 만든 '식물성 지구식단 한식교자'
	면류	해물(홍게)의 시원한 맛과 은은한 불향이 있는 짬뽕 라면 '로스팅 짬뽕 홍게'
		향긋하고 은은하게 알싸한 갈릭 풍미의 짜장 라면 '로스팅 짜장 갈릭 오일'
		탄력있는 식감과, 다시마, 해물, 김치 육수를 사용한 '가락우동'
		생면과 유사한 부드럽고 쫄깃한 식감의 '생수제비'
	냉동 간식	크로와상을 피자 도우로 사용하여 결이 살아있고 바삭한 식감의 피자 '크로엣지 피자'
		엣지 끝까지 치즈 밑 토핑물이 토핑되어 있어 엣지 끝까지 맛있게 먹을 수 있는 '노엣지 피자 스위트 포이이토 & 콘', '노엣지 피자 코리안 BBQ'
		200℃로 달군 무쇠팬에 바삭하게 구워내 겉은 바삭하고 속은 쫄깃 식삼과 견과류와 치즈가 들어 있는 '냉동 호떡(달콤 씨앗, 모짜렐라)'
		단팥, 크림치즈의 필링이 들어있는 쫀득하고 바삭한 식감의 '트위스트 꽈배기(단팥, 크림치즈)'
	소스	한알 씩 소포장되어 간편하고, 엄선된 자연 재료와 대구뼈추출물을 사용하여 풍미를 살린 '한알 만능육수'

		김치를 사용하여 다양한 메뉴와 음식과 함께 즐길 수 있는 '맵치 김치핫소스'
	장류	두 번 볶아 육향이 가득하고 큼직한 소고기가(8mm) 들어 있는 '고기듬뿍 소고기볶음고추장'
	나또	바로 먹어도, 요리로 먹어도 맛있는 잘게 다진 국산콩 생나또 '한끼요리 나또'
	김	세계최초 김ASC인증 제품으로 간장양념장이 동봉된 'ASC노을해심 구운김'
		ASC인증 원초를 사용한 건강하고 간편한 꼬마김밥 Kit 'ASC노을해심 꼬마김밥김 키트'
		국산 찹쌀가루를 사용하고, 새기름에 튀겨내어 담백하고 바삭한, 청정해역인 장흥 무산김을 사용한 '전통 김부각'
	계란	비타민 B2 강화 사료로 비타민B2 43% 강화, 비린취 성분을 감소시킨 '비타민B2담은 건강한달걀'
	동물복지	동물복지 닭고기를 원료로 사용한 동물복지 지구식단 계육가공품 '케이준 치킨텐더, '순살 크리스피치킨', '한입 쏙 팝콘치킨'
		국내산 동물복지육을 사용한 온라인 전용(냉동) 수비드 닭가슴살 '오리지널, 갈릭&허브, 블랙페퍼'
	음료	유기케일녹즙을 착즙 후, 열처리하여 저장성과 기능성을 강화한 시니어 타깃의 온(溫)야채즙 '온채 그린'
		사과, 당근, 비트의 영양을 한번에 즐길 수 있는 '아임리얼 ABC(Apple, Beat, Carrot)'
		천연향료만으로 부드럽고 톡쏘는 강한 탄산으로 어디에나 잘 어울리는 푸드 페어링 전문 탄산수 '브리지톡'
	스낵	신선한 견과, 유기농설탕, 우리쌀조청으로 구워(베이킹) 내어 바삭한 식감과 고소한 풍미의 고단백, 고식이섬유 건강스낵 '고단백 넛츠바사삭'
	건강식품	장 건강, 피부건강, 면역증진에 도움을 줄 수 있는 알로에 겔을 주원료로 한 건강기능식품 '헬씨알로에'
		발효유에 건기식 정제(프로바이오틱스 장용성 제피, 밀크씨슬/홍경천)를 결합한 이중 제형 건강기능식품 '액티비아 장/간 솔루션 골드'
		녹즙과 건기식 정제를 결합한 일반식품과 건기식 융복합 제품 '칸러브 엑스투, 하트러브 엑스투, 아이러브 엑스투'
		중장년층 지구력 증진과 항산화에 도움을 줄 수 있는 고기능성 프리미엄 건기식 '스템엑스진'
기술	두부	염수충진공법을 적용하여 부드러운 식감을 구현한 '쌈두부'
		CA공법 및 감압 탈기 공정으로 대두 및 전란액 비린취를 제어한 '한끼 계란연두부'
	만두	다가수 만두피 기술을 통해 찜조리시 촉촉함이 오래 유지되고, 만두를 굽거나 튀길 경우 만개의 기포가 발생하여 바삭한 식감 극대화
	가정편의식 (Ready Meal)	야채 탈수조건 및 냉동 시 진공도 제어를 통해 야채의 품질 유지와 부서짐을 최소한 '냉동야채 (얇은피 꽉찬속 진한양지 만두전골용)'
		오브닝 공정으로 겉은 바삭하고 속은 촉촉한 주먹밥 '김치 치즈 주먹밥'

	면류	압연공정을 통한 수타식 공법으로 부드럽고 쫄깃한 식감의 칼국수 '육개장 칼국수, 들깨 칼국수'
		고온/고압 트리플 로스팅 공법으로 풍미 가득 짜장 맛 구현 '로스팅짜장면갈릭오일'
	떡류	이중압출 공법으로 생산한 부드럽고 쫄깃한 식감의 한입가래떡 떡볶이떡 '탱글어묵 가래떡 떡볶이'
		연속식 증자라인과 치대기 공법을 활용하여 부드럽고 쫄깃한 식감의 '순쌀 통가래떡'
	동물복지	냉동 전용 염지제 개발을 통한 보수력 증진 및 이수 발생 최소화한 수비드 닭가슴살 '오리지널, 갈릭&허브, 블랙페퍼'
	절임류	신맛 감소 및 유통기한 유지를 위한 '신선야채절임' 공정을 적용한 pH4.5의 토핑용 야채건더기 '아삭야채절임'

7. 기타 참고사항

가. 지적재산권 관련

① 상표 및 고객 관리 정책

당사는 지주회사로서 '풀무원' 브랜드 전반의 상표권을 보유하고 있으며, '풀무원' 브랜드의 가치를 높이는 활동을 적극적으로 해나갈 예정입니다.

② 지적재산권 보유현황

2022년 12월 31일 기준, 다음과 같은 지적재산권을 보유하고 있습니다.

- 특허, 실용신안등록 : 국내 86건, 해외 2건
- 상표등록 : 상표등록 건수는 2,351건 입니다 (국내 1,917건, 해외 434건)

주1) 국내 상표 등록권자 : 풀무원, 풀무원식품, 풀무원건강생활, 풀무원녹즙, 풀무원푸드앤컬처, 풀무원다논, 풀무원샘물, 푸드머스

주2) 해외 상표 등록권자 : 풀무원(해외법인 제외), 풀무원건강생활

나. 환경관련 규제사항

식품사업에 대한 환경규제는 친환경적인 제품 생산을 위한 '제품 환경규제'와 제품을 생산하고 있는 사업장을 친환경적으로 관리하기 위한 '사업장관리 환경규제' 등 크게 2가지로 구분되며 이에 대한 내용은 다음과 같습니다.

① 제품 환경규제 준수

식품은 소비자가 직접 섭취하는 제품으로 사용자 건강과 안전에 직간접적인 영향을 미칠 수 있기 때문에 제품 관련 환경규제를 강화하고 있습니다. 제품의 개발 단계부터 원료, 포장, 제조, 유통, 사용, 폐기 등 제품의 전과정(Life Cycle)에 걸쳐 환경 영향을 최소화하기 위해 탄소 배출량, 물 사용량 저감 활동을 실시하고 있으며 이러한 활동은 식품 관련 국내외 환경법규 준수 및 기업과 제품의 친환경성 제고를 통해 차별화 요소로서 기여하고 있습니다. 또한, 제품의 환경성을 높인 포장재를 적용하여 분리하기 쉬운 라벨, 화학물질을 줄인 포장필름, 플라스틱을 절감한 용기로 변경하였으며 대상 제품을 확대하고 있습니다.

국내의 주요 관련 법률은 다음과 같습니다.
1. 자원의 절약과 재활용 촉진에 관한 법률
2. 환경기술 및 환경산업 지원법

② 사업장관리 환경규제 준수
제품을 생산하고 운송과정에서 발생되는 환경영향을 감소시키기 위하여 관련 법을 준수하고 있으며, 환경안전 법규 및 시스템 준수 여부를 파악하기 위해 환경안전부서의 내부 감사를 실시하고 있습니다. 대기오염방지시설, 수질오염방지시설과 같은 환경오염방지시설을 설치하여 주변 환경에 미치는 영향을 저감시키고 있으며, 법적 배출기준의 1/2 이내로 사내기준을 수립하여 방지시설을 운영 하고 있습니다.
이러한 사업장의 환경관리는 관련 부처, 지방자치단체의 관리감독을 받고 있으며, 제조/물류/연구소에서는 환경안전경영시스템(ISO14001:2015, ISO45001:2018)을 유지하고 내부 정기 감사를 통해 운영 강화하고 있습니다. 또한 환경관리활동에 대한 논의 및 내용 공유를 위해 임원, 관리자, 실무자별로 구성된 협의체를 정기적으로 운영하고 있습니다.

국내의 주요 관련 법률은 다음과 같습니다.

1. 일반환경관리 : 물환경보전법, 대기환경보전법, 대기관리권역의 대기환경개선에 관한 특별법, 폐기물관리법, 소음·진동관리법, 잔류성오염물질관리법, 화학물질관리법, 지하수법, 수도법, 하수도법, 환경오염시설의 통합관리에 관한 법률, 환경오염피해 배상책임 및 구제에 관한 법률 등
2. 기타사업장환경관리 : 기후위기 대응을 위한 탄소 중립・녹색성장 기본법, 에너지이용 합리화법, 실내공기질 관리법 등

③ 제재현황
환경 관련 법령 위반사항은 없습니다.

④ 녹색경영공시 도입
풀무원은 생산설비의 에너지 사용량 절감을 위해 에너지 절감 과제를 지속적으로 발굴하고 있으며 EMS 구축 사업장 확대, 노후된 유틸리티 변경, 신규 설비 도입 등의 환경투자를 실시하고 있습니다. 온실가스·에너지 목표관리제 및 온실가스 배출권거래제 규제 적용 대상업체는 아니지만 기후변화 대응을 중대한 글로벌 이슈로 인식하고, 기후변화와 관련된 규제에 적극적으로 대응합니다. 목재펠릿 연료 전환을 통한 온실가스 감축 외부사업에 참여하여 2022년 2월 (주)피피이씨의령 2,643톤의 배출권을 승인받았으며, 2022년 1월 태양광 자가소비 외부사업으로 소규모, 극소규모 사업 등록하였습니다.
㈜피피이씨춘천은 환경부의 녹색기업으로 지정되어 [환경정보 공개제도 운영규정]에 따라 환경정보를 공시하고 있습니다.

다. 사업부문별 현황

㈜풀무원(이하 '당사' 또는 '지배기업')은 '독점규제 및 공정거래에 관한 법률'상 지주회사로

서 공시서류작성기준일 현재 총 7개의 자회사를 보유하고 있으며, 연결대상 종속회사 31개를 포함한 연결재무제표를 작성하고 있습니다.

(주)풀무원의 사업부문은 지주부문, 식품제조유통사업부문, 식품서비스유통사업부문, 건강케어제조유통사업부문, 해외사업부문으로 크게 구분하고 있습니다.

[사업 구분]

	사업부문	내용
1	지주	자회사의 로열티 매출 및 온라인 사업 운영
2	식품제조유통사업	(주)풀무원식품 등의 식품 제조 및 유통 사업
3	식품서비스유통사업	(주)풀무원푸드앤컬처 등의 식품 서비스 유통 사업
4	건강케어제조유통사업	(주)풀무원건강생활 등의 건강케어제품 제조 및 유통 사업
5	해외사업	미국, 중국, 일본 해외법인의 식품 제조 및 유통 사업

※주요 사업부문내 자회사 및 종속회사의 사업이 분리 결합되어 있습니다.

[주요 사업부문별 수익] (단위 : 백만원)

구 분	한국지역				해외지역	단순합	연결
	지주	식품제조유통	식품서비스유통	건강케어제조유통			
총부문수익	126,679	2,305,744	686,405	68,112	557,445	3,744,385	2,838,304
외부고객으로부터의 수익	1,492	1,553,765	683,917	55,741	543,389	2,838,304	-
부문간수익	125,187	751,979	2,488	12,371	14,056	906,081	-
보고부문영업이익(손실)	27,079	52,735	1,346	-1,723	(45,490)	33,947	26,331
당기말 보고부문 자산	680,692	1,742,793	378,453	51,300	566,769	3,420,007	2,049,218

[지주부문]

지주회사 ㈜풀무원은 자회사들의 주식을 소유하여 지배하고 있습니다. 주요 수익원은 자회사로부터 받는 Brand Fee, Shared Service Fee, Technical Fee, 배당금 등입니다. 당사는 별도 사업을 영위하지 않는 순수지주회사이므로 풀무원식품㈜, ㈜풀무원푸드앤컬처, 풀무원건강생활㈜, ㈜풀무원녹즙 등 자회사의 재무성과를 연결한 연결 재무성과가 주 사업성과입니다.

■ ㈜풀무원
(1) 산업의 특성 및 영업의 개황
㈜풀무원은 순수지주회사로서 자회사 지분소유의 법적 요건을 비롯한 공정거래법이 정하는 지주회사의 의무사항을 충족하였으며, ㈜풀무원 및 그 자회사는 공정거래법에서 규정하는 지주회사 등의 행위제한에 위배되는 사항이 없습니다.

㈜풀무원은 한국채택국제회계기준을 적용하여 풀무원식품㈜, ㈜풀무원푸드앤컬처, 풀무원건강생활㈜, ㈜풀무원녹즙 등 자회사들의 재무성과를 연결한 연결 재무성과가 주 사업성과입니다. 단 지주회사 별도 법인은 자회사들의 주식을 소유하여 지배하고 있으며 자회사들로부터 받는 Brand Fee, Shared Service Fee, Technical Fee, 배당금 등의 수익이 있습니다. ㈜풀무원은 자회사간의 시너지 효과와 경영효율을 극대화하고, 책임경영체제를 확립할 수 있도록 노력하며, 경영 리스크를 최소화하여 지속성장이 가능한 기업이 되도록 노력할 계획입니다.

(2) 주요 연혁

일자	내역
1984.05	풀무원효소식품㈜을 풀무원식품㈜으로 상호변경 및 법인전환
1985.04	풀무원식품㈜과 풀무원유기식품 합병
1995.05	㈜풀무원으로 상호변경
1995.10	㈜풀무원 주식상장 (2,000,000주)
2003.03	㈜풀무원 기업분할(물적분할, 공장, 물류 등 10개 자회사 신설) 및 ㈜풀무원 지주회사 전환
2004.05	풀무원 USA를 통하여 미국 Wildwood사 인수
2006.05	국내 식품 업계 최초 "완전표시제" 시행
2007.12	제조일자표기제 시행
2008.03	국내 최초 열린주주총회 개최
2009.12	미국 Monterey Gourmet Foods사 인수
2010.03	㈜풀무원홀딩스, 1조 클럽 입성
2010.11	대한민국 '지속가능성지수(KSI)', 식품부문 1위 기업으로 선정
2010.12	풀무원, '일하기 좋은 한국 기업' 선정
2010.12	㈜풀무원홀딩스 계열 3개사 'CCMS' 인증 획득
2010.12	㈜풀무원홀딩스 계열 3개사 '공정거래 자율준수(CP)' 우수 등급 획득
2011.02	KMAC(한국능률협회컨설팅) 선정, All Star(30大) 기업 5년 연속 선정 / '2011년 한국에서 가장 존경받는기업' 12위 기록
2011.07	포춘코리아 선정, 2011 한국에서 가장 윤리적인 기업 우수상 수상
2011.1	대한민국 '지속가능성지수(KSI)', 식품부문 1위 기업으로 선정

0	
2011.10	브랜드메이저 조사, '국내 소비자들이 가장 좋아하는 한글 브랜드' 선정
2011.11	GWP 코리아 주관, '2011 대한민국 일하기 좋은 기업' 본상 수상
2012.02	풀무원, 6년 연속 '한국에서 가장 존경받는 기업' 선정
2012.10	'풀무원 재단' 공식출범
2012.10	대한민국 '지속가능성지수(KSI)', 식품부문 1위 기업으로 선정
2012.12	여성가족부 주관 가족친화기업 인증 획득
2013.02	한국능률협회컨설팅 주관 7년 연속 '한국에서 가장 존경받는 기업' 올스타 기업 선정
2013.06	한국녹색구매네트워크 발표, 풀무원 상품 '올해의 녹색상품' 선정(아임리얼, 자연은맛있다)
2013.10	대한민국 '지속가능성지수(KSI)', 종합 1위 기업으로 선정
2013.10	동아시아 사회책임경영 30대 우수기업에 선정
2013.11	'2013년 대한민국 일하기 좋은 100대 기업' 4년 연속 선정
2013.12	국내 최초 친환경 '패시브하우스' 연수원 완공
2014.02	한국능률협회컨설팅 주관 8년 연속 '한국에서 가장 존경받는 기업' 올스타 기업 선정
2014.10	한국표준협회 주관, '2014 대한민국 지속가능성 지수(KSI)' 종합식품부문 1위 선정 (5년 연속)
2015.02	한국능률협회컨설팅 주관 9년 연속 '한국에서 가장 존경받는 기업 '올스타 기업 선정
2015.04	풀무원김치박물관 '뮤지엄김치간(間)' 개관 (서울 삼성동 '코엑스'에서 인사동 '마루' 이전)
2015.04	2015년 '국악사랑 해설 음악회' 12년 연속 공동주최
2015.09	한국표준협회 주관, '2015 대한민국 지속가능성 지수(KSI)' 종합식품부문 1위 선정 (6년 연속)
2015.10	'2015년 대한민국 일하기 좋은 100대 기업' 6년 연속 선정
2015.10	한겨레경제사회연구원 '동아시아 30' 사회책임경영 우수기업 3년 연속 선정
2015.11	2015 '대한민국 좋은 기업' 종합식품부문 1위 수상
2015.1	풀무원 뮤지엄김치간 '2015 코리아디자인어워드' 아이덴티티 부문 수상

2	
2016.02	한국능률협회컨설팅 주관 10년 연속 '한국에서 가장 존경받는 기업' 선정
2016.04	한국생산기술연구원 주관 '제10회 미래패키징 신기술 정보 포상' 한국생산기술 연구원장상 수상 [오리엔탈 드레싱 2중 안심 캡, 어린잎 대용량 제품(틴로메인, 패밀리팩) Reclosable 기능 포장]
2016.05	듀폰(Dupont)사 주관, 제28회 듀폰 패키지 어워드 'Gold Winner'상 수상 (수성접착제 레토르트 소스 포장)
2016.09	한국거래소 산하 한국기업지배구조원 주관, ESG(Environment, Social, Governance) 평가 통합 A등급 획득
2016.09	한국표준협회 주관, '2016 대한민국 지속가능성 지수(KSI)' 종합식품부문 1위 선정 (7년 연속)
2016.11	한국능률협회컨설팅 주관, '2016 한국의경영대상' 사회가치 최우수기업상 수상
2016.12	식문화연구원, 세계김치연구소와 MOU체결
2016.12	(사)한국환경포장진흥원 주최, 제6회 그린패키징 공모전 최우수상 수상 (파우치 재질 감량화 기술)
2017.01	식생활연구실 '대사증후군 잡는 211 식단' 도서 출간
2017.02	한국능률협회컨설팅 주관, '한국에서 가장 존경받는 기업' 선정 (11년 연속)
2017.04	한국생산기술연구원 주관, '제11회 미래패키징 신기술 정부포상 (KOREA STAR AWARDS 2017) 한국포장사회장상 수상 [어린이용 캐릭터 두부 탈각 기능 포장 기술]
2017.06	풀무원다논㈜ 유상증자 참여에 따른 지배력 취득 (종속기업 편입)
2017.09	한국지배구조원 주관, '2017년 ESG 평가' A+ 등급 획득
2017.10	CDP한국위원회 주관, 'CDP 기후변화대응/물 경영 부문' 특별상 수상
2017.11	풀무원, 대한민국소셜미디어 2개 부문 대상 수상 (종합식품부문, 소셜브랜드부문)
2017.12	한국능률협회컨설팅 주관, '2017년 한국의 경영대상 사회가치 최우수기업상' 수상 (2년 연속)
2017.12	농민신문사 주관, '2017 한국농식품유통대상' 대상 수상 (농림축산식품부 장관상)
2017.12	한국환경포장진흥원 주관, '제7회 그린패키징 공모전' 대상 수상 (이씰린 퍼스트세럼 포장 용기)
2018.01	이효율 총괄CEO 전문경영인 체제로 전환
2018.07	한국기업지배구조원(KCGS) 주관, 지배구조 우수기업 평가 '우수기업' 선정

2018.09	국가브랜드진흥원 주관, '2018 국가브랜드대상' 기업부문 대상 수상
2018.11	한국기업지배구조원(KCGS) 주관, 2018년 ESG 평가 2년 연속 통합 A+ 등급 획득
2019.02	한국능률협회컨설팅 주관, '한국에서 가장 존경받는 기업' 선정 (13년 연속)
2019.05	풀무원, 창사 35주년 맞아 글로벌기준 지주회사 지배구조체제 확립 선언
2019.10	풀무원, '2019년 DJSI평가' 글로벌 식품 기업 중 2년 연속 10위권
2019.10	풀무원, 2019년 'ESG' 평가 3년 연속 통합 A+ 등급...우수기업상
2019.11	풀무원기술원, '식품의약품안전처장상' 수상
2019.11	풀무원기술원, '중소기업벤처기업부 장관상' 수상
2020.02	한국능률협회컨설팅 주관, '한국에서 가장 존경받는 기업' 선정 (14년 연속)
2020.05	새첨단R&D센터 '풀무원기술원' 국내 식품연구소 최초로 글로벌 친환경 건출물 인증제도인 'LEED' 골드 등급 획득
2020.07	美 블루날루와 세포배양 해산물 상용화 위한 파트너십 체결
2020.10	2020년 ESG 평가 최우수기업상 수상-식품기업 최초 4년 연속 A+등급
2021.03	'식물성 지향 식품(Plant Forward Foods) 선도 기업' 선언, 식물성 단백질과 식물성 고기 사업 본격화
2021.04	국내외 생산기지 내 '스마트 글라스' 도입, 디지털 시스템 구축
2021.04	P4G 정상회의 준비기획단과 탄소중립 비전 실현 위한 MOU 체결
2021.05	Bio-PET 적용한 국내 첫 친환경 샐러드 용기 '제15회 대한민국 패키징 대전'에서 '한국포장기술사회장상' 수상
2021.05	풀무원기술원 식품안전센터, 한국인정기구(KOLAS) 국제공인시험기관 인정
2021.08	통합 온라인 쇼핑몰 '#풀무원' 오픈
2021.12	한국기업지배구조원(KCGS) 주관 2021년 ESG 평가 'ESG 대상' 수상
2021.12	한국능률협회컨설팅(KMAC) 주관 2021 한국의경영대상 '한국의 ESG혁신 리더' 수상
2022.01	CDP 한국위원회 선정 '2021 CDP 물 경영 우수기업'
2022.02	16년 연속 '한국에서 가장 존경받는 기업' 선정

2022.03	글로벌 ESG 평가기관인 美 MSCI 평가에서 'A등급' 획득
2022.04	음성 물류센터·양지 물류센터' 국내 식품 물류센터 최초 해썹(HACCP) 인증 1, 2호 획득

[식품제조유통사업부문]
건강지향적 신선식품음료군을 제조 또는 소싱하여 B2C 또는 B2B 채널을 통해 제공하고 있습니다. 풀무원식품㈜은 ㈜푸드머스와 운영효율 및 시너지를 창출하며 함께 운영되고 있으며 그 외 ㈜풀무원녹즙, 풀무원다논㈜이 있습니다.

i) 풀무원식품㈜은 국내시장에서 건강지향적 Brand 신선식품/음료군 제품을 제조하여 소비자를 대상으로 유통업체에 납품/판매하는 사업입니다.
ii) ㈜푸드머스는 국내시장에서 건강지향적 PB(Private Brand) 신선식품/음료군 제품을 제조하여 관공서 등에 납품함과 동시에 종합식자재를 공급하는 사업입니다. 20년 부터 풀무원식품㈜과 ㈜푸드머스 2개 사업이 운영효율 개선과 시너지를 낼 수 있도록 통합운영 하고 있습니다.
iii) ㈜풀무원녹즙은 국내시장에서 신선배송 플랫폼을 기반으로 건강신선음료 제품을 제조하여 소비자 및 온라인 플랫폼을 통해 직접 판매하는 사업입니다.
iv) 풀무원다논㈜은 국내시장에서 건강지향적 Brand 발효유 제품을 제조하여 소비자를 대상으로 유통업체에 납품/판매하는 사업입니다.
v) 풀무원샘물㈜은 국내시장에서 차별화된 샘물 제품을 제조하여 소비자 및 유통업체에 납품/판매하는 사업입니다.

■ 풀무원식품㈜, ㈜피피이씨음성생면
(1) 산업의 특성
[두부]
두부는 1~2인 가구 증가, 상차림 간소화 트렌드와 같은 영향으로 가정 내 취식 횟수 감소로 두부 소비량이 감소세였습니다. 그러나 COVID-19 이후 가정 내 취식 증가로 두부 소비이 증가세를 보이는 등 정부의 방역정책 여부에 따라 두부 소비량도 변동되고 있습니다. 두부 소비에 있어서 긍정적인 트렌드로는 비만, 고혈압, 당뇨 등 대사증후군 예방과 육류를 대체하는 건강식에 대한 관심이 증가하면서 두부만이 아닌 식물성 단백질을 이용한 일품 요리, 반찬, 간식 형태의 제품에 대한 관심도가 높아지고 있고, 식물성 단백질을 기반으로 하는 식단이 점차 확대되고 있습니다. 또한 빠르고 간편한 조리를 위해 두부를 중심으로 하는 순식물성 식품(Plant Based Foods)과 소스를 결합한 편의성 제품이 증가하고 있으며, 두부에 다양한 맛을 가미한 충진두부 제품들이 출시되고 있습니다. 이와 더불어 두부를 기존 조리법이 아닌 다양한 조리법으로 응용하는 소비자(Modisumer)들이 꾸준히 증가하고 있습니다. 기존 국/찌개, 부침 중심의 요리 소재에서 탈피하여, 간편한 반찬과 요리, 건강한 간식까지 콩의 건강함을 담은 다양한 제품 출시를 통해 두부 시장 확대 및 식물성 단백질 시장을 개척하겠습니다.

[나물]
콩나물 시장은 성숙기 시장으로, 경쟁 심화에 따라 국산콩나물의 증량 행사를 통해 지속적인 가격 경쟁을 하고 있습니다. 반면 수입콩나물은 소비자의 가성비 높은 제품에 대한 니즈가 증가하며 국산콩나물 시장 대비 높은 성장율을 보이고 있습니다. 또한 나물 취식 형태를 조사한 결과, 콩나물은 한정된 조리 형태 및 반찬류 또는 부재료로 인식된 것에 비해 숙주나물은 볶음, 전골 등 다양한 형태의 요리로 즐겨 먹으며 숙주나물 자체를 메인요리의 컨셉으로 인식하고 있으며, 특히 젊은층에게는 콩나물 대비 높은 선호도를 보이고 있습니다. 이런 이유로 콩나물시장 대비 숙주나물 시장이 높은 성장율을 보이고 있으며 이 추세는 계속 이어질 것으로 예상하고 있습니다.

[계란]
계란은 단백질이 풍부하고 비타민과 무기질 등 우리 몸에 필요한 필수 아미노산을 골고루 갖추고 있어 완전 식품으로 알려진 생활 필수 식재료입니다. 생활 필수 식재료의 특성상 외부 환경에 대해 민감한 산업이며 특히 COVID-19 및 HPAI(고병원성 조류인플루엔자)이슈에 따른 수요 증가, 공급 부족으로 가격이 급등하는 등의 상황이 계속되고 있습니다. 계란은 좋은 품질에 대한 소비자 요구가 지속되고 있으며, 정부 시책에 따라 산란일자, 사육 환경 번호 표기, 유통 이력제 등 축산 관련 법령이 지속 개정되고 있는 산업이며, 외부 환경에 영향을 많이 받아 사업에 대한 노하우와 SCM(Supply Chain Management, 공급망 관리), QC(Quality Control, 품질관리) 관리 역량이 전반적으로 필요한 사업입니다. 또한 계란 시장은 가치소비자층을 중심으로 건강과 친환경에 대한 관심도 증가하고 있으며, 지속 가능 속성의 동물성 원료를 강조한 식품인 동물복지 식품의 성장과 더불어 동물복지 계란이 증가되는 사업입니다.

[면]
냉장 생면류 시장은 COVID-19 이후 가정 내 취식 경험 증가와 함께 지속 성장하고 있는 시장으로, 다양한 메뉴와 품질에 대한 소비자들의 기대 수준이 높아지고 있습니다. 이를 충족시키기 위하여 제품의 맛과 품질, 조리 편의성을 높인 다양한 메뉴들이 시장에서 확대되고 있습니다. 생면 시장의 성장과 트렌드를 주도하는 풀무원은, 혁신적 기술의 지속적 개발과 적용을 통해 전문점 수준의 맛 구현, 소비 편의성을 확대하는 유통기한의 연장, 조리 편의성 개선 등 소비자의 니즈에 부합하는 제품을 개발하고자 노력하고 있습니다.

라면 시장은 COVID-19 이후 내식 증가에 따라, 가정 내 비축 목적의 저가격대 익숙한 제품에 대한 선호가 증가함에 따라 성장하였습니다. 최근 팬데믹 완화로 소폭 정체 추세를 보이는 반면, 가치소비자층을 중심으로 건강과 친환경에 대한 관심도 증가되는 상황입니다. 최근 업종 내 건면 기반의 프리미엄 제품 라인업 출시가 이어지면서 건면에 대한 소비자 관심이 증대되고 있습니다. 풀무원은 국내 건면 시장의 선두 주자로서, 건면의 낮은 칼로리와 포화지방을 기반으로 맛있고 건강한 라면을 선보이고 있으며, 식물성 100% 라면, 친환경 포장재 적용 등을 통해 소비자들에게 새로운 가치를 전달하고자 노력하고 있습니다.

(2) 영업개황
[두부]
당사는 소재두부 시장에서 원료 차별화(국산콩두부, 유기농두부), 가격 Value 제공(소가두부), 제품 다양화(연순두부)를 바탕으로, 견고한 시장점유율 No.1 지위를 유지하고 있습니다. 최근에는 1~2인 가구 증가에 따른 소포장 다회용 두부를 통해 조리편의성을 높인 신제품을 출시하였고 빠르고 간편한 요리를 선호하는 소비자 트렌드에 따라, 두부 HMR(Home Meal Replacement) 제품과 두부 간식 등의 신제품을 출시하여 두부를 중심으로 하는 소재시장을 식물성 단백질 시장으로 변화시키는데 앞장서고 있습니다. 두부 HMR 제품의 지속적인 개발을 통해 소비자들에게 식물성 단백질을 보다 맛있고 간편하게 제공할 수 있도록 하고 있으며, 아직까지 한국에 익숙하지 않은 다양한 글로벌의 두부제품을 소개하고, 익숙한 조리형태로 취식할 수 있도록 연구개발을 통해 시장규모가 커지고 있는 가공두부 시장을 선점해 나가고자 합니다.

[나물]
당사는 2단계 잔류농약 안전성 검사를 통해 선별한 원료콩으로 재배한 콩나물을 한번 더 검사하는 3중 농약검사 시스템으로 고객의 신뢰를 구축하고 있으며 산소순환 시스템, 5℃ 신선 예냉을 적용하여 차별화된 품질을 구현하고 있습니다. 2016년에는 광학이물선별기 도입으로 콩나물 자엽부(썩은머리) 불량을 한번 더 선별하여 콩나물 품질을 개선하였습니다. 또한 원료에 대한 계약재배, 산지관리, 구매 시 전량에 대한 검사를 실시하여 안전과 원산지의 투명성 확보 뿐만 아니라 콩나물의 우수한 품질을 구현하기 위한 전용 품종을 개발하고 있습니다. 2016년 토종콩 새오리알콩 신규 품종을 개발하였으며, 해당 품종으로 재배한 고소한 '옛콩나물'을 2017년 출시하여 품종 및 관능 차별화로 국산콩나물 내 신규 시장을 구축하였습니

다. 또한 숙주나물 시장은 최근 볶음요리 트렌드에 맞춰 볶음요리와 샤브샤브 요리에 적합한 성상을 개발해서 볶음전용 아삭숙주를 2018년 3월 출시하여 볶음용 시장을 구축하였습니다. 또한 2020년부터 패키지의 묶음띠 제거를 통해 플라스틱 줄이기에 앞장서는 등 환경을 생각하는 포장을 실천하고 있습니다.

[계란]
풀무원 계란은 차별화된 품질력을 바탕으로 지속적인 IMC(Integrated Marketing Communication, 통합적 마케팅 커뮤니케이션)활동과 품질 관리를 통하여 브랜드 계란 No.1 입지를 강화하고 있으며 닭의 복지와 지구 환경까지 생각한 동물복지 계란을 확대 중에 있습니다. 차별화된 품질의 원천은 SCM(Supply Chain Management, 공급망관리) 역량과 까다로운 품질 관리(Quality Control) 및 산지 관리 프로세스입니다. 제품의 안전성을 확보하기 위하여 각 생산농가에 대한 무항생제 인증, HACCP(Hazard Analysis and Critical Control Point, 위해요소 중점관리기준) 인증, 산란일자로부터 설정된 유통기한 관리는 물론이고 계란의 생산, 유통, 판매에 최초로 도입된 Cold Chain System(냉장 유통 시스템)으로 더욱 안전하고 신선한 계란 생산에 주력을 다하고 있습니다. 식용란에 대한 안전성 관리 및 차별화된 품질력 운영 외에도 계란 사업의 새로운 성장 동력인 가공 계란 시장과 동물복지란을 활용한 가공 계란을 지속 선도해 나아갈 계획입니다.

[면]
냉장 생면류 시장에서 다양한 메뉴와 차별화된 품질로 견고한 시장 지위를 확보하고 있습니다. 특히 2021년 최첨단 HMR 생면공장을 준공하고 가동시키며 최신식 설비와 차별화된 제면기술로 생면시장의 혁신을 이끌어가고 있습니다. 주력 제품인 냉면과 우동 중심의 품질혁신 외에도 기존 시장에 없던 막국수, 볶음면, HMR칼국수 및 수제비를 출시하며 생면시장의 트렌드를 리드해가고 있습니다.

2020년 8월 출시된 정면, 백면, 홍면 라인업을 중심으로 판매 확대에 주력하고 있습니다. 혁신적인 비유탕 제조 기술과 공정을 기반으로 국내 비유탕 건면 시장을 선도하고 있으며 최근에는 비유탕 로스팅 짜장면을 출시하여 건면 제품 라인업을 강화하고 있습니다. 또한 베이직 국탕 제품과 비국물 별미카테고리 에서도 판매 호조를 보이고 있어 이를 바탕으로 국내 주요 할인점을 비롯한 유통 채널과 소매점 채널, 온라인은 물론 미국, 유럽, 호주, 동남아 등 글로벌 채널로 확대해 나갈 계획입니다.

(3) 산업의 성장성
[두부/나물]
두부/나물은 전통적인 요리 소재로서 다양한 요리에 활용되어 왔습니다. COVID-19 이후, 건강에 대한 관심, 특히 식물성 단백질(육류 대체)에 대한 관심이 더욱 증가하면서 두부와 나물을 활용한 건강 레시피가 온라인(블로그, SNS 등)을 통해 확산되고 있으며, 이와 관련하여 두부를 중심으로 지속가능 식품이 지속적으로 확대 및 출시되고 있습니다. 또한 1~2인 가구의 증가와 가사노동 축소에 따라, 신선한 두부/나물과 부재료를 한번에 제공하는 간편식 및 다회용 소용량 제품군의 판매 증가와 더불어 간편하게 취식이 가능한 연두부, 다양한 요리에 사용되는 순두부 및 숙주나물 중심으로 시장이 성장할 것으로 예상됩니다.

[계란]
계란 산업은 저출산 등으로 수요가 감소하여 점차 공급 물량 감소가 우려되는 반면, 생산 현장의 제조 원가는 높아질 것으로 전망됨에 따라 고품질 프리미엄 시장과 일반시장이 명확히 구분될 것으로 예상됩니다. 계란 산업에서의 식용란 성장성을 볼 때, 계란은 남녀노소 누구나 즐겨먹는 완전식품이며 건강하게 섭취할 수 있는 단백질원이자 생활 필수 식재료로 시장 규모는 현재와 같은 수준으로 유지할 것으로 전망되는 한편, 단백질에 대한 소비자 관심과 동물복지에 대한 소비자 인지가 확대됨에 따라 꾸준히 성장할 것으로 예상됩니다. 또한 가공식품 성장에 따른 편리성을 지닌 가공 계란 및 동물복지란을 활용한 가공 계란은 꾸준히 성장할 것으로 예상됩니다.

[면]
냉장 생면 시장은 COVID-19로 내식수요 증가 및 소비자의 취식경험 증가에 따른 다양한 제품에 대한 니즈 증가와 함께 성장세를 이어가고 있습니다. 주요 시즌면(여름과 겨울)메뉴의 중복 구매 중심으로 운영되던 시장은 다양한 메뉴와 형태의 제품으로 확장되고 있습니다. 인접 국가인 일본 및 기타 선진 시장의 가정 내 간편식 조리 시장이 성장하는 추이를 고려하면, 국내 냉장면 시장도 유사한 흐름 속에서 제조사들의 품질혁신과 다양성을 기반으로 지속 성장할 것으로 예상합니다.

국내 라면 시장은 연간 2.4조원 규모를 유지하는 가운데 비유탕 건면 시장은 연간 1천억원 규모로 전체 라면 시장의 5% 수준에 불과합니다. 다만 최근 소비자의 기호가 다양해짐에 따라 경쟁사에서도 건면 프리미엄 라인 제품들이 속속 출시되면서 소비자들의 비유탕 건면에 대한 인식이 확대되었습니다. 비유탕 건면 시장은 풀무원의 가치와 정신을 대변 할 수 있는 시장으로 건강함과 차별화된 면 식감을 바탕으로 다양한 신제품 출시 및 소비자 트렌드 부합에 따라 저변을 넓혀가고 있으며, 상온 라면 관련 업계에서도 미래 성장동력으로 준비하고 있습니다.

(4) 경기변동의 특성
[두부/나물]
두부/나물은 반찬류에 필수적인 식재료로 경기변동에 민감하지 않은 대표적인 소재식품입니다. 최근 경기 불황 및 저성장으로 인해 국내산 원료를 사용한 제품 대신 수입산 원료 제품이나 유통PB(Private Brand) 제품으로 전환되는 수요가 일부 증가하고 있습니다. 1인 가구의 증가와 고령화 추세에 대응하기 위하여 소용량, 다회용 제품 및 Fresh KIT(두부요리) 제품, 식물성 단백질을 제공하는 가공두부 제품 개발을 통해 성장하고자 합니다.

[계란]
계란산업은 축산 원물에 해당되는 1차 식소재 산업이며 생활 필수 식재료로 경기 변동에 따른 매출 및 판매 수량은 크게 좌우되지 않는 특징이 있습니다. 다만 HPAI(Highly Pathogenic Avian Influenza, 고병원성 조류인플루엔자), COVID-19와 같은 외부 환경 등의 변수로 인하여 시장의 공급과 수요가 장・단기적으로 변동이 발생할 수 있어 항상 시장과 외부 환경의 변화적 요인을 예의주시하고 대응해야 합니다. 소비 관점으로 평소에는 방학과 휴가 시즌에는 소비가 소폭 감소하는 경향을 보이며, 연간 일정한 소비율을 보여주는 안정적인 산업이지만, Post 코로나 시대로 인한 소비자 구매 패턴 변화로 인한 소비량은 감소할 것으로 보입니다. 사업 운영 관점으로는 식용란 뿐만 아니라 공급 Risk 및 난가 변동의 영향의 폭이 큰 가공 계란의 경우에도 외부 환경에 민감하여 사업 예측이 어렵기 때문에 사업 운영 노하우와 품질 관리 및 꾸준한 공급 역량이 반드시 필요한 산업입니다.

[면]
냉장면은 외식물가 변동과 같은 경기변동과 밀접하게 관련됩니다. 외식물가 상승 시 상대적으로 저렴한 냉장면 제품 소비가 증가되거나 경기침체 시 일부 라면 등과 같은 저가의 대안 카테고리 영향으로 냉장면 소비가 위축되는 경향을 보입니다.

라면은 대표적인 국민 음식의 하나로, 경기 변동이나 소비자 구매력, 외부 이슈 등에 따른 비축 구매 등에 민감하게 반응한다고 볼 수 있습니다. 비축 목적의 구매로 저가의 익숙한 제품에 대한 수요 뿐아니라, 건강하고 새로운 맛에 대한 추구 성향이 늘어나고 있으며, 라면 구매 시 칼로리와 포화지방을 비롯한 원재료의 안전/안심 등 가치 소비 제품에 대한 관심 또한 증가하고 있습니다.

(5) 계절성
[두부/나물]
두부/나물은 특별한 계절 지수 없이 연중 일정한 판매량을 보이고 있으며 주로 설, 추석 등

제수용 수요로 인해 명절 전 약 2주간 매출이 급증합니다. 긴 장마나 가뭄과 같은 기상이변 등으로 인한 농산물 가격이 급등하는 시기에 일시적으로 야채 대체재로서 판매량이 증가하는 경향을 나타내고 있습니다. 야채 가격 변동은 두부/나물 사업에 영향력이 높으며, 야채/청과의 가격이 상승할 경우 비교적 안정적인 가격구조를 가지고 있는 두부/나물의 소비가 일시적으로 증가하는 경향이 있습니다. 두부가공류 중 콩국물, 콩비지 등은 하/동절기에 판매가 증가하는 경향이 나타납니다.

[계란]
B2B 시장에서 계란은 방학과 휴가 시즌에는 소비량이 감소하는 비수기에 속하고 B2C 시장에서는 명절에 소비량이 일시적으로 증가하는 성수기에 속합니다. COVID-19 장기화에 따른 일상화가 되면서 증감의 추세는 소폭이었으나, Post 코로나 시대로 인한 일상생활이 정상화되어 B2B 시장의 경우 소폭 증가하는 추세이며, B2C에 경우 소폭 감소하는 추세입니다. 이러한 계란 시장은 연간 일정한 소비율을 보여주고 있어 계절성은 높지 않으며, 사용 용도에 따라 소비에 대한 변동이 소폭 있지만 계절에 따른 뚜렷한 변동은 없습니다.

[면]
냉장면 시장의 3분의 2를 차지하는 냉면과 우동은 각각의 계절성이 명확한 품목군이며, 시장은 크게 하절기-동절기-상시 운영 품목 시장으로 나뉩니다. 이 중 하절기 제품들은 동절기나 상시 운영 품목에 비해 해당 연도의 기후 특성에 따라서 시장 판매액의 등락이 큰 시장입니다. 이 외 짜장, 파스타, 쌀국수 등과 같은 요리면의 계절적 민감도는 냉면, 우동에 비해 상대적으로 안정적인 품목입니다.

라면 시장은 하절기에는 시원하게 취식하는 비빔면류의 판매가 증가하고, 동절기에는 국물류 제품의 판매가 증가하는 모습을 보이고 있습니다. 그외 짜장면류나 볶음면류 제품은 꾸준히 소비가 증가하는 가운데 계절적인 영향보다는 방학이나 신제품 출시, 외부 프로모션 등에 따라 일시적으로 수요가 증가하는 모습을 보이고 있습니다.

(6) 국내외 시장여건
[두부/나물]
할인점 PB(Private Brand) 제품 및 수입 콩 원료를 사용한 제품 중심으로 가격 경쟁력을 갖춘 두부/나물 제품의 시장점유율이 확대되고 있습니다. 동네 슈퍼인 일반소매점이 CVS 형태의 편의점으로 변경되고, 신규 점포의 증대로 CVS 채널이 지속적으로 성장하고 있으며, COVID-19 이후로는 온라인 쇼핑과 함께 근거리 쇼핑 추세가 두드러지게 나타나고 있습니다."

[계란]
국내 계란 시장은 안전성과 품질, 신선도 등에 대한 소비자들의 눈높이가 높아지면서 체계적으로 품질과 위생 관리를 하는 브랜드 계란의 수요가 증가하고 있습니다. 이러한 변화에 미루어 보았을 때, 풀무원 브랜드란은 생산에서 유통 과정까지의 철저한 관리를 통해 안정성 및 품질에 있어서 높은 경쟁력을 보이고 있습니다. 이러한 엄격한 관리 덕분에 정부에서 관리하는 축산 법령 또한 자사의 관리 기준에 맞추어 개정 혹은 공표되고 있습니다. 그리고 해외 계란 시장은 안전성에 대한 부분뿐만 아니라 닭의 복지까지 고려하는 동물복지 인증 계란의 수요와 필요도가 지속해서 증가하고 있습니다. 이러한 트렌드에 발맞추어 풀무원도 동물복지 인증 계란에 대한 공급을 더욱 확대하여 소비자에게 더 좋은 품질의 계란을 공급할 계획입니다.

[면]
엔데믹으로 외식시장이 증가하는 한편, 새로운 HMR에 대한 높아진 소비자 니즈로 내식시장 내 고퀄리티 제품 및 리뉴얼 경쟁이 심화되고 있습니다. 특히 막국수 및 냉우동 등 기존 전문점 중심의 트렌디하고 새로운 제품 중심으로 시장이 형성되어 성장하고 있으며, 기존 우동에 집중됐던 동절기 시장은 칼국수, 수제비 등 친숙하지만 조리편의성을 강화한 제품들을 통해

겨울면 카테고리로 형성되어 성장하고 있습니다.

라면 시장은 2017년까지 강세를 보이던 굵은 면발의 프리미엄 라면 시장이 점차 축소되며 기존의 스테디셀러 제품들로 회귀하고 있는 가운데, 새롭고 차별화 된 제품에 대한 소비자 니즈가 증가하고 있습니다. 이러한 상황에서 신제품의 출시 주기가 더욱 빨라지고 있으며, 단순 새로운 메뉴 제안이 아닌 큼직한 건더기, 식물성 원료 사용, 저칼로리 소구 등의 가치 제안 중심의 신제품이 증가하고 있으며, 또한 비유탕 건면 베이스의 프리미엄 제품들의 시장 출시가 진행되고 있습니다. 글로벌 측면에서 K-푸드에 대한 관심이 증가하면서 한국 라면에 대한 해외 소비자들의 관심 또한 증가하는 추세입니다.

(7) 경쟁상황
[두부/나물]
두부 제품군이 동반성장위원회의 중소기업 적합업종 지정 이후 중소기업과 지속적인 상생협약 및 기술지원을 통해 노력을 지속적으로 진행하고 있으며, 당사는 중소기업이 시도하지 못하는 새로운 영역의 신제품을 통해 시장점유율 1위를 유지하고 있습니다. 또한 주요 할인점의 Private Brand 제품군의 시장점유율이 증가하고 있으나, 기술적 차별화와 품질 개선을 통해 이러한 제품과의 품질격차 유지가 지속적으로 이루어지고 있습니다. 장기적으로 기존의 찌개/부침용 소재두부시장은 소폭 감소 및 정체가 예상되나 세계 각국 식품정보의 확산에 따라 미국식 단단한 스테이크용 두부, 중국식 포두부, 일본식 디저트 두부 등으로 저변이 확대될 것입니다. 당사는 식물성 단백질의 중심이 되는 두부를 활용한 콩가공 제품 출시를 통해 전체 두부 시장 확대를 주도하고 있습니다. 콩나물 시장에서 풀무원식품은 시장점유율을 꾸준히 늘려나가며 국내 콩나물 No.1으로서 시장을 선도해나가고 있으며, 지속적인 산지 관리 및 교육을 통해 가장 좋은 원료를 확보하여 품질 차별화를 지속할 계획입니다.

[계란]
계란은 브랜드란, PB(Private Brand)란, 일반란이 경쟁하고 있는 구도입니다. 브랜드란과 PB란은 안정적인 공급과 품질로 시장을 확대해 나아가고 있으며 일반란 시장은 다소 감소하는 추세입니다. 최근 동물복지 인증 계란에 대한 기업 및 소비자의 인식이 확대되는 트렌드에 따라 동물복지란 시장이 지속 성장하는 추세입니다. 또한 가공 계란 시장은 대형 농장을 보유한 대규모 생산자가 설비를 구축하여 생산과 판매를 주도하는 시장이고 주로 반숙란, 훈제란, 구운란으로 구성되어 있으며, 최근에는 편의성 기반으로 한 새로운 형태의 제품이 다양화되고 있습니다.

[면]
당사는 견고한 시장 지위로 생면 시장을 지속 주도하고 있습니다. 이는 오랜 시간 축적된 풀무원 브랜드에 대한 소비자 신뢰 및 지속적인 기술력 개발에 따른 결과입니다. 특히 2021년 최첨단 HMR 생면공장을 설립, 가동하면서 최신식 설비와 차별화된 기술력을 바탕으로 출시한 신제품들이 시장에서 좋은 반응을 얻으며 시장의 변화와 트렌드를 이끌어가고 있습니다.

라면 시장은 외부적으로 다른 HMR 카테고리로의 소비자 이탈과 내부적으로 주요 제조사간 MS 점유 경쟁이 심화되고 있으며, 이를 극복하기 위해 제조사 간의 신제품 출시, 미디어 광고 및 매장 내 프로모션 강도가 더욱 심화되고 있습니다. 다만 소비자의 니즈가 점차 다양하고 세분화되어 감에 따라, 세부 소비자의 니즈를 만족시켜주는 제품은 아직 많지 않다고 보여지며, 이를 위해 풀무원은 건강 추구, Kids/Silver, 비건 지향 등 다양한 타겟별 제품 라인업을 강화하여 세분화된 소비자의 니즈를 충족하고자 합니다.

<식품부문 시장 점유율 추이>

구분	제39기	제38기	제37기
두부	40.9%	42.2%	45.0%

나물	41.0%	42.8%	42.0%
생면(냉장/상온생면)	25.6%	26.9%	27.2%

주1) 출처 : 닐슨 RI Data (기준: 전국, 오프라인, 판매액 M/S, 각 카테고리=100%, Yearly)
주2) 상기 시장점유율은 닐슨 Market Track 기준 변화 (2021년도 데이터부터 온라인 제외)로 인한 점유율 변동 내역이 반영되었으며, 기준 변화 전인 제37기 데이터도 온라인 제외 기준으로 적용되었습니다.
주3) 2022년 시장점유율 산정 종목 변동으로 일부 점유율이 전년대비 조정되었습니다.

(8) 시장의 안정성
[두부/나물]
두부/나물시장은 한국인의 식문화에서 주요 반찬 식재료로 인식되고 있으므로 식품 카테고리 내 안정적인 시장입니다. 다만 외식산업 발달에 따른 식문화의 서구화 등 새로운 식문화 트렌드에 대응할 수 있는 새로운 가치를 제공하는 제품군 개발이 필수적입니다. 당사는 두부와 나물 시장의 안정성에 더해 추가 성장을 만들어 낼 수 있도록 지속가능 식품을 확장해 나갈 계획입니다.

[계란]
국내 계란 시장은 외부 환경에 민감하여 원란의 수요와 공급에 크게 영향을 받는 시장이며 계란 가격의 급등과 급락이 수시로 발생하기 때문에 시장의 안정성에 있어서 원란의 안정적인 수급이 가장 중요합니다. 이러한 관점에서 풀무원의 확고한 SCM(Supply Chain Management, 공급망관리) 구축과 차별화된 품질 관리(Quality Control)는 타사와 차별화된 핵심 역량입니다.

[면]
생면 시장은 비교적 안정된 시장입니다. 이에 당사는 냉면, 우동 등 계절성 상품 외 상시 운영이 가능한 상품 확대함으로써 시장 성장이 확대될 수 있도록 노력하고 있습니다. 이에 짜장, 파스타 등의 상품 외 트렌드에 부합한 편의형 칼국수, 수제비, 막국수, 냉우동 등의 새로운 카테고리를 지속 확대 운영할 계획입니다.

라면 시장은 신제품 출시, TV광고 및 가격할인 등으로 인한 경쟁이 심화되는 추세이며, 이중 비유탕 건면 시장은 유탕면 대비 건강함과 차별화된 면 식감을 바탕으로 소비자 트렌드 부합에 따라 저변을 넓혀가고 있습니다. 풀무원 건면은 낮은 칼로리와 포화지방을 통한 건강 가치 충족, Kids/Silver/비건 지향 등 세분화된 타겟 제품 출시, 더 나아가 상온 면 HMR 영역으로 확대를 통한 다양한 소비자 가치 충족을 통해 시장을 확대하고자 합니다.

(9) 회사 경쟁상의 강점과 단점
[두부/나물]
원료의 대부분을 차지하는 콩에 대한 안전성 관리와 신선도 유지가 핵심 경쟁력입니다. 이를 위해 안전한 국내산 콩 선별을 위한 원료콩 검수 및 잔류농약 검사, 산지 재배환경 검증은 물론 소비자가 직접 제품의 원료와 생산 관련 정보를 조회할 수 있는 식품이력추적제를 통해 제품 안정성에 대한 소비자의 신뢰를 구축하고 있습니다. 5℃로 유통(Cold Chain System)되는 두부/나물은 생산에서부터 매장도착시까지 신선함을 유지하며 경쟁사 대비 차별화된 품질을 제공하고 있습니다.

[계란]
계란 시장의 경쟁력은 안정적인 원란 공급과 계란의 신선도입니다. 풀무원은 산란일자를 가장 먼저 표기하였을 뿐만 아니라 까다로운 품질 관리를 통한 품질 경쟁력을 갖추고 있습니다. 최근 디지털화에 맞추어 QR코드를 통한 식품 이력제 조회 시스템을 구축 및 도입하였습니다. 이러한 엄격한 품질 관리 덕분에 풀무원의 신선한 계란에 대한 소비자의 수요는 지속해

서 증가하고 있으며, 소비자의 수요를 원활히 충족시키기 위해 풀무원은 협력기업과의 파트너쉽과 축적된 신뢰를 통하여 고품질의 계란을 원활히 공급받을 수 있도록 공급망을 구축하였습니다. 또한 신선하고 안전한 풀무원 계란에 대한 일관된 소비자 커뮤니케이션 또한 지속적으로 진행하고 있습니다. 이 외에도 동물복지시장과 계란시장의 신성장 동력 확보를 위한 계란 가공 시장을 꾸준히 확대하고 선도해 나아가고 있습니다.

[면]
생면 시장의 경쟁력은 우수한 품질과 관능입니다. 이를 위하여 지속적으로 개발, 관리, 개선을 통한 새로운 제품, 더 나은 제품, 더 우수한 품질을 제공하고자 노력하고 있습니다. 바른먹거리 원칙하에 우수한 품질의 제품을 제공함으로써 풀무원식품의 경쟁력 확보 및 소비자 신뢰도를 지켜나가고자 합니다.

한편 라면 시장 내 소비자 인지 확대를 위하여 기존 브랜드를 '풀무원 건면'으로 일원화 하여 로고와 엠블럼을 변경, 명확한 소비자 언어로 소구하고 있습니다. 또한 풀무원 건면은 재료 본연의 맛을 넘어 재료들의 최적의 조합과 로스팅, 발효, 숙성 등의 공정으로 더욱 생생한 맛을 구현하였습니다. 2017년 10월 '다양한 생면 식감 구현이 가능하며 공극이 많아 스프 배임성이 우수한 건면의 제조방법'으로 특허를 등록하고, 면의 식감을 구현하는 기술력을 지속적으로 향상시켜오고 있습니다. 이 외에도 기존 운영 제품의 재편과 신규 카테고리 제품 확대하고 있습니다.

[풀무원식품㈜] [㈜피피이씨음성생면]

일자	내역
2009.03	㈜풀무원홀딩스와의 포괄적 주식교환, ㈜풀무원홀딩스의 100% 자회사 편입
2009.03	이효율 단독 대표이사 체제 변경
2010.04	풀무원식품㈜로 사명 변경
2010.11	바른먹거리 확인 캠페인 전개
2010.12	공정거래 자율준수(CP) 우수 등급(AA) 획득
2011.08	고객만족경영 위한 'CCMS' 3차 재인증 획득
2011.09	'어린이 기호식품 신호등 표시제' 첫 도입
2011.10	사회복지법인 '강화도 우리마을'과 '콩나물 생산 위탁 및 납품에 관한 양해각서(MOU)'체결
2011.12	유기농 두부, 저탄소상품 인증 획득 (주관 : 환경부,한국환경산업기술원)
2012.03	풀무원, 경북 영양군과 '농업발전 및 한국식품산업 발전을 위한 업무협력 약정(MOU)' 을 체결
2012.12	여성가족부 주최 가족친화기업 인증 획득
2013.07	자연은맛있다, 국내 라면 최초로 말레이시아 정부 기관 'JAKIM(자킴)'의 할랄 인증 획득
2013.10	국산콩 산업 발전과 국산콩 소비 활성화 기업으로 선정, '밭작물 산업 육성 유공 기업' 농림축산식품부 장관 표창
2013.11	일본 식품기업 '이세'와 합작회사를 설립하여 중국시장 계란가공사업 본격화
2014.02	북경델리카식품유한공사 설립
2014.06	㈜아사히코(구. 아사히식품공업㈜) 인수
2014.06	풀무원식품㈜, 5회 연속 CCM(소비자중심경영)인증 획득
2014.09	중국 계란가공사업 본격 진출 (조미반숙란, 온천란 2종 출시)
2014.10	프리미엄 어묵 시장 본격 진출 (알래스칸특급 12종 출시)
2014.10	자연은맛있다, HACCP(Hazard Analysis and Critical Control Point : 위해요소 중점관리기준) 인증

2015.07~08	민간기업 최초 김 신품종 개발(풀무해심(7월), 풀무노을(8월)) 및 국립수산과학원으로부터 품종보호권 획득
2015.09	2015 대한민국 올해의 녹색상품 선정 (6가지 국산재료 동치미 평양물냉면)
2015.10	2015 대한민국마케팅대상(KMA) 브랜드고객만족도(BCSI) 두부 부문 1위 선정
2016.03	10년 연속 51개 협력기업 동반성장 간담회 개최
2016.04	풀무원식품㈜ 음성두부공장, ㈜피피이씨음성나물, ㈜피피이씨음성생면 3개 공장 사측과 노사상생공동협력 공동선언
2016.07	2016 대한민국 올해의 녹색상품 선정 (국산콩두부, 올가 정자점)
2016.08	자연은맛있다 육개장칼국수, 판매 2천만 개 돌파
2016.09	아임리얼 스무디 3종, 누적 판매 100만개 돌파
2016.11	자연은맛있다 육개장칼국수, 국내 라면시장 'TOP 10' 진입
2016.12	풀무원식품㈜ '공정거래 자율준수 프로그램' AA등급 획득
2017.01	자연은맛있다 육개장칼국수, '2017년 대한민국 퍼스트브랜드 대상' 특별상 수상
2017.03	11년 연속 협력기업 동반성장 간담회(베스트파트너스데이) 개최
2017.06	자연은맛있다, 생면식감으로 브랜드 리뉴얼
2017.07	2017 대한민국 올해의 녹색상품 제품 선정 (어린잎 샐러드 4종)
2017.12	풀무원식품㈜, 10년 연속 CCM(소비자중심경영)인증 획득
2018.01	풀무원식품㈜, 전남 신안군과 수산물 협력 사업 MOU 체결
2018.03	풀무원식품㈜, 동반성장위원회와 협력기업을 위한 동반성장 및 상생협력 협약 체결
2018.05	냉동 가공식품 최초, 디즈니와 콜라보한 제품 토이쿠키 미키친구들 출시
2018.05	음성두부공장 근로자대표, 근로자의날 정부포상 국무총리표창 수상
2018.05	생면식감 탱탱비빔쫄면 출시 보름만에 100만 봉지 판매
2018.06	협력기업 49개사와 상생 위한 동반성장 아카데미 개최
2018.07	풀무원식품㈜, 괴산 나또공장 신축
2018.08	고용노동부 주최, 노사발전재단 주관, '2018 노사문화 우수기업' 선정
2018.09	2018 대한민국 올해의 녹색상품 선정 (풀무원 동물복지 목초란)
2018.11	풀무원식품㈜, 제1회 중국 국제수입박람회 참여
2019.02	생가득 호떡만두, 겨울 군만두 시장점유율 1위
2019.05	풀무원식품㈜, 글로벌 김치공장 신축
2019.06	풀무원 김치, 미국 최대 유통매장 월마트(Walmart), 미국 동부 유통강자 퍼블릭스(Publix) 전점 입점
2019.06	얇은피꽉찬속 만두, 출시 한달 만에 120만 봉지 판매 (냉동만두 카테고리 시장점유율 2위)
2019.08	풀무원식품㈜, 풀무원김치 미국 전역 1만 개 매장 확대 유통
2019.09	풀무원식품㈜, LG전자와 '간편식 자동조리 클라우드 서비스를 위한 MOU' 체결
2019.10.	풀무원식품㈜, 식품기업 최초 기상청 주관 '날씨경영 우수기업' 선정
2019.11	풀무원식품㈜, '김치산업 진흥 및 시장 활성화를 위한 상생협약'
2019.12	풀무원식품㈜, '2019 대한민국 동물복지대상' 농림부장관상 수상
2019.12	풀무원식품㈜, 12년 연속 CCM(소비자중심경영) 인증, '명예의 전당' 등재
2020.02	풀무원식품㈜, 키자니아 부산에 '동물복지 달걀 농장' 어린이 체험관 오픈
2020.04	풀무원식품㈜, 얄피만두 출시 1년만에 누적 판매량 2천만 봉지 돌파
2020.07	한국 기후 최적화된 나또 발효실 특허 '온도 편차가 저감된 발효실의 설계' 취득
2020.09	동반성장지수 평가 '최우수' 등급 획득
2020.11	국산콩두부 10종 '글로벌 탄소발자국 인증' 획득
2020.12	풀무원식품㈜, 동반성장위원회와 '혁신주도형 임금격차 해소 운동' 협약 체결
2021.01	美·日에 한국식 치즈 핫도그 1,000만 개 수출
2021.03	대표이사 김진홍 취임

2021.04	로스팅 라면 '자연은 맛있다 정백홍', 1,000만 봉 판매
2021.06	풀무원식품㈜, 식품기업 최초 14년 연속 CCM(소비자중심경영) 인증
2021.06	단백질 음료 'It's 프로틴', 출시 3개월 만에 100만 병 판매
2021.06	두부면', 출시 1년 만에 500만 개 판매 돌파
2021.10	'바다섬김', 한글날 가장 '아름다운 상표' 문체부장관상 수상
2021.11	중국 국제수입박람회 4년 연속 참가
2021.11	풀무원, 식물성 단백질로 만든 대체육 美 웰빙푸드 체인 입점...식물성 대체육 사업 본격화
2021.11	풀무원, 시니어 케어푸드 '풀스케어' 국내 첫 고령친화우수식품으로 지정
2021.12	풀무원 두부바, 日서 '2021 최고의 히트상품 편의점 부문 대상' 선정
2021.12	한국식 식물성 직화불고기로 국내 대체육 사업 본격화
2022.01	국내 히트작 얄피만두 美 현지 생산 통해 미주 시장 진출
2022.02	'풀무원 두부바', 日서 누적 판매 1천만 개 돌파
2022.04	풀무원식품㈜ 최첨단 두부 생산 베이징 2공장 준공, 중국 전역 사업 확대 가속화
2022.05	美 월마트 매장에 한국서 생산한 전통 김치 첫 입점, 판매 개시
2022.05	'두부면', 출시 2년 만 누적 판매 1천만 개 돌파
2022.07	'얄피꽉찬 한식교자' 출시 1개월여 만에 누적 판매 100만 개 돌파
2022.08	지속가능식품 전문 브랜드 '지구식단' 론칭
2022.11	중국국제수입박람회 5년 연속 참가
2022.11	베이징 1공장에 최첨단 파스타 생산라인 증설

■ ㈜푸드머스

(1) 산업의 특성

식자재유통은 어린이집/유치원 급식에 사용되는 식재료부터 초/중/고교, 오피스/산업체, 공공기관, 의료/복지시설 등의 급식용 식재료에 이르기까지 사회구성원 생애 전반에 걸쳐 식자재를 공급하는 산업입니다. 사회 발전이 고도화되고 조직화 정도가 심화되면서 집단을 대상으로 하는 급식 시장도 지속적으로 성장할 것으로 예상되며, 외식시장 또한 급성장할 것으로 예상됩니다. 전반적인 소득수준의 향상에 따라 양질의 고급화 식재에 대한 소비자의 수요가 점차적으로 증가하는 한편 사회적인 식품 안전이슈가 대두되면서 각 기업들의 안전관리 및 위험 예방 활동이 강화되고 있습니다. 또한 출산율 감소로 인한 초/중/고교 인구 감소로, 학교시장이 점차적으로 줄어드는 추세이나, 고령화로 인한 실버 시장 확대가 예상됩니다. 국내 식자재 시장은 선진 시장에 비해 대규모 자본에 의한 규모화 수준이 낮은 단계에 해당됩니다. 외식 시장의 식자재 유통은 최근 최저임금 인상 등 인건비 상승으로 인해 전처리 식자재에 대한 니즈가 확대되고 있습니다. 따라서 향후 산업의 양적/질적 측면의 지속적인 성장이 예상됩니다.

(2) 영업개황

푸드머스는 크게 B&I(Business&Industry)채널과 SL(School Lunch)채널, Kids(영유아시설)채널, H&C(Health&Care)채널, 외식(HORECA)채널로 구분하고 있습니다.

B&I채널은 산업체, 경찰시설, 관공서, 오피스, 대학교 및 학원시설 등을 대상으로 가성비 높은 상품의 개발/소싱과 고객서비스로 차별화된 경쟁력을 확보하고 있습니다.

SL채널은 전국 초/중/고등학교를 대상으로 고품질의 '풀스키친(구.바른선)'브랜드 매출을 확대해 나가고 있으며, Kids 채널은 영유아 맞춤형 전용 브랜드인 '풀스키즈(구.우리아이)' 브랜드를 유치원과 어린이집에 공급하는 사업으로 매년 두 자릿수 성장을 지속하고 있습니다.

H&C채널은 복지/요양/의료시설을 대상으로 전용 브랜드인 '풀스케어(구.Softmade)'를 런칭하여 상품 차별화를 경쟁력으로 복지/의료 시장 내 선도적인 입지를 구축하고 있습니다.

외식채널은 프랜차이즈,레스토랑, 휴게소, 일반식당 등을 대상으로 다양한 고객 니즈에 부합하는 맞춤형 상품 및 효율화 식재를 제공하는 사업으로 외식 전용브랜드인 '풀스쿡(구.참채

움)'을 바탕으로 외식 시장 진입 확대를 지속 추진하고 있습니다.

(3) 산업의 성장성
식자재 유통업은 대형업체를 중심으로 재편되어 기업간 경쟁 또한 심화되고 있습니다. 출산율 저하에 따라 영유아 현원 수 및 초/중/고교 재학생 수는 지속적으로 감소하고 있지만, 점차적으로 완만하게 유지되는 추세이며 영유아 인구 수 감소에도 불구하고 보육정책에 따라 보육시설은 매년 증가하고 있어 돌봄교실과 같은 영유아 급/간식시장은 성장하고 있습니다. 또한 국내 인구 고령화에 따라 병원, 요양원, 복지시설의 푸드서비스시장 또한 지속적으로 성장할 것으로 예상됩니다. 뿐만 아니라 최근 군 급식 식자재 시장이 민간 기업에 개방, 점진 확대가 예상됨에 따라 새로운 시장 개척을 통한 성장이 가능합니다.

(4) 경기변동의 특성 및 계절성
일반적으로 급식 식자재 시장은 경기변동에 크게 영향을 받지 않으나, 2020년 COVID-19로 인해 단체급식 시설 및 다중이용 시설의 휴교/휴원이 장기화되면서 급식이 사실상 중단됐어 많은 어려움을 겪고 있습니다. 2020년 5월 3주차부터 단계적인 학교 등교가 진행되어 2020년 6월말 급식 운영율은 50% 수준에 머물렀고, 9월 2학기 개학 시점부터 단계적 대면 수업으로 학교 등교가 재개되었으나 COVID-19 확산 강도에 따라 2020년 12월 전면 원격 수업으로 전환되는 등 급식 수요의 변동폭이 크게 발생하고 있습니다. 2021년 상반기 COVID-19의 진정세를 기점으로 학년별 전면 등교 전환이 확대됨에 따라 급식 식자재 시장이 정상화되었습니다.

(5) 국내외 시장여건
국내 식자재 유통시장은 개인사업자나 중소업체 중심으로 이루어져 왔으나 최근 대기업 중심의 기업형 식자재 유통으로 재편되고 있습니다. 현재 기업형 식자재 유통업체는 인프라를 기반으로 M&A를 통해 규모를 키우는 업체와 기존의 외식과 급식업을 중심으로 식자재 유통업의 시너지를 키우는 두 가지 모습으로 나타나고 있습니다.특히 최근 학교채널의 경우, COVID-19로 인해 소규모 학교급식전문업체의 영업활동 위축으로 자사를 포함한 대기업 중심으로 재편될 것으로 예상하고 있습니다. 다만 내수경기 침체 및 푸드서비스 시장 성장세 둔화로 업체 간 신규 사업장 수주 경쟁이 심화 되는 등 기업간 경쟁은 점차 심화되고 있습니다. 뿐만 아니라 각 지자체에서 지역 내 산업 육성 및 보호를 위하여 시행되고 있는 지역제한 제도로 전국권 사업을 영위하는 대기업 식자재 유통사 대비 Local 기업의 시장 침투가 증가하고 있는 추세입니다. 따라서 이 같은 시장여건을 고려, 해당 산업 내 차별화를 통한 경쟁력 확보가 중요합니다. 또한 COVID-19를 계기로 급식 환경의 안전성 확보 중요성이 대두되고 있으며, 식자재 또한 조리방법이나 취식형태가 안전한 제품을 선호하는 추세로 변화하고 있습니다.

(6) 경쟁상황 및 시장의 안정성
푸드머스의 주요 경쟁사들은 국내 푸드서비스 시장의 포화와 업체 간의 치열한 수주 경쟁 등으로 인해 외식시장 및 해외 진출을 가속화하고 있습니다. 단체급식을 기반으로 외식 프랜차이즈 및 호텔, 개인식당의 식자재 공급비중을 확대하고 있으며, 해외단체급식 사업장 수주확대를 통해 해외 비중을 점차 확대해 나가고 있습니다. 또한 기존 단체급식시장에서의 매출 확대를 위해 경쟁사의 Kids와 Silver시장 진입이 확대되고 있으며, 푸드머스는 Kids와 Silver채널의 경쟁사 참입을 방어하기 위해 '풀스키즈' 및 '풀스케어' 브랜드 상품 구색을 확대하고, 채널 맞춤형 교육 및 서비스를 제공하면서 진입장벽을 강화하고 있습니다. 외식채널의 경쟁상황은 더욱 치열해지고 있지만 수익을 창출할 수 있는 여건이 쉽지 않은 상황 속에서 푸드머스는 전처리 과정을 줄인 Prep 식재 등 차별화된 외식전용 식자재 제품 개발 등을 통해 외식채널에서의 매출 성장을 확대하고 있습니다.

(7) 경쟁상황
학교 급식시장과 영유아 급식시장의 시장우위를 지속적으로 선점하기 위해 브랜드 상품 개발 확대를 통한 경쟁력 확보에 주력하고 있으며, 이와 더불어 각 지자체 급식지원센터 및 보

육정보센터와의 파트너십을 더욱 견고히 하고 있습니다. 특히, COVID-19의 영향을 가장 많이 받은 SL(학교)채널의 경우, 공산카테고리에서 시장점유율을 확대하고, 불확실성에 대비해 전략적인 가격운영과 구조개선에 주력하고 있으며, Kids채널은 시장 내 새로운 성장동력을 발굴하기 위해, 식자재공급 이외의 품목과 서비스를 제공하는 등의 사업 구조를 혁신하는데 주력하고 있습니다. 아울러 기업, 산업체, 경찰시설, 관공서, 공공기관 등의 급식시장 사업역량 확대를 위해 고객군별 맞춤형 상품 전략과 교육 지원 등의 부가서비스 제공으로 시장 내 경쟁력을 지속적으로 강화해가고 있습니다. 또한, 미래 신성장 채널인 H&C(Health&Care)채널의 확대를 위해 풀스케어 제품 라인업을 확대하고 있으며, Broad Line채널은 식물성 지향 식품(Plant-Forward Foods) 등 자사 브랜드 제품 중심으로 미진입 시장을 적극 개발하고 있습니다. 제품 경재력 강화를 위해, 푸드머스의 강점인 간식,디저트(음료/유가공 및 떡류) 와 육가공 상품의 개발에 집중하고 있으며, 콩가공 및 식물성 지향 식품(Plant-Forward Foods) 카테고리를 육성하고 있습니다.

(8) 주요 연혁

일자	내 역
2006.01	푸드머스와 풀무원 푸드서비스 합병, 식재안전센터 설립
2007.03	종합 식재료 전문 브랜드 '본앤선' 출시, 비기업형 외식시장 진출
2007.06	전산 발주시스템(ERS, ERP System) Open
2007.11	푸드머스 양지물류센터 내 농산물집배센터 오픈
2008.01	식자재안전센타 자가품질분석기관 지정
2009.02	식자재안전센타 GAP(Good Agricultural Practices) 인증기관 지정
2009.03	3HS 사업(환경, 보건, 식품 위생) 사업 개시, ㈜ 한국 이콜렙 MOU 체결
2009.08	상품연구소 설립
2009.10	영유아 전문 브랜드 '우리아이' 런칭
2010.01	CCMS 도입 선포
2010.03	식재안전센터 국가 공인 검사기관 지정
2010.04	식재안전센터 축산물 위생 검사기관 지정
2010.08	제1회 Restaurant Food Fair 개최
2010.11	CCMS 인증 획득(공정거래위원회)
2010.12	공정거래 자율준수(CP) 우수 등급(AA) 획득
2012.04	당진급식지원센터 MOU 체결
2012.05	C&D센터 GAP(Good Agricultural Practices)시설 인증 획득
2012.06	Foodmerce Expo Center 개관
2012.12	공정거래위원회로부터 공정거래위원장상 표창
2012.12	환경부 산하 수도권대기환경청으로부터 녹색교통우수사업장상 표창
2012.12	이효율 대표이사 취임
2014.12	CCM(소비자 중심경영 : Consumer Centered Management) 재인증
2015.02	풀스키친 부산분원 오픈
2015.03	부산 동의과학대학교와 산학협동 체결
2015.03	사회적기업 '청밀'과 소외계층 지원을 위한 MOU 체결
2015.07	푸드머스, 경기도 맹리(孟里) 지역 농가와 MOU 체결
2016.01	㈜푸드머스 '공정거래 자율준수 프로그램' 우수등급 획득
2016.01	'바른선'브랜드 제품 Package Design 전면 리뉴얼
2016.07	푸드머스 농림축산식품부와 GAP(Good Agricultural Practices) 농산물 확대를 위한 상생협력 MOU 체결
2016.08	푸드머스 양지센터 증축 완료 및 Open
2017.03	성남고령친화종합체험관 MOU 체결
2017.05	H&C(Health & Care) 대표 시니어 시설 업무협약 체결 (서초노인요양센터, 롱라이프그

	린케어)
2017.09	푸드머스 GAP 센터 구축 및 사업장 공급 진행
2018.01	한국오리협회 주관 농림축산식품부 장관상 표창
2018.01	한국어린이집총연합회 MOU 체결
2018.02	익산시, 익산원예농협과 MOU 체결
2018.02	㈜선진F&S와 동물복지 육가공품 확대 MOU 체결
2018.03	풀스키친 대전분원 오픈
2019.01	윤희선 대표이사 취임
2019.01	한국지역아동센터연합회 MOU 체결
2019.04	푸드머스 브랜드 재정비 (풀스키친, 풀스키즈, 풀스케어, 바로미식)
2019.05	서울노인복지센타 MOU 체결
2019.05	온프렌즈 전국지역아동센터협의회 MOU 체결
2019.05	울산 북구,남구,동구 어린이급식관리지원센터 MOU 체결
2019.05	복지유니온 MOU 체결
2019.07	용인시 지역아동센터 연합회 MOU 체결
2019.07	에듀케어아카데미 MOU 체결
2019.11	김제 급식관리지원센터 MOU 체결
2019.12	포항시 지역아동센터 연합회 MOU 체결
2020.02	교원위즈 '위즈아일랜드 놀이학교' MOU 체결
2020.08	국제한식조리학교 MOU 체결
2020.09	아리아케어코리아 MOU 체결
2021.03	전국시군구육아종합지원센터 협의회 MOU 체결
2021.03	경기도국공립어린이집연합회 MOU 체결
2021.03	롯데하이마트 '키즈캅'(어린이집 방역서비스) MOU 체결
2021.04	부산시 기장군어린이급식관리지원센터 MOU 체결
2021.05	부산시 동래구어린이급식관리지원센터 MOU 체결
2021.06	영천시어린이급식관리지원센터 MOU 체결
2021.10	웰빙푸드(자담치킨) MOU 체결
2022.02	레고랜드 코리아 리조트 (어린이집/유치원 체험 활동) MOU 체결
2022.04	대구 어린이집 연합회, 어린이의 건강한 성장 돕기를 위한 MOU 체결
2022.05	남양주 시니어클럽, 시니어 일자리 개발 및 지원을 위한 MOU 체결
2022.06	코엑스 아쿠라이룸, 영유아 체험활동 확대 MOU 체결
2022.06	경산시 어린이집 연합회와 '영유아 올바른 식습관 형성' MOU 체결
2022.06	시니어 전문 브랜드 '풀스케어' 2종 농식품부/해수부로부터 고령친화우수식품 지정
2022.07	인천시 계양구청·지역사회보장협의체와 '영양 드림' 사업 MOU
2022.08	한살림, 농협식품 바른먹거리 제공을 위한 3자 MOU체결
2022.09	중앙급식관리지원센터, '바른먹거리 공급'을 위한 MOU체결
2022.10	강남구어린이급식관리지원센터, '영유아 올바른 식습관 형성' MOU체결
2022.11	CCM 7회 연속 인증 획득

■ 엑소후레쉬물류㈜

(1) 산업의 특성

신선물류는 냉장/냉동식품의 물류 프로세스 모든 과정에서 신선도를 유지한 상태로 고객에게 배송하는 물류서비스입니다. 신선도 유지를 위해서는 냉장설비를 갖춘 수/배송차량과 냉장/냉동물류센터를 보유한 전국적인 Cold Chain(냉장 유통) 네트워크가 구성되어야 합니다. 이러한 인프라를 갖추기 위한 초기 투자비용이 하나의 진입장벽으로 작용합니다. 또한 신선상품은 상온상품 대비 일출고량이 적고, 신선도를 고려해 신속한 배송이 요구되기 때문에

배송효율이 낮습니다. 물류의 원가구조상 현장 운영 인건비 및 유가 변동에 많은 영향을 받는 산업입니다.

(2) 영업개황
엑소후레쉬물류는 최상의 Cold Chain System(냉장 유통 시스템)을 제공하여 업계에서 월등한 경쟁 우위를 갖추고 있으며, 최신 물류기술이 집약된 국내 최대 규모의 저온자동화 시설을 통해 계열사 및 3PL(Third Party Logistics) 화주의 물류비 절감과 물류 서비스 품질 향상을 도모하고 있습니다. 이러한 경쟁우위 유지 및 물류 서비스 개선을 통해 매년 매출이 신장하고 있으며, 고품질의 서비스를 바탕으로 적극적인 영업활동을 통해 관계사 외 3PL 매출을 확대하고 있습니다.

(3) 산업의 성장성
제3자 물류 시장은 지속적으로 성장해왔으며, 국내 기업의 제3자 물류 활용율이 일본이나 북미, 유럽 대비 아직 낮은 수준에 머물러 있어 앞으로도 지속적인 성장세를 이어갈 것으로 예상됩니다. 또한 신선물류 시장의 대부분을 식품산업이 차지하고 있고 국내 식품산업의 총생산이 성장세를 보이고 있으며, 소비자의 식품 품질 향상 및 안전성 의식 제고에 따른 니즈의 변화로 상온물류 대비 신선물류 시장이 더 빠르게 성장할 것으로 전망됩니다.

(4) 경기변동의 특성 및 계절성
신선물류 시장 성장세에 신규업체 진입 등의 영향으로 물량 유치를 위한 저단가 경쟁이 더욱 심화되고 있습니다. 물류의 원가구조상 현장 운영 인건비 및 유가 변동에 많은 영향을 받게 되는데, 매년 최저시급 인상에 따른 인건비 증가 및 최근 유가 상승 추세로 손익에 부담을 주고 있습니다. 유가 인상요인을 방어하기 위해 에코드라이빙 캠페인, 계약 주유 등을 통해 원가를 개선하고 있습니다.

(5) 국내외 시장여건
해외 유수 대기업들은 자사의 핵심사업에 집중하는 한편 물류부분의 경우 전문 3자 물류기업들에게 아웃소싱 비율을 높이고 있는 것에 비해 국내 산업시장은 이와 반대로 대기업들 대부분이 물류자회사를 통해 운영되고 있습니다. 아울러, 4차 산업혁명의 도입으로 인한 '스마트 팩토리'는 물류업계에도 적용이 가속화 되고 있습니다. 소형화물을 배송하는데 무인항공기 드론이 투입되는가 하면, 제조/유통산업 현장에서는 IoT기술과 로봇을 통해 소량다품종 생산체계에 유연성을 더하면서 실시간 데이터를 수집/분석하고 스스로 작업 수 있는 물류센터가 요구되고 있습니다.

(6) 경쟁상황 및 시장의 안정성
제3자 물류 시장 성장세로 신선물류시장이 확대되고 있습니다. 이에 저단가 전략의 신규물류업체들이 지속 진입으로 경쟁이 심화되고 있습니다. 또한 대형할인점의 자가물류센터 구축 및 자가배송 확대 경향이 지속됨에 따라 직접 배송물량의 감소 및 저매출 소규모 매장의 증가로 차량 배송 효율성이 낮아지고 있습니다. 향후 경쟁에서 우위를 점하기 위해 지속적인 물류서비스 품질 개선 및 자동화 설비 도입 등을 통한 원가 경쟁력 확보가 중요할 것으로 예상됩니다.

(7) 회사의 경쟁상의 강점과 단점
엑소후레쉬물류는 국내 최대 규모의 저온 자동화 물류센터인 음성허브센터 및 전국의 물류거점 네트워크를 보유하고 있습니다. 또한 물류센터 내 냉장식품의 물류유통 기준 온도를 선진국 수준인 2℃로 설정하고, 차량 시동 Off 상태에서도 냉장온도를 유지하는 축냉설비, 겨울철 냉해방지를 위한 온풍기 설치 운영 등을 통하여 최상의 Cold Chain System(냉장 유통 시스템)을 구축함으로써 업계 내 월등한 경쟁 우위를 확보하고 있습니다. 아울러 친환경물류를 실현하기 위하여 전기 배송차량 도입 등을 검토 및 진행하고 있습니다. 또한 물류센터에서는 물류원가 개선을 위하여 출고적재 자동화 설비 도입 프로젝트를 추진하여 2021년 도입을 완료하였습니다. 이 외 지속 혁신및 자동화 물류체계 구축을 통하여 원가 절감을 추진하

고 있습니다.

(8) 주요 연혁

일자	내 역
2007.05	일부를 분할하여 ㈜푸드머스에 분할 합병
2007.07	양지센터 증축(5,000㎡)
2008.12	음성Hub물류센터 건축 설계 진행
2011.03	음성 저온 자동화 물류센터 완공 및 Open
2012.05	영남복합화물터미널 내 칠곡 통합 물류센터 Open
2012.07	화물자동차운송주선사업 허가증 취득
2013.06	전북물류센터 오픈
2013.12	2013년 우수 친환경교통 사업장 선정
2014.05	2014년 녹색물류 전환사업자 선정 및 협약체결
2017.09	군포물류센터 오픈
2018.11	물류센터(음성, 용인, 양지) ISO14001, OHSAS18001 인증
2019.04	부천통합센터 오픈
2021.09	울주물류센터 오픈
2022.04	음성 물류센터·양지 물류센터' 국내 식품 물류센터 최초 해썹(HACCP) 인증 1, 2호 획득

■ ㈜풀무원녹즙

(1) 산업의 특성

신선한 원재료로 생산한 유통기한이 짧은 냉장 음료 제품을 매일 아침 고객에게 배달해야 하기에, 전국에 걸친 배송망과 취급 가맹점 등의 인프라를 구축해야 하는 사업입니다. 따라서 산지 원재료 수급관리와 냉장 물류 시스템, 고객 배송을 담당하는 가맹점 관리에 만전을 기해야 합니다.

(2) 영업개황

건강신선음료 배달사업은 녹즙류, 유산균, 음료대용식, 대용식, 건강즙 등 주요 품목을 고객의 집이나 사무실에 일일배달하는 사업입니다. 해당 사업은 1995년 5월 사업 시작 이후 지속적인 성장을 이어오고 있습니다. 녹즙 제품은 명일엽이나 케일 등의 채소를 착즙한 100% 생즙의 순수녹즙과 과일농축과즙을 더해 맛있게 마실 수 있는 혼합녹즙, 초고압살균(HPP)을 통해 유통기한을 연장하여 급식채널, 온라인, 홈쇼핑 등으로 판매채널을 확산하고 있는 HPP녹즙이 있습니다. 건강즙은 도라지, 흑마늘, 헛개나무 등 한방소재를 이용한 가열제품으로 일일배달 형태와 세트포장을 통한 온라인 및 특판 매출로 구분하여 영업활동이 이루어지고 있습니다. 대용식은 핸디밀, 스무디랩 등 기존 품목과 차별화된 카테고리를 육성하고 있습니다. 지난 2010년에는 식물성 유산균 제품을 통해 유산균 시장에 진출하였고, 2013년에는 글로벌 유제품 기업인 다논(Danone)과 제휴하여 발효유 제품을 출시하였으며, 프로바이오틱 사업 전개를 통한 품목 다변화로 지속적인 성장을 도모하고 있습니다. 최근 제품의 기능성에 대한 고객니즈가 증가하며 이러한 시장 변화에 대응하기 위해 녹즙/건강즙 제품의 상단에 건강기능식품 정제를 더해 기능성을 강화한 융복합 건강기능식품을 출시하여 자사만의 경쟁력 강화와 함께 제품 차별화를 하고 있습니다.

(3) 산업의 성장성

국내 음료시장의 경우, 최근 몇 년간 저성장이 이어지고 있으며 커피류 및 일부 기능성 음료만이 성장하고 있습니다. ㈜풀무원녹즙은 이러한 저성장을 탈피하기 위해 기존 녹즙군을 일반녹즙, 융복합녹즙, HPP녹즙 등 카테고리의 세분화를 진행하여 제품별 차별화 및 기능성 강화를 통해 고객의 저변을 확대해가고 있으며, 식사 대용식 시장이 성장함에 따라 과채스무

디 제품을 런칭하여 규모 확대를 추진하고 있습니다. 일반식품에 해당하는 녹즙/건강즙 제품에 건강기능식품 정제를 더한 융복합 건강기능식품의 출시를 통해 5조원 규모의 건강기능식품 시장으로의 확대를 시도하고 있습니다. 또한 4차 산업혁명과 함께 언택트(비대면) 소비 트렌드가 확산됨에 따라, ㈜풀무원녹즙은 기존 오프라인 대면 중심 사업을 온라인 채널로의 확장을 가속화하고 있습니다. 온라인 신선배송을 통한 식음료 구매의 일상화와 함께 건강신선음료 배달 사업의 지속적인 성장이 전망되고 있습니다.

(4) 경기변동의 특성 및 계절성
건강신선음료는 건강한 삶을 영위하기 위한 소비자들의 부가적인 부분입니다. 따라서 경기변동에 민감한 특성이 있으며, MS(Morning Staff)를 통한 일일 배달 중심 사업을 펼치기 때문에 영업일수가 감소하는 동절기 및 휴가철 등에는 매출이 감소될 수 있는 특성을 지니고 있습니다.

(5) 경쟁상황 및 시장의 안정성
신선음료 배달사업은 일일배송 형태로, 중소 녹즙업체가 경쟁하고 있습니다. ㈜풀무원녹즙은 안정적인 기존 사업을 기반으로 사업의 강점인 Fresh Delivery 및 고객의 편의, 기능성을 강화하면서 간편함, 건강을 추구하는 소비자의 니즈를 대응하고, 일반식품 기능성 표시제품 확대 등 제품의 기능성 강화를 통해 시장을 주도해 나가고자 합니다.

(6) 경쟁상황
㈜풀무원녹즙은 녹즙사업을 시작한 1995년 이후 줄곧 대한민국 녹즙시장을 선도하는 리딩 브랜드로 자리를 공고히 하고 있습니다. 소비자들이 믿고 찾을 수 있는 바른먹거리를 제공하고 고객의 삶에 건강한 생활 습관으로 자리할 수 있도록 최선의 노력을 기울이고 있습니다. 자사에서 생산하는 다양한 제품은 원재료별 생산 산지 점검 및 관리부터 공정위생관리, 섭씨 5℃ 이하의 온도 관리, 신선유통 관리에 이르기까지 풀무원의 원칙을 지켜나가고 있습니다. 상품 또한 수시로 업체를 방문하여 품질검사를 비롯한 철저한 위탁생산관리를 통해 소비자 만족을 최우선으로 관리하고 있습니다. ㈜풀무원녹즙은 HACCP(Hazard Analysis and Critical Control Point, 위해요소 중점관리기준), FSSC(Food Safety System Certification) 22000 인증을 취득한 고품질의 생산라인을 갖추고 있고, 소비자들에게 어필할 수 있는 강력한 브랜드 파워를 가지고 있습니다. 이러한 품질과 브랜드 파워에 기반한 고품질의 제품은 전국에 분포한 가맹점 등 유통망을 통해 언제든 소비자들이 믿고 찾을 수 있는 힘이 되고 있습니다.

(7) 주요 연혁

일자	내 역
1995.05	풀무원녹즙 사업 개시
2003.03	㈜풀무원 녹즙사업부문을 물적분할하여 ㈜풀무원녹즙 설립
2005.01	영업부문을 물적분할하여 ㈜풀무원녹즙판매 설립
2009.02	충북 증평군 도안면에 국내 최대 규모 녹즙 신공장 건설
2009.05	양주녹즙공장 도안 이전
2010.01	이유식 사업 런칭
2011.04	녹즙 모닝스텝별 피킹으로 최적화된 Cold Chain System 구축
2011.05	베이비밀, '아기요리' 유아식 런칭 (1~3세용 프리미엄 아기밥)
2012.07	유아식 자사 생산 시설 구축
2013.01	유제품 글로벌 1위 기업 Danone제휴 '풀무원 프로바이오' 제품 출시
2013.02	다이어트 식단 '잇슬림' 출시
2013.05	도안녹즙공장 ISO 22000인증 획득
2019.03	풀무원건강생활㈜가 ㈜풀무원녹즙(존속법인)과 풀무원건강생활㈜(신규법인)으로 분할
2022.01	잇슬림/베이비밀 사업부 풀무원식품 주식회사로 사업 양도

2022.01	대표이사 박성후, 박광순 취임 (각자대표)
2022.01	규제특례 '융복합 건강기능식품' 출시
2022.05	냉장 전동카트 도입

■ 풀무원다논㈜
(1) 산업의 특성
요거트 시장은 건강한 식품이라는 인식을 기반으로, 소비자의 건강(특히 장건강 및 면역)에 대한 관심 증대로 꾸준히 성장하고 있는 식품 카테고리입니다.

(2) 영업개황
풀무원다논㈜은 비피더스균 발효유인 세계 판매 1위의 액티비아 요거트, 국내판매 1위 그릭 요거트와 신뢰할 수 있는 가족건강 아이러브요거트로 경쟁이 치열한 발효유 시장에서 입지를 다지고 있습니다. 엔데믹 이후에도 소비자의 건강에 대한 관심은 유지되고 있어 그릭요거트는 확고한 카테고리 판매 1위와 전년비 성장세를 유지하고 있으며, 간편 대용식 요거톡은 경쟁이 과열된 플립요거트 시장 내 M/S 2위를 수성하고 있습니다('22 12월 기준). 2021년 주요 제조사 중 최초로 떠먹는 타입으로 출시했던 식물성 요거트를 마시는 요거트로 포맷을 확장하였으며, 원료도 한국 소비자가 더욱 친숙하게 느낄 수 있는 귀리로 변경하여 시장을 개척해가고 있습니다. 소비자의 건강에 대한 세분화된 니즈에 대응하고자 이중제형의 건강기능식품 발효유를 새롭게 출시하여 고기능성 발효유 시장에서 경쟁력을 강화해나가고 있습니다.

(3) 산업의 성장성
요거트 카테고리는 저성장 국면에 있습니다. 2022년 상반기의 경우 COVID-19 확진자 급증에 따른 격리 및 외부 활동의 일시적 위축으로 요거트 시장 성장 성장세가 다소 둔화되었습니다. 이에 고부가가치 제품 출시(고기능성 건강기능식품 발효유) 및 할인/증정 등 판촉 활동 강화 등으로 대응해 나갈 전략입니다.

(4) 경기변동의 특성 및 계절성
엔데믹 전환에 따른 외부 활동 증가로 떠먹는 타입에 비해 마시는 타입이 상대적으로 우호적인 상황입니다. 한편 계절성은 우유를 베이스로 한 냉장 제품이라는 특성상 한여름, 한겨울을 제외한 계절에 수요가 다소 많은 편이나, 계절성이 특정 시즌에 치우친 경향을 띄지는 않습니다.

(5) 국내외 시장여건
장 건강에 대한 관심의 증가와 유산균을 통한 다양한 건강 니즈가 충족된다는 연구가 지속되는 등 발효유 시장은 꾸준히 성장할 것으로 예상됩니다. 유산균의 편익을 그대로 반영하고 이 외의 다양한 건강 니즈를 충족시킬 수 있는 고기능성의 건강기능식품 이중제형 발효유 신제품과 더불어 다양한 기능성 발효유(단백질, 면역, 피부 등)가 출시되어 시장을 확대하고 있습니다. 또한 상대적으로 프리미엄 가격대를 형성하고 있는 그릭 시장 역시 다양한 포맷으로 지속적으로 개발될 것으로 예상되어, 장기적으로 발효유 시장은 꾸준히 성장할 것으로 보입니다.

(6) 경쟁상황 및 시장의 안정성
엔데믹 전환에도 건강에 대한 소비자의 높은 관심이 지속되고 있어, '장 건강'을 기본으로 하는 소비자 니즈를 반영한 고기능 프리미엄 제품이 시장을 선도해나갈 것으로 보입니다. 다만 COVID-19와 우크라이나 전쟁 등 대외환경으로 급격한 원부자재 원가상승 부담 및 경기 침체에 따른 소비심리 위축과 이에 따른 치열한 할인/증정 등 판촉 경쟁이 예상됩니다. 한편, 주 소비자층으로 부상한 MZ세대의 가치소비에 대한 관심 증대로 식물성 대체 요거트 시장과 동물복지 등의 지속 가능성 식품 시장이 성장할 것으로 예상됩니다.

(7) 회사의 경쟁상의 강점과 단점
풀무원다논㈜은 100년 역사의 세계 1등 발효유 제조사인 다논에서 오랜 기간 동안 이루어진 발효유 연구를 통한 고품질 유산균 노하우와 발효유 제조 노하우를 보유하고 있습니다. 주주사인 다논의 글로벌 사업이 기존의 Dairy에서 Plant-Based까지 확대됨에 따라 다논의 기술과 노하우를 전수 받아 국내 시장에 접목하는 작업을 진행하여, 국내 주요 발효사 최초로 식물성 요거트 제품을 2021년 1월 식물성 액티비아 브랜드로 출시하여 국내 발효유 산업을 견인하고 있습니다. 2022년 오트(귀리)를 베이스로 한 신제품을 출시하였습니다. 또한 발효유 타입 건강기능 식품인 이중제형 발효유를 2022년 1월 새롭게 선보이면서 고기능성 시장도 새롭게 개척하고 있습니다. 이처럼 국내 식품 선두기업인 풀무원의 체계화된 영업력과 마케팅을 통해 차별화된 제품으로 시장을 선도하고 있습니다.

(8) 주요 연혁

일자	내 역
2017.06	㈜풀무원 유상증자에 따른 연결 편입

■ 풀무원샘물㈜
(1) 산업의 특성
웰빙 트렌트 확산과 1인 가구와 같은 소규모 가구 증가에 따라 먹는샘물 시장이 계속 성장하면서 많은 후발주자들이 시장에 진입하고 있습니다.
현재 60여개 생산업체의 300여개 먹는샘물 브랜드가 각축을 벌이고 있으며, 이에 따라 먹는샘물 가격이 하락하고 있습니다. 더불어 생산량 증대를 위한 원수 확보에 대한 경쟁이 치열해 지고 있습니다.

(2) 영업개황
온라인 및 Broadline 채널이 매출 성장을 주도하는 가운데 해양심층수, 브리지톡 탄산수와 같은 신제품 출시로 인해 먹는샘물 외 다른 카테고리까지로 영역 확장 및 매출 확대를 꾀하고 있습니다.

(3) 산업의 성장성
먹는샘물 시장은 2020년에 1조원을 돌파, 급격한 성장 및 시장 규모 증대로 최근 5년간 국내 생수시장은 연평균 10% 이상 성장하고 있습니다.
원가 경쟁력 바탕의 가격우위 전략부터 양질의 수원지 확보를 통한 프리미엄 전략까지 각 업체별 다양한 판매전략 구상으로 먹는샘물 시장 확대를 견인하고 있습니다.

(4) 경기변동의 특성 및 계절성
러시아・우크라이나 전쟁으로 국제유가 및 원자재 가격이 급등함에 따라 생산원가에 대한 부담이 가중되고 있습니다. 이에 다양한 원가절감 방안을 도입하여 비용을 감축하는 등의 노력으로 대응해 나갈 예정입니다. 또한 여름철 성수기 대비 전략으로 OEM 생산을 통한 물량 확보 등 안정적 공급을 위하여 노력하고 있습니다.

(5) 국내외 시장여건
글로벌 생수 샘물 시장은 2027년까지 6.2%의 연평균 성장율을 기록할 것으로 예상됩니다. 이 중 아시아 시장, 특히 중국이 가파른 성장세를 보이고 있습니다. 또한 건강에 대한 관심 증대로 인해 먹는 샘물 뿐 아니라 다양한 성분 및 기능을 첨가한 제품 및 다양한 맛을 첨가한 제품 확대가 두드러지고 있습니다.

(6) 경쟁상황 및 시장의 안정성
온라인 시장에서의 라이브 방송, 골드박스, 정기 구독 프로모션 등으로 경쟁사별 가격 경쟁

이 심해지고 있습니다. 검색광고와 같은 마케팅 비용 투입이 확대되고 있지만, 차별화된 전략으로 원가 개선 및 시장 점유율 상승을 목표하고 있습니다.

(7) 회사의 경쟁상의 강점과 단점
풀무원샘물㈜은 우수한 품질의 제품과 풀무원의 긍정적인 브랜드 이미지로 소비자들에게 믿을 수 있는 브랜드로 자리매김 하고 있습니다. 다양한 온/오프라인 채널을 통해 소비자들이 당사 제품에 쉽게 접근할 수 있는 환경을 만드는 영업전략을 전개하고 있습니다.

(8) 주요 연혁

일자	내 역
2021.02	㈜풀무원 지분 추가 취득에 따른 자회사 편입

[식품서비스유통사업부문]
단체급식, 개방형 컨세션 사업범위로 수주한 채널의 현장에서 즉석 제조한 메뉴를 제공하고, 차별적 점포디자인 기획과 전문메뉴 입점 경쟁력을 통해 종합컨세션매장사업을 확장하는 사업입니다.

■ ㈜풀무원푸드앤컬처
(1) 산업의 특성
[푸드서비스]
특정한 단체의 급식사업을 위탁받아 산업체, 오피스, 대학, 연수원, 군대, 병원 등의 다양한 채널에서 단체에 소속된 이용자들을 대상으로 푸드 서비스를 제공하는 산업입니다.

[컨세션]
경쟁입찰, 수의계약 등으로 식음시설 영업권을 독점적 혹은 과점적으로 수주하여 다중이용시설을 방문하는 다수 고객에게 식음료 서비스나 필요상품을 제공하는 산업입니다.

[휴게소]
고속도로, 기타 시설과 인접해 있는 휴게소 시설에서 편안한 휴식 및 다양한 식음료 서비스와 함께 쇼핑 등의 즐길 거리를 제공하는 종합 서비스 산업입니다.

(2) 영업개황
[푸드서비스]
급식 메뉴 운영을 지속적으로 업그레이드 하고 식물성지향 메뉴의 신규 개발을 통해 기업체, 관공서, 학교, 군대, 병원 등의 급식 사업장에서 건강한 프리미엄 식단을 제공하고 있으며, DX기반의 운영 혁신으로 다양한 고객니즈를 반영한 가치 제공으로 경쟁사와의 차별화에 주력하고 있습니다.

[컨세션]
다중이용시설에서 다양한 브랜드를 구성하여 다수의 소비자를 대상으로 최상의 식음료 및 편의시설을 제공합니다. 비건 레스토랑의 성공적인 런칭으로 안정화 및 확장에 주력하고 있으며, 이를 통해 고객에게 새롭고 차별화된 가치를 제공하는데 주력하고 있습니다.

[휴게소]
'지역 농산물 직매장 운영', '두부 만들기 교실', '임실치즈 체험관' 등 지역 경제 활성화 및 지역적 특색을 고려한 다양한 콘텐츠 운영 등으로 사업장별 차별화 된 서비스와 편의성을 제공하여 고객만족을 실현하고 있습니다.

(3) 산업의 성장성

[푸드서비스]
푸드서비스 시장은 성숙기에 접어들어 완만한 성장세를 보이고 있으나 새롭게 형성되고 있는 프리미엄 시장에 대한 수요가 점차 확산됨에 따라 이를 중심으로 산업 전반적으로 지속적인 성장세가 예측됩니다.

[컨세션]
고객의 다중시설에 대한 선호도 증가 및 고객 니즈 다양화로 식음료 뿐만 아니라 다양한 서비스 산업 중심의 지속적인 다변화를 통해 향후 꾸준한 성장세가 이어질 것으로 전망됩니다.

[휴게소]
차량 이용객 지속적 증가 및 주5일 근무제 증가에 따른 도로 이용객수 증대로 지속적인 성장과 시장규모 확대 등 향후 지속 성장성이 예측됩니다

(4) 경기변동의 특성 및 계절성
[공통]
계절영향에 따른 농/수/축산물 원자재 가격변동 시 수익성에 영향을 줄수 있으므로 기후에 따른 가격변동에 탄력적이고 민감하게 대응해야 할 것으로 예측됩니다.

[푸드서비스]
푸드서비스 사업은 운영 특성상 날씨의 영향이 적으며, 일반 서비스 대비 상대적으로 수요변동폭이 적고 경기 영향을 크게 받지 않는 편입니다.

[컨세션]
컨세션 사업은 사업장이 주로 입점되어 있는 공항, 리조트, 복합쇼핑몰, 워터파크, 호텔 등 지리적 특성상 주로 여름/겨울 방학 및 휴가 시즌과 휴일에 높은 수요를 보이고 있습니다.

[휴게소]
휴게소 사업장은 고속도로 이용객수의 증감과 매출에 밀접한 관계가 있어 연휴기간과 휴일에 보다 높은 매출을 나타내며, 여행과 레저활동이 활발히 가능한 맑은 날씨에 높은 객수를 보이는 등 기후의 영향을 받습니다.

(5) 국내외 시장여건
[푸드서비스]
국내의 경우 높은 비율로 단체급식을 이용하는 것으로 추정되는 등 국내 시장의 높은 수요를 기반으로 지속적으로 안정적인 시장 형성이 이루어 질 것으로 보여지며, 최근에는 대형 위탁급식 업체들이 적극적인 해외 진출을 추진해 나가고 있는 상황이며 특히 동북아, 중동, 남미 지역의 자사 관계사/계열사를 중심으로 진출하고 있습니다. 최근에는 식품위생 관련법규 강화와 위생안전에 대한 의식수준 향상에 따른 위생안전 관리의 중요성이 점차 대두되고 있습니다.

[컨세션]
건강한 먹거리에 대한 관심과 선호도가 점차 증가하고 있으며, 시장 다변화와 업종간 융복합화가 활발히 추진됨에 따라 지속적인 시장 확산 및 규모 확대가 예상됩니다.

[휴게소]
최근 단순한 푸드서비스 제공 뿐만 아니라 다양한 쇼핑과 식음료 서비스 제공 그리고 사업장별 지리적 특성 등을 고려한 특화시설 구축을 추진하는 등 사업장별 고급화 및 차별화가 가속화되고 있습니다.

(6) 경쟁상황
[푸드서비스]

푸드서비스 시장 점유는 기존 대기업의 중심에서 점차 중소업체의 수주 비중이 높아지는 추세로 이어지고 있습니다. 한편 국제 유가, 원가 상승으로 인한 식품업계에 어려움이 있으나, 건강한 식사와 함께 개인 맞춤식에 관심이 증대되고 있어 체계화된 시스템을 기반으로 안정적인 원가 공급과 물류 지원 등 원활한 푸드 서비스 공급을 위한 인프라가 강조되고 있습니다.

[컨세션]
대기업 등의 신규 사업 다각화 추진에 따른 다양한 업체의 시장 진출로 경쟁은 더욱 심화되고 차별화 경쟁력이 있는 기업을 중심으로 시장 확대가 예상됩니다. MZ 세대의 가치 소비 트렌드를 반영하고 빠르게 변하는 시대에 맞게 변모할 수 있는 기업의 대응력 강화가 중요할 것으로 보입니다.

[휴게소]
엔데믹으로 인한 일상 회복으로 고속도로 이용차량 증대가 휴게소 이용객 수 증가로 이어지고 있습니다. 시장의 공공성 강조에 따른 상생 정책 및 제도 도입으로 수익성 저하가 우려되나 국내 여행 장려와 복합 서비스 제공 시설로서의 변모를 통해 지속적인 시장 확대가 가능할 것으로 보입니다.

(7) 회사의 경쟁상의 강점과 단점
당사는 건강지향 친환경 식재사용과 기본에 입각한 위생안전관리 및 엄격한 품질관리, 고객을 먼저 생각하는 서비스정신으로 고객가치를 창출하는데 주력하고 있습니다. 이는 경쟁사들과의 경쟁에서 당사의 강점으로서 발휘될 것으로 판단됩니다. 다만당사는 대형 급식업체 대비 관계사 영업장이 부족한 독립기업으로서, 운영환경 특성상 지속적인 신규 수주가 필요합니다.

(8) 주요 연혁

일자	내 역
2007.07	인천국제공항 식음사업부문 운영권자로 선정
2007.11	김해국제공항 식음사업부문 운영권자로 선정
2008.01	출장연회, 컨벤션사업 진출
2010.03	함평, 천지 휴게소 포함 5개 고속도로 휴게소 수주
2010.09	호남고속도로 이서휴게소 상・하행선 운영개시
2011.12	전주-광양간 고속도로 춘향임시휴게소 상・하행선 운영 개시
2013.09	롯데 부여 아울렛 식음시설 운영개시
2013.12	김해국제공항 식음사업부문 운영권 재수주
2014.05	롯데월드 김해워터파크 F&B 운영 개시
2014.07	롯데시티호텔구로 운영개시
2014.09	인천공항 허브라운지 운영개시
2015.01	인천공항 제3기 F&B 운영권 수주
2015.01	한국도로공사 및 임실군과 '임실N치즈' 홍보 상호협력 MOU 체결
2015.03	국제구호개발 NGO단체 '굿네이버스'와 사회공헌활동 MOU 체결
2015.05	김포공항 국내선 F&B 운영권 수주
2016.01	보은군청과 충북 보은군 지역발전을 위한 업무협약 MOU 체결
2016.02	(사)장애인미디어인권협회 오켈미사업단과 장애인 지원활동 MOU 체결
2016.07	농림축산식품부, ㈜푸드머스와 GAP농산물 사용확대 MOU 체결
2016.07	마크트할레(MARKT HALLE) 운영 개시
2016.09	김해국제공항 스카이허브라운지 운영 개시

2016.11	제2영동고속도로 경기광주휴게소(상/하행), 양평휴게소(상/하행) 운영 개시
2017.02	인천공항 탑승동 라운지 운영 개시
2017.06	별내휴게소 (포천방향) 운영 개시
2017.07	의정부휴게소 (구리방향) 운영 개시
2017.07	롯데리조트속초 F&B 운영 개시
2017.07	김포공항 국내선 서편 F&B 운영 개시
2017.12	대구공항 F&B 운영 개시
2018.07	하이원리조트 워터파크 F&B 운영 개시
2018.07	㈜이씨엠디, ㈜풀무원푸드앤컬처로 사명 변경
2019.01	이우봉 대표이사 취임
2019.06	김포공항 국내선 1층 푸드코트(플레이보6) 운영 개시
2019.09	이서(양방향)휴게소, 오수(양방향)휴게소, 함평천지(시흥방향)휴게소, 영산(창원방향)휴게소 ISO22000 (식품안전경영시스템, International Standardization Organization) 인증 취득
2020.01	함안(양방향)휴게소 운영 개시
2020.03	한화리조트 경주/대천/산정호수/제주점 운영 개시
2020.07	부산엑스더스카이 운영 개시
2020.10	육군 인사사령부와 전역 장병 취업지원 MOU 체결
2020.12	공정거래위원회, 한국소비자원 주관 제25회 소비자의 날 '올해의 CCM(우수상)' 수상
2021.02	부산광역시교육청과 방과후교육 활성화 MOU 체결
2021.02	멈스리테일과 친환경 음식물 처리기 판매 MOU 체결
2021.05	영산휴게소, 식품의약품안전처 음식점 위생등급 평가 '매우우수' 재인증
2021.11	㈜KT와 'DX기반의 주방 스마트화 공동연구' MOU 체결
2021.12	공정거래위원회, 한국소비자원 주관 CCM(소비자중심경영, Consumer Centered Management) 인증
2022.01	부산엑스더스카이 부산광역시 유니크베뉴 선정
2022.05	비건 전문 브랜드 '플랜튜드' 신규 런칭, 코엑스점 오픈
2022.05	영동고속도로 '안산복합휴게소' 양방향 운영 개시
2022.09	한국장애인공단과 자회사형 장애인 표준사업장 '풀무원 투게더' 설립 협약 체결
2022.11	인천공항고속도로 '영종대교 휴게소' 운영 개시
2022.12	부산엑스더스카이 한국관광공사 국내 대표 관광지 100곳 선정

[건강케어제조유통사업부문]
고객 및 고객가족이 건강한 생활을 영위할 수 있도록 고객의 니즈에 맞춘 로하스 가치를 제공하는 사업입니다.

■ 풀무원건강생활㈜
(1) 산업의 특성
[헬스케어(건강기능식품]
건강기능식품은 고령사회 진입, COVID-19로 인해 개인 건강 관리에 대한 관심이 증대되었습니다. 특히 20~30대의 건강기능식품 구매도 높아져 매년 5% 이상 지속 성장하여 2021년 건강기능식품 시장규모 5조원을 돌파하였습니다. 기존에는 대면 판매 위주였으나, COVID-19를 기점으로 건강기능식품 구매 주요 채널의 60% 이상이 온라인으로 변화되었습니다. MZ부터 액티브 시니어(여유있는 경제력을 바탕으로 본인에 대한 투자를 아끼지 않는 노년층)까지 건강을 챙기는 적극적인 고객층이 확대됨에 따라 2022년 시장규모의 추가 성장이 예상됩니다. 경쟁사들의 적극적 마케팅, 군소업체 난립으로 경쟁이 심화되고 있으나 건강기능식품은 체험 효과와 브랜드 신뢰도, 원료 안정성 등이 구매결정에 영향을 미치는 변수로 브

랜드 충성도가 높은 사업입니다.
한편 최근 개인 맞춤 건강기능식품에 대한 신규 시장이 조성됨에 따라, 당사는 국내 최초 1호 매장을 열어 개인맞춤영양 앱을 통해 화상상담과 정기구독 서비스를 통해 개인의 특화된 서비스로 '안심・맞춤 건강 솔루션'을 제공하여 개인 맞춤 건강기능식품 초기 시장을 선도해 가고 있습니다.

[뷰티케어(화장품, 위생용품 등)]
뷰티케어는 얼굴 및 헤어, 바디, 구강케어를 위한 제품을 판매하는 사업으로, 타 산업에 비해 고가의 고효능 제품을 통해 성장하고 있습니다. 품목군별로는 COVID-19로 인해 실생활에서 위생개념이 자리잡으며 손소독제품이 성장하고 있으며, 마스크의 사용으로 메이크업군이 감소되고 있습니다. 산업 특성상 기술 집약적 산업은 아니나, 브랜드 가치 및 저변 확대에 유리한 고부가가치 사업입니다.

[리빙케어(생활가전 및 주방요리가전)]
주방요리가전, 에어프라이어, 인덕션 등의 건강한 홈쿡에 특화된 요리가전 제품들이 출시되고 있으며, 온라인 판매를 통한 리빙케어 가전제품의 판매가 확대되고 있습니다. 최근에는 FRM(Fresh Ready Meal) 시장의 급성장으로 인해 각종 요리가전이 각광을 받고 있으며, 브랜드 의존도 낮은 소형가전 카테고리의 중소, 중견기업의 활발한 시장 진출로 리빙케어 시장이 점차 확대되고 있습니다.

(2) 영업개황
[헬스케어(건강기능식품)]
건강기능식품은 풀무원의 모태가 되는 사업으로서 한국 건강기능식품 시장의 선구적 위치에 있습니다. 지난 38년 동안 국내 건강기능식품 시장을 견인하며 축적된 연구, 기술 개발로 건강기능식품 시장의 트렌드를 선도하고 있습니다. 건강기능식품을 생산하고 있는 도안공장은 국내 식품업계 최초로 제약 생산에 적용되는 GMP(Good Manufacturing Practice, 우수 건강기능식품 제조 기준) 생산 시설을 도입하여 동종 업계의 표준이자 벤치마킹 모델이 되었습니다. 풀무원건강생활은 건강기능식품 시장에서 지속적인 성장을 위해 풀무원만의 차별적인 소재를 함유한 제품을 지속 강화 및 육성해 나가고 있습니다. 핵심 제품은 여성갱년기, 풀무원의 특허받은 김치유래유산균을 함유한 장건강, 식물성 단백질에 집중하고, 풀무원건강생활의 개별인정원료(등록 완료 : 대두추출물등복합물(2019-29호), 상황버섯등추출복합물(2019-8호), 등록 추진 : 흰목이버섯추출물, 풀무원 김치 유산균 PMO 08 사균체)를 활용하여 방판 채널은 물론 시판의 핵심 채널인 온라인과 마트까지 채널을 확대하여 국민의 건강한 삶과 지속가능한 가치를 더하는 솔루션을 제공하기 위해 노력하고 있습니다.

[뷰티케어(화장품, 위생용품 등)]
뷰티케어는 1995년 사업을 개시한 이래 중장년층에 맞는 고기능성 스킨케어 제품을 판매해 오고 있습니다. 식품소재를 활용하여 피부에의 효능을 연구하여 피부의 다양한 기능을 높일 수 있는 특화원료들을 개발하여 제품에 적용해 오고 있습니다. 중장년층을 겨냥한 고기능 스킨케어와 함께 20-30대를 위한 클린 비건 스킨케어, 실생활에서 안심하고 사용할 수 있는 위생제품과 퍼스널케어 제품들을 출시하여 방문판매 이외에 온라인, H&B샵 등 채널을 확대하고 있습니다. 특히 2022년 6월에는 풀무원로하스 이지 손소독 안심티슈를 새롭게 출시하였으며 신규고객 판매활성화에 주력하고 있습니다.

[반려동물케어(반려견, 반려묘 주식 및 간식)]
반려동물식품 사업은 반려동물 먹거리 전문업체와의 제휴를 통해 2013년 8월 첫 품목을 출시하며 사업을 개시하였습니다. 친구라는 의미의 'AMI'와 의무를 나타내는 'Obligation'을 합쳐 탄생한 'AMIO(아미오)'브랜드는 반려동물의 라이프스타일에 맞춘 프리미엄 먹거리로서, 이를 통해 풀무원의 '생명존중' 정신을 실천하고 있습니다. 반려견을 위한 주식, 간식 제품을 연령별, 체중, 관절, 장 등의 기능별 상품으로 세분화하여 판매하고 있으며, 현재 카테고리를 확장하여 반려묘를 위한 주식 및 간식 제품도 판매하고 있습니다. 최근 ESG경영 트렌드를

반영하여 동물복지와 식물성단백질 소재를 활용한 주식 및 간식을 개발하여 대표상품으로 육성해 나가고 있으며 습식타입의 영양식도 출시하여 카테고리를 확대하고 있습니다. 반려동물 사업은 자사 온라인 쇼핑몰을 비롯해 애견용품 전문 판매점, 하이퍼마켓(슈퍼마켓과 백화점이 결합된 형태의 대형 할인점), SSM(기업형 슈퍼마켓) 등 온라인과 오프라인을 아우르는 다양한 판매 채널을 확보하여 점진적으로 사업 영역을 확대하고 있습니다.

[리빙케어(생활가전 및 주방요리가전)]
리빙케어 사업은 주방에서 생활까지 아우르는 풀무원만의 차별화 건강 생활가전 판매 사업을 영위하고 있습니다. 스팀기능이 추가된 오븐형 에어프라이어와 1구 인덕션 및 쿡웨어의 세트 구성으로 자동밥 조리기능이 구현되는 스마트한 전기레인지 등 다양한 요리가전 및 쿡웨어를 시판채널을 주력하여 판매하고 있습니다. 사회적 공기질 이슈를 해결하고 일상 속 힐링라이프를 제공하고자 공기 청정기, 온열테라피 안마의자 등 다양한 건강 케어 가전을 출시하였으며 건강한 생활을 위한 다양한 케어가전으로 지속 확대해 나갈 예정입니다. 리빙케어 사업은 자사 스마트스토어를 중심으로, 온라인 채널에서의 판매 활성화를 통해 점차 시장에서의 매출 규모를 확대해 나가고 있습니다.

(3) 산업의 성장성
[헬스케어(건강기능식품)]
국내 건강기능식품 시장은 홍삼과 유산균, 비타민이 주력 제품군을 이루고 있으며, 고령화 사회로의 진입 등 해외시장과 비교 시 잠재적인 성장성은 지속될 것으로 예상됩니다. 유통에 있어서는 전통적인 대면 채널(다단계, 방문판매)은 감소하는 추세이고, 온라인 채널을 중심으로 급변화되는 추세입니다. 아울러 건강기능식품의 타겟은 기존은 주로 중장년 층이였으나, 셀프 메디케이션 트렌드에 따라 20~30대의 건강기능식품 구매도 높아져 매년 5% 이상 지속 성장하고 있으며, 2022년 시장규모 약 6조 이상의 파급력 있는 시장으로 예측됩니다.

[뷰티케어(화장품, 위생용품 등)]
국내 화장품시장은 일부 기업이 시장을 독과점하고 있는 구조이나, 최근 기술이 평준화되고, 차별화된 컨셉의 제품이 성장하면서 브랜드 의존성이 낮아지고 있습니다. 특히, 마스크팩 등 개별 권유 제품이 확대되면서 중소업체의 진입과 성공으로 시장이 성장하고 있습니다.

[반려동물케어(반려견, 반려묘 주식 및 간식)]
반려동물 사업은 경제적/사회적 요인으로 1인 가구 증가와 펫 휴머나이제이션 문화 확산에 따라 가족의 의미가 반려동물까지 확대되고, 본인의 먹거리보다 반려동물의 먹거리를 중시함으로서 프리미엄 품목을 중심으로 지속적인 성장이 이루어지고 있습니다. 특히, 주식, 간식 등 Pet Food 뿐만 아니라 Pet Tech 등 반려동물과 관련된 다양한 제품 및 서비스 산업이 매우 빠르게 발전하고 있습니다.

[리빙케어(생활가전 및 주방요리가전)]
국내 주방가전 산업은 건강한 홈쿡과 간편하게 요리할 수 있는 편리성을 내세워 요리의 질을 높여주는 다양한 주방 소형가전이 주목받는 추세입니다. 편리미엄 가전이 주목받으면서 기존에 가지고 있던 주방가전이더라도 디자인, 기능 등의 특장점이 있다면 얼마든지 교체수요를 자극할 수 있는 소비패턴으로 변화해나가고 있습니다. 특히 1인 가구를 위한 맞춤형 소형가전, 디자인 쿡웨어가 주목받고 있으며, COVID-19 이슈로 홈쿡 시장은 점차 확대되는 추세입니다.

(4) 경기변동의 특성 및 계절성
[헬스케어(건강기능식품)]
건강기능식품은 일상 생활에 있어 필수가 아닌 부가적인 부분으로 경기변동에 민감합니다. 글로벌 시장이 위축될 경우 국내 가계 소비도 민감하게 반응하여 관련 업체들의 매출 감소로 이어지는 패턴을 보여왔습니다. 하지만 COVID-19 이후 스스로 자신의 건강을 챙기는 '셀프 메디케이션'에 대한 관심이 높아졌으며, 개인 맞춤을 통한 건강관리 니즈가 나타나고 있습니

다. 또한 건강은 계절과 상관없이 언제나 관리해야 해야 되는 필수재처럼 인식되기 시작했으며, 중장년층 중심에서 MZ부터 전 세대를 아우르는 타겟이 확대되는 보편적인 시장으로 지속 성장하고 있습니다.

[뷰티케어(화장품, 위생용품 등)]
스킨케어의 방문판매채널 점유율은 점차 감소하고 있습니다. 모바일 확산 및 구매 편리성으로 인한 온라인 채널의 성장이 예상됩니다.

[반려동물케어(반려견, 반려묘 주식 및 간식)]
반려동물에 대한 인식이 2000년대 초반부터 크게 변하여 반려동물을 진정한 가족으로 여기는 펫팸족(Pet Family)에 의한 소비현상을 말하는 펫코노믹(Petconomic)이라는 신조어까지 발생할 정도로 시장이 급성장해 왔습니다. 최근에는 펫 휴머나이제이션(Pet Humanization) 문화가 확산되며 음식 뿐 아니라 놀이, 건강 관리 서비스 등 관련 산업의 분야가 다양해지고 있는 추세이며 경기변동이나 계절 변화에 크게 상관없이 프리미엄 제품 중심으로 높은 성장을 보이는 시장입니다.

[리빙케어(생활가전 및 주방요리가전)]
리빙케어사업은 30대~40대 주부를 주요 고객층으로, 가족들의 건강을 생각해 필요한 소비에 적극 지출하는 특성이 있습니다. 특히 '편리미엄(편리함+프리미엄)' 가전이 주목받는 현상을 보았을때, 제품의 명확한 특장점이 있다면 프리미엄 가전의 소비로도 연결될 수 있는 충분한 성장 가능성이 있으며, 계절적인 변화에도 큰 영향을 받지 않는 시장입니다.

(5) 국내외 시장 여건
풀무원건강생활㈜은 경기변동에 따른 소비와 관련성이 높은 헬스케어, 뷰티케어 등의 사업을 주요 기반하고 있습니다. 또한 대면 중심의 방문판매를 포함한 오프라인 채널에서 온라인 채널로의 전환이 가속화 될 것으로 예상됩니다. 이에 따라 방문 판매에 한정되어 있는 채널을 다각화하고, 기존 가맹점과 연계한 온라인 비즈니스 개편을 통해 신성장 동력을 확보할 계획입니다. 이 외에도 소비자 니즈를 반영하여 트렌드를 선도할 수 있는 신규 히트제품 출시할 전략입니다.

(6) 경쟁상황 및 시장의 안정성
[헬스케어, 뷰티케어]
풀무원건강생활㈜은 방문판매를 주채널로, 관련 가맹점과의 신뢰구축 및 이를 통한 영업 실행력 강화와 강력한 브랜드 파워가 시장 내 안정적 입지의 중요한 요소로 작용하고 있습니다. COVID-19 이후 대면 상담이 위축되면서 방판의 환경이 어려워지고 있으나 비대면 교육과 고객 미팅을 통해 어려움을 극복해 나가고 있습니다. 이와 더불어 2021년에는 온라인, 편의점등 시판 채널에 신제품을 론칭하고, 2021년 3분기에는 방판 위주의 영업구조에서 온라인 등의 신규 채널 확보를 통한 시판으로 채널을 다변화해 나가고 있습니다. 아쉽게도 국내 건강기능식품 시장은 타 기업이 시장을 선점하고 있으며, 그 뒤를 다수의 업체들이 분할하고 있는 구조입니다. 이러한 불리한 요소 속에서 풀무원건강생활은 방판 브랜드인 풀무원로하스를 통해 안전하고 검증된 원료에 근거한 고품질의 제품과 브랜드 파워를 기반으로 시장에서 프리미엄 제품으로써 경쟁 우위를 점하고, 시판 브랜드인 유어락을 통해 안전, 안심&가성비를 함께 갖춘 건강기능식품으로 시장 확대를 위한 다양한 시도를 하고 있습니다.

[반려동물케어]
프리미엄 Pet Food 시장에서 소비자의 인식이 국내 브랜드 보다는 외국 브랜드가 긍정적임에 따라 외국 브랜드가 시장을 주도해 왔습니다. 그러나 최근 한국 소비자의 니즈에 부합하면서 품질에 있어서도 경쟁력 있는 국내 브랜드의 입지가 확대되고 있습니다. 프리미엄 Pet Food 시장은 성장기 시장으로서, 성숙기 시장으로 진입하기 전에 품질 및 서비스, 브랜드 신뢰 등의 확보가 중요할 것으로 판단하고 있습니다.

[리빙케어]
에어프라이어에 대한 시장이 확대되면서 가전, 주방용품, 주방 인테리어 업체 등의 신규 진입으로 경쟁이 심화되고 있습니다. 현재는 중소기업 중심의 제품들이 주로 분포되어 있으며, 브랜드 신뢰도 및 AS 측면에서 고객들의 숨은 니즈를 충족시키지 못하는 상황입니다. 따라서 자사의 믿을 수 있는 브랜드 신뢰도를 바탕으로 당사만의 POD(스팀기능, 레시피)를 가지고 시장경쟁에서 차별화 포인트를 강조하여 시장에 안착 할 수 있도록 추진 중 입니다.

(7) 회사의 경쟁상의 강점과 단점
[헬스케어(건강기능식품)]
제품의 개발, 연구, 생산(우수건강기능식품(GMP) 제조 설비, 국제식품안전협회(GFSI)에서 인증받은 식품품질안전인증 시스템 FSSC 22000 획득 공장), 기능성분 분석, 물류까지 체계적인 프로세스를 갖춘 건강기능식품 전문 기업입니다. 또한 총 80여개의 특허를 확보하고 있으며, 연구소, 마케팅의 인력은 건강기능식품 석박사의 인재로 구성되어 있습니다. 2019년에만 식약처 개별인정원료 획득을 2개(대두추출물등 복합물, 상황버섯등 추출복합물)나 취득하였습니다. 직접 원료 개발과 검토, 효능 평가까지 진행하기때문에 소재 개발에 다소 시간이 오래 걸리는 것이 단점이나, 대신 효능효과에 대한 명확한 점검을 통해 고객 건강 증진 효과 강화를 목표로 지속 투자해 나가고 있습니다.

[뷰티케어(화장품, 위생용품 등)]
건강기능식품의 원료 개발 노하우 기반으로 유해한 성분을 최대한 배제하고 피부건강에 좋은 성분들로 이루어진 원료를 사용한 풀무원건강생활의 뷰티케어 제품은 기존 스킨케어 사용단계의 문제점을 파악하여 소비자의 니즈에 맞춘 새로운 제품들로 경쟁사와 차별화하고 있습니다. 다만, 뷰티케어 전문회사와의 경쟁을 위해 필요한 기술력과 생산력의 집중이 뷰티케어 제품에 온전히 투입되지 못한다는 단점은 시장의 트렌드 변화에 빠르게 대처하지 못할 수 있다는 한계가 있으며 이를 극복하기 위해 다양한 OEM 개발사와의 협업을 진행하고 있습니다.

[반려동물케어(반려견, 반려묘 주식 및 간식)]
국내식품업체로의 브랜드인지도 및 기업이미지가 높아 Pet Food로서도 제품 안정성에 있어 소비자에게 신뢰를 줄 수 있어 광고대비 효율성이 높은 장점이 있습니다. '나의 친구 반려동물에게 의무를 다한다'는 브랜드 철학으로 나의 가족 반려동물이 안심하고 먹을 수 있는 지속가능한 상품을 찾는 고객에게 솔루션을 제공하고 고급화된 휴먼그레이드 원료와 차별화된 건강기능성 소재를 적용한 제품을 확대하여 ESG 선도 펫푸드 전문기업으로 성장하는 것을 목표로 하고 있습니다.

[리빙케어(생활가전 및 주방요리가전)]
기존 식품 전문 기업으로서의 '바른먹거리를 바르게 조리한다'는 컨셉으로 바른 먹거리 개념에서 한발 더 나아가 건강 요리가전으로 사업을 확장하고 있습니다. 이는 몸과 마음, 생태계의 건강 유지를 위한 가치실천 활동의 일환으로 요리를 더 건강하고, 맛있고, 간편하게 해주는 홈쿡 솔루션을 제공함으로써 건강한 생활습관을 유지하는 데 기여하는 것을 목표로 하고 있습니다.

(8) 주요 연혁

일자	내 역
2008.07	풀무원건강식품㈜로 부터 풀무원건강생활㈜가 물적분할되어 설립
2008.12	풀무원건강식품㈜가 ㈜풀무원홀딩스(구. ㈜풀무원)에 흡수합병됨에 따라 최대주주가 '풀무원건강식품㈜' 에서 ㈜풀무원으로 변경됨
2009.01	풀무원건강생활㈜가 ㈜풀무원녹즙판매 및 ㈜풀무원녹즙을 흡수합병
2013.09	CAF(Companion Animal Food) 법인 설립

2015.05	LOHAS Kitchen 사업 런칭
2016.05	자담터 오픈 및 운영 (자담터 : 풀무원건강생활의 그린체/이씰린 고객분들께 혜택을 드리는 인터넷 쇼핑몰)
2017.06	방문판매브랜드 '풀무원로하스' 브랜드 선포
2019.03	풀무원건강생활㈜가 ㈜풀무원녹즙(존속법인)과 풀무원건강생활㈜(신규법인)으로 분할
2019.03	대표이사 오정우 취임
2020.01	대표이사 황진선 취임
2020.12	풀무원건강생활 CCM 재인증 획득
2021.07	각자 대표이사 김재만 취임
2022.01	각자 대표이사 박광순 취임
2022.12	풀무원건강생활 CCM 재인증 획득

[해외부문]
해외부문은 Pulmuone USA, ㈜아사히코, 푸메이뚜어식품 등을 포함하고 있습니다.
i) Pulmuone USA는 미국시장에서 건강지향적 Brand 프레쉬도우/소스류/두부류/Asian 제품군을 제조 및 납품하여 소비자를 대상으로 유통업체에 납품/판매하는 사업입니다.
ii) ㈜아사히코는 일본시장에서 건강지향적 Brand 두부/유부류 제품을 제조 및 글로벌제품을 수입하여 소비자를 대상으로 유통업체에 납품/판매하는 사업입니다.
iii) 푸메이뚜어식품(상해/북경)은 중국시장에서 건강지향적 Brand 신선식품/음료군 제품을 제조하여 소비자를 대상으로 유통업체에 납품/판매하는 사업입니다.

■ Pulmuone USA, Inc./Pulmuone Foods USA, Inc./
Nasoya Foods USA, LLC

(1) 산업의 특성
광범위한 지역에 소비자가 분산되어 있는 미국의 특성상 대부분의 식품 제조사들은 특정 지역에 기반을 두고 해당 지역을 중점적으로 공략하거나 성장하면서 서부와 동부에 별도의 생산 기지를 가져가는 것이 특징입니다. 또한 다양한 민족적 배경을 둔 인구통계학적 특성상, 세계 각국의 다양한 식문화가 공존하여 식음료 제품의 카테고리가 매우 세분화 되어 있습니다. 카테고리별 각기 다른 선두업체가 존재하며, 다양한 식문화를 혼합하여 새로운 식음료 카테고리를 창출하려는 시도가 점차 증가하는 추세입니다.

또한, 2010년 이후 안전식품(유기농 원재료, 글루텐 미첨가, 유전자 조작 원료 미사용 등)에 대한 소비자들의 관심이 증가함에 따라, 이러한 제품들의 출시가 늘어나고 있습니다. 이에 더해 최근 3-4년새 미국 전역에 걸쳐 Plant-based protein식품에 대한 관심 및 소비가 증가함에 따라, 대부분의 식품 카테고리에서 식물성 단백질이 함유된 제품에 대한 출시가 활발했습니다.

2020년 코로나 사태로 급증했던 '20년 두부 매출은 '21년 3월 백신 접종이 시작되면서 외식 비중이 늘어난 사유로 Mainstream 두부 시장 규모는 21년에는 20년대비 하락하였으나 22년에는 전년비 25% 매출 상승하였습니다.
또한 MZ세대의 라이프스타일을 기반으로 가정에서 간단하게 직접 요리를 할 수 있도록 조리법 및 소분된 원재료를 포함한 레스토랑 품질의 Meal kit 제품군의 시장이 확장되고 있습니다. 해당 제품군은 Subscription 을 통하여 가정에 직접 배달하는 Direct to consumer 모델인 Online meal kit 모델로 시장이 형성되었으나, 유통 매장에서 직접 판매하는 In-store meal kit 모델도 활발해 지고 있습니다.

(2) 영업개황
Pulmuone U.S.A.는 1991년에 한국 교민시장에 진출한 이래, 꾸준히 사업영역을 확장하고

있습니다. 2004년에 미국 유기농 식품회사인 Wildwood Natural Foods를 인수하여 기존 Asian Market에서만 판매하던 두부 제품을 미국 주류시장(Mainstream Market)에 진출시켰습니다.
2009년 발아콩 두부 출시로 Natural Market에서 두부 카테고리의 선두주자로 도약하였습니다. 또한 2009년 냉장 파스타, 소스, 레디밀(Ready Meal) 제품 제조업을 영위하는 Monterey Gourmet Foods를 인수합병하여 제품군 다양화를 통해 미국 주류시장(Mainstream Market) 확대에 집중하고 있습니다. 현재 미국 내 주류시장과 교민마켓에서 두부 제품군은 선두권을 유지하고 있습니다. 이 외 2015년 3분기 이후 파스타 및 소스 제품의 신제품 출시 및 바른먹거리 철학을 토대로 미국 주류시장(Mainstream Market) 주력 제품들을 교민 시장에 판매하고 있습니다.

한편 두부, 수입품 등의 한국 교민 마켓 주력 제품 등을 Road show를 통하여 미국 주류시장(Mainstream Market)에 집중 홍보 및 교차 판매하여 다양한 먹거리 소개 뿐만 아니라 신규 고객 확보 및 매출 확장에 집중하였습니다. 2016년 미국 주류시장(Mainstream Market) Retail 채널 1위 두부 브랜드인 나소야 브랜드를 비타소이로 부터 인수한 이후 성장세를 지속하고 있으며, 이로써 세계 4대 두부시장(한국, 일본, 중국, 미국) 중 하나인 미국에서 두부사업 부문 1위 업체로 입지를 다져나가고 있습니다.
2018년 나소야 브랜드 두부 제품을 코스트코에 런칭하였으며, 매년 판매 지역 확대를 통해 매출성장을 이루어 나가고 있습니다.

채널 확대 이외에도 부가가치가 높은 신제품 출시 및 신규 브랜드 론칭을 통해 소비자의 Benefit을 높이는 한편 수익성이 높은 카테고리에 대한 수요 창출을 위한 활동들을 진행하고 있으며, 급증하는 수요에 대응하기 위해 서부에 신규 두부 제조 라인 2개를 증설하였습니다.

2022년도에 주목할 만한 요인으로 레스토랑보다는 가정에서 직접 조리하는 빈도 수가 높아지면서 그동안 손쉽게 접할 수 있었던 이탈리안 음식, 멕시칸 음식에서 벗어나 상대적으로 미국 가정에서 구현하기 어렵웠던 아시안 음식을 손쉽게 조리할 수 있는 아시안 밀키트 제품이 큰 폭으로 성장하고 있습니다. 이러한 성장에 힘입어 코스트코의 월간 National MVM 할인 행사에 아시안 냉장 기업 중 최초로 2회 행사를 진행하는 등 소비자들의 긍정적인 반응을 확인하였습니다.

최근 아시안 밀킷의 수요 급증과 함께 코비드로 인한 글로벌 소싱 문제로 인하여 원부자재 및 물류비가 인상되어 가격인상, 물류 효율화 및 현지 생산 기반 체계 확보로 극복하는 계획을 수립하여 진행 중에 있습니다. 늘어나는 두부 수요를 충족하기 위해21년 11월에 서부 두부 생산 기지인 풀러튼 공장의 증설을 완료하여 월 평균 2백만모를 추가로 자체 공급할 수있는 물량을 확보하였고, 수입 두부를 중단함에 따라 늘어나는 해상운송비를 절감하는 등 수익개선을 위해 노력하고 있습니다.

(3) 산업의 성장성
[포장 두부 산업]
두부는 시장 규모 및 성장성이 비교적 제한적인 한국 교민 및 아시아인 대상 시장에 비해 미국 주류시장(Mainstream Market) 시장은 성장 가능성이 높습니다. 2017년 부터 전세계적으로 화두가 된 Plant Based Protein(식물성 단백질)의 긍정적인 시장 반응으로, 두부에 대한 관심과 소비가 증가하면서 전체 두부 시장도 3년째 지속적인 증가세를 보이고 있으며, 특히 2020년에 동 카테고리에 대한 수요가 급증함에 따라 미국내 대부분의 주요 두부 제조업체가 생산 라인 확장을 위해 공격적인 투자를 단행하였습니다. 또한 소재 두부를 벗어나 편리하게 이용할 수 있는 가공두부 제품에 대한 출시를 이어가고 있습니다.

[아시안 Food 산업]
전반적인 아시안 Food의 인기에 힘입어 편의성을 갖춘 아시안 Food는 지속적으로 성장할

것으로 예상하고 있습니다. 특히 여러 아시안 Food 중 K-Food는 K-Pop과 K-Drama의 폭발적인 인기에 힘입어 새롭고 트렌디하고 건강한 식품으로 소비자들의 큰 관심을 받고 있습니다. 이에 각 가정에서 편의성을 갖춘 아시안 Food는 지속적으로 성장할 것으로 예상하고 있습니다.

[즉석 조리 식품 산업]
건강하고 신선한 음식에 대한 소비자의 선호도가 지속적으로 증가함과 동시에 편의성을 갖춘 즉석 조리식품 시장은 지속적으로 성장할 것으로 예상됩니다. Pulmuone U.S.A.는 지속적으로 한국 본사의 볶음밥, 생면, 라면, 만두, 김, 반찬, 간식 등 다양한 신제품을 수입 및 출시하고 있으며 이를 토대로 교민 마켓에서의 시장 점유율 증대 뿐만 아니라 냉장 파스타 및 소스류 사업과 마찬가지로 나소야의 여러 유통망을 통하여 주류 시장(Mainstream Market)까지 사업을 확장을 하며 매출 증대에 총력을 기울이고 있습니다. 또한 아시안 식품에 관한 소비자의 관심이 증가되면서 한국 본사의 완제품을 수입하는 모델에서 확장하여 현지 생산기지에서 본사에서 수입한 반제품과 현지에서 제조한 반제품을 조립하여 미국 소비자에게 적합한 아시안 밀키트제품 출시에 집중하고 있으며 나아가 중장기 계획으로 현지에서 100% 생산된 제품을 미국 시장에 공급하는 목표로 카테고리 확장을 통한 수요 확대로 미래 성장 동력을 만들어가는 단계별 과제를 실행하고 있습니다.

[냉장 파스타 및 소스류 산업]
단순히 편리함만 추구하는 냉동제품이 아닌 편리함과 동시에 건강을 생각하는 트렌드로 소비자 욕구가 변화에 따라, 냉동되지 않은 유기농 원재료를 적용한 프리미엄 냉장 제품군의 성장세가 두드러지고 있습니다. 이에 Pulmuone U.S.A.는 당사의 바른먹거리 원칙에 맞는 제품 개발 노력으로 소비자 욕구 충족과 동시에 제품군의 성장을 기대하고 있습니다. 향후 아시안 제품 분야를 개척하여 아시안 냉장 제품의 선두기업이 될 수 있도록 아시안 제품에 집중해 나갈 계획입니다.

(4) 경기변동의 특성 및 계절성
Pulmuone USA의 주력 제품인 아시안 밀키트, 소스, 두부류 제품들은 시장군이 미국 주류시장(Mainstream Market) 식문화의 경기변동과 계절에 크게 민감하지 않은 주재료 및 간편식에 해당합니다. 또한 한국 본사에서 수입하는 생면류의 경우 겨울철 제품인 우동류와 여름철 제품인 냉면류가 뚜렷하게 나누어져 매출에 기여하고 있습니다.

(5) 국내외 시장여건
Pulmuone U.S.A.의 주력제품(두부, 아시안 제품 등)은 대부분 유통기한이 짧은 냉장 제품이므로 취급에 주의가 필요합니다. 이러한 제품 특성상 캐나다 일부 지역을 제외하고 유사 수입제품의 유입에 따른 경쟁 위협은 낮은 상황입니다. 따라서 당사가 시장을 선점하고 있는 상황으로, 지속적인 아시안 카테고리 제품 출시 등으로 시장 확대를 견인해 나갈 계획입니다. 뿐만 아니라 미국 내 독신생활 및 편리함을 추구하는 소비자가 점차 증가함에 따라 대용량 제품보다는 1인이 간편하게 즐길 수 있는 소용량 제품들이 시장에서 증가하는 추세입니다. 이에 당사는 규격 조정 및 '신선, 편리함'을 강조하는 차별화된 제품 출시로 시장을 대응해 나갈 계획입니다.

(6) 경쟁상황 및 시장의 안정성
두부 시장은 크게 미국 주류시장(Mainstream Market) 과 교민 및 기타 아시안 시장으로 나누어 집니다. 주류시장(Mainstream Market)에서는 자사의 브랜드가 확고한 1위를 차지하고 있으나, 최근 들어 주요 유통업체들에서 현재 No.1인 나소야 용기형 두부 제품을 주문자 상표 부착상품인 PL(Private Label) 전환을 예정 하고 있어, 경쟁이 점차 격화될 것으로 예상됩니다. 이에 포트폴리오 구성을 고수익 제품군 위주로 재편하는 전략을 실행해 나가고 있습니다. 2018년에 새롭게 리뉴얼하여 출시한 자사의 High Protein 두부는 출시 이후 높은 매출 성장률을 보이고 있습니다. 따라서 소재 두부위주의 포트폴리오에서 벗어나 다양한 가공두부 제품 및 Plant-Based Meat 제품의 출시를 통해 시장에서의 지배력을 공고히 해나갈 계획입

니다.

교민 시장의 경우 메인 스트림에 비해 훨씬 이른 시기부터 저가두부 브랜드들의 활동이 활발하여 가격 및 물량 경쟁이 치열한 양상을 나타내고 있습니다. 따라서 본 시장에서의 대응은 저가브랜드와 프리미엄 브랜드를 동시에 출시하고 타사에서 제조가 불가능한 제품(예, 투컵두부)을 출시하여 직접적인 가격경쟁을 피하여 매출 및 손익을 극대화하는 방향으로 접근하고 있습니다. 만두와 소스의 경우, 신선하고 편리성을 제공하는 Authentic 아시안 제품 개발 혹은 Natural한 이미지를 갖고 접근한 유수 경쟁업체 및 다양한 유사 제품에 따른 가격 경쟁이 심화되고 있어서 경쟁사에 비해 경쟁력이 높은 아시안 컨셉 제품 기반으로 차별화 전략과 시장 공략 방안을 지속 모색하고 있습니다.

(7) 회사의 경쟁상의 강점과 단점
미국 내 두부시장에서 가격 경쟁력이 높은 자체 개발 상품 PL(Private Label)의 시장진입 증가세로 브랜드 파워 지속과 품질, 맛, 성분 상의 차별화된 신제품 공급이 핵심경쟁력입니다. 두부의 경우, 미주지역 내 Pulmuone USA 브랜드 이미지가 비교적 잘 구축되어 프리미엄 제품군의 출시가 용이한 것이 강점 입니다. 다만 풀무원의 제품 철학상 염가의 원재료를 사용한 저가 제품군은 출시하지 않아 저가 두부의 시장 잠식에 대한 효과적인 대응 마련이 필요합니다.

만두, 소스, 즉석조리식품 시장에서는 Pulmuone USA가 지속적으로 트랜드에 부합되는 차별화되고 신선하고 편리성이 강화된 신제품들을 시장에 출시하고 있는 것이 강점입니다. 다만 모방 제품의 출시가 용이하여 차별화 제품을 출시하더라도 장기간 경쟁우위를 지속하기가 어려운 상황임에 따라, 브랜드 인지도 강화를 통해 충성도 높은 고객층을 견고하게 다져나갈 전략입니다. 이 외 한편 동/서부 생산기지 이원화 및 취급품목수(SKU) 합리화를 통한 수익성 개선과 신제품 출시 등을 통해 경쟁력을 높이고자 합니다. 당기 중에는 두부를 간편하게 이용할 수 있는 다양한 가공두부류 및 신제품을 Plantspired 브랜드로 출시하여, 활발한 마케팅 활동을 진행하고 있습니다.
(8) 주요 연혁
[Pulmuone USA, Inc.]

일자	내 역
1991.01	Pulmuone USA, Inc. 설립
1995.06	LA 두부공장 오픈
2002.03	뉴욕 두부공장 오픈
2003.08	LA 신두부공장 오픈
2004.04	미국 현지 콩가공 식품업체인 Wildwood Natural Foods 사 인수
2009.12	냉장 파스타, 소스 등 Ready Meal사업을 영위하는 미국 현지기업 Monterey Gourmet Foods, Inc. 사를 인수함
2016.05	미국 두부사업 1위 기업인 '비타소이(Vitasoy USA Inc.)'의 두부사업 인수
2017.12	한국바이오기술투자㈜ 인수

[Pulmuone Foods USA, Inc.]

일자	내 역
1998.02	Wildwood Natural Foods 설립
2005.08	Pulmuone Wildwood로 사명변경
2010.10	Gilroy 공장부지 매입
2011.10	Kent 소재 공장의 Gilroy 이전
2012.01	Pulmuone Wildwood, Inc.와 Monterey Gourmet Foods, Inc.를 합병하고, Pulmuone Foods USA, Inc.로 사명 변경

[Nasoya Foods USA, LLC]

일자	내 역
2016.05	미국 두부사업 1위 기업인 '비타소이(Vitasoy USA Inc.)'의 두부사업 인수에 따른 신규 설립

■ ㈜아사히코
(1) 산업의 특성
소비자의 제품 신뢰도를 만족시키는 점이 핵심 과제입니다. 사회적으로 식중독, 이물질 혼합 등에 대한 식품 안전 관리 책임이 강조되고 있습니다. 또한 명절,연중행사, 지역행사 등에 따른 계절적 수요에 대한 신속한 대응이 필요합니다. 최근 일본 내 음식물 쓰레기가 사회적인 문제로 대두됨에 따라 당사가 판매 중인 유통기한이 짧은 제품 판매 시 정밀한 수요예측과 생산관리가 필요합니다. 원재료의 경우 농산물 중심으로 원자재가격 및 환율변동의 영향을 받기 쉽습니다.

(2) 영업개황
일본 정부의 긴급사태 선언 및 만연방지 등 중점 조치 해제 후 음식료 업종은 회복세를 보이고 있으나 COVID-19 이전 수준에 미달한 상황입니다. 그러나 신규사업의Plant-Forward Foods 제품 출시 등으로 새로운 성장 기반을 마련해 나갈 계획입니다.

(3) 산업의 성장성
기업간 경쟁 심화와 인구 감소, 소비자의 절약 지향, 초고령화 등으로 어려운 시장환경이 지속되고 있습니다. 다만 최근 소비자의 니즈가 반영된 다양한 두부/유부 제품 및 간편한 RM(Ready Meal) 제품을 통해 시장이 소폭 성장하는 추세를 보이고 있습니다. COVID-19로 인해 '안심', '건강', '가정'에 대한 소비자의 중요도가 높아졌으며, 건강 지향 식품에 대한 관심도가 높아지며 대체육 및 식물성 단백질에 대한 관심도 높아지고 있습니다.

(4) 경기변동의 특성 및 계절성
두부/유부 산업은 수입 원재료의 가격 변동에 따라 시장이 민감하게 변동되는 특성이 있습니다. 계절적으로 두부의 수요는 여름철에는 '히야얏코(생식으로 취식하는 두부 요리의 일종)', 겨울철에는 '나베(전골요리의 일종)' 등을 중심으로 증가됩니다. 유부의 수요는 가을, 겨울에 확대 되는 계절성이 있습니다.
이 외 계절성과 무관한 상온 제품 등의 글로벌 수입품을 통하여 안정적인 성장을 도모해 나갈 전략입니다.

(5) 국내외 시장여건 및 경쟁상황, 시장의 안정성
두부/유부 시장은 다양한 경쟁사가 시장을 점유하고 있으며, 치열한 경쟁으로 시장 점유율 1위 사업자와 2위 사업자 간 격차가 좁은 특징을 보이고 있습니다. 이에 당사는 다양한 제품 출시를 통해 시장점유율을 높이고자 노력하고 있습니다. 한편 테아게 부문은 당사가 시장점유율 1위로 두각을 나타내고 있습니다. 2020년 기존 두부와 유부 외에 신규로 지속가능 식품을 런칭해서 장기적 흑자화를 위한 교두보를 마련했습니다. 세븐일레븐 재팬과의 협업을 통해 고수익성 지속가능 식품인 '두부바'를 출시하여 매출 호조세를 보이고 있습니다.

(6) 회사의 경쟁상의 강점과 단점
㈜아사히코는 내츄럴 크리미/아쿠아 제조법을 통한 차별화된 관능, 유통기한 연장 기술, 유부의 신규 생산설비 등의 기술력이 강점입니다. 주력제품으로는 테아게부문 M/S 1위의 브드[무카시아게]를 보유하고 있으며, 당사의 높은 대두 기술력을 통해 식물성 단백질 분야에 주력하여, 고단백질 두부, 대체육, 쌀, 면 등 Plant-Forward Foods 제품을 개발하여 판매하고

있습니다. 최근 두부바의 매출 호조에 따라 일본내 주요 편의점에 입점하여 적극 판매하는 등, 오랜 기간 축적된 두부가공기술이 아사히코의 큰 장점입니다.

(7) 주요 연혁

일자	내 역
2014.06	㈜아사히코(구. 아사히식품공업㈜) 인수
2015.06	뉴아사히(Asahico) 브랜드 리뉴얼 선포식
2015.07	㈜아사히코(구. 아사히식품공업㈜)이 홍식품㈜를 흡수합병
2016.02	㈜아사히코로 사명 변경
2018.06	㈜경아 매각
2018.08	아사히물류㈜ 청산
2020.11	'고단백 두부바' 생산 개시
2022.12	모회사 풀무원식품의 자회사 아사히코 지분 추가 매입으로 100% 지분 보유

라. 외부자금조달 요약표 (연결 기준)

(단위 : 백만원)

조달원천	기초잔액	신규조달	상환등감소	기말잔액
은행	549,159	467,582	388,032	628,709
보험회사	-	-	-	-
종합금융회사	-	-	-	-
여신전문금융회사	-	-	-	-
상호저축은행	-	-	-	-
기타금융기관	-	-	-	-
금융기관합계	549,159	467,582	388,032	628,709
회사채(공모)	110,000	-	60,000	50,000
회사채(사모)	20,000	90,000	-	110,000
신종자본증권(공모)	120,000	-	-	120,000
신종자본증권(사모)	131,500	17,000	-	148,500
유상증자(공모)	-	-	-	-
유상증자(사모)	-	39,995	-	-
자산유동화(공모)	-	-	-	-
자산유동화(사모)	-	-	-	-
기 타	-	-	-	-
자본시장 합계	381,500	146,995	60,000	428,500
주주,임원,계열회사 차입	-	-	-	-
기 타	-	-	-	-
총 계	930,659	614,577	448,032	1,057,209

주1) 상기 표는 원금 기준으로 작성되었으며 (사채할인발행차금 등 미반영) 유상증자는 잔액 표시를 생략했습니다.

III. 재무에 관한 사항

1. 요약재무정보

㈜풀무원은 한국채택국제회계기준을 적용에 따라 연결 대상 종속회사의 수는 당사를 포함하여 총 31개사이므로 연결 재무성과가 주 사업성과입니다.
사업부문 구분은 국내지역(지주, 식품제조유통사업, 식품서비스유통사업, 건강케어제조유통사업), 해외지역으로 구분하고 있습니다.

가. 요약 연결재무정보
㈜풀무원과 그 종속기업

(단위 : 원)

구 분	제39기 (2022년 12월말)	제38기 (2021년 12월말)	제37기 (2020년 12월말)
자 산			
[유동자산]	725,345,560,481	710,996,090,575	630,382,847,891
· 현금및현금성자산	132,585,768,897	121,789,886,120	98,982,331,585
· 단기금융자산	8,859,341,759	9,418,498,148	10,483,322,391
· 매출채권및기타채권	263,964,733,324	246,229,201,153	214,990,828,692
· 유동성리스채권	69,939,766	463,902,386	1,161,262,922
· 단기투자자산	114,187,811,341	140,330,154,983	139,115,660,912
· 당기법인세자산	35,857,744,153	35,320,534,225	32,653,896,795
· 파생금융자산	10,259,799	-	-
· 재고자산	168,726,330,907	141,497,735,690	123,111,435,690
· 기타유동자산	28,083,630,535	15,946,177,870	9,884,108,904
[비유동자산]	1,296,872,194,755	1,258,376,430,517	1,063,190,328,379
· 장기금융자산	3,692,576,519	3,779,055,411	3,380,906,466
· 장기매출채권및기타채권	29,082,500,637	26,973,656,397	30,844,990,990
· 리스채권	313,940,930	-	448,466,046
· 장기투자자산	13,731,137,802	7,762,338,595	6,215,002,710
· 관계기업투자	3,516,131,742	3,394,293,369	32,989,293,984
· 유형자산	1,086,405,218,374	1,085,063,949,065	907,713,831,710
· 투자부동산	38,207,998,809	753,374,004	774,152,376
· 무형자산	97,766,354,438	102,800,899,444	48,172,708,989
· 이연법인세자산	16,310,262,876	21,056,456,158	26,533,050,231
· 기타비유동자산	7,846,072,628	6,792,408,074	6,117,924,877
자 산 총 계	2,049,217,755,236	1,969,372,521,092	1,693,573,176,270
부 채 및 자 본		-	-
[유동부채]	892,669,610,735	803,841,735,058	776,833,225,058
· 매입채무및기타채무	328,079,861,135	311,784,890,846	266,643,835,033
· 단기차입금	468,327,680,716	405,865,267,663	430,527,292,043
· 유동성리스부채	35,822,952,938	36,162,601,012	24,838,508,583
· 파생상품부채	0	19,538,157	100,793,986
· 당기법인세부채	9,230,091,246	7,966,466,824	10,876,022,316

· 기타유동부채	48,825,791,558	40,285,640,809	34,473,491,483
· 기타충당부채	849,633,142	308,483,142	-
· 기타유동금융부채	1,533,600,000	1,448,846,605	9,373,281,614
[비유동부채]	609,901,374,249	575,739,827,458	403,801,424,346
· 장기매입채무및기타채무	1,177,045,657	533,986,412	886,935,201
· 장기차입금	320,005,772,394	272,968,793,972	136,157,659,873
· 장기리스부채	219,171,431,220	216,588,030,897	209,101,651,870
· 순확정급여부채	14,843,690,779	27,755,401,263	29,208,118,270
· 기타충당부채	5,840,615,778	7,359,707,131	9,997,737,077
· 이연법인세부채	627,236,031	616,834,084	226,121,924
· 기타비유동금융부채	48,235,582,390	48,089,282,268	18,223,200,131
· 장기파생부채	0	1,827,791,431	-
부 채 총 계	1,502,570,984,984	1,379,581,562,516	1,180,634,649,404
[지배기업의 소유주지분]	412,259,918,856	466,587,400,389	450,085,072,035
자본금	21,077,561,000	21,077,561,000	21,077,559,500
기타불입자본	148,888,832,229	184,333,770,800	186,139,407,540
기타자본구성요소	19,599,489,018	14,002,452,164	279,375,728
이익잉여금	222,694,036,609	247,173,616,425	242,588,729,267
[비지배지분]	134,386,851,396	123,203,558,187	62,853,454,831
자 본 총 계	546,646,770,252	589,790,958,576	512,938,526,866
구분	(2022.01.01 ~2022.12.31)	(2021.01.01 ~2021.12.30)	(2020.01.01 ~2020.12.31)
매출액	2,838,303,860,365	2,518,896,106,070	2,311,199,992,424
영업이익	26,331,500,743	38,513,882,668	45,970,065,885
당기순이익	-36,967,492,015	304,155,972	11,833,778,475
당기총포괄손익	-24,847,014,922	22,888,537,548	17,162,966,191
당기순손익의 귀속:	-	-	-
지배기업의 소유주	-18,602,168,342	13,357,374,272	16,280,287,543
비지배지분	-18,365,323,673	-13,053,218,300	-4,446,509,068
당기총포괄손익의 귀속:	-	-	-
지배기업의 소유주	-3,574,606,298	34,369,854,192	23,076,466,041
비지배지분	-21,272,408,624	-11,481,316,644	-5,913,499,850
기본주당손익	(724)	145	399
희석주당손익	(724)	145	394
연결에 포함된 회사 수	31	30	29

주1) 한국채택국제회계기준 작성기준에 따라 작성되었습니다.

주2) ㈜풀무원은 연결에 포함된 회사 수에 제외되어 있습니다.

주3) 제38기 연결에 포함된 회사 수에는 풀무원샘물㈜이 포함되어 있습니다. 풀무원샘물㈜은 2021년 2월 1일 부로 네슬레 지분을 추가 매입 완료하여 ㈜풀무원의 70% 자회사가 되었습니다. 추가 상세한 사항은 2021년 2월 1일 부로 공시된 '지주회사의 자회사 편입'를 참고하여 주십시오.

주4) 제39기 연결에 포함된 회사 수에는 ㈜풀무원투게더가 포함되어있습니다. ㈜풀무원투게더는 2022년 11월부로 풀무원푸드앤컬처가 100% 지분으로 설립한 회사입니다.

나. 연결재무제표의 연결에 포함된 회사

사업	연결에 포함된 회사명	전기대비 연결	전기대비 연결

연도		에 추가된 회사명	에서 제외된 회사명
제39기	풀무원식품㈜, 피피이씨춘천, ㈜피피이씨의령, ㈜피피이씨음성생면, ㈜피피이씨음성나물, 피피이씨글로벌김치㈜, 영농조합법인 피티에이, 엑소후레쉬물류㈜, Pulmuone U.S.A., Inc., Pulmuone Foods USA, Inc., Nasoya Foods USA, LLC, 상해포미다식품유한공사, 북경포미다녹색식품유한공사, 풀무원베트남유한책임회사, 포미다러훠(중국)유한공사, 풀무원건강생활㈜, ㈜풀무원푸드앤컬처, ㈜풀무원녹즙, ㈜푸드머스, ㈜로하스아카데미, ㈜씨디스어소시에이츠, ㈜에이서비스, 씨에이에프㈜, ㈜풀무원기분, ㈜아사히코, ㈜풀무원다논, 신선나또㈜, 한국바이오기술투자㈜, 풀무원아이엔㈜, 풀무원샘물㈜ (주)풀무원투게더	(주)풀무원투게더	-

주1) 풀무원샘물㈜은 2021년 2월 1일 부로 네슬레 지분을 추가 매입 완료하여 ㈜풀무원의 70% 자회사가 되었습니다. 추가 상세한 사항은 2021년 2월 1일 부로 공시된 '지주회사의 자회사 편입'을 참고하여 주십시오.
주2) ㈜풀무원투게더는 2022년 11월부로 풀무원푸드앤컬처가 100% 지분으로 설립한 2022년도 신규 연결 대상입니다

다. 요약 별도 재무정보
별도 재무제표는 종속기업 등으로부터의 Brand Fee, Shared Service Fee, Technical Fee, 배당금 등을 주요 사업으로 하는 ㈜풀무원의 성과입니다.

㈜풀무원

(단위 : 원)

구 분	제39기 (2022년 12월말)	제38기 (2021년 12월말)	제37기 (2020년 12월말)
자 산			
[유동자산]	105,202,727,765	101,443,610,800	170,285,786,768
・현금및현금성자산	4,558,729,976	2,495,629,538	4,678,500,255
・매출채권및기타채권	12,686,418,352	12,942,219,940	39,091,174,943
・유동성리스채권	1,054,662,432	1,057,250,697	989,856,724
・단기투자자산	78,121,030,637	76,761,851,226	116,083,124,894
・당기법인세자산	2,072,298,927	959,361,239	-
・재고자산	15,185,827	13,987,610	17,745,398
・기타유동자산	6,694,401,614	7,213,310,550	9,425,384,554
[비유동자산]	556,076,132,370	570,640,256,101	479,636,562,464

・장기금융자산	3,500,000	3,500,000	3,500,000
・장기성매출채권및기타채권	17,668,180,552	17,497,370,666	6,872,858,460
・리스채권	136,736,966	264,537,617	1,062,629,409
・장기투자자산	2,506,950,206	2,192,702,584	1,903,045,703
・종속기업투자	477,940,315,745	492,106,937,457	398,076,469,373
・관계기업투자	499,125,000	-	16,630,017,723
・유형자산	46,688,006,517	47,726,632,326	43,603,353,385
・무형자산	7,492,978,705	7,063,203,165	6,463,738,507
・이연법인세자산	2,569,733,958	3,785,372,286	4,485,530,066
・순확정급여자산	570,604,721	-	535,419,838
자 산 총 계	661,278,860,135	672,083,866,901	649,922,349,232
부 채 및 자 본			
[유동부채]	117,874,842,217	114,545,220,674	108,132,525,855
・매입채무및기타채무	14,907,801,479	12,174,749,430	14,399,009,790
・단기차입금	90,500,000,000	90,500,000,000	78,000,000,000
・유동성리스부채	3,018,066,281	2,767,828,501	2,768,491,229
・당기법인세부채	5,181,938,909	5,561,457,008	8,921,478,586
・기타유동충당부채	34,250,000	-	-
・기타유동금융부채	344,456,162	257,920,999	143,536,407
・기타유동부채	3,888,329,386	3,283,264,736	3,900,009,843
[비유동부채]	42,515,205,674	55,223,074,944	36,578,805,214
・장기매입채무및기타채무	23,774,425	23,774,425	-
・장기차입금	15,000,000,000	22,500,000,000	30,000,000,000
・장기리스부채	5,675,081,590	7,513,880,443	4,219,174,347
・순확정급여부채	-	1,600,913,555	-
・기타비유동충당부채	904,207,710	1,192,990,928	2,312,132,250
・기타비유동금융부채	20,912,141,949	20,563,724,162	47,498,617
・장기성파생금융부채	-	1,827,791,431	-
부 채 총 계	160,390,047,891	169,768,295,618	144,711,331,069
[자본금]	21,077,561,000	21,077,561,000	21,077,559,500
[기타불입자본]	269,625,410,588	269,403,517,904	277,251,771,924
[기타자본구성요소]	92,467,358	92,467,358	-133,465,009
[이익잉여금]	210,093,373,298	211,742,025,021	207,015,151,748
자 본 총 계	500,888,812,244	502,315,571,283	505,211,018,163
종속·관계·공동기업 투자주식의 평가방법	원가법	원가법	원가법
구분	(2022.01.01 ~2022.12.31)	(2021.01.01 ~2021.12.31)	(2020.01.01 ~2020.12.31)
영업수익	123,375,352,194	116,503,462,437	108,571,593,556
영업이익(손실)	27,450,398,395	24,397,933,988	20,302,479,696
당기순이익(손실)	8,192,124,493	17,766,123,779	14,538,976,339
총포괄이익(손실)	10,441,627,580	19,051,425,390	16,635,076,816
기본주당이익(손실)	4	264	353
희석주당이익(손실)	4	264	352

주1) 한국채택국제회계기준 작성기준에 따라 작성되었습니다.

2. 연결재무제표

연결 재무상태표

제 39 기 2022.12.31 현재

제 38 기 2021.12.31 현재

제 37 기 2020.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 39 기	제 38 기	제 37 기
자산			
유동자산	752,345,560,481	710,996,090,575	630,382,847,891
현금및현금성자산	132,585,768,897	121,789,886,120	98,982,331,585
단기금융자산	8,859,341,759	9,418,498,148	10,483,322,391
매출채권및기타채권	263,964,733,324	246,229,201,153	214,990,828,692
유동성리스채권	69,939,766	463,902,386	1,161,262,922
단기투자자산	114,187,811,341	140,330,154,983	139,115,660,912
당기법인세자산	35,857,744,153	35,320,534,225	32,653,896,795
파생금융자산	10,259,799	0	0
재고자산	168,726,330,907	141,497,735,690	123,111,435,690
기타유동자산	28,083,630,535	15,946,177,870	9,884,108,904
비유동자산	1,296,872,194,755	1,258,376,430,517	1,063,190,328,379
장기금융자산	3,692,576,519	3,779,055,411	3,380,906,466
장기매출채권및기타채권	29,082,500,637	26,973,656,397	30,844,990,990
리스채권	313,940,930	0	448,466,046
장기투자자산	13,731,137,802	7,762,338,595	6,215,002,710
관계기업투자	3,516,131,742	3,394,293,369	32,989,293,984
유형자산	1,086,405,218,374	1,085,063,949,065	907,713,831,710
투자부동산	38,207,998,809	753,374,004	774,152,376
무형자산	97,766,354,438	102,800,899,444	48,172,708,989
이연법인세자산	16,310,262,876	21,056,456,158	26,533,050,231
기타비유동자산	7,846,072,628	6,792,408,074	6,117,924,877
자산총계	2,049,217,755,236	1,969,372,521,092	1,693,573,176,270
부채			

유동부채	892,669,610,735	803,841,735,058	776,833,225,058
매입채무및기타채무	328,079,861,135	311,784,890,846	266,643,835,033
단기차입금	468,327,680,716	405,865,267,663	430,527,292,043
유동성리스부채	35,822,952,938	36,162,601,012	24,838,508,583
파생상품부채	0	19,538,157	100,793,986
당기법인세부채	9,230,091,246	7,966,466,824	10,876,022,316
기타유동충당부채	849,633,142	308,483,142	0
기타유동금융부채	1,533,600,000	1,448,846,605	9,373,281,614
기타유동부채	48,825,791,558	40,285,640,809	34,473,491,483
비유동부채	609,901,374,249	575,739,827,458	403,801,424,346
장기매입채무및기타채무	1,177,045,657	533,986,412	886,935,201
장기차입금	320,005,772,394	272,968,793,972	136,157,659,873
장기파생부채	0	1,827,791,431	0
장기리스부채	219,171,431,220	216,588,030,897	209,101,651,870
순확정급여부채	14,843,690,779	27,755,401,263	29,208,118,270
기타비유동충당부채	5,840,615,778	7,359,707,131	9,997,737,077
기타비유동금융부채	48,235,582,390	48,089,282,268	18,223,200,131
이연법인세부채	627,236,031	616,834,084	226,121,924
부채총계	1,502,570,984,984	1,379,581,562,516	1,180,634,649,404
자본			
지배기업의 소유주지분	412,259,918,856	466,587,400,389	450,085,072,035
자본금	21,077,561,000	21,077,561,000	21,077,559,500
기타불입자본	148,888,832,229	184,333,770,800	186,139,407,540
기타자본구성요소	19,599,489,018	14,002,452,164	279,375,728
이익잉여금(결손금)	222,694,036,609	247,173,616,425	242,588,729,267
비지배지분	134,386,851,396	123,203,558,187	62,853,454,831
자본총계	546,646,770,252	589,790,958,576	512,938,526,866
자본과부채총계	2,049,217,755,236	1,969,372,521,092	1,693,573,176,270

연결 포괄손익계산서

제 39 기 2022.01.01 부터 2022.12.31 까지

제 38 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

제 37 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 39 기	제 38 기	제 37 기
매출액	2,838,303,860,365	2,518,896,106,070	2,311,199,992,424
매출원가	2,137,885,215,791	1,862,661,385,315	1,699,705,812,302
매출총이익	700,418,644,574	656,234,720,755	611,494,180,122
물류비	220,464,822,326	189,553,385,446	163,929,907,602
판매관리비	425,051,477,869	399,560,837,804	372,521,171,738
연구개발비	27,629,783,456	28,289,087,127	29,244,501,810
매출채권에 대한 손상차손	941,060,180	317,527,710	(171,466,913)
영업이익	26,331,500,743	38,513,882,668	45,970,065,885
기타영업외수익	17,735,940,131	23,608,974,673	12,402,512,482
기타영업외비용	14,786,395,449	19,127,377,047	16,463,667,099
금융수익	11,991,807,603	6,824,540,776	4,636,122,763
금융비용	59,304,569,348	33,424,354,866	31,517,775,768
관계기업 순손익에 대한 지분	(381,377,438)	(2,886,986,204)	2,928,083,850
법인세비용차감전순이익(손실)	(18,413,093,758)	13,508,680,000	17,955,342,113
법인세비용	(18,554,398,257)	(13,204,524,028)	(6,121,563,638)
당기순이익	(36,967,492,015)	304,155,972	11,833,778,475
기타포괄손익	12,120,477,093	22,584,381,576	5,329,187,716
후속적으로 당기손익으로 재분류되지 않는 항목:	9,189,048,002	7,400,893,739	11,821,349,505
기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품의 공정가치 변동	(413,083,022)	1,102,032,135	(328,077,715)
순확정급여부채의 재측정요소	9,606,040,213	6,256,400,928	12,149,427,220
지분법자본변동	(3,909,189)	42,460,676	0
후속적으로 당기손익으로 재분류되는 항목:	2,931,429,091	15,183,487,837	(6,492,161,789)
해외사업환산손익	2,908,186,685	15,120,108,290	(6,447,059,710)
파생상품평가손실	23,242,406	63,379,547	7,091,328
관계기업투자 자본변동에 대한 지분	0	0	(52,193,407)

당기순이익(손실)의 귀속:			
지배기업의 소유주	(18,602,168,342)	13,357,374,272	16,280,287,543
비지배지분	(18,365,323,673)	(13,053,218,300)	(4,446,509,068)
당기총포괄손익의 귀속:			
지배기업의 소유주	(3,574,606,298)	34,369,854,192	23,076,466,041
비지배지분	(21,272,408,624)	(11,481,316,644)	(5,913,499,850)
주당순손익:			
기본주당손익 (단위 : 원)	(724)	145	399
희석주당손익 (단위 : 원)	(724)	145	394

연결 자본변동표

제 39 기 2022.01.01 부터 2022.12.31 까지

제 38 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

제 37 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

(단위 : 원)

		자본						
		지배기업 소유지분					비지배지분	자본 합계
		자본금	기타불입자본	기타자본구성요소	이익잉여금	지배기업 소유지분 합계		
2020.01.01 (기초자본)		21,062,765,000	145,050,958,699	6,255,167,060	224,661,033,090	397,029,923,849	66,072,035,863	463,101,959,712
당기순이익					16,280,287,543	16,280,287,543	(4,446,509,068)	11,833,778,475
기타포괄손익	기타포괄손익-공정가치로 측정하는 투자자산의 공정가치 변동			(556,049,488)		(556,049,488)	227,971,773	(328,077,715)
	해외사업환산손익			(4,820,318,937)		(4,820,318,937)	(1,626,740,773)	(6,447,059,710)
	순확정급				12,217,6	12,217,6	(68,221,7	12,149,4

	여부채에 대한 재측정요소				49,002	49,002	82)	27,220
	지분법이익잉여금			(52,193,407)		(52,193,407)		(52,193,407)
	파생상품평가손실			7,091,328		7,091,328		7,091,328
	기타포괄손익-공정가치 측정하는 투자자산의 처분			(554,320,828)	554,320,828			
당기총포괄손익				(5,975,791,332)	29,052,257,373	23,076,466,041	(5,913,499,850)	17,162,966,191
소유주와의 거래:								
연차배당					(5,198,606,760)	(5,198,606,760)		(5,198,606,760)
주식매입선택권		307,570,977				307,570,977		307,570,977
자기주식 취득								
신종자본증권의 발행		112,048,510,000				112,048,510,000		112,048,510,000
신종자본증권의 전환으로 인한 보통주 발행	14,794,500	685,258,333				700,052,833		700,052,833
신종자본증권의 전환 및 상환		(69,219,975,220)				(69,219,975,220)		(69,219,975,220)
신종자본증권 수익분배금					(5,925,954,436)	(5,925,954,436)		(5,925,954,436)
종속기업에 대한 소유지분변동		(2,739,428,266)				(2,739,428,266)	2,694,918,818	(44,509,448)
연결범위의 변동								
기타		6,513,017				6,513,017		6,513,017
2020.12.31 (기말자본)	21,077,559,500	186,139,407,540	279,375,728	242,588,729,267	450,085,072,035	62,853,454,831		512,938,526,866

2021.01.01 (기초자본)		21,077,559,500	186,139,407,540	279,375,728	242,588,729,267	450,085,072,035	62,853,454,831	512,938,526,866
당기순이익			0	0	13,357,374,272	13,357,374,272	(13,053,218,300)	304,155,972
기타포괄손익	기타포괄손익-공정가치로 측정하는 투자자산의 공정가치 변동		0	1,087,212,839		1,087,212,839	14,819,296	1,102,032,135
	해외사업환산손익		0	13,688,919,222		13,688,919,222	1,431,189,068	15,120,108,290
	순확정급여부채에 대한 재측정요소		0	0	6,130,507,636	6,130,507,636	125,893,292	6,256,400,928
	지분법이익잉여금		0	42,460,676		42,460,676		42,460,676
	파생상품평가손실		0	63,379,547		63,379,547		63,379,547
	기타포괄손익-공정가치 측정하는 투자자산의 처분							
당기총포괄손익		0	0	14,881,972,284	19,487,881,908	34,369,854,192	(11,481,316,644)	22,888,537,548
소유주와의 거래:								
연차배당			0	0	(5,201,624,838)	(5,201,624,838)		(5,201,624,838)
주식매입선택권			885,360,307	0		885,360,307		885,360,307
자기주식 취득			(8,739,264,470)	0		(8,739,264,470)		(8,739,264,470)
신종자본증권의 발			0	0		0	68,209,9	68,209,9

행							80,000	80,000
신종자본증권의 전환으로 인한 보통주 발행		1,500	(1,500)	0		0		0
신종자본증권의 전환 및 상환								
신종자본증권 수익분배금			0	0	(9,701,369,912)	(9,701,369,912)		(9,701,369,912)
종속기업에 대한 소유지분변동			6,042,617,280	0		6,042,617,280	3,621,440,000	9,664,057,280
연결범위의 변동			0	(1,158,895,848)		(1,158,895,848)		(1,158,895,848)
기타			5,651,643	0		5,651,643		5,651,643
2021.12.31 (기말자본)		21,077,561,000	184,333,770,800	14,002,452,164	247,173,616,425	466,587,400,389	123,203,558,187	589,790,958,576
2022.01.01 (기초자본)		21,077,561,000	184,333,770,800	14,002,452,164	247,173,616,425	466,587,400,389	123,203,558,187	589,790,958,576
당기순이익			0	0	(18,602,168,342)	(18,602,168,342)	(18,365,323,673)	(36,967,492,015)
기타포괄손익	기타포괄손익-공정가치로 측정하는 투자자산의 공정가치 변동		0	(464,643,701)		(464,643,701)	51,560,679	(413,083,022)
	해외사업환산손익		0	6,042,347,338		6,042,347,338	(3,134,160,653)	2,908,186,685
	순확정급여부채에 대한 재측정요소			(3,909,189)		(3,909,189)		(3,909,189)
	지분법이익잉여금		0	0	9,430,525,190	9,430,525,190	175,515,023	9,606,040,213
	파생상품평가손실		0	23,242,406		23,242,406		23,242,406

	기타포괄손익-공정가치 측정하는 투자자산의 처분							
당기총포괄손익		0	0	5,597,036,854	(9,171,643,152)	(3,574,606,298)	(21,272,408,624)	(24,847,014,922)
소유주와의 거래:								
연차배당			0	0	(5,150,625,144)	(5,150,625,144)		(5,150,625,144)
주식매입선택권			221,892,684	0		221,892,684		221,892,684
자기주식 취득			0	0		0		0
신종자본증권의 발행			0	0		0	16,915,280,000	16,915,280,000
신종자본증권의 전환으로 인한 보통주 발행			0	0		0		0
신종자본증권의 전환 및 상환								
신종자본증권 수익분배금			0	0	(10,262,844,159)	(10,262,844,159)		(10,262,844,159)
종속기업에 대한 소유지분변동			(35,650,705,947)	0		(35,650,705,947)	15,589,008,963	(20,061,696,984)
연결범위의 변동								
기타			(16,125,308)	0	105,532,639	89,407,331	(48,587,130)	40,820,201
2022.12.31 (기말자본)		21,077,561,000	148,888,832,229	19,599,489,018	222,694,036,609	412,259,918,856	134,386,851,396	546,646,770,252

연결 현금흐름표

제 39 기 2022.01.01 부터 2022.12.31 까지

제 38 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

제 37 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 39 기	제 38 기	제 37 기
영업활동으로 인한 현금흐름	94,837,568,164	118,483,163,527	103,960,982,418
영업에서 창출된 현금	141,026,867,049	165,140,061,531	177,116,990,605
당기순이익(손실)	(36,967,492,015)	304,155,972	11,833,778,475
가감	244,002,206,346	200,615,794,602	188,334,285,696
퇴직급여	30,431,722,019	28,391,964,591	30,020,154,786
주식보상비용	221,892,684	885,360,307	307,570,977
감가상각비	129,026,107,474	119,735,483,822	114,082,365,914
무형자산상각비	8,900,812,015	8,646,601,623	7,042,181,092
투자부동산감가상각비	113,359,224	20,778,372	20,778,372
법인세비용	18,554,398,257	13,204,524,028	6,121,563,638
이자비용	39,169,577,911	29,051,961,209	27,204,350,587
유형자산처분손실	348,248,146	3,165,898,503	3,141,667,042
무형자산처분손실	2,696,000	3,309,900	2,000
유형자산손상차손	894,455,000	8,348,000,001	3,335,592,080
무형자산손상차손	3,501,696,133	3,346,149,051	2,337,468,697
투자자산손상차손	35,805,118		1,527,208
대손상각비	4,839,483,202	341,312,269	
외화환산손실	2,850,849,364	21,046,755	1,274,079,322
관계기업순손익에 대한 지분	547,805,993	3,002,446,439	(2,928,083,850)
리스변경손실	3,041,718	111,590,727	
파생상품평가손실	18,780,540,095	4,297,283,702	3,022,092,568
기타 현금의 유출 없는 비용 등	1,630,589,696	1,421,720,557	696,194,785
이자수익	(3,479,325,111)	(2,771,939,315)	(2,410,373,307)
배당금수익	(5,524,214)	(5,483,810)	(11,814,298)
장기투자자산처분이익	(2,803,714,477)	(914,825)	

유형자산처분이익	(1,053,403,750)	(5,751,098,004)	(1,486,589,194)
리스변경이익	(220,083,361)	(69,856,255)	(474,554,053)
대손충당금환입	(363,731,310)	(23,784,559)	
외화환산이익	(172,911,218)	(623,429,167)	(13,911,860)
파생상품평가이익	(4,522,733,167)	(3,916,070,714)	(1,851,299,738)
무형자산평가이익	(2,835,808,239)		
관계기업투자처분이익	(166,428,555)	(10,042,237,672)	
기타 현금의 유입 없는 수익 등	(227,210,301)	(174,822,933)	(880,837,758)
매출채권손상차손(환입)			(171,466,913)
기타채권손상차손			2,541,910
종속기업투자처분손실			10,799
무형자산처분이익			(46,925,110)
자산・부채의 증감	(66,007,847,282)	(35,779,889,043)	(23,051,073,566)
매출채권의 증감	(24,936,890,465)	(12,815,185,032)	3,167,469,553
기타채권의 증감	466,358,590	(4,733,161,672)	(1,571,293,593)
기타유동자산의 증감	(19,610,996,884)	(25,463,272,194)	(9,164,305,401)
기타비유동자산의 증감	203,813,319	(67,682,034)	382,691,831
장기기타채권의 증감	110,752,483	907,656,400	3,818,535,843
재고자산의 증감	(24,378,261,040)	205,639,202	(18,918,701,787)
파생금융상품의 증감	153,893,889		
매입채무의 증감	21,422,949,942	22,263,393,108	(6,198,847,344)
기타채무의 증감	(5,057,511,638)	4,027,694,626	9,658,379,029
기타유동부채의 증감	19,217,983,349	10,137,310,265	8,143,846,358
기타비유동부채의 증감	(1,937,190,134)	(70,185,759)	231,345,315
기타비유동금융부채의 증감	(728,139,024)	(1,440,002,290)	221,271,058
기타충당부채의 증감	(1,572,643,492)	(2,114,247,227)	1,582,166,099
순확정급여부채의 증감	(29,491,047,792)	(26,604,299,229)	(14,610,313,918)

기타 영업활동으로 인한 자산 부채의 증감	129,081,615	(13,547,207)	206,683,391
배당금수취	5,524,214	5,483,810	11,814,298
이자수취	5,560,712,869	3,392,611,391	1,991,776,952
이자지급	(36,746,953,366)	(29,243,078,293)	(27,236,191,170)
법인세의 납부	(15,008,582,602)	(20,811,914,912)	(47,923,408,267)
투자활동현금흐름	(143,911,904,931)	(213,853,046,061)	(270,803,619,392)
단기금융자산의 감소	4,926,752,937	6,425,801,152	810,709,560
단기투자자산의 감소	488,153,451,829	263,945,937,815	146,161,642,891
장기투자자산의 감소		1,500,000	
장기투자자산의 처분	218,951,323		3,580,588,086
단기대여금의 감소	60,000,000	10,132,000,000	38,110,217
유형자산의 처분	4,468,896,305	8,732,714,840	7,731,776,172
무형자산의 처분	655,262,929	150,000,154	258,193,668
정부보조금의 수령	1,045,880,379	3,898,652,708	
기타투자활동으로 인한 현금유입	101,522,118	81,074,825	904,859,303
장기대여금의 감소		60,000,000	
금융리스채권의 감소	463,902,386	904,577,508	1,068,130,863
단기금융자산의 증가	(7,555,748,857)	(4,371,607,345)	(6,907,670,540)
단기투자자산의 취득	(458,700,905,072)	(265,871,120,756)	(274,159,359,041)
장기금융자산의 증가		(14,330,576)	(32,198,862)
장기투자자산의 취득	(6,590,701,606)	(644,467,587)	
금융리스채권의 증가	(496,460,000)		(306,062,829)
관계기업에 대한 투자자산의 취득	(507,125,000)	(5,000,000)	
유형자산의 취득	(141,568,158,460)	(217,108,833,288)	(145,534,838,204)
투자부동산의 취득		(3,628,760)	(39,921,000)
무형자산의 취득	(5,871,329,072)	(6,094,001,896)	(4,351,463,574)
종속기업투자주식의 취득에 따른 순현금흐름		(14,072,314,855)	
파생상품의 감소	(22,716,097,070		

	)		
기타투자활동으로 인한 현금유출액			(26,116,102)
재무활동현금흐름	63,738,598,658	117,137,510,645	145,542,914,298
차입금의 증가	552,881,782,503	491,219,353,590	396,697,569,551
신종자본증권의 발행	16,915,280,000	68,209,980,000	112,048,510,000
종속기업에 대한 소유지분변동	39,995,292,000	8,000,057,280	
신종자본증권 상환			(68,519,922,387)
차입금의 상환	(444,606,943,433)	(394,122,003,076)	(248,758,423,252)
종속기업 취득	(50,429,402,930)		
리스료의 지급	(32,642,232,388)	(34,197,308,332)	(34,806,810,195)
배당금의 지급	(5,150,586,384)	(5,201,586,078)	(5,198,568,000)
자기주식의 취득		(8,739,264,470)	
기타의 재무활동으로 인한 증감	(13,224,590,710)	(8,031,718,269)	(5,919,441,419)
외화표시 현금및현금성자산의 환율변동효과	(3,868,379,114)	1,039,926,424	(458,864,413)
현금및현금성자산의 증가	10,795,882,777	22,807,554,535	(21,758,587,089)
기초현금및현금성자산	121,789,886,120	98,982,331,585	120,740,918,674
기말현금및현금성자산	132,585,768,897	121,789,886,120	98,982,331,585

3. 연결재무제표 주석

1. 연결대상회사의 개요

(1) 지배기업의 개요
주식회사 풀무원(이하 "지배기업" 또는 "당사")은 1984년 5월 31일에 설립되어 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 투자사업 등을 영위하고 있습니다. 지배기업은 1995년 10월 5일에 보통주식을 한국거래소의 유가증권시장에 상장하였으며, 당기말 현재 충청북도 음성군에 본점을 두고 있습니다.

지배기업은 설립 후 수차례의 증자와 분할, 합병을 거쳐 당기말 현재 납입자본금은 21,078백만원이며, 주요 주주현황은 다음과 같습니다.

주주명	주식수(주)		지분율(%)	
	보통주	우선주	보통주	우선주
남승우	21,735,780	-	51.56	-
(재)한마음재단	3,809,060	-	9.04	-
피씨아이(주)	747,000	-	1.77	-
기타	11,828,702	-	28.06	-
아이비케이에스그린사모투자합자회사(*)	-	4,034,580	-	9.57
합 계	38,120,542	4,034,580	90.43	9.57

(*) 주석43 참조

2022년 12월 31일로 종료하는 보고기간에 대한 연결재무제표는 당사와 당사의 종속기업(이하 "연결실체") 및 연결실체의 관계기업으로 구성되어 있습니다.

(2) 연결대상 종속기업의 개요
당기말과 전기말 현재 연결대상의 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

회사명	주요영업활동	법인설립 및 영업소재지	지분율(%)		결산일	비 고
			당기말	전기말		
풀무원식품(주)	식품제조 판매	대한민국	100.0	100.0	12월 31일	
(주)풀무원푸드앤컬처	단체급식 및 외식업	대한민국	100.0	100.0	12월 31일	
(주)로하스아카데미	부동산 임대	대한민국	100.0	100.0	12월 31일	
풀무원건강생활(주)	건강식품제조 판매	대한민국	100.0	100.0	12월 31일	
(주)씨디스어소시에이츠	디자인, 광고물 제작	대한민국	100.0	100.0	12월 31일	
풀무원다논(주)	유제품 제조	대한민국	69.3	69.3	12월 31일	
풀무원샘물(주)(*1)	음료제조 판매	대한민국	70.0	70.00	12월 31일	
(주)풀무원녹즙	건강식품제조 판매	대한민국	100.0	100.0	12월 31일	풀무원식품(주) 보유
Pulmuone U.S.A., Inc.	음식료품제조	미국	100.0	100.0	12월 31일	
(주)피피이씨춘천	식품제조 판매	대한민국	100.0	100.0	12월 31일	
(주)피피이씨의령	식품제조 판매	대한민국	100.0	100.0	12월 31일	
(주)피피이씨음성나물	식품제조 판매	대한민국	100.0	100.0	12월 31일	
(주)피피이씨음성생면	식품제조 판매	대한민국	100.0	100.0	12월 31일	
피피이씨글로벌김치(주)	식품제조 판매	대한민국	50.0	50.0	12월 31일	
엑소후레쉬물류(주)	식품물류대행	대한민국	100.0	100.0	12월 31일	
영농조합법인 피티에이	식품제조 판매	대한민국	99.9	99.9	12월 31일	
(주)풀무원기분	식품제조, 도소매	대한민국	66.0	66.0	12월 31일	
(주)푸드머스	식자재 도매업	대한민국	100.0	100.0	12월 31일	
신선나또(주)	식품제조	대한민국	81.0	81.0	12월 31일	

풀무원아이엔(주)	인력공급업	대한민국	100.0	100.0	12월 31일	
상해포미다식품유한공사	식품제조 판매	중국	100.0	100.0	12월 31일	
북경포미다녹색식품유한공사	식품제조 판매	중국	100.0	100.0	12월 31일	
(주)아사히코	식품제조 판매	일본	100.0	61.2	12월 31일	
Pulmuone Vietnam Co., Ltd.	식품제조 판매	베트남	100.0	100.0	12월 31일	
Pulmuone Foods, U.S.A., Inc.	음식료품제조	미국	82.6	100.0	12월 31일	Pulmuone U.S.A., Inc. 보유
Nasoya Foods U.S.A., LLC.	식품제조 판매	미국	57.6	57.6	12월 31일	
한국바이오기술투자(주)	경영자문	대한민국	100.0	100.0	12월 31일	
씨에이에프(주)	동물사료 도소매	대한민국	100.0	100.0	12월 31일	풀무원건강생활(주) 보유
푸메이뚜어러훠 유한공사	건강식품제조 판매	중국	100.0	100.0	12월 31일	
(주)에이서비스	고속도로휴게업	대한민국	51.0	51.0	12월 31일	(주)풀무원푸드앤컬처 보유
(주)풀무원투게더(*2)	아이스팩 제조	대한민국	100.0	-	12월 31일	

(*1) 연결실체는 Nestle Waters SAS로부터 풀무원샘물(주)의 30% 지분 추가취득 약정이 존재합니다. 연결실체는 이익에 접근할 수 있는 잠재적 의결권을 고려하여 풀무원샘물(주)의 지분율을 100%로 인식하였습니다.
(*2) 당기 중 (주)풀무원투게더의 지분 500백만원을 출자 취득하였습니다.

연결실체는 상해풀무원복생녹색식품 유한공사에 대하여 과반 이상의 의결권을 보유하고 있으나, 당기말 및 전기말 현재 사실상의 휴업상태로 연결재무제표에 미치는 영향이 유의적이지 않은 것으로 판단하고 연결범위에 포함하지 아니하였으며, 장기투자자산으로 분류하고 있습니다.

(3) 주요 종속기업의 요약 재무정보
당기와 전기의 주요 연결대상 종속기업의 요약연결재무상태는 다음과 같습니다.
① 당기

(단위:백만원)

구 분	유동자산	비유동자산	유동부채	비유동부채	지배지분	비지배지분
풀무원식품(주)	583,708	747,746	639,600	303,519	340,305	48,030
(주)풀무원푸드앤컬처	70,225	300,987	103,360	243,085	22,844	1,923

② 전기

(단위:백만원)

구 분	유동자산	비유동자산	유동부채	비유동부채	지배지분	비지배지분
풀무원식품(주)	548,084	719,567	578,490	270,766	369,148	49,247
(주)풀무원푸드앤컬처	61,956	290,972	87,325	223,903	37,978	3,722

(4) 주요 종속기업의 요약 연결경영성과
당기와 전기의 주요 연결대상 종속기업의 요약연결포괄손익은 다음과 같습니다.
① 당기

(단위:백만원)

구 분	매출액	당기순손익	총포괄손익
풀무원식품(주)	2,225,794	(22,060)	(13,581)
(주)풀무원푸드앤컬처	613,582	(15,196)	(16,933)

② 전기

(단위:백만원)			
구 분	매출액	당기순손익	총포괄손익
풀무원식품(주)	2,032,596	19,270	36,567
(주)풀무원푸드앤컬처	463,626	(29,184)	(27,586)

(5) 주요 종속기업의 요약 연결현금흐름
당기와 전기의 주요 연결대상 종속기업의 요약 연결현금흐름은 다음과 같습니다.
① 당기

(단위:백만원)			
구 분	영업활동현금흐름	투자활동현금흐름	재무활동현금흐름
풀무원식품(주)	42,389	(87,870)	67,469
(주)풀무원푸드앤컬처	25,977	(30,143)	(1,440)

② 전기

(단위:백만원)			
구 분	영업활동현금흐름	투자활동현금흐름	재무활동현금흐름
풀무원식품(주)	89,881	(209,851)	120,739
(주)풀무원푸드앤컬처	7,855	(7,191)	20,824

(6) 연결실체의 자산에 접근하거나 자산을 사용할 수 있는 능력과 부채를 상환할 수 있는 능력을 유의적으로 제약할 수 있는 비지배지분의 방어권과 성격의 범위는 다음과 같습니다.

기업명	유의적인 제약 내용
풀무원샘물(주)	1. 다음 사항에 대해서는 비지배주주가 임명한 이사를 포함한 모든 이사의 동의가 필요 - 자본금의 증감, 주식, 전환사채, 신주인수권부사채, 또는 주식예탁증서의 발행 등과 같이 회사의 자본에 영향을 미치는 사항 - 분할, 인수/합병 및 중요한 영업의 처분 등과 같은 회사의 구조에 영향을 미치는 사항 - 특수관계인과의 합의, 거래, 계약, 기타 약정의 체결 또는 특수관계인을 위한 채무의 부담
	2. 다음 사항에 대해서는 비지배주주를 포함한 3/4 이상 주주의 동의가 필요 - 회사의 합병, 인수 구조조정, 청산, 해산, 영업의 양도/양수, 분할 - 신주인수권, 자본감소, 주식의 액면분할 및 주식병합 - 주식기준보상 부여/취소 - 주권, 사채, 전환사채, 신주인수권부사채 및 주식예탁증서 등 발행, 배정, 매입, 조건 변경 - 특수관계인과의 합의, 거래, 계약, 기타 약정의 체결 또는 특수관계인을 위한 채무의 부담

2. 재무제표 작성기준

다음은 연결재무제표 작성에 적용된 중요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면, 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

2.1 재무제표 작성 기준

연결실체의 연결재무제표는 한국채택국제회계기준(이하 기업회계기준)에 따라 작성됐습니다.한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서와 해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

연결재무제표는 다음을 제외하고는 역사적 원가에 기초하여 작성하였습니다.
- 공정가치로 측정되는 당기손익-공정가치 측정 금융자산
- 공정가치로 측정되는 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
- 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 확정급여부채

한국채택국제회계기준은 연결재무제표 작성 시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 필요한 부분이나 중요한 가정 및 추정이 필요한 부분은 주석 3 에서 설명하고 있습니다.

2.2 회계정책과 공시의 변경

2.2.1 연결실체가 채택한 제・개정 기준서 및 해석서

연결실체는 2022년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제・개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

(1) 기업회계기준서 제 1116호 '리스' 개정 - 2021년 6월 30일 후에도 제공되는 코로나19 관련 임차료 할인 등

코로나19의 직접적인 결과로 발생한 임차료 할인 등이 리스변경에 해당하는지 평가하지 않을 수 있도록 하는 실무적 간편법의 적용대상이 2022년 6월 30일 이전에 지급하여야 할 리스료에 영향을 미치는 리스료 감면으로 확대되었습니다. 리스이용자는 비슷한 상황에서 특성이 비슷한 계약에 실무적 간편법을 일관되게 적용해야 합니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(2) 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정 - 개념체계의 인용

사업결합 시 인식할 자산과 부채의 정의를 개정된 재무보고를 위한 개념체계를 참조하도록 개정되었으나, 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산' 및 해석서 제2121호 '부담금'의 적용범위에 포함되는 부채 및 우발부채에 대해서는 해당 기준서를 적용하

도록 예외를 추가하고, 우발자산이 취득일에 인식되지 않는다는 점을 명확히 하였습니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(3) 기업회계기준서 제1016호 '유형자산' 개정 - 의도한 사용 전의 매각금액

기업이 자산을 의도한 방식으로 사용하기 전에 생산된 품목의 판매에서 발생하는 수익을 생산원가와 함께 당기손익으로 인식하도록 요구하며, 유형자산의 취득원가에서차감하는 것을 금지하고 있습니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(4) 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산'개정 - 손실부담계약: 계약이행원가

손실부담계약을 식별할 때 계약이행원가의 범위를 계약 이행을 위한 증분원가와 계약 이행에 직접 관련되는 다른 원가의 배분이라는 점을 명확히 하였습니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(5) 한국채택국제회계기준 연차개선 2018-2020

한국채택국제회계기준 연차개선 2018-2020은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

・기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초 채택' : 최초채택기업인 종속기업

・기업회계기준서 제1109호 '금융상품' : 금융부채 제거 목적의 10% 테스트 관련 수수료

・기업회계기준서 제1041호 '농림어업' : 공정가치 측정

2.2.2 연결실체가 적용하지 않은 제・개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 제・개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

(1) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 - 부채의 유동/비유동 분류

보고기간말 현재 존재하는 실질적인 권리에 따라 유동 또는 비유동으로 분류되며, 부채의 결제를 연기할 수 있는 권리의 행사가능성이나 경영진의 기대는 고려하지 않습니다. 또한, 부채의 결제에 자기지분상품의 이전도 포함되나, 복합금융상품에서 자기지분상품으로 결제하는 옵션이 지분상품의 정의를 충족하여 부채와 분리하여 인식된경우는 제외됩니다. 동 개정사항은 2024년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용될 예정이며, 조기적용이 허용됩니다. 연결실체는 동 개정으로 인한 연결재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

(2) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' - '회계정책'의 공시

중요한 회계정책 정보를 정의하고 이를 공시하도록 하였습니다. 동 개정 사항은 2023년 1월 1일 이후 최초로 시작하는 회계연도부터 적용되며 조기적용이 허용됩니다. 연결실체는 동 개정으로 인한 연결재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

(3) 기업회계기준서 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류' - '회계추정'의 정의

회계추정을 정의하고, 회계정책의 변경과 구별하는 방법을 명확히 하였습니다. 동 개정 사항은 2023년 1월 1일 이후 최초로 시작하는 회계연도부터 적용되며 조기적용이 허용됩니다. 연결실체는 동 개정으로 인해 연결재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로예상하고 있습니다.

(4) 기업회계기준서 제1012호 '법인세' - 단일거래에서 생기는 자산과 부채에 대한 이연법인세

자산 또는 부채가 최초로 인식되는 거래의 최초 인식 예외 요건에 거래시점 동일한 가산할 일시적차이와 차감할 일시적차이를 발생시키지 않는 거래라는 요건을 추가하였습니다. 동 개정사항은 2023년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용하며, 조기적용이 허용됩니다. 연결실체는 동 개정으로 인해 연결재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

(5) 기업회계기준서 제1117호 '보험계약' 제정

기업회계기준서 제1117호 '보험계약'은 기업회계기준서 제1104호 '보험계약'을 대체합니다. 보험계약에 따른 모든 현금흐름을 추정하고 보고시점의 가정과 위험을 반영한 할인율을 사용하여 보험부채를 측정하고, 매 회계연도별로 계약자에게 제공한 서비스(보험보장)를 반영하여 수익을 발생주의로 인식하도록 합니다. 또한, 보험사건과 관계없이 보험계약자에게 지급하는 투자요소(해약/만기환급금)는 보험수익에서 제외하며, 보험손익과 투자손익을 구분표시하여 정보이용자가 손익의 원천을 확인할 수 있도록 하였습니다. 동 기준서는 2023년 1월 1일 이후 최초로 시작하는 회계연도부터 적용되며, 기업회계기준서 제1109호 '금융상품'을 적용한 기업은 조기적용이허용됩니다. 연결실체는 동 개정으로 인해 연결재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

기준서의 개정으로 기업회계기준서 제1117호를 최초로 적용하는 기업은 비교기간에대해 선택적 분류 조정('overlay')를 적용할 수 있습니다. 이러한 분류 조정은 기업회계기준서 제1117호의 적용범위에 포함되는 계약과 연관성이 없는 금융자산을 포함한 모든 금융자산에 적용할 수 있습니다. 금융자산에 분류 조정을 적용하는 기업은 기업회계기준서 제1109호의 분류와 측정 요구사항을 해당 금융자산에 적용해왔던 것처럼 비교정보를 표시하며, 이러한 분류 조정은 상품별로 적용할 수 있습니다.

(6) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' - 행사가격 조정 조건이 있는 금융부채 평가손익 공시

발행자의 주가 변동에 따라 행사가격이 조정되는 조건이 있는 금융상품의 전부나 일부가 금융부채로 분류되는 경우 그 금융부채의 장부금액과 관련 손익을 공시하도록 하였습니다. 동 개정사항은 2023년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용하며, 조기적용이 허용됩니다. 연결실체는 동 개정으로 인해 연결재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정

연결재무제표 작성에는 미래에 대한 가정 및 추정이 요구되며 경영진은 연결실체의 회계정책을 적용하기 위해 판단이 요구됩니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며,과거 경험과 현재의 상황에 비추어 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 회계추정의 결과가 실제 결과와 동일한 경우는 드물 것이므로 중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험을 내포하고 있습니다.

다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액의 조정에 영향을 미칠 수 있는 경영진 판단과 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다. 일부 항목에 대한 유의적인 판단 및 추정에 대한 추가적인 정보는 개별 주석에 포함되어 있습니다.

(1) 금융상품의 공정가치

활성시장에서 거래되지 않는 금융상품의 공정가치는 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 연결실체는 보고기간말 현재 중요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다(주석6참조).

(2) 금융자산의 손상
금융자산의 손실충당금은 부도위험 및 기대손실률 등에 대한 가정에 기초하여 측정됩니다. 연결실체는 이러한 가정의 설정 및 손상모델에 사용되는 투입변수의 선정에 있어서 연결실체의 과거 경험, 현재 시장 상황, 재무보고일 기준의 미래전망정보 등을 고려하여 판단합니다(주석5참조).

(3) 리스
연결실체는 리스기간을 산정할 때에 연장선택권을 행사하거나 종료선택권을 행사하지 않을 경제적 유인이 생기게 하는 관련되는 사실 및 상황을 모두 고려합니다. 연장선택권의 대상 기간(또는 종료선택권의 대상 기간)은 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한 경우에만 리스기간에 포함됩니다(주석22참조).

선택권이 실제로 행사되거나(행사되지 않거나) 연결실체가 선택권을 행사할(행사하지 않을) 의무를 부담하게 되는 경우에 리스기간을 다시 평가합니다. 리스이용자가 통제할수 있는 범위에 있고 리스기간을 산정할 때에 영향을 미치는 유의적인 사건이 일어나거나 상황에 유의적인 변화가 있을 때에만 연결실체는 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한지의 판단을 변경합니다.

(4) 순확정급여부채

순확정급여부채의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들 특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다(주석24참조).

(5) 법인세

연결실체의 과세소득에 대한 법인세는 다양한 국가의 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다. 연결실체는 보고기간종료일 현재까지의 영업활동의 결과로 미래에 부담할 것으로 예상되는법인세효과를 최선의 추정과정을 거쳐 당기법인세 및 이연법인세로 인식하였습니다.하지만 실제 미래 최종 법인세 부담은 인식한 관련 자산・부채와 일치하지 않을 수 있으며, 이러한 차이는 최종 세효과가 확정된 시점의 당기법인세 및 이연법인세 자산・부채에 영향을 줄 수 있습니다(주석23참조).

연결실체는 특정 기간 동안 과세소득의 일정 금액을 투자, 임금증가 등에 사용하지 않았을 때 세법에서 정하는 방법에 따라 산정된 법인세를 추가로 부담합니다. 따라서해당 기간의 당기법인세와 이연법인세를 측정할 때 이에 따른 세효과를 반영하여야 하고, 이로 인해 연결실체가 부담할 법인세는 각 연도의 투자, 임금증가 등의 수준에 따라 달라지므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다.

연결실체는 법인세 처리의 불확실성 여부를 검토하고 있으며, 과세당국이 불확실한 법인세 처리를 수용할 가능성이 높지 않다고 결론 내리는 경우에는 불확실한 법인세 처리각각에 다음 방법 가운데 불확실성의 해소를 더 잘 예측할 것으로 예상하는 방법을 사용하여 불확실성의 영향을 연결재무제표에 반영하고 있습니다.

1) 가능성이 가장 높은 금액: 가능한 결과치 범위에서 가능성이 가장 높은 단일금액

2) 기댓값: 가능한 결과치의 범위에 있는 모든 금액에 각 확률을 곱한 금액의 합

(6) 비금융자산의 손상차손

비금융자산의 손상 여부를 검토하기 위한 회수가능금액은 사용가치 등의 계산에 기초하여 결정됩니다(주석16, 18참조).

4. 유의적인 회계정책

연결실체가 한국채택국제회계기준에 따른 연결재무제표 작성에 적용한 유의적인 회계정책은 아래 기술되어 있으며, 당기 및 비교표시된 전기의 연결재무제표는 동일한 회계정책을 적용하여 작성되었습니다.

(1) 연결
연결실체는 기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 따라 연결재무제표를 작성하고 있습니다.

1) 종속기업

종속기업은 지배기업이 지배하고 있는 모든 기업입니다. 연결실체가 투자한 기업에 관여해서 변동이익에 노출되거나 변동이익에 대한 권리가 있고, 투자한 기업에 대해 자신의 힘으로 그러한 이익에 영향을 미칠 능력이 있는 경우, 해당 기업을 지배한다고 판단합니다. 종속기업은 연결실체가 지배하게 되는 시점부터 연결재무제표에 포함되며, 지배력을 상실하는 시점에 연결재무제표에서 제외됩니다.

연결실체의 사업결합은 취득법으로 회계처리 됩니다. 이전대가는 취득일의 공정가치로 측정하고, 사업결합으로 취득한 식별가능한 자산・부채 및 우발부채는 취득일의 공정가치로 최초 측정하고 있습니다. 연결실체는 청산 시 순자산의 비례적 몫을 제공하는 비지배지분을 사업결합 건별로 판단하여 피취득자의 순자산 중 비례적 지분 또는 공정가치로 측정합니다. 그 밖의 비지배지분은 다른 기준서의 요구사항이 없다면 공정가치로 측정합니다. 취득관련 원가는 발생 시 당기비용으로 인식됩니다.

영업권은 이전대가, 피취득자에 대한 비지배지분의 금액과 취득자가 이전에 보유하고 있던 피취득자에 대한 지분의 취득일의 공정가치 합계액이 취득한 식별가능한 순자산을 초과하는 금액으로 인식됩니다. 이전대가 등이 취득한 종속기업 순자산의 공정가액보다 작다면, 그 차액은 당기손익으로 인식됩니다.

연결실체 내의 기업간에 발생하는 거래로 인한 채권, 채무의 잔액, 수익과 비용 및 미실현이익 등은 제거됩니다. 또한 종속기업의 회계정책은 연결실체에서 채택한 회계정책을 일관성 있게 적용하기 위해 차이가 나는 경우 수정됩니다.

지배력의 상실을 발생시키지 않는 비지배지분과의 거래는 비지배지분의 조정금액과 지급 또는 수취한 대가의 공정가치의 차이를 지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본으로 직접 인식합니다.

연결실체가 종속기업에 대해 지배력을 상실하는 경우, 보유하고 있는 해당 기업의 잔여 지분은 동 시점에 공정가치로 재측정되며, 관련 차액은 당기손익으로 인식됩니다.

2) 관계기업

관계기업은 연결실체가 유의적 영향력을 보유하는 기업이며, 관계기업 투자는 최초에 취득원가로 인식하며 이후 지분법을 적용합니다. 연결실체와 관계기업 간의 거래에서 발생한 미실현이익은 연결실체의 관계기업에 대한 지분에 해당하는 부분만큼 제거됩니다. 관계기업의 손실 중 연결실체의 지분이 관계기업에 대한 투자지분(순투자의 일부를 구성하는 장기투자지분 포함)과 같거나 초과하는 경우에는 지분법 적용을 중지합니다. 단, 연결실체의 지분이 영(0)으로 감소된 이후 추가 손실분에 대하여 연결실체에 법적-의제의무가 있거나, 관계기업을 대신하여 지급하여야 하는 경우, 그 금액까지만 손실과 부채로 인식합니다. 또한 관계기업 투자에 대한 객관적인 손상의 징후가 있는 경우 관계기업 투자의 회수가능액과 장부금액과의 차이는 손상차손으로 인식됩니다. 연결실체는 지분법을 적용하기 위하여 관계기업의 재무제표를 이용할 때, 유사한 상황에서 발생한 동일한 거래나 사건에 대하여 연결실체가 적용하는회계정책과 동일한 회계정책이 적용되었는지 검토하여 필요한 경우 관계기업의 재무제표를 조정합니다.

3) 공동약정

둘 이상의 당사자들이 공동지배력을 보유하는 공동약정은 공동영업 또는 공동기업으로 분류됩니다. 공동영업자는 공동영업의 자산과 부채에 대한 권리와 의무를 보유하며, 공동영업의 자산과 부채, 수익과 비용 중 자신의 몫을 인식합니다. 공동기업참여자는 공동기업의 순자산에 대한 권리를 가지며, 지분법을 적용합니다.

(2) 현금및현금성자산
연결실체는 취득일로부터 만기일이 3개월 이내인 투자자산을 현금및현금성자산으로분류하고 있습니다. 지분상품은 현금성자산에서 제외되나, 상환일이 정해져 있고 취득일로부터 상환일까지의 기간이 단기인 우선주와 같이 실질적인 현금성자산인 경우에는 현금성자산에 포함됩니다.

(3) 재고자산
재고자산의 단위원가는 선입선출법으로 결정하고 있으며, 취득원가는 매입원가, 전환원가 및 재고자산을 이용가능한 상태로 준비하는데 필요한 기타 원가를 포함하고 있습니다.

재고자산은 취득원가와 순실현가능가치 중 낮은 금액으로 측정하고 있습니다. 재고자산을 순실현가능가치로 감액한 평가손실과 모든 감모손실은 감액이나 감모가 발생한 기간에 비용으로 인식하고 있으며, 재고자산의 순실현가능가치의 상승으로 인한 재고자산평가손실의 환입은 발생한 기간의 비용으로 인식된 재고자산의 매출원가에서 차감하고 있습니다.

(4) 금융자산

1) 분류

연결실체는 다음의 측정 범주로 금융자산을 분류합니다.

- 당기손익-공정가치 측정 금융자산
- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
- 상각후원가 측정 금융자산

금융자산은 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에근거하여 분류합니다.

공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 채무상품에 대한 투자는 해당 자산을 보유하는 사업모형에 따라 그 평가손익을 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 연결실체는 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하는 경우에만 채무상품을 재분류합니다.

단기매매항목이 아닌 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시점에 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다. 지정되지 않은 지분상품에 대한 투자의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

2) 측정

연결실체는 최초 인식시점에 금융자산을 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가산합니다. 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 거래원가는 당기손익으로 비용처리합니다.

내재파생상품을 포함하는 복합계약은 계약상 현금흐름이 원금과 이자로만 구성되어 있는지를 결정할 때 해당 복합계약 전체를 고려합니다.

① 채무상품

금융자산의 후속적인 측정은 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 그 금융자산을 관리하는 사업모형에 근거합니다. 연결실체는 채무상품을 다음의 세 범주로 분류합니다.

(가) 상각후원가
계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 자산은 상각후원가로 측정합니다. 상각후원가로 측정하는 금융자산으로서 위험회피관계의 적용 대상이 아닌 금융자산의 손익은 해당 금융자산을 제거하거나 손상할 때 당기손익으로 인식합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다.

(나) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 금융자산은 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 손상차손(환입)과 이자수익 및 외환손익을 제외하고는, 공정가치로 측정하는 금융자산의 평가손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 금융자산을 제거할 때에는 인식한 기타포괄손익누계액을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다. 외환손익은 '기타수익' 또는 '기타비용'으로 표시하고 손상차손은 '기타비용'으로 표시합니다.

(다) 당기손익-공정가치 측정 금융자산
상각후원가 측정이나 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 채무상품은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 위험회피관계가 적용되지 않는 당기손익-공정가치 측정 채무상품의 손익은 당기손익으로 인식하고 발생한 기간에 손익계산서에 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시합니다.

② 지분상품

연결실체는 모든 지분상품에 대한 투자를 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 선택한 장기적 투자목적 또는 전략적 투자목적의 지분상품에 대해 기타포괄손익으로 인식한 금액은 해당 지분상품을 제거할때에도 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 이러한 지분상품에 대한 배당수익은 연결실체가 배당을 받을 권리가 확정된 때 '금융수익'으로 인식합니다.

당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 공정가치 변동은 손익계산서에 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에 대한 손상차손(환입)은 별도로 구분하여 인식하지 않습니다.

3) 손상

연결실체는 미래전망정보에 근거하여 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가합니다. 손상 방식은 신용위험의 유의적인 증가 여부에 따라 결정됩니다. 단, 매출채권 및 리스채권에 대해 연결실체는 채권의 최초 인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다(주석5참조).

4) 인식과 제거

금융자산의 정형화된 매입 또는 매도는 매매일에 인식하거나 제거합니다. 금융자산은 현금흐름에 대한 계약상 권리가 소멸하거나 금융자산을 양도하고 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전한 경우에 제거됩니다.

연결실체가 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 연결실체가 보유하는 경우에는이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식합니다. 해당 금융부채는 재무상태표에 '차입금'으로 분류하고 있습니다.

5) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 연결재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래 사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

(5) 유형자산

유형자산은 최초에 원가로 측정하여 인식하고 있으며, 유형자산의 원가에는 경영진이 의도하는 방식으로 자산을 가동하는데 필요한 장소와 상태에 이르게 하는데 직접 관련되는 원가 및 자산을 해체, 제거하거나 부지를 복구하는데 소요될 것으로 추정되는 원가가 포함됩니다.

유형자산은 최초 인식 후에는 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액을 장부금액으로 하고 있습니다.

유형자산 중 토지는 감가상각을 하지 않으며, 그 외 유형자산은 자산의 취득원가에서잔존가치를 차감한 금액에 대하여 아래에 제시된 경제적 내용연수에 걸쳐 해당 자산에 내재되어 있는 미래 경제적 효익의 예상 소비형태를 가장 잘 반영한 정액법으로 상각하고 있습니다.

당기 및 전기의 추정 내용연수는 다음과 같습니다.

과 목	추정 내용연수
건물	8~40년
부대설비	8~40년
구축물	8~34년
기계장치	2~12년
공기구비품	1~15년
차량운반구	3~5년

유형자산을 구성하는 일부의 원가가 당해 유형자산의 전체원가와 비교하여 유의적이라면, 해당 유형자산을 감가상각할 때 그 부분은 별도로 구분하여 감가상각하고 있습니다.

유형자산의 제거로 인하여 발생하는 손익은 순매각금액과 장부금액의 차이로 결정되고 그 차액은 기타수익 또는 기타비용으로 인식합니다.

연결실체는 매 보고기간말에 자산의 잔존가치와 내용연수 및 감가상각방법을 재검토하고 재검토 결과 이를 변경하는 것이 적절하다고 판단되는 경우 회계추정의 변경으로 처리하고 있습니다.

(6) 무형자산

무형자산은 최초 인식할 때 원가로 측정하며, 최초 인식 후에 원가에서 상각누계액과손상차손누계액을 차감한 금액을 장부금액으로 인식하고 있습니다.

무형자산은 사용 가능한 시점부터 잔존가치를 영(0)으로 하여 아래의 내용연수 동안 정액법으로 상각하고 있습니다. 다만, 일부 무형자산에 대해서는 이를 이용할 수 있을 것으로 기대되는 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 당해 무형자산의 내용연수가 비한정인 것으로 평가하고 상각하지 아니하고 있습니다.

과 목	추정 내용연수
소프트웨어	3 ~ 7년
산업재산권	5 ~ 10년

내용연수가 유한한 무형자산의 상각기간과 상각방법은 매 보고기간말에 재검토하고내용연수가 비한정인 무형자산에 대해서는 그 자산의 내용연수가 비한정이라는 평가가 계속하여 정당한지를 매 보고기간말에 재검토하며, 이를 변경하는 것이 적절하다고 판단되는 경우 회계추정의 변경으로 처리하고 있습니다.

① 연구 및 개발

연구 또는 내부프로젝트의 연구단계에 대한 지출은 발생시점에 비용으로 인식하고 있습니다. 개발단계의 지출은 자산을 완성할 수 있는 기술적 실현가능성, 자산을 완성하여 사용하거나 판매하려는 기업의 의도와 능력 및 필요한 자원의 입수가능성, 무형자산의 미래 경제적 효익을 모두 제시할 수 있고, 관련 지출을 신뢰성 있게 측정할 수 있는 경우에 무형자산으로 인식하고 있으며, 기타 개발관련 지출은 발생시점에 비용으로 인식하고 있습니다.

② 후속지출

후속지출은 관련되는 특정자산에 속하는 미래의 경제적 효익이 증가하는 경우에만 자본화하며, 내부적으로 창출한 영업권 및 상표명 등을 포함한 다른 지출들은 발생 즉시 비용화하고 있습니다.

(7) 차입원가
적격자산을 취득 또는 건설하는데 발생한 차입원가는 해당 자산을 의도된 용도로 사용할 수 있도록 준비하는 기간 동안 자본화되고, 적격자산을 취득하기 위한 특정목적차입금의 일시적 운용에서 발생한 투자수익은 당 회계기간 동안 자본화 가능한 차입원가에서 차감됩니다. 기타 차입원가는 발생기간에 비용으로 인식됩니다.

(8) 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산에 대하여는 매년, 상각대상 자산에 대하여는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간말에 환입가능성이 검토됩니다.

(9) 리스
계약에서 대가와 교환하여, 식별되는 자산의 사용 통제권을 일정기간 이전하게 한다면 그 계약은 리스이거나 리스를 포함합니다.

1) 리스이용자
리스요소를 포함하는 계약의 개시일이나 변경유효일에 연결실체는 계약대가를 상대적 개별가격에 기초하여 각 리스요소에 배분합니다. 다만, 연결실체는 부동산 리스에 대하여 비리스요소를 분리하지 않는 실무적 간편법을 적용하여 리스요소와 관련된 비리스요소를 하나의 리스요소로 회계처리합니다.

연결실체는 리스개시일에 사용권자산과 리스부채를 인식합니다. 사용권자산은 최초에 원가로 측정하며, 해당 원가는 리스부채의 최초 측정금액, 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료(받은 리스 인센티브 차감), 리스개설직접원가, 기초자산을 해체 및 제거하거나 기초자산이나 기초자산이 위치한 부지를 복구할 때 리스이용자가 부담하는 원가의 추정치로 구성됩니다.

사용권자산은 후속적으로 리스개시일부터 리스기간 종료일까지 정액법으로 감가상각합니다. 다만, 리스기간 종료일에 사용권자산의 소유권이 이전되거나 사용권자산의 원가에 매수선택권의 행사가격이 반영된 경우에는 유형자산의 감가상각과 동일한방식에 기초하여 기초자산의 내용연수 종료일까지 사용권자산을 감가상각합니다. 또한 사용권자산은 손상차손으로 인하여 감소하거나 리스부채의 재측정으로 인하여 조정될 수 있습니다.

리스부채는 리스개시일 현재 지급되지 않은 리스료의 현재가치로 최초 측정합니다. 리스료는 리스의 내재이자율로 할인하되, 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 연결실체의 증분차입이자율로 할인합니다. 일반적으로 연결실체는 증분차입이자율을 할인율로 사용합니다.

연결실체는 다양한 외부 재무 정보에서 얻은 이자율에서 리스의 조건과 리스 자산의 특성을 반영하기 위한 조정을 하고 증분차입이자율을 산정합니다.

리스부채 측정에 포함되는 리스료는 다음 항목으로 구성됩니다.
- 고정 리스료(실질적인 고정리스료 포함)
- 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동리스료. 최초에는 리스개시일의 지수나 요율(이율)을 사용하여 측정함
- 잔존가치보증에 따라 지급할 것으로 예상되는 금액
- 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우 매수선택권의 행사가격, 연장선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우 연장기간의 리스료, 리스기간이 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액

리스부채는 유효이자율법에 따라 상각합니다. 리스부채는 지수나 요율(이율)의 변동으로 미래 리스료가 변동되거나 잔존가치 보증에 따라 지급할 것으로 예상되는 금액이 변동되거나 매수, 연장, 종료 선택권을 행사할지에 대한 평가가 변동되거나 실질적인 고정리스료가 수정되는 경우에 재측정됩니다.

리스부채를 재측정할 때 관련되는 사용권자산을 조정하고, 사용권자산의 장부금액이영(0)으로 줄어드는 경우에는 재측정 금액을 당기손익으로 인식합니다.

연결실체는 재무상태표에서 투자부동산의 정의를 충족하지 않는 사용권자산을 '유형자산'으

로 표시하고 리스부채는 다른 부채와 별도로 표시하였습니다.

연결실체는 사무용기기를 포함하여 리스기간이 12개월 이내인 단기리스와 소액 기초자산 리스에 대하여 사용권자산과 리스부채를 인식하지 않는 실무적 간편법을 선택하였습니다. 연결실체는 이러한 리스에 관련된 리스료를 리스기간에 걸쳐 정액법에 따라 비용으로 인식합니다.

2) 리스제공자
리스요소를 포함하는 계약의 약정일이나 변경유효일에 연결실체는 상대적 개별가격에 기초하여 각 리스요소에 계약대가를 배분합니다.

리스제공자로서 연결실체는 리스약정일에 리스가 금융리스인지 운용리스인지 판단합니다.

각 리스를 분류하기 위하여 연결실체는 리스가 기초자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전하는지를 전반적으로 판단합니다. 기초자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 리스이용자에게 이전하는 경우에는 리스를 금융리스로 분류하고, 그렇지 않은 경우에는 리스를 운용리스로 분류합니다. 이 평가 지표의 하나로 연결실체는 리스기간이 기초자산의 경제적 내용연수의 상당 부분을 차지하는지 고려합니다

연결실체가 중간리스제공자인 경우에는 상위리스와 전대리스를 각각 회계처리합니다. 또한 전대리스의 분류는 기초자산이 아닌 상위리스에서 생기는 사용권자산에 따라 판단합니다. 상위리스가 인식 면제규정을 적용하는 단기리스에 해당하는 경우에는 전대리스를 운용리스로 분류합니다.

약정에 리스요소와 비리스요소가 모두 포함된 경우에 연결실체는 기업회계기준서 제1115호를 적용하여 계약 대가를 배분합니다.

연결실체는 리스순투자에 대하여 기업회계기준서 제1109호의 제거와 손상 규정을 적용합니다. 연결실체는 추가로 리스총투자를 계산하는데 사용한 무보증잔존가치에 대한 정기적인 재검토를 수행하고 있습니다.

연결실체는 운용리스로 받는 리스료를 '기타수익'의 일부로써 리스기간에 걸쳐 정액 기준에 따라 수익으로 인식합니다.

(10) 금융부채

연결실체는 계약상 내용의 실질과 금융부채의 정의에 따라 금융부채를 당기손익인식금융부채와 기타금융부채로 분류하고, 계약의 당사자가 되는 때에 재무상태표에 인식하고 있습니다.

① 당기손익인식금융부채

당기손익인식금융부채는 단기매매금융부채나 최초 인식시점에 당기손익인식금융부채로 지정한 금융부채를 포함하고 있습니다. 당기손익인식금융부채는 최초 인식 후 공정가치로 측정하며, 공정가치의 변동은 당기손익으로 인식하고 있습니다. 한편, 최초 인식시점에 취득과 관련하여 발생한 거래비용은 발생 즉시 당기손익으로 인식하고 있습니다.

② 기타금융부채

당기손익인식금융부채로 분류되지 않은 금융부채는 기타금융부채로 분류하고 있습니다. 기타금융부채는 최초 인식시 발행과 직접 관련되는 거래원가를 차감한 공정가치로 측정하고 있습니다. 후속적으로 기타금융부채는 유효이자율법을 적용하여 상각후원가로 측정되며, 이자비용은 유효이자율법을 적용하여 인식합니다.

③ 금융부채의 제거

금융부채는 소멸한 경우 즉, 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료된 경우에만 재무상태표에서 제거하고 있습니다. 연결실체는 금융부채의 계약조건이 변경되어 현금흐름이 실질적으로 달라진 경우 기존 부채를 제거하고 새로운 계약에 근거하여 새로운 금융부채를 공정가치로 인식합니다.

금융부채의 제거 시에, 장부금액과 지급한 대가(양도한 비현금자산이나 부담한 부채를 포함)의 차액은 당기손익으로 인식합니다.

(11) 금융보증계약
연결실체가 제공한 금융보증계약은 최초 인식시 공정가치로 측정되며, 후속적으로는다음 중 큰 금액으로 측정합니다.
① 기업회계기준서 제1109호 '금융상품'에 따라 기대신용손실로 결정된 금액
② 최초 인식금액에서 기업회계기준서 제1115호에 따라 인식한 이익누계액을 차감한 금액

금융보증계약의 공정가치는 유사한 금융상품의 시장가격을 참조하거나, 금융보증이 제공된 차입금과 제공되지 않은 차입금의 이자율을 비교하거나, 향후 금융보증으로 인해 지급해야 할 금액의 현재가치에 근거하여 추정합니다.

(12) 종업원급여

연결실체의 퇴직연금제도는 확정기여제도와 확정급여제도로 구분됩니다.

확정기여제도는 연결실체가 고정된 금액의 기여금을 별도 기금에 지급하는 퇴직연금제도이며, 기여금은 종업원이 근무 용역을 제공했을 때 비용으로 인식됩니다.

확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직연금제도입니다. 일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 재무상태표에 계상된 부채는 보고기간말 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 기타포괄손익으로 인식됩니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우, 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

(13) 충당부채
충당부채는 과거사건의 결과로 존재하는 현재의무(법적의무 또는 의제의무)로서, 당해 의무를 이행하기 위하여 경제적효익을 갖는 자원이 유출될 가능성이 높으며 그 의무의 이행에 소

요되는 금액을 신뢰성 있게 추정할 수 있는 경우에 인식하고 있습니 다.

충당부채로 인식하는 금액은 관련된 사건과 상황에 대한 불가피한 위험과 불확실성을 고려하여 현재의무를 보고기간말에 이행하기 위하여 소요되는 지출에 대한 최선의 추정치입니다. 화폐의 시간가치 효과가 중요한 경우 충당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 평가하고 있습니다.

충당부채를 결제하기 위해 필요한 지출액의 일부 또는 전부를 제3자가 변제할 것이 예상되는 경우 이행한다면 변제를 받을 것이 거의 확실하게 되는 때에 한하여 변제금액을 인식하고 별도의 자산으로 회계처리하고 있습니다.

매 보고기간말마다 충당부채의 잔액을 검토하고, 보고기간말 현재 최선의 추정치를 반영하여 조정하고 있습니다. 의무이행을 위하여 경제적효익이 내재된 자원이 유출될 가능성이 더 이상 높지 아니한 경우에는 관련 충당부채를 환입하고 있습니다.

(14) 외화거래

연결실체의 연결재무제표는 연결실체의 영업활동이 이루어지는 주된 경제 환경의 통화인기능통화이자 표시통화인 원화로 작성되고 있습니다.

연결재무제표 작성에 있어서 연결실체의 기능통화 외의 통화(외화)로 이루어진 거래는 거래일의 환율을 적용하여 기록하고 있습니다. 매 보고기간말에 화폐성 외화항목은 보고기간말의 마감환율로 환산하고 있으며, 비화폐성 외화항목은 거래일의 환율로 환산하고 있습니다.

화폐성항목의 결제시점에 생기는 외환차이와 화폐성항목의 환산으로 인해 발생한 외환차이는 모두 당기손익으로 인식하고 있습니다. 비화폐성항목에서 발생한 손익을 기타포괄손익으로 인식하는 경우에는 그 손익에 포함된 환율변동효과도 기타포괄손익으로 인식하고, 당기손익으로 인식하는 경우에는 환율변동효과도 당기손익으로 인식하고 있습니다.

(15) 납입자본

보통주는 자본으로 분류하며, 자본거래에 직접 관련되어 발생하는 증분원가는 세금효과를 반영한 순액으로 자본에서 차감하고 있습니다.

우선주는 상환하지 않아도 되거나 연결실체의 선택에 의해서만 상환되는 경우와 배당의 지급이 연결실체의 재량에 의해 결정된다면 자본으로 분류하고, 연결실체의 주주총회에서 배당을 승인하면 배당금을 인식하고 있습니다. 주주가 특정일이나 그 이후에 확정되거나 확정가능한 금액의 상환을 청구할 수 있거나 의무적으로 상환해야 하는 우선주는 부채로 분류하고 있습니다. 관련 배당은 발생시점에 이자비용으로 보아 당기손익으로 인식하고 있습니다.

연결실체가 자기지분상품을 재취득하는 경우에 이러한 지분상품은 자기주식의 과목으로 자본에서 직접 차감하고 있습니다. 자기지분상품을 매입 또는 매도하거나 발행 또는 소각하는 경우의 손익은 당기손익으로 인식하지 아니합니다. 연결실체 또는 연결실체 내의 다른 기업이 자기주식을 취득하여 보유하는 경우 지급하거나 수취한 대가는 자본에서 직접 인식하고 있습니다.

(16) 주식기준보상
연결실체는 제공받는 재화나 용역의 대가로 종업원에게 주식이나 주식선택권을 부여하는 주식결제형 주식보상거래에 대하여 제공받는 재화나 용역의 공정가치 또는 제공받는 재화나 용역의 공정가치를 신뢰성있게 측정할 수 없다면 부여한 지분상품의 공정가치에 기초하여 재화나 용역의 공정가치를 간접 측정하고 그 금액을 가득기간 동안에 종업원급여(당기비용)과 자본으로 인식하고 있습니다. 주식선택권의 가득조건이 용역제공조건 또는 시장조건이 아닌 가득조건인 경우에는 궁극적으로 가득되는주식선택권의 실제 수량에 기초하여 결정되도록 인식된 종업원비용을 조정하고 있습니다.

(17) 고객과의 계약에서 생기는 수익

고객과의 계약에서 생기는 수익과 관련된 연결실체의 회계정책은 주석 31(4)에 기술되어 있습니다.

(18) 금융수익과 비용

연결실체의 금융수익과 금융비용은 다음으로 구성되어 있습니다.
- 이자수익
- 이자비용
이자수익 혹은 이자비용은 유효이자율법을 사용하여 인식하였습니다. 유효이자율법은 금융상품의 기대존속기간에 추정되는 미래현금지급액이나 수취액의 현재가치를 금융자산의 총장부금액이나 금융부채의 상각후원가와 정확하게 일치시키는 이자율입니다.

(19) 법인세
법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성되어 있으며, 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식되는 거래나 사건 또는 사업결합에서 발생하는 세액을 제외하고는 당기손익으로 인식하고 있습니다.

법인세와 관련된 이자와 벌금은 법인세에 해당하는지 판단하고 법인세에 해당한다면기업회계기준서 제1012호 '법인세'를 적용하고 법인세에 해당하지 않는다면 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채, 우발자산'을 적용하고 있습니다.

① 당기법인세

당기법인세는 당기의 과세소득을 기초로 산정하고 있습니다. 과세소득은 포괄손익계산서상의 법인세비용차감전순이익에서 다른 과세기간에 가산되거나 차감될 손익 및 비과세항목이나 손금불인정항목을 제외하므로 포괄손익계산서상 손익과 차이가 있습니다. 연결실체의 당기법인세와 관련된 미지급법인세는 확정되었거나 실질적으로 확정된 세율을 사용하여 계산하고 있습니다.

당기법인세자산과 당기법인세부채는 다음의 조건을 모두 충족하는 경우에만 상계를 합니다.
- 인식된 금액에 대한 법적으로 집행가능한 상계권리를 가지고 있음
- 순액으로 결제하거나, 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도가 있음

② 이연법인세

이연법인세부채와 이연법인세자산을 측정할 때에는 보고기간말에 연결실체가 관련 자산과 부채의 장부금액을 회수하거나 결제할 것으로 예상되는 방식에 따른 세효과를 반영하고 있습니다. 종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분에 관한 가산할 일시적차이에 대해서 연결실체가 일시적차이의 소멸시점을 통제할 수 있으며, 예측가능한 미래에 일시적차이가 소멸

하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고는 모두 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한, 차감할 일시적차이로 인하여 발생하는 이연법인세자산은 일시적차이가 예측가능한 미래에 소멸할 가능성이 높고, 일시적차이가 사용될 수 있는 기간에 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에 인식하고 있습니다.

이연법인세자산의 장부금액은 매 보고기간말에 검토하고, 이연법인세자산으로 인한혜택이 사용되기에 충분한 과세소득이 발생할 가능성이 더 이상 높지 않은 경우 이연법인세자산의 장부금액을 감소시키고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 보고기간말 현재 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법에 근거하여 당해 자산이 실현되거나 부채가 지급될 보고기간에 적용될 것으로 기대되는 세율을 사용하여 측정하고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 동일 과세당국이 부과하는 법인세이고, 연결실체가 인식된금액을 상계할 수 있는 법적 권한을 가지고 있으며 당기 법인세부채와 자산을 순액으로 결제할 의도가 있는 경우에만 상계하고 있습니다.

(20) 주당이익

연결실체는 보통주 기본주당이익과 희석주당이익을 계속영업손익과 당기순손익에 대하여 계산하고 연결포괄손익계산서에 표시하고 있습니다. 기본주당이익은 보통주에 귀속되는 당기순손익을 보고기간 동안에 유통된 보통주식수를 가중평균한 주식수로 나누어 계산하고 있습니다. 희석주당이익은 전환사채와 종업원에게 부여한 주식기준보상 등 모든 희석화 효과가 있는 잠재적 보통주의 영향을 고려하여 보통주에 귀속되는 당기순손익 및 가중평균유통보통주식수를 조정하여 계산하고 있습니다.

(21) 연결재무제표 승인

연결실체의 연결재무제표는 2023년 2월 23일자로 이사회에서 승인됐으며, 정기주주총회에서 수정 승인 될 수 있습니다.

5. 재무위험관리

연결실체는 여러 활동으로 인하여 시장위험(외환위험, 가격위험, 현금흐름 및 공정가치 이자율 위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다. 연결실체의 전반적인 위험관리는 연결실체의 재무성과에 잠재적으로 불리할 수 있는 효과를 최소화하는데 중점을 두고 있습니다.

위험관리는 이사회에서 승인한 정책에 따라 중앙 자금부서(자금팀)에 의해 이루어지고 있습니다. 자금팀은 관계부서들과 긴밀히 협력하여 금융위험을 식별, 평가 및 회피하고 있습니다.

1) 시장위험
시장위험이란 환율, 이자율 등 시장가격의 변동으로 인하여 금융상품의 공정가치나 미래현금흐름이 변동할 위험을 의미합니다. 시장가격 관리의 목적은 수익은 최적화하는 반면 수용가능한 한계 이내로 시장위험 노출을 관리 및 통제하는 것입니다.

① 외환위험
외환위험은 주로 인식된 자산과 부채의 환율변동과 관련하여 발생하고 있습니다. 연결실체의 영업거래상 외환위험에 대한 회피가 필요하다고 판단되는 경우 통화선도 거래 등을 통해 외환위험을 관리하고 있습니다. 외환위험은 미래예상거래 및 인식된 자산 ·부채가 기능통화 외의 통화로 표시될 때 발생하고 있습니다.

당기말 현재 외화 표시된 화폐성자산 및 부채의 장부금액은 다음과 같습니다.

(단위:외화 각 1단위,천원)

통화	자 산		부 채	
	외화	원화	외화	원화
USD	280,274,073	355,173,793	92,487,856	116,694,243
JPY	9,641,413,332	91,900,025	6,977,876,408	66,511,722
CNH	585,429,382	106,220,307	196,013,045	35,564,607
EUR	-	-	535,564	723,655
VND	17,589,233,084	944,542	14,689,571,632	788,830

당기말 현재 외화에 대한 원화환율이 10% 상승(하락)할 경우 당기말 자본은 33,396백만원 증가(감소)합니다.

② 이자율위험
이자율 위험은 변동이자율 조건으로 차입한 차입금과 변동이자율 조건으로 발행한 사채에서 비롯됩니다. 연결실체는 이자율 위험에 대해 다양한 방법의 분석을 수행하고 있으며, 이자율 변동 위험을 최소화하기 위해 재융자, 기존 차입금의 갱신, 대체적인 융자 및 위험회피 등 다양한 방법을 검토하여 연결실체 입장에서 가장 유리한 자금조달 방안에 대한 의사결정을 수행하고 있습니다.

당기말 현재 다른 변수가 일정하고 변동금리 조건 차입금에 대한 이자율이 1% 상승 (하락)할 경우 당기 법인세비용차감전순손익은 3,269백만원 감소(증가)합니다.

2) 신용위험
신용위험은 전사 차원에서 관리되고 있습니다. 신용위험은 보유하고 있는 수취채권 및 확정계약을 포함한 거래처에 대한 신용위험 뿐만 아니라 현금 및 현금성자산, 은행 및 금융기관 예치금으로부터 발생하고 있습니다. 은행 및 금융기관의 경우, 독립적인 신용등급기관으로부터의 신용등급이 우량한 경우에 한하여 거래를 하고 있습니다. 일반거래처의 경우 고객의 재무상태, 과거 경험 등 기타 요소들을 고려하여 신용을 평가하게 됩니다. 연결실체는 거래상대방에 대한 개별적인 위험 한도 관리정책은 보유하고 있지 않습니다.

금융자산의 장부금액은 신용위험에 대한 최대노출정도를 나타냅니다. 당기말과 전기말 현재 연결실체의 신용위험에 대한 최대노출정도는 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	당기말	전기말
금융보증계약(*)	8,600,000	9,200,000

(*) 주석 39에 기술하고 있는 금융보증계약과 관련된 연결실체의 신용위험에 대한 최대노출정도는 보증이 청구되면 연결실체가 지급하여야 할 최대금액입니다.

신용위험에 노출된 금융자산 중 상기 금융보증계약을 제외한 나머지 금융자산은 장부금액이 신용위험에 대한 최대 노출정도를 가장 잘 나타내는 경우에 해당하여 상기 공시에서 제외하고 있습니다.

① 매출채권

연결실체의 신용위험에 대한 노출은 주로 각 고객별 특성의 영향을 받으나, 고객이 영업하고 있는 산업 및 국가의 파산위험 등의 고객 분포도 신용위험에 영향을 미치는요소로 고려하고 있습니다. 수익의 집중 정도에 대한 상세한 정보는 주석 31에 포함되어 있습니다.

위험관리에 대한 총괄책임을 담당하고 있는 연결실체의 재무부문은 표준 지급기준을결정하기 이전에 모든 신규 고객에 대해 개별적으로 신용도를 검토하도록 하는 신용정책을 수립하였습니다. 신규 고객 검토 시에는 외부 신용기관의 신용등급과 은행의 평가 등을 고려합니다.

(i) 당기말과 전기말 매출채권의 각 지역별 신용위험의 노출정도는 다음과 같습니다

(단위:천원)

구 분	당기말	전기말
국내	174,584,773	150,882,916
해외	71,070,308	71,439,890
합 계	245,655,081	222,322,806

(ii) 당기말과 전기말 현재 매출채권의 거래상대별 신용위험의 노출정도는 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	당기말	전기말
일반고객	244,523,914	221,513,329
특수관계자	1,131,167	809,477
합 계	245,655,081	222,322,806

(iii) 당기말과 전기말 현재 연체되지 않고 손상되지 않은 매출채권의 신용도는 다음과 같습니다.

(단위:천원)

계정과목	구분	당기말	전기말
매출채권	Group 1	2,613,921	12,363,252
	Group 2	217,022,974	191,352,180
	Group 3	-	-
합 계		219,636,895	203,715,432

Group 1 - 새로운 고객(6개월 미만)
Group 2 - 과거 부도경험이 없는 기존 고객(6개월 이상), 관계기업에 대한 매출채권
Group 3 - 과거 부도경험이 있는 기존 고객(6개월 이상)

(iv) 당기와 전기 중 매출채권 및 기타채권의 손실충당금 변동은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	당기말		전기말	
	매출채권	기타채권	매출채권	기타채권
기초금액	2,398,085	921,644	2,755,436	1,916,968
손상차손(환입)	941,060	3,534,692	317,528	-
제각	(154,784)	-	(712,345)	(1,095,130)
기타(*)	48,317	(99,251)	37,466	99,805
기말금액	3,232,678	4,357,085	2,398,085	921,643

(*) 기타에는 해외사업환산이 포함되어 있습니다.

② 채무증권
연결실체는 채무증권 취득 시 거래상대방의 사업성 및 지분구조의 안정성 등을 감안하여 투자위험성을 최소화하고 있습니다.

③ 현금성자산
연결실체는 당기말 현재 현금성자산 132,586백만원을 보유하고 있으며, 신용평가등급이 우량한 은행 및 금융기관에 보유하고 있습니다.

현금성자산에 대한 손상은 12개월 기대손실로 하였으며 익스포저의 만기가 단기인 것을 반영하였습니다. 연결실체는 상대방의 외부신용등급에 기초하여 현금성자산의 위험이 낮다고 판단하였습니다. 연결실체는 현금성자산의 기대신용손실 평가는 채무증권에 사용된 기대신용손실과 유사한 접근법을 사용하였습니다.

3) 유동성 위험
신중한 유동성 위험 관리는 충분한 현금의 유지, 적절하게 약정된 신용한도금액으로부터의 자금 여력 및 시장포지션을 결제할 수 있는 능력 등을 포함하고 있습니다. 연결실체의 금융부채를 보고기간 종료일로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분한 내역은 다음과 같습니다. 아래 표시된 현금흐름은 할인하지 않은 금액입니다.

당기말과 전기말 현재 유동성 위험 분석 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	잔존계약만기			
	1년 미만	1년에서 5년 이하	5년 초과	합 계
당기말:				
차입금	492,452,434	345,818,998	-	838,271,432
매입채무및기타채무	328,079,861	1,177,046	-	329,256,907
리스부채	37,608,264	91,325,189	312,398,685	441,332,138
기타금융부채	1,533,600	48,813,891	-	50,347,491
금융보증계약	8,600,000	-	-	8,600,000
합 계	868,274,159	487,135,124	312,398,685	1,667,807,968
전기말:				
차입금	418,507,657	295,243,087	-	713,750,744
매입채무및기타채무	311,784,891	533,986	-	312,318,877
금융리스부채	37,333,792	92,619,910	313,997,747	443,951,449
기타금융부채	1,448,847	48,089,281	-	49,538,128
금융보증계약	9,200,000	-	-	9,200,000
합 계	778,275,187	436,486,264	313,997,747	1,528,759,198

연결실체는 당기 중 빌랑스 징검다리 농식품 투자조합에 320백만원을 출자하였습니다. 조합규약에 따라 연결실체는 조합존속기간(7년)의 1/2이 되는날까지 680백만원을 추가 출자해야하는 의무가 있습니다.

4) 자본위험

연결실체의 자본관리 목적은 계속기업으로서 주주 및 이해당사자들에게 이익을 지속적으로 제공할 수 있는 능력을 보호하고 자본비용을 절감하기 위해 최적 자본구조를 유지하는 것입니다. 연결실체는 자본조달비율에 기초하여 자본을 관리하고 있습니 다.

당기말과 전기말 현재 연결실체의 자본조달비율은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	당기말	전기말
차입금총계	788,333,453	678,834,062
차감: 현금및현금성자산과 단기금융자산	(141,445,111)	(131,208,384)
순차입금(A)	646,888,342	547,625,678
자본총계(B)	546,646,770	589,790,959
총자본(C=A+B)	1,193,535,112	1,137,416,637
자본조달비율(A/C)	54.20%	48.15%

6. 공정가치

당기 중 연결실체의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

(1) 당기말과 전기말 현재 금융상품의 종류별 장부금액 및 공정가치는 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	당기말		전기말	
	장부금액	공정가치	장부금액	공정가치
금융자산				
현금및현금성자산	132,585,769	132,585,769	121,789,886	121,789,886
단기금융자산	8,859,342	8,859,342	9,418,498	9,418,498
매출채권및기타채권	29,082,501	29,082,501	26,973,656	26,973,656
리스채권	313,941	313,941	-	-
단기투자자산	114,187,811	114,187,811	140,330,155	140,330,155
파생금융자산	10,260	10,260	-	-
장기금융자산	3,692,577	3,692,577	3,779,055	3,779,055
장기투자자산(지분상품)	12,576,890	12,576,890	7,752,339	7,752,339
장기투자자산(채무상품)	1,154,248	1,154,248	10,000	10,000
금융자산 합계	302,463,339	302,463,339	310,053,589	310,053,589
금융부채				
단기차입금	468,327,681	468,327,681	345,929,607	345,929,607
유동성사채	-	-	59,935,661	59,935,661
파생상품부채	-	-	19,538	19,538
매입채무및기타채무	1,177,046	1,177,046	533,986	533,986
장기차입금	160,381,814	156,603,356	203,229,584	201,709,294
사채	159,623,958	156,198,269	69,739,210	73,486,645
기타금융부채	49,769,182	49,769,182	49,538,129	49,538,129
장기파생부채	-	-	1,827,791	1,827,791
금융부채 합계	839,279,681	832,075,534	730,753,506	732,980,651

유동으로 분류되는 매출채권및기타채권과 매입채무및기타채무는 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치에 해당하여 공정가치 공시에서 제외하였습니다. 또한, 당기에는 리스부채의 공정가치 공시가 요구되지 않습니다.

(2) 당기말과 전기말 공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며, 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

① 당기말

(단위:천원)

구 분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
금융자산				
단기투자자산	-	114,187,811	-	114,187,811
파생금융자산	-	10,260	-	10,260
장기투자자산(지분상품)	453,153	-	12,123,737	12,576,890
장기투자자산(채무상품)	-	-	1,154,248	1,154,248
합 계	453,153	114,198,071	13,277,985	127,929,209
금융부채				
기타금융부채	-	-	29,147,491	29,147,491

② 전기말

(단위:천원)

구 분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
금융자산				
단기투자자산	-	140,330,155	-	140,330,155
장기투자자산(지분상품)	346,004	-	7,406,335	7,752,339
장기투자자산(채무상품)	-	-	10,000	10,000
합 계	346,004	140,330,155	7,416,335	148,092,494
금융부채				
파생상품부채	-	19,538	-	19,538
장기파생부채	-	-	1,827,791	1,827,791
기타금융부채	-	-	29,399,557	29,399,557
합 계	-	19,538	31,227,348	31,246,886

(3) 당기말 현재 수준2와 수준3으로 분류되는 금융상품의 가치평가기법 및 투입변수는 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	공정가치	수준	가치평가기법	투입변수	수준3 투입변수 범위 (가중평균)
금융자산					
단기투자자산 (기타상품)	114,187,811	2	순자산가치평가	편입자산의 공정가치	-
장기투자자산 (채무상품)	1,154,248	3	순자산가치평가	편입자산의 공정가치	-
장기투자자산 (지분상품)	12,123,737	3	이익접근법(현재가치기법) 순자산가치평가	사업위험이 반영된 할인율 편입자산의 공정가치	할인율: 9.99% 영구성장률: 1%
파생금융자산	10,260	2	(변동금리-고정금리)X수량	91일물 CD금리	
금융부채					
기타금융부채	26,704,272	3	기초자산가격결정방법 : 이익접근법 (현재가치기법)	영업현금흐름 및 사업위험이 반영된 할인율	할인율: 7.46% ~ 9.99% 영구성장률: 1% 매출성장률: 4.6% ~ 17.5%
			파생금융부채가치평가 : 위험중립확률에 따른 이항모형	기초자산가격 무위험이자율 만기 Pay-off 기초자산변동성 잔존만기	무위험이자율: 3.74% 위험할인율: 7.9% ~ 8.2% 기초자산변동성: 20.46~35.75% 잔존만기: 1.31년 ~ 1.39년
기타금융부채	909,619	3	이익접근법 (현재가치기법)	사업위험이 반영된 할인율	할인율: 10.18% 영구성장률: 1%
기타금융부채	1,533,600	3	이익접근법 (현재가치기법)	영업현금흐름 및 사업위험이 반영된 할인율	할인율: 9.12% 영구성장률: 1% 매출성장률:

					3.3% ~ 3.9%

(4) 수준3 공정가치의 기중 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	지분상품	기타금융부채	장기파생부채
전기초	5,854,895	27,596,482	-
취득	100,000	-	3,249,654
금융비용에 포함된 손익			
- 미실현 공정가치의 순변동	-	1,803,076	(1,421,863)
기타포괄손익에 포함된 손익			
- 미실현 공정가치의 순변동	1,363,940	-	-
처분	-	-	-
기타	97,499	-	-
전기말	7,416,334	29,399,558	1,827,791
당기초	7,416,334	29,399,558	1,827,791
취득	6,586,190	9,627,585	-
금융비용에 포함된 손익			
- 미실현 공정가치의 순변동	(5,752)	12,835,944	-
기타포괄손익에 포함된 손익			
- 미실현 공정가치의 순변동	(545,850)	-	-
처분	(218,951)	(22,715,596)	-
기타	46,014	-	(1,827,791)
당기말	13,277,985	29,147,491	-

7. 범주별 금융상품
(1) 당기말과 전기말 현재 범주별 구분내역은 다음과 같습니다.
① 당기말

(단위:천원)

금융자산/부채	상각후원가 측정 금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	상각후원가 측정 금융부채	당기손익-공정가치 측정 금융부채
현금및현금성자산	132,585,769	-	-	-	-
단기금융자산	8,859,342	-	-	-	-
매출채권및기타채권	293,047,234	-	-	-	-
리스채권	383,881	-	-	-	-
단기투자자산	-	114,187,811	-	-	-
장기금융자산	3,692,577	-	-	-	-
장기투자자산	840,000	314,248	12,576,890	-	-
차입금	-	-	-	788,333,453	-
매입채무및기타채무	-	-	-	329,256,907	-
기타금융부채	-	-	-	20,621,691	29,147,491
합 계	439,408,803	114,502,059	12,576,890	1,138,212,051	29,147,491

② 전기말

(단위:천원)

금융자산/부채	상각후원가 측정 금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	상각후원가 측정 금융부채	당기손익-공정가치 측정 금융부채	기타포괄손익-공정가치 측정 금융부채
현금및현금성자산	121,789,886	-	-	-	-	-
단기금융자산	9,418,498	-	-	-	-	-
매출채권및기타채권	273,202,858	-	-	-	-	-
리스채권	463,902	-	-	-	-	-
단기투자자산	-	140,330,155	-	-	-	-
장기금융자산	3,779,055	-	-	-	-	-
장기투자자산	-	-	7,762,339	-	-	-
차입금	-	-	-	678,834,062	-	-
매입채무및기타채무	-	-	-	312,318,877	-	-
파생금융부채	-	-	-	-	1,827,791	19,538
기타금융부채	-	-	-	20,138,571	29,399,558	-
합 계	408,654,199	140,330,155	7,762,339	1,011,291,510	31,227,349	19,538

(2) 당기와 전기 중 금융상품 범주별 순손익 구분은 다음과 같습니다.
① 당기

(단위:천원)

구 분	상각후원가 측정 금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	상각후원가 측정 금융부채	당기손익-공정가치 측정 금융부채	기타포괄손익-공정가치 측정 금융부채	합계
이자수익	3,479,325	-	-	-	-	-	3,479,325
처분이익	-	2,803,714	-	-	-	-	2,803,714
외환손익	3,336,004	-	-	(168,416)	-	-	3,167,588
배당수익	-	5,524	-	-	-	-	5,524
이자비용	-	-	-	(25,981,167)	-	-	(25,981,167)
파생상품평가손익	-	-	-	-	(14,257,807)	-	(14,257,807)
기타포괄손익	-	-	(413,083)	-	-	23,242	(389,841)

② 전기

(단위:천원)

구 분	상각후원가 측정 금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	기타금융부채	기타포괄손익-공정가치 측정 금융부채	합계
이자수익	1,831,270	940,669	-	-	-	2,771,939
외환손익	1,966,739	-	-	61,421	-	2,028,160
배당수익	-	5,484	-	-	-	5,484
이자비용	-	-	-	(29,051,961)	-	(29,051,961)
기타포괄손익	-	-	1,102,032	-	63,380	1,165,412

8. 영업부문
(1) 일반정보
- 각 보고부문이 수익을 창출하는 제품과 용역의 유형에 대한 설명
연결실체는 4개의 부문(지주, 식품제조유통, 식품서비스유통, 건강케어제조유통)으로 구분하고 있습니다.

- 영업부문의 당기손익, 영업부문의 자산과 부채의 측정
경영진은 영업이익에 근거하여 영업부문의 성과를 평가하고 있습니다. 이는 금융손익 및 손상차손과 같이 영업과 직접적으로 관련없는 손익을 제외하고 있습니다.

- 경영진이 보고부문을 식별하기 위해 사용하는 요소
연결실체의 보고부문은 서로 다른 제품과 용역을 제공하는 전략적 사업단위입니다. 각 사업은 서로 다른 기술과 마케팅 전략을 요구하기 때문에 별도로 운영되고 있습니다.

(2) 당기와 전기 중 연결실체의 보고부문별 수익 및 성과와 당기말과 전기말 현재 부문자산 및 부문부채에 관한 정보는 다음과 같습니다.
① 당기

(단위:백만원)

구 분	한국지역					해외지역	합계
	지주	식품제조유통	식품서비스유통	건강케어제조유통	소계		
총부문수익	126,679	2,305,744	686,405	68,112	3,186,940	557,445	3,744,385
외부고객으로부터의 수익	1,492	1,553,765	683,917	55,741	2,294,915	543,389	2,838,304
부문간수익	125,187	751,979	2,488	12,371	892,025	14,056	906,081
금융수익	6,713	3,573	1,045	274	11,605	387	11,992
금융비용	6,075	26,187	13,336	830	46,428	12,877	59,305
감가상각비와 무형자산상각비	7,697	58,712	33,260	2,071	101,740	36,300	138,040
보고부문영업이익(손실)	27,079	52,735	1,346	(1,723)	79,437	(45,490)	33,947
기타 중요한 비현금성 항목:							
당기말 보고부문 자산	680,692	1,742,793	378,453	51,300	2,853,238	566,769	3,420,007
보고부문 자산에 포함된 항목:							
당기말 관계기업투자	499	1,143	1,874	-	3,516	-	3,516

당기 비유동성자산의 증가액(*)	6,734	34,025	25,802	1,447	68,008	79,432	147,440
당기말 보고부문 부채	164,076	916,996	353,661	22,264	1,456,997	263,124	1,720,121

(*) 유·무형자산 및 투자부동산의 취득액(금융상품, 이연법인세자산, 자산 및보험계약에서 발생하는 권리의 취득액은 제외)

② 전기

(단위:백만원)

구 분	한국지역					해외지역	합계
	지주	식품제조유통	식품서비스유통	건강케어제조유통	소계		
총부문수익	119,753	2,168,333	530,957	54,837	2,873,880	447,335	3,321,215
외부고객으로부터의 수익	2,093	1,513,276	525,017	41,995	2,082,381	436,515	2,518,896
부문간수익	117,660	655,057	5,940	12,842	791,499	10,820	802,319
금융수익	4,887	1,069	638	75	6,669	156	6,825
금융비용	3,491	13,666	11,263	460	28,880	4,544	33,424
감가상각비와 무형자산상각비	6,989	55,819	36,067	2,309	101,184	27,219	128,403
보고부문영업이익(손실)	23,986	63,049	(12,245)	(133)	74,657	(26,526)	48,131
기타 중요한 비현금성 항목:							
전기말 보고부문 자산	692,739	1,660,526	360,628	49,419	2,763,312	483,556	3,246,868
보고부문 자산에 포함된 항목:							
전기말 관계기업투자	-	969	2,425	-	3,394	-	3,394
전기 비유동성자산의 증가액(*)	5,696	84,387	16,477	1,771	108,331	114,875	223,206
전기말 보고부문 부	174,420	819,849	317,668	21,490	1,333,427	219,926	1,553,353

채							

(*) 유・무형자산 및 투자부동산의 취득액(금융상품, 이연법인세자산, 퇴직급여자산및 보험계약에서 발생하는 권리의 취득액은 제외)

(3) 당기와 전기 중 보고부문들의 영업이익 측정치 합계에서 법인세비용차감전순이익으로의 조정내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	당기	전기
보고부문 영업이익의 합계	33,946,683	48,130,612
부문간 손익	(7,615,182)	(9,616,730)
금융수익	11,991,808	6,824,541
금융비용	(59,304,569)	(33,424,355)
기타영업외손익	2,949,544	4,481,598
관계기업의 순손익에 대한 지분	(381,378)	(2,886,986)
법인세비용차감전순이익	(18,413,094)	13,508,680

(4) 당기말과 전기말 현재 보고부문들의 자산 합계에서 연결실체 자산으로의 조정내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	당기말	전기말
보고부문 자산 합계	3,420,007,455	3,246,867,846
부문간 내부채권/채무 제거	(209,305,818)	(172,006,041)
부문간 비현금성자산 제거	(1,161,483,882)	(1,105,489,284)
기업전체 자산	2,049,217,755	1,969,372,521

(5) 당기말과 전기말 현재 보고부문들의 부채 합계에서 연결실체 부채로의 조정내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	당기말	전기말
보고부문 부채 합계	1,720,120,545	1,553,353,075
부분간 내부채권/채무 제거	(209,305,818)	(172,006,041)
부문간 비현금성부채 제거	(8,243,742)	(1,765,471)
기업전체 부채	1,502,570,985	1,379,581,563

(6) 당기와 전기 중 연결실체의 주요 생산물 및 용역에 대한 외부고객으로부터의 수익내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	당기	전기
상품판매	1,453,603,213	1,298,697,482
제품판매	1,340,637,308	1,169,522,377
용역매출	32,196,536	33,306,075
기타수익	11,866,803	17,370,172
합 계	2,838,303,860	2,518,896,106

(7) 당기와 전기 중 지역별로 세분화된 연결실체의 외부고객으로부터의 수익 및 당기말과 전기말 현재 비유동자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	외부고객으로부터의 수익		비유동자산	
	당기	전기	당기말	전기말
한국	2,294,915,202	2,082,380,511	929,755,076	895,599,160
중국	105,958,553	87,451,483	68,769,145	56,762,649
미국	323,423,148	238,609,219	190,069,618	194,047,305
일본	114,006,957	110,454,893	62,868,233	69,182,765
합 계	2,838,303,860	2,518,896,106	1,251,462,072	1,215,591,879

비유동자산은 연결재무제표상 장기성매출채권및기타채권, 유형자산, 투자부동산, 무형자산의 합계액입니다.

(8) 당기와 전기 중 단일외부고객으로부터의 수익이 연결실체 총 수익의 10%이상인 거래처는 없습니다.

9. 현금및현금성자산

당기말과 전기말 현재 현금및현금성자산은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	당기말	전기말
현금	481,797	323,191
보통예금 등	132,103,972	121,466,695
합 계	132,585,769	121,789,886

10. 사용이 제한된 금융자산

당기말과 전기말 현재 사용이 제한되어 있는 금융자산은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	내역	당기말	전기말
단기금융자산	CD계정/LC보증금	4,507,641	2,906,460
장기금융자산	당좌개설보증금 등	3,692,577	3,779,055
합 계		8,200,218	6,685,515

11. 매출채권및기타채권

(1) 당기말과 전기말 현재 매출채권및기타채권의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	당기말	전기말
유동		
매출채권	248,075,678	223,149,993
차감: 손실충당금	(3,091,714)	(2,170,700)
매출채권(순액)	244,983,964	220,979,293
단기대여금	-	60,000
미수금	15,299,403	15,240,241
차감: 손실충당금	(4,357,085)	(921,644)
미수금(순액)	10,942,318	14,318,597
미수수익	9,888	9,914
유동성임차보증금	8,227,176	10,937,008
차감: 현재가치할인차금	(198,613)	(75,611)
유동성임차보증금(순액)	8,028,563	10,861,397
소 계	263,964,733	246,229,201
비유동		
매출채권	838,661	1,570,897
차감: 손실충당금	(140,964)	(227,384)
차감 : 현재가치할인차금	(26,581)	-
매출채권(순액)	671,116	1,343,513
보증금	30,849,139	27,791,848
차감: 현재가치할인차금	(2,437,754)	(2,161,704)
보증금(순액)	28,411,385	25,630,144
소 계	29,082,501	26,973,657
합 계	293,047,234	273,202,858

(2) 당기말과 전기말 현재 유효이자율법을 사용하여 상각후원가로 측정한 기타채권의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	당기말		전기말	
	유효이자율	금액	유효이자율	금액
유동성임차보증금	0.86%~6.19%	8,227,177	0.66%~9.56%	10,937,008
현재가치할인차금		(198,613)		(75,611)
장부금액		8,028,564		10,861,397
보증금		30,849,139		27,791,848
현재가치할인차금		(2,437,754)		(2,161,704)
장부금액		28,411,385		25,630,144

(3) 당기말 현재 연결실체가 매출채권에 대해 제공받은 담보 및 보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	담보항목	담보금액
매출채권	가맹보증금_현금담보	4,152,783
	가맹보증금_근저당	21,705,246
	가맹보증금_보증보험	30,532,213
	수입보증금	2,500
합 계		56,392,742

12. 재고자산

당기말과 전기말 현재 재고자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	당기말	전기말
원재료	88,778,919	74,376,763
재공품	1,980,574	1,611,332
상품	25,764,520	21,408,719
제품	29,571,722	25,298,071
저장품	9,372,231	8,407,249
반제품	3,926,585	2,905,898
미착품	9,331,780	7,489,704
합 계	168,726,331	141,497,736

당기와 전기 중 연결실체가 매출원가로 인식한 재고자산의 원가는 1,509,196백만원 및 1,353,009백만원이며, 동 금액에는 재고자산의 폐기, 감모로 인한 손실액이 모두 포함되어 있습니다.

13. 기타자산

당기말과 전기말 현재 기타자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	당기말	전기말
유동		
선급금	10,896,961	10,997,630
선급비용	5,024,312	4,086,868
기타	12,162,358	861,680
소 계	28,083,631	15,946,178
비유동		
선급금	890,066	500,000
선급비용	6,956,007	6,292,408
소 계	7,846,073	6,792,408
합 계	35,929,704	22,738,586

14. 투자자산

(1) 당기말과 전기말 현재 투자자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	당기말	전기말
단기투자자산		
수익증권 등- 당기손익-공정가치측정	114,187,811	140,330,155
장기투자자산		
채무증권-상각후원가	840,000	-
채무증권-당기손익-공정가치측정	314,248	-
지분증권-기타포괄손익-공정가치측정	12,576,890	7,762,339
합 계	127,918,949	148,092,494

(2) 당기와 전기 중 장기투자자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	당기	전기
기초	7,762,339	6,215,003
취득	6,590,702	640,000
당기손익으로 계상한 평가손익	(5,752)	-
기타포괄손익으로 계상한 평가손익	(413,083)	1,357,976
처분	(218,951)	-
기타(*)	15,883	(450,640)
기말	13,731,138	7,762,339

(*) 기타는 해외종속기업의 환율변동으로 인한 차이가 포함되어 있습니다.

15. 관계기업투자

(1) 당기말과 전기말 관계기업투자의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

회사명	주요영업활동	소재지	결산월	당기말			전기말
				지분율(%)	취득원가	장부가액	장부가액
(주)그린익스프레스파크	고속도로휴게소 운영	대한민국	12월 31일	45.21	11,291,280	1,873,875	2,425,590
풀무원 글로벌투자파트너쉽사모투자전문회사(*1)	사모투자전문회사	대한민국	12월 31일	1.00	1,036,000	1,143,132	968,703
(주)심플플래닛(*2)	자연과학연구개발업	대한민국	12월 31일	4.16	499,125	499,125	-
합 계					12,826,405	3,516,132	3,394,293

(*1) 지분율이 20%미만이나 투자심의위원회 의결 규정에 근거하여 유의적 영향력이있는 것으로 판단하였습니다.

(*2) 유의적인 영향력을 보유하는 피투자기업이 발행한 상환우선주에 투자하였으며,이사회 선임권을 보유하여 유의적 영향력을 행사할 수 있는 것으로 판단하여 기업회계기준서 제 1109호에 따라 관계기업투자주식으로 분류하고 있습니다

(2) 당기와 전기 중 관계기업투자의 변동내역 다음과 같습니다.
① 당기

(단위:천원)

회사명	기초	취득	손익에 대한 지분	기타포괄손익에 대한 지분	기말
㈜그린익스프레스파크	2,425,590	-	(547,806)	(3,909)	1,873,875
풀무원 글로벌투자파트너쉽사모투자전문회사	968,703	8,000	166,429	-	1,143,132
㈜심플플래닛	-	499,125	-	-	499,125
합 계	3,394,293	507,125	(381,377)	(3,909)	3,516,132

② 전기

(단위:천원)

회사명	기초	취득	대체	손익에 대한 지분	기타포괄손익에 대한 지분	기말
(주)그린익스프레스파크	5,375,224	-	-	(2,992,095)	42,461	2,425,590
풀무원 글로벌투자파트너쉽사모투자전문회사	974,055	5,000	-	(10,352)	-	968,703
풀무원샘물(주)	26,640,015	-	(26,755,475)	115,460	-	-
합 계	32,989,294	5,000	(26,755,475)	(2,886,987)	42,461	3,394,293

(3) 당기와 전기 중 주요 관계기업 및 공동기업의 요약 재무정보는 다음과 같습니다.
① 당기

(단위:백만원)

회사명	유동자산	비유동자산	유동부채	비유동부채	매출액(수익)	당기순손익	총포괄손익
(주)그린익스프레스파크	4,415	47,098	8,577	38,791	25,691	(1,262)	(1,270)

② 전기

(단위:백만원)

회사명	유동자산	비유동자산	유동부채	비유동부채	매출액(수익)	당기순손익	총포괄손익
(주)그린익	6,402	47,453	7,231	41,258	21,451	(6,619)	(6,619)

스프레스파크							

(4) 당기말과 전기말 현재 주요 관계기업 및 공동기업의 순자산에서 투자지분의 장부금액으로 조정한 내역은 다음과 같습니다.

① 당기

(단위:천원)	
구 분	(주)그린익스프레스파크
순자산(A)	4,145,209
연결실체 지분율(B)	45.21%
순자산 지분금액(AXB)	1,873,875
(+) 투자차액 등	-
기말 장부금액	1,873,875

② 전기

(단위:천원)	
구 분	(주)그린익스프레스파크
순자산(A)	5,365,664
연결실체 지분율(B)	45.21%
순자산 지분금액(AXB)	2,425,590
(+) 투자차액 등	-
기말 장부금액	2,425,590

16. 유형자산

(1) 당기말과 전기말 현재 유형자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	당기말	전기말
취득원가	1,849,799,329	1,769,434,059
감가상각누계액과 손상차손누계액	(763,394,111)	(684,370,109)
장부가액	1,086,405,218	1,085,063,950
토 지	81,664,890	83,429,176
건 물	314,781,574	282,490,244
부대설비	86,195,409	84,211,469
구축물	43,782,264	25,956,695
기계장치	218,594,634	179,563,706
공기구비품	60,848,928	61,528,385
차량운반구	306,230	431,558
건설중인자산	57,928,776	138,004,936
사용권자산	222,302,513	229,447,781
합 계	1,086,405,218	1,085,063,950

(2) 당기와 전기 중 취득원가의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구분	토지	건물	부대설비	구축물	기계장치	공기구비품	차량운반구	건설중인자산	사용권자산	기타	합계
전기초	82,955,047	314,563,218	137,056,517	53,843,463	348,919,609	190,106,703	1,483,588	66,604,890	271,375,107	39,135	1,466,947,277
취득	553,153	24,170,910	14,390,341	535,529	26,560,608	25,733,021	213,935	125,147,352	58,143,834	-	275,448,683
처분	(2,019,977)	(2,712,527)	(2,441,082)	(109,283)	(18,874,122)	(13,667,226)	(159,969)	-	(37,908,639)	-	(77,892,825)
기타(*1)	450,207	3,690,144	1,848,275	2,314,922	17,936,164	677,952	4,310	5,369,072	1,364,905	-	33,655,951
대체(*2)	-	21,074,479	2,963,774	3,998,804	26,233,740	2,773,936	37,893	(59,185,263)	-	-	(2,102,637)
사업결합 등	3,760,126	15,358,354	8,849	3,887,938	32,161,150	14,955,212	48,384	68,885	3,128,712	-	73,377,610
전기말	85,698,556	376,144,578	153,826,674	64,471,373	432,937,149	220,579,598	1,628,141	138,004,936	296,103,919	39,135	1,769,434,059
당기초	85,698,556	376,144,578	153,826,674	64,471,373	432,937,149	220,579,598	1,628,141	138,004,936	296,103,919	39,135	1,769,434,059
취득	4,215	8,467,150	7,773,460	1,068,464	27,229,465	25,121,673	79,539	69,336,458	53,660,460	-	192,740,884

처분	(1,491,162)	(71,000)	(836,544)	(112,551)	(1,613,361)	(13,183,585)	(250,210)	(29,891)	(58,236,443)	-	(75,824,747)
기타(*1)	(277,340)	(356,052)	(1,128,538)	1,334,163	2,439,656	(38,481)	(30,854)	5,513,846	107,545	-	7,563,945
대체(*2)	-	35,602,761	3,883,046	20,015,777	53,649,093	2,211,479	-	(154,896,573)	(4,580,395)	-	(44,114,812)
당기말	83,934,269	419,787,437	163,518,098	86,777,226	514,642,002	234,690,684	1,426,616	57,928,776	287,055,086	39,135	1,849,799,329

(*1) 기타에는 해외종속기업의 환율변동으로 인한 차이가 포함되어 있습니다.
(*2) 대체는 당기 중 건설중인자산에서 무형자산으로 대체된 금액 및 전기 중 임대비율 변동에 따라 투자부동산에서 유형자산으로 대체된 금액 및 부대설비에서 구축물로 대체된 금액이 포함되어 있습니다.

(3) 당기와 전기 중 감가상각누계액과 손상차손누계액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구분	토지	건물	부대설비	구축물	기계장치	공기구비품	차량운반구	사용권자산	기타	합계
전기초	1,865,274	78,390,144	61,335,167	31,483,939	195,738,388	133,711,560	1,104,719	55,565,119	39,135	559,233,445
감가상각비	-	9,368,474	7,929,795	3,282,355	34,431,693	27,115,785	196,908	37,410,474	-	119,735,484
손상차손	-	1,663,137	198,928	1,715,173	3,441,112	119,612	-	1,210,038	-	8,348,000
자산의 처분	-	(1,371,433)	(1,991,832)	(102,114)	(16,877,586)	(11,943,263)	(159,549)	(29,262,312)	-	(61,708,089)
기타(*)	404,106	3,055,227	2,138,808	1,466,116	13,634,655	909,150	6,124	722,996	-	22,337,182
사업결합 등	-	2,548,785	4,339	669,209	23,005,181	9,138,369	48,381	1,009,823	-	36,424,087
전기말	2,269,380	93,654,334	69,615,205	38,514,678	253,373,443	159,051,213	1,196,583	66,656,138	39,135	684,370,109
당기초	2,269,380	93,654,334	69,615,205	38,514,678	253,373,443	159,051,213	1,196,583	66,656,138	39,135	684,370,109
감가상각비	-	11,035,779	8,801,445	3,443,850	41,358,765	25,898,170	195,685	38,292,413	-	129,026,107
손상차손	-	-	2	-	143,723	58,607	-	692,123	-	894,455
자산의 처분	-	(18,302)	(806,240)	(106,737)	(1,392,564)	(11,231,242)	(250,193)	(40,125,343)	-	(53,930,621)
기타(*)	-	334,052	(287,723)	1,143,171	2,564,001	65,008	(21,690)	(762,758)	-	3,034,061
당기말	2,269,380	105,005,863	77,322,689	42,994,962	296,047,368	173,841,756	1,120,385	64,752,573	39,135	763,394,111

(*) 기타에는 당기 중 정부보조금을 이용한 취득액 및 해외종속기업의 환율변동으로 인한 차이가 포함되어 있습니다.

(4) 현금창출단위의 손상검사
연결실체는 보고기간 말마다 자산손상 징후가 있는지를 검토하고 있습니다.

1) 당기말
연결실체는 독립된 현금창출단위로 관리되고 있는 Pulmuone U.S.A., Inc.가 보유한 Pulmuone Foods, U.S.A., Inc., Nasoya Foods U.S.A., LLC, (주)아사히코 사업부문 및 (주)풀무원푸드앤컬처의 개별 사업장에 대한 손상징후를 식별하여 손상검사를 수행하였으며, (주)풀무원푸드앤컬처의 개별 사업장에 894백만원의 손상차손을 인식했습니다. 손상차손의 개별자산 배부액은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구분	당기
기계장치	143,723
공기구비품	58,154
사용권자산	692,119
합계	893,996

현금창출단위의 회수가능액은 현금창출단위로부터 발생할 것으로 기대되는 미래현금흐름의 현재가치(사용가치)에 기초하여 측정되었습니다.

사용가치의 추정에 사용된 주요 가정은 아래와 같습니다. 주요 가정치는 해당 산업의미래 추세에 대한 경영진의 평가를 반영하고 있으며, 내·외부의 역사적 자료에 기초하고 있습니다.

(단위:천원)

구분	매출성장률	할인율	영구성장율
Pulmuone Foods, U.S.A., Inc(*)	4.6%~17.6%	9.99%	1%
Nasoya Foods U.S.A., LLC(*)	4.6%~22.1%	9.99%	1%
(주)아사히코	4.3%~13.25%	7.36%	1%
엑스더스카이 전망대사업장	13.80%	9.49%	0%

(*) Pulmuone U.S.A., Inc.의 사용가치는 Pulmuone U.S.A., Inc.가 보유한 Nasoya Foods U.S.A., LLC, Pulmuone Foods, U.S.A., Inc. 등을 포함하였습니다.

당기말 현재 주요 가정 변동이 회수가능액에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	Pulmuone Foods, U.S.A., Inc		Nasoya Foods U.S.A., LLC		(주)아사히코		엑스더스카이 전망대 사업장	
	1% 상승	1%하락	1% 상승	1%하락	1% 상승	1%하락	1% 상승	1%하락
할인율	(24,656)	30,806	(10,061)	12,659	(3,114)	3,277	(1,019)	-
영구성장률	22,775	(18,215)	9,618	(7,692)	6,642	(4,837)	-	-

2) 전기말

연결실체는 Pulmuone U.S.A., Inc., (주)아사히코 및 ㈜풀무원푸드앤컬처의 개별 사업장 현금창출단위에 대한 손상검사를 수행하였습니다. 연결실체는 해당 현금창출단위의 회수가능액을 현금창출단위에서 창출될 미래현금흐름을 할인한 사용가치에 기초하여 추정하였습니다.

① Pulmuone U.S.A., Inc. 및 (주)아사히코

전기말 현재 각 자산에 배분한 손상차손은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	제 14(당) 기
건물	1,663,137
부대설비	198,928
구축물	1,715,173
기계장치	3,189,762
합 계	6,767,000

전기 중 연결실체가 사용가치의 추정에 사용된 주요 가정은 아래와 같습니다. 주요 가정치는 미래 추세에 대한 경영진의 평가를 반영하고 있으며, 내・외부의 역사적 자료에 기초하고 있습니다. 사용가치 측정을 위한 미래 현금흐름은 과거 영업성과와 미래 사업계획을 근거로 향후 5개년치를 추정하고, 이후의 현금흐름은 영구성장률을 적용하여 추정하였습니다. 연결실체는 COVID-19 등으로 인해 비경상적으로 발생한 원가율이 정상화되는 상황과 미래 사업계획을 고려하였습니다. 한편, (주)아사히코의 미래 사업계획에는 2021년 매출테스트 실적자료를 바탕으로 추정한 신규사업 (면류)이 포함되어 있으며, 신규사업에 대한 투자계획을 자본적 지출에 반영하여 사용가치를 추정하였습니다. 사용가치 측정을 위한 할인율은 자산의 특유한 위험을 반영하여 조정한 가중평균자본비용으로 추정하였습니다.

구 분	영업이익률	매출성장률	할인율	영구성장률
Pulmuone Foods, U.S.A., Inc(*)	-1.2% ~ 6.4%	2.6% ~ 19.8%	8.52%	1.00%
Nasoya Foods U.S.A., LLC(*)	-1.0% ~ 4.8%	1.8% ~ 22.3%	8.56%	1.00%
(주)아사히코	-2.31 ~ 4.42%	1.0% ~ 26.4%	7.43%	1.00%

(*) Pulmuone U.S.A., Inc.의 사용가치는 Pulmuone U.S.A., Inc.가 보유한 Pulmuone Foods, U.S.A., Inc., Nasoya Foods U.S.A., LLC 등을 포함하였습니다.

② (주)풀무원푸드앤컬처 사업장

전기 중 손상징후가 있는 컨세션 사업장의 현금창출단위에 대하여 손상검사를 실시한 결과, 현금창출단위의 장부금액이 회수가능액을 초과하여 다음과 같은 손상차손을 기타비용으로 인식하였습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기
기계장치	251,350
공기구비품	119,612
사용권자산	1,210,038
합 계	1,581,000

사용가치의 추정에 사용된 주요 가정은 아래와 같습니다. 주요 가정치는 해당 산업의미래 추세에 대한 경영진의 평가를 반영하고 있으며, 내・외부의 역사적 자료에 기초하고 있습니다.

구 분	당기
매출변동률(%)	-1.17 ~ 102.16
할인율(%)	9.95
현금흐름 예측기간(년)	2030년 6월까지

회수가능액은 추정기간 내 현금흐름현재가치 및 추정기간 종료시점 잔존자산 매각 가치를 고려하여 산정하였습니다. 해당 현금흐름창출단위는 전망대 및 인접부대시설의 운영이 주 사업이므로 사업계획상 매출액은 전망대 방문객 변동을 반영하여 추정하였으며, 현금흐름 예측기간은 계약상 전망대 임대 기간을 고려하였습니다.

(5) 당기와 전기 중 감가상각비 배부내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	당기	전기
판매관리비	26,040,290	24,413,639
매출원가	102,555,983	94,913,900
연구개발비 등	429,834	407,945
합 계	129,026,107	119,735,484

(6) 당기와 전기 중 담보제공자산의 내역은 다음과 같습니다.
① 당기

(단위:천원)

담보제공자산	장부금액	담보설정금액	관련 계정과목	관련 금액	담보권자
토지,건물 등	171,883,740	200,300,000	차입금	140,524,640	산업은행 등

② 전기

(단위:천원)

담보제공자산	장부금액	담보설정금액	관련 계정과목	관련 금액	담보권자
토지,건물 등	184,494,754	211,655,380	차입금	163,863,346	산업은행 등

17. 투자부동산

(1) 당기말과 전기말 현재 투자부동산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	당기말	전기말
취득원가	38,627,839	1,059,855
감가상각누계액과 손상차손누계액	(419,840)	(306,481)
장부가액	38,207,999	753,374
토지	228,720	228,720
건물	37,403,356	524,654
기타	575,923	-
합 계	38,207,999	753,374

(2) 당기와 전기 중 취득원가의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

취득원가	토지	건물	기타	합계
전기초	228,720	831,135	-	1,059,855
취득	-	-	-	-
전기말	228,720	831,135	-	1,059,855
당기초	228,720	831,135	-	1,059,855
대체	-	36,968,394	599,590	37,567,984
당기말	228,720	37,799,529	599,590	38,627,839

(3) 당기와 전기 중 감가상각누계액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	건물	기타	합계
전기초	285,702	-	285,702
감가상각비	20,779	-	20,779
전기말	306,481	-	306,481
당기초	306,481	-	306,481
감가상각비	89,691	23,668	113,359
당기말	396,172	23,668	419,840

(4) 당기와 전기 중 연결실체가 보유한 투자부동산과 관련하여 손익으로 인식한 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	당기	전기
임대수익	21,236	120,000
임대비용(감가상각비)	113,359	20,779

(5) 당기말과 전기말 현재 투자부동산의 공정가치는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말		전기말	
	장부금액	공정가치	장부금액	공정가치
토지	34,567,721	35,595,501	274,926	1,200,008
건물 및 구축물	3,640,278	4,208,052	2,998,728	3,513,789
합 계	38,207,999	39,803,553	3,273,654	4,713,797

18. 무형자산

(1) 당기말과 전기말 현재 무형자산 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	당기말	전기말
취득원가	208,332,515	200,035,003
상각누계액과 손상차손누계액	(110,566,161)	(97,234,104)
장부가액	97,766,354	102,800,899
영업권 및 상표권	40,694,088	43,402,408
소프트웨어	16,711,255	17,359,227
수도시설이용권	2,746,998	2,746,998
산업재산권	819,301	880,143
기타무형자산	36,794,712	38,412,123
합 계	97,766,354	102,800,899

기타무형자산은 토지 및 시설물 이용권, 회원권 등으로 구성되어 있습니다.

(2) 당기와 전기 중 취득원가의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	영업권 및 상표권	소프트웨어	수도시설이용권	산업재산권	기타의무형자산	합계
전기초	50,940,242	51,393,392	2,746,998	3,892,484	23,379,181	132,352,297
취득	-	3,298,480	-	193,998	2,588,600	6,081,078
처분	-	(1,016,777)	-	-	(153,671)	(1,170,448)
대체	-	5,326,711	-	56,096	(3,346,881)	2,035,926
기타(*)	965,250	278,349	-	103,624	1,451,983	2,799,206
사업결합	25,368,911	1,129,340	-	-	31,438,693	57,936,944
전기말	77,274,403	60,409,495	2,746,998	4,246,202	55,357,905	200,035,003
당기초	77,274,403	60,409,495	2,746,998	4,246,202	55,357,905	200,035,003
취득	-	3,578,244	-	148,147	1,876,676	5,603,067
처분	-	(850,495)	-	(67,462)	(767,244)	(1,685,201)
대체	-	2,908,242	-	29,941	(1,322,271)	1,615,912
기타(*)	809,820	24,261	-	85,957	1,843,696	2,763,734
당기말	78,084,223	66,069,747	2,746,998	4,442,785	56,988,762	208,332,515

(*) 기타는 해외종속기업의 환율변동으로 인한 차이가 포함되어 있습니다.

(3) 당기와 전기 중 상각누계액과 손상차손누계액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	영업권 및 상표권	소프트웨어	산업재산권	기타의무형자산	합계
전기초	31,036,187	36,597,331	3,023,889	13,522,181	84,179,588
무형자산상각비	-	5,808,962	268,843	2,568,797	8,646,602
손상차손	2,835,808	510,341	-	-	3,346,149
처분	-	(1,016,776)	-	-	(1,016,776)
기타(*)	-	216,733	73,328	854,803	1,144,864
사업결합	-	933,677	-	-	933,677
전기말	33,871,995	43,050,268	3,366,060	16,945,781	97,234,104
당기초	33,871,995	43,050,268	3,366,060	16,945,781	97,234,104
무형자산상각비	-	6,744,159	259,914	1,896,739	8,900,812
손상차손	3,501,696	-	-	-	3,501,696
처분	-	(740,054)	(63,959)	(219,094)	(1,023,107)
기타(*)	16,444	304,120	61,470	1,570,622	1,952,656
당기말	37,390,135	49,358,493	3,623,485	20,194,048	110,566,161

(*) 기타는 해외종속기업의 환율변동으로 인한 차이가 포함되어 있습니다.

(4) 당기와 전기 중 무형자산상각비 배부내역은 다음과 같습니다.

		(단위:천원)
구 분	당기	전기
판매관리비	8,214,053	7,918,650
매출원가	456,918	609,925
연구개발비 등	229,841	118,027
합 계	8,900,812	8,646,602

(5) 영업권 및 상표권의 손상검사
당기말과 전기말 현재 영업권 및 상표권의 장부금액은 다음과 같습니다.

		(단위:천원)
구 분	당기말	전기말
풀무원다논(주) 사업부문	3,238,215	6,739,911
풀무원샘물(주) 사업부문	22,119,257	22,533,103
기타	2,790,346	2,392,943
영업권 소계	28,147,818	31,665,957
Nasoya Foods USA, LLC 상표권	12,546,270	11,736,450
영업권 및 상표권 합계	40,694,088	43,402,407

연결실체는 매년 영업권 및 상표권에 대한 손상검사를 수행하고 있습니다. 당기말 현재 영업권 및 상표권을 인식한 사업부문의 회수가능액은 사용가치 계산에 근거하여 결정되었습니다.

회수가능액의 추정에 사용된 주요 가정은 아래와 같습니다. 주요 가정치는 미래 추세에 대한 경영진의 평가를 반영하고 있으며, 내외부의 역사적 자료에 기초하고 있습니다. 사용가치 측정을 위한 미래현금흐름은 연결실체의 과거 영업성과와 미래 사업계획을 근거로 향후 5개년치를 추정하고, 이후의 현금흐름은 영구성장률을 적용하여 추정하였습니다. 사용가치 측정을 위한 할인율은 자산의 특유한 위험을 반영하여 조정한 가중평균자본비용으로 추정하였습니다.

구 분	계정과목	매출성장률	할인율	영구성장률
Nasoya Foods USA, LLC	영업권 및 상표권	4.6% ~ 22.1%	9.99%	1.00%
풀무원다논(주)	영업권	5.4% ~ 8.6%	10.18%	1.00%
풀무원샘물(주)	영업권	-0.3% ~ 3.8%	11.41%	1.00%

손상검사 결과 풀무원다논(주) 사업부문 현금창출단위의 장부금액이 회수가능액을 초과함에 따라 당기 중 연결실체는 3,501,696천원의 손상차손을 기타영업외비용으로 인식하였습니다. 손상차손 금액은 영업권에 우선적으로 배분하였습니다.

다른 부문의 영업권을 포함한 현금창출단위의 손상검사 결과 회수가능액이 장부금액을 초과하였습니다.

당기말 현재 주요 가정 변동이 회수가능액에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	Nasoya Foods U.S.A., LLC		풀무원다논(주)		풀무원샘물(주)	
	1% 상승	1%하락	1% 상승	1%하락	1% 상승	1%하락
할인율	(10,061)	12,659	(6,509)	8,099	(7,935)	9,643
영구성장률	9,618	(7,692)	5,961	(4,790)	7,449	(6,143)

19. 매입채무 및 기타채무

당기말과 전기말 현재 매입채무및기타채무의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구분	당기말	전기말
유동		
매입채무	206,976,087	185,250,100
미지급금	105,077,300	96,751,697
미지급비용	8,882,938	21,259,588
예수보증금	6,212,747	6,680,849
유동성임대보증금	946,500	1,852,900
차감: 현할차	(15,711)	(10,243)
유동성임대보증금(순액)	930,789	1,842,657
소 계	328,079,861	311,784,891
비유동		
임대보증금	1,354,174	657,375
차감: 현할차	(177,128)	(123,389)
임대보증금(순액)	1,177,046	533,986
합 계	329,256,907	312,318,877

20. 차입금

(1) 당기말과 전기말 현재 차입금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분		차입처	최장만기일	금리(%)	당기말		전기말	
					유동	비유동	유동	비유동
단기차입금	원화대출	(주)국민은행	2023년 08월 28일	6.1~6.2	34,604,000	-	35,021,555	-
	원화대출	농협은행(주)	2023년 09월 15일	3.8~ 5.8	16,000,000	-	16,800,000	-
	원화대출	한국산업은행	2023년 11월 26일	4.8~5.5	28,000,000	-	41,500,000	-
	원화대출	(주)신한은행	2023년 12월 20일	3.8~6.7	69,000,000	-	45,200,222	-
	원화대출	(주)한국씨티은행	2023년 11월 17일	5.4~6.2	25,300,000	-	19,156,707	-
	원화대출	(주)하나은행	2023년 09월 01일	5.3~6.1	30,000,000	-	24,062,033	-
	원화대출	(주)우리은행	2023년 06월 26일	5.3~5.9	16,195,760	-	19,000,000	-
	원화대출	중국광대은행	2023년 08월 04일	5.7~5.7	72,000,000	-	72,000,000	-
	외화대출	우리은행 등	2023년 12월 26일	1.6~6.8	70,421,263	-	47,650,849	-
장기차입금	원화대출	한국산업은행	2028년 04월 28일	2.4~5.7	28,800,000	59,700,000	7,500,000	88,500,000
	원화대출	하나은행	2025년 05월 15일	6	10,000,000	1,000,000	11,375,000	-
	원화대출	농협은행㈜	2026년 12월 09일	0.8~6.3	10,475,000	7,325,000	3,000,000	11,900,000
	원화대출	(주)국민	2025년	7.3	3,333,33	6,666,66	-	-

		은행	12월 20일		3	7		
	원화대출	한국농수산식품유통공사 (*1)	2027년 12월 20일	-	-	15,838,000	-	-
	원화대출	(주)신한은행	2025년 09월 17일	4~6.2	6,772,000	2,625,000	-	9,397,000
	원화대출	수출입은행	2023년 05월 07일	1.9	40,000,000	-	-	40,000,000
	외화대출	신한은행 등	2026년 05월 27일	1.6~5.2	7,272,605	42,480,867	3,663,241	48,032,584
	PF대출	신한은행, IBK캐피탈	2035년 09월 30일	7.3	153,720	24,746,281	-	5,400,000
사채	확정금리 원화사채	68회 공모사채	-	-	-	-	59,935,661	-
	확정금리 원화사채	70회 공모사채	2026년 10월 07일	4.2	-	49,823,004	-	49,781,402
	확정금리 원화사채	73회 공모사채	2025년 06월 23일	5.6	-	19,966,545	-	-
	확정금리 원화사채	74회 공모사채	2025년 08월 25일	4.7	-	69,860,066	-	-
	확정금리 원화사채	회사채 (*2)	2024년 06월 28일	3.1	-	19,974,342	-	19,957,808
합 계					468,327,681	320,005,772	405,865,268	272,968,794

(*1) 연결실체는 상기 차입금과 관련하여 차입금의 125%에 해당하는 계약재배 약정 의무 및 수매의무를 부담하고 있으며, 미이행하는 경우 한국농수산식품유통공사에 차입금상환 및 위약금을 지급할 의무가 있습니다.
(*2) 연결회사가 상기 사채 이외의 사채, 대출금 채무 및 기타 상환의무를 부담하는 채무에 관하여 기한의 이익을 상실 또는 채무불이행사유가 발생하거나 기타 의무위반 등의 경우 상기 사채의 기한이익 상실 가능성이 있습니다. 상기 사채는 신보2021제11차유동화전문유한회사가 인수하였습니다. 신보2021제11차유동화전문유한회사는 선순위채권 20,000백만원과 후순위채권 540백만원을 발행하였으며, 해당 선순위채권 전액에 대하여 신용보증기금이 지급보증을 제공하고있습니다. 한편, 회사는 전기 중 후순위채권 540백만원을 취득하였으며, 동 후순위채권에 대해 신보2021제11차유동화전문유한회사가 질권을 설정하고 있습니다.

(2) 주석 16에서 설명하고 있는 바와 같이 상기 차입금 중 일부에 대해서는 유형자산이 담보로 제공되어 있습니다.

21. 기타유동부채
당기말과 전기말 현재 기타유동부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	당기말	전기말
선수금	8,737,697	4,278,182
선수수익	197,170	122,722
예수금	6,997,765	7,385,894
이연수익	177,854	533,846
기타	32,715,306	27,964,997
합 계	48,825,792	40,285,641

22. 리스
(1) 리스이용자
연결실체는 부동산과 차량을 리스하고 있습니다. 연결실체는 부동산 리스 중 일부를 전대리스로 제공하였습니다.

일부 리스계약은 지역 물가 지수 변동이나 해당 기간 동안 리스된 점포에서 발생하는연결실체의 매출 규모에 기초하여 추가적인 임차료를 지급합니다.

연결실체는 사무용기기 등을 1년에서 3년간 리스하고 있습니다. 이러한 리스는 단기리스이거나 소액자산 리스에 해당합니다. 연결실체는 이러한 리스에 사용권자산과 리스부채를 인식하지 않는 실무적 간편법을 적용합니다.

연결실체가 리스이용자인 리스에 관련된 정보는 다음과 같습니다.

1) 사용권자산
투자부동산의 정의를 충족하지 않는 부동산리스와 관련된 사용권자산은 유형자산으로 표시하고 있습니다.

① 당기말

(단위:천원)

구 분	토지사용권	건물	차량운반구	합계
2022년 1월 1일 잔액	34,014,865	193,079,170	2,353,746	229,447,781
감가상각비	(2,239,954)	(34,591,931)	(1,460,528)	(38,292,413)
사용권자산 추가	438,639	48,574,049	4,647,772	53,660,460
사용권자산의 제거	-	(15,345,418)	(2,765,682)	(18,111,100)
기타	465,908	(4,926,385)	58,262	(4,402,215)
2022년 12월 31일 잔액	32,679,458	186,789,485	2,833,570	222,302,513

② 전기말

(단위:천원)

구 분	토지사용권	건물	차량운반구	합계
2021년 1월 1일 잔액	2,353,507	211,594,146	1,862,335	215,809,988
감가상각비	(274,499)	(35,553,926)	(1,582,048)	(37,410,473)
사용권자산 추가	31,666,860	24,723,925	1,753,049	58,143,834
사용권자산의 제거	-	(8,540,194)	(106,132)	(8,646,326)
기타	268,997	(902,469)	65,343	(568,129)
사업결합 등	-	1,757,689	361,199	2,118,888
2021년 12월 31일 잔액	34,014,865	193,079,171	2,353,746	229,447,782

2) 리스부채의 만기분석

(단위: 천원)

만기분석 - 할인되지 않은 계약상 현금흐름	당기말	전기말
1년 이내	37,608,264	37,333,792
1년 초과 ~ 5년 이내	91,325,189	92,619,909
5년 초과	312,398,685	313,997,747
당기말 현재 할인되지 않은 리스부채	441,332,138	443,951,448
당기말 현재 재무상태표에 인식된 리스부채	254,994,384	252,750,632
유동 리스부채	35,822,953	36,162,601
비유동 리스부채	219,171,431	216,588,031

3) 당기손익으로 인식한 금액

① 당기

(단위:천원)	
구 분	당기
수익:	
사용권자산의 전대리스에서 생기는 수익	4,598
운용리스수익	6,357,866
리스변경이익	220,083
비용:	
리스부채에 대한 이자비용	13,188,411
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료	21,626,807
임차료환급액	(2,736,455)
감가상각비	38,292,413
기타비용(단기, 소액)	8,212,979
리스변경손실	3,042

② 전기

(단위:천원)	
구 분	전기
수익:	
사용권자산의 전대리스에서 생기는 수익	32,423
운용리스수익	5,176,130
리스변경이익	69,856
비용:	
리스부채에 대한 이자비용	11,141,427
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료	7,079,131
감가상각비	37,410,473
기타비용(단기, 소액)	4,941,082
리스변경손실	111,591

4) 현금흐름표에 인식한 금액

(단위:천원)		
구분	당기	전기
리스의 총 현금유출	(72,933,974)	(57,470,539)

5) 매출액에 기초한 변동리스료
연결실체는 컨세션, 급식사업장 등 일부 리스계약에서 최소리스료 및 해당 사업장에서 발생하는 연결실체의 매출액에 기초한 변동리스료를 지급하고 있습니다.
① 당기

(단위:천원)					
구분	고정 지급액	변동 지급액	환급액	합계	매출액 1%증가 시 임차료에 미치는 영향
리스료가 매출액에 연동된 리스계약	27,758,857	21,626,807	(2,736,455)	46,649,209	216,268

② 전기

(단위:천원)				
구분	고정 지급액	변동 지급액	합계	매출액 1%증가 시 임차료에 미치는 영향
리스료가 매출액에 연동된 리스계약	27,216,875	7,079,131	34,296,006	70,791

연결실체는 향후에도 고정 및 변동 지급액의 비중이 비슷하게 유지될 것으로 예상합니다.

(2) 리스제공자
연결실체가 리스제공자인 리스계약에서 다음과 같은 리스수익이 발생하고 있습니다.

(단위:천원)		
구분	당기	전기
금융리스		
리스순투자에서 생기는 금융수익	4,598	32,423
운용리스		
리스수익	6,357,866	5,176,130

1) 운용리스
연결실체는 휴게소 내 영업장 등 투자부동산을 리스로 제공하고 있습니다. 이러한 리스의 경

우에 자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분이 이전되지 않기 때문에 연결실체는 관련 리스를 운용리스로 분류하고 있습니다.

다음은 운용리스료에 대한 만기분석 표이며, 보고기간 말 이후에 받게 될 리스료를 할인되지 않은 금액으로 표시하였습니다.

(단위:천원)

구분	당기	전기
1년 이내	4,833,534	2,252,208
1년 초과 ~ 2년 이내	4,242,158	1,810,814
2년 초과 ~ 3년 이내	3,865,501	1,318,964
3년 초과 ~ 4년 이내	2,837,063	1,009,622
4년 초과 ~ 5년 이내	1,137,283	314,480
할인되지 않은 총 리스료	16,915,539	6,706,088

2) 금융리스
연결실체는 유형자산(사용권자산)으로 표시되는 건물을 전대리스로 제공하고 있으 며, 해당 전대리스는 금융리스로 분류하고 있습니다.

다음은 금융리스채권에 대한 만기분석 표이며, 보고기간 말 이후에 받게 될 리스료를할인되지 않은 금액으로 표시하였습니다.

(단위:천원)

금융리스	당기	전기
1년 이내	106,325	510,193
1년 초과 ~ 2년 이내	313,941	45,593
할인되지 않은 총 리스료	420,266	555,786
미실현 금융수익	36,385	91,884
리스순투자	383,881	463,902

23. 법인세

(1) 당기와 전기 중 법인세비용의 구성요소는 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 성 내 역	당기	전기
법인세부담액	17,884,646	13,584,351
일시적차이로 인한 이연법인세 변동액	4,756,595	5,867,306
자본에 직접 반영된 법인세비용	316,730	(1,713,745)
연결납세 적용에 따른 변동액	(4,047,925)	(97,972)
사업결합에 따른 변동액	(355,648)	(4,435,416)
법인세비용	18,554,398	13,204,524

(2) 당기와 전기 중 법인세비용차감전순손익과 법인세비용간의 관계는 다음과 같습니다.

(단위:천원)

내 역	당기	전기
법인세비용차감전순이익(손실)	(18,413,094)	13,508,680
적용세율에 따른 세부담액	(1,779,812)	6,556,573
조정사항 :		
비과세수익	(6,356,023)	(4,478,674)
비공제비용	5,551,388	2,144,193
기타(세율차이 등)	21,138,845	8,982,432
법인세비용	18,554,398	13,204,524
유효세율(*)	-	97.75%

(*) 당기 부(-)의 유효세율이 발생하므로 표시하지 않습니다.

(3) 당기말과 전기말 현재 이연법인세자산과 부채의 회수 및 결제 시기는 다음과 같습니다.

(단위:천원)

이연법인세자산(부채) 순액	당기	전기
이연법인세자산		
12개월 후에 회수될 이연법인세자산	86,990,551	94,830,903
12개월 이내에 회수될 이연법인세자산	3,949,230	4,013,602
이연법인세자산 합계	90,939,781	98,844,505
이연법인세부채		
12개월 후에 결제될 이연법인세부채	(74,453,414)	(77,626,071)
12개월 이내에 결제될 이연법인세부채	(803,340)	(778,812)
이연법인세부채 합계	(75,256,754)	(78,404,883)
이연법인세자산(부채) 순액	15,683,027	20,439,622

(4) 당기와 전기 중 이연법인세자산(부채)의 변동내역은 다음과 같습니다.
① 당기

(단위:천원)

구 분	당기초	당기손익에 인식된금액	기타포괄손익에 인식된금액	당기말
종업원급여	3,762,684	(1,268,196)	(2,627,544)	(133,056)
장기투자자산	4,324,093	(1,616,154)	100,402	2,808,341
유형자산	(33,733,433)	32,675,347	-	(1,058,086)
무형자산	(558,400)	425,415	-	(132,985)
기타	46,644,678	(32,395,089)	(50,776)	14,198,813
합 계	20,439,622	(2,178,677)	(2,577,918)	15,683,027

② 전기

(단위:천원)

구 분	전기초	합병으로 인한 변동	당기손익에 인식된금액	기타포괄손익에 인식된금액	전기말
종업원급여	6,620,334	-	(1,225,506)	(1,632,144)	3,762,684
장기투자자산	3,157,681	-	1,248,013	(81,601)	4,324,093
유형자산	(38,304,686)	(974,369)	5,545,622	-	(33,733,433)
무형자산	(579,720)	(5,293,566)	5,314,886	-	(558,400)
기타	55,413,319	1,832,519	(10,601,160)	-	46,644,678
합 계	26,306,928	(4,435,416)	281,855	(1,713,745)	20,439,622

(4) 당기말과 전기말 현재 연결실체는 미래 회계기간에 차감할 일시적차이가 사용될 수 있는 과세소득의 발생가능성이 높은 것으로 판단하여 이연법인세자산을 인식하였습니다.

(5) 당기말과 전기말 현재 일시적차이의 법인세효과는 당해 일시적차이가 소멸되는 회계연도의 미래 예상세율을 적용하여 산정하였습니다.

(6) 연결실체의 이연법인세자산과 이연법인세부채에 대해서 동일 과세당국이 부과하는 법인세이며 연결실체가 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 법적으로 집행가능한 권리와 의도를 가지고 있는 경우에만 이연법인세자산과 이연법인세부채를 상계하여 재무상태표에 표시하였습니다.

(7) 당기말과 전기말 현재 연결실체가 이연법인세를 인식하지 않은 일시적차이는 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	당기말	전기말
종속기업투자	301,335,794	200,074,818
신종자본증권	(266,577,229)	(249,661,968)
세무상결손금 등	38,009,049	36,795,505
합 계	72,767,614	(12,791,645)

(8) 연결실체는 브랜드사용료에 대한 세무조사 결과에 따라 당기와 전기 중 35,792백만원을 납부하였습니다. 연결실체는 이와 관련하여 조세심판 진행 중에 있으며, 향후불복절차의 결과로 법인세자산의 회수가능성이 높다고 판단하여 납부금액을 당기법인세자산으로 인식하였습니다.

24. 종업원급여

(1) 당기와 전기 중 비용으로 인식된 종업원급여의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	당기	전기
급여	377,243,679	335,749,454
복리후생비	67,428,687	52,701,001
확정기여제도에 대한 납부	2,659,718	758,734
확정급여형 퇴직급여제도 관련 비용	30,431,722	28,391,965
주식결제형 주식기준보상	221,893	885,360
합 계	477,985,699	418,486,514

(2) 당기말과 전기말 현재 순확정급여부채 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	당기말	전기말
확정급여부채의 현재가치	177,354,116	187,115,387
사외적립자산의 공정가치	(162,510,425)	(159,359,986)
재무상태표상 순확정급여부채	14,843,691	27,755,401

(3) 당기와 전기 중 확정급여채무 현재가치의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	당기	전기
기초	187,115,387	173,803,240
당기근무원가	30,022,997	27,892,571
과거근무원가	(160,206)	-
이자비용	4,022,482	2,781,214
재측정요소:		
- 인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	-	-
- 재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	(23,558,702)	(9,064,272)
- 경험적조정으로 인한 보험수리적손익	3,354,120	4,396,126
제도에서의 지급액:		
- 급여의 지급	(22,934,764)	(18,406,845)
전출입 정산	9,731	(201,389)
사업결합	-	6,062,643
기타	(516,929)	(147,901)
기말	177,354,116	187,115,387

(4) 당기와 전기 중 사외적립자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	당기	전기
기초	159,359,986	144,595,122
이자수익	3,453,551	2,281,820
재측정요소:		
- 사외적립자산의 수익	(7,970,998)	3,579,468
기여금:		
- 사용자	29,985,064	24,543,359
제도에서의 지급:		
- 급여의 지급	(22,153,806)	(15,604,040)
전출입 정산	91,345	(4,924)
사업결합	-	43,098
기타	(254,717)	(73,917)
기말	162,510,425	159,359,986

(5) 당기말과 전기말 현재 사외적립자산은 다음의 자산으로 구성되어 있습니다.

(단위:천원)

구 분	당기말	전기말
채무상품	162,504,031	159,353,592
기타	6,394	6,394
합 계	162,510,425	159,359,986

(6) 당기말과 전기말 현재 확정급여채무의 평가에 사용된 주요 보험수리적가정은 다음과 같습니다.

(단위:%)

구분	당기말	전기말
할인율	0.4 ~ 5.3	2.3 ~ 2.5
가중평균 임금상승률	2.43 ~ 6.08	2.97 ~ 6.05

(7) 당기말 현재 유의적인 각각의 보험수리적 가정이 발생가능한 합리적인 범위 내에서 변동한다면 확정급여채무에 미치게 될 영향은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	증 가	감 소
할인율의 1%p 변동	(9,114,306)	10,092,488
기대임금상승률의 1%p 변동	10,268,693	(9,428,509)

민감도분석은 제도에서 발생할 것으로 기대되는 모든 현금흐름의 분산을 고려하지는않았으나, 사용된 가정에 대한 민감도의 근사치를 제공하고 있습니다.

(8) 당기와 전기 중 퇴직급여제도 관련 비용의 계정과목별 금액은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	당기	전기
판매비와관리비	16,717,249	14,911,840
연구개발비	1,826,910	1,768,493
기타	14,547,281	12,470,365
합 계	33,091,440	29,150,698

한편, 상기 퇴직급여에는 당기와 전기 중 확정기여제도와 관련하여 비용으로 인식된퇴직급여는 각각 2,660백만원 및 759백만원이 포함되어 있습니다.

(9) 당기말 현재 연결실체의 할인되지 않은 급여지급액의 만기분석은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	1년미만	1년~2년 미만	2~5년 미만	5년이상	합계
급여지급액	26,392,478	38,538,345	86,550,509	132,172,141	283,653,473

회사의 확정급여채무의 가중평균만기는 6.75년 입니다.

25. 충당부채

(1) 당기말과 전기말 현재 충당부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	당기말		전기말	
	유동	비유동	유동	비유동
임차복구충당부채	-	3,625,114	-	3,452,861
장기종업원급여부채	541,150	1,983,630	-	2,920,464
기타충당부채	308,483	231,872	308,483	986,382
합 계	849,633	5,840,616	308,483	7,359,707

(2) 당기와 전기 중 충당부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

① 당기

(단위:천원)

구 분	임차복구충당부채	장기종업원급여부채	유동성장기종업원급여부채	기타충당부채	합 계
기초	3,452,861	2,920,464	-	1,294,865	7,668,190
충당금 전입액	377,968	175,287	-	897,180	1,450,435
미사용금액 환입	(54,434)	(317,750)	-	(314,175)	(686,359)
연중 사용액	(146,574)	(191,629)	-	(93,667)	(431,870)
대체액	-	(541,150)	541,150	-	-
기타	(4,707)	(61,592)	-	(1,243,848)	(1,310,147)
기말	3,625,114	1,983,630	541,150	540,355	6,690,249

② 전기

(단위:천원)

구 분	임차복구충당부채	상여충당부채	장기종업원급여부채	기타충당부채	합 계
기초	3,755,117	-	2,961,635	3,280,985	9,997,737
충당금 전입액	147,389	16,124,024	502,519	1,580,988	18,354,920
미사용금액 환입	(279,433)	(1,336,268)	-	(147,417)	(1,763,118)
연중 사용액	-	(14,787,756)	(506,376)	(1,487,894)	(16,782,026)
대체액	-	-	-	(18,671)	(18,671)
기타	(170,212)	-	(37,314)	(1,913,126)	(2,120,652)
기말	3,452,861	-	2,920,464	1,294,865	7,668,190

26. 기타금융부채
(1) 당기말과 전기말 현재 기타금융부채 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말		전기말	
	유동	비유동	유동	비유동
파생금융부채	-	-	19,538	-
기타금융부채	1,533,600	48,235,582	1,448,847	48,089,282
합 계	1,533,600	48,235,582	1,468,385	48,089,282

(2) 당기말과 전기말 현재 연결실체가 이자율 스왑계약에 따라 인식하고 있는 파생금융상품은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

계약처	계약금액	약정이자율		계약만기일
(주)신한은행	7,500,000	변동금리 수령	CD(91일)+1.782%	2023.04.10
		고정금리 지급	3.95%	

연결실체는 변동금리로 실행한 차입금에 대해 이자율 변동으로 인한 현금흐름 변동위험을 회피하기 위하여 이자율스왑을 사용합니다. 연결실체는 기준금리, 기간, 재평가일 및 만기 등에 근거하여 위험회피수단과 위험회피대상항목 사이의 경제적 관계의 존재를 결정합니다. 연결실체는 위험회피관계에 지정된 파생상품이 위험회피대상항목의 현금흐름 변동을 상쇄하는데 효과가 있을 것으로 기대되는지 평가합니다. 당기말과 전기말 현재 연결실체가 동 계약을 공정가치로 평가하여 각각 파생금융자산 10,260천원 및 파생금융부채 19,538천원으로 인식하였습니다.

(3) 당기말 현재 연결실체는 신선나또(주)의 비지배주주인 아사히마츠식품 주식회사와 체결하고 있는 약정에 따라 비지배주주가 보유하고 있는 신선나또(주)의 지분을 행사가격으로 매입해야 하는 의무를 부담하고 있습니다. 연결실체는 매년 말 비지배지분의 공정가치를 측정하여 그 변동액을 당기손익으로 인식하고 있습니다.

상기 약정사항과 관련하여 당기말과 전기말 현재 연결실체가 인식하고 있는 기타유동금융부채는 각각 1,534백만원 및 1,449백만원이며, 당기 중 인식한 평가손실은 85백만원입니다.

(4) 당기말과 전기말 현재 연결실체는 Nasoya Foods U.S.A LLC., (주)아사히코 및 피피이씨글로벌김치(주)의 비지배주주인 풀무원 글로벌투자파트너쉽 사모투자전문회사와 체결하고 있는 약정에 따라 공동투자대상의 회수금액을 배분 받는 날에 투자수익을 정산하고 있습니다. 연결실체와 비지배주주가 체결한 약정은 파생상품의 정의를 충족함에 따라 동 약정의 공정가치를 측정하여 그 변동액을 파생상품손익으로 인식하고 있습니다. 한편, 당기 중 피피이씨글로벌김치(주) 및 (주)아사히코에 대하여풀무원 글로벌투자파트너쉽 사모투자전문회사와 공동투자약정이 11월말로 종료됨에 따라 당기말 현재 동 종속기업과 관련하여 파생상품을 인식하고 있지 않습니다.

(5) 당기말 현재 연결실체는 Pulmuone Foods U.S.A, Inc.에 대하여 글로벌이에스지혁신성장사모투자 합자회사와 Drag along 및 Tag along 등 행사시 손익정산에 대한 약정을 체결하였으며, 연결실체와 비지배주주가 체결한 약정은 파생상품의 정의를 충족함에 따라 동 약정의 공정가치를 측정하여 그 변동액을 파생상품평가손익으로 인식하고 있습니다.

당기말과 전기말 현재 연결실체가 투자수익 정산약정과 관련하여 인식한 각 공동 투자대상에 인식하고 있는 기타비유동금융부채는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

공동투자대상	당기말	전기말
피피이씨글로벌김치(주)	-	1,612,255
Nasoya Foods U.S.A LLC.	16,730,276	8,205,948
Pulmuone Foods, U.S.A., Inc.	9,973,995	-
(주)아사히코	-	12,700,155
합 계	26,704,271	22,518,358

당기와 전기 중 파생상품평가와 관련하여 연결실체가 금융비용으로 인식한 금액은 각각 17,274백만원 및 4,295백만원입니다.

(6) 당기말 현재 연결실체는 풀무원다논(주)의 비지배주주인 DANONE DAIRY ASIASAS와 체결하고 있는 약정에 따라 비지배주주가 보유하고 있는 풀무원다논(주)의 지분을 행사가격으로 매입해야 하는 의무를 부담하고 있습니다.

상기 약정사항과 관련하여 당기말과 전기말 현재 연결실체가 인식하고 있는 기타비유동금융부채는 각각 909백만원 및 5,432백만원입니다.

(7) 당기말 현재 연결실체는 풀무원샘물(주)의 비지배주주인 Nestle Waters SAS 와 체결하고 있는 약정에 따라 비지배주주가 보유하고 있는 풀무원샘물(주)의 지분을 2024년 2월 1일에 행사가격으로 매입해야 하는 의무를 부담하고 있습니다.

상기 약정사항과 관련하여 당기말과 전기말 현재 연결실체가 인식하고 있는 기타비유동금융부채는 20,622백만원 및 20,139백만원입니다.

27. 자본금

(1) 당기말과 전기말 현재 자본금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:주,천원)

구 분	수권주식수	발행주식수	액면가액	당기말	전기말
보통주	200,000,000주	38,120,542주	500원	19,060,271	19,060,271
상환전환우선주(*)		4,034,580주	500원	2,017,290	2,017,290

합 계	200,000,000주	42,155,122주		21,077,561	21,077,561

(*) 의결권 있는 우선주로서 참가적, 누적적 상환전환우선주이며, 지배기업의 청산 시, 잔여재산을 분배받음에 있어 우선권이 있으며, 보고기간 후 이사회 결의에 따라 이익소각으로 상환하였습니다.

(2) 당기와 전기 중 자본금의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:주,천원)

구 분	발행주식수		자본금	
	보통주	우선주	보통주	우선주
전기초	38,120,539	4,034,580	19,060,270	2,017,290
보통주 전환청구 (*1)	3	-	1	-
전기말	38,120,542	4,034,580	19,060,271	2,017,290
당기말	38,120,542	4,034,580	19,060,271	2,017,290

(*1) 2021년 7월 27일, 7월 30일, 8월 6일자로 제66회 공모 전환사채 중 3주가 보통주로 전환되었습니다.

(3) 당기말 현재 지배기업이 발행한 상환전환우선주의 주요 발행 조건은 다음과 같습니다(주석 43 참조).

구 분	내 용
발행주식수	4,034,580주
발행금액	1주당 17,350원
최저배당율	주당발행가액의 연 2%
배당의 성격	참가적・누적적
전환청구기간	우선주의 주주는 우선주의 발행일 이후 1년이 되는 날부터 우선주의 발행일 이후 9년 11개월이 되는 날까지 우선주의 전부 또는 일부를 보통주로 전환할 수 있는 권리가 있음
전환비율	우선주 1주당 보통주 1주로 하되 다음과 같은 경우 조정될 수 있음 (i) 시가를 하회하는 발행가액으로 유상증자 (ii) 준비금의 자본전입을 통한 무상증자 (iii) 주식배당 (iv) 주식분할 (v) 시가를 하회하는 전환가액 내지 행사가액으로 전환사채 또는 신주인수권부사채를 발행하는 경우 (vi) 합병, 자본의 감소 및 회사분할 등에 의하여 전환비율의 조정이 필요한 경우
상환에 관한 사항	(i) 우선주의 주주는 우선주 발행일 후 5년이 되는 날부터 우선주의 발행일 후 10년이 되는 날까지 우선주의 전부 또는 일부에 대하여 상환을 청구할 권리를 가짐 (ii) 우선주의 상환은 발행회사가 우선주 주주의 상환 청구에 동의하고, 발행회사에 배당 가능한 이익이 있을 때에만 가능하며, 발행회사는 상환청구 3개월 이내에 우선주의 주주에게 해당 상환금액을 현금으로 상환하여야 함
상환가액	발행금액을 기준으로 경과일수에 대하여 이자(연복리: 5.8%)와 배당금을 가감한 금액

28. 기타불입자본

(1) 당기말과 전기말 현재 기타불입자본의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	당기말	전기말
주식발행초과금	142,777,853	142,777,853
자기주식	(12,970,077)	(12,970,077)
자기주식처분이익	954,966	954,966
감자차손	(67,727,325)	(67,727,325)
기타자본잉여금	(97,013,378)	(61,346,546)
신종자본증권	181,451,969	181,451,969
주식매입선택권	1,414,824	1,192,931

합 계	148,888,832	184,333,771

(2) 당기말과 전기말 현재 신종자본증권의 상세내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	발행일	만기일	당기말 이자율(%)	당기말	전기말
제66회 공모 전환사채	2019.9.30	2049.9.30	4.8	69,999,844	69,999,844
제67회 사모 채권형 신종자본증권	2020.8.31	2050.8.31	4.9	39,000,000	39,000,000
제68회 공모 채권형 신종자본증권	2020.10.29	2050.10.29	4.9	50,000,000	50,000,000
제69회 사모 채권형 신종자본증권	2020.11.30	2050.11.30	4.9	4,000,000	4,000,000
신종자본대출	2020.12.17	2050.12.17	4.9	20,000,000	20,000,000
소 계				182,999,844	182,999,844
차감: 발행비용				(1,547,875)	(1,547,875)
합 계				181,451,969	181,451,969

(3) 당기말 현재 지배기업이 발행한 신종자본증권의 주요 발행 조건은 다음과 같습니다.

① 제66회 공모 전환사채

구 분	내 용
액면금액	700억원
교환 가능 주식수	2,592,587주(전환전: 2,592,592주)
발행시 전환가액	1주당 27,000원
발행일	2019년 9월 30일
만기일	2049년 9월 30일(회사의 선택에 따라 만기연장 가능)
이자율	4.8%(발행일로부터 5년이 경과 시 변동 가능)
이자지급	3개월 후급조건(회사의 선택에 따라 지급연기 가능)
전환에 관한 사항	전환비율: 100% 전환가액조정: 시가를 하회하는 발행가액으로 유상증자, 무상증자, 주식배당, 준비금자본 전입, 주식분할, 전환사채발행, 신주인수권부사채 발행, 기타의 방법으로 주식을발행하는 경우 및 합병, 자본의 감소, 주식분할, 주식병합시
기타	회사는 발행일로부터 5년 경과 시 각 이자지급일에 중도상환 가능

제66회 공모 전환사채 중 전기에 3주가 보통주로 전환되었습니다.

② 제67회 사모 채권형 신종자본증권

구 분	내 용
액면금액	390억원
발행일	2020년 8월 31일
만기일	2050년 8월 31일(회사의 선택에 따라 만기연장 가능)
이자율	4.9%(발행일로부터 3년이 경과 시 변동 가능)
이자지급	3개월 후급조건(회사의 선택에 따라 지급연기 가능)
기타	회사는 발행일로부터 3년 경과 시 각 이자지급일에 중도상환 가능

③ 제68회 공모 채권형 신종자본증권

구 분	내 용
액면금액	500억원
발행일	2020년 10월 29일
만기일	2050년 10월 29일(회사의 선택에 따라 만기연장 가능)
이자율	4.9%(발행일로부터 3년이 경과 시 변동 가능)
이자지급	3개월 후급조건(회사의 선택에 따라 지급연기 가능)
기타	회사는 발행일로부터 3년 경과 시 각 이자지급일에 중도상환 가능

④ 제69회 사모 채권형 신종자본증권

구 분	내 용
액면금액	40억원
발행일	2050년 11월 30일
만기일	2050년 11월 30일(회사의 선택에 따라 만기연장 가능)
이자율	4.9%(발행일로부터 3년이 경과 시 변동 가능)
이자지급	3개월 후급조건(회사의 선택에 따라 지급연기 가능)
기타	회사는 발행일로부터 3년 경과 시 각 이자지급일에 중도상환 가능

⑤ 신종자본대출

구 분	내 용
액면금액	200억원
발행일	2020년 12월 17일
만기일	2050년 12월 17일(회사의 선택에 따라 만기연장 가능)
이자율	4.9%(발행일로부터 3년이 경과 시 변동 가능)
이자지급	3개월 후급조건(회사의 선택에 따라 지급연기 가능)
기타	회사는 발행일로부터 3년 경과 시 각 이자지급일에 중도상환 가능

(4) 당기말 현재 연결실체의 종속기업이 발행한 신종자본증권의 주요 발행조건은 다음과 같습니다. 해당 신종자본증권은 비지배지분으로 분류되었습니다.

① 제69회 사모 채권형 신종자본증권

구 분	내 용

사채의 종류	무기명식 이권부 무보증 채권형 신종자본증권
사채의 발행금액	58,500,000,000원(액면가의 100%)
사채 발행일	2021년 7월 30일
사채 만기일	2051년 7월 30일
사채의 순위	당사 청산시 보통주/우선주보다 우선순위이며, 기타채무보다는 후순위 (해당 순위는 선순위 채권자들에게 불리하게 변경될 수 없음.)
이자율	5.5%(발행일로부터 5년이 경과 시 변동 가능)

② 제71회 사모 채권형 신종자본증권

구 분	내 용
사채의 종류	무기명식 이권부 무보증 채권형 신종자본증권
사채의 발행금액	10,000,000,000원(액면가의 100%)
사채 발행일	2021년 10월 14일
사채 만기일	2051년 10월 14일
사채의 순위	당사 청산시 보통주/우선주보다 우선순위이며, 기타채무보다는 후순위 (해당 순위는 선순위 채권자들에게 불리하게 변경될 수 없음.)
이자율	5.5%(발행일로부터 5년이 경과 시 변동 가능)

③ 제72회 사모 채권형 신종자본증권

구 분	내 용
사채의 종류	무기명식 이권부 무보증 채권형 신종자본증권
사채의 발행금액	17,000,000,000원(액면가의 100%)
사채 발행일	2022년 5월 30일
사채 만기일	2052년 5월 30일
사채의 순위	당사 청산시 보통주/우선주보다 우선순위이며, 기타채무보다는 후순위 (해당 순위는 선순위 채권자들에게 불리하게 변경될 수 없음)
이자율	5.8%(발행일로부터 3년이 경과 시 변동 가능)

29. 자기주식
당기말 현재 자기주식 1,349,700주를 보유하고 있습니다.

30. 이익잉여금
당기말과 전기말 현재 이익잉여금 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	당기말	전기말
이익준비금	27,217,646	26,216,831
임의적립금	36,449,613	36,449,613
미처분이익잉여금	159,026,778	184,507,172
합 계	222,694,037	247,173,616

당기와 전기에 지급된 배당금은 각각 5,151백만원과 5,202백만원입니다.

31. 수익

(1) 수익의 구분
당기와 전기 중 고객과의 계약에서 생기는 수익을 수익인식 시기에 따라 구분한 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
수익인식 시기:		
고객과의 계약에서 생기는 수익		
한 시점에 이행	2,794,240,521	2,468,219,858
기간에 걸쳐 이행	44,042,104	50,556,248
투자부동산 임대수익	21,235	120,000
합 계	2,838,303,860	2,518,896,106

(2) 지역에 대한 정보
당기와 전기 중 연결실체 매출의 지역에 대한 정보는 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	당기	전기
한국	2,294,915,202	2,082,380,511
중국	105,958,553	87,451,483
미국	323,423,148	238,609,219
일본	114,006,957	110,454,893
합 계	2,838,303,860	2,518,896,106

(3) 계약 잔액
당기말과 전기말 현재 고객과의 계약에서 생기는 수취채권과 계약부채는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

계정과목	당기말	전기말
수취채권	245,655,080	222,322,806
계약부채	9,112,721	4,934,751

계약부채는 온라인 판매에 대한 적립금 관련 이연수익 등이며, 재화에 대한 통제가 고객에게 이전되거나 고객에 의해 사용되는 시기에 수익으로 인식됩니다.

(4) 수행의무와 수익인식 정책
수익은 고객과의 계약에서 약속된 대가를 기초로 측정되며, 고객에게 재화나 용역에 대한 통제가 이전될 때 수익을 인식합니다. 고객과의 계약에서의 수행의무의 특성과 이행시기, 유의적인 대금 지급조건과 관련 수익인식 정책은 다음과 같습니다.

재화/용역 구분	수익인식 정책
제상품 판매수익	제품이 고객에게 인도되고 고객이 인수한 시점에 통제가 이전되며, 동 시점에 청구서를 발행하고 수익을 인식합니다.
용역수익	용역이 제공되는 기간에 걸쳐 수익을 인식합니다. 지금까지 수행을 완료한 정도를 조사하여 완료한 단계에 따라 수익금액을 결정합니다. 하나의 계약 내 각 용역이 다른 보고기간에 제공되는 경우, 상대적 개별 판매가격에 기초하여 거래대가를 배분합니다. 개별판매가격은 연결실체가 개별 거래에서 판매하는 가격에 따라 결정됩니다.
고객충성제도	연결실체는 받은 대가의 일부를 고객충성제도로 배분합니다. 이 배분액은 상대적 개별 판매가격 따라 측정됩니다. 고객충성제도로 배분된 금액은 이연되며 포인트가 사용되거나 소멸될 때 수익으로 인식합니다. 이연된 수익은 계약부채에 포함되어 있습니다.

32. 비용의 성격별 분류
당기와 전기 중 발생한 비용의 성격별 분류 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	당기	전기
제품과 재공품의 변동	(6,243,658)	31,117,331
원재료와 저장품의 사용액	334,313,920	254,102,308
상품의 판매	1,181,125,321	1,067,789,452
기타원가	116,305,020	83,340,420
종업원급여	477,985,699	438,007,150
감가상각	138,040,279	128,402,864
물류비	303,634,204	189,553,385
광고비 및 판매촉진비	57,334,707	52,189,580
운용리스료 및 임차료	27,103,331	12,020,213
경상연구개발비	10,595,127	6,656,698
지급수수료	62,070,494	67,794,079
기타	109,707,916	149,408,743
합 계(*)	2,811,972,360	2,480,382,223

(*) 포괄손익계산서상 매출원가, 물류비, 판매관리비, 매출채권에 대한 손상차손, 연구개발비의 합계액입니다.

33. 판매관리비
당기와 전기 중 판매관리비의 상세내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	당기	전기
급여	181,403,992	168,493,008
퇴직급여	16,717,249	14,911,840
복리후생비	35,628,463	32,386,274
여비교통비	8,408,747	6,478,612
지급임차료	3,638,733	3,217,730
감가상각비	26,040,290	24,413,639
광고선전비	56,970,133	51,898,185
지급수수료	66,745,544	67,794,079
주식보상비용	235,691	808,169
무형자산상각비	8,214,053	7,918,650
교육훈련비	2,560,118	2,242,882
기타	18,488,465	18,997,770
합 계	425,051,478	399,560,838

34. 금융손익
당기와 전기 중 당기손익으로 인식된 금융손익의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	당기	전기
금융수익:		
이자수익	3,479,325	2,771,939
처분이익	2,803,714	-
외환차익 및 외화환산이익	1,186,036	136,531
파생상품평가이익	4,522,733	3,916,071
합 계	11,991,808	6,824,541
금융비용:		
이자비용	39,169,578	29,051,961
외환차손 및 외화환산손실	1,354,451	75,110
파생상품평가손실	18,780,540	4,297,284
합 계	59,304,569	33,424,355

35. 기타영업외손익
당기와 전기 중 당기손익으로 인식된 기타영업외손익은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	당기	전기
기타영업외수익:		
유형자산처분이익	1,053,404	5,751,098
리스변경이익	220,083	69,856
업무수임수익	221,382	213,951
임대료수익	291,160	291,906
배당금수익	5,524	5,484
외환차익/외화환산이익	7,186,554	2,843,166
보증용역수익	2,843	-
잡이익 등(*)	8,754,990	14,433,514
합 계	17,735,940	23,608,975
기타영업외비용:		
유형자산처분손실	348,248	3,165,899
무형자산처분손실	2,696	3,310
외환차손 및 외화환산손실	3,850,550	876,427
기부금	1,995,299	2,143,690
유형자산손상차손	894,455	8,348,000
무형자산손상차손	3,501,696	3,346,149
잡손실 등	4,193,451	1,243,902
합 계	14,786,395	19,127,377

(*) 전기 중 풀무원샘물(주)에 대한 지배력획득에 따라 공정가치 평가에 따른 관계기업투자처분이익 9,926백만원이 포함되어 있습니다.

36. 주당손익
(1) 당기와 전기 중 기본주당순손익의 계산내역은 다음과 같습니다.

(단위:원,주)

구 분	당기	전기
지배주주 보통주당기순손익	(18,602,168,342)	13,357,374,272
차감:우선주배당금	1,091,999,423	1,091,999,423
차감:신종자본증권 수익분배금	6,939,654,159	6,939,654,159
보통주지분순손익	(26,633,821,924)	5,325,720,690
가중평균유통보통주식수	36,770,842	36,813,895
기본주당순손익	(724)	145

(2) 당기와 전기 중 가중평균유통보통주식수의 계산내역은 다음과 같습니다.

(단위:주)

구 분	당기	전기
기초발행주식수	38,120,542	38,120,539
가중평균자기주식수	(1,349,700)	(1,306,645)
신종자본증권의 전환	-	1
합 계	36,770,842	36,813,895

(3) 당기와 전기에는 희석효과가 존재하지 않으므로 기본주당이익과 희석주당이익은 동일합니다.

(4) 당기말 현재 잠재적 보통주식수는 6,919,082주입니다.

37. 주식기준보상

(1) 주식기준보상약정
당기말 현재 연결실체가 부여한 주식기준보상약정은 다음과 같습니다.

주식기준보상약정의 구체적인 조건은 다음과 같습니다. 옵션 행사 시에는 주식실물을 인도받게 됩니다.

구 분	1차(*1)		2차	3차	4차
	주식선택권	스탁그랜트	스탁그랜트	스탁그랜트	스탁그랜트
부여일 / 부여받은 종업원	2020년 3월 27일 / 대표이사	2020년 7월 30일 / 대표이사	2020년 11월 27일 / 주요 임원	2021년 2월 25일 / 종속기업 주요 임원	2021년 7월 19일 / 종속기업 주요 임원
최대 부여 수량	237,000주	108,548주	54,915주	64,068주	12,000주
가득조건	4년간 근무		3년간 근무	3년간 근무	3년간 근무
약정기간	7년		3년	3년	3년

(*1) 2020년 3월 27일자로 연결실체는 대표이사에게 지배기업의 주식을 매입할 수 있는 주식선택권을 부여하였으며, 이 주식선택권의 보유자는 주식선택권이 가득되면부여일의 행사가격으로 매수할 수 있습니다. 연결실체는 추가적으로 2020년 7월 30일자 이사회에서 2023년 경영목표 달성률에 따라 최대 108,548주의 스탁그랜트를 추가 부여하는 것을 결의하였습니다. 2024년에 부여대상자는 주식매수선택권과 스탁그랜트 방식 중 하나를 선택할 수 있으며, 스탁그랜트 방식을 선택하는 경우 주식매수선택권 부여는 자동적으로 취소됩니다.

(2) 공정가치의 측정
① 주식결제형 주식기준보상약정
연결실체는 주식선택권의 공정가치는 이항모형으로 측정하였으며, 용역제공 및 비시장 성과조건은 공정가치 측정 시에 고려하지 않았습니다.

② 스탁그랜트
연결실체는 스탁그랜트의 공정가치를 부여일의 시장에서의 주식가격의 종가로 측정하였습니다.

주식결제형 주식기준보상제도의 부여일 공정가치를 측정하기 위하여 사용된 투입변수는 아래와 같습니다.

(단위:원)

구 분	1차		2차	3차	4차
	주식매수선택권	스탁그랜트(결합)	스탁그랜트	스탁그랜트	스탁그랜트
부여일 공정가치	1,189.07	10,358.94	16,150	17,000	20,000
부여일 주식 가격	8,790	18,450	16,150	17,000	20,000
행사가격	15,000	-	-	-	-
기대 변동성(가중평균)	26.30%	29.51%	-	-	-
잔존만기	7년	6.67년	3년	3년	3년
무위험이자율	1.41%	1.19%	-	-	-

주가의 기대변동성은 과거기간의 평균주가 변동성을 근거로 추정하였습니다.

(3) 미행사 주식선택권의 변동
주식선택권제도에서 당기말과 전기말 현재 행사되지 않은 선택권의 수량은 다음과 같습니다.

(단위:주)

구 분	주식매수선택권		Stock Grant(*)	
	당기	전기	당기	전기
기초 미행사분	237,000	237,000	239,531	108,548
기중 부여	-	-	-	130,983
기말 미행사분	237,000	237,000	239,531	239,531

(*) 스탁그랜트는 최대 부여 수량입니다.

당기말 현재 연결실체는 비시장조건을 고려하여 103,365주에 해당하는 스탁그랜트를 계상하였습니다.

(4) 당기 중 인식된 비용
당기 중 인식된 주식결제형 주식기준보상비용은 221,893천원입니다.

38. 특수관계자거래

(1) 당기말 현재 연결실체의 특수관계자 내역은 다음과 같습니다.

구 분	지배·종속회사 등의 명칭
최상위 지배자	남승우
종속기업	풀무원식품(주), (주)피피이씨춘천, (주)피피이씨의령, (주)피피이씨음성나물, (주)피피이씨음성생면, 피피이씨글로벌김치(주), 엑소후레쉬물류(주), 영농조합법인 피티에이, (주)풀무원푸드앤컬처, (주)푸드머스, (주)로하스아카데미, 풀무원건강생활(주), Pulmuone U.S.A., Inc.,Pulmuone Foods, U.S.A., Inc., Nasoya Foods U.S.A., LLC., 상해포미다식품유한공사, 북경포미다녹색식품유한공사, 푸메이뚜어러훠유한공사, (주)씨디스어소시에이츠, (주)풀무원기분, 씨에이에프(주), (주)에이서비스, (주)아사히코, 풀무원다논(주),신선나또(주), 한국바이오기술투자(주), 풀무원아이엔(주), (주)풀무원녹즙, Pulmuone Vietnam Co., Ltd., 풀무원샘물(주), (주)풀무원투게더
관계기업	(주)그린익스프레스파크, 풀무원글로벌투자파트너쉽사모투자전문회사, (주)심플플래닛
기 타	㈜올가홀푸드, 피씨아이㈜, 아이비케이에스그린사모투자합자회사(*), 글로벌이에스지혁신성장사모투자합자회사(*), DANONE DAIRY ASIA SAS(*), Nestle Waters SAS(*)

(*) 해당 회사는 연결실체의 이사에 대한 선임권 등을 보유함에 따라 유의적인 영향력을 보유하고 있다고 판단하여 기타특수관계자로 분류하였습니다.

(2) 당기와 전기 중 특수관계자와의 거래 내역은 다음과 같습니다.

① 당기

(단위:천원)

구 분	매출 등			매입 등		배당금 지급
	매출	기타수익	유형자산 처분	원재료 매입	기타비용	
최상위지배자						
남승우	-	-	-	-	-	2,217,050
관계기업						
그린익스프레스파크	188,863	-	-	-	268,671	-
기타						
(주)올가홀푸드	7,673,565	182,256	860	1,060,425	246,287	-
아이비케이에스그린사모투자합자회사	-	-	-	-	-	1,399,999
합 계	7,862,428	182,256	860	1,060,425	514,958	3,617,049

② 전기

(단위:천원)

구 분	매출 등		매입 등			배당금 지급
	매출	기타수익	원재료 매입	기타비용	유형자산 취득	
최상위지배자						
남승우	-	-	-	-	-	2,217,050
관계기업						
풀무원샘물(주)(*)	120,476	10,217	61,856	(2,622)	-	-
(주)그린익스프레스파크	184,133	-	263,403	-	-	-
기타						
(주)올가홀푸드	8,068,350	110,114	1,456,791	298,638	319	-
아이비케이에스그린사모투자합자회사	-	-	-	-	-	1,399,999
합 계	8,372,959	120,331	1,782,050	296,016	319	3,617,049

(*)풀무원샘물(주)는 연결범위에 포함되기 전 금액입니다.

(3) 당기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권・채무 내역은 다음과 같습니다.
① 당기말

(단위:천원)

당기말	채권			채무	
	매출채권	미수금	기타채권	매입채무	미지급금
관계기업					
(주)그린익스프레스파크	118,642	-	450,000	-	31,789
기타					
(주)올가홀푸드	1,012,525	32,149	-	187,403	1,563,066
합 계	1,131,167	32,149	450,000	187,403	1,594,855

② 전기말

(단위:천원)

당기말	채권			채무	
	매출채권	미수금	기타채권	매입채무	미지급금
관계기업					
(주)그린익스프레스파크	75,566	-	300,000	-	27,855
기타					
(주)올가홀푸드	733,911	29,199	-	173,495	1,248,417

합 계	809,477	29,199	300,000	173,495	1,276,272

(4) 당기와 전기 중 연결실체의 주요 경영진에 대한 보상내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	당기	전기
단기급여	12,866,245	14,252,850
퇴직급여	1,750,850	1,593,344
장기급여	(362,556)	(730,091)
주식기준보상	266,113	885,360
합 계	14,520,652	16,001,463

(5) 당기 중 특수관계자와의 자금거래내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	회사명	거래구분	당기		전기
			증가	감소	증가
관계기업	풀무원글로벌투자파트너쉽사모투자전문회사	지분취득	8,000	-	5,000
관계기업	(주)심플플래닛	현금출자	-	499,125	-
합 계			8,000	499,125	5,000

(6) 당기 중 관계기업인 풀무원글로벌투자파트너쉽사모투자전문회사에게 종속회사의 지분 취득 및 파생거래 종료의 대가로 73,145백만원을 지급하였으며, 풀무원글로벌투자파트너쉽사모투자전문회사의 지분을 8백만원 취득하였습니다.

(7) 당기 중 특수관계자와의 지분거래 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	회사명	거래구분	당기
기타	글로벌이에스지혁신성장 사모투자 합자회사	비지배지분 납입	39,995,292

(7) 당기말 및 전기말 현재 관계회사인 풀무원글로벌투자파트너쉽사모투자전문회사 및 기타 회사인 글로벌이에스지혁신성장사모투자 합자회사와 공동투자약정 등을 체결하고 있으며, 이에 따른 파생상품부채 26,704백만원(전기말 : 22,518백만원)을 계상하고 있습니다(주석 26,주석39참조).

39. 우발채무 및 약정사항

(1) 당기말 현재 연결실체가 금융기관과 체결하고 있는 주요 약정사항은 다음과 같습니다.

(단위:천원,천USD,천JPY,천CNH)

구 분	금융기관	환 종	한도액
일반대	(주)국민은행 등	KRW	369,638,000
한도대	(주)하나은행 등	KRW	79,000,000
외담대	(주)신한은행 등	KRW	9,000,000
당좌차월	농협은행(주)	KRW	14,000,000
통장대	(주)하나은행 등	KRW	16,500,000
시설대	(주)신한은행 등	KRW	118,597,000
구매카드 등	(주)국민은행 등	KRW	77,500,000
수입L/C 등	(주)하나은행 등	USD	52,669
		JPY	4,144,712
		CNH	140,000
합 계		KRW	684,235,000
		USD	52,669
		JPY	4,144,712
		CNH	140,000

(2) 당기말 현재 종속기업인 풀무원다논(주)의 비지배지분과 관련하여 연결실체와 DANONE DAIRY ASIA SAS 간 체결하고 있는 주요 약정사항은 다음과 같습니다.

구 분	내 용
연결실체의 매수청구권	DANONE DAIRY ASIA SAS가 소유하고 있는 풀무원다논(주)의 지분을 연결실체가 행사가격으로 매입할 수 있는 권리
DANONE DAIRY ASIA SAS의 매도청구권	DANONE DAIRY ASIA SAS가 소유하고 있는 풀무원다논(주)의 지분을 연결실체에게 행사가격으로 매도할수 있는 권리
행사가능시기	2026년 5월 31일 이후

당기말 현재 상기 약정사항과 관련하여 연결실체는 금융부채 910백만원을 계상하였습니다.

(3) 당기말 현재 종속기업인 신선나또(주)의 비지배지분과 관련하여 연결실체와 아사히마츠식품 주식회사 간 체결하고 있는 주요 약정사항은 다음과 같습니다.

구 분	내 용
연결실체의 매수청구권	아사히마츠식품 주식회사가 소유하고 있는 신선나또(주)의 지분을 연결실체가 행사가격으로 매입할 수 있는 권리
아사히마츠식품 주식회사의 매도청구권	아사히마츠식품 주식회사가 소유하고 있는 신선나또(주)의 지분을 연결실체에게 행사가격으로 매도할수 있는 권리
행사가능시기	2020년 7월 6일 이후

당기말 현재 상기 약정사항과 관련하여 연결실체는 금융부채 1,534백만원을 계상하였습니다.

(4) 당기말 현재 종속기업인 풀무원샘물(주)의 비지배지분과 관련하여 연결실체와 Nestle Waters SAS 간 체결하고 있는 주요 약정사항은 다음과 같습니다.

구 분	내 용
연결실체의 매수청구권	Nestle Waters SAS가 소유하고 있는 풀무원샘물(주)의 지분을 연결실체가 행사가격으로 매입할 수 있는 권리
Nestle Waters SAS의 매도청구권	자본구조 등의 안건에 대하여 연결실체 및 Nestle Waters SAS가 지명한 이사 간 의견 불일치가 발생하여 중재위원회에서 합의하지 못하는 경우, Nestle Waters SAS가 소유하고 있는 풀무원샘물(주)의 지분을 연결실체에게 행사가격으로 매도할 수 있는 권리
Nestle Waters SAS의 동반매도청구권	Nestle Waters SAS가 소유하고 있는 풀무원샘물(주)의 지분을 연결실체가 매수하지 못하여 제3자에게 매도하는 경우, 연결실체가 소유하고 있는 풀무원샘물(주)의 지분을 함께 매도할 것을 청구할 수 있는 권리
행사가능시기	2021년 2월 1일 이후

(5) 당기말 현재 종속기업인 Nasoya Foods U.S.A., Inc. 에 대하여 풀무원 글로벌투자파트너쉽 사모투자전문회사(이하 "PEF")와 공동투자약정을 체결하고 있으며, 주요약정의 내용은 다음과 같습니다.

구 분	내 용
우선매수권	보유 지분을 제3자에게 매도할 경우, 나머지 다른 당사자나 그가 지명하는 자로 하여금 매도 대상지분 전부를 우선적으로 매수할 수 있는 권리를 보유
공동매도청구권	연결실체가 보유 지분을 제3자에게 매도할 경우, PEF가 본인 보유 지분 전부 또는 일부를 대상주식과같은 조건으로 함께 매도하여 줄 것을 청구 할 수 있음
공동매도요구권	연결실체가 보유 지분 중 50% 이상을 제3자에게 매도할 경우, 연결실체는 PEF에게 연결실체 보유지분에 대한 매도대상지분의 비율에 상응하는 비율에 따른 지분을 함께 매도할 것을 요구할 수 있음
수익의 정산	공동투자 대상과 관련하여 회수금액의 총합이 투자자들의 투자원금의 합계액에 미달하는 경우: PEF가 투자원금의 합계액을 우선 지급 받음. 공동투자 대상과 관련하여 회수금액이 투자원금의 합계액 이상인 경우: 약정에 전해진 순위에 따라 당사와 PEF가 회수금액을 배분받을 수 있도록 초과 수령한 당사자가 과소수령한 당사자에게 그 차액을 지급함

(6) 당기말 현재 연결실체(이하 "풀무원측")는 글로벌이에스지혁신성장사모투자 합자회사(이하 "PEF")와 공동투자약정을 체결하고 있으며, 투자대상이 풀무원측의 계열회사인 경우에는 당사자들이 별도 합의하여 투자방식을 결정합니다. 세부적인 투자 조건은 개별 투자별로 합의하여 정하며 개별 투자 별로 당사자들 사이에서 작성되는 계약(이하 "개별 투자 약정")은 본 계약에 대한 특약으로 간주됩니다. 주요 약정의 내용은 다음과 같습니다.

구 분	내 용
풀무원측의 우선참여기회	PEF의 GP가 식품 관련 산업에 대한 투자기회를 포착하거나 투자를 진행하고자 하는 경우
PEF의 우선참여기회	펀드 설립 이후 5년 간, 풀무원측이 외부투자자와 공동으로 신규 투자를 진행하는 경우 또는 당사자로서 금 200억원 이상의 M&A 및 유사한 자산인수의 경우
공동투자 방식(비율)	풀무원측 50%이상, PEF 50%이하 투자원칙(풀무원측이 경영권 행사) 단, 풀무원측 기존 계열회사 투자 시 PEF의 50%초과 투자 가능 (단, 풀무원측 20%이상, PEF 80%이하로 투자 후 풀무원 계열의 지분이 50% 이상이 되어야 함)
공동투자 형태	개별투자약정에서 달리 정하지 않은 한 풀무원측은 보통주, PEF는 우선주를 원칙으로 함 (PEF의 우선주는 IRR 2% 수익까지 배당, 청산시 잔여재산 분배에 우선권을 가짐)
지분매각에 관한 권리	가. 풀무원측의 우선매도청구권(Right of First Refusal) 나. PEF의 공동매도권(Tag-along Right) 다. PEF의 동반매각권 및 풀무원측 우선매수권(Drag-along Right)
투자금 배분 순서	가. PEF에 원금 및 IRR 2%까지 분배 나. 풀무원측에 원금 및 IRR 2%까지 분배 다. 잔여이익에 대해 양측에 IRR 8%까지 분배 라. IRR 8% 초과 잔여분의 20%는 풀무원측에 우선 분배, 80%는 풀무원측 포함 양측에 투자금액 비례 분배
경영권 및 임원선임권	풀무원측이 경영권 보유하고 PEF측은 등기임원 1인 선임권 보유

(7) 당기말 현재 연결실체(공동투자자)는 공동투자약정서에 따른 약정의 준수를 위하여주주간계약에 참여하였으며, 자회사인 Pulmuone USA(이하 "대주주")는 종속회사인 Pulmuone Foods USA,. INC(이하 "대상회사")에 대하여 글로벌이에스지혁신성장사모투자 합자회사(이하 "PEF")와 주주간계약을 체결하고 있으며, 연결실체(공동투자자)는 상기 공동투자약정서에 따른 약정의 준수를 위하여 주주간계약에 참여하였습니다. 주요 약정의 내용은 다음과 같습니다.

구 분	내 용
공동투자 방식	대상회사는 대주주와 PEF의 상호 합의로 대주주 20%, PEF 80%의 비율로 투자했으며, 투자 후 지분율은 대주주 82.6%, PEF 17.4%임
공동투자 형태	대주주 보통주, PEF 보통주
대상회사의 기업공개	대주주는 6년 이내 상장되도록 최대한 노력(PEF 동의시 최대 2년 연장 가능)
지분매각에 관한 권리	가. 대주주의 우선매도청구권(Right of First Refusal) 나. PEF의 공동매도권(Tag-along Right) 다. PEF의 동반매각권 및 대주주의 우선매수권(Drag-along Right)
투자금 분배 순서	가. PEF에 원금 및 IRR 2%까지 분배 나. 대주주에 원금 및 IRR 2%까지 분배 다. 잔여이익에 대해 양측에 IRR 8%까지 분배 라. IRR 8% 초과 잔여분의 20%는 대주주에 우선 분배, 80%는 양측에 투자금액 비례 분배
연대의무	공동투자자는 상기 분배과 관련하여 PEF가 지급받아야 할 금액을 연대 지급할 의무가 있음
임원선임권	대주주는 이사 3인, PEF측은 이사 1인 선임권 보유

(8) 영동고속도로 안산복합휴게시설 개발 민자유치사업 사업공동추진 협약

2013년 5월 3일 한국도로공사와 연결실체는 영동고속도로 서창기점 14km 안산 복합 휴게시설의 개발・소유 및 운영에 대한 사업협약을 체결하였으며, 사업시행법인으로 (주)에이서비스를 설립하였습니다. 사업 협약에 따라 연결실체는 사업시설 건설, 소유 및 운영권리를 부여받으며, 사업기간은 아래와 같습니다.

구분	사업기간
건설기간	부지조성공사가 완료된 날로부터 2년 이내
운영기간	사업시설 실제 영업개시일로부터 25년간

사업부지에 대한 소유권은 한국도로공사에게 귀속되며, 연결실체가 설치한 시설은 사업기간 동안은 연결실체 소유이나, 운영기간 종료 시 한국도로공사로 귀속됩니다.

또한 연결실체는 안산복합휴게시설 개발의 PF대출 관련하여 ㈜에이서비스 주식 415,956주를 31,200백만원 한도로 하여 담보를 제공하고 있으며, 자금보충약정을 맺고 있습니다.

(9) 브랜드사용 계약
연결실체는 Campagnie Gervais Danone과 순매출의 일정비율을 브랜드 사용료로 지급하는 약정을 체결하고 있습니다. 연결실체는 동 브랜드 사용료와 관련하여 당기 중지급수수료 3,229백만원을 계상하였습니다.

연결실체는 프랑스의 Nestle Waters Management and Technology 및 스위스의 Nestle S.A., Societe des Produits Nestle S.A., Nestec S.A.와 기술도입계약 및 상표사용계약을 체결하였으며, 일반 제품 매출액의 1.5%를 기술도입료로, 네슬레 브랜드 제품 매출액의 5%를 상표사용료로 지급할 의무가 있습니다. 이와 관련하여 당기에 발생한 기술도입료 1,388백만원 및 상표사용료 457백만원을 지급수수료에 계상하였습니다.

(10) 당기말 현재 연결실체가 진행중인 주요 소송사건의 내역은 다음과 같습니다.

구 분	원 고	피 고	소송내용
중국	(주)풀무원	상해장소보녹색식품발전유한공사	중재취소소송 (소가:USD 2,200,000, 중재비용:USD 106,576)
한국	(주)풀무원푸드앤컬처 (주)풀무원	한국인프라관리(주)	채무부존재확인소송(소가:KRW 100,000,000)

(11) 제공하고 있는 지급보증
당기말 현재 연결실체는 특수관계자가 아닌 제3자에게 8,600백만원에 대하여 자금보충약정을 제공하고 있습니다.

(12) 제공받은 지급보증
당기말 현재 연결실체는 서울보증보험(주) 등으로 부터 56,080백만원의 이행지급보증 등을 제공받고 있습니다.

(13) 당기말 현재 연결실체는 관계기업인 ㈜그린익스프레스파크의 차입금 관련하여 연결실체가 보유한 ㈜그린익스프레스파크 주식 1,129,128주를 52,800백만원 한도로하여 담보로 제공하고 있으며, 자금보충약정을 맺고 있습니다.

(14) 연결실체는 KB손해보험 재산종합보험에 가입하였으며, 부보금액에 대해 한국산업은행 등이 질권을 설정하고 있습니다.

40. 현금흐름 정보

(1) 당기와 전기 중 중요한 비현금 거래는 다음과 같습니다.

(단위:천원)

내용	당기	전기
사채의 유동성 대체	-	49,934,893
장기차입금의 유동성 대체	89,358,920	28,169,467
건설중인자산의 본계정대체	154,896,573	59,185,263
유무형자산취득 미지급금	13,891,056	16,647,052
사용권자산의 취득	53,660,460	58,143,834

(2) 당기와 전기 중 재무활동에서 생기는 부채의 조정내용은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	재무활동으로 인한 부채				합계
	단기차입금	장기차입금	유동성리스부채	리스부채	
전기초	430,527,292	136,157,659	24,838,509	209,101,652	800,625,112
현금흐름	(107,534,024)	204,631,375	-	34,197,308	131,294,659
비현금변동	77,746,703	(77,746,703)	11,324,092	(26,710,929)	(15,386,837)
기타(*)	5,125,297	9,926,463	-	-	15,051,760
전기말	405,865,268	272,968,794	36,162,601	216,588,031	931,584,694
당기초	405,865,268	272,968,794	36,162,601	216,588,031	931,584,694
현금흐름	(27,967,210)	136,242,050	-	32,642,232	140,917,072
비현금변동	89,358,920	(89,358,920)	(339,648)	(30,058,832)	(30,398,480)
기타(*)	1,070,703	153,848	-	-	1,224,551
당기말	468,327,681	320,005,772	35,822,953	219,171,431	1,043,327,837

(*) 해외사업장에 대한 환율변동효과가 포함되어 있습니다.

41. 비지배지분에 대한 정보
당기와 전기 중 비지배지분의 변동은 다음과 같습니다.
(1) 당기

(단위:천원)

구 분	당기초 누적 비지배 지분	비지배지분에 배분된 당기순손익	기타	당기말 누적 비지배지분
풀무원식품(주)(*)	117,455,870	(13,621,897)	29,320,943	133,154,916
(주)풀무원푸드앤컬처(*)	3,722,022	(1,798,982)	-	1,923,040
풀무원다논(주)	2,025,666	(2,944,445)	227,674	(691,105)
합 계	123,203,558	(18,365,324)	29,548,617	134,386,851

(*) 종속기업의 비지배지분에 대한 합계입니다.

(2) 전기

(단위:천원)

구 분	전기초 누적 비지배 지분	비지배지분에 배분된 당기순손익	기타	전기말 누적 비지배지분
풀무원식품(주)(*)	57,910,135	(10,099,110)	69,644,845	117,455,870
(주)풀무원푸드앤컬처(*)	244,121	(143,539)	3,621,440	3,722,022
풀무원다논(주)	4,699,199	(2,810,569)	137,036	2,025,666
합 계	62,853,455	(13,053,218)	73,403,321	123,203,558

(*) 종속기업의 비지배지분에 대한 합계입니다.

42. 사업결합
연결실체는 전기 중에 풀무원샘물(주)의 지분 21%를 73,833백만원에 취득(기존 보유지분 35,786백만원 포함)하였으며, 풀무원샘물(주)는 2021년 2월 1일부터 지배기업의 종속기업으로 편입되었습니다.

(1) 전기에 발생한 사업결합으로 인하여 취득일에 취득한 자산과 인수한 부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)	
구 분	금 액
식별가능한 자산의 공정가치	81,404,151
유동자산	11,292,650
현금및현금성자산	980,455
매출채권및기타채권	5,639,644
재고자산	4,477,884
기타자산	194,667
비유동자산	70,111,501
매출채권및기타채권	1,523,623
유형자산	36,953,522
무형자산	31,634,356
식별가능한 부채의 공정가치	33,193,251
유동부채	20,989,798
매입채무및기타채무	16,156,398
차입금	1,675,874
리스부채	369,381
기타부채	2,788,145
비유동부채	12,203,453
리스부채	1,699,975
순확정급여부채	6,019,545
기타비유동충당부채	48,517
이연법인세부채	4,435,416
식별가능한 순자산 공정가치 합계	48,210,900

전기 연결포괄손익계산서에 포함된 풀무원샘물(주)의 매출액과 당기순이익은 각각 76,372백만원, 4,019백만원입니다.

(2) 전기 중 사업결합에서 발생한 영업권은 다음과 같습니다.

	(단위:천원)
구 분	금 액
이전대가	73,579,810
식별가능한 취득한 순자산의 공정가치	(48,210,899)
영 업 권	25,368,911

(3) 전기 중 발생한 사업결합으로 인한 순현금유입은 다음과 같습니다.

	(단위:천원)
구 분	금 액
취득한 현금및현금성자산	980,455
차감 : 현금으로 지급한 대가	(15,052,770)
차감 계	(14,072,315)

43. 보고기간후 사건
(1) 연결실체는 상환전환우선주 주주로부터 우선주 4,034,580주 전부에 대한 상환 청구권 행사를 받았으며, 2023년 2월 23일 이사회 결의에 따라 이익소각으로 상환하였습니다. 상환가액은 발행금액을 기준으로 발행일로부터으로 상환일까지의 이자와 기 지급한 배당금을 가감한 86,388백만원입니다.

(2) 연결실체는 브랜드사용료에 대한 세무조사 결과에 대하여 불복절차를 진행하였으며, 2023년 3월 7일 동 조세심판 청구에 대하여 연결실체의 승소 결정을 통지받았습니다.

4. 재무제표

재무상태표

제 39 기 2022.12.31 현재
제 38 기 2021.12.31 현재
제 37 기 2020.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 39 기	제 38 기	제 37 기
자산			
유동자산	105,202,727,765	101,443,610,800	170,285,786,768
현금및현금성자산	4,558,729,976	2,495,629,538	4,678,500,255
매출채권및기타채권	12,686,418,352	12,942,219,940	39,091,174,943
유동성리스채권	1,054,662,432	1,057,250,697	989,856,724
단기투자자산	78,121,030,637	76,761,851,226	116,083,124,894

당기법인세자산	2,072,298,927	959,361,239	
재고자산	15,185,827	13,987,610	17,745,398
기타유동자산	6,694,401,614	7,213,310,550	9,425,384,554
비유동자산	556,076,132,370	570,640,256,101	479,636,562,464
장기금융자산	3,500,000	3,500,000	3,500,000
장기매출채권및기타채권	17,668,180,552	17,497,370,666	6,872,858,460
리스채권	136,736,966	264,537,617	1,062,629,409
장기투자자산	2,506,950,206	2,192,702,584	1,903,045,703
종속기업투자	477,940,315,745	492,106,937,457	398,076,469,373
관계기업투자	499,125,000		16,630,017,723
유형자산	46,688,006,517	47,726,632,326	43,603,353,385
무형자산	7,492,978,705	7,063,203,165	6,463,738,507
이연법인세자산	2,569,733,958	3,785,372,286	4,485,530,066
순확정급여자산	570,604,721		535,419,838
자산총계	661,278,860,135	672,083,866,901	649,922,349,232
부채			
유동부채	117,874,842,217	114,545,220,674	108,132,525,855
매입채무및기타채무	14,907,801,479	12,174,749,430	14,399,009,790
단기차입금	90,500,000,000	90,500,000,000	78,000,000,000
유동성리스부채	3,018,066,281	2,767,828,501	2,768,491,229
당기법인세부채	5,181,938,909	5,561,457,008	8,921,478,586
기타유동충당부채	34,250,000		
기타유동금융부채	344,456,162	257,920,999	143,536,407
기타유동부채	3,888,329,386	3,283,264,736	3,900,009,843
비유동부채	42,515,205,674	55,223,074,944	36,578,805,214
장기매입채무및기타채무	23,774,425	23,774,425	
장기차입금	15,000,000,000	22,500,000,000	30,000,000,000
장기리스부채	5,675,081,590	7,513,880,443	4,219,174,347
순확정급여부채		1,600,913,555	
기타비유동충당부채	904,207,710	1,192,990,928	2,312,132,250
기타비유동금융부채	20,912,141,949	20,563,724,162	47,498,617
장기파생부채		1,827,791,431	

부채총계	160,390,047,891	169,768,295,618	144,711,331,069
자본			
자본금	21,077,561,000	21,077,561,000	21,077,559,500
기타불입자본	269,625,410,588	269,403,517,904	277,251,771,924
기타자본구성요소	92,467,358	92,467,358	(133,465,009)
이익잉여금(결손금)	210,093,373,298	211,742,025,021	207,015,151,748
자본총계	500,888,812,244	502,315,571,283	505,211,018,163
자본과부채총계	661,278,860,135	672,083,866,901	649,922,349,232

포괄손익계산서

제 39 기 2022.01.01 부터 2022.12.31 까지

제 38 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

제 37 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 39 기	제 38 기	제 37 기
영업수익	123,375,352,194	116,503,462,437	108,571,593,556
영업비용	(95,924,953,799)	(92,105,528,449)	(88,269,113,860)
매출원가	(987,551,986)	(842,569,676)	(839,483,184)
물류비	(12,589,765,191)	(14,752,324,353)	(12,408,281,208)
판매관리비	(58,186,643,608)	(52,471,310,279)	(49,247,070,788)
연구개발비	(24,160,993,014)	(24,039,324,141)	(25,774,278,680)
영업이익	27,450,398,395	24,397,933,988	20,302,479,696
금융수익	3,072,228,854	3,626,914,144	1,113,538,813
금융비용	(6,281,532,314)	(3,719,230,448)	(2,350,838,798)
기타영업외수익	304,010,528	451,611,016	195,580,746
기타영업외비용	(12,506,482,0	(7,351,475,35	(4,976,946,21

	89)	4)	1)
법인세비용차감전순이익(손실)	12,038,623,374	17,405,753,346	14,283,814,246
법인세비용	(3,846,498,881)	360,370,433	255,162,093
당기순이익	8,192,124,493	17,766,123,779	14,538,976,339
기타포괄손익	2,249,503,087	1,285,301,611	2,096,100,477
후속적으로 당기손익으로 재분류되지 않는 항목	2,249,503,087	1,285,301,611	2,096,100,477
순확정급여부채의 재측정요소	2,249,503,087	1,059,369,244	2,531,151,590
기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품의 공정가치 변동		225,932,367	(435,051,113)
당기총포괄이익	10,441,627,580	19,051,425,390	16,635,076,816
주당순손익:			
기본주당손익 (단위 : 원)	4	264	353
희석주당손익 (단위 : 원)	4	264	352

자본변동표

제 39 기 2022.01.01 부터 2022.12.31 까지

제 38 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

제 37 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

(단위 : 원)

	자본				
	자본금	기타불입자본	기타자본구성요소	이익잉여금	자본 합계
2020.01.01 (기초자본)	21,062,765,000	233,423,894,817	301,586,104	201,069,585,015	455,857,830,936
당기총포괄손익:					
당기순이익				14,538,976,339	14,538,976,339

순확정급여부채의 재측정요소				2,531,151,590	2,531,151,590
기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품의 공정가치 변동			(435,051,113)		(435,051,113)
소유주와의 거래:					
연차배당				(5,198,606,760)	(5,198,606,760)
주식매입선택권		307,570,977			307,570,977
자기주식 취득					
신종자본증권의 전환 및 상환		(69,219,975,220)			(69,219,975,220)
신본자본증권의 발행		112,048,510,000			112,048,510,000
신종자본증권 전환에 따른 보통주 발행	14,794,500	685,258,333			700,052,833
신종자본증권 수익분배금				(5,925,954,436)	(5,925,954,436)
기타		6,513,017			6,513,017
2020.12.31 (기말자본)	21,077,559,500	277,251,771,924	(133,465,009)	207,015,151,748	505,211,018,163
2021.01.01 (기초자본)	21,077,559,500	277,251,771,924	(133,465,009)	207,015,151,748	505,211,018,163
당기총포괄손익:					
당기순이익				17,766,123,779	17,766,123,779
순확정급여부채의 재측정요소				1,059,369,244	1,059,369,244
기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품의 공정가치 변동			225,932,367		225,932,367
소유주와의 거래:					
연차배당				(5,201,624,838)	(5,201,624,838)
주식매입선택권		885,360,307			885,360,307

자기주식 취득		(8,739,264,470)			(8,739,264,470)
신종자본증권의 전환 및 상환					
신본자본증권의 발행					
신종자본증권 전환에 따른 보통주 발행	1,500	(1,500)			
신종자본증권 수익분배금				(8,896,994,912)	(8,896,994,912)
기타		5,651,643			5,651,643
2021.12.31 (기말자본)	21,077,561,000	269,403,517,904	92,467,358	211,742,025,021	502,315,571,283
2022.01.01 (기초자본)	21,077,561,000	269,403,517,904	92,467,358	211,742,025,021	502,315,571,283
당기총포괄손익:					
당기순이익				8,192,124,493	8,192,124,493
순확정급여부채의 재측정요소				2,249,503,087	2,249,503,087
기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품의 공정가치 변동					
소유주와의 거래:					
연차배당				(5,150,625,144)	(5,150,625,144)
주식매입선택권		221,892,684			221,892,684
자기주식 취득					
신종자본증권의 전환 및 상환					
신본자본증권의 발행					
신종자본증권 전환에 따른 보통주 발행					
신종자본증권 수익분배금				(6,939,654,159)	(6,939,654,159)
기타					
2022.12.31 (기말자본)	21,077,561,000	269,625,410,588	92,467,358	210,093,373,298	500,888,812,244

현금흐름표

제 39 기 2022.01.01 부터 2022.12.31 까지

제 38 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

제 37 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 39 기	제 38 기	제 37 기
영업활동으로 인한 현금흐름	33,794,474,035	32,010,718,539	25,260,893,929
영업에서 창출된 현금	26,176,184,385	23,393,452,894	21,223,756,366
당기순이익	8,192,124,493	17,766,123,779	14,538,976,339
가감	19,800,540,371	6,327,527,306	9,122,467,431
퇴직급여	4,195,173,027	3,899,816,686	4,281,260,034
주식보상비용	258,604,123	682,295,677	307,570,977
감가상각비	4,781,559,449	4,590,412,440	4,610,895,275
무형자산상각비	2,541,388,965	2,255,209,754	2,107,058,082
법인세비용	3,846,498,881	(360,370,433)	(255,162,093)
이자비용	4,853,917,196	3,719,230,448	2,350,838,798
유형자산처분손실		114,003	132,577,537
유형자산손상차손	455,000		
무형자산손상차손		510,340,812	
종속기업투자주식손상차손	10,916,967,541	5,636,920,773	3,679,628,862
장기투자자산평가손실	5,752,378		
리스변경손실	675,930	408,491	
외화환산손실	59,435,870		5,939,938
파생상품평가손실	1,421,862,740		
기타 현금의 유출 없는 비용 등	989,617	38,403,148	21,597,013
기타채권손상차손			1,569,410
매출채권손상차손			1,024,126
종속기업의투자주식처분손실			10,799
이자수익	(1,578,717,491)	(2,205,051,404)	(1,113,538,813)
외화환산이익		(17,467,798)	
배당금 수익	(10,008,152,871)	(10,998,453,610)	(7,008,676,788)

단기투자자산처분이익	(1,493,511,363)		
장기투자자산처분이익		(914,825)	
유형자산처분이익		(8)	
리스변경이익	(2,319,861)	(1,465,348)	(48,206)
파생상품평가이익		(1,421,862,740)	
기타 현금의 유입 없는 수익 등	(38,760)	(38,760)	(77,520)
자산・부채의 증감	(1,816,480,479)	(700,198,191)	(2,437,687,404)
매출채권의 증감	(286,928,464)	3,957,114,905	(7,713,365,149)
재고자산의 증감	(1,198,217)	3,757,788	422,535
기타채권의 증감	497,822,870	112,412,563	232,624,704
기타유동자산의 증감	(751,529,642)	(55,315,437)	(10,793,353)
장기기타채권의 증감	(116,202,203)	(385,293,895)	(67,017,603)
기타채무의 증감	2,436,262,632	(2,421,019,062)	4,136,516,367
기타유동부채의 증감	258,168,932	(835,254,385)	2,050,522,510
기타충당부채의 증감	(333,657,346)	(671,283,072)	1,395,673,501
퇴직금지급액	(5,518,237,972)	(2,513,869,820)	(2,214,264,935)
관계사전출입	127,940,460	355,926,742	240,321,165
사외적립자산의 증가	1,871,078,471	1,752,625,482	(488,327,146)
배당금수취	10,008,152,871	10,998,453,610	7,008,676,788
이자수취	2,952,608,130	2,029,837,407	885,577,022
이자지급	(4,151,638,016)	(3,275,548,520)	(2,170,097,441)
법인세의 납부	(1,190,833,335)	(1,135,476,852)	(1,687,018,806)
투자활동현금흐름	(7,341,550,224)	(13,848,459,820)	(150,946,403,130)
단기투자자산의 감소	143,640,820,590	134,571,849,511	91,947,979,430
장기투자자산의 처분		914,825	
유형자산의 처분	17,153,320	8,727,239	4,389,396
종속기업투자주식의 처분			46,275,810
금융리스채권의 감소	1,025,597,889	899,937,339	863,328,601
관계사대여금의 감소	10,000,000,000	35,000,000,000	
정부보조금 수취		80,160,000	
단기투자자산의 증가	(145,000,000,000)	(95,061,940,756)	(208,000,000,000)
장기투자자산의 취득	(320,000,000)		

종속기업투자주식의 취득		(60,052,770,000)	
관계기업투자주식의 취득	(499,125,000)		
유형자산의 취득	(3,355,507,518)	(2,878,172,754)	(11,552,013,760)
무형자산의 취득	(2,850,489,505)	(3,417,165,224)	(2,256,362,607)
관계사대여금의 증가	(10,000,000,000)	(23,000,000,000)	(22,000,000,000)
재무활동현금흐름	(24,389,823,373)	(20,345,129,436)	120,953,439,141
차입금의 증가	29,056,281,401	60,519,866,912	103,902,117,486
신종자본증권의 발행			112,048,510,000
기타재무활동으로 인한 현금유입액		5,670,643	
신종자본증권의 상환			(68,519,922,387)
차입금의 상환	(36,556,281,401)	(55,519,866,912)	(12,902,117,486)
배당금의 지급	(2,842,244,477)	(2,512,935,619)	(2,457,139,053)
리스료의 지급	(5,150,586,384)	(5,201,586,078)	(5,198,568,000)
자기주식의 취득		(8,739,264,470)	
기타 재무활동으로 인한 현금유출액	(8,896,992,512)	(8,897,013,912)	(5,919,441,419)
현금및현금성자산의 증가	2,063,100,438	(2,182,870,717)	(4,732,070,060)
기초현금및현금성자산	2,495,629,538	4,678,500,255	9,410,570,315
기말현금및현금성자산	4,558,729,976	2,495,629,538	4,678,500,255

5. 재무제표 주석

제 39기 당기말 : 2022년 01월 01일부터 2022년 12월 31일까지
제 38기 전기말 : 2021년 01월 01일부터 2021년 12월 31일까지

주식회사 풀무원

1. 일반 사항
주식회사 풀무원(이하 "당사")은 1984년 5월 31일에 설립되어 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 투자사업 등을 영위하고 있습니다. 당사는 1995년 10월 5일에 보통주식을 한국거래소의 유가증권시장에 상장하였으며, 당기말 현재충청북도 음성군에 본점을 두고 있습니다.

당사는 설립 후 수차례의 증자와 분할, 합병을 거쳐 당기말 현재 납입자본금은 21,078백만원이며, 주요 주주현황은 다음과 같습니다.

주주명	주식수(주)		지분율(%)	
	보통주	우선주	보통주	우선주
남승우	21,735,780	-	51.56	-

(재)한마음재단	3,809,060	-	9.04	-
피씨아이(주)	747,000	-	1.77	-
기타	11,828,702	-	28.06	-
아이비케이에스그린 사모투자합자회사(*)	-	4,034,580	-	9.57
합 계	38,120,542	4,034,580	90.43	9.57

(*) 주석39 참조

2. 재무제표 작성기준

다음은 재무제표 작성에 적용된 중요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면, 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

2.1 재무제표 작성 기준

당사의 재무제표는 한국채택국제회계기준(이하 기업회계기준)에 따라 작성됐습니다.한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서와 해석서 중대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

재무제표는 다음을 제외하고는 역사적 원가에 기초하여 작성하였습니다.
- 공정가치로 측정되는 당기손익-공정가치 측정 금융자산
- 공정가치로 측정되는 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
- 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 확정급여부채

한국채택국제회계기준은 재무제표 작성 시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 필요한 부분이나 중요한 가정 및 추정이 필요한 부분은 주석 3 에서 설명하고 있습니다.

2.2 회계정책과 공시의 변경

2.2.1 당사가 채택한 제・개정 기준서 및 해석서

당사는 2022년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제・개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

(1) 기업회계기준서 제1116호 '리스' 개정 - 2021년 6월 30일 후에도 제공되는 코로나19 관련 임차료 할인 등

코로나19의 직접적인 결과로 발생한 임차료 할인 등이 리스변경에 해당하는지 평가하지 않을 수 있도록 하는 실무적 간편법의 적용대상이 2022년 6월 30일 이전에 지급하여야 할 리스료에 영향을 미치는 리스료 감면으로 확대되었습니다. 리스이용자는 비슷한 상황에서 특성이 비슷한 계약에 실무적 간편법을 일관되게 적용해야 합니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(2) 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정 - 개념체계의 인용

사업결합 시 인식할 자산과 부채의 정의를 개정된 재무보고를 위한 개념체계를 참조하도록 개정되었으나, 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산' 및 해석서 제2121호 '부담금'의 적용범위에 포함되는 부채 및 우발부채에 대해서는 해당 기준서를 적용하도록 예외를 추가하고, 우발자산이 취득일에 인식되지 않는다는 점을 명확히 하였습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은없습니다.

(3) 기업회계기준서 제1016호 '유형자산' 개정 - 의도한 사용 전의 매각금액

기업이 자산을 의도한 방식으로 사용하기 전에 생산된 품목의 판매에서 발생하는 수익을 생산원가와 함께 당기손익으로 인식하도록 요구하며, 유형자산의 취득원가에서차감하는 것을 금지하고 있습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(4) 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산' 개정 - 손실부담계약: 계약이행원가

손실부담계약을 식별할 때 계약이행원가의 범위를 계약 이행을 위한 증분원가와 계약 이행에 직접 관련되는 다른 원가의 배분이라는 점을 명확히 하였습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(5) 한국채택국제회계기준 연차개선 2018-2020

한국채택국제회계기준 연차개선 2018-2020은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

・기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초 채택' : 최초채택기업인 종속기업

・기업회계기준서 제1109호 '금융상품' : 금융부채 제거 목적의 10% 테스트 관련 수수료

・기업회계기준서 제1041호 '농림어업' : 공정가치 측정

2.2.2 당사가 적용하지 않은 제・개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 제・개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

(1) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 - 부채의 유동/비유동 분류

보고기간말 현재 존재하는 실질적인 권리에 따라 유동 또는 비유동으로 분류되며, 부채의 결제를 연기할 수 있는 권리의 행사가능성이나 경영진의 기대는 고려하지 않습니다. 또한, 부

채의 결제에 자기지분상품의 이전도 포함되나, 복합금융상품에서 자기지분상품으로 결제하는 옵션이 지분상품의 정의를 충족하여 부채와 분리하여 인식된경우는 제외됩니다. 동 개정사항은 2024년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용될 예정이며, 조기적용이 허용됩니다. 당사는 동 개정으로 인한 재무제표의 영향을검토 중에 있습니다.

(2) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' - '회계정책'의 공시

중요한 회계정책 정보를 정의하고 이를 공시하도록 하였습니다. 동 개정 사항은 2023년 1월 1일 이후 최초로 시작하는 회계연도부터 적용되며 조기적용이 허용됩니다. 당사는 동 개정으로 인한 재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

(3) 기업회계기준서 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류' - '회계추정'의 정의

회계추정을 정의하고, 회계정책의 변경과 구별하는 방법을 명확히 하였습니다. 동 개정 사항은 2023년 1월 1일 이후 최초로 시작하는 회계연도부터 적용되며 조기적용이 허용됩니다. 당사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

(4) 기업회계기준서 제1012호 '법인세' - 단일거래에서 생기는 자산과 부채에 대한 이연법인세

자산 또는 부채가 최초로 인식되는 거래의 최초 인식 예외 요건에 거래시점 동일한 가산할 일시적차이와 차감할 일시적차이를 발생시키지 않는 거래라는 요건을 추가하였습니다. 동 개정사항은 2023년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용하며, 조기적용이 허용됩니다. 당사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

(5) 기업회계기준서 제1117호 '보험계약' 제정

기업회계기준서 제1117호 '보험계약'은 기업회계기준서 제1104호 '보험계약'을 대체합니다. 보험계약에 따른 모든 현금흐름을 추정하고 보고시점의 가정과 위험을 반영한 할인율을 사용하여 보험부채를 측정하고, 매 회계연도별로 계약자에게 제공한 서비스(보험보장)를 반영하여 수익을 발생주의로 인식하도록 합니다. 또한, 보험사건과 관계없이 보험계약자에게 지급하는 투자요소(해약/만기환급금)는 보험수익에서 제외하며, 보험손익과 투자손익을 구분표시하여 정보이용자가 손익의 원천을 확인할 수 있도록 하였습니다. 동 기준서는 2023년 1월 1일 이후 최초로 시작하는 회계연도부터 적용되며, 기업회계기준서 제1109호 '금융상품'을 적용한 기업은 조기적용이허용됩니다. 당사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

기준서의 개정으로 기업회계기준서 제1117호를 최초로 적용하는 기업은 비교기간에대해 선택적 분류 조정('overlay')을 적용할 수 있습니다. 이러한 분류 조정은 기업회계기준서 제1117호의 적용범위에 포함되는 계약과 연관성이 없는 금융자산을 포함한 모든 금융자산에 적용할 수 있습니다. 금융자산에 분류 조정을 적용하는 기업은 기업회계기준서 제1109호의 분류와 측정 요구사항을 해당 금융자산에 적용해왔던 것처럼 비교정보를 표시하며, 이러한 분류 조정은 상품별로 적용할 수 있습니다.

(6) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' - 행사가격 조정 조건이 있는 금융부채 평가손익 공시

발행자의 주가 변동에 따라 행사가격이 조정되는 조건이 있는 금융상품의 전부나 일부가 금융부채로 분류되는 경우 그 금융부채의 장부금액과 관련 손익을 공시하도록 하였습니다. 동 개정사항은 2023년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용하며, 조기적용이 허용됩니다. 당사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정

재무제표 작성에는 미래에 대한 가정 및 추정이 요구되며 경영진은 당사의 회계정책을 적용하기 위해 판단이 요구됩니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에 비추어 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 회계추정의 결과가 실제 결과와 동일한 경우는 드물 것이므로 중요한 조정을유발할 수 있는 유의적인 위험을 내포하고 있습니다.

다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액의 조정에 영향을 미칠 수 있는 경영진 판단과 유의

적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다. 일부 항목에 대한 유의적인 판단 및 추정에 대한 추가적인 정보는 개별 주석에 포함되어 있습니다.

(1) 금융상품의 공정가치

활성시장에서 거래되지 않는 금융상품의 공정가치는 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 당사는 보고기간말 현재 중요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다(주석6참조).

(2) 금융자산의 손상
금융자산의 손실충당금은 부도위험 및 기대손실률 등에 대한 가정에 기초하여 측정됩니다. 당사는 이러한 가정의 설정 및 손상모델에 사용되는 투입변수의 선정에 있어서 당사의 과거 경험, 현재 시장 상황, 재무보고일 기준의 미래전망정보 등을 고려하여 판단합니다(주석5참조).

(3) 리스
당사는 리스기간을 산정할 때에 연장선택권을 행사하거나 종료선택권을 행사하지 않을 경제적 유인이 생기게 하는 관련되는 사실 및 상황을 모두 고려합니다. 연장선택권의 대상 기간(또는 종료선택권의 대상 기간)은 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한 경우에만 리스기간에 포함됩니다(주석 20참조).

선택권이 실제로 행사되거나(행사되지 않거나) 당사가 선택권을 행사할(행사하지 않을) 의무를 부담하게 되는 경우에 리스기간을 다시 평가합니다. 리스이용자가 통제할수 있는 범위에 있고 리스기간을 산정할 때에 영향을 미치는 유의적인 사건이 일어나거나 상황에 유의적인 변화가 있을 때에만 당사는 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한지의 판단을 변경합니다.

(4) 순확정급여부채

순확정급여부채의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들 특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다(주석22참조).

(5) 법인세

당사의 과세소득에 대한 법인세는 다양한 국가의 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다. 당사는 보고기간종료일 현재까지의 영업활동의 결과로 미래에 부담할 것으로 예상되는 법인세효과를 최선의 추정과정을 거쳐 당기법인세 및 이연법인세로 인식하였습니다. 하지만 실제 미래 최종 법인세부담은 인식한 관련 자산・부채와 일치하지 않을 수 있으며, 이러한 차이는 최종 세효과가 확정된 시점의 당기법인세 및 이연법인세 자산・부채에 영향을 줄 수 있습니다(주석21참조).

당사는 특정 기간 동안 과세소득의 일정 금액을 투자, 임금증가 등에 사용하지 않았을 때 세법에서 정하는 방법에 따라 산정된 법인세를 추가로 부담합니다. 따라서 해당 기간의 당기법인세와 이연법인세를 측정할 때 이에 따른 세효과를 반영하여야 하고, 이로 인해 당사가 부담할 법인세는 각 연도의 투자, 임금증가 등의 수준에 따라 달라지므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다.

당사는 법인세 처리의 불확실성 여부를 검토하고 있으며, 과세당국이 불확실한 법인세 처리를 수용할 가능성이 높지 않다고 결론 내리는 경우에는 불확실한 법인세 처리각각에 다음 방법 가운데 불확실성의 해소를 더 잘 예측할 것으로 예상하는 방법을 사용하여 불확실성의 영

향을 재무제표에 반영하고 있습니다.

1) 가능성이 가장 높은 금액 : 가능한 결과치 범위에서 가능성이 가장 높은 단일금액

2) 기댓값 : 가능한 결과치의 범위에 있는 모든 금액에 각 확률을 곱한 금액의 합

(6) 비금융자산의 손상차손

비금융자산의 손상 여부를 검토하기 위한 회수가능금액은 사용가치 등의 계산에 기초하여 결정됩니다(주석13참조).

4. 유의적인 회계정책

당사가 한국채택국제회계기준에 따른 재무제표 작성에 적용한 유의적인 회계정책은 아래 기술되어 있으며, 당기 및 비교표시된 전기의 재무제표는 동일한 회계정책을 적용하여 작성되었습니다.

(1) 종속기업 및 관계기업 지분
당사의 재무제표는 기업회계기준서 제1027호에 따른 별도재무제표입니다. 당사는 종속기업 및 관계기업에 대한 투자자산에 대하여 기업회계기준서 제1027호에 따른 원가법을 선택하여 회계처리하고 있습니다. 한편, 종속기업 및 관계기업으로부터 수취하는 배당금은 배당을 받을 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

(2) 현금및현금성자산
당사는 취득일로부터 만기일이 3개월 이내인 투자자산을 현금및현금성자산으로 분류하고 있습니다. 지분상품은 현금성자산에서 제외되나, 상환일이 정해져 있고 취득일로부터 상환일까지의 기간이 단기인 우선주와 같이 실질적인 현금성자산인 경우에는 현금성자산에 포함됩니다.

(3) 재고자산
재고자산의 단위원가는 선입선출법으로 결정하고 있으며, 취득원가는 매입원가, 전환원가 및 재고자산을 이용가능한 상태로 준비하는데 필요한 기타 원가를 포함하고 있습니다.

재고자산은 취득원가와 순실현가능가치 중 낮은 금액으로 측정하고 있습니다. 재고자산을 순실현가능가치로 감액한 평가손실과 모든 감모손실은 감액이나 감모가 발생한 기간에 비용으로 인식하고 있으며, 재고자산의 순실현가능가치의 상승으로 인한 재고자산평가손실의 환입은 환입이 발생한 기간의 비용으로 인식된 재고자산의 매출원가에서 차감하고 있습니다.

(4) 금융자산

1) 분류

당사는 다음의 측정 범주로 금융자산을 분류합니다.

- 당기손익-공정가치 측정 금융자산
- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
- 상각후원가 측정 금융자산

금융자산은 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에근거하여 분류합니다.

공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 채무상품에 대한 투자는 해당 자산을 보유하는 사업모형에 따라 그 평가손익을 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 당사는 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하는 경우에만 채무상품을 재분류합니다.

단기매매항목이 아닌 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시점에 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다. 지정되지 않은 지분상품에 대한 투자의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

2) 측정

당사는 최초 인식시점에 금융자산을 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가산합니다. 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 거래원가는 당기손익으로 비용처리합니다.

내재파생상품을 포함하는 복합계약은 계약상 현금흐름이 원금과 이자로만 구성되어 있는지를 결정할 때 해당 복합계약 전체를 고려합니다.

① 채무상품

금융자산의 후속적인 측정은 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 그 금융자산을 관리하는 사업모형에 근거합니다. 당사는 채무상품을 다음의 세 범주로 분류합니다.

(가) 상각후원가
계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 자산은 상각후원가로 측정합니다. 상각후원가로 측정하는 금융자산으로서 위험회피관계의 적용 대상이 아닌 금융자산의 손익은 해당 금융자산을 제거하거나 손상할 때 당기손익으로 인식합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다.

(나) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 금융자산은 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 손상차손(환입)과 이자수익 및 외환손익을 제외하고는, 공정가치로 측정하는 금융자산의 평가손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 금융자산을 제거할 때에는 인식한 기타포괄손익누계액을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다. 외환손익은 '기타수익' 또는 '기타비용'으로 표시하고 손상차손은 '기타비용'으로 표시합니다.

(다) 당기손익-공정가치 측정 금융자산
상각후원가 측정이나 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 채무상품은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 위험회피관계가 적용되지 않는 당기손익-공정가치 측정 채무상품의 손익은 당기손익으로 인식하고 발생한 기간에 손익계산서에 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시합니다.

② 지분상품

당사는 모든 지분상품에 대한 투자를 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 선택한 장기적 투자목적 또는 전략적 투자목적의 지분상품에 대해 기타포괄손익으로 인식한 금액은 해당 지분상품을 제거할 때에도 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 이러한 지분상품에 대한 배당수익은 당사가 배당을 받을 권리가 확정된 때 '금융수익'으로 인식합니다.

당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 공정가치 변동은 손익계산서에 '기타수익' 또는 '기타비용'으로 표시합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에 대한 손상차손(환입)은 별도로 구분하여 인식하지 않습니다.

3) 손상

당사는 미래전망정보에 근거하여 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가합니다. 손상 방식은 신용위험의 유의적인 증가 여부에 따라 결정됩니다. 단, 매출채권 및 리스채권에 대해 당사는 채권의 최초 인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다(주석5참조).

4) 인식과 제거

금융자산의 정형화된 매입 또는 매도는 매매일에 인식하거나 제거합니다. 금융자산은 현금흐름에 대한 계약상 권리가 소멸하거나 금융자산을 양도하고 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전한 경우에 제거됩니다.

당사가 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 당사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식합니다. 해당 금융부채는 재무상태표에 '차입금'으로 분류하고 있습니다.

5) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

(5) 유형자산

유형자산은 최초에 원가로 측정하여 인식하고 있으며, 유형자산의 원가에는 경영진이 의도하는 방식으로 자산을 가동하는데 필요한 장소와 상태에 이르게 하는데 직접 관련되는 원가 및 자산을 해체, 제거하거나 부지를 복구하는데 소요될 것으로 추정되는 원가가 포함됩니다.

유형자산은 최초 인식후에는 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액을 장부금액으로 하고 있습니다.

유형자산 중 토지는 감가상각을 하지 않으며, 그 외 유형자산은 자산의 취득원가에서잔존가치를 차감한 금액에 대하여 아래에 제시된 경제적 내용연수에 걸쳐 해당 자산에 내재되어 있는 미래 경제적 효익의 예상 소비형태를 가장 잘 반영한 정액법으로 상각하고 있습니다.

당기 및 전기의 추정 내용연수는 다음과 같습니다.

과 목	추정 내용연수
건물	40년
부대설비	10~40년
구축물	20~25년
공기구비품	5년

유형자산을 구성하는 일부의 원가가 당해 유형자산의 전체원가와 비교하여 유의적이라면, 해당 유형자산을 감가상각할 때 그 부분은 별도로 구분하여 감가상각하고 있습니다.

유형자산의 제거로 인하여 발생하는 손익은 순매각금액과 장부금액의 차이로 결정되고 그 차액은 기타수익 또는 기타비용으로 인식합니다.

당사는 매 보고기간말에 자산의 잔존가치와 내용연수 및 감가상각방법을 재검토하고재검토결과 이를 변경하는 것이 적절하다고 판단되는 경우 회계추정의 변경으로 처리하고 있습니다.

(6) 무형자산

무형자산은 최초 인식할 때 원가로 측정하며, 최초 인식 후에 원가에서 상각누계액과손상차손누계액을 차감한 금액을 장부금액으로 인식하고 있습니다.

무형자산은 사용 가능한 시점부터 잔존가치를 영(0)으로 하여 아래의 내용연수 동안 정액법으로 상각하고 있습니다. 다만, 일부 무형자산에 대해서는 이를 이용할 수 있을 것으로 기대되는 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 당해 무형자산의 내용연수가 비한정인 것으로 평가하고 상각하지 아니하고 있습니다.

과 목	추정 내용연수
소프트웨어	5년
산업재산권	5~10년

내용연수가 유한한 무형자산의 상각기간과 상각방법은 매 보고기간말에 재검토하고내용연수가 비한정인 무형자산에 대해서는 그 자산의 내용연수가 비한정이라는 평가가 계속하여 정당한지를 매 보고기간말에 재검토하며, 이를 변경하는 것이 적절하다고 판단되는 경우 회계추정의 변경으로 처리하고 있습니다.

① 연구 및 개발

연구 또는 내부프로젝트의 연구단계에 대한 지출은 발생시점에 비용으로 인식하고 있습니다. 개발단계의 지출은 자산을 완성할 수 있는 기술적 실현가능성, 자산을 완성하여 사용하거나 판매하려는 기업의 의도와 능력 및 필요한 자원의 입수가능성, 무형자산의 미래 경제적 효익을 모두 제시할 수 있고, 관련 지출을 신뢰성 있게 측정할 수 있는 경우에 무형자산으로 인식하고 있으며, 기타 개발관련 지출은 발생시점에 비용으로 인식하고 있습니다.

② 후속지출

후속지출은 관련되는 특정자산에 속하는 미래의 경제적 효익이 증가하는 경우에만 자본화하며, 내부적으로 창출한 영업권 및 상표명 등을 포함한 다른 지출들은 발생 즉시 비용화하고 있습니다.

(7) 차입원가
적격자산을 취득 또는 건설하는데 발생한 차입원가는 해당 자산을 의도된 용도로 사용할 수 있도록 준비하는 기간 동안 자본화되고, 적격자산을 취득하기 위한 특정목적차입금의 일시적 운용에서 발생한 투자수익은 당 회계기간 동안 자본화 가능한 차입원가에서 차감됩니다. 기타 차입원가는 발생기간에 비용으로 인식됩니다.

(8) 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산에 대하여는 매년, 상각대상 자산에 대하여는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간말에 환입가능성이 검토됩니다.

(9) 리스
계약에서 대가와 교환하여, 식별되는 자산의 사용 통제권을 일정기간 이전하게 한다면 그 계약은 리스이거나 리스를 포함합니다.

1) 리스이용자
리스요소를 포함하는 계약의 개시일이나 변경유효일에 당사는 계약대가를 상대적 개별 가격에 기초하여 각 리스요소에 배분합니다. 다만, 당사는 부동산 리스에 대하여 비리스요소를 분리하지 않는 실무적 간편법을 적용하여 리스요소와 관련된 비리스요소를 하나의 리스요소로 회계처리합니다.

당사는 리스개시일에 사용권자산과 리스부채를 인식합니다. 사용권자산은 최초에 원가로 측정하며, 해당 원가는 리스부채의 최초 측정금액, 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료(받은 리스 인센티브 차감), 리스개설직접원가, 기초자산을 해체 및 제거하거나 기초자산이나 기초자산이 위치한 부지를 복구할 때 리스이용자가 부담하는 원가의 추정치로 구성됩니다.

사용권자산은 후속적으로 리스개시일부터 리스기간 종료일까지 정액법으로 감가상각합니다. 다만, 리스기간 종료일에 사용권자산의 소유권이 이전되거나 사용권자산의 원가에 매수선택권의 행사가격이 반영된 경우에는 유형자산의 감가상각과 동일한방식에 기초하여 기초자산의 내용연수 종료일까지 사용권자산을 감가상각합니다. 또한 사용권자산은 손상차손으로 인하여 감소하거나 리스부채의 재측정으로 인하여 조정될 수 있습니다.

리스부채는 리스개시일 현재 지급되지 않은 리스료의 현재가치로 최초 측정합니다. 리스료는 리스의 내재이자율로 할인하되, 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 당사의 증분차입이자율로 할인합니다. 일반적으로 당사는 증분차입이자율을 할인율로 사용합니다.

당사는 다양한 외부 재무 정보에서 얻은 이자율에서 리스의 조건과 리스 자산의 특성을 반영하기 위한 조정을 하고 증분차입이자율을 산정합니다.

리스부채 측정에 포함되는 리스료는 다음 항목으로 구성됩니다.
- 고정 리스료(실질적인 고정리스료 포함)
- 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동리스료. 최초에는 리스개시일의 지수나 요율(이율)을 사용하여 측정함
- 잔존가치보증에 따라 지급할 것으로 예상되는 금액
- 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우 매수선택권의 행사가격, 연장선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우 연장기간의 리스료, 리스기간이 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액

리스부채는 유효이자율법에 따라 상각합니다. 리스부채는 지수나 요율(이율)의 변동으로 미래 리스료가 변동되거나 잔존가치 보증에 따라 지급할 것으로 예상되는 금액이 변동되거나 매수, 연장, 종료 선택권을 행사할지에 대한 평가가 변동되거나 실질적인 고정리스료가 수정되는 경우에 재측정됩니다.

리스부채를 재측정할 때 관련되는 사용권자산을 조정하고, 사용권자산의 장부금액이영(0)으로 줄어드는 경우에는 재측정 금액을 당기손익으로 인식합니다.

당사는 재무상태표에서 투자부동산의 정의를 충족하지 않는 사용권자산을 '유형자산'으로 표시하고 리스부채는 다른 부채와 별도로 표시하였습니다.

당사는 사무용기기를 포함하여 리스기간이 12개월 이내인 단기리스와 소액 기초자산 리스에 대하여 사용권자산과 리스부채를 인식하지 않는 실무적 간편법을 선택하였습니다. 당사는 이러한 리스에 관련된 리스료를 리스기간에 걸쳐 정액법에 따라 비용으로 인식합니다.

2) 리스제공자
리스요소를 포함하는 계약의 약정일이나 변경유효일에 당사는 상대적 개별가격에 기초하여 각 리스요소에 계약대가를 배분합니다.

리스제공자로서 당사는 리스약정일에 리스가 금융리스인지 운용리스인지 판단합니다.

각 리스를 분류하기 위하여 당사는 리스가 기초자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전하는지를 전반적으로 판단합니다. 기초자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 리스이용자에게 이전하는 경우에는 리스를 금융리스로 분류하고, 그렇지 않은 경우에는 리스를 운용리스로 분류합니다. 이 평가 지표의 하나로 당사는 리스기간이 기초자산의 경제적 내용연수의 상당 부분을 차지하는지 고려합니다.

당사가 중간리스제공자인 경우에는 상위리스와 전대리스를 각각 회계처리합니다. 또한 전대리스의 분류는 기초자산이 아닌 상위리스에서 생기는 사용권자산에 따라 판단합니다. 상위리스가 인식 면제규정을 적용하는 단기리스에 해당하는 경우에는 전대리스를 운용리스로 분류합니다.

약정에 리스요소와 비리스요소가 모두 포함된 경우에 당사는 기업회계기준서 제1115호를 적용하여 계약 대가를 배분합니다.

당사는 리스순투자에 대하여 기업회계기준서 제1109호의 제거와 손상 규정을 적용합니다. 당사는 추가로 리스총투자를 계산하는데 사용한 무보증잔존가치에 대한 정기적인 재검토를 수행하고 있습니다.

당사는 운용리스로 받는 리스료를 '기타수익'의 일부로써 리스기간에 걸쳐 정액 기준에 따라 수익으로 인식합니다.

(10) 금융부채

당사는 계약상 내용의 실질과 금융부채의 정의에 따라 금융부채를 당기손익인식금융부채와 기타금융부채로 분류하고, 계약의 당사자가 되는 때에 재무상태표에 인식하고 있습니다.

① 당기손익인식금융부채

당기손익인식금융부채는 단기매매금융부채나 최초 인식시점에 당기손익인식금융부채로 지정한 금융부채를 포함하고 있습니다. 당기손익인식금융부채는 최초 인식 후 공정가치로 측정하며, 공정가치의 변동은 당기손익으로 인식하고 있습니다. 한편, 최초 인식시점에 취득과 관련하여 발생한 거래비용은 발생 즉시 당기손익으로 인식하고 있습니다.

② 기타금융부채

당기손익인식금융부채로 분류되지 않은 금융부채는 기타금융부채로 분류하고 있습니다. 기타금융부채는 최초 인식시 발행과 직접 관련되는 거래원가를 차감한 공정가치로 측정하고 있습니다. 후속적으로 기타금융부채는 유효이자율법을 적용하여 상각후원가로 측정되며, 이자비용은 유효이자율법을 적용하여 인식합니다.

③ 금융부채의 제거

금융부채는 소멸한 경우 즉, 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료된 경우에만 재무상태표에서 제거하고 있습니다. 당사는 금융부채의 계약조건이 변경되어 현금흐름이 실질적으로 달라진 경우 기존 부채를 제거하고 새로운 계약에 근거하여 새로운 금융부채를 공정가치로 인식합니다.

금융부채의 제거 시에, 장부금액과 지급한 대가(양도한 비현금자산이나 부담한 부채를 포함)의 차액은 당기손익으로 인식합니다.

(11) 금융보증계약
당사가 제공한 금융보증계약은 최초 인식시 공정가치로 측정되며, 후속적으로는 다음 중 큰 금액으로 측정합니다.
① 기업회계기준서 제1109호 '금융상품'에 따라 기대신용손실로 결정된 금액
② 최초 인식금액에서 기업회계기준서 제1115호에 따라 인식한 이익누계액을 차감한 금액

(12) 종업원급여

당사의 퇴직연금제도는 확정기여제도와 확정급여제도로 구분됩니다.

확정기여제도는 당사가 고정된 금액의 기여금을 별도 기금에 지급하는 퇴직연금제도이며, 기여금은 종업원이 근무 용역을 제공했을 때 비용으로 인식됩니다.

확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직연금제도입니다. 일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금 급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 재무상태표에 계상된 부채는 보고기간 말 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채

무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량연결회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 기타포괄손익으로 인식됩니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우, 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

(13) 충당부채
충당부채는 과거사건의 결과로 존재하는 현재의무(법적의무 또는 의제의무)로서, 당해 의무를 이행하기 위하여 경제적효익을 갖는 자원이 유출될 가능성이 높으며 그 의무의 이행에 소요되는 금액을 신뢰성 있게 추정할 수 있는 경우에 인식하고 있습니 다.

충당부채로 인식하는 금액은 관련된 사건과 상황에 대한 불가피한 위험과 불확실성을 고려하여 현재의무를 보고기간말에 이행하기 위하여 소요되는 지출에 대한 최선의 추정치입니다. 화폐의 시간가치 효과가 중요한 경우 충당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 평가하고 있습니다.

충당부채를 결제하기 위해 필요한 지출액의 일부 또는 전부를 제3자가 변제할 것이 예상되는 경우 이행한다면 변제를 받을 것이 거의 확실하게 되는 때에 한하여 변제금액을 인식하고 별도의 자산으로 회계처리하고 있습니다.

매 보고기간말마다 충당부채의 잔액을 검토하고, 보고기간말 현재 최선의 추정치를 반영하여 조정하고 있습니다. 의무이행을 위하여 경제적효익이 내재된 자원이 유출될 가능성이 더 이상 높지 아니한 경우에는 관련 충당부채를 환입하고 있습니다.

(14) 외화거래
당사의 재무제표는 당사의 영업활동이 이루어지는 주된 경제 환경의 통화인 기능통화이자 표시통화인 원화로 작성되고 있습니다.

재무제표 작성에 있어서 당사의 기능통화 외의 통화(외화)로 이루어진 거래는 거래일의 환율을 적용하여 기록하고 있습니다. 매 보고기간말에 화폐성 외화항목은 보고기간말의 마감환율로 환산하고 있으며, 비화폐성 외화항목은 거래일의 환율로 환산하고 있습니다.

화폐성항목의 결제시점에 생기는 외환차이와 화폐성항목의 환산으로 인해 발생한 외환차이는 모두 당기손익으로 인식하고 있습니다. 비화폐성항목에서 발생한 손익을 기타포괄손익으로 인식하는 경우에는 그 손익에 포함된 환율변동효과도 기타포괄손익으로 인식하고, 당기손익으로 인식하는 경우에는 환율변동효과도 당기손익으로 인식하고 있습니다.

(15) 납입자본

보통주는 자본으로 분류하며, 자본거래에 직접 관련되어 발생하는 증분원가는 세금효과를 반영한 순액으로 자본에서 차감하고 있습니다.

우선주는 상환하지 않아도 되거나 당사의 선택에 의해서만 상환되는 경우와 배당의 지급이 당사의 재량에 의해 결정된다면 자본으로 분류하고, 당사의 주주총회에서 배당을 승인하면 배당금을 인식하고 있습니다. 주주가 특정일이나 그 이후에 확정되거나 확정가능한 금액의 상환을 청구할 수 있거나 의무적으로 상환해야 하는 우선주는 부채로 분류하고 있습니다. 관

련 배당은 발생시점에 이자비용으로 보아 당기손익으로 인식하고 있습니다.

당사가 자기지분상품을 재취득하는 경우에 이러한 지분상품은 자기주식의 과목으로 자본에서 직접 차감하고 있습니다. 자기지분상품을 매입 또는 매도하거나 발행 또는 소각하는 경우의 손익은 당기손익으로 인식하지 아니합니다. 당사 또는 당사 내의 다른 기업이 자기주식을 취득하여 보유하는 경우 지급하거나 수취한 대가는 자본에서 직접 인식하고 있습니다.

(16) 주식기준보상
당사는 제공받는 재화나 용역의 대가로 종업원에게 주식이나 주식선택권을 부여하는주식결제형 주식보상거래에 대하여 제공받는 재화나 용역의 공정가치 또는 제공받는재화나 용역의 공정가치를 신뢰성있게 측정할 수 없다면 부여한 지분상품의 공정가치에 기초하여 재화나 용역의 공정가치를 간접 측정하고 그 금액을 가득기간 동안에 종업원급여(당기비용)과 자본으로 인식하고 있습니다. 주식선택권의 가득조건이 용역제공조건 또는 시장조건이 아닌 가득조건인 경우에는 궁극적으로 가득되는 주식선택권의 실제 수량에 기초하여 결정되도록 인식된 종업원비용을 조정하고 있습니다.

(17) 고객과의 계약에서 생기는 수익

고객과의 계약에서 생기는 수익과 관련된 당사의 회계정책은 주석 29(4)에 기술되어 있습니다.

(18) 금융수익과 비용

당사의 금융수익과 금융비용은 다음으로 구성되어 있습니다.
- 이자수익
- 이자비용
이자수익 혹은 이자비용은 유효이자율법을 사용하여 인식하였습니다. 유효이자율법은 금융상품의 기대존속기간에 추정되는 미래현금지급액이나 수취액의 현재가치를 금융자산의 총장부금액이나 금융부채의 상각후원가와 정확하게 일치시키는 이자율입니다.

(19) 법인세
법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성되어 있으며, 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식되는 거래나 사건 또는 사업결합에서 발생하는 세액을 제외하고는 당기손익으로 인식하고 있습니다.

법인세와 관련된 이자와 벌금은 법인세에 해당하는지 판단하고 법인세에 해당한다면기업회계기준서 제1012호 '법인세'를 적용하고 법인세에 해당하지 않는다면 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채, 우발자산'을 적용하고 있습니다.

① 당기법인세

당기법인세는 당기의 과세소득을 기초로 산정하고 있습니다. 과세소득은 포괄손익계산서상의 법인세비용차감전순이익에서 다른 과세기간에 가산되거나 차감될 손익 및 비과세항목이나 손금불인정항목을 제외하므로 포괄손익계산서상 손익과 차이가 있습니다. 당사의 당기법인세와 관련된 미지급법인세는 확정되었거나 실질적으로 확정된 세율을 사용하여 계산하고 있습니다.

당기법인세자산과 당기법인세부채는 다음의 조건을 모두 충족하는 경우에만 상계를 합니다.
- 인식된 금액에 대한 법적으로 집행가능한 상계권리를 가지고 있음

- 순액으로 결제하거나, 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도가 있음

② 이연법인세

이연법인세부채와 이연법인세자산을 측정할 때에는 보고기간말에 당사가 관련 자산과 부채의 장부금액을 회수하거나 결제할 것으로 예상되는 방식에 따른 세효과를 반영하고 있습니다. 종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분에 관한 가산할 일시적차이에 대해서 당사가 일시적차이의 소멸시점을 통제할 수 있으며, 예측가능한 미래에 일시적차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고는 모두 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한, 차감할 일시적차이로 인하여 발생하는 이연법인세자산은 일시적차이가 예측가능한 미래에 소멸할 가능성이 높고, 일시적차이가 사용될 수 있는 기간에 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에 인식하고 있습니다.

이연법인세자산의 장부금액은 매 보고기간말에 검토하고, 이연법인세자산으로 인한혜택이 사용되기에 충분한 과세소득이 발생할 가능성이 더 이상 높지 않은 경우 이연법인세자산의 장부금액을 감소시키고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 보고기간말 현재 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법에 근거하여 당해 자산이 실현되거나 부채가 지급될 보고기간에 적용될 것으로 기대되는 세율을 사용하여 측정하고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 동일 과세당국이 부과하는 법인세이고, 당사가 인식된 금액을 상계할 수 있는 법적 권한을 가지고 있으며 당기 법인세부채와 자산을 순액으로결제할 의도가 있는 경우에만 상계하고 있습니다.

(20) 주당이익

당사는 보통주 기본주당이익과 희석주당이익을 계속영업손익과 당기순손익에 대하여 계산하고 포괄손익계산서에 표시하고 있습니다. 기본주당이익은 보통주에 귀속되는 당기순손익을 보고기간 동안에 유통된 보통주식수를 가중평균한 주식수로 나누어계산하고 있습니다. 희석주당이익은 전환사채와 종업원에게 부여한 주식기준보상 등모든 희석화 효과가 있는 잠재적 보통주의 영향을 고려하여 보통주에 귀속되는 당기순손익 및 가중평균유통보통주식수를 조정하여 계산하고 있습니다.

(21) 재무제표 승인

당사의 재무제표는 2023년 2월 23일자로 이사회에서 승인됐으며, 정기주주총회에서수정 승인 될 수 있습니다.

5. 재무위험관리

당사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(외환위험, 가격위험, 현금흐름 및 공정가치 이자율위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융위험에 노출되어 있습니다. 당사의 전반적인 위험관리는 당사의 재무성과에 잠재적으로 불리할 수 있는 효과를 최소화하는데 중점을 두고 있습니다.

위험관리는 이사회에서 승인한 정책에 따라 중앙 자금부서(자금팀)에 의해 이루어지고 있습니다. 자금팀은 관계부서들과 긴밀히 협력하여 금융위험을 식별, 평가 및 회피하고 있습니다

.

1) 시장위험
시장위험이란 환율, 이자율 등 시장가격의 변동으로 인하여 금융상품의 공정가치나 미래현금흐름이 변동할 위험을 의미합니다. 시장가격 관리의 목적은 수익은 최적화하는 반면 수용가능한 한계 이내로 시장위험 노출을 관리 및 통제하는 것입니다.

이자율위험
이자율위험은 변동이자율 조건으로 차입한 차입금과 변동이자율 조건으로 발행한 사채에서 비롯됩니다. 당사는 이자율위험에 대해 다양한 방법의 분석을 수행하고 있으며, 이자율변동위험을 최소화하기 위해 재융자, 기존 차입금의 갱신, 대체적인 융자 및 위험회피 등 다양한 방법을 검토하여 당사 입장에서 가장 유리한 자금조달 방안에대한 의사결정을 수행하고 있습니다.

당기말 현재 다른 변수가 일정하고 변동금리 조건 차입금에 대한 이자율이 1% 상승 (하락)할 경우 당기 법인세비용차감전순손익은 621백만원 감소(증가)합니다.

2) 신용위험
신용위험은 전사 차원에서 관리되고 있습니다. 신용위험은 보유하고 있는 수취채권 및 확정계약을 포함한 거래처에 대한 신용위험 뿐만 아니라 현금 및 현금성자산, 은행 및 금융기관 예치금으로부터 발생하고 있습니다. 은행 및 금융기관의 경우, 독립적인 신용등급기관으로부터의 신용등급이 우량한 경우에 한하여 거래를 하고 있습니다. 일반거래처의 경우 고객의 재무상태, 과거 경험 등 기타 요소들을 고려하여 신용을 평가하게 됩니다.

금융자산의 장부금액은 신용위험에 대한 최대노출정도를 나타냅니다. 당기말과 전기말 현재 당사의 신용위험에 대한 최대노출정도는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
금융보증계약(*)	99,906,511	65,257,129

(*) 주석 37에 기술하고 있는 금융보증계약과 관련된 당사의 신용위험에 대한 최대노출정도는 보증이 청구되면 당사가 지급하여야 할 최대금액입니다.

신용위험에 노출된 금융자산 중 상기 금융보증계약을 제외한 나머지 금융자산은 장부금액이 신용위험에 대한 최대 노출정도를 가장 잘 나타내는 경우에 해당하여 상기 공시에서 제외하고 있습니다.

3) 유동성위험
유동성 위험관리는 충분한 현금의 유지, 적절하게 약정된 신용한도금액으로부터의 자금 여력 및 시장포지션을 결제할 수 있는 능력 등을 포함하고 있습니다. 당사의 금융부채를 보고기간 종료일로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분한 내역은 다음과 같습니다. 표시된 현금흐름은 이자지급액을 포함하며, 할인하지 않은 금액입니다.

(단위:천원)

구 분	잔존계약만기		
	1년 미만	1년에서 5년 이하	합 계
당기말:			

차입금	93,717,743	15,677,684	109,395,427
매입채무및기타채무	14,907,801	23,774	14,931,575
기타금융부채	-	21,200,000	21,200,000
금융보증계약	99,906,511	-	99,906,511
리스부채	3,084,200	6,449,888	9,534,088
합 계	211,616,255	43,351,346	254,967,601
전기말:			
차입금	92,462,208	23,410,485	115,872,693
매입채무및기타채무	12,174,749	23,774	12,198,523
기타금융부채	-	20,138,571	20,138,571
금융보증계약	24,512,549	40,744,580	65,257,129
리스부채	2,822,796	8,338,481	11,161,277
합 계	131,972,302	92,655,891	224,628,193

당사는 당기 중 빌랑스 징검다리 농식품 투자조합에 320백만원을 출자하였습니다. 조합규약에 따라 당사는 조합존속기간(7년)의 1/2이 되는날까지 680백만원을 추가 출자해야하는 의무가 있습니다.

4) 자본위험

당사의 자본관리 목적은 계속기업으로서 주주 및 이해당사자들에게 이익을 지속적으로 제공할 수 있는 능력을 보호하고 자본비용을 절감하기 위해 최적 자본구조를 유지하는 것입니다. 당사는 자본조달비율에 기초하여 자본을 관리하고 있습니다.

당기말과 전기말 현재 자본조달비율은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	당기말	전기말
차입금총계	105,500,000	113,000,000
차감: 현금및현금성자산	(4,558,730)	(2,495,630)
순차입금(A)	100,941,270	110,504,370
자본총계(B)	500,888,812	502,315,571
총자본(C=A+B)	601,830,082	612,819,941
자본조달비율(A/C)	16.77%	18.03%

6. 공정가치

당기 중 당사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

(1) 당기말과 전기말 현재 금융상품의 종류별 장부금액 및 공정가치는 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	당기말		전기말	
	장부금액	공정가치	장부금액	공정가치
금융자산				
현금및현금성자산	4,558,730	4,558,730	2,495,630	2,495,630
단기투자자산	78,121,031	78,121,031	76,761,851	76,761,851
매출채권및기타채권	17,668,181	17,668,181	17,497,371	17,497,371
리스채권	1,191,399	1,191,399	1,321,788	1,321,788
장기금융자산	3,500	3,500	3,500	3,500
장기투자자산(지분상품)	2,192,703	2,192,703	2,192,703	2,192,703
장기투자자산(채무상품)	314,248	314,248	-	-
금융자산 합계	104,049,792	104,049,792	100,272,843	100,272,843
금융부채				
단기차입금	90,500,000	90,500,000	90,500,000	90,500,000
기타금융부채	21,256,598	21,256,598	20,821,645	20,821,645
매입채무및기타채무	23,774	23,774	23,774	23,774
장기차입금	15,000,000	15,000,000	22,500,000	22,500,000
장기파생부채	-	-	1,827,791	1,827,791
금융부채 합계	126,780,372	126,780,372	135,673,210	135,673,210

유동으로 분류되는 매출채권및기타채권과 매입채무및기타채무는 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치에 해당하여 공정가치 공시에서 제외하였습니다. 또한, 당기 리스부채의 공정가치 공시는 요구되지 않습니다.

(2) 공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

- 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 (조정되지 않은) 공시가격(수준 1)

- 직접적으로(예: 가격) 또는 간접적으로(예: 가격에서 도출되어) 관측가능한, 자산이 부채에 대한 투입변수. 단 수준 1에 포함된 공시가격은 제외함(수준 2)

- 관측가능한 시장자료에 기초하지 않은, 자산이나 부채에 대한 투입변수(관측가능하지 않은 투입변수)(수준 3)

당기말과 전기말 현재 공정가치로 측정되는 금융상품의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

① 당기말

(단위:천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
금융자산				
단기투자자산(기타상품)	-	78,121,031	-	78,121,031
장기투자자산(지분상품)	-	-	2,192,703	2,192,703
장기투자자산(채무상품)	-	-	314,248	314,248
합 계	-	78,121,031	2,506,951	80,627,982

② 전기말

(단위:천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
금융자산				
단기투자자산(기타상품)	-	76,761,851	-	76,761,851
장기투자자산(지분상품)	-	-	2,192,703	2,192,703
합 계	-	76,761,851	2,192,703	78,954,554

(3) 당기말 현재 수준2와 수준3으로 분류되는 금융상품의 가치평가기법 및 투입변수는 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	공정가치	수준	가치평가기법	투입변수
금융자산				
단기투자자산(기타상품)	78,121,031	2	순자산가치평가	신용위험이 반영된 할인율
장기투자자산(지분상품)(*)	2,192,703	3	순자산가치평가	기초자산의 공정가치
장기투자자산(채무상품)	314,248	3	순자산가치평가	신용위험이 반영된 할인율

(*) 금융감독원 비상장주식에 대한 공정가치 평가 가이드라인에 의거하여, 피투자기업으로부터 공정가치 측정을 위한 충분한 정보를 얻을 수 없고, 가치변동에 대한 명확한 증거가 없어 원가로 측정가능한 조건을 충족하며, 해당 지분상품 금액이 당사의재무제표 작성을 위한 중요성 판단 기준에 미달하여 장부가액을 공정가치로 측정하였습니다.

(4) 당기말 수준3 공정가치의 기중 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	지분상품	채무상품
전기초	1,903,046	-
기타포괄손익에 포함된 손익		
- 미실현 공정가치의 순변동	289,657	-
전기말	2,192,703	-
당기초	2,192,703	-
취득	-	320,000
당기손익에 포함된 손익	-	(5,752)
당기말	2,192,703	314,248

7. 범주별 금융상품

(1) 당기말과 전기말 현재 금융상품의 분류 내역은 다음과 같습니다.

① 당기말

(단위:천원)

금융자산/부채	상각후원가 측정 금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치측정 금융자산	상각후원가 측정 금융부채
현금및현금성자산	4,558,730	-	-	-
단기투자자산	-	78,121,031	-	-
장기투자자산	-	314,247	2,192,703	-
매출채권및기타채권	30,354,599	-	-	-
리스채권	1,191,399	-	-	-
장기금융자산	3,500	-	-	-
차입금	-	-	-	105,500,000
매입채무및기타채무	-	-	-	14,931,576
기타금융부채	-	-	-	21,256,598
합 계	36,108,228	78,435,278	2,192,703	141,688,174

② 전기말

(단위:천원)

금융자산/부채	상각후원가 측정 금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치측정 금융자산	상각후원가 측정 금융부채	당기손익-공정가치 측정 금융부채
현금및현금성자산	2,495,630	-	-	-	-
단기투자자산	-	76,761,851	-	-	-
장기투자자산	-	-	2,192,703	-	-
매출채권및기타채권	30,439,591	-	-	-	-
리스채권	1,321,788	-	-	-	-
장기금융자산	3,500	-	-	-	-
차입금	-	-	-	113,000,000	-
매입채무및기타채무	-	-	-	12,198,524	-
기타금융부채	-	-	-	20,821,645	-
파생부채	-	-	-	-	1,827,791
합 계	34,260,509	76,761,851	2,192,703	146,020,169	1,827,791

(2) 당기와 전기 중 금융상품의 범주별 순손익은 다음과 같습니다.
① 당기

(단위:천원)

구 분	상각후원가 측정 금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	상각후원가 측정 금융부채	당기손익-공정가치 측정 금융부채
평가손익(당기손익)	-	(5,752)	-	(1,421,863)
처분손익	-	1,493,511	-	-
이자수익(이자비용)	1,578,717	-	(4,675,674)	-
외환손익	81,662	-	-	-

② 전기

(단위:천원)

구 분	상각후원가 측정 금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치측정 지분상품	상각후원가 측정 금융부채	당기손익-공정가치 측정 금융부채
평가손익(당기손익)	-	-	-	-	1,421,863
평가손익(기타포괄손익)	-	-	225,932	-	-
처분손익	-	870,162	-	-	-
이자수익(이자비용)	1,334,889	-	-	(3,474,245)	-
외환손익	39,036	-	-	-	-

8. 현금및현금성자산

당기말과 전기말 현재 현금및현금성자산은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	당기말	전기말
보통예금 등	4,558,730	2,495,630

9. 사용이 제한된 금융자산

당기말과 전기말 현재 사용이 제한된 금융자산은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	내 역	당기말	전기말
장기금융자산	당좌개설보증금	3,500	3,500

10. 매출채권 및 기타채권

(1) 당기말과 전기말 현재 매출채권및기타채권의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	당기말	전기말
유동		
매출채권	10,398,267	10,162,999
미수금	2,139,835	2,711,513
미수수익	85,699	67,708
유동성임차보증금	62,617	-
소 계	12,686,418	12,942,220
비유동		
임차보증금	1,929,837	1,869,154
장기성관계사대여금	15,000,000	15,000,000
장기성미수금	738,344	628,217
소 계	17,668,181	17,497,371
합 계	30,354,599	30,439,591

(2) 당기말과 전기말 현재 매출채권 연령은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	당기말	전기말
정상채권	9,846,425	9,670,286
30일 초과 60일 이하	246,219	594
60일 초과 90일 이하	283,652	-
90일 초과	21,971	492,119
합 계	10,398,267	10,162,999

당기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 매출채권은 각각 10,396백만원 및 10,163백만원 입니다.

11. 기타유동자산

당기말과 전기말 현재 기타유동자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	당기말	전기말
선급금	224,849	103,812
선급비용	1,024,820	865,893
기타(*)	5,444,733	6,243,606
합 계	6,694,402	7,213,311

(*) 연결납세제도에 따라 자회사들로부터 수취해야할 법인세 납부금액으로 구성되어 있습니다.

12. 투자자산

(1) 당기말과 전기말 현재 투자자산의 장부금액은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	당기말	전기말
단기투자자산		
수익증권 등 - 당기손익-공정가치측정	78,121,031	76,761,851
소 계	78,121,031	76,761,851
장기투자자산		
지분증권 - 기타포괄손익-공정가치측정	2,192,703	2,192,703
채무상품 - 당기손익-공정가치측정	314,248	-
소 계	2,506,951	2,192,703
합 계	80,627,982	78,954,554

(2) 당기말과 전기말 현재 장기투자자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	회사명	지분율(%)	당기말	전기말
지분증권	(주)힐리언스	10.0	2,192,703	2,192,703
채무상품	(주)빌랑스인베스트먼트	-	314,248	-

(3) 당기와 전기 중 장기투자자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	당기	전기
기초	2,192,703	1,903,046
취득	320,000	-
기타포괄 평가손익(*)	-	289,657
당기손익 평가손익(*)	(5,752)	-
기말	2,506,951	2,192,703

(*) 해당 평가손익은 법인세 차감전 손익입니다.

13. 종속기업투자

(1) 당기말과 전기말 현재 종속기업투자의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

회사명	소재국가	당기말		전기말	
		지분율(%)	장부가액	지분율(%)	장부가액
풀무원식품(주)	대한민국	100.00	327,860,333	100.00	327,860,333
(주)풀무원푸드앤컬처	대한민국	100.00	63,812,823	100.00	63,812,823
(주)로하스아카데미	대한민국	100.00	7,894,099	100.00	7,894,099
(주)씨디스어소시에이츠	대한민국	100.00	1,453,300	100.00	1,453,300
풀무원건강생활(주)	대한민국	100.00	23,436,136	100.00	24,129,397
풀무원다논(주)	대한민국	69.33	2,056,209	69.33	12,279,915
풀무원샘물(주)(*)	대한민국	70.00	51,427,416	70.00	54,677,070
합 계			477,940,316		492,106,937

(*) 당사는 Nestle Waters SAS로부터 풀무원샘물(주)의 30% 지분 추가취득 약정이 존재합니다. 취득 당시 약정에 따른 매입 의무를 기타금융부채로 계상하였으며, 종속기업투자로 인식하였습니다. 당사는 이익에 접근할 수 있는 잠재적 의결권을 고려하여 풀무원샘물(주)의 지분율을 100%로 인식하였습니다.

(2) 당기와 전기 중 종속기업투자의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	당기	전기
기초	492,106,937	398,076,469
취득	-	60,052,770
대체	-	16,630,018
손상	(10,916,967)	(5,636,921)
기타	(3,249,654)	22,984,601
기말	477,940,316	492,106,937

(3) 당기와 전기 중 손상징후가 식별된 종속기업투자주식에 대한 손상검사수행 결과는 다음과 같습니다.

- 손상인식금액

(단위:천원)		
종속회사명	당기	전기
(주)풀무원푸드앤컬처	-	-
풀무원건강생활(주)	693,260	-
풀무원다논(주)	10,223,707	5,636,921
합계	10,916,967	5,636,921

- 손상평가에 사용된 주요 가정

종속회사명	영구성장율	할인율
(주)풀무원푸드앤컬처	1%	10.48%
풀무원건강생활(주)	1%	12.57%
풀무원다논(주)	1%	10.18%

- 주요 가정 변동이 손상금액에 미치는 영향

(단위:백만원)			
구분	가정변동	영구성장률	할인율
(주)풀무원푸드앤컬처	1%상승	5,351	(5,683)
	1%하락	(4,331)	7,077
풀무원건강생활(주)	1%상승	1,632	(1,937)
	1%하락	(1,373)	2,313
풀무원다논(주)	1%상승	5,961	(6,581)
	1%하락	(4,790)	8,175

한편, 전기 중 종속기업인 풀무원다논(주)의 손상평가를 위하여 이익접근법에 따라 영구성장률 1% 및 할인율 9.06%를 적용하였습니다.

14. 관계기업투자

(1) 당기말과 전기말 현재 관계기업투자의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

회사명	소재국가	당기말		전기말	
		지분율(%)	장부가액	지분율(%)	장부가액
(주)심플플래닛(*)	대한민국	4.16%	499,125	-	-

(*) 피투자기업이 발행한 상환우선주에 투자하였으며, 이사 선임권을 보유하여 유의적 영향력을 행사할 수 있는 것으로 판단하여 관계기업투자주식으로 분류하고 있으나 피투자기업에 대한 소유지분과 연계된 이익에 실질적으로 접근할 수 없으므로 기업회계기준서 제1109호에 따라 당기손익-공정가치로 측정합니다.

(2) 당기와 전기 중 관계기업투자주식의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	당기	전기
기초	-	16,630,018
대체(*)	-	(16,630,018)
취득	499,125	-
기말	499,125	-

(*) 풀무원샘물(주)는 전기 중 관계기업에서 종속기업으로 편입되었습니다.

15. 유형자산

(1) 당기말과 전기말 현재 유형자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	당기말(*)	전기말
취득원가	72,118,347	72,702,577
감가상각누계액	(25,430,340)	(24,975,945)
장부가액	46,688,007	47,726,632
토지	2,108,517	2,108,517
건물	28,865,876	29,652,786
부대설비	634,257	685,515
공기구비품	7,018,812	6,484,266
건설중인자산	575,193	-
사용권자산	7,485,352	8,795,548
합 계	46,688,007	47,726,632

(*)당기말 현재 당사는 한국산업은행에 대한 차입금 22,500백만원과 관련하여 토지, 건물(장부금액: 30,791백만원)이 담보로 제공되어 있습니다.

(2) 당기와 전기 중 취득원가의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

취득원가	토지	건물	부대설비	공기구비품	건설중인자산	사용권자산	합계
전기초	2,108,517	31,556,571	1,600,523	21,425,361	97,900	8,005,224	64,794,096
취득	-	-	-	1,381,442	1,784,983	5,844,232	9,010,657
처분	-	-	-	(403,200)	-	(618,817)	(1,022,017)
대체	-	-	-	1,882,883	(1,882,883)	-	-
기타(*)	-	(80,159)	-	-	-	-	(80,159)
전기말	2,108,517	31,476,412	1,600,523	24,286,486	-	13,230,639	72,702,577
취득	-	-	-	2,032,456	1,296,547	634,694	3,963,697
처분	-	-	(558,800)	(294,304)	-	(3,694,823)	(4,547,927)
대체	-	-	-	721,354	(721,354)	-	-
당기말	2,108,517	31,476,412	1,041,723	26,745,992	575,193	10,170,510	72,118,347

(*) 전기 중 정보보조금을 이용한 취득액이 포함되어 있습니다.

(3) 당기와 전기 중 감가상각누계액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

감가상각누계액	건물	부대설비	공기구비품	사용권자산	합계
전기초	1,034,878	863,778	16,341,121	2,950,966	21,190,743
감가상각비	788,747	51,230	1,855,459	1,894,977	4,590,413
처분	-	-	(394,359)	(410,852)	(805,211)
전기말	1,823,625	915,008	17,802,221	4,435,091	24,975,945
감가상각비	786,910	51,256	2,201,658	1,741,735	4,781,559
손상차손	-	2	453	-	455
처분	-	(558,800)	(277,151)	(3,491,668)	(4,327,619)
당기말	2,610,535	407,466	19,727,181	2,685,158	25,430,340

(4) 당기와 전기 중 감가상각비의 배부내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	당기	전기
판매관리비	2,519,106	2,474,508
연구개발비	1,963,492	1,821,697
매출원가	298,961	294,208
합 계	4,781,559	4,590,413

16. 무형자산

(1) 당기말과 전기말 현재 무형자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	당기말	전기말
취득원가	31,543,790	28,573,606
상각누계액	(24,050,811)	(21,510,403)
장부가액	7,492,979	7,063,203
산업재산권	372,461	427,320
소프트웨어	6,903,986	6,414,301
기타무형자산	216,532	221,582
합 계	7,492,979	7,063,203

(2) 당기와 전기 중 취득원가의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

취득원가	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
전기초	2,490,645	22,026,558	1,707,373	26,224,576
취득	156,382	1,376,606	1,782,177	3,315,165
처분	-	(1,015,985)	-	(1,015,985)
대체	-	3,295,639	(3,295,639)	-
기타	-	-	49,850	49,850
전기말	2,647,027	25,682,818	243,761	28,573,606
취득	117,145	1,567,382	1,286,638	2,971,165
대체	-	1,286,638	(1,286,638)	-
기타	(981)	-	-	(981)
당기말	2,763,191	28,536,838	243,761	31,543,790

(3) 당기와 전기 중 상각누계액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

상각누계액	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
전기초	2,014,797	17,728,911	17,129	19,760,837
무형자산상각비	204,910	2,045,250	5,050	2,255,210
손상차손	-	510,341	-	510,341
처분	-	(1,015,985)	-	(1,015,985)
전기말	2,219,707	19,268,517	22,179	21,510,403
무형자산상각비	172,003	2,364,336	5,050	2,541,389
기타	(981)	-	-	(981)
당기말	2,390,729	21,632,853	27,229	24,050,811

(4) 당기와 전기 중 무형자산상각비의 배부내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	당기	전기
판매관리비	2,295,453	2,111,102
연구개발비	229,313	117,747
매출원가	16,623	26,361
합 계	2,541,389	2,255,210

당기와 전기 중 비용으로 인식한 연구 및 개발 지출의 총액은 각각 24,161백만원과 24,039백만원이며 전액 연구개발비로 계상되어 있습니다.

17. 매입채무 및 기타채무

당기말과 전기말 현재 매입채무및기타채무의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	당기말	전기말
유동		
미지급금	13,741,868	11,211,435
미지급비용	422,654	220,036
예수보증금	743,279	743,279
소 계	14,907,801	12,174,750
비유동		
임대보증금	23,774	23,774
소 계	23,774	23,774
합 계	14,931,575	12,198,524

18. 차입금

당기말과 전기말 현재 차입금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분		차입처	최장만기일	당기말 연이자율(%)	당기말		전기말	
					유동	비유동	유동	비유동
단기차입금	원화대출	(주)국민은행	2023-06-26	6.06	13,000,000	-	13,000,000	-
	원화대출	(주)신한은행	2023-07-11	5.29	15,000,000	-	20,000,000	-
	원화대출	(주)신한은행	2023-07-11	5.01	5,000,000	-	-	-
	원화대출	한국산업은행	2023-07-12	4.82	10,000,000	-	10,000,000	-
	원화대출	중국광대은행	2023-08-04	5.67	30,000,000	-	30,000,000	-
장기차입금	원화대출	KEB하나은행	2023-05-16	6.00	10,000,000	-	10,000,000	-
	원화대출(*)	한국산업은행	2025-12-20	3.25~5.71	7,500,000	15,000,000	7,500,000	22,500,000
합 계					90,500,000	15,000,000	90,500,000	22,500,000

(*) 당사는 한국산업은행에 대한 차입금 22,500백만원과 관련하여 토지와 건물을 담보로 제공하고 있습니다. 한국산업은행이 토지와 건물에 설정한 채권최고액은 40,000백만원입니다.

19. 기타유동부채

당기말과 전기말 현재 기타유동부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	당기말	전기말
예수금	870,359	916,765
선수금	76,103	39,161
기타(*)	2,941,867	2,327,339
합 계	3,888,329	3,283,265

(*) 부가세예수금 등으로 구성되어 있습니다.

20. 리스

(1) 리스이용자
당사는 건물 및 자동차를 리스하고 있습니다. 당사는 부동산 리스 중 일부를 전대리스로 제공하였습니다.

당사는 사무용기기를 1년에서 3년간 리스하고 있습니다. 이러한 리스는 단기리스이거나 소액자산 리스에 해당합니다. 당사는 이러한 리스에 사용권자산과 리스부채를 인식하지 않는 실무적 간편법을 적용합니다.

당사가 리스이용자인 리스에 관련된 정보는 다음과 같습니다.

1) 사용권자산
투자부동산의 정의를 충족하지 않는 부동산리스와 관련된 사용권자산은 유형자산으로 표시하고 있습니다.
① 당기말

(단위:천원)

구 분	건물	차량운반구	합계
2022년 1월 1일 잔액	8,502,022	293,526	8,795,548
감가상각비	(1,523,517)	(218,218)	(1,741,735)
사용권자산 추가	344,319	290,375	634,694
사용권자산의 제거	(197,037)	(6,118)	(203,155)
2022년 12월 31일 잔액	7,125,787	359,565	7,485,352

② 전기말

(단위:천원)

구 분	건물	차량운반구	합계
2021년 1월 1일 잔액	4,811,547	242,711	5,054,258
감가상각비	(1,686,355)	(208,622)	(1,894,977)
사용권자산 추가	5,580,384	263,848	5,844,232
사용권자산의 제거	(203,554)	(4,411)	(207,965)
2021년 12월 31일 잔액	8,502,022	293,526	8,795,548

2) 리스부채
당기 및 전기 중 리스부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	당기	전기
기초	10,281,709	6,987,666
리스부채 증가	1,457,635	5,846,507
리스부채 감소	(203,951)	(39,528)
리스료 지급	(3,020,488)	(2,757,921)
이자비용	178,243	244,985
기말	8,693,148	10,281,709

3) 리스부채의 만기분석

(단위:천원)

구분	당기	전기
만기분석 - 할인되지 않은 계약상 현금흐름		
1년 이내	3,084,200	2,822,796
1년 초과 ~ 5년 이내	6,449,888	8,338,481
할인되지 않은 리스부채	9,534,088	11,161,277
재무상태표에 인식된 리스부채	8,693,148	10,281,709
유동 리스부채	3,018,066	2,767,829
비유동 리스부채	5,675,082	7,513,880

4) 당기손익으로 인식한 금액
당기 및 전기 중 리스계약에서 인식한 수익과 비용은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	당기	전기
수익:		
사용권자산의 전대리스에서 생기는 수익	53,025	63,863
리스변경이익	2,320	1,465
합 계	55,345	65,328
비용:		
리스부채에 대한 이자비용	178,243	244,986
리스변경손실	676	408
감가상각비	1,741,735	1,894,977
기타비용(단기,소액)	102,642	97,222
합 계	2,023,296	2,237,593

5) 현금흐름표에 인식한 금액

(단위:천원)

구분	당기	전기
리스의 총 현금유출	(3,123,129)	(2,855,143)

(2) 리스제공자
당사는 유형자산(사용권자산)으로 표시되는 건물을 전대리스로 제공하고 있으며, 전대리스는 금융리스로 분류하였습니다. 당기에 당사는 리스채권에 대한 이자수익으로53,025천원(전기: 63,863천원)을 인식하였습니다.

다음은 리스채권에 대한 만기분석 표이며, 보고기간 말 이후에 받게 될 리스료를 할인되지 않은 금액으로 표시하였습니다.

(단위:천원)

금융리스	당기말	전기말
1년 이내	1,081,834	1,078,562
1년 초과 ~ 2년 이내	146,574	143,571
2년 초과 ~ 3년 이내	-	146,381
할인되지 않은 총 리스료	1,228,408	1,368,514
미실현 금융수익	37,009	46,726
리스순투자	1,191,399	1,321,788

21. 법인세

(1) 당기와 전기 중 법인세비용(수익)의 구성내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 성 내 역	당기	전기
법인세부담액	2,832,376	715,160
이연법인세 변동액	1,215,638	700,158
자본에 직접 반영된 법인세비용(수익)	1,315,149	(362,521)
연결납세 적용에 따른 변동액	(1,516,664)	(1,413,167)
법인세비용(수익)	3,846,499	(360,370)

(2) 당기와 전기 중 법인세비용차감전순손익과 법인세비용(수익)간의 관계는 다음과 같습니다.

(단위:천원)

내 역	당기	전기
법인세비용차감전이익	12,038,623	17,405,753
적용세율에 따른 세부담액(당기: 22%, 전기: 22%)	2,626,497	3,807,266
조정사항:		
비공제비용	332,663	546,332
비과세수익	(833,542)	(3,189,916)
세액공제 및 감면으로 인한 법인세부담액 감소효과	(375,585)	-
기타	1,632,826	(702,061)
소 계	3,382,859	461,621
과거기간의 당기법인세에 대하여 당기에 인식한 조정액	463,640	(821,991)
법인세비용(수익)	3,846,499	(360,370)
유효세율(*)	31.95%	-

(*) 전기 법인세수익이 발생함에 따라 전기 유효세율을 계산하지 아니하였습니다.

(3) 당기말과 전기말 현재 이연법인세자산과 부채의 회수 및 결제 시기는 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	당기말	전기말
이연법인세자산		
12개월 후에 회수될 이연법인세자산	8,688,974	10,885,088
12개월 이내에 회수될 이연법인세자산	338,213	384,476
이연법인세자산 합계	9,027,187	11,269,564
이연법인세부채		
12개월 후에 결제될 이연법인세부채	(6,367,120)	(7,427,796)
12개월 이내에 결제될 이연법인세부채	(90,333)	(56,396)
이연법인세부채 합계	(6,457,453)	(7,484,192)
이연법인세자산(부채) 순액	2,569,734	3,785,372

(4) 당기와 전기 중 이연법인세자산(부채)의 변동내역은 다음과 같습니다.

① 당기

(단위:천원)

구 분	당기초	당기손익	기타포괄손익	당기말
종업원급여	164,618	(138,779)	(597,969)	(572,130)
장기투자자산	2,924,163	2,062	-	2,926,225
유형자산	(1,935,021)	379,450	-	(1,555,571)
기타	2,631,612	(816,181)	(44,221)	1,771,210
합 계	3,785,372	(573,448)	(642,190)	2,569,734

② 전기

(단위:천원)

구 분	전기초	전기손익	기타포괄손익	전기말
종업원급여	436,354	27,060	(298,796)	164,618
장기투자자산	3,128,028	(140,140)	(63,725)	2,924,163
유형자산	(1,111,937)	(823,084)	-	(1,935,021)
기타	2,033,085	598,527	-	2,631,612
합 계	4,485,530	(337,637)	(362,521)	3,785,372

(5) 당기말과 전기말 현재 미인식된 차감할 일시적차이 상세내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	당기말	전기말
종속기업투자주식	41,387,594	30,470,626
기타비유동금융부채	20,621,692	21,966,363
기타	2,690,052	300,000
합 계	64,699,338	52,736,989

(6) 당기말과 전기말 현재 미인식된 가산할 일시적차이 상세내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	당기말	전기말
종속기업투자주식	(19,813,588)	(23,063,242)
신종자본증권	(181,451,969)	(181,451,988)
합 계	(201,265,557)	(204,515,230)

(7) 당사는 브랜드사용료에 대한 세무조사 결과에 따라 2,072백만원을 납부하였습니다. 당사는 이와 관련하여 향후 불복절차의 결과로 법인세자산의 회수가능성이 높다고 판단하여 납부금액을 당기법인세자산으로 인식하였습니다.

22. 종업원급여

(1) 당기와 전기 중 비용으로 인식된 종업원급여의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	당기	전기
급여	35,674,840	33,559,509
복리후생비	7,318,980	6,769,617
확정기여제도에 대한 납부	211,240	29,281
확정급여형 퇴직급여제도 관련 비용	4,195,173	3,899,817
주식결제형 주식기준보상	258,604	682,296
합 계	47,658,837	44,940,520

(2) 당기말과 전기말 현재 순확정급여부채(자산)의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	당기말	전기말
기금이 적립되는 확정급여부채의 현재가치	20,040,222	25,074,650
사외적립자산의 공정가치	(20,610,827)	(23,473,736)
합 계	(570,605)	1,600,914

(3) 당기와 전기 중 확정급여부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	당기	전기
기초	25,074,650	23,660,849
당기근무원가	4,315,356	3,909,990
과거근무원가	(160,206)	-
이자비용	597,854	428,506
재측정요소		
- 인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	-	-
- 재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	(3,672,866)	(1,073,758)
- 경험적조정으로 인한 보험수리적손익	(724,268)	307,007
지급액	(5,518,238)	(2,513,870)
전출입 정산	127,940	355,926
기말	20,040,222	25,074,650

(4) 당기와 전기 중 사외적립자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	당기	전기
기초	23,473,736	24,196,269
이자수익	557,831	438,678
재측정요소	(1,549,662)	591,414
기여금	3,200,000	560,000
지급액	(5,330,475)	(2,589,993)
전출입 정산	259,397	277,368
기말(*)	20,610,827	23,473,736

(*) 정기예금 등으로 구성되어 있습니다.

(5) 당기와 전기 주요 보험수리적 가정은 다음과 같습니다.

(단위:%)

구분	당기	전기
할인율	5.20	2.50
가중평균 임금상승률	5.61	4.98

(6) 주요 가정의 변동에 따른 당기 확정급여부채의 민감도 분석은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	증 가	감 소
할인율의 1% 변동	(1,313,012)	1,477,158
기대임금상승률의 1% 변동	1,478,925	(1,333,877)

민감도 분석에 사용된 방법 및 가정은 전기와 동일합니다.

(7) 당기와 전기 중 퇴직급여제도 관련 비용의 계정과목별금액은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	당기	전기
판매비와관리비	2,687,960	2,296,922
연구개발비	1,690,158	1,613,808
매출원가	28,294	18,367
합 계	4,406,412	3,929,097

한편, 상기 퇴직급여 외에 당기와 전기 중 확정기여제도와 관련하여 비용으로 인식된퇴직급여는 각각 211백만원 및 29백만원입니다.

(8) 당기말 현재 할인되지 않은 연금 급여지급액의 만기 분석내역은 다음과 같습니 다.

(단위:천원)

구 분	1년미만	1년~2년 미만	2~5년 미만	5년이상	합계
급여지급액	1,931,159	2,436,213	9,184,198	19,222,084	32,773,654

당사가 보유한 확정급여채무의 가중평균만기는 약 7.51년입니다.

23. 기타금융부채

(1) 당기말과 전기말 현재 기타금융부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	당기말		전기말	
	유동	비유동	유동	비유동
지급보증충당부채	344,456	290,450	257,921	425,153
기타금융부채	-	20,621,692	-	20,138,571
합 계	344,456	20,912,142	257,921	20,563,724

(2) 당기말 현재 당사는 풀무원샘물(주)의 비지배주주인 Nestle Waters SAS와 체결하고 있는 약정에 따라 비지배주주가 보유하고 있는 풀무원샘물(주)의 지분을 2024년 2월 1일에 행사가격으로 매입해야 하는 의무를 부담하고 있습니다.

상기 약정사항과 관련하여 당기말과 전기말 현재 당사가 인식하고 있는 기타비유동금융부채는 20,622백만원 및 20,139백만원 입니다.

24. 충당부채

(1) 당기말과 전기말 현재 충당부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	당기말		전기말	
	유동	비유동	유동	비유동
임차복구충당부채	-	634,835	-	604,868
장기종업원급여부채	34,250	195,377	-	269,387
기타충당부채	-	73,996	-	318,735
합 계	34,250	904,208	-	1,192,990

(2) 당기와 전기 중 충당부채의 변동내역은 다음과 같습니다.
① 당기

(단위:천원)

구 분	유동성 장기종업원급여부채	임차복구충당부채	장기종업원급여부채	기타충당부채	합 계
기초	-	604,868	269,387	318,735	1,192,990
충당금 전입액	-	29,967	44,908	433,678	508,553
연중 사용액	-	-	(40,750)	(47,769)	(88,519)
대체액	34,250	-	(34,250)	-	-
기타	-	-	(43,918)	(630,648)	(674,566)
기말	34,250	634,835	195,377	73,996	938,458

② 전기

(단위:천원)

구 분	임차복구충당부채	장기종업원급여부채	기타충당부채	합 계
기초	589,409	263,984	1,458,738	2,312,131
충당금 전입액	15,459	38,403	614,884	668,746
연중 사용액	-	(33,000)	(864,084)	(897,084)
기타	-	-	(890,803)	(890,803)
기말	604,868	269,387	318,735	1,192,990

25. 자본금

(1) 당기말과 전기말 현재 자본금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	수권주식수	발행주식수	액면가액	당기말	전기말
보통주	200,000,000주	38,120,542주	500원	19,060,271	19,060,271
상환전환우선주(*)		4,034,580주	500원	2,017,290	2,017,290
합 계	200,000,000주	42,155,122주		21,077,561	21,077,561

(*) 의결권 있는 우선주로서 참가적, 누적적 상환전환우선주이며, 당사의 청산시,잔여재산을 분배받음에 있어 우선권이 있습니다.

(2) 당기와 전기 중 자본금의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:주,천원)

구 분	발행주식수		자본금	
	보통주	우선주	보통주	우선주
전기초	38,120,539	4,034,580	19,060,270	2,017,290
보통주 전환청구(*)	3	-	1	-
전기말	38,120,542	4,034,580	19,060,271	2,017,290
당기말	38,120,542	4,034,580	19,060,271	2,017,290

(*) 2021년 7월 27일, 7월 30일, 8월 6일자로 제66회 공모 전환사채 중 각 1주씩 보통주로 전환되었습니다.

(3) 당기말 현재 상환전환우선주의 주요 발행 조건은 다음과 같습니다(주석 39참조).

구 분	내 용
발행주식수	4,034,580주
발행금액	1주당 17,350원
최저배당율	주당발행가액의 연 2%
배당의 성격	참가적・누적적
전환청구기간(*)	우선주의 주주는 우선주의 발행일 이후 1년이 되는 날부터 우선주의 발행일 이후 9년 11개월이 되는 날까지 우선주의 전부 또는 일부를 보통주로 전환할 수 있는 권리가 있음
전환비율	우선주 1주당 보통주 1주로 하되 다음과 같은 경우 조정될 수 있음 (i) 시가를 하회하는 발행가액으로 유상증자 (ii) 준비금의 자본전입을 통한 무상증자 (iii) 주식배당 (iv) 주식분할 (v) 시가를 하회하는 전환가액 내지 행사가액으로 전환사채 또는 신주인수권부사채를 발행하는 경우 (vi) 합병, 자본의 감소 및 회사분할 등에 의하여 전환비율의 조정이 필요한 경우
상환에 관한 사항	(i) 우선주의 주주는 우선주 발행일 후 5년이 되는 날부터 우선주의 발행일 후 10년이 되는 날까지 우선주의 전부 또는 일부에 대하여 상환을 청구할 권리를 가짐 (ii) 우선주의 상환은 발행회사가 우선주 주주의 상환 청구에 동의하고, 발행회사에 배당 가능한 이익이 있을 때에만 가능하며, 발행회사는 상환청구 3개월 이내에 우선주의 주주에게 해당 상환금액을 현금으로 상환하여야 함
상환가액	발행금액을 기준으로 경과일수에 대하여 이자(연복리: 5.8%)와 배당금을 가감한 금액

(*) 우선주의 존속기간은 발행일로부터 10년이 되는 날까지이며, 본 우선주가 존속기간 내에 보통주로 전환되지 아니한 경우 존속기간 만료일의 다음날에 보통주로 자동 전환됩니다.

26. 기타불입자본

(1) 당기말과 전기말 현재 기타불입자본의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	당기말	전기말
주식발행초과금	142,900,226	142,900,226
자기주식	(12,970,077)	(12,970,077)
자기주식처분이익	954,966	954,966
감자차손	(49,651,355)	(49,651,355)
기타자본잉여금	4,920,841	4,920,841
주식매입선택권	1,414,824	1,192,931
기타자본조정	604,017	604,017
신종자본증권	181,451,969	181,451,969
합 계	269,625,411	269,403,518

(2) 당기말과 전기말 현재 신종자본증권의 상세내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	발행일	만기일	당기말 이자율(%)	당기말	전기말
제66회 공모 전환사채	2019.09.30	2049.09.30	4.8	69,999,844	69,999,844
제67회 사모 채권형 신종자본증권	2020.08.31	2050.08.31	4.9	39,000,000	39,000,000
제68회 공모 채권형 신종자본증권	2020.10.29	2050.10.29	4.9	50,000,000	50,000,000
제69회 사모 채권형 신종자본증권	2020.11.30	2050.11.30	4.9	4,000,000	4,000,000
신종자본대출	2020.12.17	2050.12.17	4.9	20,000,000	20,000,000
소 계				182,999,844	182,999,844
차감: 발행비용				(1,547,875)	(1,547,875)
합 계				181,451,969	181,451,969

(3) 당기말 현재 신종자본증권의 주요 발행 조건은 다음과 같습니다.

① 제66회 공모 전환사채

구 분	내 용
액면금액	700억원
교환 가능 주식수	2,592,587주(전환전: 2,592,592주)
발행시 전환가액	1주당 27,000원
발행일	2019년 9월 30일
만기일	2049년 9월 30일(회사의 선택에 따라 만기연장 가능)
이자율	4.8%(발행 후 만 5년이 되는 날의 다음날 최초로 산정 및 적용, 이로부터 5년마다 재산정 (5년만기 개별민평 수익률+가산금리 1.262%+2.50% 적용))
이자지급	3개월 후급조건(회사의 선택에 따라 지급연기 가능)
전환에 관한 사항	전환비율: 100% 전환가액조정: 시가를 하회하는 발행가액으로 유상증자, 무상증자, 주식배당, 준비금자본 전입, 주식분할, 전환사채발행, 신주인수권부사채 발행, 기타의 방법으로 주식을발행하는 경우 및 합병, 자본의 감소, 주식분할, 주식병합시
기타	회사는 발행일로부터 5년 경과 시 각 이자지급일에 중도상환 가능

전기 중 제66회 공모 전환사채 중 3주가 보통주로 전환되었습니다.

② 제67회 사모 채권형 신종자본증권

구 분	내 용
액면금액	390억원
발행일	2020년 8월 31일
만기일	2050년 8월 31일(회사의 선택에 따라 만기연장 가능)
이자율	4.9% (발행 후 만 3년이 되는 날의 다음날 최초로 산정 및 적용, 이로부터 3년마다 재산정 (3년만기 개별민평 수익률+가산금리 2.427%+2.50% 적용))
이자지급	3개월 후급조건(회사의 선택에 따라 지급연기 가능)
기타	회사는 발행일로부터 3년 경과 시 각 이자지급일에 중도상환 가능

③ 제68회 공모 채권형 신종자본증권

구 분	내 용
액면금액	500억원
발행일	2020년 10월 29일
만기일	2050년 10월 29일(회사의 선택에 따라 만기연장 가능)
이자율	4.9%(발행 후 만 3년이 되는 날의 다음날 최초로 산정 및 적용, 이로부터 3년마다 재산정 (3년만기 개별민평 수익률+가산금리 2.378%+2.50% 적용))
이자지급	3개월 후급조건(회사의 선택에 따라 지급연기 가능)
기타	회사는 발행일로부터 3년 경과 시 각 이자지급일에 중도상환 가능

④ 제69회 사모 채권형 신종자본증권

구 분	내 용
액면금액	40억원
발행일	2020년 11월 30일
만기일	2050년 11월 30일(회사의 선택에 따라 만기연장 가능)
이자율	4.9%(발행 후 만 3년이 되는 날의 다음날 최초로 산정 및 적용, 이로부터 3년마다 재산정 (3년만기 개별민평 수익률+가산금리 2.389%+2.50% 적용))
이자지급	3개월 후급조건(회사의 선택에 따라 지급연기 가능)
기타	회사는 발행일로부터 3년 경과 시 각 이자지급일에 중도상환 가능

⑤ 신종자본대출

구 분	내 용
액면금액	200억원
발행일	2020년 12월 17일
만기일	2050년 12월 17일(회사의 선택에 따라 만기연장 가능)
이자율	4.9%(차입 후 만 3년이 되는 날의 다음날 최초로 산정 및 적용, 이로부터 3년마다 재산정 (3년만기 국고채 금리+가산금리 3.916%+2.50% 적용))
이자지급	3개월 후급조건(회사의 선택에 따라 지급연기 가능)
기타	회사는 발행일로부터 3년 경과 시 각 이자지급일에 중도상환 가능

27. 자기주식

당기말 현재 자기주식 1,349,700주를 보유하고 있습니다.

28. 이익잉여금

(1) 당기말과 전기말 현재 이익잉여금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	당기말	전기말
이익준비금	12,898,920	12,898,920
임의적립금	34,104,175	34,104,175
미처분이익잉여금	163,090,278	164,738,930
합 계	210,093,373	211,742,025

(2) 당기와 전기의 이익잉여금처분계산서의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 원)

구 분	제 39(당) 기 2022년 01월 01일부터 2022년 12월 31일부터 처분예정일 : 2023년 3월 30일		제 38(전) 기 2021년 01월 01일부터 2021년 12월 31일부터 처분확정일 : 2022년 3월 30일	
Ⅰ. 미처분이익잉여금		163,090,278,124		164,738,929,847
1. 전기이월미처분이익잉여금	159,588,304,703		154,810,431,736	
2. 당기순이익	8,192,124,493		17,766,123,779	
3. 순확정급여부채의 재측정요소	2,249,503,087		1,059,369,244	
4. 신종자본증권 수익분배금	(6,939,654,159)		(8,896,994,912)	
Ⅱ. 이익잉여금처분액		3,750,625,884		5,150,625,144
1. 보통주 배당금 현금배당 주당배당금(액면배당률): 당기: 102원 (20.4%) 전기: 102원 (20.4%)	3,750,625,884		3,750,625,884	
2. 우선주 배당금 현금배당 주당배당금(액면배당률): 당기: - 전기: 347원 (69.4%)	-		1,399,999,260	
Ⅲ. 차기이월미처분이익잉여금		159,339,652,240		159,588,304,703

당기와 전기의 배당금은 각각 5,151백만원과 5,202백만원입니다.

29. 수익

(1) 수익원천
당사의 주요 수익은 자회사들로부터 받는 배당금, Brand Fee, Shared Service Fee, Technical Fee 등으로 구성되어 있습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기(*)	전 기
고객과의 계약에서 생기는 수익	113,367,199	105,505,008
이외 수익		
배당수익	10,008,153	10,998,454
수익 합계	123,375,352	116,503,462

(*)풀무원식품(주), (주)푸드머스로부터의 수익이 당사의 수익의 10%를 초과합니다.

(2) 수익의 구분
당사의 당기와 전기 중 매출 금액을 수익인식 시기에 따라 구분한 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
수익인식 시기:		
한 시점에 이행	159,133	112,005
기간에 걸쳐 이행	113,208,066	105,393,003
고객과의 계약에서 생기는 수익	113,367,199	105,505,008
이외 수익	10,008,153	10,998,454
수익 합계	123,375,352	116,503,462

(3) 계약 잔액
당기말과 전기말 현재 고객과의 계약에서 생기는 수취채권, 계약자산과 계약부채는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
매출채권 및 기타채권에 포함되어 있는 수취채권	10,398,267	10,162,999
계약부채	76,103	39,161

(4) 수행의무와 수익인식 정책
수익은 고객과의 계약에서 약속된 대가를 기초로 측정되며, 고객에게 재화나 용역에 대한 통제가 이전될 때 수익을 인식합니다. 고객과의 계약에서의 수행의무의 특성과 이행시기, 유의적인 대금 지급조건과 관련 수익인식 정책은 다음과 같습니다.

재화/용역 구분	수익인식 정책
제상품 판매수익	제품이 고객에게 인도되고 고객이 인수한 시점에 통제가 이전되며, 동 시점에 청구서를 발행하고 수익을 인식합니다.
용역수익	용역이 제공되는 기간에 걸쳐 수익을 인식합니다. 지금까지 수행을 완료한정도를 조사하여 완료한 단계에 따라 수익금액을 결정합니다. 하나의 계약내 각 용역이 다른 보고기간에 제공되는 경우, 상대적 개별 판매가격에 기초하여 거래대가를 배분합니다. 개별 판매가격은 당사가 개별 거래에서 판매하는가격에 따라 결정됩니다.

30. 비용의 성격별 분류
당기와 전기 중 비용의 성격별 분류 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	당 기	전 기
원재료와 저장품의 사용액	79,220	52,446
상품의 판매	1,657	276
급여	45,023,238	41,991,911
감가상각비 및 무형자산상각비	7,322,948	6,845,622
물류비	12,589,765	14,752,324
광고비 및 판매촉진비	9,836,296	8,480,565
임차료	102,642	97,222
경상연구개발비	2,047,620	2,557,342
지급수수료	11,926,000	10,229,791
기타	6,995,568	7,098,029
합 계(*)	95,924,954	92,105,528

(*) 포괄손익계산서상 매출원가, 물류비, 판매관리비와 연구개발비의 합계액입니다.

31. 판매관리비

당기와 전기 중 판매관리비의 상세내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	당 기	전 기
급여	22,468,662	20,839,393
퇴직급여	2,687,960	2,296,922
복리후생비	4,685,217	4,139,055
지급임차료	86,829	84,999
감가상각비	2,519,106	2,474,507
무형자산상각비	2,295,454	2,111,102
광고선전비	9,836,296	8,460,565
지급수수료	10,466,795	8,827,809
기타	3,140,325	3,236,958
합 계	58,186,644	52,471,310

32. 금융손익

당기와 전기 중 금융손익 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	당 기	전 기
금융수익		
이자수익	1,578,718	1,334,889
당기손익-공정가치측정 처분이익	1,493,511	870,162
파생상품평가이익	-	1,421,863
합계	3,072,229	3,626,914
금융비용		
이자비용	4,853,917	3,719,230
당기손익-공정가치측정 평가손실	5,752	-
파생상품평가손실	1,421,863	-
합 계	6,281,532	3,719,230

33. 기타영업외수익 및 비용

당기와 전기 중 기타영업외수익 및 비용의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	당 기	전 기
기타영업외수익		
외화환산이익	-	17,468
외환차익	262,679	55,722
장기투자자산처분이익	-	915
리스변경이익	2,320	1,465
업무수임수익	16,800	16,800
잡이익	22,212	359,241
합 계	304,011	451,611
기타영업외비용		
외화환산손실	59,436	-
외환차손	121,581	34,153
유형자산처분손실	-	114
리스변경손실	676	408
종속기업투자주식손상차손	10,916,967	5,636,921
유형자산손상차손	455	-
무형자산손상차손	-	510,341
기부금	1,406,622	1,169,527
잡손실	745	11
합 계	12,506,482	7,351,475

34. 주당이익

(1) 당기와 전기 중 기본주당순손익의 계산내역은 다음과 같습니다.

(단위:원,주)

구 분	당기	전기
당기순이익	8,192,124,493	17,766,123,779
차감:우선주배당금	1,091,999,423	1,091,999,423
차감:신종자본증권 수익분배금	6,939,654,159	6,939,656,031
보통주지분순손익	160,470,911	9,734,468,325
가중평균유통보통주식수	36,770,842	36,813,895
기본주당순손익	4	264

(2) 당기와 전기 중 가중평균유통보통주식수의 계산내역은 다음과 같습니다.

(단위:주)

구 분	당기	전기
기초발행주식수	38,120,542	38,120,539
가중평균자기주식수	(1,349,700)	(1,306,645)
신종자본증권의 전환	-	1
합 계	36,770,842	36,813,895

(3) 당기와 전기에는 희석효과가 존재하지 않으므로 기본주당이익과 희석주당이익은동일합니다.

(4) 당기말 현재 잠재적 보통주식수는 6,919,082주입니다.

35. 주식기준보상

(1) 주식기준보상약정
당기말 현재 당사가 부여한 주식기준보상약정은 다음과 같습니다.

구분	1차(*1)		2차
	주식선택권	스탁그랜트	스탁그랜트
부여일 / 부여받은 종업원	2020년 3월 27일 / 대표이사	2020년 7월 30일 / 대표이사	2020년 11월 27일 / 주요 임원
최대 부여 수량	237,000주	108,548주	54,915주
가득조건	4년간 근무		3년간 근무
약정기간	7년		3년

(*1) 2020년 3월 27일자로 당사는 대표이사에게 당사의 주식을 매입할 수 있는 주식선택권을 부여하였으며, 이 주식선택권의 보유자는 주식선택권이 가득되면 부여일의주식 공정가치로 매수할 수 있습니다. 당사는 추가적으로 2020년 7월 30일자 이사회에서 2023년 경영목표 달성률에 따라 최대 108,548주의 스탁그랜트(Stock grant)를 추가 부여하는 것을 결의하였습니다. 2024년에 부여대상자는 주식매수선택권과 스탁그랜트 방식 중 하나를 선택할 수 있으며, 스탁그랜트 방식을 선택하는 경우 주식매수선택권 부여는 자동적으로 취소됩니다.

당기말 현재 당사의 종속기업이 해당기업의 비용으로 소속임원에게 당사의 주식을 부여하는 스탁그랜트 약정에 대하여 당기 중 8백만원, 누적적으로 211백만원의 주식선택권을 기타불입자본으로 계상하고 있습니다.

(2) 공정가치의 측정
① 주식결제형 주식기준보상약정
당사는 주식선택권의 공정가치는 이항모형으로 측정하였으며, 용역제공 및 비시장 성과조건은 공정가치 측정 시에 고려하지 않았습니다.

② 2차 스탁그랜트
당사는 2차 스탁그랜트의 공정가치를 부여일의 시장에서의 종가로 측정하였으며, 부여일 시점의 공정가치는 16,150원입니다.

주식결제형 및 스탁그랜트 주식기준보상제도의 부여일 공정가치를 측정하기 위하여 사용된 투입변수는 아래와 같습니다.

(단위:원)

구 분	1차		2차
	주식매수선택권	Stock grant(결합)	Stock grant
부여일 공정가치	1,189	10,359	16,150
부여일 주식 가격	8,790	18,450	16,150
행사가격	15,000	-	-
기대 변동성(가중평균)	26.30%	29.51%	-
잔존만기	7년	6.67년	3년
무위험이자율	1.41%	1.19%	-

주가의 기대변동성은 과거기간의 평균주가 변동성을 근거로 추정하였습니다.

(3) 미행사 주식선택권의 변동
주식선택권제도에서 당기말과 전기말 현재 행사되지 않은 선택권의 수량은 다음과 같습니다
.

(단위:주)

구 분	주식매수선택권		Stock Grant(*)	
	당기말	전기말	당기말	전기말
기초 미행사분	237,000	237,000	163,463	108,548
기중 부여	-	-	-	54,915
기말 미행사분	237,000	237,000	163,463	163,463

(*) 스탁그랜트는 최대 부여 수량입니다. 당기말 현재 당사는 비시장조건을 고려하여
89,022주에 해당하는 스탁그랜트를 계상하였습니다.

(4) 당기 중 인식된 비용
당기 중 인식된 주식결제형 주식기준보상비용은 259백만원 입니다.

36. 특수관계자거래

(1) 당기말 현재 당사의 특수관계자 내역은 다음과 같습니다.

구 분	지배・종속회사 등의 명칭
최상위 지배자	남승우
종속기업	풀무원식품(주), (주)피피이씨춘천, (주)피피이씨의령, (주)피피이씨음성나물, (주)피피이씨음성생면, 피피이씨글로벌김치(주), 엑소후레쉬물류(주), 영농조합법인 피티에이, (주)풀무원푸드앤컬처, (주)푸드머스, (주)로하스아카데미, 풀무원건강생활(주), Pulmuone U.S.A., Inc.,Pulmuone Foods, U.S.A., Inc., Nasoya Foods U.S.A., LLC., 상해포미다식품유한공사, 북경포미다녹색식품유한공사, 푸메이뚜어러훠유한공사, (주)씨디스어소시에이츠, (주)풀무원기분, 씨에이에프(주), (주)에이서비스, (주)아사히코, 풀무원다논(주), 신선나또(주), 한국바이오기술투자(주), 풀무원아이엔(주), (주)풀무원녹즙, Pulmuone Vietnam Co., Ltd., 풀무원샘물(주), (주)풀무원투게더
관계기업	(주)그린익스프레스파크, 풀무원글로벌투자파트너쉽사모투자전문회사, (주)심플플래닛
기 타	피씨아이(주), (주)올가홀푸드, 아이비케이에스그린사모투자합자회사(*), 글로벌이에스지혁신성장사모투자회사(*), DANONE DAIRY ASIA SAS(*), Nestle Waters SAS(*)

(*) 해당 회사는 당사 및 주요 종속회사의 이사에 대한 선임권 등을 보유함에 따라 유의적인 영향력을 보유하고 있다고 판단하여 기타특수관계자로 분류하였습니다.

(2) 당기와 전기 중 특수관계자와의 거래 내역은 다음과 같습니다.
① 당기

(단위:천원)

구 분	영업수익 등				영업비용 등			배당금 지급
	매출(*4)	기타	이자수익	유형자산 처분	원재료 매입	기타	유형자산 취득	
최상위지배자								
남승우	-	-	-	-	-	-	-	2,217,050
종속기업								
풀무원식품(주)(*1)	100,463,196	10,008,153	-	13,418	23,191	4,924,001	3,896	-
(주)풀무원푸드앤컬처(*2)	2,355,441	-	-	472	-	331,619	285	-
풀무원건강생활(주)(*3)	4,141,783	-	-	-	-	56,860	2,028	-
풀무원다논(주)	2,514,671	-	650,837	-	-	-	-	-
풀무원샘	2,458,95	-	-	-	-	26,560	-	-

물(주)	8							
기타종속기업	78,425	-	-	-	-	401,274	-	-
기타								
(주)올가홀푸드	3,055,560	-	-	-	13,679	162,952	-	-
아이비케이그린사모투자합자회사(*5)	-	-	-	-	-	-	-	1,399,999
합 계	115,068,034	10,008,153	650,837	13,890	36,870	5,903,266	6,209	3,617,049

② 전기

(단위:천원)

구 분	영업수익 등				영업비용 등			배당금 지급
	매출(*4)	기타	이자수익	유형자산 처분	원재료 매입	기타	유형자산 취득	
최상위지배자								
남승우	-	-	-	-	-	-	-	2,217,050
종속기업								
풀무원식품(주)(*1)	92,911,602	9,998,254	-	7,761	309	3,935,973	897,414	-
(주)풀무원푸드앤컬처(*2)	2,387,823	-	268,931	-	-	322,479	-	-
풀무원건강생활(주)(*3)	4,607,234	-	-	-	-	103,351	80,953	-
풀무원다논(주)	1,782,261	-	913,100	-	-	-	-	-
풀무원샘물(주)	1,582,429	-	-	-	-	-	-	-
기타종속기업	200,526	1,000,200	-	-	-	475,086	-	-
기타								
(주)올가홀푸드	2,798,723	-	-	-	-	214,324	319	-
아이비케이그린사모투자합자회사(*5)	-	-	-	-	-	-	-	1,399,999
합 계	106,270,598	10,998,454	1,182,031	7,761	309	5,051,213	978,686	3,617,049

(*1) 풀무원식품(주) 및 그 종속기업과의 거래내역 합계입니다.
(*2) (주)풀무원푸드앤컬처 및 그 종속기업과의 거래내역 합계입니다.
(*3) 풀무원건강생활(주) 및 그 종속기업과의 거래내역 합계입니다.
(*4) 자사몰의 소비자에게 제공한 쿠폰할인액은 광의의 고객에게 지급한 대가에 해당하여 매출에서 차감하였으며, 특수관계자에 대한 매출 중 자사몰 관련 매출은 차감되지 아니한 금액입니다.
(*5) 회사의 이사에 대한 선임권한 등을 보유함에 따라 유의적인 영향력을 보유하고 있다고 판단하였습니다.

(3) 당기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무 내역은 다음과 같습니다.
① 당기말

(단위:천원)

구 분	채권					채무		
	매출채권	대여금	미수금	리스채권	기타채권	미지급금	리스부채	기타채무
종속기업								
풀무원식품(주)(*1)	9,802,714	-	918,159	1,191,399	5,377,024	3,496,934	38,774	3,496,303
(주)풀무원푸드앤컬처(*2)	157,848	-	170,693	-	-	32,951	-	40,552
풀무원건강생활(주)(*3)	72,537	-	-	-	16,914	213,070	426,920	-
풀무원다논(주)	15,854	15,000,000	8,774	-	85,699	-	-	-
풀무원샘물(주)(*4)	200,192	-	-	-	-	38,475	-	-
기타종속기업	4,846	-	-	-	50,796	46,258	-	10,935
기타								
(주)올가홀푸드	142,016	-	-	-	-	1,562,606	-	-
합 계	10,396,007	15,000,000	1,097,626	1,191,399	5,530,433	5,390,294	465,694	3,547,790

② 전기말

(단위:천원)

구 분	채권					채무		
	매출채권	대여금	미수금	리스채권	기타채권	미지급금	리스부채	기타채무
종속기업								
풀무원식품(주)(*1)	9,322,620	-	955,772	1,321,788	6,243,606	4,299,210	51,130	929,287
(주)풀무원푸드앤컬처(*2)	138,440	-	343,640	-	-	125,599	-	1,803
풀무원건강생활(주)(*3)	354,849	-	29,992	-	40,491	285,686	-	40,377
풀무원다논(주)	8,266	15,000,000	-	-	67,708	-	-	-
풀무원샘물(주)(*4)	127,098	-	-	-	-	23,256	-	-

기타종속기업	14,230	-	-	-	-	45,632	-	19,969
기타								
(주)올가홀푸드	197,496	-	-	-	-	1,247,203	-	-
합 계	10,162,999	15,000,000	1,329,404	1,321,788	6,351,805	6,026,586	51,130	991,436

(*1) 풀무원식품(주) 및 그 종속기업과의 채권채무 잔액 합계입니다.
(*2) (주)풀무원푸드앤컬처 및 그 종속기업과의 채권채무 잔액 합계입니다.
(*3) 풀무원건강생활(주) 및 그 종속기업과의 채권채무 잔액 합계입니다.

(*4) 풀무원샘물(주)는 전기 중 관계기업에서 종속기업으로 편입되었습니다.

(4) 당기와 전기 중 당사의 주요 경영진에 대한 보상내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	당기	전기
단기급여	4,023,999	4,970,107
퇴직급여	664,137	591,085
장기급여	(196,971)	(94,194)
주식기준보상	258,604	682,296
합 계	4,749,769	6,149,294

(5) 당기와 전기 중 특수관계자와의 자금거래내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	회사명	거래구분	당기		전기	
			증가	감소	증가	감소
종속기업	풀무원식품(주)	리스채권의 회수	899,327	-	841,456	-
		리스부채의 상환	-	22,200	-	22,200
	풀무원샘물(주)(*1)	현금출자	-	-	-	15,052,770
	(주)풀무원푸드앤컬처	현금출자	-	-	-	35,000,000
		자금대여	-	-	15,000,000	25,000,000
	풀무원건강생활(주)	현금출자	-	-	-	10,000,000
		리스부채의 상환	-	91,728	-	6,685
	풀무원다논(주)	자금대여	10,000,000	10,000,000	8,000,000	10,000,000
	(주)푸드머스	리스채권의 회수	121,724	-	119,988	-
	풀무원아이엔(주)	리스채권의 회수	57,573	-	2,357	-
	엑소후레쉬물류(주)	리스부채의 상환	-	8,581	-	8,258
관계기업	(주)심플플래닛(*2)	현금출자	-	499,125	-	-
합 계			11,078,624	10,621,634	23,963,801	95,089,913

(*1)풀무원샘물(주)는 전기 중 관계기업에서 종속기업으로 편입되었습니다.
(*2)당기 중 (주)심플플래닛을 관계기업으로 취득하였습니다.

(6) 특수관계자와의 리스거래에 따라 이자수익 53,025천원, 이자비용 19,843천원을 인식하였습니다.

(7) 당기말 현재 당사가 특수관계자에게 제공한 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원,천USD,천JPY,천CNY)

제공받은 기업	지급보증처	지급보증내역	환종	보증금액
Pulmuone Foods, U.S.A., Inc.	Shinhan Bank 등	Line of credit 등	USD	11,000
(주)아사히코	KEB Hana Bank 동경 등	시설대출 등	JPY	4,863,532
북경포미다녹색식품유한공사	KDB 광저우	시설대출 등	CNY	75,000
(주)풀무원푸드앤컬처(*)	유동화전문회사	회사채	KRW	20,000,000
풀무원다논(주)	신한은행	일반대	KRW	6,000,000

(*) 주석 37에서 설명하는 바와 같이 종속기업인 (주)풀무원푸드앤컬처가 전기 중 발행한 제1회 사모사채와 관련하여 당사는 (주)풀무원푸드앤컬처가 계약상 이행

할 의무가 있는 금액을 한도로 연대보증을 제공합니다.

(8) 주석 37에서 설명하는 바와 같이 당기말 및 전기말 현재 당사는 관계회사인 풀무원글로벌투자파트너쉽사모투자전문회사 및 기타회사인 글로벌이에스지혁신성장사모투자 합자회사와 공동투자약정 등을 체결하고 있습니다.

37. 우발채무 및 약정사항

(1) 당기말 현재 당사가 영업활동과 관련하여 종속회사 등과 체결하고 있는 주요 약정은 다음과 같습니다.

계약 상대방	주요 약정
풀무원식품(주) 외 9개사	상표사용계약
풀무원식품(주) 외 14개사	업무지원계약
풀무원식품(주) 외 9개사	기술지원계약

(2) 당기말 현재 당사가 금융기관과 체결하고 있는 주요 약정사항은 다음과 같습니 다.

(단위:천원,천USD,천JPY,천CNY)

구 분	금융기관	환종	약정금액
일반대	(주)하나은행 등	KRW	78,000,000
한도대	(주)하나은행 등	KRW	10,000,000
당좌차월	농협은행(주)	KRW	5,000,000
시설대(*1)	한국산업은행	KRW	22,500,000
지급보증(*2)	KEB Hana Bank 동경 등	KRW	26,000,000
		USD	11,000
		CNY	75,000
		JPY	4,863,532
합 계		KRW	141,500,000
		USD	11,000
		CNY	75,000
		JPY	4,863,532

(*1) 당기말 현재 당사는 한국산업은행에 대한 차입금 22,500백만원과 관련하여 토지, 건물(장부금액: 30,791백만원)이 담보로 제공되어 있습니다.

(*2) 상기 지급보증에는 금융기관과 체결한 지급보증(Standby L/C) 약정을 포함하고 있습니다. (약정금액: USD 11,000,000, JPY 1,113,531,679)

(3) 당기말 현재 당사의 종속기업인 풀무원다논(주)의 잔여지분과 관련하여 당사가 DANONE DAIRY ASIA SAS와 체결하고 있는 주요 약정사항은 다음과 같습니다.

구 분	내 용
당사의 매수청구권	DANONE DAIRY ASIA SAS가 소유하고 있는 풀무원다논(주)의 지분을 당사가 행사가격으로 매입할수 있는 권리
DANONE DAIRY ASIASAS의 매도청구권	DANONE DAIRY ASIA SAS가 소유하고 있는 풀무원다논(주)의 지분을 당사에게 행사가격으로 매도할 수 있는 권리
행사가능시기	2026년 6월 1일 이후

(4) 당사는 2015년 9월 10일에 관계기업인 풀무원 글로벌투자파트너쉽 사모펀드투자회사와 공동투자약정을 체결하였습니다. 공동투자의 당사자인 풀무원식품 주식회사와 Pulmuone USA., Inc., 가 약정상의 의무를 이행하지 못하는 경우에 연대정산의무가 있습니다.

(5) 당기말 현재 종속기업인 풀무원샘물(주)의 비지배지분과 관련하여 회사와 Nestle Waters SAS 간 체결하고 있는 주요 약정사항은 다음과 같습니다.

구 분	내 용
회사의 매수청구권	Nestle Waters SAS가 소유하고 있는 풀무원샘물(주)의 지분을 회사가 행사가격으로 매입할 수 있는 권리
Nestle Waters SAS의 매도청구권	자본구조 등의 안건에 대하여 당사 및 Nestle Waters SAS가 지명한 이사 간 의견불일치가 발생하여 중재위원회에서 합의하지 못하는 경우, Nestle Waters SAS가 소유하고 있는 풀무원샘물(주)의 지분을 당사에게 행사가격으로 매도할 수 있는 권리
Nestle Waters SAS의 동반매도청구권	Nestle Waters SAS가 소유하고 있는 풀무원샘물(주)의 지분을 당사가 매수하지 못하여 제3자에게 매도하는 경우, 당사가 소유하고 있는 풀무원샘물(주)의 지분을 함께 매도할 것을 청구할 수 있는 권리
행사가능시기	2021년 2월 1일 이후

(6) 당기말 현재 당사(이하 "풀무원측")는 글로벌이에스지혁신성장사모투자 합자회사(이하 "PEF")와 공동투자약정을 체결하고 있으며, 투자대상이 풀무원측의 계열회사인 경우에는 당사자들이 별도 합의하여 투자방식을 결정합니다. 세부적인 투자 조건은 개별 투자별로 합의하여 정하며 개별 투자 별로 당사자들 사이에서 작성되는 계약(이하 "개별 투자 약정")은 본 계약에 대한 특약으로 간주됩니다. 주요 약정의 내용은 다음과 같습니다.

구 분	내 용
풀무원측의 우선참여기회	PEF의 GP가 식품 관련 산업에 대한 투자기회를 포착하거나 투자를 진행하고자 하는 경우
PEF의 우선참여기회	펀드 설립 이후 5년 간, 풀무원측이 외부투자자와 공동으로 신규 투자를 진행하는 경우 또는 당사자로서 금 200억원 이상의 M&A 및 유사한 자산인수의 경우
공동투자 방식(비율)	풀무원측 50%이상, PEF 50%이하 투자원칙(풀무원측이 경영권 행사) 단, 풀무원측 기존 계열회사 투자 시 PEF의 50%초과 투자 가능 (단, 풀무원측 20%이상, PEF 80%이하로 투자 후 풀무원 계열의 지분이 50% 이상이 되어야 함)
공동투자 형태	개별투자약정에서 달리 정하지 않은 한 풀무원측은 보통주, PEF는 우선주를 원칙으로 함 (PEF의 우선주는 IRR 2% 수익까지 배당, 청산시 잔여재산 분배에 우선권을 가짐)
지분매각에 관한 권리	가. 풀무원측의 우선매도청구권(Right of First Refusal) 나. PEF의 공동매도권(Tag-along Right) 다. PEF의 동반매각권 및 풀무원측 우선매수권(Drag-along Right)
투자금 배분 순서	가. PEF에 원금 및 IRR 2%까지 분배 나. 풀무원측에 원금 및 IRR 2%까지 분배 다. 잔여이익에 대해 양측에 IRR 8%까지 분배 라. IRR 8% 초과 잔여분의 20%는 풀무원측에 우선 분배, 80%는 풀무원측 포함 양측에 투자금액 비례 분배
경영권 및 임원선임권	풀무원측이 경영권 보유하고 PEF측은 등기임원 1인 선임권 보유

(7) 당기말 현재 당사(공동투자자)는 공동투자약정서에 따른 약정의 준수를 위하여주주간계약에 참여하였으며, 자회사인 Pulmuone USA(이하 "대주주")는 종속회사인 Pulmuone Foods USA,. INC(이하 "대상회사")에 대하여 글로벌이에스지혁신성장사모투자 합자회사(이하 "PEF")와 주주간계약을 체결하고 있으며, 당사(공동투자자)는 상기 공동투자약정서에 따른 약정의 준수를 위하여 주주간계약에 참여하였습니다. 주요 약정의 내용은 다음과 같습니다.

구 분	내 용
공동투자 방식	대상회사는 대주주와 PEF의 상호 합의로 대주주 20%, PEF 80%의 비율로 투자했으며, 투자 후 지분율은 대주주 82.6%, PEF 17.4%임
공동투자 형태	대주주 보통주, PEF 보통주
대상회사의 기업공개	대주주는 6년 이내 상장되도록 최대한 노력(PEF 동의시 최대 2년 연장 가능)
지분매각에 관한 권리	가. 대주주의 우선매도청구권(Right of First Refusal) 나. PEF의 공동매도권(Tag-along Right) 다. PEF의 동반매각권 및 대주주의 우선매수권(Drag-along Right)
투자금 분배 순서	가. PEF에 원금 및 IRR 2%까지 분배 나. 대주주에 원금 및 IRR 2%까지 분배 다. 잔여이익에 대해 양측에 IRR 8%까지 분배 라. IRR 8% 초과 잔여분의 20%는 대주주에 우선 분배, 80%는 양측에 투자금액 비례 분배
연대의무	공동투자자는 상기 분배과 관련하여 PEF가 지급받아야 할 금액을 연대 지급할 의무가 있음
임원선임권	대주주는 이사 3인, PEF측은 이사 1인 선임권 보유

(8) 당기말 현재 당사가 진행중인 주요 소송사건내역은 다음과 같습니다.

구 분	원 고	피 고	소송내용
중국	(주)풀무원	상해장소보녹색 식품발전유한공사	중재취소소송 (소가:USD 2,200,000, 중재비용:USD 106,576)
한국	(주)풀무원푸드앤 컬처 (주)풀무원	한국인프라관리 (주)	채무부존재확인소송 (소가:KRW 100,000,000)

(9) 당기말 현재 당사는 당사의 종속기업인 (주)풀무원푸드앤컬처가 전기 중 발행한 제1회 사모사채 20,000백만원과 관련하여 (주)풀무원푸드앤컬처가 계약상 이행할 의무가 있는 금액을 한도로 연대보증을 제공합니다. (주)풀무원푸드앤컬처가 동 사채이외의 사채, 대출금 채무 및 기타 상환의무를 부담하는 채무에 관하여 기한의 이익을 상실 또는 채무불이행사유가 발생하거나 기타 의무위반 등의 경우 동 사채의 기한이익 상실 가능성이 있습니다.

(10) 당기말 현재 당사는 한국산업은행에 대한 차입금 22,500백만원과 관련하여 토지, 건물(장부금액: 30,791백만원)이 담보로 제공되어 있습니다.

(11) 당기 중 당사는 빌랑스 징검다리 농식품 투자조합에 320백만원을 출자하였습니다. 조합규약에 따라 당사는 680백만원을 추가 출자해야하는 의무가 있습니다.

(12) 당기말 현재 당사는 서울보증보험(주)로부터 이행지급보증 및 인허가보증 209백만원을 제공받고 있습니다.

(13) 당사는 KB손해보험 재산종합보험에 가입하였으며, 부보금액에 대해 한국산업은행 등이 질권을 설정하고 있습니다.

38. 현금흐름정보

(1) 당기와 전기 중 중요한 비현금 거래의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

내 용	당 기	전 기
종속기업투자주식 대체	3,249,654	22,994,283
차입금의 유동성 대체	7,500,000	7,500,000
건설중인자산의 본계정 대체	2,007,992	5,178,522
유무형자산취득 미지급금	965,949	871,778
사용권자산의 취득	634,694	5,844,232

(2) 당기와 전기 중 재무활동에서 생기는 부채의 조정내용은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	재무활동으로 인한 부채				합계
	단기차입금	유동성장기차입금	장기차입금	리스부채	
전기초	68,000,000	10,000,000	30,000,000	6,987,666	114,987,666
현금흐름	5,000,000	-	-	(2,757,921)	2,242,079
대체	-	7,500,000	(7,500,000)	-	-
비현금변동	-	-	-	6,051,964	6,051,964
전기말	73,000,000	17,500,000	22,500,000	10,281,709	123,281,709
당기초	73,000,000	17,500,000	22,500,000	10,281,709	123,281,709
현금흐름	-	(7,500,000)	-	(2,842,244)	(10,342,244)
대체	-	7,500,000	(7,500,000)	-	-
비현금변동	-	-	-	1,253,683	1,253,683
당기말	73,000,000	17,500,000	15,000,000	8,693,148	114,193,148

39. 보고기간후 사건

당사는 상환전환우선주 주주로부터 우선주 4,034,580주 전부에 대한 상환 청구권 행사를 받았으며, 2023년 2월 23일 이사회결의에 따라 이익소각으로 상환하였습니다. 상환금액은 발행금액을 기준으로 발행일로부터으로 상환일까지의 이자와 기 지급한 배당금을 가감한 86,388백만원입니다.

6. 배당에 관한 사항

가. 배당에 관한 회사의 정책

당사는 회사 정관 규정에 의거하여 이사회 및 주주총회 결의를 통해 배당을 실시하고 있습니다. 이익규모 및 미래성장을 위한 투자재원 확보, 기업의 재무구조 건전성 유지 등의 요인 등을 종합적으로 고려하여 주주들의 배당에 대한 기대에 부응할 수 있는 안정된 배당정책을 확립하기 위하여 최선을 다하고 있습니다.

당사는 주주가치 제고와 주주환원을 개선하기 위해 투자, Cash Flow, 재무구조, 배당안정성

을 종합적으로 고려하여 배당을 결정하고 있습니다.앞으로도 대/내외 사업 환경 변화를 감안하여, 미래를 위한 투자 재원 및 재무구조를 해치지 않는 범위 내에서 현금/주식배당 등의 다양한 배당 형태를 검토하여 배당을 진행하여 주주가치를 극대화하겠습니다.

[주요배당지표]

구 분	주식의 종류	당기	전기	전전기
		제39기	제38기	제37기
주당액면가액(원)		500	500	500
(연결)당기순이익(백만원)		-36,967	304	11,834
(별도)당기순이익(백만원)		8,192	17,766	14,539
(연결)주당순이익(원)		-724	145	399
현금배당금총액(백만원)		3,751	5,151	5,199
주식배당금총액(백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		-10.1	1,694	43.9
현금배당수익률(%)	보통주	0.9	0.6	0.6
	우선주	-	2.0	2.1
주식배당수익률(%)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-
주당 현금배당금(원)	보통주	102	102	102
	우선주	-	347	347
주당 주식배당(주)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-

주1) 제37기, 제38기에는 한국채택국제회계기준(K-IFRS)에 따라 ㈜풀무원과 종속회사가 포함된 연결포괄손익계산서를 기준으로 작성하였습니다.
주2) 상기 (연결)현금배당성향(%)은 지배기업 소유주지분 당기순이익에 대한 현금배당금총액의 비율입니다.
주3) 상기 현금배당수익률(%)은 당해 배당과 관련된 주주명부 폐쇄일 2매매거래일 전부터 과거 1주일간의 거래소 시장에서 형성된 최종가격의 산술평균가격에 대한 1주당 배당금의 비율을 백분율로 산정한 것입니다.

[과거 배당 이력]

(단위: 회, %)

연속 배당횟수		평균 배당수익률	
분기(중간)배당	결산배당	최근 3년간	최근 5년간
-	28	0.69	0.85

주1) 연속 배당횟수는 제12기 배당부터 정기주주총회 승인 전인 당기 결산배당을 포함하여 산출하였습니다.

주2) 연속 배당횟수 및 평균 배당수익률은 제39기 정기주주총회 승인 전 금액인 현금배당금 102원을 포함하여 산출하였습니다.
주3) 평균 배당수익률은 보통주 배당 수익률입니다. 최근 3년 간은 37기(2020년)부터 제39기(2022년)까지, 최근 5년간은 제35기(2018년)부터 제39기(2022년)까지 기간입니다.

7. 증권의 발행을 통한 자금조달에 관한 사항

7-1. 증권의 발행을 통한 자금조달 실적

[지분증권의 발행 등과 관련된 사항]

[증자(감자)현황]

(기준일 : 2022.12.31) (단위 : 원, 주)

주식발행(감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				
		종류	수량	주당 액면가액	주당발행(감소)가액	비고
2002.06.18	전환권행사	보통주	175,447	5,000	19,811	-
2008.09.13	유상증자(제3자배정)	보통주	1,380,959	5,000	38,161	-
2008.12.01	-	보통주	346,501	5,000	5,000	풀무원건강식품(주) 흡수
2009.03.27	-	보통주	69,403	5,000	5,000	포괄적주식교환
2018.03.23	유상증자(제3자배정)	우선주	4,034,580	500	17,350	상환전환우선주
2020.07.14	전환권행사	보통주	29,587	500	23,659	제63회 사모전환사채 주식전환
2020.07.16	전환권행사	보통주	2	500	27,000	제66회 공모전환사채 주식전환
2021.07.27	전환권행사	보통주	1	500	27,000	제66회 공모전환사채 주식전환
2021.07.30	전환권행사	보통주	1	500	27,000	제66회 공모전환사채 주식전환
2021.08.06	전환권행사	보통주	1	500	27,000	제66회 공모전환사채 주식전환

주1) 유통주식수 확대에 따른 유동성 개선 및 거래 활성화를 통한 주주가치 제고를 위하여 2019년 5월 3일 부로 주식을 분할하였고, 상기 상환전환우선주는 분할 후 주식수의 변경을 반영한 수치입니다.
주2) 2022년 12월 31일 기준으로 발행주식총수는 42,155,122주 (보통주 38,120,542주, 우선주 4,034,580주) 입니다.

[미상환 전환사채 발행현황]

(기준일 : 2022.12.31) (단위 : 원, 주)

종류＼구분	회차	발행일	만기일	권면(전자등록)총액	전환대상 주식의 종류	전환청구가능기간	전환조건		미상환사채		비고
							전환비율(%)	전환가액	권면(전자등록)총액	전환가능 주식수	
제66회 무기명식 이권부 무보증 후순위 공모 전환사채	66	2019.09.30	2049.09.30	70,000	기명식 보통주	2019.10.30 ~ 2049.08.30	-	27,000	70,000	2,592,586	신종자본증권
합 계	-	-	-	70,000	-	-	-	-	70,000	-	-

주1) 전환가액은 원단위 입니다.
주2) 유통주식수 확대에 따른 유동성 개선 및 거래 활성화를 통한 주주가치 제고를 위하여 2019년 5월 3일 부로 주식을 분할하였고, 상기 행사가능 주식수는 주식분할로 인한 주식수의 변경을 반영한 수치입니다.
주3) 제66회 공모 전환사채 투자자가 2주에 대해 보통주로 전환 청구하여 2020년 7월 16일 보통주로 전환되었습니다.
주4) 제66회 공모 전환사채 투자자가 1주에 대해 보통주로 전환 청구하여 2021년 7월 27일 보통주로 전환되었습니다.
주5) 제66회 공모 전환사채 투자자가 1주에 대해 보통주로 전환 청구하여 2021년 7월 30일 보통주로 전환되었습니다.
주6) 제66회 공모 전환사채 투자자가 1주에 대해 보통주로 전환 청구하여 2021년 8월 6일 보통주로 전환되었습니다.
주7) 제63회 사모 전환사채 300억 중 7억은 2020년 7월 14일 부로 보통주로 전환되었고, 잔여금액 293억은 2020년 8월 6일 부로 상환하였습니다.

[채무증권의 발행 등과 관련된 사항]

[채무증권 발행실적]

(기준일 : 2022.12.31) (단위 : 백만원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면(전자등록)총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환여부	주관회사
(주)풀무원	신종자본증권	공모	2019.09.30	70,000	4.80%	BBB+ (한국신용평가,NICE신용평가)	2049.09.30	미상환	한국투자증권
(주)풀무원	신종자본증권	사모	2020.08.31	39,000	4.90%	BBB+ (NICE신용평가)	2050.08.31	미상환	KB증권
(주)풀무원	신종자본증권	공모	2020.10.29	50,000	4.90%	BBB+ (한국신용평가,NICE신용평가)	2050.10.29	미상환	KB증권
(주)풀무원	신종자본증권	사모	2020.11.30	4,000	4.90%	-	2050.11.30	미상환	삼성증권
(주)풀무원푸드앤컬처	회사채	사모	2021.06.28	20,000	3.09%	-	2024.06.28	미상환	유안타증권
풀무원식품(주)	회사채	공모	2019.10.15	60,000	2.58%	-	2022.10.15	상환	한국투자증권

풀무원식품(주)	신종자본증권	사모	2021.07.30	58,500	5.50%	-	2051.07.30	미상환	SK증권
풀무원식품(주)	회사채	공모	2021.10.07	50,000	4.19%	A- (한국기업평가,NICE신용평가)	2026.10.07	미상환	NH투자증권
풀무원식품(주)	신종자본증권	사모	2021.10.14	10,000	5.50%	-	2051.10.14	미상환	유안타증권
풀무원식품(주)	신종자본증권	사모	2022.05.30	17,000	5.80%	-	2052.05.30	미상환	유안타증권
풀무원식품(주)	회사채	사모	2022.06.23	20,000	5.57%	-	2025.06.23	미상환	SK증권
풀무원식품(주)	회사채	사모	2022.08.25	70,000	4.74%	-	2025.08.25	미상환	IBK증권
합 계	-	-	-	468,500	-	-	-	-	-

[기업어음증권 미상환 잔액]

(기준일 : 2022.12.31) (단위 : 원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

[단기사채 미상환 잔액]

(기준일 : 2022.12.31) (단위 : 원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

[회사채 미상환 잔액(풀무원 및 그 종속기업)]

(기준일 : 2022.12.31) (단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	50,000	-	-	-	5,000
	사모	-	20,000	90,000	-	-	-	-	11,000
	합계	-	20,000	90,000	50,000	-	-	-	160,000

[신종자본증권 미상환 잔액(풀무원 및 그 종속기업)]

(기준일 : 2022.12.31) (단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	120,000	-	120,000
	사모	-	-	-	-	-	128,500	-	128,500
	합계	-	-	-	-	-	248,500	-	248,500

[조건부자본증권 미상환 잔액]

(기준일

: 2022.12.31) (단위 : 원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

[사채관리계약 주요내용 및 충족여부 등]

(작성기준일 : 2022.12.31) (단위 : 원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
㈜풀무원 제66회 무기명식 이권부 무보증 후순위 전환사채	2019.09.30	2049.09.30	70,000	2019.09.10	하나금융투자

(이행현황기준일 : 2022.12.31)

재무비율 유지현황	계약내용	해당사항 없음
	이행현황	-
담보권설정 제한현황	계약내용	해당사항 없음
	이행현황	-
자산처분 제한현황	계약내용	해당사항 없음
	이행현황	-
지배구조변경 제한현황	계약내용	해당사항 없음
	이행현황	-
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2022.08.30

* 이행현황기준일은 이행현황 판단 시 적용한 회계감사인의 감사의견(확인 및 의견표시)이 표명된 가장 최근의 재무제표의 작성기준일이며, 지배구조변경 제한현황은 공시서류작성기준일임.

주) 원리금 지급 및 조달자금의 사용목적 외의 재무비율 준수 및 담보권 설정, 지배구조 변경, 자산처분 등과 관련한 계약상 이행 의무 사항은 해당사항 없음.

[사채관리계약 주요내용 및 충족여부 등]
(작성기준일 : 2022.12.31) (단위: 백만원,%)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리계약체결일	사채관리회사
㈜풀무원 제68회 무기명식 이권부 무보증 후순위 전환사채	2020.10.29	2050.10.29	50,000	2020.10.19	하나금융투자

(이행현황기준일 : 2022.12.31)

재무비율 유지현황	계약내용	해당사항 없음
	이행현황	-
담보권설정 제한현황	계약내용	해당사항 없음
	이행현황	-
자산처분 제한현황	계약내용	해당사항 없음
	이행현황	-
지배구조변경 제한현황	계약내용	해당사항 없음
	이행현황	-
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2022.08.30 제출

[사채관리계약 주요내용 및 충족여부 등]
(작성기준일 : 2022.12.31) (단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리계약체결일	사채관리회사
풀무원식품㈜ 제68회 무보증 공모사채	2019.10.15	2022.10.15	60,000	2019.10.01	한국증권금융

주1) 본 사채는 2022년 10월 17일에 만기 상환하였습니다.

[사채관리계약 주요내용 및 충족여부 등]
(작성기준일 : 2022.12.31) (단위: 백만원,%)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리계약체결일	사채관리회사
풀무원식품(주) 제70회 무보증 공모사채	2021.10.07	2026.10.07	50,000	2021.09.24	한국증권금융

(이행현황기준일 : 2022.12.31)

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 400% 이하 유지

	이행현황	242.86%
담보권설정 제한현황	계약내용	자기자본 300% 미만 유지
	이행현황	57.23%
자산처분 제한현황	계약내용	자산총계의 50% 미만 유지
	이행현황	0.30%
지배구조변경 제한현황	계약내용	최대주주의 변경
	이행현황	변경없음
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2022.08.30 제출

7-2. 증권의 발행을 통해 조달된 자금의 사용실적

[공모자금의 사용내역]
- 최근 3사업연도내 발생한 공모자금의 사용 내역은 아래와 같습니다.

(기준일 : 2022.12.31) (단위 : 백만원)

구 분	회차	납입일	증권신고서 등의 자금사용 계획		실제 자금사용 내역		차이발생 사유 등
			사용용도	조달금액	내용	금액	
㈜풀무원 신종자본증권	제68회	2020.10.29	은행차입금 상환	50,000	은행차입금 상환	50,000	-
풀무원식품(주) 회사채	제70회	2021.10.07	회사채 차환	50,000	회사채 차환	50,000	-

[사모자금의 사용내역]
- 최근 3사업연도내 발생한 (주)풀무원과 종속기업의 사모자금의 사용 내역은 아래와 같습니다.

(기준일 : 2022.12.31) (단위 : 백만원)

구 분	회차	납입일	주요사항보고서의 자금사용 계획		실제 자금사용 내역		차이발생 사유 등
			사용용도	조달금액	내용	금액	
(주)풀무원 신종자본증권	제67회	2020.08.31	은행차입금 상환	39,000	은행차입금 상환	39,000	-
(주)풀무원 신종자본증권	제69회	2020.11.30	운영자금	4,000	운영자금	4,000	-
풀무원식품㈜ 신종자본증권	제69회	2021.07.30	차입금 상환 및 운영자금 확보	58,500	차입금 상환 및 운영자금 확보	58,500	-
풀무원식품㈜ 신종자본증권	제71회	2021.10.14	운영자금	10,000	운영자금	10,000	-

풀무원식품㈜ 신종자본증권	제72회	2022.05.30	타법인 지분 취득	17,000	타법인 지분취득	17,000	-
풀무원식품㈜ 회사채	제73회	2022.06.23	운영자금	20,000	운영자금	20,000	-
풀무원식품㈜ 회사채	제74회	2022.08.25	운영자금	70,000	운영자금	70,000	-
㈜풀무원푸드 앤컬처 회사채	제1회	2021.06.28	운영자금	20,000	운영자금	20,000	-

8. 기타 재무에 관한 사항

가. 재무제표 재작성 등 유의사항
- 해당사항 없음

나. 합병, 분할, 자산양수도, 영업양수도에 관한 사항
i) ㈜풀무원의 풀무원샘물㈜ 사업결합
- 사업결합 시기 및 대상회사

(단위 : 백만원)

구 분	주요 영업활동	취득일	취득한 지분 (%)	이전대가
풀무원샘물㈜	생수의 제조, 판매 사업	2021년 2월 1일	21.0%	73,580 (기존 보유 지분 포함)

- 사업결합 등 상대방회사와 배경

구분		내 용
상대방회사	명칭	풀무원샘물㈜
	설립연도	2003년 10월 01일
	주요사업 내용	생수의 제조 및 판매
	소재지	경기도 포천시 이동면 화동로 1870번길 142-24
	대표이사	조현근
	상장여부	비상장
	임직원현황	128명
	주요주주	(주)풀무원, Nestle Waters S.A.S..
	합병 직간접 배경	지분 취득에 따른 자회사 편입

연결회사는 2021년 중에 풀무원샘물(주)의 지분 21%를 73,833백만원에 취득(기존 보유지분 35,786백만원 포함)하였으며, 풀무원샘물(주)는 2021년 2월 1일부터 지배기업의 종속기

업으로 편입되었습니다.

(1) 2021년에 발생한 사업결합으로 인하여 취득일에 취득한 자산과 인수한 부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	금 액
식별가능한 자산의 공정가치	81,404,151
유동자산	11,292,650
현금및현금성자산	980,455
매출채권및기타채권	5,639,644
재고자산	4,477,884
기타자산	194,667
비유동자산	70,111,501
매출채권및기타채권	1,523,623
유형자산	36,953,522
무형자산	31,634,356
식별가능한 부채의 공정가치	33,193,251
유동부채	20,989,798
매입채무및기타채무	16,156,398
차입금	1,675,874
리스부채	369,381
기타부채	2,788,145
비유동부채	12,203,453
리스부채	1,699,975
순확정급여부채	6,019,545
기타비유동충당부채	48,517
이연법인세부채	4,435,416
식별가능한 순자산 공정가치 합계	48,210,900

2021년 연결포괄손익계산서에 포함된 풀무원샘물(주)의 매출액과 당기순이익은 각각 76,372백만원, 4,019백만원입니다.

(2) 2021년 중 사업결합에서 발생한 영업권은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	금 액
이전대가	73,579,810
식별가능한 취득한 순자산의 공정가치	(48,210,899)
영 업 권	25,368,911

(3) 2021년 중 발생한 사업결합으로 인한 순현금유입은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	금 액
취득한 현금및현금성자산	980,455

차감 : 현금으로 지급한 대가	(15,052,770)
차감 계	(14,072,315)

다. 대손충당금 설정현황

i) 최근 3사업년도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위 : 천원)

구 분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금설정률
제39기	매출채권	248,887,758	3,232,678	1.30%
	미수금	15,299,404	4,357,085	28.48%
	기타채권	36,449,835	-	-
	합계	300,636,997	7,589,763	2.52%
제38기	매출채권	224,720,890	2,398,085	1.07%
	미수금	15,240,241	921,644	6.04%
	기타채권	36,561,455	-	-
	합계	276,522,586	3,319,728	1.20%
제37기	매출채권	203,311,885	2,755,436	1.36%
	미수금	10,880,307	916,968	8.43%
	기타채권	36,316,033	1,000,000	2.75%
	합계	250,508,224	4,672,404	1.87%

ii) 최근 3사업년도의 대손충당금 변동현황

(단위 : 천원)

구 분	제39기	제38기	제37기
1. 기초 대손충당금 잔액합계	3,319,728	4,672,404	5,419,961
2. 순대손처리액(①+②±③)	4,633,766	(1,670,204)	(578,632)
① 대손처리액(상각채권액)	4,839,483	(1,807,475)	(578,632)
② 상각채권회수액	-	-	-
③ 기타증감액	(205,717)	137,271	-
3. 대손상각비 계상(환입)액	(363,731)	317,528	(168,925)
4. 기말 대손충당금 잔액합계	7,589,763	3,319,728	4,672,404

iii) 대손충당금 설정방침

㈜풀무원과 그 종속회사는 개별적인 손상사건이 파악된 채권에 대해 개별 분석을 통한 회수가능금액을 산정하여 산정된 회수가능가액과 장부금액의 차액을 손상차손으로 인식하고 있습니다. 3개월 단위로 총 12개 구간을 구분하여 과거 경험률 추정을 통해 분기별 연체율을 산출하여 구간별로 충당율(Roll Rate)를 계산하고 있습니다. 또한 받을어음은 과거 부도율과 담보율을 고려하여 충당금을 인식하고 있습니다.

iv) 당기말 현재 경과기간별 매출채권잔액 현황

(단위 : 천원)

구 분		30일이하	30일 초과 60일 이하	60일 초과 90일 이하	90일 초과	합계
금액	일반	214,446,054	3,316,500	2,630,082	4,923,234	225,315,929
	특수관계자	19,007,773	12,273,697	-	-	31,281,469
	계	233,453,826	15,590,256	2,630,082	4,923,234	256,597,399
구성비율		90.98%	6.08%	1.02%	1.92%	100.00%

주1) 매출채권과 미수금 잔액의 합입니다.

라. 재고자산 현황 등

i) 최근 3사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유현황

(단위 : 천원)

영업부문	계정과목	제39기	제38기	제37기
식품	상품	10,359,974	8,884,034	7,484,747
	제품	7,196,960	6,204,613	5,546,637
	반제품	(120)	45,042	26,922
	재공품	1,979,848	1,610,663	1,702,347
	원재료	43,474,699	38,029,861	57,143,386
	저장품	3,556,960	3,200,533	2,339,658
	기타	4,715,962	2,059,272	1,048,733
	소 계	71,284,283	60,034,019	75,292,428
건강생활	상품	3,119,543	5,338,427	4,250,673
	제품	2,316,772	2,195,341	2,569,858
	반제품	1,170,218	1,516,001	1,666,282
	원재료	1,789,570	2,015,162	1,766,149
	저장품	623,753	680,520	536,165
	기타	30,347	30,865	30,963
	소 계	9,050,202	11,776,316	10,820,090
푸드서비스 및 외식	상품	2,728,563	2,107,301	2,202,458
	원재료	994,323	826,392	786,686
	소 계	3,722,886	2,933,693	2,989,144
식자재	상품	2,332,432	1,945,247	1,561,210
	제품	1,037	3,510	3,637
	소 계	2,333,469	1,948,757	1,564,847
기타	상품	7,224,008	3,133,710	2,329,623
	제품	20,056,953	16,894,606	12,486,304

	반제품	2,756,487	1,344,856	616,938
	재공품	725	669	597
	원재료	42,520,328	33,505,348	12,379,759
	저장품	5,191,518	4,526,196	271,222
	기타	4,585,471	5,399,566	4,360,483
	소 계	82,335,491	64,804,950	32,444,927
합계	상품	27,764,520	21,408,719	17,828,711
	제품	29,571,722	25,298,071	20,606,436
	반제품	3,926,585	2,905,898	2,310,141
	재공품	1,980,574	1,611,332	1,702,944
	원재료	88,778,919	74,376,763	72,075,979
	저장품	9,372,231	8,407,249	3,147,045
	기타	9,331,781	7,489,703	5,440,179
	소 계	168,726,331	141,497,736	123,111,436
총자산대비 재고자산 구성비율(%) [재고자산÷기말자산총계×100]		8.23%	7.18%	7.27%
재고자산회전율(회수) [연환산 매출원가÷{(기초재고+기말재고)÷2}]		13.78	14.08	14.84

ii) 재고자산의 실사내용
(1) 실사일자
㈜풀무원은 ㈜풀무원이 개관한 뮤지엄김치간(間)으로 인해 재고자산이 존재합니다. 그러나 그 규모가 크지 않아 외부감사인 입회 하 재고자산 실사는 진행하지 않으며, 내부적으로 재고자산 실사를 분기마다 진행하고 있습니다.

(2) 실사방법
㈜풀무원 자회사의 실사는 매년 12월말 기준 외부감사인 입회 및 확인하에 연 1회 진행하고 있습니다. 생산, 영업의 모든 재고자산 일체(원재료/포장재/제품)를 대상으로 샘플링하여 실사를 수행하고 있으며, 사외보관재고(제3자 보관재고)에 대해서는 보관증상본 징구 및 표본조사를 병행하고 있습니다.

마. 수주계약 현황
2022년말 현재 당사 재무제표에 중요한 영향을 미치는 장기공급계약 수주거래는 없습니다.

바. 공정가치평가 내역
당기 중 연결실체의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

(1) 당기말과 전기말 현재 금융상품의 종류별 장부금액 및 공정가치는 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구분	당기말		전기말	
	장부금액	공정가치	장부금액	공정가치
금융자산				
현금및현금성자산	132,585,769	132,585,769	121,789,886	121,789,886
단기금융자산	8,859,342	8,859,342	9,418,498	9,418,498
매출채권및기타채권	29,082,501	29,082,501	26,973,656	26,973,656
리스채권	313,941	313,941	-	-
단기투자자산	114,187,811	114,187,811	140,330,155	140,330,155
파생금융자산	10,260	10,260	-	-
장기금융자산	3,692,577	3,692,577	3,779,055	3,779,055
장기투자자산(지분상품)	12,576,890	12,576,890	7,752,339	7,752,339
장기투자자산(채무상품)	1,154,248	1,154,248	10,000	10,000
금융자산 합계	302,463,338	302,463,338	310,053,590	310,053,590
금융부채				
단기차입금	468,327,681	468,327,681	345,929,607	345,929,607
유동성사채	-	-	59,935,661	59,935,661
파생상품부채	-	-	19,538	19,538
매입채무및기타채무	1,177,046	1,177,046	533,986	533,986
장기차입금	160,381,814	156,603,356	203,229,584	201,709,294
사채	159,623,958	156,198,269	69,739,210	73,486,645
기타금융부채	49,769,182	49,769,182	49,538,129	49,538,129
장기파생부채	-	-	1,827,791	1,827,791
금융부채 합계	839,279,681	832,075,534	730,753,506	732,980,651

유동으로 분류되는 매출채권및기타채권과 매입채무및기타채무는 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치에 해당하여 공정가치 공시에서 제외하였습니다. 또한, 당기에는 리스부채의 공정가치 공시가 요구되지 않습니다.

(2) 공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.
- 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 (조정되지 않은) 공시가격(수준 1)

- 직접적으로(예: 가격) 또는 간접적으로(예: 가격에서 도출되어) 관측가능한, 자산이 부채에 대한 투입변수. 단, 수준 1에 포함된 공시가격은 제외함(수준 2)

- 관측가능한 시장자료에 기초하지 않은, 자산이나 부채에 대한 투입변수(관측가능하지 않은 투입변수)(수준 3)

당기말과 전기말 현재 공정가치로 측정되는 금융상품의 공정가치 서열체계 구분은다음과 같습니다.

① 당기말

(단위 : 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
금융자산				
단기투자자산	-	114,187,811	-	114,187,811
파생금융자산	-	10,260	-	10,260
장기투자자산(지분상품)	453,153	-	12,123,737	12,576,890
장기투자자산(채무상품)	-	-	1,154,248	1,154,248
합 계	453,153	114,198,071	13,277,985	127,929,209
금융부채				
기타금융부채	-	-	29,147,491	29,147,491

② 전기말

(단위 : 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
금융자산				
단기투자자산	-	140,330,155	-	140,330,155
장기투자자산(지분상품)	346,004	-	7,406,335	7,752,339
장기투자자산(채무상품)			10,000	10,000
합 계	346,004	140,330,155	7,416,335	148,092,494
금융부채				
파생상품부채	-	19,538	-	19,538
장기파생부채	-	-	1,827,791	1,827,791
기타금융부채	-	-	29,399,557	29,399,557
합 계	-	19,538	31,227,348	31,246,886

Ⅳ. 이사의 경영진단 및 분석의견

㈜풀무원 이사회는 2022년 1월 1일부터 2022년 12월 31일까지 제39기 사업년도의 회계 및 업무에 관하여 이사의 경영진단에 관한 의견을 아래와 같이 보고합니다.

1. 예측정보에 대한 주의사항
당해 이사의 경영진단 및 분석의견의 내용 중 미래에 발생할 것으로 예상, 예측한 활동, 사건 또는 현상은 당해 공시서류 작성시점의 사건 및 재무성과에 대한 회사의 견해를 반영한 것입니다. 동 예측정보는 미래의 경영환경과 관련된 다양한 가정에 기초하고 있으며, 이러한 가정들은 회사 내부경영, 외부 환경 및 기타 변수 등으로 인하여결과적으로 부정확한 것으로 판명될 수도 있습니다. 당사는 동 의견서의 예측정보 작성시점 이후에 발생하는 위험 또는 불확실성을 반영하기 위하여 예측정보에 기재한 사항을 수정하는 정정보고서를 공시할 의무는 없습니다.

2. 경영진단의 개요
회사의 경영에 대한 전반적인 사항을 파악하기 위하여 장부와 관계서류를 열람하고 재무제표 및 부속명세서에 대하여도 면밀히 검토하였습니다. 경영활동에 중대한 영향을 미칠 수 있는 사항에 대하여는 그 내용을 면밀히 검토하는 등 적정한 방법으로 회사경영에 대한 내용을 진단하였습니다.

3. 재무상태 및 영업실적
2022년은 코로나 리오프닝 관련 외식 수요 증가 등을 기대하였으나, 러시아/우크라이나 전쟁등으로 인한 경기 성장둔화, 글로벌 곡물가격 상승, 유가 급등 등의 대내외적 불확실성으로 어려운 경영 환경이 이어졌습니다.
당사는 이러한 상황 속에서 2022년 연결 기준 매출 2조 8,383억원의 매출과 263억원의 영업이익을 기록하였습니다.

㈜풀무원은 지속 가능한 경영을 실천하기 위해 꾸준히 앞장서고 있습니다. 향후에도경제적, 사회적, 환경적 가치 창출을 위해 노력하는 사회적 책임을 다하는 회사가 되기 위해 최선을 다하겠습니다.

당사는 ESG가 경영 화두가 되기 전부터 ESG를 위해 노력해 왔습니다. 2007년 국내 최초 동물복지제도를 도입한 이래 2013년 페트병 경량화를 통한 탄소배출 절감, 두부품목 전 제품 친환경포장재 교체와 같은 지속 가능 활동을 위한 노력을 오랜 기간 지속하고 있습니다. 다양한 식물성 HMR 제품 출시와 식물성 고기 제품을 새롭게 선보이며 식물성 지향 식품(Plant Forward Foods) 시장을 선도하고 있습니다. 앞으로도 식물성 지향 시장 선두 지위를 견고히 유지할 수 있도록 노력할 계획입니다.

가. 재무상태 (연결기준)
(기준일 : 2022년 12월 31일) (단위 : 백만원)

구분	제39기		제38기
	금액	증감율	금액
자산총계	2,049,218	4.1%	1,969,373
부채총계	1,502,571	8.9%	1,379,582
자본총계	546,647	-7.3%	589,791

주1) 상기 제39기 실적은 주주총회의 결과에 따라 변경될 수 있습니다.

나. 영업실적 (연결기준)
(기준일 : 2022년 12월 31일) (단위 : 백만원)

구분	제39기		제38기
	금액	증감율	금액
1. 수 익	2,838,304	12.7%	2,518,896
2. 매 출 원 가	2,137,885	14.8%	1,862,661
3. 매 출 총 이 익	700,419	6.7%	656,235
4. 물류비	220,465	16.3%	189,553
5. 판매관리비	425,051	6.4%	399,561
6. 연구개발비	27,630	-2.3%	28,289
7. 매출채권에 대한 손상차손	941	196.4%	318
8. 영 업 이 익	26,331	-31.6%	38,514
9. 기타수익	17,736	-24.9%	23,609
10. 기타비용	14,786	-22.7%	19,127
11. 금 융 수 익	11,992	75.7%	6,825
12. 금 융 비 용	59,304	77.4%	33,424
13.관계기업 순손익에 대한 지분	-381	-86.8%	-2,887
14. 법인세비용차감전순이익	-18,413	-236.3%	13,509
15. 법 인 세 비 용	18,554	40.5%	13,205
16. 당 기 순 이 익	-36,967	-12,254.1%	304

주1) 상기 제39기 실적은 주주총회의 결과에 따라 변경될 수 있습니다.

다. 부문별 영업실적(연결기준)

(단위: 백만원)

(단위:백만원)

구 분	한국지역					해외지역	합계
	지주	식품제조유통	식품서비스유통	건강케어제조유통	소계		
총부문수익	126,679	2,305,744	686,405	68,112	3,186,940	557,445	3,744,385
외부고객으로부터의 수익	1,492	1,553,765	683,917	55,741	2,294,915	543,389	2,838,304
부문간수익	125,187	751,979	2,488	12,371	892,025	14,056	906,081
금융수익	6,713	3,573	1,045	274	11,605	387	11,992
금융비용	6,075	26,187	13,336	830	46,428	12,877	59,305
감가상각비와 무형자산상각비	7,697	58,712	33,260	2,071	101,740	36,300	138,040
보고부문영업이익(손실)	27,079	52,735	1,346	(1,723)	79,437	(45,490)	33,947

기타 중요한 비현금성 항목:							
당기말 보고부문 자산	680,692	1,742,793	378,453	51,300	2,853,238	566,769	3,420,007
보고부문 자산에 포함된 항목:							
당기말 관계기업투자	499	1,143	1,874	-	3,516	-	3,516
당기 비유동성자산의 증가액(*)	6,734	34,025	25,802	1,447	68,008	79,432	147,440
당기말 보고부문 부채	164,076	916,996	353,661	22,264	1,456,997	263,124	1,720,121

4. 유동성 및 자금조달과 지출

가. 유동성

당사(연결기준)는 2022년말 유동성은 현금및현금성자산 1,326억원, 단기금융자산은 89억원, 단기투자자산 1,142억원 등 총 2,556억원으로 전기대비 159억원 감소하였습니다. 주요 감소 원인은 풀무원식품의 (주)아사히코 비지배지분 매입 567억원 등으로 인한 것이며, 현재의 유동성 규모는 회사 운영에 문제가 없는 수준이라고 판단하고 있습니다.

(단위: 백만원)

구분	당기말(2022년말)	전기말(2021년말)	증감
현금및현금성자산	132,586	121,790	10,796
단기금융자산	8,859	9,419	-560
단기투자자산	114,188	140,330	-26,142
합계	255,633	271,539	-15,906

나. 자금조달

당사(연결기준)의 2022년도 자금 원천별 조달 내역은 아래와 같습니다. 자본조달 570억원, 금융기관 차입 4,676억원(만기연장 및 신규차입), 회사채 발행 900억원 등 총 6,146억원 조달하였습니다.

(단위: 백만원)

구분	조달규모	조달 조건
자본조달	56,995	신종자본증권 170억원(금리 5.8%) 등
금융기관 차입	467,582	만기 1~5년, 조달금리 0%~7.36%
회사채 발행	90,000	만기 3년, 조달금리 4.744%~5.573%
합계	614,577	

당사(연결기준)의 2022년말 총차입금은 7,883억원으로 전기대비 1,095억원 증가하였으며, 이 중 은행 차입금은 전기 대비 796억원 증가하였습니다. 현재 부채비율(연결기준 275%, 별도 기준 32%)을 고려할 때 차입금 규모는 회사 운영에 문제가 없는 수준이라고 판단하고 있습니다.

(단위: 백만원)

구분	당기말(2022년말)	전기말(2021년말)	증감
차입금	628,709	549,159	79,550
회사채	159,624	129,675	29,949
총차입금	788,333	678,834	109,499

당사(연결기준)의 2022년 공시대상 기간 중 회사채 발행 현황 및 금리 조건은 아래와 같습니다.

(단위: 백만원)

법인	유형	기간	금액	금리
풀무원식품㈜	제70회 무보증 사채(공모)	2021.10.07 ~ 2026.10.07	50,000	4.192%
풀무원식품㈜	제73회 무보증 사채(사모)	2022.06.23 ~ 2025.06.23	20,000	5.573%
풀무원식품㈜	제74회 무보증 사채(사모)	2022.08.25 ~ 2025.08.25	70,000	4.744%
㈜풀무원푸드앤컬처	제1회 무보증 사채(사모)	2021.06.28 ~ 2024.06.28	20,000	3.086%
합계			160,000	-

당기말 현재 계약상 차입금의 기간별 만기내역은 아래와 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	당기말(2022년말)	전기말(2021년말)
1년미만	469,177	405,865
1년에서 2년이하	56,002	93,121
2년에서 5년이하	241,155	164,478
5년 초과	21,999	15,370
합 계	788,333	678,834

다. 자금지출
자금의 주요 지출로는 영업활동을 위한 투자와 관련된 사항이며, 향후 지속적인 성장을 위하여 건설 투자와 설비투자 등이 예상됩니다.

5. 부외거래
충당 부채, 우발채무 및 약정사항 관련하여 첨부된 "연결재무제표에 대한 감사보고서" 주석 39.우발채무 및 약정사항을 참고하시기 바랍니다.

6. 그 밖의 투자의사결정에 필요한 사항

가. 유의적인 회계정책 및 추정에 관한 사항
첨부된 " 연결재무제표에 대한 감사보고서" 주석 2. 재무제표 작성기준을 참고하시기 바랍니다.

나. 파생상품 및 위험관리정책에 관한 사항
첨부된 " 연결재무제표에 대한 감사보고서" 주석 4. 유의적인 회계정책 중 (5) 금융자산의 손상을 참고하시기 바랍니다.

V. 회계감사인의 감사의견 등

1. 외부감사에 관한 사항

가. 회계감사인의 명칭 및 감사의견

사업연도	감사인	감사의견	강조사항 등	핵심감사사항
제39기(당기)	삼일회계법인	적정	-	-
제38기(전기)	삼정회계법인	적정	-	-
제37기(전전기)	삼정회계법인	적정	-	-

2. 감사용역 체결현황은 다음의 표에 따라 기재한다.

사업연도	감사인	내 용	감사계약내역		실제수행내역	
			보수	시간	보수	시간
제39기(당기)	삼일회계법인	분·반기 재무제표 검토 별도 및 연결 재무제표에 대한 감사 내부회계관리제도에 대한 감사	385,000	3,200	385,000	3,259
제38기(전기)	삼정회계법인	분·반기 재무제표 검토 별도 및 연결 재무제표에 대한 감사	329,600	3,200	329,600	3,481
제37기(전전기)	삼정회계법인	분·반기 재무제표 검토 별도 및 연결 재무제표에 대한 감사 내부회계관리제도에 대한 감사	287,500	2,875	312,500	3,453

3. 회계감사인과의 비감사용역 계약체결 현황은 다음의 표에 따라 기재한다.

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제39기(당기)	2022.05	세무조정업무	2022.05~2023.04	148백만원	풀무원 및 그 종속회사
	2022.10	세무자문업무	2022.10~2022.11	90백만원	풀무원 및 그 종속회사
제38기(전기)	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-
제37기(전전기)	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-

라. 재무제표 중 이해관계자의 판단에 상당한 영향을 미칠 수 있는 사항에 대해 내부감사기구가 회계감사인과 논의한 결과

구분	일자	참석자	방식	주요 논의 내용
1	2022년 04월 27일	회사측: 감사위원회 3인 감사인측: 업무수행이사 외 1인	대면회의	연간 회계감사 일정 계획 연간 지배기구와의 커뮤니케이션 계획
2	2022년 05월 25일	회사측: 감사위원회 3인 감사인측: 업무수행이사 외 1인	대면회의	핵심감사사항 계획 그룹 감사 세부 계획 내부회계관리제도 감사 계획
3	2022년 07월 27일	회사측: 감사위원회 3인 감사인측: 업무수행이사 외 1인	대면회의	핵심감사사항 선정 내부회계관리제도 감사 진행 상황 감사인의 독립성 등
4	2022년 10월 26일	회사측: 감사위원회 3인 감사인측: 업무수행이사 외 1인	대면회의	핵심감사사항 주요 감사절차 계획 내부회계관리제도 감사 진행 상황 부정 및 부정위험, 독립성, 경영진 및 감사인의 책임 등
5	2023년 02월 14일	회사측: 감사위원회 3인 감사인측: 업무수행이사 외 1인	대면회의	핵심감사사항 및 주요 감사 진행 상황 내부회계관리제도 감사 진행 상황 독립성, 그룹감사와 관련한 사항 등 필수 커뮤니케이션 사항
6	2023년 03월 22일	회사측: 감사위원회 3인 감사인측: 업무수행이사 외 1인	대면회의	감사종결 보고

마. 조정협의회 내용 및 재무제표 불일치 정보
해당사항 없습니다.

바. 회계감사인의 변경
당사는 주식회사의 외부감사에 관한 법률 및 동법 시행령에 따라 증권선물위원회로부터 삼일회계법인을 지정감사인으로 지정받아, 2022년부터 2024년까지 외부감사계약을 체결하였습니다.

2. 내부통제에 관한 사항

가. 내부회계관리제도에 대한 대표이사 및 내부회계관리자의 의견
대표이사 및 내부회계관리자의 내부회계관리제도 운영실태 평가결과, 2022년 12월 31일 현재 당사의 내부회계관리제도는 내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계에 근거하여 볼 때, 중요성 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단됩니다.

나 내부회계관리제도에 대한 독립된 감사인의 의견

사업	감사인	감사의견	지적사항

연도			
제39기 (당기)	삼일회계법인	「내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계」에 따라 중요성의 관점에서 효과적으로 설계 및 운영되고 있음	-
제38기 (전기)	삼정회계법인	「내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계」에 따라 중요성의 관점에서 효과적으로 설계 및 운영되고 있음	-
제37기 (전전기)	삼정회계법인	「내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계」에 따라 중요성의 관점에서 효과적으로 설계 및 운영되고 있음	-

VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

1. 이사회에 관한 사항

가. 이사회 구성 개요

공시서류작성기준일 현재 당사의 이사회는 2명의 사내이사, 8명의 사외이사, 1명의 기타비상무이사로 총 11명의 이사로 구성되어 있습니다.

㈜풀무원의 이사회 의장은 남승우 기타비상무이사, 대표이사는 이효율 사내이사로, 이사회 의장과 대표이사의 분리가 분리되어 있습니다. 이사회 의장은 과거 약 30여 년간 ㈜풀무원을 경영하였던 경력 및 음식료 업종에 대한 전문성 등을 고려하여 선임되었으며, 현재 임기 중에 있습니다. 또한 이사회규정 제5조의2에 따라 사외이사를 대표하는 이사로 선임사외이사를 사외이사들이 자체적으로 선임하여 운영하고 있습니다. 현재 선임사외이사는 이경미 이사입니다.

당사의 이사회 내 총 8개의 소위원회(경영위원회, 보상위원회, 사외이사후보추천위원회, 사외이사 평가위원회, 감사위원회, 전략위원회, ESG위원회, 총괄CEO 후보 추천위원회)가 있습니다. 각 이사의 주요 이력은 VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항을 참고하시기 바랍니다.

[사외이사 및 그 변동현황]

(단위 : 명)

이사의 수	사외이사 수	사외이사 변동현황		
		선임	해임	중도퇴임
11	8	3	-	-

나. 중요의결사항 등

회차	개최일자	의안내용	가결여부	기타비상무이사	사내이사	사외이사										
				남승우 (출석률 100%)	이효율 (출석률 86%)	이상부 (출석률 100%)	이경미 (출석률 100%)	김영환 (출석률 86%)	심수옥 (출석률 86%)	원혜영 (출석률 100%)	김덕균 (출석률 43%)	한찬식 (출석률 100%)	김우진 (출석률 100%)	이지윤 (출석률 80%)	조화준 (출석률 100%)	김영준 (출석률 100%)	최종학 (출석률 100%)
				찬 반 여 부													
1차	2022.0	제1호 의안 : 제38기 재무제표 승	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	-	-	-	찬성	찬성	찬성

정기	2.24	인의 건															
		제2호 의안 : 제38기 현금배당(안) 결정의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	–	–	–	찬성	찬성	찬성
		제3호 의안 : 제38기 정기주주총회 소집 결정의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	–	–	–	찬성	찬성	찬성
		제4호 의안 : 영업보고서 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	–	–	–	찬성	찬성	찬성
		제5호 의안 : 정관 일부 변경의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	–	–	–	찬성	찬성	찬성
		제6호 의안 : 이사 후보 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	–	–	–	찬성	찬성	찬성
		제7호 의안 : 감사위원회 위원 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	–	–	–	찬성	찬성	찬성
		제8호 의안 : 경영간부직 인사관리규정 개정의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	–	–	–	찬성	찬성	찬성
		제9호 의안 : 내부회계관리제도 규정 개정의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	–	–	–	찬성	찬성	찬성
		제10호 의안 : 이사 보수한도(안) 결정의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	–	–	–	찬성	찬성	찬성
		제11호 의안 : 전자투표제도 도입의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	–	–	–	찬성	찬성	찬성
1차 임시	2022.03.30	제1호 의안 : 이사 등과 회사 간 거래 승인	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	불참	불참	찬성	불참	찬성	찬성	–	–	–	–
		제2호 의안 : 이사 보수 한도 경영위원회 집행 위임 승인	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	불참	불참	찬성	불참	찬성	찬성	–	–	–	–
		제3호 의안 : 선임 사외이사 선임	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	불참	불참	찬성	불참	찬성	찬성	–	–	–	–
		제4호 의안 : 이사회 내 위원회 위원 선임	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	불참	불참	찬성	불참	찬성	찬성	–	–	–	–
2차 정기	2022.04.28	보고사항 : 풀무원 가치체계 컨설팅 결과 보고 등	–	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	불참	참석	참석	참석	–	–	–
3차	2022.0	보고사항 : 중기사업전략보고	–	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	불참	참석	참석	참석	–	–	–

정기	6.23																
4차 정기	2022.07.28	제1호 의안 : 이사회 운영 개선 방안	가결	찬성	불참	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	불참	찬성	찬성	찬성	-	-	-
5차 정기	2022.10.27	제1호 의안 : 이사회(전략위원회) 규정 개정	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	불참	-	-	-
		제2호 의안 : ESG위원회 규정 개정	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	불참	-	-	-
		제3호 의안 : 사람존중경영 선언문 개정	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	불참	-	-	-
6차 정기	2022.12.01	제1호 의안 : 2023년 사업계획 재무목표 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	-	-	-

주1) 사외이사 조화준, 김영준, 최종학은 임기만료로 퇴임하였습니다.
주2) 2022년 3월 30일 정기주주총회에서 이효율 사내이사와 이경미 사외이사가 재선임 되었으며 한찬식, 김우진, 이지윤 사외이사가 신규 선임되었습니다. 이 중 이지윤 사외이사는 일신상의 사정으로 2022년 4월 27일부터 임기가 개시되었습니다.

다. 이사회 내 위원회

① 이사회 내 위원회 구성현황

위원회명	구성	소속 이사명	설치목적 및 권한사항	비고
경영위원회	사내이사 2인	이효율(위원장), 이상부	이사회에서 위임한 경영사항에 관한 집행업무	-
보상위원회	사외이사 3인	원혜영(위원장), 김덕균, 한찬식	임원의 보수, 퇴직금, 인센티브 지급 및 스톡옵션 부여 등에 관한 사전 심의	-
사외이사후보추천위원회	사외이사 4인	김영환(위원장), 이경미, 한찬식, 김우진	사외이사 후보의 추천 업무	-
사외이사 평가위원회	사외이사 3인	김덕균(위원장), 심수옥, 이지윤	사외이사의 활동 및 이사회 자체 평가업무	-
감사위원회	사외이사 4인	김우진(위원장), 이경미, 김영환, 한찬식	회사의 회계와 업무를 감사(이사의 직무집행 감사, 외부감사인 선임 등 법정권한 행사 등)	-

전략위원회	기타비상무이사 1인 사내이사 2인 사외이사 4인	남승우(위원장), 이효율, 이상부, 심수옥, 원혜영, 김우진, 이지윤	중기사업전략, 신사업 및 해외 진출 등 투자에 대한 자문	-
ESG위원회	사내이사 1인 사외이사 4인	심수옥(위원장), 이상부, 원혜영, 김덕균, 이지윤	지속가능경영 전략 및 방향성 점검, 모니터링	-
총괄CEO 후보 추천위원회	기타비상무이사 1인 사외이사 2인	남승우(위원장), 이경미, 김영환	역량을 갖춘 총괄CEO 후보 관리 및 추천	-

주1) 상기 이사회 내 위원회 구성현황은 2022년 12월 31일 기준으로 작성하였습니다.

② 위원회 활동내용

□ 사외이사후보 추천위원회

활 동 내 역			사외이사						
개최일자	의안내용	가결여부	조화준 (출석률 100%)	김영준 (출석률 100%)	최종학 (출석률 100%)	김영환 (출석률 100%)	이경미 (출석률 -%)	한찬식 (출석률 -%)	김우진 (출석률 -%)
2022.02.24	사외이사 후보 추천의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	-	-	-

주1) 김영환, 이경미, 한찬식, 김우진 사외이사는 위원회 개최일 이후 위원회 위원으로 선임되었습니다.

주2) 조화준, 김영준, 최종학 사외이사는 임기만료로 퇴임하였습니다.

□ 사외이사 평가위원회

활 동 내 역			사외이사				
개최일자	의안내용	가결여부	최종학 (출석률 100%)	원혜영 (출석률 100%)	김덕균 (출석률 100%)	심수옥 (출석률 -%)	이지윤 (출석률 -%)
2022.02.24	1) 사외이사 활동 평가	-	참석	참석	참석	-	-
	2) 이사회 자체 평가	-	참석	참석	참석	-	-

주1) 심수옥, 이지윤 사외이사는 위원회 개최일 이후 위원회 위원으로 선임되었습니다.
주2) 최종학 사외이사는 임기만료로 퇴임하였습니다.

□ 경영위원회

활 동 내 역			사내이사	
개최일자	의안내용	가결여부	이효율 (출석률 100%)	이상부 (출석률 100%)
2022.02.22	㈜아사히코 차입에 대한 지급보증	가결	찬성	찬성
2022.03.03	㈜아사히코 차입에 대한 지급보증	가결	찬성	찬성
2022.03.29	풀무원다논㈜ 지급보증의 건	가결	찬성	찬성
2022.07.01	금융기관 차입 약정의 건	가결	찬성	찬성
2022.07.19	금융기관 차입 약정의 건	가결	찬성	찬성
2022.07.28	Pulmuone Foods USA, Inc 차입에 대한 지급보증	가결	찬성	찬성
2022.11.16	북경포미다녹색식품유한공사 차입에 대한 지급보증	가결	찬성	찬성
2022.12.12	㈜아사히코 차입에 대한 지급보증	가결	찬성	찬성

□ 보상위원회

활 동 내 역			사외이사				
개최일자	의안내용	가결 여부	김영준 (출석률 100%)	이경미 (출석률 100%)	김덕균 (출석률 100%)	원혜영 (출석률 -%)	한찬식 (출석률 -%)
2022.02.24	1) 총괄CEO 보상(안)	가결	찬성	찬성	찬성	-	-
	2) 이사보수 한도 심의(안)	가결	찬성	찬성	찬성	-	-

주1) 원혜영, 한찬식 사외이사는 위원회 개최일 이후 신규 선임되었습니다.
주2) 김영준 사외이사는 임기만료로 퇴임하였습니다.

□ 전략위원회

활 동 내 역	기타비상무이	사내이사	사외이사

			사									
개최일자	의안내용	가결여부	남승우 (출석률 100%)	이효율 (출석률 100%)	이상부 (출석률 100%)	이경미 (출석률 50%)	심수옥 (출석률 75%)	원혜영 (출석률 75%)	김우진 (출석률 100%)	이지윤 (출석률 100%)	김영환 (출석률 100%)	최종학 (출석률 0%)
2022.02.24	1) 1. 풀무원 IR 방향안	-	참석	참석	참석	참석	참석	참석	-	-	참석	불참
	2) Sustainable Foods 용어 통일안	-										
	3) Sustainable Foods 브랜딩 결과 보고	-										
	4) 기후위기 해결책과 풀무원의 대응 안	-										
2022.06.22	1) 신가치체계 재정립 최종 결과 보고	-	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	-	-
	2) 비전 재수립 방향성 보고	-										
	3) 2022년 전사 중기전략 종합보고	-										
2022.09.28	1) Healthy Experience 목표 수립	-	참석	참석	참석	불참	참석	불참	참석	참석	-	-
	2) 성과 개선 사업분석	-										
	3) 전사	-										

	DX 추진 성과 보고											
	4) 매개평가 프로토콜 운영(안)	-										
2022.11.30	1) 풀무원 Digital Healthcare 현황 및 방향성 2) 해외진출전략 방향안 3) 2023년 풀무원 전사사업계획 종합	-	참석	참석	참석	불참	불참	참석	참석	참석	-	-

주1) 김우진, 이지윤 사외이사는 위원회 개최일 이후 신규 선임되었습니다.
주2) 신임 사외이사 선임에 따른 이사회 구성원 변동으로 김영환 사외이사는 전략위원회에서 제외되었습니다.
주3) 최종학 사외이사는 임기만료로 퇴임하였습니다.

□ ESG위원회

활 동 내 역			사내이사	사외이사			
개최일자	의안내용	가결여부	이상부 (출석률 100%)	심수옥 (출석률 100%)	김덕균 (출석률 -)	원혜영 (출석률 100%)	이지윤 (출석률 100%)
2022.07.28	1) ESG위원회 규정 개정의 건	가결	참석	참석	불참	참석	참석
	2) ESG 동향	-					
	3) 풀무원 ESG경영 현황	-					
	4) 2022년 하반기 ESG경영 추진 계획	-					
2022.12.22	1) 정관 일부 변경의 건	가결	참석	참석	불참	참석	참석
	2) 이사회 규정 일부 변경의 건	가결					
	3) 사외이사후보추	가결					

	천위원회 규정 일부 변경의 건						
	4) 보상위원회 운영 규정 일부 변경의 건	가결					
	5) 2030 온실가스 감축 목표 및 전략 승인의 건	부결					
	6) '22년도 ESG 경영성과	-					
	7) '23년도 ESG 개선과제	-					

[부결 사항 관련 이사의 반대 의견] - 2022.12.22 5)안
-이상부 사내이사 : 글로벌 트랜드에 맞춰 풀무원이 탄소 중립을 추진하기 위해서는 내부 검토 불가능한 영역들이 있어 외부 컨설팅을 고려한 추진 방안 고려 필요.
-심수옥 사외이사 : 기후변화대응은 투자 비용의 문제가 발생할 수 있으며, 이에 대한 심도 깊은 추가 검토가 필요.
-이지윤 사외이사 : 에너지 관련 목표는 환경 변화에 민감하여 장기 목표 설정이 현실적이지 않다는 지적도 있음. 시장 변화도 다양하기 때문에 2030년까지 목표 설정이 적절한 것인지에 대한 재검토 필요.

□ 총괄CEO 후보 추천위원회

활 동 내 역			기타비상무이사	사외이사	
개최일자	의안내용	가결여부	남승우 (출석률: 100%)	이경미 (출석률 100%)	김영환 (출석률 100%)
2022.05.27	총괄CEO 후보 검토의 건	-	참석	참석	참석

라. 이사의 독립성
① 이사의 선임

이사는 주주총회에서 선임하며, 주주총회에서 선임할 이사 후보자는 이사회(사내이사) 및 사외이사후보추천위원회(사외이사)에서 선정하여 주주총회에 제출할 의안으로 확정하고 있습니다. 이사의 선임 관련하여 관련 법규에 의거한 주주제안이 있는 경우, 이사회는 적법한 범위 내에서 이를 주주총회에 의안으로 제출하고 있습니다.

이러한 절차에 따라 공시서류작성기준일 현재 선임된 이사는 다음과 같습니다.

직명	성명	추천인/선임배경	임기	연임여부	연임횟수	활동분야 (담당업무)	회사와의 거래	최대주주 또는 주요주주와의 관계
사내이사 (대표이사)	이효율	이사회	2022.03 ~2025	중임	2	총괄CEO 대표이사	해당없음	지주사 임원

			.03					
기타비상무이사	남승우	이사회	2021.03 ~2024.03	중임	1	㈜풀무원 이사회 의장	해당없음	최대주주 본인
사내이사	이상부	이사회	2021.03 ~2024.03	중임	1	풀무원 전략경영원장	해당없음	지주사 임원
사외이사	이경미	사외이사 후보 추천위원회	2022.03 ~2025.03	중임	1	전사 경영 전반에 대한 업무	해당없음	해당없음
사외이사	김영환	사외이사 후보 추천위원회	2020.03 ~2023.03	초임	-	전사 경영 전반에 대한 업무	해당없음	해당없음
사외이사	심수옥	사외이사 후보 추천위원회	2020.03 ~2023.03	초임	-	전사 경영 전반에 대한 업무	해당없음	해당없음
사외이사	원혜영	사외이사 후보 추천위원회	2021.03 ~2024.03	초임	-	전사 경영 전반에 대한 업무	해당없음	해당없음
사외이사	김덕균	사외이사 후보 추천위원회	2021.03 ~2024.03	초임	-	전사 경영 전반에 대한 업무	해당없음	해당없음
사외이사	한찬식	사외이사 후보 추천위원회	2022.03 ~2025.03	초임	1	전사 경영 전반에 대한 업무	해당없음	해당없음
사외이사	김우진	사외이사 후보 추천위원회	2022.03 ~2025.03	초임	1	전사 경영 전반에 대한 업무	해당없음	해당없음
사외이사	이지윤	사외이사 후보 추천위원회	2022.04 ~2025.04	초임	1	전사 경영 전반에 대한 업무	해당없음	해당없음

주1) 이효율 총괄CEO 대표이사는 2022년 3월 30일 부로 주주총회에서 사내이사로 재선임되었으며, 2022년 3월 30일 부로 1차 임시 이사회에서 총괄CEO 대표이사로 재선임되었습니다.
주2) 이경미 사외이사는 2022년 3월 30일 주주총회에서 재선임되었습니다.
주3) 한찬식, 김우진, 이지윤 사외이사는 2022년 3월 30일 정기주주총회에서 신규 선임되었습니다. 이 중 이지윤 사외이사는 일신상의 사정으로 2022년 4월 27일부터 임기가 개시되었습니다.

② 사외이사후보 추천위원회
주주총회에 사외이사후보를 추천하기 위한 사외이사후보 추천위원회를 설치하여 운영 중입니다. 위원회는 전원 사외이사로 구성되어 있습니다.

마. 사외이사의 전문성
① 사외이사 교육실시 현황
[사외이사 교육실시 현황]

교육일자	교육실시주체	참석 사외이사	불참시 사유	주요 교육내용
2022.05.23	(주)풀무원 전략경영원	김우진, 한찬식, 이지윤	신임 사외이사에 대한 교육	- 신임 사외이사 대상 OJT 입문교육
2022.06.23	(주)풀무원 전략경영원	이경미, 심수옥, 김영환, 원혜영, 김우진, 한찬식, 이지윤	김덕균 (별도 일정 수행)	-풀무원 성과 및 중장기 계획 -풀무원 LOHAS 가치 실현을 위한 생활습관 교육 체험

② 사외이사 직무수행 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
경영기획팀	10	담당 1명(12.9년) 팀장 1명(약 3.8년) 과장 6명(약 1.9년) 대리 2명(약 1.5년)	- 사외이사 지원 및 이사회 등 관련 업무 전반

2. 감사제도에 관한 사항

가. 감사위원 현황
당사는 제19기 정기주주총회(2003년 03월 28일)에서 감사위원회제도를 도입하였으며, 공시서류작성기준일 현재 감사위원회는 4인의 사외이사(김우진, 이경미, 김영환, 한찬식)로 구성되어 있습니다.

[감사위원 현황]

성명	사외이사 여부	경력	회계・재무전문가 관련		
			해당 여부	전문가 유형	관련 경력

김우진	예	現 서울대 경영전문대학원 재무금융 교수 現 한국거래소 시장감시위원회 규율위원회 위원 現 삼성 준법감시위원회 위원	예	회계/재무 전문가	現서울대 경영전문대학원 재무금융 교수
이경미	예	연세대학교 경영학과 교수 現 서울대학교 경영학과 교수	-	마케팅 전문가	해당사항 없음
김영환	예	KT 고객부문 부문장 KT 비즈니스 부문장 KT 대외협력실 실장 KT네트웍스 대표이사 現 인공지능연구원장	-	기업 경영 전문가	해당사항 없음
한찬식	예	동부지방검찰청 검사장 現 법무법인아미쿠스 대표 변호사	-	법무 전문가	해당사항 없음

나. 감사위원회 교육실시 현황

① 감사위원회 교육실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 감사위원	불참시 사유	주요 교육내용
2022.07.21	회사	김우진, 한찬식, 이경미	신인 감사위원 대상 교육	1)상법 및 외감법에서 요구하는 감사위원회의 역할 2)풀무원 연결재무제표에 대한 설명 3)내부감사활동 및 내부회계관리제도 운영

다. 감사위원회 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
연결회계팀	8	팀장 1명(약 11년) 과장 5명(평균 약 3년) 사원 2명(평균 약 3년)	- 재무제표 등 주요 재무정보 제공 - 감사위원회 활동 지원
경영진단담당	9	담당 1명(약 23년) 팀장 2명(약 23년) 과장 4명(평균 약 12년) 대리 2명(평균 약 2년)	- 내부감사업무 수행 - 내부회계관리제도 운영실태 평가

라. 감사위원회 위원의 독립성
감사위원회는 독립적으로 회사의 회계와 업무를 감사하며, 그 직무를 수행하기 위하여 필요한 때에는 자회사에 대하여 영업의 보고를 요구할 수 있습니다. 또한 외부감사인의 선임에 있어 이를 승인하며, 이사회가 위임한 사항을 처리할 수 있습니다.
감사위원회 결의에 대하여 이사회는 재결의 할 수 없습니다.

당사는 감사위원회 구성에 대하여 정관에 다음과 같은 규정을 두고 있습니다.

구 분	정관상 감사위원회 구성
제40조 (감사위원회의 구성)	①이 회사는 감사에 갈음하여 제37조의 2의 규정에 의한 감사위원회를 둔다. ②감사위원회는 3인 이상의 이사로 구성한다. ③사외이사가 아닌 위원은 상법 제542조의10 제2항의 요건을 갖추어야 한다. ④사외이사인 감사위원회 위원의 선임에는 의결권 있는 발행주식총수의 100분의 3을 초과하는 수의 주식을 가진 주주는 그 초과하는 주식에 대하여는 의결권을 행사하지 못한다. ⑤사외이사가 아닌 감사위원회 위원을 선임하거나 해임할 때에는 의결권을 행사할 최대주주와 그 특수관계인, 최대주주 또는 그 특수관계인의 계산으로 주식을 보유하는 자, 최대주주 또는 그 특수관계인에게 의결권을 위임한 자가 소유하는 의결권 있는 주식의 합계가 의결권 있는 발행주식 총수의100분의3을 초과하는 경우 그 주주는 그 초과하는 주식에 관하여 의결권을 행사하지 못한다. ⑥감사위원회는 그 결의로 위원회를 대표할 자를 선정하여야 한다. 이 경우 위원장은 사외이사이어야 한다. ⑦사외이사의 사임·사망 등의 사유로 인하여 사외이사의 수가 이 조에서 정한 감사위원회의 구성요건에 미달하게 되면 그 사유가 발생한 후 처음으로 소집되는 주주총회에서 그 요건에 합치되도록 하여야 한다.

당사는 감사위원회의 원활한 감사업무 및 감사업무에 필요한 경영정보 접근을 위하여 당사의 정관에 다음과 같은 규정을 두고 있습니다.

구 분	정관상 감사위원회 직무
제41조 (감사위원회의 직무 등)	①감사위원회는 이 회사의 회계와 업무를 감사한다. ②감사위원회는 회의의 목적사항과 소집의 이유를 기재한 서면을 이사회에 제출하여 임시총회의 소집을 청구할 수 있다. ③감사위원회는 그 직무를 수행하기 위하여 필요한 때에는 자회사에 대하여 영업의 보고를 요구할 수 있다. 이 경우 자회사가 지체 없이 보고를 하지 아니할 때 또는 그 보고의 내용을 확인할 필요가 있는 때에는 자회사의 업무와 재산상태를 조사할 수 있다. ④감사위원회는 외부감사인의 선임에 있어 이를 승인한다. ⑤감사위원회는 제1항 내지 제4항 외에 이사회가 위임한 사항을 처리한다. ⑥감사위원회 결의에 대하여 이사회는 재결의 할 수 없다. [신설 09.03.26]

① 선출기준의 주요내용

선출기준의 주요내용	선출기준의 충족여부	관련 법령 등
- 3명 이상의 이사로 구성	충족	상법 제415조의2 제2항
- 사외이사가 위원의 3분의 2 이상	충족	
- 위원 중 1명 이상은 회계 또는 재무전문가	충족	상법 제542조의11 제2항
- 감사위원회의 대표는 사외이사	충족	
- 그 밖의 결격요건(최대주주의 특수관계자 등)	충족 (해당사항 없음)	상법 제542조의11 제3항

② 감사위원회의 임기 및 연임여부

성 명	임 기	연임여부	연임횟수
김영환	2021년 3월 25일 ~ 2024년 3월 24일	-	-
김우진	2022년 3월 30일 ~ 2025년 3월 29일	-	-
이경미	2022년 3월 30일 ~ 2025년 3월 29일	-	-
한찬식	2022년 3월 30일 ~ 2025년 3월 29일	-	-

③ 감사위원회의 주요활동내역

개최일자	의안내용	가결여부	김우진 (출석률 100%)	김영환 (출석률 100%)	이경미 (출석률 100%)	한찬식 (출석률 100%)	최종학 (출석률 100%)	김영준 (출석률 100%)	조화준 (출석률 100%)
			찬반여부						
2022. 02.16	1) 2021년 내부 Audit 실적 및 2022년 Audit 계획 승인	가결	-	찬성	-	-	찬성	찬성	찬성
	2) 2021년 대표이사 및 내부회계관리자의 내부회계관리제도 운영실태 결과 보고	보고	-	참석	-	-	참석	참석	참석
	3) 2021년 대표이사 및 내부회계관리자의 내부회계관리제도 운영실태 보고서	보고	-	참석	-	-	참석	참석	참석
	4) 2021년 감사위원회의 내부회계관리제도 평가 결과보고	보고	-	참석	-	-	참석	참석	참석
	5) 2021년 감사위원회의 내부	가결	-	찬성	-	-	찬성	찬성	찬성

	회계관리제도 평가 보고서 승인								
	6) 내부회계관리규정 개정(안) 승인	가결	-	찬성	-	-	찬성	찬성	찬성
	7) 2021년 연결재무제표 보고	보고	-	참석	-	-	참석	참석	참석
	8) 2021년 외부감사인의 감사결과 보고	보고	-	참석	-	-	참석	참석	참석
2022.02.24	1) 2021년 감사보고서 승인	가결	-	찬성	-	-	찬성	찬성	찬성
	2) 내부감시장치에 대한 감사의 의견서 승인	가결	-	찬성	-	-	찬성	찬성	찬성
2022.04.27	1) 감사위원장 신규 선임 승인	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	-	-	-
	2) 2022년 내부회계관리제도 운영계획 승인	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	-	-	-
	3) 2022년 1분기 내부감사 활동 보고	보고	참석	참석	참석	참석	-	-	-
	4) 2022년 1분기 연결재무제표 보고	보고	참석	참석	참석	참석	-	-	-
	5) 2022년 1분기 외부감사인 검토 결과 보고	보고	참석	참석	참석	참석	-	-	-
2022.05.25	1) 2022년 외부감사 계획 보고	보고	참석	참석	참석	참석	-	-	-
2022.07.27	1) 2022년 상반기 내부 Audit 결과 보고	보고	참석	참석	참석	참석	-	-	-
	2) 2022년 상반기 내부회계관리제도 운영 보고	보고	참석	참석	참석	참석	-	-	-
	3) 연결내부회계관리제도 구축 결과 보고	보고	참석	참석	참석	참석	-	-	-
	4) 2022년 상반기 연결재무제표 보고	보고	참석	참석	참석	참석	-	-	-
	5) 2022년 상반기 외부감사인 권고사항 보고	보고	참석	참석	참석	참석	-	-	-
2022.10.26	1) 2022년 3분기 내부감사 결과 보고	보고	참석	참석	참석	참석	-	-	-
	2) 2022년 3분기 내부회계관리제도 운영 보고	보고	참석	참석	참석	참석	-	-	-
	3) 풀무원 연결 내부회계관리제도 구축 경과 보고	보고	참석	참석	참석	참석	-	-	-
	4) 2022년 3분기 연결재무제표 보고	보고	참석	참석	참석	참석	-	-	-

	5) 2022년 3분기 외부감사인 권고사항 보고	보고	참석	참석	참석	참석	-	-	-
2022. 11.23	1)2022년 기말 외부감사 계획 보고	보고	참석	참석	참석	참석	-	-	-

주1) 감사위원회 위원인 김우진, 이경미, 한찬식 감사위원은 2022년 3월 30일 주주총회에서 신규 선임되었습니다.
주2) 최종학, 김영준, 조화준 감사위원은 임기만료로 퇴임하였습니다.

마. 준법지원인 등 지원조직 현황

①준법지원인 인적사항

준법지원인	성명	유원무
	성별	남자
	출생년월	1964년 05월
	상근여부	상근
	최종학력	고려대학교 법과대학
	담당업무	㈜풀무원 바른마음경영실장
	주요경력	-2002.10.16 경영지원채권파트 입사(법무수행) -2005.03.06 바른마음경영실천사무국(법무수행) -2013.10.31 바른마음경영 실장 (법무수행)
	법정 자격요건 충족 여부	상장회사 법무부서 근무경력 10년 이상
선임일		2020.07.30

②준법지원인 등 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
법무담당	11	담당 1명(약 9.4년) 팀장 1명(약 4.9년) 과장 6명(약 2.8년) 대리 3명(약 4.3년)	준법지원인 주요 활동 지원

③ 준법지원인 등의 주요 활동 내역 및 그 처리 결과

점검항목	일시	주요 점검 내역	점검 결과
준법 지원	수시	법적 Risk 사전 예방을 위한 계약 등 법률 자문 수행	-
		표준계약서 제·개정 및 각종 준법 가이드 제공	
준법 점검	수시	전자상거래법 모니터링	양호함
	2022.03.02~2022.03.08	계열사 하도급법 준법 점검	

	2022.04~2022.06	계열사 자율준법점검, 상생협력법 준법 점검	
	2022.06.20	계열사 하도급법 준법 점검	
	2022.07.20~2022.07.25	가맹사업법 준법 점검	
	2022.11.~2022.12.	가맹사업 이행 점검	
	2022.11.24	계열사 하도급법 준법 점검	
	2022.11.28~2022.12.09	계열사 하도급법 이행 점검	
	2022.12.05~2022.12.07	가맹사업법 준법 점검	
	2022.12.14~2022.12.26	공정거래 자가 점검	
준법 교육	2022.02.25	공정거래법 정보교환 담합행위 (부당한 공동행위 방지) 교육	-
	2022.03.02	계열사 하도급법 교육	
	2022.03.03		
	2022.03.04		
	2022.03.08		
	2022.04.26	경영간부직 하도급법 교육	
	2022.06.08	연구원 하도급 교육	
	2022.06.20	계열사 하도급법 교육	
	2022.06.27	IT 유관부서 지식재산권(저작권법, 특허법) 교육	
	2022.07.20	가맹사업법령 및 사례 교육	
	2022.11.21	부당공동행위 주요 내용 및 예방 관련 교육	
	2022.11.24	계열사 하도급법 교육	
	2022.12.07	가맹사업법령 및 사례 교육	

3. 주주총회 등에 관한 사항

가. 투표제도 현황

(기준일 : 2022.12.31)

투표제도 종류	집중투표제	서면투표제	전자투표제
도입여부	배제	도입	도입
실시여부	-	제38기 정기주총	제38기 정기주총

주1) 당사는 2023년 3월 30일 개최하는 제39기 정기주총에서 서면투표제 및 전자투표제를 도입할 예정입니다.

i) 서면투표제

당사는 정관 제25조2 '서면에 의한 의결권의 행사'에 따라 주주는 주주총회에 참석하지 아니하고 서면에 의하여 의결권을 행사할 수 있습니다. 회사는 주주총회의 소집통지서에 주주의 의결권 행사에 필요한 서면과 참고자료를 첨부하여야 합니다.

이 경우 서면에 의하여 의결권을 행사하고자 하는 주주는 소집통지서에 첨부된 서면에 필요한 사항을 기재하여 회일의 전일까지 회사에 제출하여야 합니다.

ii) 전자투표제
당사는 제33기 정기주주총회부터 전자투표제도를 도입하였으며, 전자투표에 의하여 의결권을 행사하고자 하는 주주는 사전에 안내해 드린 전자투표시스템에 로그인하여 회일의 10일 전부터 1일전까지 의결권을 행사할 수 있습니다.

나. 소수주주권

당사는 공시대상기간 중 소수주주권이 행사된 경우가 없습니다.

다. 경영권 경쟁

당사는 공시대상기간 중 소수주주권이 행사된 경우가 없습니다.

라. 의결권 현황

(기준일 : 2022.12.31) (단위 : 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	38,120,542	-
	우선주	4,034,580	-
의결권없는 주식수(B)	-	1,349,700	-
	-	-	-
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	-	-	-
	-	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	-	-	-
	-	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	-	-	-
	-	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E)	-	36,770,842	-
	-	4,034,580	-

마. 주식사무

신주인수권의 내용	제 9 조 (신주인수권) ①이 회사의 주주는 신주발행에 있어서 그가 소유한 주식수에 비례하여 신주의 배정을 받을 권리를 가진다. ②제1항 본문의 규정에 불구하고 다음 각호의 경우에는 주주 외의 자에게 이사회의 결의로 신주를 배정할 수 있다. 이 경우 상법 제416조 제1호, 제2호, 제2호의2, 제3호 및 제4호에서 정하는 사항을 그 납입기일의 2주전까지 주주에게 통지하거나 공고하여야 한다.

	1. 발행주식총수의 100분의 50을 초과하지 않는 범위 내에서 신주를 모집하거나 모집을 위하여 인수인에게 인수하게 하는 경우 2. 발행주식총수의 100분의 50을 초과하지 않는 범위 내에서 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의6에 따라 이사회의 결의로 일반공모증자방식으로 신주를 발행하는 경우 3. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의6의 규정에 의하여 우리사주조합원에게 신주를 우선 배정하는 경우 4. 상법 제542조의3의 규정에 의하여 주식매수선택권의 행사로 인하여 신주를 발행하는 경우 5. 발행주식총수의100분의50을 초과하지 않는 범위 내에서 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의16의 규정에 의하여주식예탁증서(DR) 발행에 따라 신주를 발행하는 경우 6. 발행주식총수의 100분의 50을 초과하지 않는 범위 내에서 경영상 필요로 외국인투자촉진법에 의한 외국인투자를 위하여 신주를 발행하는 경우 7. 발행주식총수의 100분의 50을 초과하지 않는 범위 내에서 회사가 자금조달, 기술제휴 기타 경영상 필요로 국내외 금융기관, 투자기관 및 업무협력법인의 투자를 위하여 신주를 발행하는 경우 ③제2항 1호, 제2호, 제5호 및 제6호의 방식에 의해 신주를 발행할 경우에는 발행할 주식의 종류와 수 및 발행가격 등은 이사회의 결의로 정한다. ④제1항 및 제2항의 규정에도 불구하고 회사가 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 지주회사로 전환하기 위하여, 다른 회사를 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상의 지주회사의 자회사로 만들기 위하여 또는 자회사의 주식을 추가로 취득하기 위하여 다른 회사의 주식을 현물로 출자 받는 경우에는 당해 주식을 소유한 자에게 이사회 결의에 의해 신주를 배정할 수 있다. ⑤주주가 신주인수권을 포기 또는 상실하거나 신주배정에서 단주가 발생하는 경우에 그 처리방법은 이사회의 결의로 정한다.		
결 산 일	12월 31 일	정기주주총회	3월 중
주주명부폐쇄시기	제 12 조 (주주명부의 폐쇄 및 기준일) ①이 회사는 매년 1월 1일부터 1월15일까지 권리에 관한 주주명부의 기재변경을 정지한다. ②이 회사는 매년 12월 31일 최종의 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 결산기에 관한 정기주주총회에서 권리를 행사할 주주로 한다. ③이 회사는 임시주주총회의 소집 기타 필요한 경우 이사회의 결의로 3월을 경과하지 아니하는 일정한 기간을 정하여 권리에 관한 주주명부의 기재변경을 정지하거나 이사회의 결의로 정한 날에 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 권리를 행사할 주주로 할 수 있으며, 이사회가 필요하다고 인정하는 경우에는 주주명부의 기재변경 정지와 기준일의 지정을 함께 할 수 있다. 회사는 이를 2주간 전에 공고하여야 한다.		
명의개서대리인	국민은행 증권대행팀 (T : 2073-8105)		
주주의 특전	-	공고방법	이 회사의 공고는 회사의 인터넷 홈페이지 (http://www.pulmuone.co

			.kr)에 게재한다. 다만, 전산장애 또는 그 밖의 부득이한 사유로 회사의 인터넷 홈페이지에 공고를 할 수 없을 때에는 서울특별시에서발행되는 매일경제신문에 게재한다.

주1) '전자증권법 시행'으로 주권 및 신주인수권증서에 표시되어야 할 권리가 의무적으로 전자등록됨에 따라 금번 보고서에 이를 반영하여 '주권의 종류'는 기재하지 않았습니다.

바. 주주총회 의사록 요약

기준일 : 2022.12.31

주총일자	안 건	결 의 내 용
제38기 정기주주총회 (22.03.30)	제1호 의안 : 제38기 재무제표 승인의 건 제2호 의안 : 정관 일부 변경의 건 제3호 의안 : 이사 선임의 건 제3-1호 의안 : 사내이사 이효율 제3-2호 의안 : 사외이사 이경미 제3-3호 의안 : 사외이사 이지윤 제3-4호 의안 : 사외이사 한찬식 제4호 의안 : 감사위원회 위원이 되는 사외이사 김우진 선임의 건 제5호 의안 : 감사위원회 위원 선임의 건 제5-1호 의안 : 감사위원회 위원 이경미 제5-2호 의안 : 감사위원회 위원 한찬식 제6호 의안 : 이사보수 한도 승인의 건 제7호 의안 : 임원퇴직금 지급 규정 개정의 건	원안대로 가결
제37기 정기주주총회 (21.03.25)	제1호 의안 : 제37기 재무제표 승인의 건 제2호 의안 : 정관 일부 변경의 건 제3호 의안 : 이사 선임의 건 제3-1호 의안 : 기타비상무이사 남승우 선임의 건 제3-2호 의안 : 사내이사 이상부 선임의 건 제3-3호 의안 : 사외이사 원혜영 선임의 건 제3-4호 의안 : 사외이사 김덕균 선임의 건 제4호 의안 : 감사위원회 위원 선임의 건 제4-1호 의안 : 감사위원 김영환 선임의 건 제5호 의안 : 이사보수 한도 승인의 건	원안대로 가결
제36기 정기주주총회 (20.03.27)	제1호 의안 : 제36기 재무제표 승인의 건 제2호 의안 : 정관 일부 변경의 건 제3호 의안 : 이사 선임의 건 제3-1호 의안 : 사외이사 김영환 선임의 건 제3-2호 의안 : 사외이사 심수옥 선임의 건	원안대로 가결

	제4호 의안 : 감사위원회 위원 선임의 건 제4-1호 의안 : 감사위원 장재성 선임의 건 제5호 의안 : 이사보수 한도 승인의 건 제6호 의안 : 임원퇴직금 규정 개정의 건 제7호 의안 : 주식매수선택권 부여 승인의 건	

VII. 주주에 관한 사항

가. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

(기준일 : 2022.12.31) (단위 : 주, %)

성 명	관 계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
남승우	최대주주	보통주	21,735,780	51.56	21,735,780	51.56	-
피씨아이(주)	계열사	보통주	747,000	1.77	747,000	1.77	-
남미리내	친인척	보통주	236,040	0.56	236,040	0.56	-
이효율	총괄CEO 대표이사	보통주	85,750	0.20	85,750	0.20	-
김명희	친인척	보통주	82,990	0.20	82,990	0.20	-
이상윤	지주사 임원	보통주	2,000	0.00	2,000	0.00	-
유태상	계열사 임원	보통주	100	0.00	100	0.00	-
김우진	지주사 임원	보통주	0	0.00	300	0.00	-
김종헌	지주사 임원	보통주	0	0.00	2,000	0.00	-
계		보통주	22,889,660	54.30	22,891,960	54.30	-
		우선주	-	-	-	-	-

주1) 상기 지분율은 발행주식의 총수를 기준으로 산출하였습니다.

나.최대주주의 주요경력 및 개요

최대주주	직위	주요경력 (최근 5년간)		
		기간	경력사항	겸임현황
남승우	㈜풀무원 이사회 의장 (기타비상무이사)	1974년	서울대학교 법과대학 법학과 졸업	-
		1994년	연세대학교 산업대학원 식품공학 석사학위 취득	-
		1999년	연세대학교 대학원 식품생물공학 박사학위 취득	-
		1984년 ~ 2017년	㈜풀무원 대표이사 총괄CEO	-
		2004년 ~ 2018년 1월	윤경SM포럼 공동대표	-
		2005년 ~ 2022년말	(사)미래포럼 이사/공동대표	겸임
		2005년 ~ 현재	피터드러커 소사이어티 공동대표	겸임
		2009년 ~ 2015년	(재)천리포수목원 이사	-

		2010년 ~ 2016년	UN Global Compact 한국협회 고문	-
		2018년 ~ 현재	㈜풀무원 이사회 의장	-
		2021년 2월 ~ 현재	(사)산업정책연구원 (IPS) 이사	-

다. 최대주주의 최대주주(법인 또는 단체)의 개요

해당사항 없음

라. 최대주주의 변동 내역

해당사항 없음

마. 주식 소유 현황

(1) 5%이상 주주 현황

[주식 소유현황]

(기준일 : 2022.12.31) (단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율(%)	비고
5% 이상 주주	남승우	21,735,780	51.56	-
	아이비케이에스그린사모투자 합자회사	4,034,580	9.57	-
	(재)한마음평화연구재단	3,809,060	9.04	-
우리사주조합		-	-	-

(2) 소액주주현황

(기준일 : 2022.12.31) (단위 : 주)

구 분	주주			소유주식			비 고
	소액 주주수	전체 주주수	비율 (%)	소액 주식수	총발행 주식수	비율 (%)	
소액주주	53,520	53,525	99.99	9,115,645	40,805,422	22.34	-

주1) 상기 주주현황은 의결권 있는 발행주식 총수 기준으로, 자기주식을 제외한 기준입니다.

주2) 소액주주는 총발행주식수의 100분의 1에 미달하는 주식을 소유한 주주 기준입니다.

바. 주가 및 주식거래실적

(기준일 : 2022.12.31)

(단위 : 주)

종류		22년 7월	22년 8월	22년 9월	22년 10월	22년 11월	22년 12월
주가 (보통주)	최고	14,150	14,900	13,850	11,700	11,600	12,000
	최저	11,850	13,250	10,500	10,050	10,250	10,800
	평균	12,538	13,968	12,108	10,658	10,952	11,362
거래량 (보통주)	최고	502,743	172,652	74,497	14,279	45,738	103,562
	최저	14,355	21,696	16,104	54,383	9,026	16,808
	월간	1,133,961	1,100,025	742,255	478,468	518,618	791,068

※주가 평균은 단순산술평균 기준입니다.

VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

1. 임원 및 직원 등의 현황

가. 임원 현황

(기준일 : 2022.12.31)

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원여부	상근여부	담당업무	주요경력	소유주식수		최대주주와의 관계	재직기간	임기만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
이효율	남	1957.06	총괄CEO	사내이사	상근	총괄CEO 대표이사	서강대 철학과	85,750	-	계열회사 임원	39년 3개월	2025.03.29
남승우	남	1952.05	이사회 의장	기타비상무이사	비상근	풀무원 이사회 의장	서울대 법대 현대건설 근무	21,735,780	-	본인	39년	2024.03.30
이상부	남	1962.01	원장	사내이사	상근	풀무원 전략경영원장	아주대 경영학과 풀무원푸드앤컬처(구.이씨엠디) 경영지원실장	-	-	계열회사 임원	34년 5개월	2024.03.29
이경미	여	1974.08	이사	사외이사	비상근	감사위원회 사외이사후보추천위원회 총괄CEO후보추천위원회	연세대학교 경영학과 교수 現 서울대학교 경영학과 교수	-	-	계열회사 사외이사	3년 9개월	2025.03.29
김영환	남	1958.02	이사	사외이사	비상근	감사위원회 사외이사후보추천위원회 총괄CEO후보추천위원회	KT 고객부문 부문장 KT 비즈니스 부문장 KT 대외협력실 실장 KT네트웍스 대표이사 現 인공지능연구원 장	-	-	계열회사	2년 9개월	2023.03.29
심수옥	여	1962.01	이사	사외이사	비상근	ESG위원회 전략위원회 사외이사평가위원회	삼성전자 글로벌마케팅 실장, 부사장 성균관대학교 경영대학 산학교수	-	-	계열회사	2년 9개월	2023.03.29

							現 성균관대학교 경영전문대학원 교수					
원혜영	남	1951.09	이사	사외이사	비상근	ESG위원회 전략위원회 보상위원회	국회의원 現 (사)웰다잉시민운동 공동대표	-	-	계열회사	1년 9개월	2024.03.24
김덕균	남	1975.09	이사	사외이사	비상근	ESG위원회 보상위원회 사외이사평가위원회	Tmax 그룹 기획조정실 상무보 現 IBK투자증권 PE본부 본부장	-	-	계열회사	1년 9개월	2024.03.24
한찬식	남	1968.07	이사	사외이사	비상근	감사위원회 보상위원회 사외이사후보추천위원회	동부지방검찰청 검사장 現 김앤장 변호사	-	-	계열회사	9개월	2025.03.29
김우진	남	1970.05	이사	사외이사	비상근	감사위원회 전략위원회 사외이사후보추천위원회	現 서울대 경영전문대학원 재무금융 교수 現 한국거래소 시장감시위원회 규율위원회 위원 現 삼성 준법감시위원회 위원	300	-	계열회사	9개월	2025.03.29
이지윤	여	1965.01	이사	사외이사	비상근	전략위원회 사외이사평가위원회 ESG위원회	現 한국수력원자력 사외이사 現 플레시먼힐러드 코리아 상임고문 前 서울시설공단 이사장	-	-	계열회사	8개월	2025.04.26
홍성일	남	1963.03	실장	미등기	상근	홍보실장	-	-	-	계열회사 임원	-	-
두진우	남	1965.03	대표	미등기	상근	중국MBU 대표	-	-	-	계열회사 임원	-	-
이상윤	남	1961.08	원장	미등기	상근	풀무원기술원장	-	2,000	-	계열회사 임원	-	-
유원무	남	1964.05	실장	미등기	상근	바른마음경영실장	-	-	-	계열회사 임원	-	-
송기	남	1971.0	실장	미등기	상근	정보기술실장	-	-	-	계열회사 임원	-	-

정		8										
김종헌	남	1967.08	실장	미등기	상근	재무관리실장	경북대 회계학과 희성소재 CFO LG유플러스 금융팀장	2,000	-	계열회사 임원	4년 8개월	-
김일출	남	1973.08	센터장	미등기	상근	PIP센터장	고려대 화학공학 석사 CJ제일제당 근무 대상 근무	-	-	계열회사 임원	3년 6개월	-
김태석	남	1966.01	센터장	미등기	상근	P&P개발 1실장	-	-	-	계열회사 임원	-	-
조상우	남	1963.11	실장	미등기	상근	P&P개발 2실장	-	-	-	계열회사 임원	-	-
김상구	남	1967.07	실장	미등기	상근	식품안전실장	일리노이 공과대학 생물공학 박사 싱가폴 국립연구소 근무	-	-	계열회사 임원	4년 11개월	-
김성훈	남	1971.05	실장	미등기	상근	디지털혁신실장	한국외국어대 경영정보학 IBM 근무	-	-	계열회사 임원	2년 11개월	-
박광순	남	1965.02	대표	미등기	상근	통합운영 FU 대표	청주대 산업공학	-	-	계열회사 임원	3년 9개월	-
전승배	남	1970.03	담당	미등기	상근	전략지원담당	-	-	-	계열회사 임원	-	-
김동현	남	1967.01	담당	미등기	상근	학습혁신담당	-	-	-	계열회사 임원	-	-
이정언	남	1969.10	담당	미등기	상근	경영진단담당	한양대학교 회계학	-	-	계열회사 임원	1년 2개월	-
황보학	남	1968.01	센터장	미등기	상근	GMC PTC 센터장	-	-	-	계열회사 임원	-	-

주1) P&P(Products and Process), GMC PTC(Global Meal Creation Products and Technology Center)의 약자입니다.
주2) 한찬식, 김우진, 이지윤 사외이사는 2022년 제38기 정기주주총회(2022.03.30)에서 신규 선임되었습니다. 이 중 이지윤 사외이사는 일신상의 사정으로 2022년 4월 27일부터 임기가 개시되었습니다.
주3) 박광순 대표, 이정언 담당 재직기간은 ㈜풀무원으로 소속 법인 변경 후 기간을 기재하였습니다.

주4) 황보학 센터장은 2022년 1월 1일 부 직급체계 변경 및 승진으로 추가 반영하였습니다.

주5) 기업공시 작성기준에 따라 미등기임원으로서 5년 이상 회사에 계속 재직해온 임원은 주요경력, 재직기간 및 임기만료일 등의 기재를 생략하였습니다.
주6) 상기 최대주주와의 관계는 「금융회사의 지배구조에 관한 법률 시행령」 제3조 제1항을 참고하여 기재하였습니다.

나. 직원 등 현황

(기준일 : 2022.12.31) (단위 : 백만원)

직원										소속 외 근로자			비고
사업부문	성별	직 원 수				합 계	평 균 근속연수	연간급여 총 액	1인평균 급여액	남	여	계	
		기간의 정함이 없는 근로자		기간제 근로자									
		전체	(단시간 근로자)	전체	(단시간 근로자)								
지주사	남	275	-	7	2	282	7.3	18,936	67	1	3	4	-
지주사	여	195	-	30	9	225	4.9	10,284	46				-
합 계		470	-	37	11	507	6.2	29,220	58				-

[미등기임원 보수 현황]

(기준일 : 2022.12.31) (단위 : 백만원)

구 분	인원수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
미등기임원	16	2,788	174	-

주1) 인원수는 작성기준일 현재 재임 중인 임원을 기준입니다.
주2) 급여 총액은「소득세법」제20조에 따라 관할 세무서에 제출하는 근로소득지급명세서의 근로소득 기준입니다.

2. 임원의 보수 등

<이사・감사 전체의 보수현황>

1. 주주총회 승인금액

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	주주총회 승인금액	비고
등기이사	3	-	-
사외이사	4	-	-
감사위원	4	-	-
합계	11	5,000	-

주1) 상기 주총승인금액은 제38기 정기주총 (2022년 3월 30일)에서 승인받은 이사보수 한도 총액 입

니다.
주2) 상기 인원수는 작성기준일 현재 재임 기준입니다.
주3) 이사보수집행에는 종전 주주총회 승인을 받은 임원퇴직금 규정에 따라 지급되는 퇴직금은 제외하였습니다.

2. 보수지급금액

2-1. 이사・감사 전체

(단위 : 백만원)

인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
11	2,100	191	-

주1) 인원수는 작성기준일 현재 재임 중인 등기이사・사외이사・감사위원회 위원 기준입니다.
2022년 제38기 주주총회에서 재선임 이사 2인(이효율, 이경미)과 신규 선임 이사 3인(한찬식, 김우진, 이지윤)을 승인 받았으며 이 중 이지윤 사외이사는 일신상의 사정으로 2022년 4월 27일부터 임기가 개시되었습니다.
주2) 보수총액은「소득세법」제20조에 따라 관할 세무서에 제출하는 근로소득지급명세서의 근로소득 기준입니다.

2-2. 유형별

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	3	1,746	582	-
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	4	137	34	-
감사위원회 위원	4	217	54	-
감사	-	-	-	-

주1) 인원수는 작성기준일 현재 재임 중인 등기이사・사외이사・감사위원회 위원 기준입니다.
주2) 보수총액은「소득세법」제20조에 따라 관할 세무서에 제출하는 근로소득지급명세서의 근로소득 기준입니다.
주3) 2022년 3월 퇴임한 사외이사에게 지급된 보수가 포함되어 있습니다.

3. 이사・감사의 보수지급기준

2022년 등기이사, 사외이사 및 감사위원회 위원의 보수는 2022년 3월 30일 개최된 제38기 정기주주총회에서 승인 받은 이사보수한도 금액 내에서 지급됩니다.

등기이사의 보수는 경영간부 인사관리규정(이사회 의결)에 의거하여 직급, 위임업무의 성격, 위임업무 수행결과에 따라 산정한 '기본연봉'과, 회사의 장단기 성과에 따라 지급하는 '성과급', 주주총회에서 승인된 경영간부 인사관리규정 제7장 퇴직금 규정에 따라 산정하는 '퇴직금'으로 구성됩니다. 성과급은 직전 사업년도의 성과를 평가하여 지급하는 단기성과급(Short Term Incentive)과, 3년 주기의 장기성과급(Long Term Incentive)으로 구성됩니다.

사외이사 및 감사위원회 위원의 보수는 이사보수한도 범위 내에서 담당업무, 전문성, 회사 기여도 등을 종합적으로 반영하여 책정한 보수를 지급하며, 별도 성과급 및 퇴직금은 없습니다.

<보수지급금액 5억원 이상인 이사·감사의 개인별 보수현황>

1) 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
이효율	대표이사	926	-

2) 산정기준 및 방법

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
-	근로소득	급여	697	2022년 정기주주총회에서 승인받은 이사보수한도 내에서 이사회 산하 보수위원회에서 기여도 및 전문성 등을 종합 고려하여 지급하였음. -. 기본급 이사보수 지급기준(또는 이사회 결의)에 따라 기본급을 633백만 원으로 결정하고 연간 기본급 총액을 12등분하여 매월 지급함 -. 해외장기출장수당 매월 14일 이상 해외에 체류하며 근무하는 경우, 월 100만 원을 매 익월 급여에 정액으로 지급 (단, 13일 이하일 때는 제외되므로 변동적임)
		상여	229	상여는 단기성과급(STI) 229백만원 아래와 같은 산정기준에 따라 지급하였음. -. 2021년도 단기성과급(STI) 산정 기준 이사성과보수지급기준(또는 이사회 결의)에 따라 전략지표와 재무지표 목표 대비 달성률을 평가하여 기준연봉의 0~70% 내에서 지급. 재무지표는 매출액과 영업이익(회사 내부성과평가 기준의 영업이익)으로 구성되어 있음. 비재무지표인 전략지표는 시장 경쟁력 강화, 디지털 트랜스포메이션 기반의 사업전개, 신사업 및 제품혁신, 전사 비전인 Global New DP5 달성 기여, DJSI 평가의 유의미한 결과 획득으로 풀무원의 ESG 책임 경영의 우수성을 입증하는 등으로 구성되어 있음. 재무지표 및 전략지표 합산 총 93.9% 달성율에 따라 해당 지표별 가중치(재무지표 70%, 전략지표 30%)를 배분하여 상여금을 산정함.
		주식매수선택권 행사이익	-	-

		기타 근로 소득	-	-
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-

주1) 상기 상여는 2021년 성과에 대한 단기성과급(STI)이 22년에 지급된 것입니다.

<보수지급금액 5억원 이상 중 상위 5명의 개인별 보수현황>

1) 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
이효율	대표이사	926	-
-	-	-	-

주1) 작성기준 : 2022년 01월 01일 ~ 12월 31일

2) 산정기준 및 방법

(단위 :)

이름	보수의 종류	총액	산정기준 및 방법

-	근로소득	급여	697	2022년 정기주주총회에서 승인받은 이사보수한도 내에서 이사회 산하 보수위원회에서 기여도 및 전문성 등을 종합 고려하여 지급하였음. -. 기본급 이사보수 지급기준(또는 이사회 결의)에 따라 기본급을 633백만 원으로 결정하고 연간 기본급 총액을 12등분하여 매월 지급함 -. 해외장기출장수당 매월 14일 이상 해외에 체류하며 근무하는 경우, 월 100만 원을 매 익월 급여에 정액으로 지급 (단, 13일 이하일 때는 제외되므로 변동적임)
		상여	229	상여는 단기성과급(STI) 229백만원 아래와 같은 산정기준에 따라 지급하였음. -. 2021년도 단기성과급(STI) 산정 기준 이사성과보수지급기준(또는 이사회 결의)에 따라 전략지표와 재무지표 목표 대비 달성률을 평가하여 기준연봉의 0~70% 내에서 지급. 재무지표는 매출액과 영업이익(회사 내부성과평가 기준의 영업이익)으로 구성되어 있음. 비재무지표인 전략지표는 시장 경쟁력 강화, 디지털 트랜스포메이션 기반의 사업전개, 신사업 및 제품 혁신, 전사 비전인 Global New DP5 달성 기여, DJSI 평가의 유의미한 결과 획득으로 풀무원의 ESG 책임 경영의 우수성을 입증하는 등으로 구성되어 있음. 재무지표 및 전략지표 합산 총 93.9% 달성율에 따라 해당 지표별 가중치(재무지표 70%, 전략지표 30%)를 배분하여 상여금을 산정함.
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	-	-
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-

<주식매수선택권의 부여 및 행사현황>

<표1>

(단위 : 천원)

구 분	부여받은 인원수	주식매수선택권의 공정가치 총액	비고
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	2	163,346	이효율 대표이사 이상부 사내이사
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	-	-	-
감사위원회 위원 또는 감사	-	-	-
업무집행지시자 등	-	-	-
계	2	163,346	-

※ 상기 공정가치 총액은 감사보고서 및 연결재무제표 주석의 37.주식기준보상에서 당기중 인식된 주식결제형 주식기준보상비용 금액에 포함되어 있습니다.

<표2>

(기준일 : 2022.12.31)

(단위 : 원, 주)

부여받은자	관 계	부여일	부여방법	주식의 종류	최초 부여 수량	당기변동 수량		총변동 수량		기말 미행사 수량	행사기간	행사 가격	의무보유여부	의무보유기간
						행사	취소	행사	취소					
이효율	등기임원	2020.03.27	Stock Option(주1)	보통주	237,000	-	-	-	-	237,000	2024.04.01 ~ 2027.03.27	15,000	X	-
이효율	등기임원	2020.07.30	Stock Grant(주1)	보통주	108,548	-	-	-	-	108,548	2024.04.01~ 2027.03.27	-	X	-
이상부	등기임원	2020.11.27	Stock Grant(주2)	보통주	18,305	-	-	-	-	18,305	-	16,150	X	-

※ 공시서류작성기준일(2022년 12월 31일) 기준 종가 : 11,200원
주1) 상기표2의 이효율 대표이사의 부여 주식 수량은 '최대'부여수량이며, 기말 재무제표상 주식보상비용 산정에 사용된 주식수는 최대부여수량이 아닌 내부통제에 따라 추정실적 기준 재평가된 추정주식수로 계산하였습니다. Stock option 또는 Stock Grant 둘 중 하나를 선택하여 행사 할 수 있으며, Stock Grant를 선택하는 경우 주식매수선택권 부여는 자동 취소됩니다.
주2) 상기표2의 이상부 사내이사의 부여주식 수량은 내부통제에 따라 추정실적 기준 재평가된 추정주식수로 계산되었으며, 행사기간에 대해 지정하고 있지 않습니다.

IX. 계열회사 등에 관한 사항

가. 계열회사 현황

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제2조 2.3 및 동법 시행령 제3조에 의거 공시서류 작성일 현재 당사를 포함하여 25개의 국내 계열회사가 있습니다. 당사를 제외한 모든 계열회사는 비상장사 입니다.

[계열회사 현황(요약)]

(기준일 : 2022.12.31) (단위 : 사)

기업집단의 명칭	계열회사의 수		
	상장	비상장	계
(주)풀무원	1	24	25

※상세 현황은 '상세표-2. 계열회사 현황(상세)' 참조

나. 계열회사 간 임원 겸직 현황

(기준일 : 2022.12.31)

성명	직책	겸직현황
이효율	총괄CEO 대표이사(상근)	신선나또㈜ 이사(비상근) ㈜풀무원기분 이사(비상근) 풀무원샘물㈜ 이사(비상근) 풀무원다논㈜ 기타비상무이사(비상근) 북경푸메이뚜어녹색식품유한공사 동사장(비상근) 상해푸메이뚜어식품유한공사 동사장(비상근) ㈜아사히코 이사(비상근) Pulmuone USA, Inc 이사(비상근) Pulmuone Foods USA, Inc 이사(비상근) Nasoya Foods USA, LLC 이사(비상근)
남승우	기타비상무이사 (비상근)	Pulmuone USA, Inc 이사(비상근)
이상부	원장(상근)	풀무원식품㈜ 이사(비상근) ㈜피피이씨춘천 이사(비상근) ㈜피피이씨음성생면 이사(비상근) ㈜피피이씨음성나물 이사(비상근) 피피이씨글로벌김치㈜ 기타비상무이사(비상근) 엑소후레쉬물류㈜ 이사(비상근) ㈜풀무원기분 이사(비상근) 영농조합법인 피티에이 이사(비상근) ㈜푸드머스 이사(비상근) 풀무원샘물㈜ 이사(비상근) 풀무원다논㈜ 기타비상무이사(비상근) 북경푸메이뚜어녹색식품유한공사 감사(비상근)

		상해푸메이뚜어식품유한공사 감사(비상근) ㈜아사히코 이사(비상근) Pulmuone USA, Inc 이사(비상근) Pulmuone Foods USA, Inc 이사(비상근) Nasoya Foods USA, LLC 이사(비상근) 한국바이오기술투자㈜ 감사(비상근) ㈜올가홀푸드 이사(비상근) 풀무원건강생활㈜ 이사(비상근) 푸메이뚜어러훠(중국)유한공사 감사(비상근) 씨에이에프㈜ 이사(비상근) ㈜풀무원푸드앤컬처 이사(비상근) ㈜로하스아카데미 대표이사(비상근)
이상윤	원장(집행임원)	영농조합법인 피티에이 대표이사(비상근) 풀무원건강생활㈜ 이사(비상근) 푸메이뚜어러훠(중국)유한공사 동사(비상근)
두진우	대표(집행임원)	상해푸메이뚜어식품유한공사 동사(상근) 북경푸메이뚜어녹색식품유한공사 동사(상근) 푸메이뚜어러훠(중국)유한공사 동사장(비상근)
유원무	실장(집행임원)	풀무원식품㈜ 감사(비상근) ㈜피피이씨춘천 감사(비상근) ㈜피피이씨의령 감사(비상근) ㈜피피이씨음성생면 감사(비상근) ㈜피피이씨음성나물 감사(비상근) 피피이씨글로벌김치㈜ 감사(비상근) 신선나또㈜ 감사(비상근) 엑소후레쉬물류㈜ 감사(비상근) ㈜풀무원기분 감사(비상근) 영농조합법인피티에이 감사(비상근) ㈜푸드머스 감사(비상근) ㈜씨디스어소시에이츠 감사(비상근)

		풀무원아이엔㈜ 감사(비상근) 풀무원샘물㈜ 감사(비상근) 풀무원다논㈜ 감사(비상근) ㈜아사히코 감사(비상근) ㈜올가홀푸드 감사(비상근) 풀무원건강생활㈜ 감사(비상근) ㈜풀무원녹즙 감사(비상근) 씨에이에프㈜ 감사(비상근) ㈜풀무원푸드앤컬처 감사(비상근) ㈜로하스아카데미 이사(비상근) ㈜풀무원투게더 감사(비상근)
김종헌	실장(상근)	㈜피피이씨글로벌김치 기타비상무이사(비상근) 상해푸메이뚜어식품유한공사 동사(상근) 북경푸메이뚜어녹색식품유한공사 동사(상근) 엑소후레쉬물류㈜ 사내이사(비상근) 영농조합법인 피티에이 사내이사(비상근) ㈜로하스아카데미 사내이사(비상근) ㈜아사히코 사내이사(비상근) ㈜씨디스어소시에이츠 사내이사(비상근) ㈜올가홀푸드 사내이사(비상근) ㈜푸드머스 사내이사(비상근) ㈜풀무원녹즙 사내이사(비상근) ㈜피피이씨의령 사내이사(비상근) ㈜피피이씨음성생면 사내이사(비상근) ㈜피피이씨음성나물 사내이사(비상근) ㈜피피이씨춘천 사내이사(비상근) 풀무원식품㈜ 사내이사(비상근) 풀무원아이엔㈜ 사내이사(비상근)
박광순	대표(상근)	풀무원식품㈜ 대표이사(비상근) ㈜피피이씨춘천 대표이사(상근)

		㈜피피이씨의령 대표이사(상근) ㈜피피이씨음성생면 대표이사(상근) ㈜피피이씨음성나물 대표이사(상근) 피피이씨글로벌김치㈜ 대표이사(상근) 신선나또㈜ 대표이사(상근) 엑소후레쉬물류㈜ 대표이사(비상근) ㈜풀무원기분 대표이사(비상근) 영농조합법인 피티에이 사내이사(비상근) ㈜푸드머스 대표이사(비상근) 풀무원건강생활㈜ 대표이사(비상근) ㈜풀무원녹즙 대표이사(비상근) ㈜풀무원투게더 대표이사(비상근)
전승배	담당	풀무원다논㈜ 기타비상무이사(비상근)

주1) 풀무원더스킨㈜은 2020년 1월 7일 부(2020년 1월 16일 등기)로 청산하였으며, 추가 상세한 사항은 2020년 1월 16일 부로 공시된 '지주회사의 자회사 탈퇴'를 참고하여 주십시오.
주2) ㈜푸드머스에이치앤에스연구소는 2020년 6월 11일 부로 청산되었습니다.
주3) 씨에이에프㈜는 2020년 7월 17일 부로 NPF 지분을 매입 완료하여 풀무원건강생활㈜의 100% 자회사가 되었습니다.
주4) 풀무원샘물㈜는 2021년 2월 1일 부로 네슬레 지분을 추가 매입 완료하여 ㈜풀무원의 70% 자회사가 되었습니다. 추가 상세한 사항은 2021년 2월 1일 부로 공시된 '지주회사의 자회사 편입'을 참고하여 주십시오.
주5) 찬마루유통㈜은 2020년 6월 9일 부(2021년 9월 29일 등기)로 청산하였으며, 추가 상세한 사항은 2021년 10월 6일 부로 공시된 '지주회사의 자회사 탈퇴'를 참고하여 주십시오.

나. 타법인출자 현황(요약)

(기준일 : 2022.12.31) (단위 : 천원)

출자 목적	출자회사수			총 출자금액			
	상장	비상장	계	기초 장부 가액	증가(감소)		기말 장부 가액
					취득 (처분)	평가 손익	
경영참여	-	7	7	492,106,937	-	-14,166,621	477,940,316
일반투자	-	1	1	2,192,703	-	-	2,192,703
단순투자	-	-	-	-	-	-	-
계	-	8	8	494,299,640	-	-14,166,621	480,133,019

※상세 현황은 '상세표-3. 타법인출자 현황(상세)' 참조

X. 대주주 등과의 거래내용

1. 대주주등에 대한 신용공여 등

가. 채무보증 내역

" XI. 그밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항" 중 2의 다 항목 '채무보증 현황'을 참고해 주시기 바랍니다.

나. 대여금 내역 (연결기준)

(기준일 : 2022.12.31) (단위 : 백만원, 주, %)

대여법인	차주	대여 금액	대여 일자	상환 기일	대여목적	관계	종류	이자율
㈜풀무원	풀무원다논㈜	7,000	2022-02-12	2023-02-12	운영자금	계열사	단기대여금	4.60%
㈜풀무원	풀무원다논㈜	10,000	2021-11-19	2022-11-19	운영자금	계열사	단기대여금	4.60%

※ 풀무원과 풀무원다논(주)간 관계사대차 약정은 총 2건이며 각 한도는 100억원입니다.

2. 대주주와의 영업거래

당사의 '풀무원' 브랜드 사용 및 연구개발활동, 일반사무지원활동을 위해 당기 중 풀무원식품㈜ 등 자회사로부터 경영관리용역대금으로 65,057백만원을 지급받았습니다.

3. 대주주와의 자산양수도 등

해당사항 없음

4. 대주주 이외의 이해관계자와의 거래

(1) 지배·종속회사 등 현황

당기말 현재 연결실체의 특수관계자 내역은 다음과 같습니다.

구 분	지배·종속기업 등의 명칭
최상위 지배자	남승우
종속기업	풀무원식품(주), (주)피피이씨춘천, (주)피피이씨의령, (주)피피이씨음성나물, (주)피피이씨음성생면, 피피이씨글로벌김치(주), 엑소후레쉬물류(주), 영농조합법인 피티에이, (주)풀무원푸드앤컬처, (주)푸드머스, (주)로하스아카데미, 풀무원건강생활(주), Pulmuone U.S.A., Inc.,Pulmuone Foods, U.S.A., Inc., Nasoya Foods U.S.A., LLC., 상해포미다식품유한공사, 북경포미다녹색식품유한공사, 푸메이뚜어러훠유한공사, (주)씨디스어소시에이츠, (주)풀무원기분, 씨에이에프(주), (주)에이서비스, (주)아사히코, 풀무원다논(주),신선나또(주), 한국바이오기술투자(주), 풀무원아이엔(주), (주)풀무원녹즙, Pulmuone Vietnam Co., Ltd., 풀무원샘물(주), (주)풀무원투게더
관계기업	(주)그린익스프레스파크, 풀무원글로벌투자파트너쉽사모투자전문회사
기 타	피씨아이(주), (주)올가홀푸드, 아이비케이에스그린사모투자합자회사(*)

(*) 아이비케이에스그린사모투자합자회사는 회사의 이사에 대한 선임권 등을 보유함에 따라 유의적인 영향력을 보유하고 있다고 판단하여 기타특수관계자로 분류하였습니다.

(2) 특수관계자와의 매출・매입 등 거래
당기와 전기 중 특수관계자와의 거래 내역은 다음과 같습니다.
① 당기

(단위 : 천원)

구 분	매출 등			매입 등		배당금 지급
	매출	기타수익	유형자산 처분	원재료 매입	기타비용	
관계기업						
(주)그린익스프레스파크	188,863	-	-	-	268,671	-
기타						
(주)올가홀푸드	7,673,565	182,256	860	1,060,425	246,287	-
아이비케이에스그린사모투자합자회사	-	-	-	-	-	1,399,999
합 계	7,862,428	182,256	860	1,060,425	514,958	1,399,999

② 전기

(단위 : 천원)

구 분	매출 등		매입 등			배당금 지급
	매출	기타수익	원재료 매입	기타비용	유형자산 취득	
관계기업						
풀무원샘물(주)	120,476	10,217	61,856	(2,622)	-	-
(주)그린익스프레스파크	184,133	-	263,403	-	-	-
기타						
(주)올가홀푸드	8,068,350	110,114	1,456,791	298,638	319	-
아이비케이에스그린사모투자합자회사	-	-	-	-	-	1,399,999
합 계	8,372,959	120,331	1,782,050	296,016	319	1,399,999

(3) 특수관계자와의 채권・채무 내역
당기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권・채무 내역은 다음과 같습니다.
① 당기말

(단위 : 천원)

당기말	채권	채무

	매출채권	미수금	기타채권	매입채무	미지급금
관계기업					
(주)그린익스프레스파크	118,642	0	450,000	0	31,789
기타					
(주)올가홀푸드	1,012,525	32,149	0	187,403	1,563,066
합 계	1,131,167	32,149	450,000	187,403	1,594,855

② 전기말

(단위 : 천원)

전기말	채권			채무	
	매출채권	미수금	기타채권	매입채무	미지급금
관계기업					
(주)그린익스프레스파크	75,566	-	300,000	-	27,855
기타					
(주)올가홀푸드	733,911	29,199	-	173,495	1,248,417
합 계	809,477	29,199	300,000	173,495	1,276,272

(4) 주요 경영진에 대한 보상내역
당기와 전기 중 연결실체의 주요 경영진에 대한 보상내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	당기	전기
단기급여	12,866,245	14,252,850
퇴직급여	1,750,850	1,593,344
장기급여	(362,556)	(730,091)
주식기준보상	266,113	885,360
합 계	14,520,651	16,001,463

(5) 당기와 전기 중 특수관계자와의 자금거래는 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	회사명	거래구분	당기		전기	
			증가	감소	증가	감소
관계기업	풀무원글로벌투자파트너쉽 사모투자전문회사	지분취득	8,000	-	5,000	-
관계기업	(주)심플플래닛	현금출자	-	499,125	-	-
합 계			-	499,125	5,000	-

(6) 제공하고 있는 지급보증
당기말 현재 연결실체는 특수관계자가 아닌 제3자에게 8,600백만원에 대해서 자금보충약정을 제공하고 있습니다.

(7) 당기말 현재 연결실체는 관계기업인 ㈜그린익스프레스파크의 차입금 관련하여 연결실체가 보유한 ㈜그린익스프레스파크 주식 1,129,128주를 52,800백만원 한도로 하여 담보로 제공하고 있으며, 자금보충약정을 맺고 있습니다.

XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

1. 공시내용 진행 및 변경사항

가. 공시사항의 진행, 변경사항
- 공시작성 대상기간(2022.01.01~2022.12.31)중 공시한 사항이 공시서류제출일(2023.03.22) 현재까지 이행이 완료되지 않았거나 주요 내용이 변경된 사항은 없습니다.

2. 우발부채 등에 관한 사항

가. 중요한 소송 및 사건
- 최근 사업년도 기간 내에 당사 및 자회사 등이 소송당사자로 되거나 소송이 제기된 주요 사건의 내용은 이하와 같습니다. 회사는 아래 소송의 결과가 회사의 영업 및 재무상태에 중대한 영향을 미치지 않을 것으로 예상하고 있으며, 상세 내용은 다음과 같습니다.

[중재취소소송]

소제기일	2019.10.21
소송당사자	원고 : ㈜풀무원 피고 : 복생녹색식품발전유한회사, 장소보식품유한발전회사
소송 내용	출자의무 이행청구 중재판정(사건번호 22804/PTA)의 부당함을 이유로 해당 중재판정에 대한 취소소송
소송가액	USD 2,200,000 (외 중재비 USD 106,576)
진행상황	현재 피고측에 송달 진행 중에 있음
향후 소송일정 및 대응방안	홍콩법원의 hearing 진행경과 및 판결에 따라 대응예정
향후 소송결과에 따라 회사에 미치는 영향	소송진행 초기단계이므로 결과를 예측하기 어려움

주1) 2020.06.21에 제기된 손해배상청구는 항소심 일부 승소로 종결되었습니다.
주2) 2020.08.20에 제기된 손해배상청구는 2022.12.13자로 승소 종결되었습니다.

나. 견질 또는 담보용 어음・수표 현황

(기준일 : 2022.12.31) (단위 : 매, 백만원)

제 출 처	매 수	금 액	비 고
은 행	-	-	-
금융기관(은행제외)	-	-	-
법 인	-	-	-
기타(개인)	-	-	-

다. 채무보증 현황

보증 채무자	채무자	채권자	보증 채무 내역				차입 약정 내역			
			보증 내역	금액 (원화)	금액 (외화)	보증 비율	금액 (원화)	금액 (외화)	차입일	만기일
㈜풀무원	Pulmuone Foods USA, Inc	Shinhan Bank Irvine	Line of credit	-	$6,000,000	100%	-	$6,000,000	2022-08-13	2023-08-13
	Pulmuone Foods USA, Inc	KB New York	TERM LOAN	-	$5,000,000	100%	-	$5,000,000	2022-11-17	2023-11-17
	(주)아사히코	KEB 동경	시설대출 (JPY)	-	￥1,113,531,679	100%	-	￥1,113,531,679	2022-05-21	2023-05-21
	(주)아사히코	KEB 동경	일반대 (JPY)	-	￥720,000,000	120%	-	￥600,000,000	2022-03-11	2023-03-11
	(주)아사히코	KEB 동경	시설대출 (JPY)	-	￥480,000,000	120%	-	￥400,000,000	2022-05-25	2025-05-25
	(주)아사히코	신한은행 신주쿠	시설대출 (JPY)	-	￥600,000,000	120%	-	￥500,000,000	2021-05-27	2026-05-27
	(주)아사히코	신한은행 신주쿠	시설대출 (JPY)	-	￥600,000,000	120%	-	￥500,000,000	2021-11-12	2026-05-27
	(주)아사히코	신한은행 신주쿠	시설대출 (JPY)	-	￥600,000,000	120%	-	￥500,000,000	2022-02-28	2026-05-27
	(주)아사히코	KDB 동경	당좌대월 (JPY)	-	￥750,000,000	100%	-	￥750,000,000	2022-12-24	2023-12-24
	㈜풀무원푸드앤컬처	유동화전문회사	회사채	20,000	-	100%	20,000	-	2021-06-28	2024-06-28
	풀무원다논㈜	신한은행	일반대	6,000	-	120%	5,000	-	2022-04-04	2023-04-04
	북경포미다녹색식품유한공사	KDB 광저우	시설대출 (CNY)	-	￥45,000,000	100%	-	￥45,000,000	2020-10-09	2025-10-09
	북경포미다녹색식품유한공	KDB 광저우	일반대	-	￥30,000,0	100%	-	￥30,000,0	2022-11-	2023-11-

	사				00			00	18	18
풀무원식품㈜	㈜풀무원기분	농협은행	시설대출	3,240	-	120%	2,700		2021-12-09	2026-12-09
엑소후레쉬물류㈜	(주)아사히코	KDB 동경	당좌대월(JPY)	-	-	100%	-	￥750,000,000	2021-12-24	2022-12-24
㈜푸드머스	Pulmuone Foods USA, Inc	Citi Bank	ACH	-	$1,440,000	120%	-	$0	2022-08-31	2023-08-31
	Pulmuone Foods USA, Inc	KEB Hana LA Financial	TERM LOAN	-	$8,500,000	100%	-	$8,500,000	2022-07-28	2023-07-28
	Nasoya Foods USA, LLC	Citi Bank	ACH	-	$960,000	120%	-	$0	2022-08-31	2023-08-31
	Nasoya Foods USA, LLC	KEB Hana LA Financial	TERM LOAN	-	$5,000,000	100%	-	$5,000,000	2022-10-30	2023-10-30
	Nasoya Foods USA, LLC	KEB Hana LA Financial	TERM LOAN	-	$5,000,000	100%	-	$5,000,000	2022-10-30	2023-10-30
	풀무원다논㈜	씨티은행	일반대	18,000	-	120%	15,000	-	2022-11-17	2023-11-17
	풀무원다논㈜	씨티은행	일반대	12,000	-	120%	10,000	-	2022-07-29	2023-07-29

	풀무원다논㈜	씨티은행	통장대	2,400	-	120%	2,000	-	2022-08-29	2023-08-29
	풀무원다논㈜	신한은행	일반대	3,700	-	120%	8,000	-	2022-04-04	2023-04-04
	풀무원다논㈜	신한은행	시설대출	4,800	-	120%	4,000	-	2020-03-27	2023-03-27
	풀무원다논㈜	신한은행	시설대출	3,532	-	120%	6,000	-	2020-09-17	2025-09-17
북경포미다녹색식품유한공사	Pulmuone Lohas(China) Co., Ltd	우리은행 중경	통장대	-	￥10,000,000.00	100%	-	￥10,000,000	2022-04-25	2023-04-25
합계				73,672	USD 31,900,000	-	72,700	USD 29,500,000	-	-
					JPY 4,863,531,679	-		JPY 4,363,531,679	-	-
					CNY 85,000,000	-		CNY 85,000,000	-	-

주1) 회사는 상기이외에 8,600백만원에 대한 자금보충약정을 제공하고 있습니다.
주2) 회사는 관계기업인 ㈜그린익스프레스파크의 차입금 관련하여 연결실체가 보유한 ㈜그린익스프레스파크 주식 1,129,128주를 52,800,000천원 한도로 하여 담보로 제공하고 있으며, 자금보충약정을 맺고 있습니다.
주3) 회사는 종속기업인 ㈜에이서비스의 차입금 관련하여 연결실체가 보유한 ㈜에이서비스 주식 415,956주를 31,200,000천원 한도로 하여 담보로 제공하고 있으며, 자금보충약정을 맺고 있습니다.

라. 채무인수약정 현황
해당사항 없음

마. 그 밖의 우발채무 등
해당사항 없음

바. 자본으로 인정되는 채무증권의 발행
(1) ㈜풀무원
- 공시대상기간(2019.01.01~2022.12.31) 중 발행한 자본으로 인정되는 채무증권의 발행내

역은 이하와 같습니다.

[제66회 무기명식 이권부 무보증 후순위 공모 전환사채]

발행일		2019년 09월 30일
발행금액		70,000백만원
발행목적		회사채 차환 및 차입금 상환
발행방법		공모
상장여부		상장
미상환잔액		70,000백만원
자본인정에 관한 사항	회계처리 근거	가. 만기의 영구성: 발행사의 의사결정으로만 만기연장 가능 나. 이자지급의 임의성: 발행사 재량에 따라 이자지급 중단
	신용평가기관의 자본인정비율 등	N/A
미지급 누적이자		해당사항 없음
만기 및 조기상환 가능일		만기일 : 2049년 9월 30일
		[조기상환 가능일] 가. 발행일로부터 5년이 경과되는 2024년 9월 30일과 그 이후 각 이자지급일 나. 회계기준 등의 변경시(K-IFRS 기준 변경으로 자본 불인정시) : 사유 발생일 직후 도래하는 이자지급일
발행금리		가. 발행시점 : 4.80% 나. 변경금리 : 발행 후 만 5년이 되는 날의 다음날부터 변경금리 적용. 변경금리는 발행 후 만 5년이 되는 날의 다음날 최초로 산정 및 적용하며, 이로부터 5년마다 재산정. (5년만기 개별민평 수익률 + 가산금리 1.262% + 2.50% 적용)
우선순위		후순위(본 사채보다 열후한 후순위특약이 부가된 채권, 지분증권보다 선순위)
부채분류 시 재무구조에 미치는 영향		부채비율 상승 (본 신종자본증권만 적용시, 2022년말 풀무원 연결기준 275%에서 330%로 상승) (풀무원의 모든 사모/공모 신종자본증권 적용시, 2022년말 풀무원 연결기준 275%에서 637%로 상승)
기타 중요한 발행조건 등		가. 전환가액 : 27,000원 (전환기간 : 발행 후 1개월 ~ 사채 만기일 1개월 전일) 나. 후순위 특약 : 청산, 파산, 회생 개시 절차시 모든 채권이 변제, 배당된 경우에 변제/배당 가능

주1) 본 공모 전환사채의 신용등급은 BBB+입니다.

[제67회 무기명식 이권부 무보증 후순위 사채]

발행일	2020년 08월 31일
발행금액	39,000백만원

발행목적		차입금 상환 및 운영자금 확보
발행방법		사모
상장여부		비상장
미상환잔액		39,000백만원
자본인정에 관한 사항	회계처리 근거	가. 만기의 영구성: 발행사의 의사결정으로만 만기연장 가능 나. 이자지급의 임의성: 발행사 재량에 따라 이자지급 중단
	신용평가기관의 자본인정비율 등	N/A
미지급 누적이자		해당사항 없음
만기 및 조기상환 가능일		만기일 : 2050년 08월 31일
		[조기상환 가능일] 가. 발행일로부터 3년이 경과되는 2023년 08월 31일과 그 이후 각 이자지급일 나. 회계기준 등의 변경시(K-IFRS 기준 변경으로 자본 불인정시) : 사유 발생일 직후 도래하는 이자지급일
발행금리		가. 발행시점 : 4.90% 나. 변경금리 : 발행 후 만 3년이 되는 날의 다음날부터 변경금리 적용. 변경금리는 발행 후 만 3년이 되는 날의 다음날 최초로 산정 및 적용하며, 이로부터 3년마다 재산정. (3년만기 개별민평 수익률 + 가산금리 2.427% + 2.50% 적용)
우선순위		후순위(본 사채보다 열후한 후순위특약이 부가된 채권, 지분증권보다 선순위)
부채분류 시 재무구조에 미치는 영향		부채비율 상승 (본 신종자본증권만 적용시, 2022년말 풀무원 연결기준 275%에서 304%로 상승) (풀무원의 모든 사모/공모 신종자본증권 적용시, 2022년말 풀무원 연결기준 275%에서 637%로 상승)
기타 중요한 발행조건 등		가. 기한이익 상실 : 발행회사 청산시 나. 청산시 잔여재산분배순위 : 후순위

주1) 본 사채의 신용등급은 신용평가기관의 비공개방침에 따라 기재가 불가능합니다.

[제68회 무기명식 이권부 무보증 채권형 신종자본증권]

발행일		2020년 10월 29일
발행금액		50,000백만원
발행목적		은행차입금 상환
발행방법		공모
상장여부		상장
미상환잔액		50,000백만원
자본인정에 관한 사항	회계처리 근거	가. 만기의 영구성: 발행사의 의사결정으로만 만기연장 가능 나. 이자지급의 임의성: 발행사 재량에 따라 이자지급 중단
	신용평가기관의	N/A

	자본인정비율 등	
미지급 누적이자		해당사항 없음
만기 및 조기상환 가능일		만기일 : 2050년 10월 29일
		[조기상환 가능일] 가. 발행일로부터 3년이 경과되는 2023년 10월 29일과 그 이후 각 이자지급일 나. 회계기준 등의 변경시(K-IFRS 기준 변경으로 자본 불인정시) : 사유 발생일 직후 도래하는 이자지급일
발행금리		가. 발행시점 : 4.90% 나. 변경금리 : 발행 후 만 3년이 되는 날의 다음날부터 변경금리 적용. 변경금리는 발행 후 만 3년이 되는 날의 다음날 최초로 산정 및 적용하며, 이로부터 3년마다 재산정. (3년만기 개별민평 수익률 + 가산금리 2.378% + 2.50% 적용)
우선순위		후순위(본 사채보다 열후한 후순위특약이 부가된 채권, 지분증권보다 선순위)
부채분류 시 재무구조에 미치는 영향		부채비율 상승 (본 신종자본증권만 적용시, 2022년말 풀무원 연결기준 275%에서 313%로 상승) (풀무원의 모든 사모/공모 신종자본증권 적용시, 2022년말 풀무원 연결기준 275%에서 637%로 상승)
기타 중요한 발행조건 등		가. 기한이익 상실 : 발행회사 청산시 나. 청산시 잔여재산분배순위 : 후순위

주1) 본 사채의 신용등급은 BBB+입니다.

[제69회 무기명식 이권부 무보증 후순위 사채]

발행일		2020년 11월 30일
발행금액		4,000백만원
발행목적		운영자금
발행방법		사모
상장여부		비상장
미상환잔액		4,000백만원
자본인정에 관한 사항	회계처리 근거	가. 만기의 영구성: 발행사의 의사결정으로만 만기연장 가능 나. 이자지급의 임의성: 발행사 재량에 따라 이자지급 중단
	신용평가기관의 자본인정비율 등	N/A
미지급 누적이자		해당사항 없음
만기 및 조기상환 가능일		만기일 : 2050년 11월 30일
		[조기상환 가능일] 가. 발행일로부터 3년이 경과되는 2023년 11월 30일과 그 이후 각 이자지

	급일 나. 회계기준 등의 변경시(K-IFRS 기준 변경으로 자본 불인정시) : 사유 발생일 직후 도래하는 이자지급일
발행금리	가. 발행시점 : 4.90% 나. 변경금리 : 발행 후 만 3년이 되는 날의 다음날부터 변경금리 적용. 변경금리는 발행 후 만 3년이 되는 날의 다음날 최초로 산정 및 적용하며, 이로부터 3년마다 재산정. (3년만기 개별민평 수익률 + 가산금리 2.389% + 2.50% 적용)
우선순위	후순위(본 사채보다 열후한 후순위특약이 부가된 채권, 지분증권보다 선순위)
부채분류 시 재무구조에 미치는 영향	부채비율 상승 (본 신종자본증권만 적용시, 2022년말 풀무원 연결기준 275%에서 278%로 상승) (풀무원의 모든 사모/공모 신종자본증권 적용시, 2022년말 풀무원 연결기준 275%에서 637%로 상승)
기타 중요한 발행조건 등	가. 기한이익 상실 : 발행회사 청산시 나. 청산시 잔여재산분배순위 : 후순위

주1) 본 사채의 신용등급은 신용평가기관의 비공개 방침에 따라 기재가 불가능합니다.

[무보증 후순위 신종자본대출]

차입일		2020년 12월 17일
차입금액		20,000백만원
차입목적		사업계획 및 투자계획 집행자금
미상환잔액		20,000백만원
자본인정에 관한 사항	회계처리 근거	가. 만기의 영구성: 차주의 의사결정으로만 만기연장 가능 나. 이자지급의 임의성: 차주 재량에 따라 이자지급 중단
	신용평가기관의 자본인정비율 등	N/A
미지급 누적이자		해당사항 없음
만기 및 조기상환 가능일		만기일 : 2050년 12월 17일
		[조기상환 가능일] 가. 차입일로부터 3년이 경과되는 2023년 12월 17일과 그 이후 각 이자지급일 나. 회계기준 등의 변경시(K-IFRS 기준 변경으로 자본 불인정시) : 사유 발생일 직후 도래하는 이자지급일
차입금리		가. 차입시점 : 4.90% 나. 변경금리 : 차입 후 만 3년이 되는 날의 다음날부터 변경금리 적용. 변경금리는 차입 후 만 3년이 되는 날의 다음날 최초로 산정 및 적용하며, 이로부터 3년마다 재산정. (3년만기 국고채금리 + 가산금리 3.916% + 2.50% 적용)

우선순위	후순위(본 차입금보다 열후한 후순위특약이 부가된 채권, 지분증권보다 선순위)
부채분류 시 재무구조에 미치는 영향	부채비율 상승 (본 신종자본대출만 적용시, 2022년말 풀무원 연결기준 275%에서 289%로 상승) (풀무원의 모든 사모/공모 신종자본증권 적용시, 2022년말 풀무원 연결기준 275%에서 637%로 상승)
기타 중요한 차입조건 등	가. 기한이익 상실 : 차주 청산시 나. 청산시 잔여재산분배순위 : 후순위

주1) 본 신종자본대출은 차입금이므로 신용평가기관에서 평가한 신용등급이 없습니다.

(2) 풀무원식품㈜

[제69회 무기명식 이권부 무보증 채권형 신종자본증권]

발행일		2021년 07월 30일
발행금액		58,500백만원
발행목적		차입금 상환 및 운영자금 확보
발행방법		사모
상장여부		비상장
미상환잔액		58,500백만원
자본인정에관한 사항	회계처리 근거	가. 만기의 영구성: 발행사의 의사결정으로만 만기연장 가능 나. 이자지급의 임의성: 발행사 재량에 따라 이자지급 중단
	신용평가기관의 자본인정비율 등 (주1)	N/A
미지급 누적이자		해당사항 없음
만기 및 조기상환 가능일		만기일 : 2051년 07월 30일
		[조기상환 가능일] 가. 발행일로부터 5년이 경과되는 2026년 07월 30일과 그 이후 각 이자지급일 나. 회계기준 등의 변경시(K-IFRS 기준 변경으로 자본 불인정시) : 사유 발생일 직후 도래하는 이자지급일
발행금리		가. 발행시점 : 5.50% 나. 변경금리 : 발행 후 만 5년이 되는 날부터 변경금리 적용. 변경금리는 발행 후 만 5년이 되는 날 최초로 산정 및 적용하며, 이로부터 5년마다 재산정. (5년만기 개별민평 수익률 + 가산금리 1.968% + 2.50% 적용)
우선순위		후순위(본 사채보다 열후한 후순위특약이 부가된 채권, 지분증권보다 선순위)
부채분류 시 재무구조에 미치는 영향		부채비율 상승 (본 신종자본증권만 적용시, 2022년말 풀무원식품 연결기준 243%에서 304%로 상승) (풀무원식품의 모든 사모/공모 신종자본증권 적용시, 2022년말 풀무원식품 연결기준 243%에서 340%로 상승)

기타 중요한 발행조건 등	가. 기한이익 상실 : 발행회사 청산시 나. 청산시 잔여재산분배순위 : 후순위

주1) 본 사채의 신용등급은 신용평가기관의 비공개 방침에 따라 기재가 불가능합니다.

[제71회 무기명식 이권부 무보증 채권형 신종자본증권]

발행일		2021년 10월 14일
발행금액		10,000백만원
발행목적		운영자금 확보
발행방법		사모
상장여부		비상장
미상환잔액		10,000백만원
자본인정에관한 사항	회계처리 근거	가. 만기의 영구성: 발행사의 의사결정으로만 만기연장 가능 나. 이자지급의 임의성: 발행사 재량에 따라 이자지급 중단
	신용평가기관의 자본인정비율 등 (주1)	N/A
미지급 누적이자		해당사항 없음
만기 및 조기상환 가능일		만기일 : 2051년 10월 14일
		[조기상환 가능일] 가. 발행일로부터 5년이 경과되는 2026년 10월 14일과 그 이후 각 이자지급일 나. 회계기준 등의 변경시(K-IFRS 기준 변경으로 자본 불인정시) : 사유 발생일 직후 도래하는 이자지급일
발행금리		가. 발행시점 : 5.50% 나. 변경금리 : 발행 후 만 5년이 되는 날부터 변경금리 적용. 변경금리는 발행 후 만 5년이 되는 날 최초로 산정 및 적용하며, 이로부터 5년마다 재산정. (5년만기 개별민평 수익률 + 가산금리 1.414% + 2.50% 적용)
우선순위		후순위(본 사채보다 열후한 후순위특약이 부가된 채권, 지분증권보다 선순위)
부채분류 시 재무구조에 미치는 영향		부채비율 상승 (본 신종자본증권만 적용시, 2022년말 풀무원식품 연결기준 243%에서 252%로 상승) (풀무원식품의 모든 사모/공모 신종자본증권 적용시, 2022년말 풀무원식품 연결기준 243%에서 340%로 상승)
기타 중요한 발행조건 등		가. 기한이익 상실 : 발행회사 청산시 나. 청산시 잔여재산분배순위 : 후순위

주1) 본 사채의 신용등급은 신용평가기관의 비공개 방침에 따라 기재가 불가능합니다.

[제72회 무기명식 이권부 무보증 채권형 신종자본증권]

발행일	2022년 05월 30일
발행금액	17,000백만원
발행목적	타법인 증권취득 자금
발행방법	사모
상장여부	비상장

미상환잔액		17,000백만원
자본인정에관한 사항	회계처리 근거	가. 만기의 영구성: 발행사의 의사결정으로만 만기연장 가능 나. 이자지급의 임의성: 발행사 재량에 따라 이자지급 중단
	신용평가기관의 자본인정비율 등 (주1)	N/A
미지급 누적이자		해당사항 없음
만기 및 조기상환 가능일		만기일 : 2052년 05월 30일
		[조기상환 가능일] 가. 발행일로부터 3년이 경과되는 2025년 05월 30일과 그 이후 각 이자지급일 나. 회계기준 등의 변경시(K-IFRS 기준 변경으로 자본 불인정시) : 사유 발생일 직후 도래하는 이자지급일
발행금리		가. 발행시점 : 5.80% 나. 변경금리 : 발행 후 만 3년이 되는 날부터 변경금리 적용. 변경금리는 발행 후 만 3년이 되는 날 최초로 산정 및 적용하며, 이로부터 3년마다 재산정. (3년만기 개별민평 수익률 + 가산금리 1.119% + 2.00% 적용)
우선순위		후순위(본 사채보다 열후한 후순위특약이 부가된 채권, 지분증권보다 선순위)
부채분류 시 재무구조에 미치는 영향		부채비율 상승 (본 신종자본증권만 적용시, 2022년말 풀무원식품 연결기준 243%에서 259%로 상승) (풀무원식품의 모든 사모/공모 신종자본증권 적용시, 2022년말 풀무원식품 연결기준 243%에서 340%로 상승)
기타 중요한 발행조건 등		가. 기한이익 상실 : 발행회사 청산시 나. 청산시 잔여재산분배순위 : 후순위

주1) 본 사채의 신용등급은 신용평가기관의 비공개 방침에 따라 기재가 불가능합니다.

3. 제재 등과 관련된 사항

- 공시대상기간중에 회사 또는 회사의 임직원이 회사의 업무수행과 관련하여 법령상의 의무를 위반하여 형사처벌 및 행정상의 조치를 받은 내역은 다음과 같습니다.

가. 제재현황

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치 내용	금전적 제재금액	사유	근거법령	처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행 현황	재발방지를 위한 회사의 대책
2020	충주세	풀무원	과태료	과태료	자료제출 요	국세기본법 제	과태료	업무처

.07.20	무서	식품㈜	부과	20,000,000원 (2020.12.25 납입완료)	구 미이행	88조 (직무집행 거부 등에 대한 과태료)	납부	리시 관련 자료보관 점검 강화
2020.11.26	용인시 처인구청	㈜푸드머스	과태료 및 과징금 부과	영업정지(7일)에 갈음한 과징금 25,690,000원 과태료 300,000원 (2020.12.03 납입완료)	축산물 보관업 영업장 면적 변경미신고	축산물위생관리법 제24조 2항	과징금 납부	인허가/신고 관련업무 관리 강화
2021.12.30	공정거래위원회	풀무원식품㈜	시정명령, 교육이수 명령	-	정보공개서 제공의무 일부 미준수	가맹사업법 제7조 및 시행령 제6조 제1항	임직원 교육 진행	가맹계약관리 시스템 도입
2022.05.16	전북지방환경청	풀무원다논㈜	경고	-	화학사고 즉시 신고 기준 위반	화학물질관리법 제43조 제2항	사고경위 조사 완료	사고업무 관련 대응/방지 메뉴얼 강화

주1) 2020.03.02, 2020.07.10, 2020.07.21 공시된 '벌금 등의 부과(자회사의 주요 경영사항)' 공시는 조세심판결정에 따라 풀무원식품㈜이 납부한 법인세 부과처분액 전액 환입 예정으로, 당사가 이의신청한 조세불복심판 결과 승소로서 최종 종결되었습니다. 상세 내용은 2023.03.09 공시한 정정공시 내용을 확인 부탁드립니다.

나. 한국거래소 등으로부터 받은 제재
해당사항 없음

다. 단기매매차익의 발생 및 반환에 관한 사항
해당사항 없음

4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항

가. 작성기준일 이후 발생한 주요사항

- 2023년 2월 23일 공시한 [기타경영사항 - 기 발행 상환전환우선주식 전부 상환 결정] 및 [주식소각결정] 에 따라, 2023년 3월 23일 상환전환우선주식 4,034,580주에 대해서 전액 상환할 예정입니다. 해당 주식은 상환일 당일 소각되어 발행주식총수의 변경이 있을 예정입니다.

- 상기 제제현황의 주석과 같이 2023.03.09 '벌금 등의 부과' 정정공시가 발생하였습니다. 당사가 이의신청한 조세불복심한 결과 승소로 최종 종결되었으며, 기납부한 법인세 부과처분액은 전액 환입 예정입니다.

나. 합병등 전후의 재무사항

- III. 재무에 관한 사항 中 8. 기타 재무에 관한 사항 中 나. 합병, 분할, 자산양수도에 관한 사항을 참조하여 주십시오.

다. 보호예수 현황

해당사항 없습니다.

XII. 상세표

1. 연결대상 종속회사 현황(상세)

당사는 '한국채택국제회계기준' 적용 기업으로, 연결 대상 종속회사는 식품 및 식자재, 푸드 서비스 및 외식, 물류, 건강생활, 해외, 기타 영업부문의 총 31개의 회사가 포함됩니다.

☞ 본문 위치로 이동

(단위 : 백만원)

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속회사 여부
풀무원식품㈜	2008.07	충북 음성군 대소면 삼양로 730-27	음식료품 제조업	1,005,911	기업 의결권의 과반수 소유	해당 (자산총액 750억원 이상)
㈜피피이씨춘천	2003.03	강원 춘천시 서면 당림리 602	두부 및 유사식품 제조업	27,618	기업 의결권의 과반수 소유	해당없음
㈜피피이씨의령	2003.03	경남 의령군 부림면 한지20길 40-21 (부림농공1단지)	두부 및 유사식품 제조업	23,078	기업 의결권의 과반수 소유	해당없음
㈜피피이씨음성생면	2003.03	충북 음성군 대소면 삼양로 730-27	생면 및 유사식품 제조업	135,768	기업 의결권의 과반수 소유	해당 (자산총액 750억원 이상)
㈜피피이씨음성나물	2003.03	충북 음성군 대소면 삼양로 730-27	콩나물 재배업	30,548	기업 의결권의 과반수 소유	해당없음
피피이씨글로벌김치㈜	2018.04	전라북도 익산시 왕궁면 광암리 1398	김치 제조업	31,017	기업 의결권의 과반수 소유	해당없음
엑소후레쉬물류㈜	1997.12	경기 용인시 기흥구 천명산로 2	물류대행 및 창고업	122,217	기업 의결권의 과반수 소유	해당 (자산총액 750억원 이상)
영농조합법인 피티에이	2002.12	충북 괴산군 청천면 괴산로평단5길 119	농산물 생산	8,964	기업 의결권의 과반수 소유	해당없음
㈜풀무원푸드앤컬처	1995.07	서울 송파구 송파대로 34길 29	단체급식업, 외식사업 등	307,688	기업 의결권의 과반수 소유	해당 (자산총액 750억원 이상)
㈜푸드머스	2000.	경기 용인시 처인구 원삼	도소매 및	156,134	기업 의결	해당

	04	면 맹리로2번길 31	식자재		권의 과반수 소유	(자산총액 750억원 이상)
풀무원건강생활㈜	2019.03	충청북도 증평군 도안면 원명로 35	건강기능식품, 스킨케어,	47,582	기업 의결권의 과반수 소유	해당없음
㈜풀무원녹즙	2003.03	충청북도 증평군 도안면 원명로 35	녹즙, 음료, 이유식, 맞춤형	33,573	기업 의결권의 과반수 소유	해당없음
㈜로하스아카데미	2004.11	서울 송파구 송파대로 34길 29	부동산 임대업,	19,984	기업 의결권의 과반수 소유	해당없음
Pulmuone USA, Inc.	1991.01	California. 2315 Moore Ave. Fullerton, CA 92833	음식료품 제조업	200,814	기업 의결권의 과반수 소유	해당 (자산총액 750억원 이상)
Pulmuone Foods USA,Inc.	1998.02	Iowa. 2315 Moore Ave. Fullerton, CA 92833	음식료품 제조업	292,400	기업 의결권의 과반수 소유	해당 (자산총액 750억원 이상)
Nasoya Foods USA, LLC	2016.05	Delaware. One New England Way Ayer, MA 01432	음식료품 제조업	100,959	기업 의결권의 과반수 소유	해당 (자산총액 750억원 이상)
한국바이오기술투자㈜	2000.05	서울 강남구 광평로 280, 로즈데일빌딩 4층	경영자문	10,685	기업 의결권의 과반수 소유	해당없음
상해포미다식품유한공사	2010.09	상해시 민항구 오중로 NO 1235 6동 H좌	농산품식품 판매 도소매 및 수출입	4,994	기업 의결권의 과반수 소유	해당없음
북경포미다녹색식품유한공사	2010.11	북경시 평곡구 흥곡경제개발구 6구 301-190호	포장식품 도소매 및 수출입	88,185	기업 의결권의 과반수 소유	해당 (자산총액 750억원 이상)
Pulmuone Vietnam Co., Ltd	2019.12	하노이 시, 땅쑤안 군, 냔찐 동, 응엔티띵 길,	식품판매 및 유통	945	기업 의결권의 과반수 소유	해당없음
포미다러훠(중국)유한공사	2011.03	총칭시 경제개발구 차원노각조단 D45-02	건강식품, 화장품,	12,691	기업 의결권의 과반수 소유	해당없음
㈜씨디스어소시에이츠	2011.12	서울 강남구 광평로 280, 로즈데일빌딩 4층	산업디자인 및 출판	2,524	기업 의결권의 과반	해당없음

			, 인쇄업		수 소유	
㈜에이서비스	2013.07	경기도 안산시 단원구 선부동 산1-1	고속도로 휴게소 및 주유소 운영	67,837	기업 의결권의 과반수 소유	해당 (지배회사 별도 자산총액의 10%이상)
씨에이에프㈜	2013.09	서울 강남구 광평로 280, 로즈데일빌딩 2층	반려동물 식품 판매업	2,571	기업 의결권의 과반수 소유	해당없음
풀무원기분㈜	2013.12	경남 의령군 부림면 한지20길 40-21	어묵제품 개발 및 생산	8,240	기업 의결권의 과반수 소유	해당없음
㈜아사히코	2014.06	사이타마현 사이타마시 주오우쿠 신도심 L.A.타워 22층	식품 제조 및 판매	91,387	기업 의결권의 과반수 소유	해당 (자산총액 750억원 이상)
풀무원다논㈜	2012.09	전라북도 무주군 무주읍 당산강변로 32	유제품 수입, 제조, 판매업 등	73,175	기업 의결권의 과반수 소유	해당 (지배회사 별도 자산총액의 10%이상)
신선나또㈜	2005.12	충청북도 괴산군 사리면 농공단지길 47	나또 제조 및 판매	16,548	기업 의결권의 과반수 소유	해당없음
풀무원아이엔㈜	2017.12	서울 강남구 광평로 280, 로즈데일빌딩 4층	서비스	15,647	기업 의결권의 과반수 소유	해당없음
풀무원샘물㈜	2003.1	경기도 포천시 이동면 화동로 1870번길 142-24	생수의 제조, 판매 사업	61,297	기업 의결권의 과반수 소유	해당없음
풀무원투게더	2022.11	경기도 용인시 처인구 원삼면 맹리로2번길 31	아이스팩 등 제조업, 식푼소분 판매업	496	기업 의결권의 과반수 소유	해당없음

주1) 상기 최근 사업연도말 자산총액은 2022년도 별도 자산총액 기준입니다.
주2) 주요종속회사 여부는 직전사업연도말 자산총액 750억원 이상 기준입니다.
주3) 기업 의결권의 과반수 소유 기준은 회계기준서 1027호 13에 의거합니다.

2. 계열회사 현황(상세)

☞ 본문 위치로 이동

(기준일 : 2022.12.31) (단위 : 사)

상장여부	회사수	기업명	법인등록번호

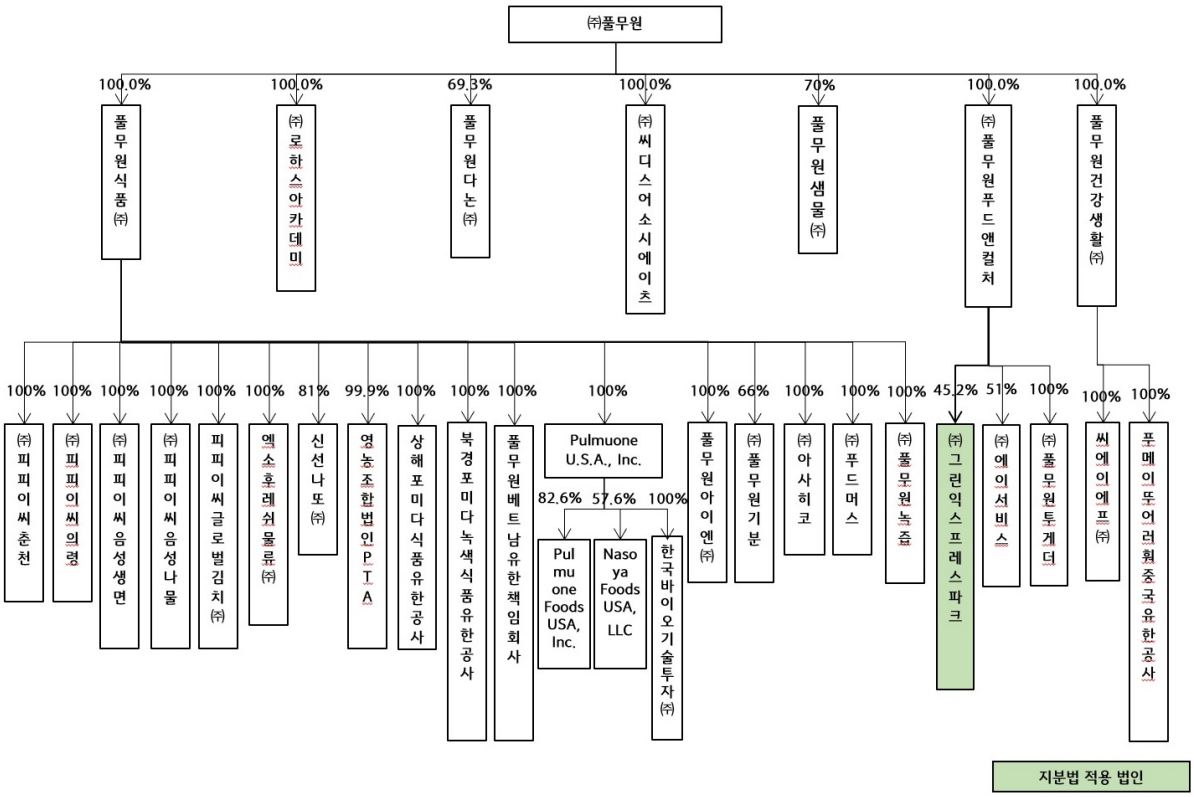
상장	1	㈜풀무원	110111-0375439
		-	-
비상장	25	풀무원식품㈜	154511-0039324
		㈜푸드머스	110111-1929417
		㈜피피이씨춘천	140111-0023884
		㈜피피이씨의령	194511-0003355
		㈜피피이씨음성생면	154511-0025175
		㈜피피이씨음성나물	154511-0025183
		피피이씨글로벌김치㈜	214911-0054363
		신선나또㈜	154411-0013883
		엑소후레쉬물류㈜	134811-0034702
		㈜풀무원기분	194511-0011192
		풀무원건강생활㈜	154411-0034110
		㈜풀무원녹즙	154411-0016762
		씨에이에프㈜	110111-5229699
		㈜풀무원푸드앤컬처	110111-1174591
		㈜그린익스프레스파크	135511-0229978
		㈜에이서비스	131411-0302142
		㈜로하스아카데미	110111-3111822
		피씨아이㈜	110111-3931014
		㈜올가홀푸드	110111-1449522
		한국바이오기술투자㈜	110111-1961899
		㈜씨디스어소시에이츠	110111-4744010
		풀무원다논㈜	214211-0003611
		풀무원샘물㈜	154411-0011928
		풀무원아이엔㈜	110111-6609303
		풀무원투게더	134511-0608991

주) 씨에이에프㈜는 2020년 7월 17일 부로NPF 지분을 매입 완료하여 풀무원건강생활㈜의 100% 자회사가 되었습니다.
주) 풀무원샘물㈜은 2021년 2월 1일 부로 네슬레 지분을 추가 매입 완료하여 ㈜풀무원의 70% 자회사가 되었습니다. 추가 상세한 사항은 2021년 2월 1일 부로 공시된 '지주회사의 자회사 편입'을 참고하여 주십시오.
주) 풀무원투게더는 2022년 11월부로 풀무원푸드앤컬처가 100% 지분으로 설립한 회사입니다.

나. 계열회사 등의 지분 현황

국내외 계열회사 및 연결대상 종속회사의 지분현황은 아래와 같습니다.

❖ **계통도** (2022년 12월 31일 기준)



풀무원 계통도_221231

3. 타법인출자 현황(상세)

☞ 본문 위치로 이동

(기준일 : 2022.12.31)

(단위 : 천원, 주, %)

법인명	상장여부	최초취득일자	출자목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
					수량	지분율	장부가액	취득(처분)		평가손익	수량	지분율	장부가액	총자산	당기순손익
								수량	금액						
㈜풀무원식품	비상장	2008.07.01	경영참여	103,089,892	9,899,261	100	327,860,333	-	-	-	9,899,261	100	327,860,333	1,331,454,098	-22,059,890
㈜풀무원	비	1995.	경	92,00	6,10	100	63,8	-	-	-	6,10	100	63,8	371,2	-

푸드앤컬처	상장	07.06	영참여	0	1,453		12,823				1,453		12,823	12,713	15,195,631
㈜로하스아카데미	비상장	2004.11.01	경영참여	1,928,140	300,000	100	7,894,099	-	-	-	300,000	100	7,894,099	19,984,226	-444,063
풀무원건강생활㈜	비상장	2019.03.05	경영참여	7,615,769	2,657,506	100	24,129,397	-	-	-693,260	2,657,506	100	23,436,137	48,914,692	-3,433,095
㈜씨디스어소시에이츠	비상장	2012.08.31	경영참여	1,453,300	5,000	100	1,453,300	-	-	-	5,000	100	1,453,300	2,523,807	194,541
풀무원다논㈜	비상장	2017.06.01	경영참여	27,654,035	1,048,497	69.3	12,279,916	-	-	-10,223,707	1,048,497	69.3	2,056,209	73,174,958	-9,246,648
풀무원샘물㈜	비상장	2021.02.21	경영참여	31,682,788	474,513	70	54,677,070	-	-	-3,249,654	474,513	70	51,427,416	61,297,259	1,516,400
㈜힐리언스	비상장	2006.12.31	일반투자	3,300,000	363,000	10	2,192,703	-	-	-	363,000	10	2,192,703	30,378,730	1,177,368
합 계					-	-	494,299,640	-	-	-14,166,621	-	-	480,133,019	-	-

【 전문가의 확인 】

1. 전문가의 확인

해당사항 없음

2. 전문가와의 이해관계

해당사항 없음