

정 정 신 고 (보고)

2026년 03월 23일

1. 정정대상 공시서류 : 사업보고서

2. 정정대상 공시서류의 최초제출일 : 2026년 03월 23일

3. 정정사항

항 목	정정요구·명령 관련 여부	정정사유	정 정 전	정 정 후
III. 재무에 관한 사항 3. 연결재무제표 주석 15. 관계기업투자(연결)	-	추가 기재	-	주1) 참고
III. 재무에 관한 사항 5. 재무제표 주석 13. 종속기업투자	-	추가 기재		주2) 참고
III. 재무에 관한 사항 5. 재무제표 주석 14. 관계기업투자	-	추가 기재		주3) 참고

주1) 15. 관계기업투자(연결)

(1) 당기말과 전기말 관계기업투자의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)							
회사명	주요영업활동	소재지	결산월	당기말		전기말	
				지분율(%)	장부가액	지분율(%)	장부가액
(주)그린익스프레스파크	고속도로휴게소 운영	대한민국	12월 31일	45.21%	2,690,977	45.21%	3,201,573
(주)심플플래닛(*1)	자연과학 연구개발업	대한민국	12월 31일	2.29%	499,125	2.40%	499,125
(주)엘로이랩(*1)(*2)	소프트웨어 개발, 제작	대한민국	12월 31일	1.81%	500,118	1.80%	500,118
(주)마이베네핏(*1)(*2)	생활습관병 예방, 연구업	대한민국	12월 31일	3.83%	499,996	4.31%	499,996
합 계					4,190,216		4,700,812

(\*1) 피투자기업이 발행한 상환우선주에 투자하였으며, 이사 선임권을 보유하여 유의적 영향

력을 행사할 수 있는 것으로 판단하여 관계기업투자주식으로 분류하고 있으나 피투자기업에 대한 소유지분과 연계된 이익에 실질적으로 접근할 수 없으므로 기업회계기준서 제1109호에 따라 당기손익-공정가치로 측정합니다.

(\*2) 전기 중 신규 취득하였습니다.

(2) 당기와 전기 중 관계기업투자의 변동내역은 다음과 같습니다.

1) 당기

(단위: 천원)				
회사명	기초	손익에대한 지분	기타포괄손익에 대한 지분	기말
(주)그린익스프레스파크	3,201,573	(525,816)	15,219	2,690,977
(주)심플플래닛	499,125	-	-	499,125
(주)엘로이랩	500,118	-	-	500,118
(주)마이베네핏	499,996	-	-	499,996
합 계	4,700,812	(525,816)	15,219	4,190,216

2) 전기

(단위: 천원)						
회사명	기초	취득	회수	손익에대한 지분	기타포괄손익에 대한 지분	기말
(주)그린익스프레스파크	4,002,037	-	-	(786,894)	(13,569)	3,201,573
풀무원 글로벌투자파트너쉽 사모투자전문회사	401,372	-	(401,372)	-	-	-
(주)심플플래닛	499,125	-	-	-	-	499,125
(주)엘로이랩	-	500,118	-	-	-	500,118
(주)마이베네핏	-	499,996	-	-	-	499,996
합 계	4,902,534	1,000,114	(401,372)	(786,894)	(13,569)	4,700,812

(3) 당기와 전기 중 주요 관계기업의 요약 재무정보는 다음과 같습니다.

1) 당기

(단위: 백만원)							
회사명	유동자산	비유동자산	유동부채	비유동부채	매출액	당기순손익	총포괄손익
(주)그린익스프레스파크	2,357	39,593	5,934	30,063	12,223	(1,136)	(1,103)

2) 전기

(단위: 백만원)							
회사명	유동자산	비유동자산	유동부채	비유동부채	매출액	당기순손익	총포괄손익
(주)그린익스프레스파크	3,909	42,067	5,764	33,156	12,539	(1,768)	(1,798)

(4) 당기말과 전기말 현재 주요 관계기업의 순자산에서 투자지분의 장부금액으로 조정한 내역은 다음과 같습니다.

1) 당기

(단위: 천원)	
구 분	(주)그린익스프레스파크
순자산(A)	5,952,736
연결실체 지분율(B)	45.21%
순자산 지분금액(AXB)	2,690,977
기타	-
기말 장부금액	2,690,977

2) 전기

(단위: 천원)	
구 분	(주)그린익스프레스파크
순자산(A)	7,055,350
연결실체 지분율(B)	45.21%
순자산 지분금액(AXB)	3,189,724
기타	11,849
기말 장부금액	3,201,573

주2) 13. 종속기업투자

(1) 당기말과 전기말 현재 종속기업투자의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)					
회사명	주요 영업	소재국가	결산월	당기말	전기말

	활동			지분율(%)	장부가액	지분율(%)	장부가액
풀무원식품 (주) (*1)	식품제조 판매	대한민국	12월 31일	100	329,313,633	100	327,860,333
(주)풀무원 푸드앤컬처	단체급식 및 외식업	대한민국	12월 31일	100	63,812,823	100	63,812,823
(주)풀무원 아카데미	부동산 임 대	대한민국	12월 31일	100	7,894,099	100	7,894,099
(주)씨디스 어소시에이 츠 (*1)	디자인, 광 고물제작	대한민국	12월 31일	-	-	100	1,453,300
풀무원건강 생활(주)	건강식품제 조 판매	대한민국	12월 31일	100	2,612,037	100	9,271,595
풀무원다논 (주)(*2)	유제품 제 조	대한민국	12월 31일	69.33	-	69.33	-
풀무원생물 (주)(*3)	음료제조 판매	대한민국	12월 31일	69.24	70,026,520	69.24	70,026,520
합 계					473,659,112		480,318,670

(\*1) 당기 중 (주)씨디스어소시에이츠는 풀무원식품(주)에 흡수합병되었습니다.

(\*2) 전기말 이전 모두 손상차손을 인식하였습니다.

(\*3) 글로벌이에스지혁신성장사모투자 합자회사와의 주주간 계약에 따라 측정된 기타금융부채(파생상품) 8,427백만원이 취득원가에 포함되어 있습니다.

(2) 당기와 전기 중 종속기업투자의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)		
구 분	당기	전기
기초	480,318,670	482,364,756
취득	-	-
손상	(6,659,558)	(2,046,086)
기말	473,659,112	480,318,670

(3) 당기와 전기 중 손상징후가 식별된 종속기업투자주식에 대한 손상검사수행 결과는 다음과 같습니다.

- 손상인식금액

(단위: 천원)		
종속회사명	당기	전기
풀무원건강생활(주)	6,659,558	2,046,086

- 손상평가에 사용된 주요 가정

종속회사명	당기		전기	
	영구성장율	할인율	영구성장율	할인율
풀무원건강생활(주)	1%	11.36%	1%	11.14%
풀무원다논(주)	-	-	1%	9.85%

- 주요 가정 변동이 손상금액에 미치는 영향

1) 당기

(단위: 백만원)			
구분	가정변동	영구성장율	할인율
풀무원건강생활(주)	1% 상승	643	(2,211)
	1% 하락	(530)	2,736

1) 전기

(단위: 백만원)			
구분	가정변동	영구성장율	할인율
풀무원건강생활(주)	1%상승	1,334	(2,869)
	1%하락	(1,095)	3,559
풀무원다논(주)	1%상승	3,866	(5,055)
	1%하락	(3,082)	6,331

### 주3) 14. 관계기업투자

당기말과 전기말 현재 관계기업투자의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)							
회사명	주요영업활동	소재지	결산월	당기말		전기말	
				지분율(%)	장부가액	지분율(%)	장부가액
(주)심플플래닛(*)	자연과학 연구개발업	대한민국	12월 31일	2.29	499,125	2.4	499,125

(\*) 피투자기업이 발행한 상환우선주에 투자하였으며, 이사 선임권을 보유하여 유의적 영향력을 행사할 수 있는 것으로 판단하여 관계기업투자주식으로 분류하고 있으나 피투자기업에 대한 소유지분과 연계된 이익에 실질적으로 접근할 수 없으므로 기업회계기준서 제1109호

에 따라 당기손익-공정가치로 측정합니다(주석6).

## 【 대표이사 등의 확인 】

### 확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 분기보고서의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 분기보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사 등의 외부감사에 관한 법률」 제8조의 규정에 따라 내부 회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.

2026. 03 . 23

주식회사 풀무원

대표이사 이 우 봉



신고업무담당이사 김 종 현



# 사업보고서

(제 42 기)

사업연도 2025년 01월 01일 부터  
2025년 12월 31일 까지

금융위원회  
한국거래소 귀중 2026년 03월 23일

제출대상법인 유형 : 주권상장법인

면제사유발생 : 해당사항 없음

회 사 명 : 주식회사 풀무원

대 표 이 사 : 이우봉

본 점 소 재 지 : 충청북도 음성군 대소면 삼양로 730-27  
(전 화) 080-022-0085  
(홈페이지) <http://www.pulmuone.co.kr>

작 성 책 임 자 : (직 책) 경영기획실장 (성 명) 김 종 현  
(전 화) 070-7822-4863

## 【 대표이사 등의 확인 】

### 확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 분기보고서의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 분기보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사 등의 외부감사에 관한 법률」 제8조의 규정에 따라 내부 회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.

2026. 03 . 23

주식회사 풀무원

대표이사 이 우 봉



신고업무담당이사 김 종 현



# 1. 회사의 개요

## 1. 회사의 개요

(주)풀무원(이하 '당사')은 '독점규제 및 공정거래에 관한 법률'상 지주회사로서 공시서류 작성 기준일 현재 총 6개의 자회사를 보유하고 있습니다. 또한 '주식회사 등의 외부감사에 관한 법률'상 지배회사로서 연결대상 종속회사 29개를 포함하여 연결재무제표를 작성하고 있습니다.

(주)풀무원의 사업부문은 지주 부문, 국내식품제조유통 부문, 식품서비스유통 부문, 건강케어 제조유통 부문, 해외식품제조유통 부문으로 크게 구분하고 있습니다.

[사업 부문]

사업부문	주요 사업 내용
1 지주 부문	자회사의 로열티 매출 및 배당 수익 등
2 국내식품제조유통 부문	(주)풀무원식품, 풀무원다논(주) 등의 식품 제조 및 유통 사업
3 식품서비스유통 부문	(주)풀무원푸드앤컬처 등의 식품 서비스 유통 사업
4 건강케어제조유통 부문	(주)풀무원건강생활, (주)풀무원헬스케어 등의 건강케어제품 제조 및 유통 사업
5 해외식품제조유통 부문	미국, 중국, 일본 해외법인 등의 식품 제조 및 유통 사업

※ 주요 사업부문 내 계열회사의 사업이 분리 결합되어 있습니다.

### 가. 연결대상 종속회사 개황

#### 1) 연결대상 종속회사 현황(요약)

(단위 : 사)

구분	연결대상회사수				주요 종속회사수
	기초	증가	감소	기말	
상장	-	-	-	-	-
비상장	32	1	4	29	13
합계	32	1	4	29	13

※상세 현황은 '상세표-1. 연결대상 종속회사 현황(상세)' 참조

※ (주)풀무원은 연결대상회사수에서 제외되어 있습니다.

※ 주요 종속회사는 직전사업연도말 자산총액 750억원 이상 또는 지배회사 자산총액의 10% 이상인 종속회사입니다.

#### (1) 연결대상회사의 변동내용

구분	자회사	사유
신규 연결	Pulmuone Foods Europe B.V.	-
	-	-
연결 제외	씨디스어소시에이츠(주)	2025년 3월 풀무원식품(주)에 흡수합병
	포미다건강생활(주)	2025년 4월 지분 매각 완료
	포미다러훤(중국)유한공사	2025년 4월 지분 매각 완료
	샘소슬(주)	2025년 4월 풀무원샘물(주)에 흡수합병

--	--	--

**나. 회사의 법적·상업적 명칭**

당사의 명칭은 '(주)풀무원'이며 영문으로는 'Pulmuone Corporate' 로 표기합니다.

**다. 설립일자**

당사는 식품제조업 등을 주사업 목적으로 1984년 5월 풀무원효소식품(주)을 풀무원식품(주)으로 상호변경 및 법인전환하였으며, 1985년 4월 풀무원식품(주)(구 풀무원효소식품(주))과 풀무원유기식품을 합병하였습니다.

1995년 5월 (주)풀무원으로 상호를 변경하여 1995년 10월 한국거래소 유가증권시장에 주식을 상장하였습니다.

2008년 7월 1일 인적분할을 통해 지주회사인 (주)풀무원홀딩스로 출범하여 사업을 영위하고 있으며, 2014년 4월 7일(등기일) 사명을 (주)풀무원홀딩스에서 (주)풀무원으로 변경하였습니다. (종목코드 : 017810)

**라. 본사의 주소, 전화번호, 홈페이지 주소**

- 1) 주소 : 충청북도 음성군 대소면 삼양로 730-27
- 2) 전화번호 : 080-022-0085
- 3) 홈페이지 : <http://www.pulmuone.co.kr>

**마. 중소기업 등 해당 여부**

중소기업 해당 여부		미해당
	벤처기업 해당 여부	미해당
중견기업 해당 여부		해당

**바. 주요 사업의 내용**

당사의 영업부문은 지주 부문, 국내식품제조유통 부문, 식품서비스유통 부문, 건강케어제조유통 부문, 해외식품제조유통 부문으로 구분됩니다.

**[지주 부문]**

지주회사 (주)풀무원의 주요 수익원은 자회사로부터 받는 Brand Fee, Shared Service Fee, Technical Fee, 배당금 등입니다. 당사는 별도 사업을 영위하지 않는 순수지주회사이므로 풀무원식품(주), (주)풀무원푸드앤컬처, 풀무원건강생활(주) 등 자회사의 재무성과를 연결한 연결 재무성과가 주 사업성과입니다.

**[국내식품제조유통 부문]**

건강지향적 신선식품음료군을 제조 또는 소싱하여 B2C 또는 B2B 채널을 통해 제공하고 있습니다. 풀무원식품(주)은 (주)푸드머스와 운영효율 및 시너지를 창출하며 함께 운영되고 있으

며, 그 외 플무원다논(주)과 플무원생물(주)이 있습니다.

[식품서비스유통 부문]

단체급식, 개방형 컨세션 사업범위로 수주한 채널의 현장에서 즉석 제조한 메뉴를 제공하고, 차별적 점포디자인 기획과 전문메뉴 입점 경쟁력을 통해 종합컨세션매장을 확장하는 사업이며, (주)플무원푸드앤컬처가 있습니다.

[건강케어제조유통 부문]

고객 및 고객의 가족이 건강한 생활을 영위할 수 있도록 고객의 니즈에 부합하는 가치를 제공하는 사업이며, 플무원건강생활(주), (주)플무원헬스케어가 있습니다.

[해외식품제조유통 부문]

Pulmuone USA, (주)아사히코, 푸메이뚜어식품, Pulmuone Foods Europe 등을 포함하고 있습니다.

※ 기타 자세한 사항은 「II. 사업의 내용」을 참고하시기 바랍니다.

사. 신용평가에 관한 사항

[(주) 플무원]

당사의 신용평가 등급은 아래와 같습니다.

평가일	평가대상유가증권	평가대상 유가증권의 신용등급	신용평가 전문기관명	평가구분	평가기관 신용등급체계	해당 신용등급의 의미
2023-06-12	66, 68회 무보증후순위공모사채 (신종자본증권)	BBB+	한국신용평가	정기평가	AAA~D	원리금 상환가능성이 일정수준 인정되지만, 상위등급에 비해 경제여건 및 환경변화에 따라 저하될 가능성이 있다
2023-06-21	66, 68회 무보증후순위공모사채 (신종자본증권)	BBB+	NICE신용평가	정기평가	AAA~D	원리금 지급확실성은 인정되지만 장래 환경변화로 원리금 지급확실성이 저하될 가능성이 있음
2024-06-26	66회 무보증후순위공모사채 (신종자본증권)	BBB+	한국신용평가	정기평가	AAA~D	원리금상환가능성이 일정수준 인정되지만, 상위등급(A)에비해경제여건및환경변화에따라저하될 가능성이있다.
2024-06-26	66회 무보증후순위공모사채 (신종자본증권)	BBB+	NICE신용평가	정기평가	AAA~D	원리금 지급확실성은 인정되지만 장래 환경변화로 원리금 지급확실성이 저하될 가능성이 있음.
2024-06-26	72회 무보증후순위공모사채	BBB+	한국신용평가	본평가	AAA~D	원리금상환가능성이 일정수준 인정되지만, 상위등급(A)에비해경

	(신종자본증권)					제여건및환경변화에따라저하될 가능성이있다.
2024-06-26	72회 무보증후순위 공모사채 (신종자본증권)	BBB+	NICE신 용평가	본평가	AAA~D	원리금 지급확실성은 인정되지만 장래 환경변화로 원리금 지급확실성이 저하될 가능성이 있음.
2025-06-23	72회 무보증후순위 공모사채 (신종자본증권)	BBB+	한국신 용평가	정기평가	AAA~D	원리금 상환가능성이 일정수준 인정되지만, 상위등급(A)에 비해 경제여건 및 환경변화에 따라 저하될 가능성이 있다.
2025-06-27	72회 무보증후순위 공모사채 (신종자본증권)	BBB+	NICE신 용평가	정기평가	AAA~D	원리금 지급확실성은 인정되지만 장래 환경변화로 원리금 지급확실성이 저하될 가능성이 있음.

※ 66, 68회의 경우 상환 후 등급 취소

#### 아. 회사의 주권상장(또는 등록·지정) 및 특례상장에 관한 사항

주권상장 (또는 등록·지정)현황	주권상장 (또는 등록·지정)일자	특례상장 유형
유가증권시장 상장	1995년 10월 05일	해당사항 없음

## 2. 회사의 연혁

#### 가. 회사의 본점소재지 및 그 변경

당사의 본점소재지는 충청북도 음성군 대소면 삼양로 730-27입니다.  
공시대상기간 중 본점소재지의 변경은 없습니다.

#### 나. 경영진의 중요한 변동

공시서류 작성기준일 현재 당사의 이사회는 총원 11인(사내이사 1인, 사외이사 8인, 기타비  
상무이사 2인)으로 구성되어 있습니다.

[경영진 및 감사의 중요한 변동]

변동일자	주총종류	선임		임기만료 또는 해임
		신규	재선임	
2021년 03월 25일	정기주총	사외이사 원혜영 사외이사 김덕균	최대주주인 기타비상무이 사 남승우 사내이사 이상부	사내이사 이우 봉
2022년 03월	정기주총	사외이사 한찬식	대표이사인 사내이사 이효	사외이사 조화

30일		사외이사 김우진 사외이사 이지윤	을 사외이사 이경미	준 사외이사 김영 준 사외이사 최종 학
2023년 03월 30일	정기주총	-	사외이사 김영환 사외이사 심수옥	-
2024년 03월 28일	정기주총	사내이사 이우봉 사외이사 이수연	최대주주인 기타비상무이 사 남승우 사외이사 원혜영	-
2025년 03월 26일	정기주총	기타비상무이사 이효율 사외이사 신미현	사외이사 한찬식 사외이사 이지윤 감사위원이 되는 사외이사 김우진	사외이사 이경 미

- 주1) 2021.02.25 사외이사 장재성이 중도 퇴임하였습니다.  
주2) 2023.03.23 일신상의 사유로 사외이사 김덕균이 사임하였습니다.  
주3) 2023.03.30 정기주주총회에서 사외이사 김영환, 사외이사 심수옥이 재선임되었으며, 그 중 사외이사 김  
영환은 감사위원회 위원으로 재선임되었습니다.  
주4) 2023.07.01 일신상의 사유로 사내이사 이상부가 사임하였습니다.  
주5) 2024.03.28 정기주주총회에서 기타비상무이사 남승우, 사외이사 원혜영이 재선임 되었으며, 사내이사 이  
우봉, 사외이사 이수연이 신규선임되었고, 사외이사 이수연은 감사위원회 위원으로 선임되었습니다.  
주6) 2025년 3월 26일 정기주주총회에서 한찬식, 김우진, 이지윤 사외이사가 재선임 되었으며 이효율 기타비  
상무이사과 신미현 사외이사가 신규 선임되었습니다. 한찬식 사외이사는 감사위원회 위원으로 선임되었습니다  
.  
주7) 2026.02.27 일신상의 사유로 기타비상무이사 남승우가 사임하였습니다.

#### 다. 최대주주의 변동

공시대상기간 중 해당사항 없습니다.

※ 최대주주의 지분변동 내용은 「VII. 주주에 관한 사항」을 참조하시기 바랍니다.

#### 라. 상호의 변경

공시대상기간 중 해당사항 없습니다.

※ 주요 종속기업에 대한 자세한 사항은 「XII. 상세표」의 '1. 연결대상 종속회사 현황(상세)'을 참조하시기 바랍니다.

#### 마. 회사가 화의, 회사정리절차 그 밖에 이에 준하는 절차를 밟은 적이 있거나 현재 진행중인 경우 그 내용과 결과

공시대상기간 중 해당사항 없습니다.

#### 바. 회사가 합병등을 한 경우 그 내용

합병 등에 관한 자세한 사항은 「III. 재무에 관한 사항」의 '8. 기타 재무에 관한 사항'을 참  
조하시기 바랍니다.

#### 사. 회사의 업종 또는 주된 사업의 변화

공시대상기간 중 해당사항 없습니다.

#### 아. 그 밖에 경영활동과 관련된 중요한 사항의 발생내용

공시대상기간 중 해당사항 없습니다.

※ 지주 및 종속회사별 주요 연혁은 「II. 사업의 내용」의 '7. 기타 참고사항'을 참조하시기 바랍니다.

### 3. 자본금 변동사항

[자본금 변동추이]

(단위 : 백만원, 주)

종류	구분	당기말 (제42기)	41기 (2024년말)	40기 (2023년말)
보통주	발행주식총수	38,120,542	38,120,542	38,120,542
	액면금액	500	500	500
	자본금	19,060	19,060	19,060
우선주	발행주식총수	-	-	-
	액면금액	-	-	-
	자본금	2,017	2,017	2,017
기타	발행주식총수	1,227,279	1,257,187	1,349,700
	액면금액	-	-	-
	자본금	-	-	-
합계	자본금	21,078	21,078	21,078

주1) 기타는 자기주식(의결권 없는 주식)으로 자본금에 미포함되며, 기타불입자본으로 포함됩니다. 2025년 4월에 자기주식 중 29,908주를 처분하였습니다.

주2) 2023년 3월 23일 상환권 행사에 따라 상환전환우선주 4,034,580주를 전량 상환 및 소각하였습니다. 본 소각은 상법상 배당가능이익을 재원으로 상환전환우선주식을 상환한 것이므로 자본금의 감소는 없습니다.

### 4. 주식의 총수 등

#### 가. 주식의 총수 현황

(기준일 2025년 12월

: 31일 )

(단위 : 주, %)

구분	주식의 종류			비고
	보통주	우선주	합계	
I. 발행할 주식의 총수	-	-	200,000,000	주식의 종류와 관계없이 발행할 주식의 총수를 의미함 (발행할 우선주식의 수는 발행주식총수의 1/2 범위 내로 함)
II. 현재까지 발행한 주	69,593,	4,034,5	73,628,	-

식의 총수	902	80	482	
III. 현재까지 감소한 주식의 총수	31,473,360	4,034,580	35,507,940	-
1. 감자	-	-	-	-
2. 이익소각	-	-	-	-
3. 상환주식의 상환	-	4,034,580	4,034,580	2023.03.23 상환전환우선주 상환 및 소각
4. 기타	31,473,360	-	31,473,360	2008.07.01 인적분할
IV. 발행주식의 총수 (II-III)	38,120,542	-	38,120,542	-
V. 자기주식수	1,227,279	-	1,227,279	2025.05.20 자기주식 29,908주 처분
VI. 유통주식수 (IV-V)	36,893,263	-	36,893,263	-
VII. 자기주식 보유비율	3.2	-	3.2	-

#### 나. 자기주식 취득 및 처분 현황

(기준일 : 2025년 12월 31일 )

(단위 : 주)

취득방법	주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고		
			취득(+)	처분(-)	소각(-)				
배당 가능 이익 범위 이내 취득	직접 취득	장내 직접 취득	보통주	1,257,187	-	29,908	-	1,227,279	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		장외 직접 취득	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		공개매수	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		소계(a)	보통주	1,257,187	-	29,908	-	1,227,279	-
	우선주		-	-	-	-	-	-	
	신탁 계약에 의한 취득	수탁자 보유물량	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		현물보유물량	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		소계(b)	보통주	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	
기타 취득(c)	보통주	-	-	-	-	-	-		
	우선주	-	-	-	-	-	-		
총 계(a+b+c)	보통주	1,257,187	-	29,908	-	1,227,279	-		

	우선주	-	-	-	-	-	-
--	-----	---	---	---	---	---	---

[자기주식 직접 취득·처분 이행현황]

(기준일 : 2025년 12월 31일 ) (단위 : 원, %)

구분	예정기간		예정금액 (A)	이행금액 (B)	이행률 (B/A)	결과 보고일
	시작일	종료일				
직접 처분	2025.04.24	2025.05.20	462,676,760	380,130,680	82.16	2025.05.23

주1) 2025년 4월 24일 당사 이사회에서 주요 임원 대상 Stock Grant 부여를 위하여 자기주식 29,908주 처분을 결의하였고, 5월 20일에 29,908주 전량을 교부 완료 하였습니다.

주2) 예정수량 및 이행수량은 29,908주로 동일하며, 수량 기준 이행률은 100%입니다. 실제 이행 금액은 처분 시점 주가로 산정되어 예정금액과 차이가 발생하였습니다.

주3) 상세한 내용은 2025년 4월 24일 제출된 '자기주식 처분 결정'공시와 2025년 5월 25일 '자기주식처분결과 보고서'를 참고해 주십시오.

[자기주식 취득·처분·소각 계획]

당사는 현재로서는 자기주식을 취득할 계획이 없으며, 향후 이사회 결의 등을 거쳐 결정될 예정입니다.

다. 자기주식 신탁계약 체결·해지 이행현황

당사의 최근 3년간 자기주식 신탁계약 체결·해지 내역이 없습니다.

라. 자기주식 소각 현황

당사의 최근 3년간 자기주식 소각 내역이 없습니다.

1. 자기주식 보유현황

(기준 2025년

일 : 12월 31일 )

(단위 : 주)

취득 방법	취득(계약체결)결정 공시 일자	주식 종류	취득 기간	취득 목적	최초 보유 예상 기간	최초 취득 수량	변동 수량		기말 수량	비고
							처분 (-)	소각 (-)		
배당가능 이익범위 이내취득	직접 취득	보통주	2003.02.03~2003.05.01	주주가치 제고 및 임직원 주식보상 등	-	600,000	600,000	-	0	주 2)
			2004.05.13~2004.07.01	주주가치 제고 및 임직원 주식보상	-	500,000	430,350	-	69,650	주 2)

		주	8.16	등			0			
		보통주	2008.12.20~2009.03.19	주주가치 제고 및 임직원 주식보상 등	-	1,000,000	543,000	-	457,000	-
		보통주	2020.12.31~2021.02.28	주주가치 제고 및 임직원 주식보상 등	-	500,000	122,421	-	377,579	-
	신탁계약에 의한 취득	보통주	1999.12.01	주가안정 관리 및 주주가치 제고	-	636,100	636,100	-	0	-
		-	-	-	-	-	-	-	-	-
기타 취득		보통주	1999.06.30	합병	-	291,700	-	-	291,700	-
		보통주	2008.07.04	분할	-	20,170	0	-	20,170	-
		보통주	2008.12.02	합병	-	11,180	0	-	11,180	-
		보통주	2009.02.25	분할	-	9,690	9,690	-	0	주 2)
총계					3,568,840	2,341,561	-	1,227,279	-	

주1) 당사는 2019년 5월 주식분할을 실시하였으며, 자기주식 보유 수량의 통일성을 위해 2019년 5월 이전 취득분에 대해서도 분할비율을 소급 적용하여 기재하였습니다.

주2) 2008년 04월 11일 결정된 인적분할로 인하여 자기주식 감소가 발생하였으며 그 중 자사주 신탁 잔여분을 제외한 처분 수량으로 기타 취득분에서 전량 차감 시 기타 취득분 수량을 초과하는 처분이 발생함에 따라, 해당 초과분은 직접취득분 과거내역부터 순차 차감하는 방식으로 처리하였습니다.

주3) 상기 취득목적 중 '합병', '분할'로 인한 취득은 관련 법령 및 절차에 따른 비자발적 취득에 해당하며, 이에 따라 해당 항목에는 취득목적이 아닌 사실상의 취득경위를 기재하였습니다.

## 2. 자기주식 취득·처분·소각 관련 단기(6개월) 계획

(대상기간 : 2026년 01월 01일 ~ 2026년 06월 30일 ) (단위 : 주)

구분	취득형태	주식종류	거래방법	수량	결정사유
보유수량	직접	보통주	-	1,227,279	-
	-	-	-	-	-
계획	취득	-	-	-	-
		-	-	-	-
	처분	-	-	-	-
		-	-	-	-

	소각	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-
	계속보유	직접	보통주	-	1,227,279	임직원 주식 보상용
		-	-	-	-	-

※ 이사회 결의일 및 보고서 제출기준일 현재, 자기주식 취득·처분 단기계획은 없습니다.

※ 2026년 3월 6일 상법 341조의4(자기주식의 소각의무 등)가 신설되어 공포되었습니다. 향후 당사는 자기주식에 대한 보유·취득 또는 소각·처분 사유를 자기주식보유처분계획서에 명시하여 매년 주주총회에서 승인받을 예정입니다.

### 3. 자기주식 취득·처분·소각 단기 계획 이행 현황

(대상기간 : 2025년 01월 01일 ~ 2025년 12월 31일 )

(단위 : 주)

구분	취득 형태	주식 종류	전기 계획수량 (A)	당기 이행수량 (B)	이행률 (B/A)	차이발생 사유
취득	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
처분	직접	보통주	29,908	29,908	100	-
	-	-	-	-	-	-
소각	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
계속보유	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-

※ 보고서 제출기준일 현재, 해당사항 없습니다.

※ 2026년 3월 6일 상법 341조의4(자기주식의 소각의무 등)가 신설되어 공포되었습니다. 향후 당사는 자기주식에 대한 보유·취득 또는 소각·처분 사유를 자기주식보유처분계획서에 명시하여 매년 주주총회에서 승인받을 예정입니다.

### 4. 자기주식 취득·처분·소각 관련 장기 계획

이사회결의일 및 보고서 제출기준일 현재 자기주식보고서상 계속 보유하는 자기주식은 향후 임직원 주식보상용으로 처분할 예정입니다.

### 5. 기타 투자자 보호를 위해 필요한 사항

보고서 제출일 현재 임직원 주식보상용 외 자기주식 처분 및 소각계획은 없으나 추후 경영환경 변화로 자기주식 처분 등 변경사항 발생시 관련 법규 검토 및 내부 의사결정 절차를 거쳐 적법하게 이행할 예정입니다.

## 5. 정관에 관한 사항

### 가. 정관 이력

당사의 최근 정관 개정일은 2025년 3월 26일입니다. 또한, 보고서 제출일 이후 개최 예정인 제42기 정기 주주총회의 안건에 정관 변경의 건이 포함되어 있습니다.

#### [정관 변경 이력]

정관 변경일	해당주총명	주요변경사항	변경이유
2022.03.30	제38기 정기주주총회	- 감사위원회 구성 일부 내용 변경 - 이사의 수 일부 내용 변경	- 「상법」 개정 제542조의12 반영 - 「자본시장과 금융투자업에 관한 법률」 제165조의20 반영
2023.03.30	제39기 정기주주총회	- 신가치체계 재정비에 따른 전문 변경 - 주식매수선택권 부여 취소 관련 문구 명확화 - 전환사채 발행 액면총액 변경 - 주주총회 의장 선임 규정 - 이사의 회사에 대한 책임 감경 결정 주체 - 재무제표 승인 주주총회 결의 명시	- 신가치체계 재정비(주)폴무원의 정체성 및 배경·방향성에 대한 서술식 설명) - 문구의 명확화 - 자금유동성 확보 - 주주총회 의장 전문성 강화 - 이사책임 감경의 결정 주체(절차)를 주주(주주총회)로 강화 - 「상법」 제449조의 규정에 의거한 재무제표 승인의 주총결의 명확화
2024.03.28	제40기 정기주주총회	- 이사의 수 관련 내용 변경 - 이사의 임기 관련 내용 정비 - 이익배당 기준일 변경	- 이사회 역량 강화 등을 위한 이사회 총수 증원 - 모든 이사에 대하여 임기의 만료시점을 동일하게 하는 방식으로 내용 정비 - 이익배당의 기준일을 명시한 내용을 삭제하고, 이사회에서 배당기준일을 결정하도록 관련 내용 변경
2025.03.26	제41기 정기주주총회	- 이사회의 재무제표 승인 관련 특칙 삭제 - 분기배당 기준일 변경	- 정관 내 상법 제449조의2 재무제표 승인에 관한 특칙내용을 삭제하여 회사 경영의 투명성과 신뢰성 제고 - 분기배당 개선을 위한 자본시장법 개정 사항을 반영하여 이사회 결의로 분기배당과 그 기준일을 정할 수 있도록 개정

### 나. 사업 목적

[사업목적 현황]

구 분	사업목적	사업영위 여부
1	자회사의 주식 또는 지분을 취득, 소유함으로써 자회사의 제반 사업내용을 지배하고 경영사항을 지도 및 정리 육성하는 지주사업	영위
2	자회사 등(자회사 및 손자회사를 말함)에 대한 자금 및 업무지원 사업	영위
3	자회사 등에 대한 자금지원을 위한 자금조달 사업	영위
4	자회사 등과 공동상품의 개발·판매 및 설비·전산시스템 등의 공동활용 등을 위한 사무지원	영위
5	경영자문 및 컨설팅업	영위
6	브랜드 및 상표권 등 지적재산권의 관리 및 라이선스업	영위
7	광고물제작 및 광고업무대행업	영위
8	신기술 개발 및 연구용역사업	영위
9	신기술 관련 투자, 관리 운영사업 및 창업지원 사업	영위
10	바른 식생활을 하기 위한 식품 제조업	영위
11	바른 식생활을 위한 농원 경영업	영위
12	바른 식생활을 권장하기 위한 판매 및 유통사업	영위
13	의약품 및 기타 화학약품 제조 판매업	영위
14	수·출입업	영위
15	부동산 매매 임대업	영위
16	창고업	영위
17	박물관 운영업	영위
18	전자 상거래업	영위
19	통신판매업	영위
20	제품의 위탁생산, 판매업	영위
21	용역 제공업	영위
22	위 각 호에 부대되는 사업일체	영위

다. 사업목적 변경 내용

해당사항이 없습니다.

## II. 사업의 내용

### 1. 사업의 개요

(주)풀무원(이하 '당사')은 '독점규제 및 공정거래에 관한 법률'상 지주회사로서 공시서류 작성 기준일 현재 총 6개의 자회사를 보유하고 있습니다. 또한 '주식회사 등의 외부감사에 관한 법률'상 지배회사로서 연결대상 종속회사 29개를 포함하여 연결재무제표를 작성하고 있습니다.

(주)풀무원의 사업부문은 지주 부문, 국내식품제조유통 부문, 식품서비스유통 부문, 건강케어 제조유통 부문, 해외식품제조유통 부문으로 크게 구분하고 있습니다.

[사업 구분]

사업부문	주요 사업 내용
1 지주 부문	자회사의 로열티 매출 및 배당 수익 등
2 국내식품제조유통 부문	(주)풀무원식품, 풀무원다논(주) 등의 식품 제조 및 유통 사업
3 식품서비스유통 부문	(주)풀무원푸드앤컬처 등의 식품 서비스 유통 사업
4 건강케어제조유통 부문	(주)풀무원건강생활, (주)풀무원헬스케어 등의 건강케어제품 제조 및 유통 사업
5 해외식품제조유통 부문	미국, 중국, 일본 해외법인 등의 식품 제조 및 유통 사업

※ 주요 사업부문 내 계열회사의 사업이 분리 결합되어 있습니다.

각 사업부문별 매출과 비중은 다음과 같습니다. 부문별 사업에 관한 자세한 사항은 '7. 기타 참고사항'의 '다. 사업부문별 현황' 항목을 참고하시기 바랍니다.

(기준일 : 2025.12.31)

(단위 : 천원)

사업부문	매출액	비중
1 지주 부문	2,222	0.1%
2 국내식품제조유통 부문	1,611,341	47.7%
3 식품서비스유통 부문	994,732	29.4%
4 건강케어제조유통 부문	104,945	3.1%
5 해외식품제조유통 부문	666,949	19.7%
합계	3,380,189	100.0%

### 2. 주요 제품 및 서비스

#### 가. 부문별 법인 및 주요 제품 현황

영업부	종속회사	주요 제품 유형	법인
-----	------	----------	----

문			수
지주 부문	(주)풀무원, (주)풀무원아카데미	경영자문 등	2
국내식품 제조유통	풀무원식품(주), (주)푸드머스, 엑소후레쉬물류(주), (주)피피이씨 춘천, (주)피피이씨의령, (주)피피이씨음성생면, (주)피피이씨음성나물, 피피이씨글로벌김치(주), (주)풀무원기분, 신선나또(주), 풀무원아이엔(주), 영농조합법인 피티에이, 풀무원다논(주), 풀무원샘물(주)	두부, 면, 나물, 농/수/축산물, 건강신선 음료, 먹는샘물, 신선식품 물류대행 등	14
식품서비스 유통	(주)풀무원푸드앤컬처, (주)에이서비스, (주)풀무원투게더	푸드서비스	3
건강케어 제조유통	풀무원건강생활(주), (주)풀무원헬스케어	건강기능식품, 스킨케어 등	2
해외식품 제조유통	Pulmuone USA, Inc., Pulmuone Foods USA, Inc., Nasoya Foods USA, LLC., 한국바이오기술투자(주), (주)아사히코, 상해포미다식품유한공사, 북경포미다녹색식품유한공사, 풀무원베트남유한책임회사(Pulmuone Vietnam Co., Ltd.), Pulmuone Foods Europe B.V.	면류, 떡류, 두부류 등	9

## 나. 주요 제품 매출

(기준일 : 2025.12.31)

(단위 : 백만원)

구분	주요 제품	매출액	비율
지주	경영관리 용역 수익	Brand Fee, Technical Fee, Shared Service Fee	88,843 2.0%
	배당금 등	임대수익, 배당금 등	26,498 0.6%
국내식품 제조유통	두부/나물류	SOGA두부, 유기농두부, 국산콩 두부, 콩나물 등	316,814 7.2%
	면/Ready Meal	생라면, 생면, Ready Meal 등	312,849 7.1%
	계란/수산/어육	동물복지란, 수산, 어육 등	164,231 3.7%
	음료/발효유/생수	생과일착즙음료, 발효유, 먹는샘물 등	423,299 9.6%
	푸드서비스	위탁급식용 식자재	622,249 14.1%
	외식	외식산업용 식자재	38,986 0.9%
	기타	기타 품목 및 서비스, 신선식품 물류대행	63,603 1.4%
	생산자회사	내부거래 매출 등	548,536 12.4%
식품서비스	푸드서비스	국내식당	456,055 10.4%

유통	컨세션 등	공항, 터미널, 휴게소, 리조트, 복합몰 등	542,806	12.3%
건강케어제조유통		건강기능식품, 화장품, 생활가전, 건강음료 등	60,902	1.4%
		녹즙	68,719	1.6%
해외식품제조유통		두가공, 파스타, 소스 등	673,995	15.3%
단순합			4,408,384	100.0%
내부거래			1,028,194	-
합계			3,380,189	-

※ 위 표에는 지주 부문간수익, 국내식품제조유통 부문간수익, 식품서비스유통 부문간수익, 건강케어제조유통 부문간수익, 해외식품제조유통 부문간수익(내부거래)이 포함되어 있으며, 생산자회사(내부거래) 및 하단 내부거래에서 제거하였습니다.

※ 총부문수익 기준으로 작성하였으며, 내부거래가 제거된 외부고객으로부터의 수익은 항목 「II. 사업의 내용」 중 '1. 사업의 개요'를 참고하여 주십시오.

#### 다. 주요 제품 등의 가격 변동 현황

(기준일 : 2025.12.31)

(단위 : 원)

부문	품목	제42기	제41기	제40기
국내식품 제조유통	풀무원 콩나물 340g	2,600	2,600	2,600
	국산콩 부침두부 380g	4,750	4,750	4,700
	목초를 먹고 자란 건강한 닭이 낳은 달걀 15구	9,480	8,880	8,880

※ 자사의 주력 출고 제품이 달걀 15구로 변경됨에 따라, 기존의 10구 표기에서 15구 표기로 수정하였습니다.

### 3. 원재료 및 생산설비

#### 가. 주요 원재료 현황

사업부문	매입유형	품목	주요매입처	매입처와 회사와의 특수한 관계여부
국내식품 제조유통	원재료	백태	광복영농조합법인 콩사랑영농조합법인	부
		콩나물콩	(주)유진종묘	부
		수입백태	(사)한국콩가공식품협회	부
		동물복지란	원애그	부
		고급생면용밀가루	대선제분(주)아산공장	부
건강케어 제조유통	원재료	키토올리고당 고투카원	(주)범영코리아	부
		호프추출물	(주)참스	부
		락토바실러스 아시도필루스유산균	(주)셀바이오텍	부

	3011		
	파이토메타에센스	주식회사푸드인	부
	백작약혼합농축액	세계에프엘	부
	석류농축액	AEP	부
	배농축액	(주)풀무원헬스케어	관계사
	프락토올리고당	삼양사	부
	흡추출물	참스	부
	용기, 포장재	(주)바라, 유레코	부

**나. 주요 원재료 가격 변동 추이**

(기준일 : 2025.12.31)

(단위 : 원)

사업부문	품목	단위	제42기	제41기	제40기
국내식품 제조유통	수입백태	KG	1,531	1,548	1,490
	백태	KG	5,133	5,130	5,168
	콩나물콩	KG	6,877	6,480	6,443
	동물복지란	EA	257	250	250
	고급생면용밀가루	KG	637	667	903
	음료 용기 500ml	EA	219	162	162
건강케어 제조유통	맥문동허브농축	KG	22,000	22,000	22,000
	녹즙용기 130ml	EA	48.2	47.1	46.7

**다. 생산 및 설비에 관한 사항**

**1) 생산능력, 생산실적, 가동률**

(기준일 : 2025.12.31)

(단위 : ea, 시간, 만 병)

부문	구분	주요생산품목	생산 Capacity	총 생산량	가동률	비고(법인명 기재)
국내식품 제조유통	두부	SOGA 두부 풀무원 두부 유기농 두부류	126,765, 230	120,403, 537	95.0%	풀무원식품(주) (주)피피이씨의령 (주)피피이씨 춘천
	나물	국산, 유기농 콩나물제품류 숙주제품류	56,227,5 34	42,233,5 70	75.1%	(주)피피이씨음성나 물
	생면	우동면, 육수 짜장, 스파게티 생라면 외	566,800, 385	335,309, 311	59.2%	(주)피피이씨음성생 면
건강케어	건강기능식품	로젠빈 외	14,040	10,288	73.3%	-

제조유통						
	명일업/케일 녹즙 外	2,822	2,055	72.8%	-	
	아임리얼 딸기 外	1,944	1,761	90.6%	-	

※ 생산 Capacity : 순수하게 생산이 가능한 시간으로 산출된 Capacity임

※ 생산량 : 2025년 01월~12월의 생산실적

## 2) 생산설비(영업용 설비)에 관한 사항

당사 및 계열회사는 충북 음성 및 도안 등에 토지, 건물, 구축물, 기계장치, 차량운반구, 공기구비품 등 생산설비를 보유하고 있습니다.

당분기 말 생산설비의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

과목	기초 장부 가액	취득	건설중인 자산 대체	처분	당기상각	기타	기말 장부 가액
토지	92,277	1,623	(1,595)	(707)	0	(449)	91,149
건물	296,135	1,132	319	(271)	(11,640)	(68)	285,607
부대설비	79,747	3,201	288	(1,275)	(9,481)	(157)	72,323
구축물	73,968	645	4,390	(18)	(5,508)	(1,422)	72,055
기계장치	252,976	10,392	12,990	(2,556)	(52,005)	(6,027)	215,770
차량운반구	235	40	0	(35)	(101)	0	139
공기구비품	62,935	30,784	8,225	(1,766)	(27,295)	(382)	72,501
건설중인 자산	41,060	96,403	(30,491)	(572)	0	(899)	105,501
사용권자산	348,401	77,957	0	(12,186)	(55,524)	6,383	365,031
기타	0	0	0	0	0	0	0
합계	1,247,734	222,177	(5,874)	(19,386)	(161,554)	(3,021)	1,280,076

## 4. 매출 및 수주상황

### 가. 매출 실적

(단위 : 백만원)

부문	매출유형	품목		제42기	제41기	제40기
지주 부문	용역, 기타매출	경영관리용역 배당금 등	수출	-	-	-
			내수	115,341	124,163	129,743
			합계	115,341	124,163	129,743
국내식품 제조유통	상품, 제품	두부, 나물, 면류, 식자재 등	수출	9,746	9,062	10,704
			내수	2,480,820	2,403,430	2,357,605
			합계	2,490,567	2,412,491	2,368,309
식품서비스	용역	푸드서비스,	수출	-	-	-

유통		컨세션 & 캐터링	내수	998,861	902,097	755,106
			합계	998,861	902,097	755,106
건강케어 제조유통	상품, 제품	건강기능식품, 건강음료, 화장품, 다이어트식 등	수출	1,812	556	117
			내수	127,808	129,756	141,046
			합계	129,620	130,311	141,163
해외식품 제조유통	상품, 제품	두가공, 파스타, 소스 제품 등	수출	-	-	-
			내수	673,995	644,852	570,056
			합계	673,995	644,852	570,056
(내부거래)	상품, 제품, 용역, 기타매출	-	수출	-	-	-
			내수	1,028,194	1,000,217	970,908
			합계	1,028,194	1,000,217	970,908
총 합계			수출	11,558	9,617	10,821
			내수	3,368,631	3,204,080	2,982,647
			합계	3,380,189	3,213,697	2,993,468

※ 위 표에는 지주 부문간수익, 국내식품제조유통 부문간수익, 식품서비스유통 부문간수익, 건강케어제조유통 부문간수익, 해외식품제조유통 부문간수익(내부거래)이 포함되어 있으며, 하단 내부거래에서 제거하였습니다.

## 나. 판매 경로, 판매 방법 및 판매 전략

### 1) 판매 경로별 매출 비중

각 부문별 판매 경로와 매출 비중은 다음과 같습니다.

[국내식품제조유통 부문]

회사명	판매경로	판매조직	매출비 중
풀무원식품	유통경로	직납유통영업 : 할인점, 백화점, 슈퍼마켓	36.3%
	신경로	온라인쇼핑, 수출 등 신경로 관리/영업, CVS 매장 영업	29.5%
	FC경로	개인 및 중소형 유통 소매점을 관리하는 가맹점 관 리/영업	21.5%
	기타	농협, 기타 직매출 등	12.7%
	합계	-	100.0%
푸드머스	직접납품	H&C 영업채널, Broad Line 영업채널	59.0%
	간접납품	KIDS 영업채널, SL 영업채널 등	41.0%
	합계	-	100.0%
엑소후레쉬물 류	관계사	-	87.0%
	독립 등	-	13.0%
	합계	-	100.0%
풀무원다논	Modern Trade 채널	풀무원식품(주)이 유통 판매	43.1%

	General Trade 채널	풀무원식품(주)이 유통 판매	37.4%
	Home Office Delivery 채널	(주)풀무원헬스케어가 유통 판매	1.2%
	Away From Home 채널	직판	18.3%
	합계	-	100.0%
풀무원생물	Modern Trade 채널	풀무원생물(주)이 유통 판매	34.4%
	General Trade 채널	풀무원생물(주)과 풀무원식품(주)의 B2B 및 B2C 유통 판매	3.5%
	Broad Line 채널	풀무원생물(주)의 직접 판매, 계약처 B2B 유통 판매	26.9%
	Home Office Delivery 채널	풀무원생물(주) 가맹점 유통 판매	13.7%
	온라인 채널 등	직접 유통 판매, 대리점 유통 판매 등	18.3%
	OEM 채널	풀무원생물(주) 유통 판매	3.2%
합계	-	100.0%	

[식품서비스유통 부문]

회사명	판매경로	판매조직	매출비 중
풀무원 푸드앤컬처	푸드서비스	오피스, 산업체, 병원, 대학교 등	45.7%
	컨세션	공항, 리조트, 대형몰 등	16.2%
	휴게소	도로공사, 민자고속도로 휴게시설	38.0%
	유통납품(풀무원투게더)	풀무원계열사 외	0.1%
	합계	-	100.0%

[건강케어제조유통 부문]

회사명	판매경로	판매조직	매출비 중
풀무원건강생활	방판채널	가맹점	47.2%
	시판채널	풀무원샵, 온라인스토어, 대형할인점, 편의점 등	42.6%
	공장매출 외	-	10.2%
	합계	-	100.0%
풀무원헬스케어	Office 가맹점	건강신선음료, 발효유 등	44.5%
	Home 가맹점	건강신선음료, 발효유 등	9.9%
	온라인 등	건강신선음료, 건강즙 등	45.6%
	합계	-	100.0%

[해외식품제조유통 부문]

회사명	판매경로	판매조직	매출비
-----	------	------	-----

			중
Pulmuone USA, Inc. Pulmuone Foods USA, Inc. Nasoya Foods USA, LLC Pulmuone Foods Europe B.V.	Retail	유통 소매 가맹점 관리/영업	58.2%
	Club	창고형 대형 마트 관리/영업	17.4%
	Ethnic 등	교민마켓관련 매장관리/영업 등	24.4%
	합계	-	100.0%
아사히코	GMS, SM	대형마트 및 일반마트 관리/영업	66.1%
	CVS	편의점 관리/영업	15.3%
	업무용	도시락업체 등 B2B 영업	8.0%
	기타	글로벌 제품(Costco), 기타매출(비지)	10.6%
	합계	-	100.0%
푸메이뚜어식품	회원제	창고형 대형 마트 관리/영업	63.0%
	O2O, 온라인	온라인 영업	15.1%
	CVS 등	편의점 등 관리/영업	21.9%
	합계	-	100.0%

## 2) 판매 방법 및 전략

### (1) 국내

부문	판매방법	판매전략
국내식품 제조유통	자사 영업조직을 통한 직접 판매, 가 맹점을 통한 간접 판매, B2B 판매, 직 판 대리점 등	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 제품 Portfolio 관리로 수익성 증대</li> <li>- Process Innovation</li> <li>- 물류 통합 서비스 제공</li> <li>- 제품 차별화 및 브랜드 인지도 강화</li> <li>- 기술력 및 품질 개선</li> <li>- 고수익 제품/채널의 판매 집중으로 수익성 개선</li> <li>- 신제품의 조기 확산 및 안정화 등</li> </ul>
식품서비 스 유통	식음료 사업장 위탁 운영 등	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 주력사업 경쟁력 강화</li> <li>- 사업 포트폴리오 다각화</li> <li>- 수익구조 개선</li> <li>- DX기반 운영 혁신</li> <li>- ESG 경영 강화</li> </ul>
건강케어 제조유통	가맹점, 특판, 온라인 및 직영점, 홈쇼 핑 등	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 제품 Portfolio 관리</li> <li>- 주요 온라인 채널을 통한 프로모션 전략 운영</li> <li>- 신규 채널 및 품목 진입을 통한 신성장 동력확보</li> <li>- 월별 마케팅 및 영업 전략 품목 Drive</li> <li>- Process Innovation을 통한 Cost Reduction 활 동 강화 등</li> </ul>

### (2) 해외

부문	판매방법	판매전략
해외식품 제조유통	영업 조직 및 총판을 이용한 직접/간 접 판매 등	- PBP(Plant Based Protein), Asian 제품군 유통 확산 - 효율적인 신제품 출시 - 지역별 영업 전략 차별화등

#### 다. 주요 매출처

당기와 전기 중 단일외부고객으로부터의 수익이 연결실체 총 수익의 10%이상인 거래처는 없습니다.

#### 라. 수주 상황

공시서류 작성기준일 현재 주문생산에 의한 장기공급계약 수주현황은 없습니다.

## 5. 위험관리 및 파생거래

연결실체는 여러 활동으로 인하여 시장위험(외환위험, 가격위험, 현금흐름 및 공정가치 이자율 위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다. 연결실체의 전반적인 위험관리는 연결실체의 재무성과에 잠재적으로 불리할 수 있는 효과를 최소화 하는데 중점을 두고 있습니다.

위험관리는 이사회에서 승인한 정책에 따라 중앙 자금부서(자금팀)에 의해 이루어지고 있습니다. 자금팀은 관계부서들과 긴밀히 협력하여 금융위험을 식별, 평가 및 회피하고 있습니다.

#### 가. 시장위험

시장위험이란 환율, 이자율 등 시장가격의 변동으로 인하여 금융상품의 공정가치나 미래 현금흐름이 변동할 위험을 의미합니다. 시장가격 관리의 목적은 수익은 최적화하는 반면 수용 가능한 한계 이내로 시장위험 노출을 관리 및 통제하는 것입니다.

##### 1) 외환위험

외환위험은 주로 인식된 자산과 부채의 환율변동과 관련하여 발생하고 있습니다. 연결실체의 영업거래 상 외환위험에 대한 회피가 필요하다고 판단되는 경우 통화선도 거래 등을 통해 외환위험을 관리하고 있습니다. 외환위험은 미래예상거래 및 인식된 자산 · 부채가 기능통화 외의 통화로 표시될 때 발생하고 있습니다.

당기말 외화표시 화폐성자산 및 화폐성부채의 장부금액은 다음과 같습니다.

(단위: 외화 각 1단위,천원)

통화	자산		부채	
	외화	원화	외화	원화
USD	221,136	317,309	309,123	443,561
JPY	-	-	7,172,383	65,816
CNY	-	-	-	-
EUR	-	-	477,764	805,376

당기말 현재 외화에 대한 원화환율이 10% 상승(하락)할 경우 당기말 자본은 100백만원 감소(증가)합니다.

## 2) 이자율위험

이자율 위험은 변동이자율 조건으로 차입한 차입금과 변동이자율 조건으로 발행한 사채에서 비롯됩니다. 연결회사는 이자율 위험에 대해 다양한 방법의 분석을 수행하고 있으며, 이자율 변동 위험을 최소화하기 위해 채용자, 기존 차입금의 갱신, 대체적인 용자 및 위험회피 등 다양한 방법을 검토하여 연결회사 입장에서 가장 유리한 자금조달 방안에 대한 의사결정을 수행하고 있습니다.

당기말 현재 다른 변수가 일정하고 변동금리 조건 차입금에 대한 이자율이 1% 상승(하락)할 경우 당기 법인세비용차감전순손익은 3,589백만원 감소(증가)합니다.

## 나. 신용위험

신용위험은 전사 차원에서 관리되고 있습니다. 신용위험은 보유하고 있는 수취채권 및 확정계약을 포함한 거래처에 대한 신용위험 뿐만 아니라 현금 및 현금성자산, 은행 및 금융기관 예치금으로부터 발생하고 있습니다. 은행 및 금융기관의 경우, 독립적인 신용등급기관으로부터의 신용등급이 우량한 경우에 한하여 거래를 하고 있습니다. 일반거래처의 경우 고객의 재무상태, 과거 경험 등 기타 요소들을 고려하여 신용을 평가하게 됩니다. 연결실체는 거래 상대방에 대한 개별적인 위험 한도 관리정책은 보유하고 있지 않습니다.

금융자산의 장부금액은 신용위험에 대한 최대노출정도를 나타냅니다. 당기말과 전기말 현재 연결실체의 신용위험에 대한 최대노출정도는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)		
구분	당기말	전기말
금융보증계약(*)	8,600,000	8,600,000

(\*) 금융보증계약과 관련된 연결실체의 신용위험에 대한 최대노출정도는 보증이 청구되면 연결실체가 지급하여야 할 최대금액입니다(주석38 참조).

신용위험에 노출된 금융자산 중 상기 금융보증계약을 제외한 나머지 금융자산은 장부금액이 신용위험에 대한 최대 노출정도를 가장 잘 나타내는 경우에 해당하여 상기 공시에서 제외하고 있습니다.

1) 매출채권

연결실체의 신용위험에 대한 노출은 주로 각 고객별 특성의 영향을 받으나, 고객이 영업하고 있는 산업 및 국가의 파산위험 등의 고객 분포도 신용위험에 영향을 미치는요소로 고려하고 있습니다. 수익의 집중 정도에 대한 상세한 정보는 수익 주석에 포함되어 있습니다.

위험관리에 대한 총괄책임을 담당하고 있는 연결실체의 재무부문은 표준 지급기준을결정하기 이전에 모든 신규 고객에 대해 개별적으로 신용도를 검토하도록 하는 신용정책을 수립하였습니다. 신규 고객 검토 시에는 외부 신용기관의 신용등급과 은행의 평가 등을 고려합니다

① 당기말과 전기말 현재 매출채권의 각 지역별 신용위험의 노출정도는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)		
구분	당기말	전기말
국내	202,820,584	178,926,900
해외	100,645,892	108,216,517
합 계	303,466,476	287,143,417

② 당기말과 전기말 현재 매출채권의 거래상대별 신용위험의 노출정도는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)		
구분	당기말	전기말
일반고객	299,635,719	283,854,085
특수관계자	3,830,757	3,289,331
합 계	303,466,476	287,143,416

③ 당기말과 전기말 현재 연체되지 않고 손상되지 않은 매출채권의 신용도는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)			
계정과목	구분	당기말	전기말
매출채권	Group 1	5,421,816	12,533,545
	Group 2	287,805,374	264,283,780
	Group 3	-	20,000
합 계		293,227,190	276,837,325

Group 1 새로운 고객(6개월 미만)

Group 2 과거 부도경험이 없는 기존 고객(6개월 이상) & 관계기업에 대한 매출채권

Group 3 과거 부도경험이 있는 기존 고객(6개월 이상)

④ 당기와 전기 중 매출채권 및 기타채권의 손실총당금 변동은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)				
구분	당기말		전기말	
	매출채권	기타채권	매출채권	기타채권
기초	3,384,832	4,205,524	3,184,844	4,372,040
손상차손	1,987,725	(1)	343,709	3
손실충당금환입	(21,624)	-	(42,822)	(115,560)
제각	(2,547,991)	(9,341)	(207,777)	(50,959)
기타(*)	(19,705)	-	106,878	-
기말	2,783,237	4,196,182	3,384,832	4,205,524

(\*) 기타에는 해외사업환산이 포함되어 있습니다.

## 2) 채무증권

연결실체는 채무증권 취득 시 거래상대방의 사업성 및 지분구조의 안정성 등을 감안하여 투자위험성을 최소화하고 있습니다.

## 3) 현금성자산

연결실체는 당기말 현재 현금성자산 129,844백만원을 보유하고 있으며, 신용평가등급이 우량한 은행 및 금융기관에 보유하고 있습니다.

현금성자산에 대한 손상은 12개월 기대손실로 하였으며 익스포저의 만기가 단기인 것을 반영하였습니다. 연결실체는 상대방의 외부신용등급에 기초하여 현금성자산의 위험이 낮다고 판단하였습니다. 연결실체는 현금성자산의 기대신용손실 평가는 채무증권에 사용된 기대신용손실과 유사한 접근법을 사용하였습니다.

## 다. 유동성 위험

신중한 유동성 위험 관리는 충분한 현금의 유지, 적절하게 약정된 신용한도금액으로부터의 자금 여력 및 시장포지션을 결제할 수 있는 능력 등을 포함하고 있습니다. 연결실체의 금융부채를 보고기간 종료일로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분한 내역은 다음과 같습니다. 아래 표시된 현금흐름은 할인하지 않은 금액입니다.

당기말과 전기말 현재 유동성 위험 분석 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)				
구분	잔존계약만기			
	1년미만	1년에서 5년이하	5년 초과	합계
당기말:				
차입금	617,912,177	223,410,085	-	841,322,262
매입채무및기타채무	345,984,472	360,409	-	346,344,881
리스부채	72,202,892	197,792,213	447,372,731	717,367,836

기타금융부채	22,553,896	2,970,198	-	25,524,094
금융보증계약	8,600,000	-	-	8,600,000
합계	1,067,253,437	424,532,905	447,372,731	1,939,159,073
전기말:				
차입금	649,689,211	197,390,551	-	847,079,762
매입채무및기타채무	345,247,744	748,248	-	345,995,992
리스부채	61,497,628	203,703,803	435,074,605	700,276,036
기타금융부채	34,100,409	1,193,567	-	35,293,976
금융보증계약	8,600,000	-	-	8,600,000
합계	1,099,134,992	403,036,169	435,074,605	1,937,245,766

## 라. 자본위험

연결실체의 자본관리 목적은 계속기업으로서 주주 및 이해당사자들에게 이익을 지속적으로 제공할 수 있는 능력을 보호하고 자본비용을 절감하기 위해 최적 자본구조를 유지하는 것입니다. 연결실체는 자본조달비율에 기초하여 자본을 관리하고 있습니다.

당기말과 전기말 현재 연결실체의 자본조달비율은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)		
구분	당기말	전기말
차입금총계	803,870,515	815,510,972
차감: 현금및현금성자산과 단기금융자산	(141,516,723)	(178,313,292)
순차입금(A)	662,353,792	637,197,680
자본총계(B)	617,724,653	583,439,342
총자본(C=A+B)	1,280,078,445	1,220,637,023
자본조달비율(A/C)	51.74%	52.20%

## 마. 파생상품 및 풋백옵션 등 거래 현황

(1) 당기말과 전기말 현재 기타금융부채 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)				
구분	당기말		전기말	
	유동	비유동	유동	비유동
기타금융부채(*)	22,553,896	2,970,198	34,100,408	1,193,567

(\*) 전기 중 연결실체는 샘소슬(주)의 잔여지분 49%를 추가로 취득하는 매입의무 약정에 따라 12,417백만원을 기타금융부채로 계상하였으나, 당기 중 연결실체가 샘소슬(주)의 잔여지분을 모두 취득함에 따라 관련 기타금융부채는 소멸하였습니다.

(2) 당기말 현재 연결실체는 신선나또(주)의 비지배주주인 아사히마츠식품 주식회사와 체결

하고 있는 약정에 따라 비지배주주가 보유하고 있는 신선나또(주)의 지분을 행사가격으로 매입해야 하는 의무를 부담하고 있습니다. 연결실체는 매년 말 비지배지분의 공정가치를 측정하여 그 변동액을 당기손익으로 인식하고 있습니다.

상기 약정사항과 관련하여 당기말과 전기말 현재 연결실체가 인식하고 있는 기타유동금융부채는 2,255백만원 및 1,460백만원이며, 당기 중 인식한 평가손실은 795백만원입니다.

(3) 당기말 현재 연결실체는 (주)아사히코, Pulmuone Foods U.S.A, Inc. 및 풀무원샘물(주)에 대하여 글로벌이에스지혁신성장사모투자 합자회사와 손익정산에 대한 약정을 체결하였으며, 연결실체와 비지배주주가 체결한 약정은 파생상품의 정의를 충족함에 따라 동 약정의 공정가치를 측정하여 그 변동액을 파생상품평가손익으로 인식하고 있습니다.

당기말과 전기말 현재 연결실체가 투자수익 정산약정과 관련하여 인식하고 있는 기타금융부채는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)		
공동투자대상	당기말	전기말
Pulmuone Foods U.S.A, Inc.	2,516,834	3,103,248
풀무원샘물(주)	7,415,735	8,661,022
아사히코	10,366,407	8,458,642
합 계	20,298,976	20,222,912

(4) 당기말 현재 연결실체는 풀무원다논(주)의 비지배주주인 DANONE DAIRY ASIASAS와 체결하고 있는 약정에 따라 비지배주주가 보유하고 있는 풀무원다논(주)의 지분을 행사가격으로 매입해야 하는 의무를 부담하고 있습니다. 연결실체는 매년 말 비지배지분의 공정가치를 측정하여 그 변동액을 당기손익으로 인식하고 있습니다.

상기 약정사항과 관련하여 당기말과 전기말 현재 연결실체가 인식하고 있는 기타유동금융부채는 2,970백만원 및 1,194백만원이며, 당기 중 인식한 평가손실은 1,776백만원입니다.

## 6. 주요계약 및 연구개발활동

### 가. 경영상의 주요 계약 등

공시서류 작성기준일 현재 풀무원식품(주) 등 계열회사와 관리업무대행을 위한 계약을 체결하고 있으며, 동 관리업무 대행에 따른 수수료를 경영관리용역수익으로 계상하고 있습니다.

### 나. 연구개발 활동

#### 1) 연구개발 담당 조직

당사는 소비자가 안심하고 섭취할 수 있는 안전한 바른먹거리 개발에 전력을 다하고 있습니다. 단기, 중기 기술전략에 따라 신제품 개발, 신규 카테고리 개발, 신기술 개발 등을 진행하

고, 소비자의 니즈와 각 사업부문의 요청에 따라 신선식품, 건강기능식품, 식물성식품, 동물 복지제품 등을 개발하고 있습니다. 한국, 미국, 중국, 일본을 중심으로 영양균형 잡힌 식품과 환경을 보호하고 지속가능한 생활을 영위할 수 있는 제품 개발에 주력하고 있습니다.



연구개발 담당조직 조직도

2) 연구개발 비용

(단위 : 천원, %)

과목	제42기	제41기	제40기
연구개발비용 총계	31,035,682	30,000,898	29,866,691
(정부보조금)	(365,051)	(210,708)	(220,635)
연구개발비용 계	30,670,631	29,790,191	29,646,056
연구개발비 / 매출액 비율 [연구개발비용 총계 ÷ 당기매출액 × 100]	0.9%	0.9%	1.0%

3) 연구개발 실적

※상세 현황은 '상세표-4. 연구개발실적(상세)' 참조

분야	구분	연구실적
제품	두부	기존 두유면 대비 두께는 얇게, 가로 면적은 넓게 만들어 한층 더 부드럽고 탄력 있는 식감을 구현한 '납작두유면'
		밀가루 없이 메밀, 두유를 넣어 탄수화물 부담을 줄인 글루텐 Free 건강대체면 메밀두유면 KIT '메밀두유면 동치미냉면, 들기름막국수'
		기존 부침두부 대비 10%이상 더 단단하게 만들어 초벌 부침조리 과정 대신 바로 조리가 가능한 '국산콩반찬조리용두부'
		고단백 결두부와 식물성 원료만을 사용해 맛과 풍미를 살린 한식 소스 지구식단 비빔두부 2종(볶음고추장, 강된장)'
		일반 두유 대비 1.3배 높은 고농도 두유로 더 진하게 만들어 고소한 관능 구현한 '유기농콩 100% 연두부'
		라이스 크런치로 크리스피한 식감을 구현하고 한입 사이즈로 절단하여 간편하게 취식 가능한 '크리스피 한입씩 두부탕수육'
		에드워드 리 셰프와 협업하여 만든 새로운 두부 제품으로 매콤짭잘한 튀김옷과 층층이 쌓은 결두부로 촉촉하면서도 쫄깃한 '켄터키 스타일 프라이드 두부'
		'식물성 라구소스에 IQF 반건조 토마토를 더해 라구소스의 풍미를 한층 강화하고, 새송이버섯, 당근 등 다양한 원료로 맛과 식감을 살린 '두부라구 크로켓'
		효소처리스테비아와 알룰로스를 활용하여 건강하게 50% 당을 낮춘 '새콤달콤 유부초밥'
나또	파 풍미가 풍부한 특제대파간장소스와 부드러운송송대파 후레이크와의 조합의 '특제 대	

	<p>파간장 나또'</p> <p>'쭉 짜먹는 휴대용 나또로, 자체 종균으로 실을 가볍게 발효한 고단백, 고식이섬유에 비타민K과 나또키나제까지 담은 '짜먹는나또 2종(오리지널, 오리엔탈)'</p>
나물	장시간 불림, 데친 조리과정 없이 바로 요리에 활용 가능한 '국산 데친 전통나물(고사리, 시레기, 취나물, 곤드레)'
원물	자신만의 입맛에 맞는 매운맛을 선택할 수 있도록 맵기가 세분화된 '국산 고춧가루(순한 맛/보통맛/매운맛)
가정편 의식 (Ready Meal)	전통기법 탕종반죽과 케틀링 공법을 활용하여 외피는 쫄깃하고 내피는 부드러운 식감인 '저당 베이글(어니언, 대파크림치즈, 바질토마토크림치즈)
	100% 고구마 전분을 사용하여 쫄깃 탱글한 식감의 당면과 식감과 풍미를 더하는 풍부한 고명의 '등심잡채'
	육류별 자숙조건 설정으로 부드러운 육식감 확보한 냉장 밀키트 '능이누룽지백숙, 대구 식매운돼지갈비찜'
	갓 썬 김밥을 급속 냉동해 찰진 밥알과 아삭한 채소의 식감이 그대로 살아있는 '참치마요김밥'
	차가운 반죽을 170℃의 뜨거운 철판에서 튀기듯 부쳐내 바삭한 식감을 극대화한 '철판 오징어김치전'
	풍류치즈 내피와 국내산 돈정육을 6mm로 다지고 조각내어, 양파, 두부 등과 배합한 외피를 이중 성형한 '고다&체다 풍류함박'
	등심원물을 3mm로 슬라이스 한 뒤 규격에 맞춰 절단한 뒤 도포하여 얇고 바삭하게 튀겨낸 '크리스피 통등심 껌바로우'
	국내산 고창 지역의 꿀고구마(18%)와 모짜렐라 치즈(16%) 랩핑한 오븐바사삭 '고창고구마&치즈블럭 돈카츠'
	8가지 치즈를 가장 맛있는 조합으로 담아 치즈의 풍미를 살린 냉동피자 '치즈블렌딩 치즈피자'
	통곡물과 병아리콩을 사용해 고식이섬유 등으로 영양을 강화하고, 찰지고 구수한 맛이 뛰어난 '반듯한식 영양밥(닭가슴살, 3가지야채, 두부곤약)'
	쌀가루와 타피오카 전분을 사용하여 90℃의 뜨거운 열수로 호화 배합하여 이슬처럼 투명하면서 쫄깃한 식감을 구현한 '이슬만두 김치애호박'
	국내산 채소와 원물을 그대로 우려내 깊고 깔끔한 맛을 살린 반듯한식 '요리육수 4종(양지, 채소, 멸치, 해물)'
	스모크향을 사용하지 않고 직화로 구워 자연스러운 풍미와 수제로 빛은 듯한 식감을 구현한 '수제식감 떡갈비, 큰고기완자'
	하루 동안 부족하기 쉬운 채소 섭취를 간편하게 보완할 수 있는 건강하고 간편한 한 끼 식사 컨셉의 '데일리핏 샐러드'
	100% 식물성 저당 컨셉의 중화요리면으로 당근, 양배추, 청경채 등 5가지 채소로 깊은 맛을 구현한 '지구식단 볶음짬뽕, 지구식단 유니짜장면'
물 대신 두유로 반죽해 고소하고, 원물 분말로 자연스러운 색감과 식물성 콘소시지가 적용된 '지구식단 두유풍당 콘핫도그(자색고구마, 노란단호박)'	
면류	ASE 초고압 제면 공법을 적용한 쫄깃한 면발과 풀무원 동치미 key-base 적용하여 깊은 진한 육향과 청량감 가득한 물냉면(한우 물냉면, 육향가득 물냉면)
	고온에서 빠르게 익힌 증숙면으로 쫄깃한 면발 구현, 가쓰오부시와 사바부시를 함께 우려 깊은 감칠맛을 살린 '가쓰오 냉모밀'
	동물성원료를 사용하지 않고, 식물성 원료만을 사용해 고단백, 고식이섬유 구현한 '지구

	<p>식단 오트면'</p> <p>쫄깃한 면발과 진한 국물, 불맛 소스가 특징인 실온 보관이 가능한 '가쓰오우동, 멸치칼국수, 직화 볶음짜장, 직화 볶음짬뽕'</p> <p>올리브오일 베이스에 갈릭 슬라이스·페퍼론치노로 풍미를 살린 소스를 적용해 팬 하나로 간편 조리되는 실온 보관 가능한 '알리오올리오 파스타'</p> <p>건더기가 풍부한 칼칼한 프리미엄 한식우동으로, 부드럽고 쫄깃한 우동면과 환류추출 소스 및 젓산칼슘 적용 김치로 깊은 감칠맛의 '김치우동전골'</p> <p>고온에 직접 볶아 볶음 풍미를 강화하고 오징어베이스의 깊은 해물 풍미가 특징인 '오징어맛 불짜장면'</p> <p>고단백 오트면에 표고, 다시마로 감칠맛을 낸 식물성 간장소스와 들기름을 더하고, 김가루, 참깨까지 한 팩에 구성해 간편하게 즐길 수 있는 '들기름 오트면'</p> <p>쫄깃한 증숙 중화면과 고온 볶음 다대기로 볶음풍미를 강화한 One-Pan 조리형 저당·나트륨저감 '저당 볶음짬뽕, 저당 유니짜장면'</p>
떡류	<p>국산 찹쌀을 사용해 부드럽고 쫄깃한 식감이 우수하고, 높은 함량의 칼슘으로 영양까지 챙길 수 있는 간식용 '고칼슘 전통떡(현미가래떡, 고구마찹쌀떡)'</p> <p>혈당 부담 없이 더 맛있게 즐기는 쫄득탱글 식감 '지구식단 찰곤약 떡볶이떡'</p> <p>고춧가루와 멸치 감칠맛을 더한 매콤달콤 소스에, 냉해동에도 쫄깃한 밀떡과 연육 함량 높은 어묵을 담아 꾸덕한 소스가 고르게 배는 '밀착떡볶이'</p>
동물복지	<p>동물복지 원란을 사용한 '동물복지 액란'</p> <p>동물복지 인증 계란의 탱글한 흰자와 고소한 노른자의 크리미함을 살리고, 마요네즈에 머스타드를 더해 느끼함 없이 부드럽게 즐기는 '동물복지 에그샐러드'</p>
김치	<p>생산직송, 신선한 원물로 만들어 아삭한 식감에 감칠맛을 향상시킨 '사계절아삭 김치(갓김치, 총각김치, 열무김치, 파김치)'</p>
김	<p>독자 개발한 국내 1호 해조 신제품 '노을해심' 원초 사용해 감칠맛이 뛰어나고 잘 터지지 않는 '노을해심 구운 김밥김'</p> <p>터지지 않는 김 원초 선별 및 제품 적용을 통한 튼튼한 조직감 부여, 네번의 구이공정을 통한 김 고유의 맛과 향을 살린 '구운 김밥김'</p>
음료	<p>수크랄로스/아세설팜칼륨 등 감미료와 향료를 넣지 않은 3無첨가로 고농축으로 과즙을 진하게 담은 주스 '아임리얼100고농축(토마토, 블루베리)'</p> <p>수크랄로스/아세설팜칼륨 등 감미료와 향료를 넣지 않은 3無첨가로 아임리얼 100% 과즙 원칙 그대로 환산과즙 100% 주스 '아임리얼100(레몬, 사과, 망고)'</p> <p>갈아 넣은 케일과 미나리로 더 건강하고, 새콤달콤 레몬, 청귤로 더 맛있는 데일리클렌즈 녹즙(레몬&amp;케일, 청귤&amp;미나리)'</p> <p>7가지 베리류 적용, 블루베리&amp;딸기&amp;크랜베리 관능의 적절한 조화, 당 함량을 낮추고 (7.4g/100ml), 비타민D 영양성분 기준치의 10% 함유한 '스위트 MIX 세븐베리'</p> <p>L.casei 유산균배양액과 복숭아과즙의 조화, 쿨피스와 유사한 물성으로 유아와 어린이 타겟 음료 '프룻프룻 Plus 복숭아'</p> <p>특등급 국산콩을 통째로 갈아 담은 대용량 진한 콩물로, Only 콩과 소금만 담아 음료와 콩국수 요리용으로 활용 가능한 '특등급 국산 콩물'</p> <p>풀무원 특허 식물성 유산균과 장 건강 관리에 도움 줄 수 있다고 알려진 알로에겔 담은 '식물성유산균 민감장엔'</p> <p>슈퍼푸드 귀리를 고소하게 로스팅하고, 100% 국내산 통곡물(귀리, 보리,현미) 그대로 우려내 담은 액상차 '풀무원곡물차 하루귀리'</p> <p>수크랄로스/아세설팜칼륨 등 감미료와 향료를 넣지 않은 3無첨가로 고농축으로 과즙을</p>

	<p>진하게 담은 주스 '아임리얼100고농축(타트체리, 푸른, 배도라지)</p> <p>폴리페놀을 한 병에 최소 40mg 이상 담아, 채소 본연의 건강함까지 담아낸 녹즙 제품, 프레시업 4종(자몽&amp;신선초, 비트&amp;당근, 레몬&amp;미나리, 케일 키즈)</p> <p>레드비트 15%, 블루베리를 조합한 저속노화 컨셉의 '채소습관 레드비트&amp;블루베리'</p>
건강식품	<p>식약처 인정 알로에겔을 함유하여 피부건강, 장 건강, 면역력 증진에 도움을 줄 수 있는 건기식 '헬씨알로에'</p> <p>GAP 인증을 받은 인삼으로 홍삼의 핵심 기능 성분을 보전하고, 엄선된 21가지 부원료를 함께 담아낸 프리미엄 건기식 '깊은산 귀한삼 활력보감'</p> <p>녹차추출물·비오틴을 주원료로 100% 식물유래 카테킨 300mg과 구기자(고지베리) 유래 베타인을 담은 체지방감소 건기식 '그린라인'</p> <p>1포에 레몬 1개(50g) 분량의 스페인산 유기농 레몬 NFC 착즙액을 담고 EU 유기인증·유기가공식품 인증을 갖춘 '유기농 레몬즙 100'</p>
기술의식	<p>저온숙성으로 부드러운 육질과 Two battering 공법을 통해 육즙보존 및 바삭한 외피 구현으로 시간이 지나도 바삭한 맛이 살아있는 '허니풍당 치킨(달콤, 매콤)'</p> <p>최소 가열처리 공정을 적용하고 만두속은 생생한 상태로 냉동하여 원재료의 신선함 유지, 방금 만든 만두처럼 맛과 식감 구현한 '생만두'</p>

## 7. 기타 참고사항

### 가. 지적재산권 관련

#### 1) 상표 및 고객 관리 정책

당사는 지주회사로서 '풀무원' 브랜드 전반의 상표권을 보유하고 있으며, '풀무원' 브랜드의 가치를 높이는 활동을 적극적으로 해나갈 예정입니다.

#### 2) 지적재산권 보유현황

2025년 12월 31일기준, 다음과 같은 지적재산권을 보유하고 있습니다.

- 특허, 실용신안 등록: 87건 (국내 84건, 해외 3건)
- 상표등록: 2,146건(국내 1,707건, 해외 439건)

주1) 국내 상표 등록권자 : 풀무원, 풀무원식품, 풀무원건강생활, 풀무원헬스케어, 풀무원푸드앤컬처, 풀무원다

논, 풀무원생물, 푸드머스

주2) 해외 상표 등록권자 : 풀무원(해외법인은 제외), 풀무원건강생활

## 나. 환경 관련 규제 사항

당사는 기후변화 및 환경보호와 관련된 국내외 규제 동향에 적극적으로 대응하고 있으며, 전사 환경경영 전략인 'Eco-Caring'을 중심으로 지속가능경영을 강화하고 있습니다. 주요 환경 관련 규제 대응 현황은 다음과 같습니다.

### 1) 기후변화 관련 규제 대응

당사는 「온실가스·에너지 목표관리제」 및 「배출권거래제」의 직접 적용 대상은 아니나, 기후변화를 중대한 글로벌 이슈로 인식하고 내부 관리 체계를 선제적으로 강화하고 있습니다.

2050년 넷제로(Net Zero) 목표 달성을 위해 전사 차원의 풀무원 넷제로 시스템을 구축하여 사업장별 에너지 사용량, 온실가스 배출량, 감축 목표 달성 여부 등을 관리하고 있습니다. 풀무원 넷제로 시스템에서 추가로 전과정 평가(LCA : Life Cycle Assessment) 기반으로 제품별 탄소배출량을 산정하며 글로벌 검증기관의 검증을 통해 데이터의 신뢰성을 확보하였습니다.

사업단위 및 생산처별 탄소 감축 전략을 수립하여 운영하며, 국내 자사 공장을 시작으로 지속가능 식품의 탄소 발자국 산정범위를 단계적으로 확대관리 계획입니다.

온실가스 감축 활동으로는 고효율 설비 도입, 재생에너지 전환, 폐열 회수 시스템 확대, 냉난방 효율 개선, 스마트 센서 기반 자동 제어 시스템 운영 등이 있으며, 물류 부문에서도 전기차 도입 및 운송 동선 최적화 등 저탄소 물류 전략을 실행하고 있습니다.

당사의 전략인 '에코케어링(Eco-Caring)'은 탄소중립 실현, 순환경제 정착, 생물다양성 보전, 소비자 행동 변화 유도 등 전방위 환경책임을 실천하는 전략으로, 단순한 규제 대응을 넘어 ESG 기반 경영의 핵심 경쟁력으로 작용하고 있습니다.

특히 식물성 지향 식품(Plant Forward Foods) 개발 및 확대를 통해 식품 전 주기의 탄소발자국 저감을 유도하고 있으며, 이는 친환경 브랜드 이미지 제고와 소비자 신뢰 형성에 기여하고 있습니다.

또한, 기후 관련 재무정보 공개 협의체(TCFD)의 권고안에 따라 물리적 및 이행 리스크를 분석하고 있으며, 이를 통해 공급망 리스크 대응 및 비용 상승 요인에 대한 사전 전략을 수립하고 있습니다.

### 2) 환경관리 및 배출 규제 준수

제품 생산과 운송 전 과정에서 발생 가능한 환경 영향을 최소화하기 위해 관련 환경 법령을 철저히 준수하고 있으며, 환경안전부서를 통해 내부 감사를 정기적으로 실시하고 있습니다. 사업장에는 대기·수질오염 방지시설을 설치하여 법적 기준보다 엄격한 사내 기준(법적 기준의 50% 이하)으로 관리하고 있습니다. 또한 순환자원 인정 제도를 활용하여 폐기물 저감 및 자원화도 실현하고 있습니다.

환경관리 체계는 관련 정부부처 및 지방자치단체의 감독하에 운영되고 있으며, 제조·물류·연구소 등 주요 사업장에서는 ISO 14001(환경경영시스템), ISO 45001(안전보건경영시스템)을 도입하여 관리 체계를 고도화하고 있습니다.

또한, 임원·관리자·실무자로 구성된 환경관리 협의체를 정기적으로 운영하며, 환경이슈에 대한 논의 및 대응전략을 사전적으로 수립하고 있습니다.

주요 관련 법령은 다음과 같습니다.

(1) 일반환경관리: 물환경보전법, 대기환경보전법, 폐기물관리법, 소음·진동관리법, 화학물질관리법, 화평법 등

(2) 기타: 탄소중립·녹색성장 기본법, 에너지이용합리화법, 실내공기질관리법 등

### 3) 화학물질 및 포장재 규제 대응

당사는 「화학물질의 등록 및 평가 등에 관한 법률(화평법)」, 「자원의 절약과 재활용 촉진에 관한 법률」 등 관련 법령을 준수하고 있습니다.

화학물질은 전산시스템을 통해 등록·관리하고 있으며, 제품 개발 단계부터 친환경 원료 및 포장재의 적용을 확대하고 있습니다.

‘친환경 포장 원칙(5R)’을 기반으로 플라스틱 사용 절감, 자원순환 강화, 휘발성유기화합물(VOCs) 저감 등 다각적인 친환경 포장정책을 전개하고 있습니다.

※ 5R : 불필요한 포장을 없애(Remove)고, 포장구조, 생산공정의 합리화로 유해물질 및 플라스틱 사용량을 줄이며(Reduce), 손쉬운 재활용(Recycle)으로 매립과 소각을 최소화하며, 재생 플라스틱 사용과 재사용 포장(Reuse)으로 순환경제를 촉진하고, 바이오 소재 등 분해 가능 재질(Rot)을 사용하여 환경 오염 및 쓰레기를 저감하는 풀무원의 친환경 포장 원칙입니다.

※ VOCs : 휘발성 유기화합물(Volatile Organic Compounds)

### 4) 환경 관련 인증·공시 및 ESG 대응 체계

당사는 외부 이해관계자와의 투명한 환경정보 소통을 위해 다양한 인증·공시 제도를 도입·운영하고 있습니다.

#### - ISO 14001 (환경경영시스템)

지주회사 및 주요 생산·물류·연구 거점을 중심으로 환경경영시스템(ISO 14001)을 통합 적용하여 전략적인 환경관리 체계를 운영하고 있습니다. 이를 통해 환경 리스크를 사전적으로 식별하고, 체계적인 대응 방안을 수립함으로써 지속가능경영 기반을 강화하고 있습니다.

#### - 녹색경영공시

온실가스·에너지 목표관리제 및 온실가스 배출권거래제 규제 적용 대상업체는 아니나, 기후변화 대응을 중대한 글로벌 이슈로 인식하고, 기후변화와 관련된 규제에 적극적으로 대응합니다.

온실가스감축을 위해 2022년 1월 태양광 자가소비 외부사업으로 소규모, 극소규모 사업을 등록하였으며 지속적으로 모니터링 관리하고 있습니다.

(주)피피이씨춘천은 환경부의 녹색기업으로 지정되어 [환경정보 공개제도 운영규정]에 따라 기후변화 대응, 에너지 절감, 자원순환 등 주요 환경정보를 공시하여 이해관계자와의 투명한 소통을 실현하고 있습니다.

#### - 환경성 표시·광고 규제 준수

당사는 「환경성 표시·광고에 관한 법률」, 「친환경기술 및 환경산업 지원법」, 「환경표지 인증제도」 등 관련 법령을 준수하며, 제품의 환경성과 지속가능성을 소비자에게 정확하게 전달하기 위해 노력하고 있습니다. 특히, 환경성 정보에 대한 허위 또는 과장 표현을 엄격히 지양하고, 객관적이고 신뢰 가능한 인증과 기준을 기반으로 한 커뮤니케이션을 통해 소비자 신뢰를 제고하고 있습니다.

#### - 환경정보공개제도 및 글로벌 공시 대응

환경부 주관 「환경정보공개제도」에 참여하고 있으며 환경성과에 대한 투명한 공개를 통해 이해관계자와의 신뢰를 구축하고 있습니다.

또한, CDP(Carbon Disclosure Project), DJSI(Dow Jones Sustainability Indices) 등 주요 글로벌 ESG 평가기관의 공시 요구사항에도 체계적으로 대응하고 국제적 수준의 지속가능경영 역량을 확보하기 위한 데이터 기반의 공시 체계를 강화하고 있습니다.

### 5) 제재현황

환경 관련 법령 위반사항이 없습니다.

6) 온실가스 배출량 및 에너지 사용량 관리

당사 국내 및 해외 제조사업장의 온실가스 배출량 및 에너지 사용량은 다음과 같습니다.

(단위 : tCO2-eq, TJ)

구분	2025년	2024년	2023년
온실가스	107,789	109,423	110,781
에너지	2,068	2,083	2,033

주1) Scope 1 및 Scope 2 기준에 따라, 종속회사 중 생산시설을 운영하는 제조사업장을 공시합니다. 국내 14개소, 해외 10개소의 시설이 해당됩니다.

주2) 2025년 온실가스 배출량 및 에너지 사용량은 검증 전 전망치입니다.

주3) 2024년 온실가스 배출량 및 에너지 사용량은 검증의견서를 통해 수정 반영하였습니다.

주4) 2023년 온실가스 배출량 및 에너지 사용량은 기존 범위 변경 사항을 반영하여 재검증을 통해 수정된 실적입니다.

다. 사업부문별 현황

1) 부문별 현황

(주)풀무원의 사업부문은 지주부문, 국내식품제조유통 부문, 식품서비스유통 부문, 건강케어 제조유통 부문, 해외식품제조유통 부문으로 크게 구분하고 있습니다.

[주요 사업부문별 수익]

(단위 : 백만원)

구분	한국지역				해외식품 제조유통	단순합	연결
	지주	국내식품 제조유통	식품서비 스 유통	건강케어 제조유통			
총부문수익	115,341	2,490,567	998,861	129,620	673,995	4,408,384	3,380,189
외부고객으로부터의 수익	2,222	1,611,341	994,732	104,945	666,949	3,380,189	3,380,189
부문간수익	113,120	879,225	4,128	24,675	7,046	1,028,194	-
보고부문영업이익(손실)	14,625	90,165	35,368	(8,727)	(16,284)	115,147	93,173
당기말 보고부문 자산	581,441	1,935,572	584,753	55,032	686,494	3,843,292	2,348,153

[지주 부문]

(주)풀무원은 순수지주회사로서 풀무원식품(주) 등 6개 회사를 자회사로 두고 있습니다. 주요 수익원은 자회사로부터 받는 각종 수수료와 배당금 등입니다. (주)풀무원은 자회사간의 시너지 효과와 경영효율을 극대화하고, 책임경영체제를 확립할 수 있도록 노력하며, 경영 리스크를 최소화하여 지속성장이 가능한 기업이 되도록 노력할 계획입니다.

## [국내식품제조유통부문]

국내식품제조유통부문의 풀무원식품(주) 및 자회사의 당기 주요 영업의 개황은 하기와 같습니다.

B2C인 풀무원식품(주)은 건강지향적 신선식품·음료 및 가정간편식(HMR)을 제조·소싱하여 B2C 채널 중심으로 공급하며 견조한 매출 성장을 이어갔으며, (주)푸드머스와의 통합 운영을 통해 급식·B2B 영역까지 연계한 운영 효율과 시너지를 강화하였습니다.

철저하게 검증된 원료 사용과 자사 고유의 엄격한 품질·안전 관리 기준을 기반으로 안전하고 신선한 제품만을 제공함으로써, 품질·안전성을 핵심 경쟁력으로 더욱 공고히 하였습니다. 주요 제품군으로는 두부, 나물, 나또, 생면, 소스, 만두 등이 있으며, 주요 브랜드로는 지구식단, 반듯한식, 아임리얼 등이 있습니다. 두부·나물은 경쟁 심화 속에서 원료 차별화, TPO 강화 등을 통해 커뮤니케이션을 강화하고 있으며, 나또는 포트폴리오 확장으로 시장 선도적 지위와 수익성을 한층 견고히 하였습니다. '지구식단'은 식물성 중심의 라인업 강화로 친환경·플랜트 기반 브랜드 정체성을 확립하고 있습니다. 또한 음료는 냉장 중심에서 실온 영역으로 확대하고 프리미엄 '고농축' 라인으로 확장하여 성장 동력을 마련하였습니다. 시장 트렌드에 맞춘 다양한 FRM(Fresh Ready Meal) 제품을 확대하여 HMR 포트폴리오를 고도화하고, 신선 냉장 중심에서 실온 제품 영역까지 확장함으로써 간편식 카테고리 전반에서 경쟁력을 강화하였습니다.

B2B인 (주)푸드머스는 고객 생애주기에 맞춘 맞춤형 브랜드 상품과 종합 식자재를 제공하는 전문 유통 기업으로 시설급식채널(Kids, SL, B&I, H&C)과 외식채널을 중심으로 사업을 전개하고 있습니다. Kids 채널은 '풀스키즈' 브랜드를 통해 유치원과 어린이집, 돌봄교실까지 아우르며 영유아 급·간식 시장에서 안전성과 품질을 앞세워 안정적인 성장을 이어가고 있으며, SL 채널은 전국 학교에 '풀스키친' 브랜드를 확대해 급식 품질·위생 기준 강화 흐름 속에서 꾸준한 매출 기반을 확보하고 있습니다. B&I 채널은 산업체·공공기관 등 대상 맞춤형 메뉴 제안과 전처리·간편 조리 식재 공급을 통해 운영 효율과 차별화된 서비스를 강화하고 있으며, H&C 채널은 시니어·의료·복지시설 중심으로 '풀스케어' 브랜드를 확대하여 케어푸드 및 건강 지향 식자재 수요에 선제적으로 대응하고 있습니다. 외식채널은 '풀스룩' 브랜드를 통해 프랜차이즈·레스토랑 등 외식 고객사에 GAP 인증 식재, Prep 식재 등 차별화된 외식 전용 상품을 제공하며 매출을 확대하고 있고, 2024년 전국적으로 확대된 돌봄교실·공공급식 기반과 더불어 군 급식·공공부문 신규 수주, 디지털 주문·물류 시스템 고도화를 통해 B2B 식자재 유통 전 영역에서 영업 경쟁력과 수익성을 강화해 나가고 있습니다.

풀무원샘물(주)은 2021년 공식적으로 풀무원의 일원이 되었으며, 차별화된 샘물 제품 포트폴리오를 구성하고 경쟁력 있는 회사로 성장해나가고 있습니다.

풀무원샘물은 1986년 먹는샘물 사업을 선보인 이래, 풀무원의 바른먹거리 선도 기업 정신을 바탕으로 대한민국 먹는샘물 시장을 선도해 나가고 있습니다. 또한 2022년 탄산수 신규 카테고리 브랜드 "브리지톡"을 런칭함으로써, 먹는 샘물 외 다양한 포트폴리오 구성을 통해 사업을 확장하고 있습니다.

풀무원샘물은 고객 신뢰와 품질을 최우선으로 생각하는 믿을 수 있는 기업으로 계속해서 성장하고 있습니다. 특히 친환경 포장과 지속 가능한 자원 사용에 중점을 두고 제품을 개발하고 있으며, 이는 PET 병의 경량화, 생산 공정의 최적화 등 여러 환경 친화적인 제조 혁신을 통해 실현하고 있습니다.

풀무원다논(주)은 2012년 9월 바른먹거리 풀무원과 100년 발효기술 다논이 설립한 요거트 전문기업입니다. 세계판매 No.1 요거트 '액티비아'와 10년 연속 국내판매 1위 '풀무원요거트 그릭', 온가족 하루 건강 '풀무원요거트 하루', 푸짐바삭 꺾어먹는 '풀무원요거트 요거톡' 등을 통해 '건강'과 '건강한 즐거움'을 전하며 발효유 전문기업으로서 고객의 건강하고 행복한 삶을 위하여 다양한 니즈에 부합하는 제품 개발을 이어가고 있습니다.

2025년 12월에는 글로벌 다논의 프로틴 요거트 전문 브랜드 '요프로(YoPRO)'를 국내에 도입하며 단백질 기반 발효유 포트폴리오 확장을 본격화하였으며, 요프로를 중심으로 기능성

카테고리를 전략적으로 육성하고 중장기 성장 기반을 확대해 나갈 계획입니다.

엑소후레쉬물류는 최상의 Cold Chain System(냉장 유통 시스템)을 제공하여 업계에서 월등한 경쟁 우위를 갖추고 있으며, 최신 물류기술이 집약된 국내 최대 규모의 저온자동화 시설을 통해 계열사 및 3PL(Third Party Logistics) 화주의 물류비 절감과 물류 서비스 품질 향상을 도모하고 있습니다. 하지만 신선물류 시장 성장세에 따른 신규업체 진입 증가 등의 영향으로 물량 유치를 위한 저단가 경쟁이 더욱 심화되고 있습니다. 또한 물류 원가는 현장 운영 인건비 및 유가 변동에 많은 영향을 받게 되는데, 매년 최저시급 인상에 따른 인건비 증가와 유가 상승 요인이 손익에 부담을 주고 있습니다. 이에 물류원가 개선을 위하여 출고적재 자동화 설비 도입 프로젝트를 추진하여 2021년에 도입을 완료하였고, 이외 지속적인 혁신 및 자동화 물류체계 구축을 통하여 원가 절감을 추진하고 있습니다.

<식품부문 시장 점유율 추이>

구분	제42기	제41기	제40기
두부	35.5%	36.6%	37.8%
나물	28.3%	31.2%	36.0%
생면	23.7%	24.1%	24.8%

※ 출처 : 닐슨 RI Data

[식품서비스유통부문]

단체급식과 개방형 컨세션 모델을 기반으로 다양한 메뉴와 차별화된 공간을 제공함으로써 입점 경쟁력을 확보하고, 이를 토대로 사업 영역을 지속적으로 확장해 나가고 있습니다.

푸드서비스 사업 부문은 기업체, 관공서, 군, 병원 등 주요 급식 수요처를 중심으로 맞춤형 서비스를 제공하고 있습니다. 건강과 환경을 중시하는 식문화 트렌드에 맞춰 식물성 지향 메뉴 및 저탄소 식단을 개발하고, ESG 가치를 반영한 지속가능한 식생활 확산에 앞장서고 있습니다. 또한 표준화된 조리 프로세스와 품질관리 체계를 기반으로 메뉴 경쟁력과 서비스 품질을 지속적으로 향상시키고 있으며, 정기적인 고객 만족도 조사 및 피드백 분석을 통해 고객 중심의 품질 개선 활동을 기반으로 확장하고 있습니다.

컨세션 사업 부문은 공항, 레저, 복합문화시설 등 다중이용시설 내에서 다양한 브랜드를 구성하고, 고객의 이용 목적과 동선에 맞춘 식음료 및 편의시설을 제공합니다. 특히 해외 여행객 증가에 따른 공항 채널 수요 확대에 대응하여 공간 리뉴얼을 추진하였습니다.

휴게소 사업 부문은 푸드코트, 카페, 편의점 등 복합 편의시설을 운영하며, 고객 동선과 이용 패턴을 고려한 효율적 매장 구성과 메뉴 운영을 통해 서비스 품질을 강화하고 있습니다. 특히 지역 특성화 메뉴 개발과 연계 마케팅을 지속적으로 추진하여 사업을 확장하고 있습니다.

[건강케어제조유통부문]

플무원건강생활(주)은 고객 및 고객가족이 건강한 생활을 영위할 수 있도록 고객의 니즈에 맞

춘 가치를 제공하고 있습니다. 풀무원건강생활(주)은 건강한 생활을 추구하는 고객에게 고객의 니즈에 맞춘 건강 관련 생활돌봄사업으로, 주요 사업부문은 헬스케어와 리빙케어로 구분됩니다. 건강기능식품 시장의 경쟁 심화로 수익성이 다소 둔화된 모습을 보이고 있으나, 코로나 이후 건강소비 추세에 따라 5조원대의 시장 규모로 성장하고 있습니다. 리빙케어 사업부문은 1~2인 가구 증대로 MZ소비 트렌드에 따른 소형 조리가전 니즈가 증가하고 있습니다

(주)풀무원헬스케어는 건강한 생활을 추구하는 고객에게 녹즙류/유산균/건강즙 등을 집 또는 사무실에 일일배달하는 FDD(Fresh Daily Delivery) 사업입니다. No.1 지속가능한 건강기능식품료 구독서비스를 목표로 녹즙을 중심으로 식물성 건강/기능 음료 시장을 선도하고, 아침간편 사업 확대를 통해 건강/기능 식품 포트폴리오를 확대하는 한편 고객 만족도 향상을 위해 노력하고 있습니다.

풀무원식품(주)의 건강케어플랫폼사업본부는 개인맞춤형 식생활 관리 서비스 '디자인밀' 사업을 통해 개인의 건강정보와 식생활 데이터를 기반으로 개인별 맞춤영양가이드 및 영양관리 타입별 식단솔루션을 제안하는 사업을 추진하고 있습니다. 영양관리 타입은 총 7개로 칼로리/당류/나트륨/단백질/지방/밸런스/시니어밸런스 타입으로 구분되어 있으며, 각 타입별 맞춤 운동과 영양상담, 챌린지 서비스 등이 디자인밀앱을 통해 서비스 중입니다.

#### [해외식품제조유통부문]

해외식품제조유통 부문은 Pulmuone USA, (주)아사히코, 푸메이뚜어식품, Pulmuone Vietnam을 포함하고 있습니다. 당기의 영업 현황은 아래와 같습니다.

(미국) Pulmuone USA는 1991년 한국 교민 시장을 시작으로 미국에 진출하였으며, 아시안 마켓에서만 판매하던 두부 제품을 2004년 미국 유기농 식품회사인 Wildwood Natural Foods 인수를 통해 본격적으로 미국 주류시장(Mainstream Market)에 진입하였습니다. 이후 2016년에는 주류 리테일 시장에서 1위 두부 브랜드였던 비타소이(Vitasoy)의 두부 사업을 인수하며, 미국 내 두부 시장 점유율 1위 기업으로 성장하였습니다. 2023년에는 생면 및 아시안 랩의 자가 생산 체제를 구축하며 제조 역량을 강화했고, 동시에 두부와 만두의 생산 캐파를 확장하여 미국 내 냉장 아시안 식품 제조사로서의 입지를 더욱 공고히 하였습니다. 이를 통해 양적 성장뿐만 아니라 질적 성장도 이루어냈습니다. 카테고리별로 살펴보면, 두부 부문은 현재 미국 시장에서 시장 점유율 1위를 유지하고 있으며, 특히 주류 소비자에게 친숙한 고단백 두부 제품이 두 자릿수 성장률을 보이며 시장 확대를 이끌고 있습니다. 두부는 Pulmuone USA의 안정적인 캐시카우로서 수익성 개선에 크게 기여하고 있습니다. 또한, 미국 현지에서 직접 생산되는 누들 밀킷 제품은 클럽 채널에서 큰 성과를 거두었으며, 최근에는 리테일 시장으로의 확장을 통해 매출 성장을 주도하는 핵심 동력으로 자리매김하고 있습니다. Pulmuone USA는 미래 성장 동력 확보를 위해 냉장 카테고리를 넘어 냉동 및 상온 제품으로의 포트폴리오 확장을 적극 추진 중이며, 유럽과 캐나다 시장 진입을 위한 심도 있는 전략을 바탕으로 글로벌 시장 확대에도 박차를 가할 예정입니다.

(일본) (주)아사히코는 2014년 아사히식품의 두부사업을 풀무원이 인수하며 신규 설립되었습니다. 일본에서 독자적인 제조기술을 기반으로 두부/유부류의 다양한 제품을 중심으로 사업을 영위하고 있습니다. 특히 식물성 지향 신제품인 두부바의 고객 호평으로 일본 편의점 매출이 매년 신장하고 있으며, 2025년에는 New Concept "크라프트 두부" 신제품 출시로, 두부 제조의 원점으로 돌아가서 독자 원료와 장인의 기술이 응축된 타사가 모방 할 수 없는 맛있는 두부, 유부를 생산하여 가격이 아닌 가치로 선택하는 매대 구축으로 매출 증대 및 아사히코의 브랜딩 강화를 도모하고, 동남아(싱가포르,대만,홍콩) 진출에 이어 글로벌 확대 전략을 강화하여 두부바의 수출 증대를 진행 예정입니다.

(중국) 푸메이뚜어식품은 2010년 중국 진출 이후 중국내 콜드체인에 기반한 다양한 냉장냉동 가공식품을 제조 및 유통하고 있으며, 회원제채널을 주력 유통으로 O2O, CVS, 온라인등 중국 전역을 커버리지로 중국 시장을 확대 공략하면서 바른먹거리 가치를 실현해 나가고 있습니다.

중국법인은 2025년 재성장 동력 확보 및 수익 기조 전환에 성공하였으며, 중국 시장에서 지속가능한 대표 식품 기업으로 포지셔닝 하며 풀무원 해외 사업의 성장과 이익확대에 기여해 나갈 것입니다.

향후에도 주요 3개국 중심으로 유럽 및 동남아 지역으로의 확장을 통해 다양한 전략을 전개하여 글로벌 지속가능식품 기업으로 도약하기 위한 노력을 지속하겠습니다.

## 2) 주요 연혁

부문	일자	내용
지주	2020.10	풀무원, 2020년 ESG 평가 최우수기업상 수상-식품기업 최초 4년 연속 A+등급
	2021.08	풀무원, 통합 온라인 쇼핑몰 '#풀무원' 오픈
	2021.11	풀무원, 아시아 500대 브랜드에 첫 선정...글로벌 로하스 기업 인증
	2021.12	풀무원, 2021년 ESG 평가서 'ESG 대상' 수상...950개 상장사 중 최고 권위 '대상' 수상 영예
	2022.05	풀무원, 글로벌 ESG 평가기관인 美 MSCI 평가에서 'A등급' 획득
	2023.03	풀무원, S&P Global 지속가능연례 보고서에 5년 연속 편입, 'ESG 인더스트리 무버' 선정
	2024.01	풀무원, '친환경 케어(Eco-Caring)' 전략 선언...2050년까지 넷 제로 달성, 생물다양성 로드맵 수립
	2024.02	풀무원, S&P Global 2023년 지속가능성 평가에서 글로벌 식품기업 Top5 등극
	2024.02	풀무원, '한국에서 가장 존경받는 기업' 종합식품부문 1위...18년 연속 '올스타 30' 선정
	2024.03	풀무원, 2023 CDP 평가서 물 경영 우수기업 선정...국내 식품기업 중 유일
	2024.04	풀무원, 공식몰 '#풀무원' 2023년 서울시 인터넷 쇼핑몰 평가에서 전체 부문 최고 점 달성
	2024.07	풀무원, 공식몰 '#풀무원' 리뉴얼로 지속가능 실천 확대·고객 편의 강화
	2024.10	풀무원, 농식품부 '농림축산식품 과학기술대상' 장관상 수상...콩나물콩 신제품 보급 확산 및 제품화 공로 인정
	2024.10	풀무원, 새만금 수산식품 수출가공 종합단지에 '육상 김 R&D센터' 구축
	2024	식품업계 최초 과학기술정보통신부 '최우수 기업연구소' 선정

	5.12	
	2025.12	한국ESG기준원(KCGS) 지배구조 최우수상 수상...ESG 통합 A+ 등급 획득
국내식품 제조유통	2020.09	풀무원식품, 동반성장지수 평가 '최우수' 등급 획득
	2022.04	엑소후레쉬물류, 음성 물류센터·양지 물류센터' 국내 식품 물류센터 최초 해썬(HACCP) 인증 1, 2호 획득
	2023.06	풀무원식품, 식품기업 최초 16년 연속 CCM(소비자중심경영) 인증 획득
	2023.08	푸드머스, 고용노동부가 주관하는 '2023년 노사문화 우수기업'으로 선정
	2023.09	엑소후레쉬물류, 식품업계 최초 물류 현장 '수소 전기트럭' 도입
	2023.11	엑소후레쉬물류, 음성 물류센터 국토부 스마트물류센터인증 1등급 획득
	2023.12	푸드머스, 2023년 소비자중심경영(CCM) 명예의 전당 부문 표창 수여
	2024.01	푸드머스, 2023년 '노사문화대상'(노사문화 유공 및 대상 정부포상 전수식)에서 고용노동부 장관상 수상
	2024.01	풀무원식품, '알피만두' 냉동식품 최초 장영실상 수상
	2024.01	풀무원식품, 서울시와 업무협약 맺고 '로스팅 서울라면' 2종 출시
	2024.01	풀무원다논, 액티비아 2024 대한민국 퍼스트브랜드 대상 발효유 부문 5년 연속 대상
	2024.01	푸드머스, 수도권방위사령부와 군 급식 발전 위한 업무협약 체결

	4.05	
	202 4.07	풀무원생물, 추가 원수 확보를 위해 샘소슬(주) 지분 100% 인수
	202 5.01	세계 최대 식품박람회 獨 ‘아누가 2025’서 정통 K-푸드로 유럽 시장 공략 본격화
	202 5.03	푸드머스, 남원시니어클럽과 노인 건강 증진을 위한 MOU 체결
	202 5.04	풀무원식품, 농업회사법인 주식회사디와이에프와 ‘산란계 동물복지 농장 구축 및 동물복지 계란 공급 사업을 위한 업무협약(MOU)’ 체결
	202 5.05	풀무원요거트 그릭, 조선일보 주최 ‘2025 소비자 추천 1위 브랜드’ 4년 연속 수상
	202 5.06	풀무원식품, 흥천군과 지역상생을 위한 고품질 농특산물 판로확대 위한 업무협약 체결
	202 5.07	자회사 샘소슬(주) 흡수합병
	202 5.09	푸드머스, 영유아다문화교육협의회와 다문화 영유아 올바른 식습관 형성을 위한 업무협약 체결
	202 5.09	액티비아 2025 대한민국 올해의 히트상품 대상 수상
	202 5.10	푸드머스, 식생활안전관리원 주관 ‘어린이 식생활 개선 사업’ 협력 및 교육 프로그램 확산에 기여한 공로로 감사패 수여
	202 5.11	2025 언어폭력 없는 기업(기관) 인증식에서 풀무원 10개 법인(풀무원식품, 푸드머스 포함) ‘언어폭력 없는 기업’ 2년 연속 재인증 획득
	202 5.11	푸드머스, 충주시 민간어린이집연합회와 영유아 올바른 식습관을 위한 MOU 체결
	202 5.12	푸드머스, 청도군 친환경농산물 학교급식지원센터와 지역 농산물 유통 활성화를 위한 업무협약 체결
	202 5.12	푸드머스, 경기 고양시 어린이, 사회복지급식관리지원센터와 ‘영유아의 올바른 식습관 형성’을 위한 업무협약 체결
	202 5.12	글로벌 다논 프로틴 브랜드 ‘요프로(YoPRO)’ 도입 및 국내 론칭
	202 5.12	풀무원, 업계 최초 대형 전기트럭 도입
식품서비스유통	202 3.07	풀무원푸드앤컬처, 대표이사 이동훈 선임
	202 3.09	풀무원푸드앤컬처, 고용노동부 주최 ‘2023 인적자원개발 우수기관’ 인증
	202 3.12	풀무원푸드앤컬처, CCM(소비자중심경영) 12년 연속 7차 인증 획득
	202	풀무원푸드앤컬처, 인천공항 2터미널 스카이허브라운지 운영 개시

	4.01	
	202	풀무원푸드앤컬처, 김포공항 국제선 '스카이허브라운지' 23년 공항 상업시설 최우수업체 선정
	4.03	
	202	풀무원푸드앤컬처, 비건 레스토랑 '플랜튜드' 한국마케팅협회 주관 2024년 대한민국마케팅대상 올해의 히트상품 선정
	4.03	
	202	풀무원푸드앤컬처, 2024년 CCM 우수기업 공정거래위원장 'CCM(소비자중심경영) 명예의 전당' 표창
	4.12	
	202	풀무원투게더(풀무원 장애인 표준사업장), 2024년 '올해의 편한일터' 고용노동부장관상 수상
	4.12	
	202	'공주, 현풍휴게소 "범죄예방 우수시설" 인증
	5.03	
	202	안산 복합휴게소 '우리밀 호두과자' 2025년 KCIA 한국 소비자산업평가 우수 브랜드 선정, <제3회 경기콩 전국 요리경연대회> "우수상" 수상
	5.06	
	202	프랑스 프리미엄 베이커리 '콘트란쉐리에'와 업무 협약 체결
	5.07	
	202	경상북도 인증 브랜드 '실라리안' 제품 판로 확대 및 홍보 상생협력 업무 협약 체결
	5.07	
	202	'영종대교휴게소' 인천지역 공유자전거 "따봉자전거" 업무 협약 체결
	5.08	
	202	'공주휴게소(당진방향)' 제27회 아름다운화장실 대상 「행정안전부장관상」 수상
	5.09	
	202	새만금-전주간 고속도로 '김제휴게소' 운영에 따른 김제시와 지역 상생협력 업무 협약 체결
	5.10	
	202	풀무원푸드앤컬처, 지속가능식생활 식단 경진대회 개최
	5.11	
건강케어 제조유통	202	풀무원헬스케어, 냉장 전동카트 도입
	2.05	
	202	풀무원건강생활, CCM 재인증 획득
	2.12	
	202	풀무원건강생활, 대표이사 오경림 취임
	3.05	
	202	풀무원헬스케어,, 대표이사 김미경 취임
	3.12	
202	풀무원건강생활, 식물유래 건강식품 '풀무원 건강식물원' 론칭	
4.05		
202	대표이사 김진홍 취임	
5.01		
202	풀무원헬스케어,, 전용물 정기구독 서비스 오픈	
5.07		
202	풀무원건강생활, 소비자중심경영 8회 연속 재인증 획득	
5.12		
202	풀무원 개인 맞춤형 식생활 관리 서비스 NDP 론칭	
5.12		
해외식품	202	푸메이뚜어식품, 북경공장 증설

제조유통	0.06	
	202 1.11	Pulmuone U.S.A., 미국 풀러튼 두부공장 증설
	202 1.12	아사히코, 풀무원 두부바 日서 '2021 최고의 히트상품 편의점 부문 대상' 선정
	202 2.04	푸메이뚜어식품, 최첨단 두부 생산 베이징 2공장 준공
	202 2.11	푸메이뚜어식품, 베이징 1공장에 최첨단 파스타 생산라인 증설
	202 2.12	푸메이뚜어식품, 북경시 첨단 기술인증 획득
	202 2.12	아사히코, 풀무원식품 100% 자회사화
	202 3.05	아사히코, 대표이사 이케다 미오 선임
	202 3.08	아사히코, Costco와 직접 거래 시작
	202 3.11	Pulmuone U.S.A., 미국 길로이 공장 생면 생산라인 증설
	202 4.05	푸메이뚜어식품, 두부바 생산 라인 도입
	202 4.07	아사히코, 日 두부바 누적 판매 7천만 개 돌파
	202 4.09	푸메이뚜어식품, 국내 식품기업 최초 K-냉동김밥 수출
	202 5.02	Pulmuone Foods Europe B.V. 설립
	202 5.03	아사히코, Craft(장인) 두부 발매
	202 5.06	풀무원 미국 길로이(Gilroy) 생면 공장 증설 및 스마트 팩토리 고도화
	202 5.09	미국 월마트 및 코스트코 내 K-스트리트 푸드 입점 전면 확대

### III. 재무에 관한 사항

#### 1. 요약재무정보

플무원은 한국채택국제회계기준을 적용에 따라 연결 대상 종속회사의 수는 당사를 포함하여 총 30개사이므로 연결 재무성과가 주 사업성과입니다.  
 사업부문 구분은 국내지역(지주 부문, 국내식품제조유통 부문, 식품서비스유통 부문, 건강케어제조유통 부문), 해외지역으로 구분하고 있습니다.

#### 가. 요약 연결재무정보

(주)플무원과 그 종속기업

(단위 : 원)

구 분	제42기	제41기	제40기
	(2025년 12월말)	(2024년 12월말)	(2023년 12월말)
자 산			
[유동자산]	798,417,595,149	818,179,437,324	730,136,230,683
· 현금및현금성자산	129,843,642,014	170,346,504,447	127,285,312,169
· 단기금융자산	11,673,080,890	7,966,787,260	10,228,808,343
· 매출채권및기타채권	316,552,165,556	306,181,308,809	281,022,809,693
· 유동성리스채권	161,404,352	332,165,501	218,920,200
· 단기투자자산	113,929,171,790	108,022,636,217	110,732,552,926
· 당기법인세자산	86,616,519	47,619,974	34,677,630
· 파생금융자산	-	-	-
· 재고자산	188,517,717,264	187,078,704,039	164,852,881,111
· 기타유동자산	37,653,796,764	27,302,395,181	35,760,268,611
· 매각예정자산	-	10,901,315,896	-
[비유동자산]	1,549,735,561,824	1,512,978,268,537	1,426,653,352,707
· 장기금융자산	7,500,000	7,500,000	3,632,986,469
· 장기매출채권및기타채권	38,977,645,903	32,629,056,065	35,606,977,144
· 리스채권	168,135,476	166,270,466	422,926,000
· 장기투자자산	15,336,589,757	12,138,413,385	14,682,840,581
· 관계기업투자	4,190,216,141	4,700,812,549	4,902,533,710
· 유형자산	1,280,076,309,288	1,247,734,370,692	1,196,676,982,472
· 투자부동산	47,775,659,846	47,124,116,978	36,569,229,981
· 무형자산	119,732,765,960	122,912,121,041	95,014,640,380
· 이연법인세자산	32,085,534,387	37,534,203,699	23,520,012,875
· 순확정급여자산	5,946,169,668	1,727,326,704	8,934,051,886
· 기타비유동자산	5,439,035,398	6,304,076,958	6,690,171,209
자 산 총 계	2,348,153,156,973	2,331,157,705,861	2,156,789,583,390
부 채 및 자 본			
[유동부채]	1,107,484,138,372	1,145,117,063,926	977,800,752,144

• 매입채무및기타채무	345,984,471,970	345,247,743,715	338,670,149,618
• 단기차입금	597,363,260,519	624,942,937,171	491,744,667,165
• 유동성리스부채	68,042,504,961	58,431,356,764	50,993,894,155
• 당기법인세부채	5,548,603,246	9,865,482,761	8,625,097,560
• 기타유동충당부채	5,167,355,731	6,075,000,439	4,447,271,751
• 기타유동금융부채	22,553,896,033	34,100,408,807	25,712,598,946
• 기타유동부채	62,824,045,912	62,552,289,246	57,607,072,949
• 매각예정부채	-	3,901,845,023	-
[비유동부채]	622,944,365,723	602,601,299,813	672,444,190,218
• 장기매입채무및기타채무	360,409,043	748,247,930	811,135,236
• 장기차입금	206,507,254,912	190,568,034,940	330,420,418,875
• 장기리스부채	375,255,864,087	356,924,557,402	315,218,689,715
• 순확정급여부채	26,220,684,375	37,728,190,633	15,674,509,062
• 기타비유동충당부채	7,305,301,724	8,305,670,668	6,716,928,615
• 이연법인세부채	3,211,839,588	5,088,426,422	668,461,172
• 기타비유동금융부채	2,970,197,530	1,193,566,891	-
• 기타비유동부채	1,112,814,464	2,044,604,927	2,934,047,543
부 채 총 계	1,730,428,504,095	1,747,718,363,739	1,650,244,942,362
[지배기업의 소유주지분]	310,103,420,829	303,640,620,956	317,611,623,913
자본금	21,077,561,000	21,077,561,000	21,077,561,000
기타불입자본	76,112,129,035	75,691,678,107	129,303,160,253
기타자본구성요소	51,629,243,236	53,835,824,226	22,154,487,670
이익잉여금	161,284,487,558	151,772,478,978	145,076,414,990
매각예정기타포괄손익누계액	-	1,263,078,645	-
[비지배지분]	307,621,232,049	279,798,721,166	188,933,017,115
자 본 총 계	617,724,652,878	583,439,342,122	506,544,641,028
종속·관계·공동기업 투자주식의 평가방법	종속 : 평가대상 아님 관계/공동기업 : 지분 법	종속 : 평가대상 아님 관계/공동기업 : 지분 법	종속 : 평가대상 아님 관계/공동기업 : 지분 법
구분	(2025.01.01 ~2025.12.31)	(2024.01.01 ~2024.12.31)	(2023.01.01 ~2023.12.31)
매출액	3,380,189,222,782	3,213,696,853,910	2,993,468,191,302
영업이익	93,173,090,796	91,829,407,927	61,981,274,528
당기순이익	15,159,940,983	34,386,551,192	13,357,627,680
당기총포괄손익	21,289,936,003	58,181,849,066	20,755,932,625
당기순손익의 귀속:	-	-	-
지배기업의 소유주	18,094,640,084	35,402,742,032	19,515,792,298
비지배지분	(2,934,699,101)	(1,016,190,840)	(6,158,164,618)
당기총포괄손익의 귀속:	-	-	-
지배기업의 소유주	25,051,563,928	54,679,952,194	26,172,329,166
비지배지분	(3,761,627,925)	3,501,896,872	(5,416,396,541)
기본주당손익	84	637	255

희석주당손익	83	546	216
연결에 포함된 회사 수	29	32	31

※ 한국채택국제회계기준 작성기준에 따라 작성되었습니다.

※ (주)풀무원은 연결에 포함된 회사 수에 제외되어 있습니다.

#### 나. 연결재무제표의 연결에 포함된 회사

사업연도	연결에 포함된 회사명	전기대비 연결에 추가된 회사명	전기대비 연결에서 제외된 회사명
42기	<p>풀무원식품(주), (주)풀무원푸드앤컬처, (주)풀무원아카데미, 풀무원건강생활(주),</p> <p>풀무원다논(주), 풀무원샘물(주), (주)풀무원헬스케어, (주)피피이씨춘천, (주)피피이씨의령, (주)피피이씨음성나물, (주)피피이씨음성생면, 피피이씨글로벌김치(주), 엑소후레쉬물류(주), 영농조합법인 피티에이, (주)풀무원기분, (주)푸드머스, 신선나또(주), 풀무원아이엔(주), Pulmuone U.S.A., Inc., Pulmuone Vietnam Co., Ltd., Pulmuone Foods, U.S.A., Inc., Nasoya Foods U.S.A., LLC., 한국바이오키술투자(주), 상해포미다식품유한공사, 북경포미다녹색식품유한공사, (주)아사히코, (주)에이서비스, (주)풀무원투게더, Pulmuone Foods Europe B.V</p>	Pulmuone Foods Europe B.V.	<p>씨디스어소시에이츠(주)</p> <p>포미다건강생활(주)</p> <p>푸메이뚜어러훤(중국)</p> <p>유한공사</p> <p>샘소슬(주)</p>

#### 다. 요약 별도 재무정보

별도 재무제표는 종속기업 등으로부터의 Brand Fee, Shared Service Fee, Technical Fee, 배당금 등을 주요 사업으로 하는 (주)풀무원의 성과입니다.

(주)풀무원

(단위 : 원)

구분	제42기	제41기	제40기
	(2025년 12월말)	(2024년 12월말)	(2023년 12월말)
자 산			
[유동자산]	28,724,231,749	49,913,092,747	29,064,885,639
· 현금및현금성자산	1,021,991,797	6,279,798,599	2,436,233,474
· 매출채권및기타채권	6,883,201,253	29,118,662,892	13,586,807,581
· 유동성리스채권	977,443,994	1,170,494,515	1,127,141,799
· 단기투자자산	13,116,719,115	3,057,599,766	4,050,661,008

· 당기법인세자산	-	-	-
· 재고자산	10,792,413	13,362,820	14,361,247
· 기타유동자산	6,714,083,177	10,273,174,155	7,849,680,530
[비유동자산]	533,427,203,686	538,078,997,820	564,482,266,783
· 장기금융자산	3,500,000	3,500,000	3,500,000
· 장기성매출채권및기타채권	2,810,517,118	2,383,637,511	23,126,715,463
· 리스채권	1,092,221,154	1,932,713,647	2,761,582,756
· 장기투자자산	2,874,925,018	2,796,724,966	2,740,655,407
· 종속기업투자	473,659,112,433	480,318,669,824	482,364,756,273
· 관계기업투자	499,125,000	499,125,000	499,125,000
· 유형자산	41,789,963,875	40,158,967,928	42,636,178,640
· 무형자산	5,662,910,131	6,293,826,382	6,181,250,209
· 이연법인세자산	4,328,233,537	3,663,300,186	3,281,341,463
· 순확정급여자산	690,898,592	-	857,439,339
· 기타비유동자산	15,796,828	28,532,376	29,722,233
자 산 총 계	562,151,435,435	587,992,090,567	593,547,152,422
부 채 및 자 본			
[유동부채]	145,310,254,038	168,341,846,960	151,113,489,113
· 매입채무및기타채무	10,158,166,105	12,789,891,228	12,645,076,097
· 단기차입금	113,000,000,000	129,500,000,000	113,500,000,000
· 유동성리스부채	3,622,204,183	3,126,926,059	3,191,786,589
· 당기법인세부채	5,186,703,799	8,450,569,173	6,418,755,662
· 기타유동충당부채	1,852,976,550	1,073,539,124	1,151,941,516
· 기타유동금융부채	7,553,095,528	8,856,554,551	8,692,388,588
· 기타유동부채	3,937,107,873	4,544,366,825	5,513,540,661
[비유동부채]	25,603,700,687	21,690,254,235	47,767,842,552
· 장기매입채무및기타채무	743,279,244	743,279,244	767,053,669
· 장기차입금	18,000,000,000	13,000,000,000	39,500,000,000
· 장거리스부채	5,830,215,833	4,914,234,925	6,430,432,554
· 순확정급여부채	-	1,450,421,912	-
· 기타비유동충당부채	1,030,205,610	1,548,127,285	987,507,625
· 기타비유동금융부채	-	34,190,869	82,848,704
부 채 총 계	170,913,954,725	190,032,101,195	198,881,331,665
[자본금]	21,077,561,000	21,077,561,000	21,077,561,000
[기타불입자본]	259,323,585,467	258,903,134,539	258,384,328,212
[기타자본구성요소]	582,691	582,691	92,467,358
[이익잉여금]	110,835,751,552	117,978,711,142	115,111,464,187
자 본 총 계	391,237,480,710	397,959,989,372	394,665,820,757
종속·관계·공동기업 투자주식의 평가방법	원가법	원가법	원가법
구분	(2025.01.01 ~2025.12.31)	(2024.01.01 ~2024.12.31)	(2023.01.01 ~2023.12.31)

영업수익	111,449,644,728	120,372,665,060	126,032,393,683
영업이익(손실)	14,880,828,193	25,045,722,094	24,638,646,841
당기순이익(손실)	797,382,169	13,072,289,665	1,667,927,180
총포괄이익(손실)	1,908,892,620	12,169,415,438	2,493,024,522
기본주당이익(손실)	(122)	218	(128)
희석주당이익(손실)	(122)	210	(128)

※ 한국채택국제회계기준 작성기준에 따라 작성되었습니다.

## 2. 연결재무제표

### 2-1. 연결 재무상태표

#### 연결 재무상태표

제 42 기	2025.12.31 현재
제 41 기	2024.12.31 현재
제 40 기	2023.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 42 기	제 41 기	제 40 기
자산			
유동자산	798,417,595,149	818,179,437,324	730,136,230,683
현금및현금성자산	129,843,642,014	170,346,504,447	127,285,312,169
단기금융자산	11,673,080,890	7,966,787,260	10,228,808,343
매출채권및기타채권	316,552,165,556	306,181,308,809	281,022,809,693
유동성리스채권	161,404,352	332,165,501	218,920,200
단기투자자산	113,929,171,790	108,022,636,217	110,732,552,926
당기법인세자산	86,616,519	47,619,974	34,677,630
재고자산	188,517,717,264	187,078,704,039	164,852,881,111
기타유동자산	37,653,796,764	27,302,395,181	35,760,268,611
매각예정자산	0	10,901,315,896	0
비유동자산	1,549,735,561,824	1,512,978,268,537	1,426,653,352,707
장기금융자산	7,500,000	7,500,000	3,632,986,469
장기매출채권및기타채권	38,977,645,903	32,629,056,065	35,606,977,144
리스채권	168,135,476	166,270,466	422,926,000
장기투자자산	15,336,589,757	12,138,413,385	14,682,840,581
관계기업투자	4,190,216,141	4,700,812,549	4,902,533,710
유형자산	1,280,076,309,288	1,247,734,370,692	1,196,676,982,472
투자부동산	47,775,659,846	47,124,116,978	36,569,229,981
무형자산	119,732,765,960	122,912,121,041	95,014,640,380
이연법인세자산	32,085,534,387	37,534,203,699	23,520,012,875
순확정급여자산	5,946,169,668	1,727,326,704	8,934,051,886
기타비유동자산	5,439,035,398	6,304,076,958	6,690,171,209

자산총계	2,348,153,156,973	2,331,157,705,861	2,156,789,583,390
부채			
유동부채	1,107,484,138,372	1,145,117,063,926	977,800,752,144
매입채무및기타채무	345,984,471,970	345,247,743,715	338,670,149,618
단기차입금	597,363,260,519	624,942,937,171	491,744,667,165
유동성리스부채	68,042,504,961	58,431,356,764	50,993,894,155
당기법인세부채	5,548,603,246	9,865,482,761	8,625,097,560
기타유동충당부채	5,167,355,731	6,075,000,439	4,447,271,751
기타유동금융부채	22,553,896,033	34,100,408,807	25,712,598,946
기타유동부채	62,824,045,912	62,552,289,246	57,607,072,949
매각예정부채	0	3,901,845,023	0
비유동부채	622,944,365,723	602,601,299,813	672,444,190,218
장기매입채무및기타채무	360,409,043	748,247,930	811,135,236
장기차입금	206,507,254,912	190,568,034,940	330,420,418,875
장기리스부채	375,255,864,087	356,924,557,402	315,218,689,715
순확정급여부채	26,220,684,375	37,728,190,633	15,674,509,062
기타비유동충당부채	7,305,301,724	8,305,670,668	6,716,928,615
이연법인세부채	3,211,839,588	5,088,426,422	668,461,172
기타비유동금융부채	2,970,197,530	1,193,566,891	0
기타비유동부채	1,112,814,464	2,044,604,927	2,934,047,543
부채총계	1,730,428,504,095	1,747,718,363,739	1,650,244,942,362
자본			
지배기업의 소유주지분	310,103,420,829	303,640,620,956	317,611,623,913
자본금	21,077,561,000	21,077,561,000	21,077,561,000
기타불입자본	76,112,129,035	75,691,678,107	129,303,160,253
기타자본구성요소	51,629,243,236	53,835,824,226	22,154,487,670
이익잉여금	161,284,487,558	151,772,478,978	145,076,414,990
매각예정기타포괄손익 누계액	0	1,263,078,645	0
비지배지분	307,621,232,049	279,798,721,166	188,933,017,115
자본총계	617,724,652,878	583,439,342,122	506,544,641,028
자본과부채총계	2,348,153,156,973	2,331,157,705,861	2,156,789,583,390

## 2-2. 연결 포괄손익계산서

### 연결 포괄손익계산서

제 42 기 2025.01.01 부터 2025.12.31 까지

제 41 기 2024.01.01 부터 2024.12.31 까지

## 제 40 기 2023.01.01 부터 2023.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 42 기	제 41 기	제 40 기
매출액	3,380,189,222,782	3,213,696,853,910	2,993,468,191,302
매출원가	2,548,564,654,520	2,399,221,775,924	2,234,426,797,182
매출총이익	831,624,568,262	814,475,077,986	759,041,394,120
물류비	243,092,556,850	234,380,526,242	212,717,090,965
판매관리비	462,722,188,533	458,174,065,659	454,521,545,829
연구개발비	30,670,630,581	29,790,190,755	29,646,055,710
매출채권에 대한 손상차손	1,966,101,502	300,887,403	175,427,088
영업이익	93,173,090,796	91,829,407,927	61,981,274,528
금융수익	8,707,414,075	17,528,718,994	20,454,156,026
금융비용	67,760,941,664	67,620,928,577	58,023,847,919
관계기업 순손익에 대한 지분	(525,815,732)	(786,894,427)	(652,234,840)
기타영업외수익	13,703,572,729	16,525,158,816	8,173,362,280
기타영업외비용	16,490,332,358	16,505,394,080	17,621,000,195
법인세비용차감전순이익	30,806,987,846	40,970,068,653	14,311,709,880
법인세비용	15,647,046,863	6,583,517,461	954,082,200
당기순이익	15,159,940,983	34,386,551,192	13,357,627,680
기타포괄손익	6,129,995,020	23,795,297,874	7,398,304,945
후속적으로 당기손익으로 재분류되지 않는 항목:	10,995,776,524	(15,428,161,005)	4,439,837,166
세후기타포괄손익, 지분 상품에 대한 투자자산	1,703,791,964	(2,425,216,198)	460,305,765
순확정급여부채의 재측정요소	9,279,761,144	(12,989,375,562)	4,004,455,469
지분법자본변동	12,223,416	(13,569,245)	(24,924,068)
후속적으로 당기손익으로 재분류되는 항목:	(4,865,781,504)	39,223,458,879	2,958,467,779
해외사업환산손익	(4,865,781,504)	39,223,458,879	2,969,651,953
파생상품평가손익	0		(11,184,174)
당기총포괄손익	21,289,936,003	58,181,849,066	20,755,932,625
당기순손익의 귀속:			
지배기업의 소유주	18,094,640,084	35,402,742,032	19,515,792,298
비지배지분	(2,934,699,101)	(1,016,190,840)	(6,158,164,618)
당기총포괄손익의 귀속:			

지배기업의 소유주	25,051,563,928	54,679,952,194	26,172,329,166
비지배지분	(3,761,627,925)	3,501,896,872	(5,416,396,541)
지배기업 지분에 대한 주당순손익:			
기본주당이익(손실) (단 위 : 원)	84	637	255
희석주당이익(손실) (단 위 : 원)	83	546	216

2-3. 연결 자본변동표

연결 자본변동표

제 42 기 2025.01.01 부터 2025.12.31 까지

제 41 기 2024.01.01 부터 2024.12.31 까지

제 40 기 2023.01.01 부터 2023.12.31 까지

(단위 : 원)

	자본							
	지배기업소유지분						비지배지 분	자본 합계
	자본금	기타불입 자본	기타자본 구성요소	이익잉여 금	매각예정 기타포괄 손익누계 액	지배기업 소유지분 합계		
2023.01. 01 (기초 자본)	21,077,5 61,000	148,888, 832,229	19,599,4 89,018	222,694, 036,609		412,259, 918,856	134,386, 851,396	546,646, 770,252
당기순이 익(손실)				19,515,7 92,298		19,515,7 92,298	(6,158,16 4,618)	13,357,6 27,680
기타포괄 손익			2,554,99 8,652	4,101,53 8,216		6,656,53 6,868	741,768, 077	7,398,30 4,945
기타포괄 손익-공 정가치측 정지분상 품평가손 익			460,305, 765			460,305, 765		460,305, 765
해외사업 환산손익			2,130,80 1,129			2,130,80 1,129	838,850, 824	2,969,65 1,953
지분법자 본변동			(24,924,0 68)			(24,924,0 68)		(24,924,0 68)
순확정급				4,101,53		4,101,53	(97,082,7	4,004,45

여부채의 재측정요 소				8,216		8,216	47)	5,469
파생상품 평가이익 (손실)			(11,184,1 74)			(11,184,1 74)		(11,184,1 74)
당기총포 괄손익			2,554,99 8,652	23,617,3 30,514		26,172,3 29,166	(5,416,39 6,541)	20,755,9 32,625
소유주와 의 거래								
연차배당				(3,750,62 5,884)		(3,750,62 5,884)		(3,750,62 5,884)
주식매입 선택권		939,120, 603				939,120, 603		939,120, 603
신증자본 증권의 발 행		99,956,3 76,750				99,956,3 76,750	19,939,7 80,000	119,896, 156,750
신증자본 증권의 상 환		(112,054, 180,643)		(945,619, 357)		(112,999, 800,000)		(112,999, 800,000)
신증자본 증권수익 분배금				(10,150,7 00,808)		(10,150,7 00,808)		(10,150,7 00,808)
상환전환 우선주의 상환				(86,388,0 06,084)		(86,388,0 06,084)		(86,388,0 06,084)
종속기업 에 대한 소유지분 변동		(8,426,98 8,686)				(8,426,98 8,686)	39,999,9 97,600	31,573,0 08,914
자기주식 의 처분								
기타							22,784,6 60	22,784,6 60
2023.12. 31 (기말 자본)	21,077,5 61,000	129,303, 160,253	22,154,4 87,670	145,076, 414,990		317,611, 623,913	188,933, 017,115	506,544, 641,028
2024.01. 01 (기초 자본)	21,077,5 61,000	129,303, 160,253	22,154,4 87,670	145,076, 414,990		317,611, 623,913	188,933, 017,115	506,544, 641,028
당기순이 익(손실)				35,402,7 42,032		35,402,7 42,032	(1,016,19 0,840)	34,386,5 51,192
기타포괄 손익			31,681,3 36,556	(12,404,1 26,394)		19,277,2 10,162	4,518,08 7,712	23,795,2 97,874

기타포괄 손익-공 정가치측 정지분상 품평가손 익			(2,401,33 9,184)			(2,401,33 9,184)	(23,877,0 14)	(2,425,21 6,198)
해외사업 환산손익			34,096,2 44,985			34,096,2 44,985	5,127,21 3,894	39,223,4 58,879
지분법자 본변동			(13,569,2 45)			(13,569,2 45)		(13,569,2 45)
순확정급 여부채의 재측정요 소				(12,404,1 26,394)		(12,404,1 26,394)	(585,249, 168)	(12,989,3 75,562)
파생상품 평가이익 (손실)								
당기총포 괄손익			31,681,3 36,556	22,998,6 15,638		54,679,9 52,194	3,501,89 6,872	58,181,8 49,066
소유주와 의 거래								
연차배당				(3,750,62 5,884)		(3,750,62 5,884)		(3,750,62 5,884)
주식매입 선택권	(1,139,82 9,335)					(1,139,82 9,335)		(1,139,82 9,335)
신증자본 증권의 발 행		69,534,5 80,000				69,534,5 80,000	88,726,1 60,000	158,260, 740,000
신증자본 증권의 상 환		(69,397,7 88,767)		(602,055, 233)		(69,999,8 44,000)		(69,999,8 44,000)
신증자본 증권수익 분배금				(11,949,5 70,533)		(11,949,5 70,533)		(11,949,5 70,533)
상환전환 우선주의 상환								
종속기업 에 대한 소유지분 변동		(54,220,9 32,377)				(54,220,9 32,377)	(1,499,92 6,011)	(55,720,8 58,388)
자기주식 의 처분		1,612,48 8,333				1,612,48 8,333		1,612,48 8,333
기타				(300,000)	1,263,07	1,262,77	137,573,	1,400,35

					8,645	8,645	190	1,835
2024.12.31 (기말 자본)	21,077,561,000	75,691,678,107	53,835,824,226	151,772,478,978	1,263,078,645	303,640,620,956	279,798,721,166	583,439,342,122
2025.01.01 (기초 자본)	21,077,561,000	75,691,678,107	53,835,824,226	151,772,478,978	1,263,078,645	303,640,620,956	279,798,721,166	583,439,342,122
당기순이익(손실)				18,094,640,084		18,094,640,084	(2,934,699,101)	15,159,940,983
기타포괄손익			(2,206,580,990)	9,163,504,834		6,956,923,844	(826,928,824)	6,129,995,020
기타포괄손익-공정가치측정지분상품평가손익			1,686,704,817			1,686,704,817	17,087,147	1,703,791,964
해외사업환산손익			(3,905,509,223)			(3,905,509,223)	(960,272,281)	(4,865,781,504)
지분법자본변동			12,223,416			12,223,416		12,223,416
순확정급여부채의재측정요소				9,163,504,834		9,163,504,834	116,256,310	9,279,761,144
파생상품평가이익(손실)						0	0	0
당기총포괄손익			(2,206,580,990)	27,258,144,918		25,051,563,928	(3,761,627,925)	21,289,936,003
소유주와의 거래								
연차배당				(3,760,062,210)		(3,760,062,210)	(799,961,192)	(4,560,023,402)
주식매입선택권		(53,652,180)				(53,652,180)	0	(53,652,180)
신증자본증권의 발행						0	69,239,160,000	69,239,160,000
신증자본증권의 상환				(144,940,000)		(144,940,000)	(36,855,060,000)	(37,000,000,000)
신증자본증권수익				(14,987,868,000)		(14,987,868,000)	0	(14,987,868,000)

분배금								
상환전환 우선주의 상환						0	0	0
종속기업 에 대한 소유지분 변동				1,141,74 2,872	(1,263,07 8,645)	(121,335, 773)	0	(121,335, 773)
자기주식 의 처분		471,136, 264				471,136, 264	0	471,136, 264
기타		2,966,84 4		4,991,00 0		7,957,84 4	0	7,957,84 4
2025.12. 31 (기말 자본)	21,077,5 61,000	76,112,1 29,035	51,629,2 43,236	161,284, 487,558	0	310,103, 420,829	307,621, 232,049	617,724, 652,878

2-4. 연결 현금흐름표

연결 현금흐름표

제 42 기 2025.01.01 부터 2025.12.31 까지

제 41 기 2024.01.01 부터 2024.12.31 까지

제 40 기 2023.01.01 부터 2023.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 42 기	제 41 기	제 40 기
영업활동현금흐름	163,748,100,720	172,619,508,049	193,580,429,927
영업에서 창출된 현금	240,090,213,559	248,100,956,693	214,157,498,065
당기순이익(손실)	15,159,940,983	34,386,551,192	13,357,627,680
조정내역	286,525,127,581	255,101,311,040	229,819,470,522
자산·부채의 증감	(61,594,855,005)	(41,386,905,539)	(29,019,600,137)
배당금의 수취	78,484,317	305,618,791	120,698,355
이자수취	1,465,926,085	3,545,699,750	3,626,711,902
이자지급	(62,845,448,707)	(66,356,501,448)	(55,060,641,874)
법인세의 납부	(15,041,074,534)	(12,976,265,737)	30,736,163,479
투자활동현금흐름	(159,402,078,584)	(106,738,438,075)	(147,726,610,172)
단기금융자산의 감소	5,434,257,381	7,784,569,411	5,073,638,339
단기투자자산의 감소	282,199,749,388	278,225,638,211	296,390,510,340
단기대여금의 감소	508,194,774	1,217,747,456	0
장기금융자산의 감소	0	0	47,403,918
장기투자자산의 감소	0	38,000,000	34,000,000

보증금의 감소	5,054,653,084	4,975,919,697	4,977,853,542
유형자산의 처분	8,872,558,363	3,473,470,608	2,281,661,782
무형자산의 처분	60,750	4,000	0
정부보조금의 수령	2,918,739,376	731,784,607	6,864,800,105
기타투자활동으로 인한 현금유입(유출)	0	(2,721,497,722)	0
관계기업에 대한 투자자산의 처분	0	401,371,639	634,628,361
종속기업에 대한 투자자산의 처분	5,413,341,992	0	0
단기금융자산의 증가	(9,334,691,855)	(5,174,734,865)	(8,205,580,299)
단기투자자산의 취득	(286,648,635,126)	(271,637,060,334)	(289,300,000,000)
단기대여금의 증가	0	(3,055,518,000)	0
장기투자자산의 취득	(1,161,002,368)	(246,362,423)	(403,048,999)
보증금의 증가	(5,417,973,974)	(9,240,031,058)	(14,391,235,307)
금융리스채권의 증가	(32,160,000)	0	(567,820,000)
관계기업투자의 취득	0	(1,000,114,150)	(2,712,350,000)
장기대여금의 증가	(300,000,000)	0	0
유형자산의 취득	(149,471,698,638)	(93,246,446,476)	(122,656,025,806)
무형자산의 취득	(4,995,484,156)	(5,162,996,549)	(4,767,162,488)
종속기업투자주식의 취득	(12,417,573,759)	(12,102,182,127)	(21,027,883,660)
기타투자자산의 취득	(24,413,816)	0	0
재무활동현금흐름	(44,492,159,859)	(27,087,155,042)	(51,036,611,792)
차입금의 증가	355,010,732,094	298,576,405,785	323,187,865,176
종속기업에 대한 소유지분 감소	0	20,206,499,833	39,999,997,600
신증자본증권의 발행	69,239,160,000	158,260,740,000	119,896,156,750
기타의예수보증금 증가	0	7,755,560,000	0
차입금의 감소	(364,407,871,635)	(322,807,370,633)	(284,881,630,599)
신증자본증권의 상환	(37,000,000,000)	(69,999,844,000)	(112,999,800,000)
배당금의 지급	(4,559,984,642)	(3,750,587,124)	(3,750,587,124)
리스료의 지급	(42,591,349,552)	(36,266,921,471)	(33,157,449,887)
상환우선주 상환	0	0	(86,388,006,084)
종속기업에 대한 소유지분 증가	0	(63,551,626,871)	0
신증자본증권의 수익분	(18,948,000,000)	(15,265,992,512)	(12,832,744,384)

배금			
기타의 재무활동으로 인한 증감	(1,234,846,124)	(244,018,049)	(110,413,240)
외화표시 현금및현금성 자산의 환율변동효과	(356,724,710)	4,267,277,346	(117,664,691)
현금및현금성자산의 증가(감소)	(40,502,862,433)	43,061,192,278	(5,300,456,728)
기초현금및현금성자산	170,346,504,447	127,285,312,169	132,585,768,897
기말현금및현금성자산	129,843,642,014	170,346,504,447	127,285,312,169

### 3. 연결재무제표 주석

#### 1. 연결대상회사의 개요 (연결)

##### (1) 지배기업의 개요

주식회사 풀무원(이하 "지배기업" 또는 "당사")은 1984년 5월 31일에 설립되어 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 투자사업 등을 영위하고 있습니다. 지배기업은 1995년 10월 5일에 보통주식을 한국거래소의 유가증권시장에 상장하였으며, 당기말 현재 충청북도 음성군에 본점을 두고 있습니다.

지배기업은 설립 후 수차례의 증자와 분할, 합병을 거쳐 당기말 현재 납입자본금은 21,078백만원이며, 주요 주주현황은 다음과 같습니다.

주주명	주식수(주)	지분율(%)
	보통주	보통주
남승우	21,535,780	56.50
(재)한마음재단	3,809,060	9.99
피씨아이(주)	747,000	1.96
기타	12,028,702	31.55
합 계	38,120,542	100

2025년 12월 31일로 종료하는 보고기간에 대한 연결재무제표는 당사와 당사의 종속기업(이하 "연결실체") 및 연결실체의 관계기업으로 구성되어 있습니다.

##### (2) 연결대상 종속기업의 개요

당기말과 전기말 현재 연결대상의 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

회사명	주요영업활동	법인설립 및 영업소	지분율(%)		결산일	비고
			당기말	전기말		

		재지				
풀무원식품(주)	식품제조 판매	대한민국	100	100	12월31일	
(주)풀무원푸드앤컬처	단체급식 및 외식업	대한민국	100	100	12월31일	
(주)풀무원아카데미	부동산 임대	대한민국	100	100	12월31일	
풀무원건강생활(주)	건강식품제조 판매	대한민국	100	100	12월31일	
(주)씨디스어소시에이츠(*1)	디자인, 광고 물제작	대한민국	-	100	12월31일	
풀무원다논(주)	유제품 제조	대한민국	69.3	69.3	12월31일	
풀무원샘물(주)	음료제조 판매	대한민국	69.2	69.2	12월31일	
(주)풀무원헬스케어(*2)	건강식품제조 판매	대한민국	100	100	12월31일	
Pulmuone U.S.A., Inc.	음식료품제조	미국	100	100	12월31일	
(주)피피이씨춘천	식품제조 판매	대한민국	100	100	12월31일	
(주)피피이씨의령	식품제조 판매	대한민국	100	100	12월31일	
(주)피피이씨음성나물	식품제조 판매	대한민국	100	100	12월31일	
(주)피피이씨음성생면	식품제조 판매	대한민국	100	100	12월31일	
피피이씨글로벌김치(주)	식품제조 판매	대한민국	100	100	12월31일	
엑소후레쉬물류(주)	식품물류대행	대한민국	100	100	12월31일	풀무원식품(주) 보유
영농조합법인 피티에이	식품제조 판매	대한민국	99.9	99.9	12월31일	
(주)풀무원기분	식품제조, 도 소매	대한민국	66	66	12월31일	
(주)푸드머스	식자재 도매업	대한민국	100	100	12월31일	
신선나또(주)	식품제조	대한민국	81	81	12월31일	
풀무원아이엔(주)	인력공급업	대한민국	100	100	12월31일	
상해포미다식품유한공사	식품제조 판매	중국	100	100	12월31일	
북경포미다녹색식품유한공사	식품제조 판매	중국	100	100	12월31일	

사	매					
(주)아사히코	식품제조 판매	일본	75.1	75.1	12월31일	
Pulmuone Vietnam Co., Ltd.	식품제조 판매	베트남	100	100	12월31일	
Pulmuone Foods, U.S.A., Inc.	음식료품제조	미국	82.6	82.6	12월31일	Pulmuone U.S.A., Inc. 보유
Nasoya Foods U.S.A., LLC.	식품제조 판매	미국	100	100	12월31일	
한국바이오기술투자(주)	경영자문	대한민국	100	100	12월31일	
Pulmuone Foods Europe B.V.(*3)	식품판매 및 유통	네덜란드	100	-	12월31일	
푸메이뚜어러훤 유한공사(*4)	건강식품제조 판매	중국	-	100	12월31일	풀무원건강생활(주) 보유
포미다건강생활(주)(*4)	건강식품제조 판매	대한민국	-	-	12월31일	
(주)에이서비스	고속도로휴게업	대한민국	51	51	12월31일	(주)풀무원푸드앤컬처 보유
(주)풀무원투게더	아이스팩 제조	대한민국	100	100	12월31일	
샘소슬(주)(*5)	음료제조 판매	대한민국	-	51	12월31일	(주)풀무원샘물 보유

(\*1) 당기 중 (주)씨디스어소시에이츠는 풀무원식품(주)에 흡수합병되었습니다.

(\*2) 당기 중 (주)풀무원녹즙의 사명이 (주)풀무원헬스케어로 변경되었습니다.

(\*3) 당기 중 Pulmuone Foods, U.S.A., Inc.는 Pulmuone Foods Europe B.V.를 신규 설립하였습니다.

다.

(\*4) 푸메이뚜어러취 유한공사와 포미다건강생활(주)는 당기 중 매각되었습니다.

(\*5) 당기 중 연결실체는 샘소슬(주)의 잔여지분을 모두 취득하였으며, 샘소슬(주)는 (주)풀무원생물에 흡수합병되었습니다.

전기 중 연결실체는 상해풀무원복생녹색식품 유한공사의 지분을 인수하여 단일주주가 되었으나, 당기말 및 전기말 현재 사실상의 휴업상태로 연결재무제표에 미치는 영향이 유의적이지 않은 것으로 판단하여 연결범위에 포함하지 아니하였으며, 장기투자자산으로 분류하였습니다.

### (3) 주요 종속기업의 요약 재무정보

당기말과 전기말의 주요 연결대상 종속기업의 요약연결재무상태는 다음과 같습니다.

#### 1) 당기말

(단위: 백만원)						
구 분	유동자산	비유동자산	유동부채	비유동부채	지배지분	비지배지분
풀무원식품(주)	690,930	806,484	755,729	205,279	492,504	43,902
(주)풀무원푸드앤컬처	100,796	477,487	181,960	371,958	25,585	(1,219)

#### 2) 전기말

(단위: 백만원)						
구 분	유동자산	비유동자산	유동부채	비유동부채	지배지분	비지배지분
풀무원식품(주)	674,217	783,833	774,800	180,794	454,528	47,928
(주)풀무원푸드앤컬처	93,935	458,372	158,585	382,015	12,030	(322)

(4) 당기와 전기 중 비지배지분의 변동은 다음과 같습니다.

#### 1) 당기

(단위: 천원)				
구 분	당기초 누적 비지배 지분	비지배지분에 배분된 당기순손익	기타	당기말 누적 비지배지분
풀무원식품(주)	241,718,950	(3,209,430)	31,568,251	270,077,771
(주)풀무원푸드앤컬처	(321,843)	(897,362)	-	(1,219,205)
풀무원다논(주)	(3,205,061)	553,711	(56,130)	(2,707,480)
풀무원샘물(주)	41,606,674	618,382	(754,910)	41,470,146
합 계	279,798,720	(2,934,699)	30,757,211	307,621,232

2) 전기

(단위: 천원)				
구 분	당기초 누적 비지배 지분	비지배지분에 배분된 당기순손익	기타	당기말 누적 비지배지분
풀무원식품(주)	150,617,171	(1,093,393)	92,195,172	241,718,950
(주)풀무원푸드앤 컬처	815,482	(1,137,325)	-	(321,843)
풀무원다논(주)	(2,499,634)	(545,325)	(160,102)	(3,205,061)
풀무원샘물(주)	39,999,998	1,759,852	(153,175)	41,606,674
합 계	188,933,017	(1,016,191)	91,881,895	279,798,720

(5) 주요 종속기업의 요약 연결경영성과

당기와 전기의 주요 연결대상 종속기업의 요약연결포괄손익은 다음과 같습니다.

1) 당기

(단위: 백만원)			
구 분	매출액	당기순손익	총포괄손익
풀무원식품(주)	2,525,662	31,396	30,233
(주)풀무원푸드앤컬처	924,165	6,876	12,654

2) 전기

(단위: 백만원)			
구 분	매출액	전기순손익	총포괄손익
풀무원식품(주)	2,433,694	29,312	60,283
(주)풀무원푸드앤컬처	828,361	(1,132)	(6,760)

(4) 주요 종속기업의 요약 연결현금흐름

당기와 전기의 주요 연결대상 종속기업의 요약 연결현금흐름은 다음과 같습니다.

1) 당기

(단위: 백만원)			
구 분	영업활동현금흐름	투자활동현금흐름	재무활동현금흐름
풀무원식품(주)	104,963	(142,161)	(2,913)
(주)풀무원푸드앤컬처	52,593	(16,183)	(27,341)

2) 전기

(단위: 백만원)			
구 분	영업활동현금흐름	투자활동현금흐름	재무활동현금흐름
풀무원식품(주)	97,469	(69,259)	8,775
(주)풀무원푸드앤컬처	59,065	(29,690)	(23,333)

## 2. 재무제표 작성기준 (연결)

연결실체는 주식회사등의외부감사에관한법률 제5조 1항 1호에서 규정하고 있는 국제회계기준위원회의 국제회계기준을 채택하여 정한 회계처리기준인 한국채택국제회계기준에 따라 연결재무제표를 작성하였습니다.

연결실체의 연결재무제표는 2026년 2월 10일자 이사회에서 승인되었으며, 2026년 3월 31일자 주주총회에서 최종 승인될 예정입니다.

### (1) 측정기준

연결재무제표는 아래에서 열거하고 있는 연결재무상태표의 주요 항목을 제외하고는 역사적원가를 기준으로 작성되었습니다.

- 공정가치로 측정되는 파생상품
- 당기손익-공정가치로 측정되는 금융상품
- 기타포괄손익-공정가치로 측정되는 금융상품
- 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 확정급여부채

### (2) 기능통화와 표시통화

연결실체 내 개별기업의 재무제표는 각 개별기업의 영업활동이 이루어지는 주된 경제환경의 통화인 기능통화로 작성되고 있습니다. 연결실체의 연결재무제표는 보고기업인 지배기업의 기능통화 및 표시통화인 원화로 작성하여 보고하고 있습니다.

### (3) 추정과 판단

한국채택국제회계기준에서는 여백재무제표를 작성함에 있어서 회계정책의 적용이나, 보고기간말 현재 자산, 부채 및 수익, 비용의 보고금액에 영향을 미치는 사항에 대하여 경영진의 최선의 판단을 기준으로 한 기후관련 위험과 기회를 포함한 미래에 대한 추정치와 가정의 사용을 요구하고 있습니다. 보고기간말 현재 경영진의 최선의 판단을 기준으로 한 추정치와 가정이 실제 환경과 다를 경우 이러한 추정치와 실제 결과는 다를 수 있습니다.

추정치와 추정에 대한 기본 가정은 지속적으로 연결실체의 위험관리와 기후 관련 약정과 의 일관성 여부와 관련하여 검토되고 있으며, 회계추정의 변경은 추정이 변경된 기간과 미래 영향을 받을 기간 동안 인식되고 있습니다.

#### ① 경영진의 판단

연결재무제표에 인식된 금액에 유의한 영향을 미치는 회계정책의 적용과 관련된 주요한 경영진의 판단에 대한 정보는 다음의 주석에 포함되어 있습니다.

- 주석 1: 연결 범위 - 사실상 지배력을 보유하고 있는지 여부
- 주석 15: 관계기업투자주식 - 연결실체가 피투자회사에 유의적인 영향력을 행사하는지 여부
- 주석 22: 리스기간 - 연장선택권의 행사가능성이 상당히 확실한지 여부

#### ② 가정과 추정의 불확실성

다음 보고기간 이내에 중요한 조정이 발생할 수 있는 유의한 위험이 있는 가정과 추정의 불확실성에 대한 정보는 다음의 주석에 포함되어 있습니다.

- 주석 5: 매출채권과 계약자산의 기대신용손실 측정 - 가중평균손실율을 결정하기 위한 주요 가정
- 주석 16: 현금창출단위 손상검사 - 회수가능액 추정의 주요 가정
- 주석 18: 손상검사 - 무형자산과 영업권의 회수가능성을 포함한 회수가능액 추정의 주요 가정
- 주석 23: 이연법인세자산의 인식 - 차감할 일시적차이의 사용
- 주석 24: 확정급여채무의 측정 - 주요 보험수리적 가정

### ③ 공정가치 측정

연결실체의 회계정책과 공시사항은 다수의 금융 및 비금융자산과 부채에 대해 공정가치 측정이 요구되고 있습니다. 연결실체는 공정가치평가 정책과 절차를 수립하고 있습니다. 동 정책과 절차에는 공정가치 서열체계에서 수준 3으로 분류되는 공정가치를 포함한 모든 유의적인 공정가치 측정의 검토를 책임지는 평가부서의 운영을 포함하고 있으며, 그 결과는 재무담당임원에게 직접 보고되고 있습니다.

평가부서는 정기적으로 관측가능하지 않은 유의적인 투입변수와 평가 조정을 검토하고 있습니다. 공정가치측정에서 중개인 가격이나 평가기관과 같은 제3자 정보를 사용하는 경우, 평가부서에서 제3자로부터 입수한 정보에 근거한 평가가 공정가치 서열체계 내 수준별 분류를 포함하고 있으며 해당 기준서의 요구사항을 충족한다고 결론을 내릴 수 있는지 여부를 판단하고 있습니다.

연결실체는 유의적인 평가 문제를 감사위원회에 보고하고 있습니다.

자산이나 부채의 공정가치를 측정하는 경우, 연결실체는 최대한 시장에서 관측가능한 투입변수를 사용하고 있습니다. 공정가치는 다음과 같이 가치평가기법에 사용된 투입변수에 기초하여 공정가치 서열체계 내에서 분류됩니다.

- 수준 1: 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대한 접근 가능한 활성시장의 조정되지 않은 공시가격
- 수준 2: 수준 1의 공시가격 이외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로 또는 간접적으로 관측가능한 투입변수
- 수준 3: 자산이나 부채에 대한 관측가능하지 않은 투입변수

자산이나 부채의 공정가치를 측정하기 위해 사용되는 여러 투입변수가 공정가치 서열체계 내에서 다른 수준으로 분류되는 경우, 연결실체는 측정치 전체에 유의적인 공정가치 서열체계에서 가장 낮은 수준의 투입변수와 동일한 수준으로 공정가치 측정치 전체를 분류하고 있으며, 변동이 발생한 보고기간 말에 공정가치 서열체계의 수준간 이동을 인식하고 있습니다.

공정가치 측정 시 사용된 가정의 자세한 정보는 아래 주석에 포함되어 있습니다.

- 주석 6: 공정가치

## 3. 회계정책의 변경 (연결)

연결실체는 2025년 1월 1일부터 최초적용일로 하여, 다른 기준서의 결과적인 개정사항을 포함하여

다음의 새로운 기준서 및 기준서의 개정사항을 적용하였으나, 연결실체의 연결재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1021호 '환율변동효과': 교환가능성 평가와 교환이 불가능한 경우 현물환율의 결정

다른 통화와 교환이 가능하다고 보는 상황에 대해 정의하고, 다른 통화와의 교환가능성 평가, 다른 통화와의 교환이 가능한지를 평가하여 교환가능성이 결여되었다고 판단한 경우 적용할 현물환율 추정 및 공시 요구사항을 규정하고 있습니다. 동 개정사항은 2025년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 동 개정사항으로 인하여 연결실체의 재무제표에 미치는 영향은 없습니다.

#### 4. 중요한 회계정책 (연결)

연결실체가 한국채택국제회계기준에 따른 연결재무제표 작성에 적용한 중요한 회계정책은 아래 기술되어 있으며, 주석 3에서 설명하고 있는 회계정책의 변경을 제외하고 당기 및 비교표시된 전기의 재무제표는 동일한 회계정책을 적용하여 작성되었습니다.

##### (1) 연결

###### ① 비지배지분

비지배지분은 취득일에 피취득자의 식별가능한 순자산에 대해 인식한 금액 중 현재의 지분상품의 비례적 몫으로 측정하고 있습니다.

###### ② 내부거래제거

연결실체 내의 거래, 이와 관련된 잔액, 수익과 비용, 미실현손익은 연결재무제표 작성시 모두 제거하고 있습니다. 한편, 연결실체는 지분법피투자기업과의 거래에서 발생한 미실현이익 중 연결실체의 몫은 제거하고 있으며, 미실현손실은 자산손상의 증거가 없다면 미실현이익과 동일한 방식으로 제거하고 있습니다.

##### (2) 현금및현금성자산

연결실체는 취득일로부터 만기일이 3개월 이내인 투자자산을 현금및현금성자산으로분류하고 있습니다.

##### (3) 재고자산

재고자산의 단위원가는 총평균법 등으로 결정하고 있으며, 취득원가는 매입원가, 전환원가 및 재고자산을 이용가능한 상태로 준비하는데 필요한 기타 원가를 포함하고 있습니다.

##### (4) 비파생금융자산

###### ① 인식 및 최초 측정

매출채권과 발행 채무증권은 발행되는 시점에 최초로 인식됩니다. 다른 금융상품과 금융부채는 연결

실체가 금융상품의 계약당사자가 되는 때에만 인식됩니다.

② 분류 및 후속측정

- 금융자산의 사업모형

연결실체는 사업이 관리되는 방식과 경영진에게 정보가 제공되는 방식을 가장 잘 반영하기 때문에 금융자산의 포트폴리오 수준에서 보유되는 사업모형의 목적을 평가 합니다.

이러한 목적을 위해 제거요건을 충족하지 않는 거래에서 제3자에게 금융자산을 이전하는 거래는 매도로 간주되지 않습니다.

연결실체의 사업모형은 다음과 같습니다.

현금흐름수취목적	연결실체는 국내식품제조유통, 식품서비스유통, 건강케어제조유통, 해외식품제조유통 사업에서 발생하는 금융자산을 보유하고 있습니다. 이러한 금융상품의 사업모형 목적은 만기가 도래하는 채권의 원금과원금에 대한 이자수익의 수취입니다.
매도목적	연결실체는 매도목적으로 비상장 지분증권을 보유하고 있습니다.

- 금융자산의 계약상 현금흐름이 원금과 이자로만 이루어져 있는지에 대한 평가

계약상 현금흐름이 원금과 이자에 대한 지급만으로 이루어져 있는지를 평가할 때, 연결실체는 해당상품의 계약조건을 고려합니다. 금융자산이 계약상 현금흐름의 시기나 금액을 변경시키는 계약조건을 포함하고 있다면, 그 계약 조건 때문에 해당 금융상품의 존속기간에 걸쳐 생길 수 있는 계약상 현금흐름이 원리금 지급만으로 구성되는지를 판단해야 합니다. 이를 평가할 때 연결실체는 다음을 고려합니다.

- 현금흐름의 금액이나 시기를 변경시키는 조건부 상황
- 변동이자율특성을 포함하여 계약상 액면이자율을 조정하는 조항
- 중도상환특성과 만기연장특성
- 특정 자산으로부터 발생하는 현금흐름에 대한 연결실체의 청구권을 제한하는 계약조건(예: 비소구특징)

② 상계

연결실체는 연결실체가 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 갖고 있고, 차액으로 결제하거나, 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도가 있는 경우에만 금융자산과 금융부채를 상계하고 재무상태표에 순액으로 표시합니다.

(5) 금융자산의 손상

① 금융상품과 계약자산

연결실체는 다음 자산의 기대신용손실에 대해 손실충당금을 인식합니다.

- 상각후원가로 측정하는 금융자산
- 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품

연결실체는 12개월 기대신용손실로 측정되는 다음의 금융자산을 제외하고는 전체기간 기대신용손실에 해당하는 금액으로 손실충당금을 측정합니다.

- 보고기간말에 신용위험이 낮다고 결정된 채무증권
- 최초 인식 이후 신용위험(즉, 금융자산의 기대존속기간동안에 걸쳐 발생할 채무불이행 위험)이 유의적으로 증가하지 않은 기타 채무증권과 은행예금

매출채권(대여금 및 리스채권 포함)과 계약자산에 대한 손실충당금은 항상 전체기간 기대신용손실에 해당하는 금액으로 측정됩니다.

연결실체는 금융자산의 신용위험은 연체일수가 30일을 초과하는 경우에 유의적으로 증가한다고 가정합니다.

연결실체는 다음과 같은 경우 금융자산에 채무불이행이 발생했다고 고려합니다.

- 채무자가 연결실체가 소구활동을 하지 않으면, 연결실체에게 신용의무를 완전하게 이행하지 않을 것 같은 경우
- 금융자산의 연체일수가 90일을 초과한 경우

연결실체는 채무증권의 신용위험등급이 국제적으로 '투자등급'의 정의로 이해되는 수준인 경우 신용위험이 낮다고 간주합니다.

## ② 신용이 손상된 금융자산

매 보고기간말에 연결실체는 상각후원가로 측정되는 금융자산과 기타포괄손익-공정가치로 측정되는 채무증권의 신용이 손상되었는지 평가합니다. 금융자산의 추정미래현금흐름에 악영향을 미치는 하나 이상의 사건이 발생한 경우에 해당 금융자산은 신용이 손상된 것입니다.

금융자산의 신용이 손상된 증거는 다음과 같은 관측 가능한 정보를 포함합니다.

- 발행자나 차입자의 유의적인 재무적 어려움
- 채무불이행이나 90일 이상 연체와 같은 계약 위반
- 차입자의 재무적 어려움에 관련된 경제적이나 계약상 이유로 당초 차입 조건의 불가피한 완화
- 차입자의 파산가능성이 높아지거나 그 밖의 재무구조조정 가능성이 높아짐
- 재무적 어려움으로 인해 해당 금융자산에 대한 활성시장 소멸

## ③ 연결재무상태표 상 신용손실충당금의 표시

상각후원가로 측정하는 금융자산에 대한 손실충당금은 해당 자산의 장부금액에서 차감합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 손실충당금은 당기손익에 포함하고 기타포괄손익에 인식합니다.

## ④ 제각

금융자산의 계약상 현금흐름 전체 또는 일부의 회수에 대한 합리적인 기대가 없는 경우 해당 자산을 제거합니다. 고객에 대하여 회수에 대한 합리적인 기대가 있는지를 평가하여 제각의 시기와 금액을 개별적으로 평가합니다. 연결실체는 제각한 금액이 유의적으로 회수할 것이라는 기대를 갖고 있지 않습니다. 그러나 제각된 금융자산은 연결실체의 만기가 된 금액의 회수 절차에 따라 회수활동의 대상이 될 수 있습니다.

#### (6) 유형자산

유형자산 중 토지는 감가상각을 하지 않으며, 그 외 유형자산은 자산의 취득원가에서 잔존가치를 차감한 금액에 대하여 아래에 제시된 내용연수에 걸쳐 해당 자산에 내재되어 있는 미래 경제적 효익의 예상 소비 형태를 가장 잘 반영한 정액법으로 상각하고 있습니다.

당기 및 전기의 추정 내용연수는 다음과 같습니다.

과 목	추정 내용연수
건물	8 ~ 40년
부대설비	5 ~ 40년
건축물	8 ~ 40년
기계장치	2 ~ 12년
공기구비품	1 ~ 15년
차량운반구	3 ~ 5년
사용권자산	리스기간

후속지출은 해당 지출과 관련된 미래 경제적 효익이 연결실체로 유입될 가능성이 높은 경우에만 자본화하고 있습니다.

#### (7) 무형자산

무형자산은 최초 인식할 때 원가로 측정하며, 최초 인식 후에 원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액을 장부금액으로 인식하고 있습니다.

무형자산은 사용 가능한 시점부터 잔존가치를 영(0)으로 하여 아래의 내용연수 동안 정액법으로 상각하고 있습니다. 다만, 일부 무형자산에 대해서는 이를 이용할 수 있을 것으로 기대되는 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 당해 무형자산의 내용연수가 비한정인 것으로 평가하고 상각하지 아니하고 있습니다.

과 목	추정 내용연수
소프트웨어	3 ~ 7년
산업재산권	5 ~ 10년
기타의무형자산	5년, 비한정
수도시설이용권	비한정
회원권	비한정
영업권	비한정

#### (8) 정부보조금

정부보조금은 보조금의 수취와 정부보조금에 부가된 조건의 준수에 대한 합리적인 확신이 있을 때 공정가치로 인식됩니다. 자산관련보조금은 자산의 장부금액을 계산할 때 차감하여 표시되며, 수익관련보조금은 이연하여 정부보조금의 교부 목적과 관련된 비용에서 차감하여 표시됩니다.

## (9) 투자부동산

투자부동산은 취득시 최초 인식시점에 원가로 측정하며, 최초 인식 후에 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액을 장부금액으로 표시하고 있습니다.

투자부동산 중 토지는 감가상각을 하지 않으며, 토지를 제외한 투자부동산은 20년 ~40년간 정액법으로 상각하고 있습니다.

## (10) 리스

### ① 리스이용자

계약 내에 여러 리스요소나 리스와 비리스요소가 포함되어 있다면 계약의 개시일이나 변경유효일에 연결실체는 계약대가를 상대적 개별 가격에 기초하여 각 리스요소에 배분합니다. 다만, 연결실체는 부동산 리스에 대하여 비리스요소를 분리하지 않는 실무적 간편법을 적용하여 리스요소와 관련된 비리스요소를 하나의 리스요소로 회계처리합니다.

리스부채는 리스개시일 현재 지급되지 않은 리스료의 현재가치로 최초 측정합니다. 일반적으로 연결실체는 증분차입이자율을 할인율로 사용합니다.

연결실체는 다양한 외부 재무 정보에서 얻은 이자율에서 리스의 조건과 리스 자산의 특성을 반영하기 위한 조정을 하고 증분차입이자율을 산정합니다.

연결실체는 리스기간이 12개월 이내인 단기리스와 소액 기초자산 리스에 대하여 사용권자산과 리스부채를 인식하지 않는 실무적 간편법을 선택하였습니다. 연결실체는 이러한 리스에 관련된 리스료를 리스기간에 걸쳐 정액법에 따라 비용으로 인식합니다.

### 2) 리스제공자

리스제공자로서 연결실체는 리스약정일에 리스가 금융리스인지 운용리스인지 판단합니다.

각 리스를 분류하기 위하여 연결실체는 리스가 기초자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전하는지를 전반적으로 판단합니다. 이 평가 지표의 하나로 연결실체는 리스기간이 기초자산의 경제적 내용연수의 상당 부분을 차지하는지 고려합니다.

연결실체는 운용리스로 받는 리스료를 '기타수익'의 일부로 표시하며, 리스기간에 걸쳐 정액 기준에 따라 수익으로 인식합니다.

### (11) 비파생금융부채

연결실체는 계약상 내용의 실질과 금융부채의 정의에 따라 금융부채를 당기손익인식금융부채와 기타금융부채로 분류하고 계약의 당사자가 되는 때에 재무상태표에 인식하고 있습니다.

## (12) 종업원급여

확정급여부채는 매년 독립적인 계리사에 의해 예측단위적립방식으로 계산되고 있습니다.

## (13) 고객과의 계약에서 생기는 수익

고객과의 계약에서 생기는 수익과 관련된 연결실체의 회계정책은 주석 30에 기술되어 있습니다.

## (14) 금융수익과 비용

연결실체의 금융수익과 금융비용은 다음으로 구성되어 있습니다.

- 이자수익
- 이자비용
- 당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산에 대한 순손익
- 당기손익-공정가치로 측정하는 금융부채에서 발생하는 공정가치 변동
- 금융자산과 금융부채에 대한 외환손익

이자수익 혹은 이자비용은 유효이자율법을 사용하여 인식하였습니다. 배당금 수익은 연결실체가 배당을 받을 권리가 확정되는 시점에 인식합니다.

## (15) 법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성되어 있으며, 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식되는 거래나 사건을 제외하고는 당기손익으로 인식하고 있습니다.

## (16) 미적용 제·개정 기준서

제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

### 1) 기업회계기준서 제1107호 '금융상품: 공시' 및 제1109호 '금융상품' 개정 사항

금융상품의 계약상 현금흐름 특성을 평가할 때 원리금 지급만으로 구성된 현금흐름과 관련된 규정이 보다 명확해졌습니다. 또한, 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품의 경우, 투자 종류별 공정가치 변동 및 실현손익에 대한 공시 요구사항이 추가되었습니다. 동 개정사항은 2026년 1월 1일 이후 최초로 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기 적용할 수 있습니다. 연결실체는 동 개정사항을 조기 적용하지 않았으며, 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

### 2) 기업회계기준서 연차개선

이번 연차개선은 다음과 같은 기업회계기준서와 관련되어 있습니다.

기업회계기준서 제1007호 '현금흐름표'

기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초채택'

기업회계기준서 제1107호 '금융상품: 공시'

기업회계기준서 제1109호 '금융상품'

기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'

동 개정사항은 2026년 1월 1일 이후 최초로 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기 적용할 수 있습니다. 연결실체는 동 개정사항을 조기 적용하지 않았으며, 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

### 3) 기업회계기준서 제1118호 '재무제표 표시와 공시'

손익계산서를 중심으로 하여 재무제표 이용자에게 기업의 성과를 분석하고 비교하는데 보다 유용한 정보를 제공하는 요구사항을 추가하였으며, 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시'를 대체합니다. 동 개정사항은 2027년 1월 1일 이후 최초로 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기 적용할 수 있습니다. 기준서의 소급 작성 요구에 따라 2026년 12월 31일로 종료되는 회계연도의 비교정보는 기업회계기준서 제1118호에 따라 재작성됩니다. 경영진은 현재 새로운 기준서의 적용이 연결실체의 연결재무제표에 미치는 영향을 검토 중에 있으며, 기준서의 채택이 연결실체의 순손익에 미치는 영향은 없으나 연결포괄손익계산서의 수익과 비용을 새로운 범주로 분류하게 되어 영업손익의 계산 및 보고 방식에 영향을 미칠 것으로 예상합니다.

## 5. 재무위험관리 (연결)

위험회피에 대한 세부 정보 공시

	재무위험
위험에 대한 노출정도에 대한 기술	연결실체는 여러 활동으로 인하여 시장위험(외환 위험, 가격위험, 현금흐름 및 공정가치 이자율 위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다. 연결실체의 전반적인 위험관리는 연결실체의 재무성과에 잠재적으로 불리할 수 있는 효과를 최소화하는데 중점을 두고 있습니다.
위험관리의 목적, 정책 및 절차에 대한 기술	위험관리는 이사회에서 승인한 정책에 따라 중앙 자금부서(자금팀)에 의해 이루어지고 있습니다. 자금팀은 관계부서들과 긴밀히 협력하여 금융 위험을 식별, 평가 및 회피하고 있습니다.

### (1) 시장위험

시장위험이란 환율, 이자율 등 시장가격의 변동으로 인하여 금융상품의 공정가치나 미래현금흐름이 변동할 위험을 의미합니다. 시장가격 관리의 목적은 수익은 최적화하는 반면 수용가능한 한계 이내로 시장위험 노출을 관리 및 통제하는 것입니다.

#### 1) 외환위험

외환위험은 주로 인식된 자산과 부채의 환율변동과 관련하여 발생하고 있습니다. 연결실체의 영업거

래상 외환위험에 대한 회피가 필요하다고 판단되는 경우 통화선도 거래 등을 통해 외환위험을 관리하고 있습니다. 외환위험은 미래예상거래 및 인식된 자산·부채가 기능통화 외의 통화로 표시될 때 발생하고 있습니다.

당기말 현재 외화 표시된 화폐성자산 및 부채의 장부금액은 다음과 같습니다.

외화금융자산 및 부채의 통화별내역

(단위 : 천원)

		자산					부채				
		외화금융자산, 기초통화금액 USD [USD, 일]	외화금융자산, 기초통화금액 JPY [JPY, 일]	외화금융자산, 기초통화금액 CNY [CNY, 일]	외화금융자산, 기초통화금액 EUR [EUR, 일]	외화금융자산, 원화환산금액	외화금융부채, 기초통화금액 USD [USD, 일]	외화금융부채, 기초통화금액 JPY [JPY, 일]	외화금융부채, 기초통화금액 CNY [CNY, 일]	외화금융부채, 기초통화금액 EUR [EUR, 일]	외화금융부채, 원화환산금액
기능통화 또는 표시통화	USD	221,136				317,309	309,123				443,561
	JPY							7,172,383			65,816
	CNY										
	EUR									477,764	805,376

당기말 현재 외화에 대한 원화환율이 10% 상승(하락)할 경우 당기말 자본에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

환율변동이 자본에 미치는 영향

(단위 : 백만원)

	위험
	시장위험
	환위험
시장위험의 각 유형별 민감도분석 기술	외화에 대한 원화환율이 10% 상승(하락)할 경우 당기말 자본에 미치는 영향
시장변수 상승 시 자본 증가	100
시장변수 하락 시 자본 감소	100

2) 이자율 위험

이자율 위험은 변동이자율 조건으로 차입한 차입금과 변동이자율 조건으로 발행한 사채에서 비롯됩니다. 연결실체는 이자율 위험에 대해 다양한 방법의 분석을 수행하고 있으며, 이자율변동 위험을 최소화하기 위해 채용자, 기존 차입금의 갱신, 대체적인 용자 및 위험회피 등 다양한 방법을 검토하여 연결실체 입장에서 가장 유리한 자금조달 방안에 대한 의사결정을 수행하고 있습니다.

당기말 현재 다른 변수가 일정하고 변동금리 조건 차입금에 대한 이자율이 1% 상승 (하락)할 경우 당기 법인세비용차감전순손익은 다음과 같습니다.

이자율 위험

(단위 : 백만원)

	위험
	시장위험
	이자율위험
시장위험의 각 유형별 민감도분석 기술	다른 변수가 일정하고 변동금리 조건 차입금에 대한 이자율이 1% 상승 (하락)할 경우 당기 법인세비용차감전순손익에 미치는 영향
시장변수 상승 시 법인세차감전순손익 감소	3,589
시장변수 하락 시 법인세차감전순손익 증가	3,589

(2) 신용위험에 대한 최대 노출정도

신용위험은 전사 차원에서 관리되고 있습니다. 신용위험은 보유하고 있는 수취채권 및 확정계약을 포함한 거래처에 대한 신용위험 뿐만 아니라 현금 및 현금성자산, 은행 및 금융기관 예치금으로부터 발생하고 있습니다. 은행 및 금융기관의 경우, 독립적인 신용등급기관으로부터의 신용등급이 우량한 경우에 한하여 거래를 하고 있습니다. 일반거래처의 경우 고객의 재무상태, 과거 경험 등 기타 요소들을 고려하여 신용을 평가하게 됩니다. 연결실체는 거래상대방에 대한 개별적인 위험 한도 관리정책은 보유하고 있지 않습니다.

금융자산의 장부금액은 신용위험에 대한 최대노출정도를 나타냅니다. 당기말과 전기말 현재 연결실체의 신용위험에 대한 최대노출정도는 다음과 같습니다.

신용위험

당기

(단위 : 천원)

	신용위험
금융보증계약	8,600,000

전기

(단위 : 천원)

	신용위험
금융보증계약	8,600,000

(\* ) 우발채무 및 약정사항 주석에 기술하고 있는 금융보증계약과 관련된 연결실체의 신용위험에 대한 최대노출정도는 보증이 청구되면 연결실체가 지급하여야 할 최대금액입니다.

신용위험에 노출된 금융자산 중 상기 금융보증계약을 제외한 나머지 금융자산은 장부금액이 신용위험에 대한 최대 노출정도를 가장 잘 나타내는 경우에 해당하여 상기 공시에서 제외하고 있습니다.

### 매출채권

연결실체의 신용위험에 대한 노출은 주로 각 고객별 특성의 영향을 받으나, 고객이 영업하고 있는 산업 및 국가의 파산위험 등의 고객 분포도 신용위험에 영향을 미치는요소로 고려하고 있습니다. 수익의 집중 정도에 대한 상세한 정보는 수익주석에 포함되어 있습니다.

위험관리에 대한 총괄책임을 담당하고 있는 연결실체의 재무부문은 표준 지급기준을결정하기 이전에 모든 신규 고객에 대해 개별적으로 신용도를 검토하도록 하는 신용정책을 수립하였습니다. 신규 고객 검토 시에는 외부 신용기관의 신용등급과 은행의 평가 등을 고려합니다.

① 당기말과 전기말 현재 매출채권의 각 지역별 신용위험의 노출정도는 다음과 같습니다.

#### 매출채권의 지역별 신용위험 노출정도

당기

(단위 : 천원)

		매출채권
지역	한국	202,820,584
	해외지역	100,645,892
지역 합계		303,466,476

전기

(단위 : 천원)

		매출채권
지역	한국	178,926,900
	해외지역	108,216,517
지역 합계		287,143,417

② 당기말과 전기말 현재 매출채권의 거래상대별 신용위험의 노출정도는 다음과 같습니다.

#### 매출채권의 거래상대별 신용위험의 노출정도

당기

(단위 : 천원)

		매출채권
고객의 유형	일반 고객	299,635,719
	특수관계자	3,830,757
고객의 유형 합계		303,466,476

전기

(단위 : 천원)

		매출채권

고객의 유형	일반 고객	283,854,085
	특수관계자	3,289,331
고객의 유형 합계		287,143,417

③ 당기말과 전기말 현재 연체되지 않고 손상되지 않은 매출채권의 신용도는 다음과 같습니다.

연체되지 않고 손상되지 않은 매출채권의 신용도

당기

(단위 : 천원)

		매출채권	
금융상품의 신용손상	신용이 손상되지 않은 금융상품	Group 1	5,421,816
		Group 2	287,805,374
		Group 3	0
금융상품의 신용손상 합계			293,227,190

전기

(단위 : 천원)

		매출채권	
금융상품의 신용손상	신용이 손상되지 않은 금융상품	Group 1	12,533,545
		Group 2	264,283,780
		Group 3	20,000
금융상품의 신용손상 합계			276,837,325

Group 1 새로운 고객(6개월 미만)

Group 2 과거 부도경험이 없는 기존 고객(6개월 이상) & 관계기업에 대한 매출채권

Group 3 과거 부도경험이 있는 기존 고객(6개월 이상)

④ 당기와 전기 중 매출채권 및 기타채권의 손실총당금 변동은 다음과 같습니다.

매출채권 및 기타채권의 손실총당금 변동

당기

(단위 : 천원)

	금융상품	
	매출채권	기타채권
	장부금액	
	손상차손누계액	
금융자산(기초)	(3,384,832)	(4,205,524)
기대신용손실전(환)입, 금융자산	(1,966,101)	1
제각을 통한 감소, 금융자산	2,547,991	9,341
기타 변동에 따른 증가(감소), 금융자산	19,705	
금융자산(기말)	(2,783,237)	(4,196,182)

전기

(단위 : 천원)

	금융상품	
	매출채권	기타채권

	장부금액	
	손상차손누계액	
금융자산(기초)	(3,184,844)	(4,372,040)
기대신용손실전(환)입, 금융자산	(300,887)	115,557
제각을 통한 감소, 금융자산	207,777	50,959
기타 변동에 따른 증가(감소), 금융자산	(106,878)	
금융자산(기말)	(3,384,832)	(4,205,524)

(\*) 기타에는 해외사업환산이 포함되어 있습니다.

2) 채무증권

연결실체는 채무증권 취득 시 거래상대방의 사업성 및 지분구조의 안정성 등을 감안하여 투자위험성을 최소화하고 있습니다.

3) 현금성자산

연결실체는 당기말 현재 현금성자산 129,844백만원을 보유하고 있으며, 신용평가등급이 우량한 은행 및 금융기관에 보유하고 있습니다.

현금성자산에 대한 손상은 12개월 기대손실로 하였으며 익스포저의 만기가 단기인 것을 반영하였습니다. 연결실체는 상대방의 외부신용등급에 기초하여 현금성자산의 위험이 낮다고 판단하였습니다. 연결실체는 현금성자산의 기대신용손실 평가는 채무증권에 사용된 기대신용손실과 유사한 접근법을 사용하였습니다.

유동성 위험 분석

신중한 유동성 위험 관리는 충분한 현금의 유지, 적절하게 약정된 신용한도금액으로부터의 자금 여력 및 시장포지션을 결재할 수 있는 능력 등을 포함하고 있습니다. 연결실체의 금융부채를 보고기간 종료일로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분한 내역은 다음과 같습니다. 아래 표시된 현금흐름은 할인하지 않은 금액입니다.

당기말과 전기말 현재 유동성 위험 분석 내역은 다음과 같습니다.

유동성 위험

당기

(단위 : 천원)

	1년 이내	1년 초과 5년 이내	5년 초과	합계 구간 합계
차입금	617,912,177	223,410,085		841,322,262
매입채무 및 기타 채무	345,984,472	360,409		346,344,881
현재 할인되지 않은 리스부채	72,202,892	197,792,213	447,372,731	717,367,836
기타금융부채	22,553,896	2,970,198		25,524,094
금융보증계약	8,600,000			8,600,000
합계	1,067,253,437	424,532,905	447,372,731	1,939,159,073

전기

(단위 : 천원)

	1년 이내	1년 초과 5년 이내	5년 초과	합계 구간 합계
차입금	649,689,211	197,390,551		847,079,762
매입채무 및 기타 채무	345,247,744	748,248		345,995,992
현재 할인되지 않 은 리스부채	61,497,628	203,703,803	435,074,604	700,276,035
기타금융부채	34,100,409	1,193,567		35,293,976
금융보증계약	8,600,000			8,600,000
합계	1,099,134,992	403,036,169	435,074,605	1,937,245,766

(4) 자본위험

연결실체의 자본관리 목적은 계속기업으로서 주주 및 이해당사자들에게 이익을 지속적으로 제공할 수 있는 능력을 보호하고 자본비용을 절감하기 위해 최적 자본구조를 유지하는 것입니다. 연결실체는 자본조달비율에 기초하여 자본을 관리하고 있습니다.

당기말과 전기말 현재 연결실체의 자본조달비율은 다음과 같습니다.

자본위험

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
차입금액	803,870,515
차감: 현금및현금성자산과 단기금융자산	(141,516,723)
순차입금	662,353,792
자본	617,724,653
총자본	1,280,078,445
자본조달비율	0.5174

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
차입금액	815,510,972
차감: 현금및현금성자산과 단기금융자산	(178,313,292)
순차입금	637,197,680
자본	583,439,342
총자본	1,220,637,023
자본조달비율	0.5220

6. 공정가치 (연결)

당기 중 연결실체의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

(1) 당기말과 전기말 현재 금융상품의 종류별 장부금액 및 공정가치는 다음과 같습니다.

(1) 금융상품의 종류별 장부금액

당기

(단위 : 천원)

		공시금액
금융자산		311,596,410
금융자산	현금및현금성자산	129,843,642
	단기금융자산	11,673,081
	매출채권 및 기타채권	38,977,646
	리스채권	329,540
	단기투자자산(기타상품)	113,929,172
	장기금융자산	7,500
	장기투자자산(지분상품)	12,931,434
	장기투자자산(채무상품)	2,405,156
	관계기업투자	1,499,239
금융부채		829,755,018
금융부채	단기차입금	537,409,259
	유동성사채	59,954,002
	매입채무 및 기타 채무	360,409
	장기차입금	136,654,326
	사채	69,852,929
	기타금융부채	25,524,094

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
금융자산		333,108,572
금융자산	현금및현금성자산	170,346,505
	단기금융자산	7,966,787
	매출채권 및 기타채권	32,629,056
	리스채권	498,436
	단기투자자산(기타상품)	108,022,636
	장기금융자산	7,500
	장기투자자산(지분상품)	10,651,458
	장기투자자산(채무상품)	1,486,956
	관계기업투자	1,499,239
금융부채		851,553,197

금융부채	단기차입금	534,985,196
	유동성사채	89,957,741
	매입채무 및 기타 채무	748,248
	장기차입금	130,677,215
	사채	59,890,820
	기타금융부채	35,293,976

(\*1) 관계기업투자의 경우, 유의적인 영향력을 보유하는 상환우선주에 투자하였으나 관계기업에 대한 소유지분에 연계된 이익에 실질적으로 접근할 수 없는 것으로 판단하여 기업회계기준서 제 1109호에 따라 당기손익-공정가치로 측정합니다.

유동으로 분류되는 매출채권및기타채권과 매입채무및기타채무는 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치에 해당하여 공정가치 공시에서 제외하였습니다.

(1) 금융상품의 종류별 공정가치

(1) 금융상품의 종류별 공정가치

당기

(단위 : 천원)

		공정가치
금융자산		311,596,410
금융자산	현금및현금성자산	129,843,642
	단기금융자산	11,673,081
	매출채권 및 기타채권	38,977,646
	리스채권	329,540
	단기투자자산(기타상품)	113,929,172
	장기금융자산	7,500
	장기투자자산(지분상품)	12,931,434
	장기투자자산(채무상품)	2,405,156
	관계기업투자	1,499,239
금융부채		827,498,748
금융부채	단기차입금	537,409,259
	유동성사채	59,954,001
	매입채무 및 기타 채무	360,409
	장기차입금	137,548,801
	사채	66,702,184
	기타금융부채	25,524,094

전기

(단위 : 천원)

		공정가치
금융자산		333,108,572
금융자산	현금및현금성자산	170,346,504
	단기금융자산	7,966,787
	매출채권 및 기타채권	32,629,056
	리스채권	498,436
	단기투자자산(기타상품)	108,022,636
	장기금융자산	7,500
	장기투자자산(지분상품)	10,651,458
	장기투자자산(채무상품)	1,486,956
	관계기업투자	1,499,239
금융부채		851,302,573
금융부채	단기차입금	534,985,196
	유동성사채	89,957,742
	매입채무 및 기타 채무	748,248
	장기차입금	130,415,423
	사채	59,901,988
	기타금융부채	35,293,976

(2) 공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

(2) 공정가치 서열체계

		공정가치측정 분류내의 공정가치 서열체계의 수준에 대한 기술
공정가치 서열체계의 모든 수준	공정가치 서열체계 수준 1	측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의 (조정하지 않은) 공시가격으로, 해당 공시가격에는 금리 상승 및 인플레이션, ESG관련 위험 등의 경제환경 변화에 대한 시장의 가정이 반영되어 있음
	공정가치 서열체계 수준 2	수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는 투입변수
	공정가치 서열체계 수준 3	비상장 지분증권과 ESG관련 위험으로 인해 유의적인 관측불가

		<p>능한 조정이 반영되는 금융상품과 같이, 자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수</p>
--	--	--

당기말과 전기말 현재 공정가치로 측정되는 금융상품의 공정가치 서열체계 구분은다음과 같습니다.

공정가치로 측정되는 금융상품의 공정가치 서열체계 구분

당기

(단위 : 천원)

		공정가치 서열 체계 수준 1	공정가치 서열 체계 수준 2	공정가치 서열 체계 수준 3	공정가치 서열 체계의 모든 수준 합계
금융자산, 공정가치		567,558	113,929,172	15,428,271	129,925,001
금융자산, 공정가치	단기투자자산 (기타상품)	0	113,929,172	0	113,929,172
	장기투자자산 (지분상품)	567,558	0	12,363,876	12,931,434
	장기투자자산 (채무상품)	0	0	1,565,156	1,565,156
	관계기업투자	0	0	1,499,239	1,499,239
금융부채, 공정가치				25,524,094	25,524,094
금융부채, 공정가치	기타금융부채	0	0	25,524,094	25,524,094

전기

(단위 : 천원)

		공정가치 서열 체계 수준 1	공정가치 서열 체계 수준 2	공정가치 서열 체계 수준 3	공정가치 서열 체계의 모든 수준 합계
--	--	-----------------	-----------------	-----------------	----------------------

금융자산, 공정가치		475,348	107,182,636	13,162,305	120,820,289
금융자산, 공정가치	단기투자자산 (기타상품)	0	107,182,636	0	107,182,636
	장기투자자산 (지분상품)	475,348	0	10,176,110	10,651,458
	장기투자자산 (채무상품)	0	0	1,486,956	1,486,956
	관계기업투자	0	0	1,499,239	1,499,239
금융부채, 공정가치				35,293,976	35,293,976
금융부채, 공정가치	기타금융부채	0	0	35,293,976	35,293,976

(\*) 관계기업 투자의 경우, 금융감독원 비상장주식에 대한 공정가치 평가 가이드라인에 의거하여 가치변동에 대한 명확한 증거가 없고 해당 지분상품 금액이 당사의 재무제표 작성을 위한 중요성 판단 기준에 미달하여 장부가액을 공정가치로 측정하였습니다.

(3) 당기말 현재 수준2와 수준3으로 분류되는 금융상품의 가치평가기법 및 투입 변수는 다음과 같습니다.

(3) 수준2와 수준3으로 분류되는 금융상품의 가치평가기법 및 투입변수 - 자산

당기

(단위 : 천원)

				자산	가치평가기법, 자산	투입변수, 자산	
공정가치 서열체계의 모든 수준	공정가치 서열체계 수준 2	자산	단기투자자산 (기타상품)	113,929,172	순자산가치평가	편입자산의 공정가치	
			장기투자자산 (지분상품)				
			장기투자자산 (채무상품)				
			관계기업투자				
	공정가치 서열체계 수준 3		단기투자자산 (기타상품)				
			장기투자자산 (지분상품)	1,565,156	순자산가치평가	편입자산의 공정가치	
			장기투자자산 (채무상품)	12,363,876	이익접근법 (현재가치기법)	사업위험이 반영된 할인율	
			관계기업투자	1,499,239	순자산가치평가	편입자산의 공정가치	

전기

(단위 : 천원)

				자산	가치평가기법, 자산	투입변수, 자산

공정가치 서열체계의 모든 수준	공정가치 서열체계 수준 2	자산	단기투자자산 (기타상품)	107,182,636	순자산가치평가	편입자산의 공정가치	
			장기투자자산 (지분상품)				
			장기투자자산 (채무상품)				
			관계기업투자				
	공정가치 서열체계 수준 3		단기투자자산 (기타상품)				
			장기투자자산 (지분상품)	1,486,956	순자산가치평가	편입자산의 공정가치	
			장기투자자산 (채무상품)	10,176,110	이익접근법 (현재가치기법)	사업위험이 반영된 할인율	
			관계기업투자	1,499,239	순자산가치평가	편입자산의 공정가치	

(3) 수준2와 수준3으로 분류되는 금융상품의 가치평가기법 및 투입변수 - 부채

당기

(단위 : 천원)

				부채	가치평가기법, 부채	투입변수, 부채	
공정가치 서열체계의 모든 수준	공정가치 서열체계 수준 3	부채	기타금융부채	기타금융부채 1			
				기타금융부채 2	20,298,976	파생금융부채가치평가 : LSMC모형	기초자산가격 무위험 이자율 만기 Pay-off 기초자산변동성 잔존 만기 상관계수
				기타금융부채 3	2,970,198	이익접근법 (현재가치기법)	사업위험이 반영된 할인율
				기타금융부채 4	2,254,920	이익접근법 (현재가치기법)	영업현금흐름 및 사업위험이 반영된 할인율

전기

(단위 : 천원)

					부채	가치평가기 법, 부채	투입변수, 부채
공정가치 서열체계의 모든 수준	공정가치 서열체계 수준 3	부채	기타금융부 채	기타금융부 채 1	12,417,574	이익접근법 (현재가치 기법)	영업현금흐 름 및 사업 위험이 반 영된 할인 율
				기타금융부 채 2	20,222,913	파생금융부 채가치평가 : LSMC모 형	기초자산가 격 무위험 이자율 만 기 Pay-off 기초자산변 동성 잔존 만기 상관 계수
				기타금융부 채 3	1,193,567	이익접근법 (현재가치 기법)	사업위험이 반영된 할 인율
				기타금융부 채 4	1,459,922	이익접근법 (현재가치 기법)	영업현금흐 름 및 사업 위험이 반 영된 할인 율

(3) 금융상품의 수준3 투입변수 범위  
금융자산의 수준3 투입변수 범위

								유의적이 지만 관측 할 수 없 는 투입변 수, 자산
공정가치 서열체계 의 모든 수준	공정가치 서열체계 수준 3	자산	장기투자 자산	관측할 수 없는 투입 변수	할인률	범위	하위범위	0.0762
							가중범위	
					영구성장 률		하위범위	0.1096
							가중범위	0.0100
							상위범위	

금융부채의 수준3 투입변수 범위

금융부채의 수준3 투입변수 범위

								유의적이 지만 관측 할 수 없 는 투입변 수, 부채	
공정가치 서열체계 의 모든 수준	공정가치 서열체계 수준 3	부채	기타금융 부채 1	관측할 수 없는 투입 변수	범위	범위	무위험 이 자율	하위범위	0.0230
							가중범위		
							상위범위	0.0294	
							기초자산 변동성	하위범위	0.2437
								가중범위	
								상위범위	0.4148
							잔존만기	하위범위	
								가중범위	8.0000
								상위범위	
							할인률	하위범위	
								가중범위	
								상위범위	
	영구성장 률	하위범위							
		가중범위							
		상위범위							
	매출성장 률	하위범위							
		가중범위							
		상위범위							
	무위험 이 자율	하위범위							
		가중범위							
		상위범위							
	기초자산 변동성	하위범위							
		가중범위							
		상위범위							
잔존만기	하위범위								
	가중범위								
	상위범위								
할인률	하위범위								
	가중범위								
	상위범위								
			기타금융 부채 2						

						상위범위	
					영구성장률	하위범위	
						가중범위	
					매출성장률	상위범위	
						하위범위	
						가중범위	
					상위범위	상위범위	
			기타금융부채 3		무위험 이자율	하위범위	
							가중범위
						상위범위	
					기초자산 변동성	하위범위	
							가중범위
						상위범위	
					잔존만기	하위범위	
							가중범위
						상위범위	
					할인률	하위범위	
							가중범위
						상위범위	
				영구성장률	하위범위		
						가중범위	0.0100
					상위범위		
				매출성장률	하위범위		
						가중범위	
					상위범위		

			기타금융 부채 4		무위험 이 자율	하위범위		
					기초자산 변동성	가중범위		
						상위범위		
					잔존만기	하위범위		
						가중범위		
						상위범위		
					할인률	하위범위		
						가중범위	0.0867	
						상위범위		
					영구성장 률	하위범위		
						가중범위	0.0100	
						상위범위		
				매출성장 률	하위범위			
					가중범위	0.0283		
					상위범위			



전기

(단위 : 천원)

	공정가치 서열체계의 모든 수준	
	공정가치 서열체계 수준 3	
	자산	
	지분상품	채무상품
기초 자산	12,417,324	1,339,002
취득, 자산	1,000,114	240,000
당기손익으로 인식된 이익(손실) (외환차이 포함), 공정가치 측정 , 자산	0	(56,601)
기타포괄손익으로 인식된 이익 (손실)(외환차이 포함), 공정가치 측정, 자산	(2,245,298)	0
처분 및 상환, 자산	0	(38,000)
기타변동, 공정가치측정, 자산	503,209	2,556
기말 자산	11,675,349	1,486,957

수준3 공정가치의 기중 부채 변동내역

당기

(단위 : 천원)

	공정가치 서열체계의 모든 수준
	공정가치 서열체계 수준 3
	부채
	파생상품 금융부채
기초 부채	35,293,976
취득, 부채	0
금융비용에 포함된 손익 - 미실현공정가치의 순 변동, 부채	2,647,692
처분	0
기타	(12,417,574)
기말 부채	25,524,094

전기

(단위 : 천원)

	공정가치 서열체계의 모든 수준
	공정가치 서열체계 수준 3
	부채
	파생상품 금융부채
기초 부채	25,704,106
취득, 부채	20,876,216
금융비용에 포함된 손익 - 미실현공정가치의 순 변동, 부채	(7,016,863)

처분	(4,269,483)
기타	0
기말 부채	35,293,976

7. 범주별 금융상품 (연결)

(1) 당기말과 전기말 현재 금융상품의 분류 내역은 다음과 같습니다.

(1) 범주별 금융자산 구분내역

당기

(단위 : 천원)

	상각후원가 측정 금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
현금및현금성자산	129,843,642	0	0
단기금융자산	11,673,081	0	0
매출채권 및 기타채권	355,529,811	0	0
리스채권	329,540	0	0
단기투자자산(기타상품)	0	113,929,172	0
장기금융자산	7,500	0	0
장기투자자산	840,000	1,642,976	12,853,614
관계기업투자	0	1,499,239	0
총 금융자산	498,223,574	117,071,387	12,853,614

전기

(단위 : 천원)

	상각후원가 측정 금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
현금및현금성자산	170,346,504	0	0
단기금융자산	7,966,787	0	0
매출채권 및 기타채권	338,810,365	0	0
리스채권	498,436	0	0
단기투자자산(기타상품)	840,000	107,182,636	0
장기금융자산	7,500	0	0
장기투자자산	0	1,564,776	10,573,638
관계기업투자	0	1,499,239	0
총 금융자산	518,469,592	110,246,651	10,573,638

(1) 범주별 금융부채 구분내역

당기

(단위 : 천원)

	상각후원가로 측정하는 금융부채	당기손익-공정가치측정 금융부채
차입금	803,870,515	0
매입채무 및 기타 채무	346,344,881	0
기타금융부채	0	25,524,094
총 금융부채	1,150,215,396	25,524,094

전기

(단위 : 천원)

	상각후원가로 측정하는 금융부채	당기손익-공정가치측정 금융부채
차입금	815,510,972	
매입채무 및 기타 채무	345,995,992	
기타금융부채		35,293,976
총 금융부채	1,161,506,964	35,293,976

(2) 당기와 전기 중 금융상품의 범주별 순손익은 다음과 같습니다.

(2) 금융상품 범주별 순손익

당기

(단위 : 천원)

	상각후원가로 측정하는 금융자산, 범주	당기손익-공정가치측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치측정 금융자산	상각후원가로 측정하는 금융부채, 범주	당기손익-공정가치측정 금융부채	자산과 부채 합계
이자수익	4,025,235	0	0	0	0	4,025,235
평가손익	0	842,333	0	0	0	842,333
당기손익-공정가치측정 금융상품처분손익	0	1,291,227	0	0	0	1,291,227
외환손익	(1,706,240)	0	0	291,121	0	(1,415,119)
배당수익	0	9,246	0	0	0	9,246
이자비용	0	0	0	(34,034,303)	0	(34,034,303)
파생상품평가이익(금융수익)	0	0	0	0	(2,647,692)	(2,647,692)
기타포괄손익	0	0	1,703,792	0	0	1,703,792

전기

(단위 : 천원)

	상각후원가로 측정하는 금융자산, 범주	당기손익-공정가치측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치측정 금융자산	상각후원가로 측정하는 금융부채, 범주	당기손익-공정가치측정 금융부채	자산과 부채 합계
이자수익	3,956,150	0	0	0	0	3,956,150
평가손익	0	830,302	0	0	0	830,302
당기손익-공정가치측정 금융상품처분손익	0	2,078,858	0	0	0	2,078,858

정가치 측정금 응상품처분손 익						
외환손익	8,043,101	0	0	2,017,533	0	10,060,634
배당수익	0	7,693	0	0	0	7,693
이자비용	0	0	0	(40,713,879)	0	(40,713,879)
파생상품평가 이익(금융수 익)	0	0	0	0	7,016,863	7,016,863
기타포괄손익	0	0	(2,425,216)	0	0	(2,425,216)

## 8. 영업부문 (연결)

### (1) 일반정보

- 각 보고부문이 수익을 창출하는 제품과 용역의 유형에 대한 설명

연결실체는 4개의 부문(지주, 식품제조유통, 식품서비스유통, 건강케어제조유통)을 구분하고 있습니다.

- 영업부문의 당기손익, 영업부문의 자산과 부채의 측정

경영진은 영업이익에 근거하여 영업부문의 성과를 평가하고 있습니다. 이는 금융손익 및 손상차손과 같이 영업과 직접적으로 관련없는 손익을 제외하고 있습니다.

- 경영진이 보고부문을 식별하기 위해 사용하는 요소

연결실체의 보고부문은 서로 다른 제품과 용역을 제공하는 전략적 사업단위입니다. 각 사업은 서로 다른 기술과 마케팅 전략을 요구하기 때문에 별도로 운영되고 있습니다.

(2) 당기와 전기 중 연결실체의 보고부문별 수익 및 성과는 다음과 같습니다.

수익(매출액)

당기

(단위 : 천원)

지역																	
본사 소재지 국가										외국							
기업 전체 총계																	
영업부문					중요한 조정사항				영업부문					중요한 조정사항			
					부문간 제거한 금액									부문간 제거한 금액			
부문					부문				부문					부문			
보고부문					보고부문				보고부문					보고부문			
지주	식품 제조 유통	식품 서비스 유통	건강 케어 제조	해외 지역	부문 합계	지주	식품 제조 유통	식품 서비스 유통	건강 케어 제조	해외 지역	부문 합계	지주	식품 제조 유통	식품 서비스 유통	건강 케어 제조	해외 지역	부문 합계

			영	유				영	유				영	유				영	유			
영	11	2,	99	12		3,	(1	(8	(2	(1,					67	67					(7,	(7,
업	5,	49	8,	9,		73	13	79	4,	02					3,	3,					04	04
수	34	0,	86	62		4,	,1	,2	67	1,					99	99					5,	5,
익	1,	56	0,	0,		38	19	25	5,	14					4,	4,					98	98
	43	6,	52	45		9,	,6	,3	20	8,					64	64					3)	3)
	6	3	6	4		06	40	89	2)	5)					2	2						

전기

(단위 : 천원)

지역																								
본사 소재지 국가											외국													
기업 전체 총계																								
영업부문						중요한 조정사항						영업부문						중요한 조정사항						
						부문간 제거한 금액												부문간 제거한 금액						
부문			부문			부문			부문			부문			부문			부문			부문			
보고부문			보고부문			보고부문			보고부문			보고부문			보고부문			보고부문			보고부문			
	지주	식품	식품	건강	해	부문	지주	식품	식품	건강	해	부문	지주	식품	식품	건강	해	부문	지주	식품	식품	건강	해	부문
	제조	서비스	케어	해외	합	합	제조	서비스	케어	해외	합	합	제조	서비스	케어	해외	합	합	제조	서비스	케어	해외	합	합
	유통	유통	유통	지역	계	계	유통	유통	유통	지역	계	계	유통	유통	유통	지역	계	계	유통	유통	유통	지역	계	계
영	12	2,	90	13		3,	(1	(8	(2	(9					64	64								
업	4,	41	2,	0,		56	23	35	7,	90					4,	4,								
수	16	2,	09	31		9,	,5	,6	19	,5				85	85									
익	3,	49	6,	1,		06	39	79	8,	57				1,	1,									
	00	1,	55	20		2,	,9	,8	64	,5				94	94									
	0	0	6	6		24	04	35	5)	58				3	3									

부문간수익

당기

(단위 : 천원)

지역
----

	본사 소재지 국가						외국					
	부문					부문 합계	부문					부문 합계
	보고부문						보고부문					
지주	식품제 조유통	식품서 비스유 통	건강케 어제조 유통	해외지 역		지주	식품제 조유통	식품서 비스유 통	건강케 어제조 유통	해외지 역		
영업 수익	2,221, 796	1,611, 341,2 64	994,7 32,25 2	104,9 45,25 2		2,713, 240,5 64					666,9 48,65 9	666,9 48,65 9
금융 수익	1,664, 453	4,036, 073	1,871, 560	205,8 78		7,777, 964					929,4 50	929,4 50
금융 비용	6,583, 804	24,43 4,683	27,55 8,676	927,2 68		59,50 4,431					8,256, 511	8,256, 511
감가 상각 비와 무형 자산 상각 비	8,273, 106	55,61 8,246	51,19 7,321	4,629, 872		119,7 18,54 5					52,18 8,740	52,18 8,740
보고 부문 영업 이익 (손실)	14,62 5,087	90,16 5,221	35,36 7,612	(8,726 ,993)		131,4 30,92 7					(16,28 3,836)	(16,28 3,836)
비유 동성 자산 의 증 가액	5,375, 358	35,44 0,039	25,66 5,210	1,823, 203		68,30 3,810					86,16 3,373	86,16 3,373

전기

(단위 : 천원)

	본사 소재지 국가						외국					
	부문					부문 합계	부문					부문 합계
	보고부문						보고부문					
지주	식품제 조유통	식품서 비스유 통	건강케 어제조 유통	해외지 역		지주	식품제 조유통	식품서 비스유 통	건강케 어제조 유통	해외지 역		
영업 수익	623,0 96	1,576, 811,6 45	897,9 57,38 2	103,1 12,56 1		2,578, 504,6 84					635,1 92,16 9	635,1 92,16 9
금융	413,8	14,64	1,829,	290,8		17,17					351,8	351,8

수익	87	3,114	037	80		6,918					02	02
금융 비용	8,350, 744	24,77 2,351	25,97 7,470	1,199, 275		60,29 9,840					7,321, 089	7,321, 089
감가 상각 비와 무형 자산 상각 비	8,128, 452	55,37 0,897	44,69 9,891	4,697, 788		112,8 97,02 8					47,89 3,496	47,89 3,496
보고 부문 영업 이익 (손실)	24,64 9,217	71,03 7,062	27,83 8,582	(9,737 ,577)		113,7 87,28 4					(5,516 ,782)	(5,516 ,782)
비유 동성 자산 의 증 가액	4,012, 220	37,66 8,502	18,38 1,239	1,807, 398		61,86 9,359					36,54 0,083	36,54 0,083

(\*) 비유동자산의 증가액은 유·무형자산 및 투자부동산의 취득액(금융상품, 이연법인세자산, 퇴직급여자산 및 보험계약에서 발생하는 권리의 취득액은 제외)

(3) 당기와 전기 중 보고부문들의 영업이익 측정치 합계에서 법인세비용차감전순이익으로의 조정내역은 다음과 같습니다.

(3) 법인세비용차감전순이익으로의 조정내역

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
보고부문 영업이익의 합계	115,147,091
부문간 손익	(21,974,000)
금융수익	8,707,414
금융비용	(67,760,942)
기타영업외손익	(2,786,759)
관계기업 순손익에 대한 지분	(525,816)
법인세비용차감전순이익(손실)	30,806,988

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
보고부문 영업이익의 합계	108,270,502
부문간 손익	(16,441,094)
금융수익	17,528,719
금융비용	(67,620,929)

기타영업외손익	19,765
관계기업 손손익에 대한 지분	(786,894)
법인세비용차감전순이익(손실)	40,970,069

(4) 당기말과 전기말 현재 부문자산 및 부문부채에 관한 정보는 다음과 같습니다.

부문자산 및 부문부채에 관한 정보

당기

(단위 : 천원)

지역		본사 소재지 국가														외국						
		기업 전체 총계																				
영업부문		중요한 조정사항														중요한 조정사항						
		부문간 제거한 금액																				
부문		부문							부문							부문						
		보고부문							보고부문							보고부문						
지주	식품제조유통	식품서비스유통	건강케어제조유통	해외지역	부문합계	지주	식품제조유통	식품서비스유통	건강케어제조유통	해외지역	부문합계	지주	식품제조유통	식품서비스유통	건강케어제조유통	해외지역	부문합계					
																		자산	581,441,082	1,935,571,613	584,753,116	55,031,819
자산에 포함된 항목																						
자산에 포함된 투자	499,125	1,000,114	2,690,977		4,190,216																	
부채	1790	5633			1,						(2						33					



부채	19,455,732,543	90,134,234	55,065,403	43,223,515	1,689,739,077	(250,317,327)	30,827,019	30,827,019
----	----------------	------------	------------	------------	---------------	---------------	------------	------------

(5) 당기와 전기 중 지역별로 세분화된 연결실체의 외부고객으로부터의 수익 및 당기말과 전기말 현재 비유동자산의 내역은 다음과 같습니다.

지역별로 세분화된 연결실체의 외부고객으로부터의 수익 및 당기말과 전기말 현재 비유동자산의 내역

당기

(단위 : 천원)

		영업수익	비유동자산
지역	한국	2,713,240,564	1,052,203,347
	중국	110,888,054	52,515,664
	미국	465,992,917	330,144,549
	일본	86,578,161	51,650,150
	베트남	3,489,527	48,672
지역	합계	3,380,189,223	1,486,562,382

전기

(단위 : 천원)

		영업수익	비유동자산
지역	한국	2,578,504,685	1,042,185,576
	중국	88,918,176	56,363,990
	미국	444,459,734	288,831,909
	일본	98,284,174	62,973,199
	베트남	3,530,085	44,990
지역	합계	3,213,696,854	1,450,399,664

비유동자산은 연결재무제표상 장기성매출채권및기타채권, 유형자산, 투자부동산, 무형자산의 합계액입니다.

(8) 당기와 전기 중 단일외부고객으로부터의 수익이 연결실체 총 수익의 10%이상인 거래처는 없습니다.

### 9. 현금및현금성자산 (연결)

당기말과 전기말 현재 현금및현금성자산은 다음과 같습니다.

현금및현금성자산 공시

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
현금	366,131
보통예금	129,477,511
합계	129,843,642

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
현금	478,861
보통예금	169,867,644
합계	170,346,505

## 10. 사용이 제한된 금융자산 (연결)

당기말과 전기말 현재 사용이 제한되어 있는 금융자산은 다음과 같습니다.

사용이 제한된 금융자산

당기

(단위 : 천원)

		사용이 제한된 금융자산에 대한 설명	사용이 제한된 금융자산
금융자산, 분류	단기금융자산	CD계정/LC보증금	4,774,302
	단기투자자산	후순위사채	
	장기금융자산	후순위사채	840,000
	장기투자자산	당좌개설보증금 등	7,500
	현금및현금성자산	보통예금	4,926,573

전기

(단위 : 천원)

		사용이 제한된 금융자산에 대한 설명	사용이 제한된 금융자산
금융자산, 분류	단기금융자산	CD계정/LC보증금	4,829,556
	단기투자자산	후순위사채	840,000
	장기금융자산	후순위사채	
	장기투자자산	당좌개설보증금 등	7,500
	현금및현금성자산	보통예금	6,060,345

## 11. 매출채권 및 기타채권 (연결)

(1) 당기말과 전기말 현재 매출채권및기타채권의 내역은 다음과 같습니다.

(1) 매출채권 및 기타채권 내역

당기

(단위 : 천원)

		총장부금액	손상차손누계액	현재가치할인차 금	장부금액 합계
매출채권 및 기타채권		371,913,729	(6,979,419)	(9,404,498)	355,529,812
매출채권 및 기 타채권	유동매출채권	306,127,832	(2,745,829)		303,382,003
	단기대여금	934,727			934,727
	단기미수금	10,647,280	(4,196,182)		6,451,098
	단기미수수익	41,684			41,684
	유동성임차보증 금	5,861,966		(119,312)	5,742,654
	비유동매출채권	122,100	(37,408)	(218)	84,474
	장기대여금, 순 액	750,000			750,000
	보증금	47,428,140		(9,284,968)	38,143,172

전기

(단위 : 천원)

		총장부금액	손상차손누계액	현재가치할인차 금	장부금액 합계
매출채권 및 기타채권		356,224,010	(7,590,356)	(9,823,289)	338,810,365
매출채권 및 기 타채권	유동매출채권	290,299,512	(3,296,892)		287,002,620
	단기대여금	1,858,195			1,858,195
	단기미수금	10,857,575	(4,205,524)		6,652,051
	단기미수수익	35,941			35,941
	유동성임차보증 금	10,712,180		(79,678)	10,632,502
	비유동매출채권	233,831	(87,940)	(5,095)	140,796
	장기대여금, 순 액				
	보증금	42,226,776		(9,738,516)	32,488,260

상각후원가로 측정하는 기타채권의 유효이자율

당기

		금융자산, 분류	
		상각후원가로 측정하는 금융자산, 분류	
		범위	
		하위범위	상위범위
이자율		0.0122	0.0938

전기

	금융자산, 분류	
	상각후원가로 측정하는 금융자산, 분류	
	범위	
	하위범위	상위범위
이자율	0.0112	0.0938

(3) 당기말 현재 연결실체가 매출채권에 대해 제공받은 담보 및 보증의 내역은 다음과 같습니다.

(3) 매출채권에 대해 제공받은 담보 및 보증의 내역

당기

(단위 : 천원)

			매출채권에 대해 제공받은 담보
자산	매출채권	가맹보증금_현금담보	2,685,765
		가맹보증금_근저당	22,179,350
		가맹보증금_보증보험	44,630,357
		수입보증금	2,500
자산 합계			69,497,972

전기

(단위 : 천원)

			매출채권에 대해 제공받은 담보
자산	매출채권	가맹보증금_현금담보	2,747,473
		가맹보증금_근저당	23,671,756
		가맹보증금_보증보험	45,032,450
		수입보증금	2,500
자산 합계			71,454,179

## 12. 재고자산 (연결)

당기말과 전기말 현재 재고자산의 내역은 다음과 같습니다.

재고자산 세부내역

당기

(단위 : 천원)

	총장부금액	재고자산 평가총당금	장부금액 합계
원재료	79,443,087		79,443,087

재공품	1,833,605		1,833,605
상품	37,031,750	(425,654)	36,606,096
제품	40,105,344		40,105,344
저장품	12,556,784		12,556,784
반제품	4,000,404		4,000,404
미착품	13,972,397		13,972,397
합계	188,943,371	(425,654)	188,517,717

전기

(단위 : 천원)

	총장부금액	재고자산 평가총당금	장부금액 합계
원재료	86,042,251		86,042,251
재공품	1,379,158		1,379,158
상품	32,914,757		32,914,757
제품	42,186,976		42,186,976
저장품	11,177,822		11,177,822
반제품	3,230,478		3,230,478
미착품	10,147,263		10,147,263
합계	187,078,705		187,078,704

당기와 전기 중 연결실체가 매출원가로 인식한 재고자산의 원가는 다음과 같으며, 동 금액에는 재고 자산의 폐기, 감모로 인한 손실액이 모두 포함되어 있습니다.

매출원가로 인식한 재고자산 원가

당기

(단위 : 백만원)

	매출원가
기간동안 비용으로 인식한 재고자산의 원가	1,775,414

전기

(단위 : 백만원)

	매출원가
기간동안 비용으로 인식한 재고자산의 원가	1,705,397

### 13. 기타자산 (연결)

당기말과 전기말 현재 기타자산의 내역은 다음과 같습니다.

기타자산에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

		공시금액
기타유동자산		
기타유동자산	선급금	18,975,883
	선급비용	8,488,592
	기타	10,189,322

	소계	37,653,797
기타비유동자산		
기타비유동자산	선급금	
	선급비용	5,439,035
	소계	5,439,035
합계		43,092,832

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
기타유동자산		
기타유동자산	선급금	13,734,937
	선급비용	8,810,622
	기타	4,756,836
	소계	27,302,395
기타비유동자산		
기타비유동자산	선급금	198,667
	선급비용	6,105,410
	소계	6,304,077
합계		33,606,472

#### 14. 투자자산 (연결)

(1) 당기말과 전기말 현재 투자자산의 내역은 다음과 같습니다.

투자자산의 내역

당기

(단위 : 천원)

		수익증권	채무증권	지분증권	금융자산, 범주 합계
단기투자자산(기타상품)		113,929,172			113,929,172
단기투자자산 (기타상품)	유동당기손익인 식지정금융자산	113,929,172			113,929,172
	상각후원가로 측정하는 유동 금융자산				
장기투자자산			2,405,156	12,931,434	15,336,590
장기투자자산	상각후원가로 측정하는 비유 동 금융자산		840,000		840,000

	비유동당기손익 인식금융자산		1,565,156	77,820	1,642,976
	기타포괄손익- 공정가치 측정 비유동금융자산			12,853,614	12,853,614
합계		113,929,172	2,405,156	12,931,434	129,265,762

전기

(단위 : 천원)

		수익증권	채무증권	지분증권	금융자산, 범주 합계
단기투자자산(기타상품)		107,182,636	840,000		108,022,636
단기투자자산 (기타상품)	유동당기손익인 식지정금융자산	107,182,636			107,182,636
	상각후원가로 측정하는 유동 금융자산		840,000		840,000
장기투자자산			1,486,956	10,651,458	12,138,413
장기투자자산	상각후원가로 측정하는 비유 동 금융자산				
	비유동당기손익 인식금융자산		1,486,956	77,820	1,564,776
	기타포괄손익- 공정가치 측정 비유동금융자산			10,573,638	10,573,638
합계		107,182,636	2,326,956	10,651,458	120,161,050

(2) 당기와 전기중 투자자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

투자자산 변동내역

당기

(단위 : 천원)

	공정가치로 측정하는 금융자산
기초 자산	120,161,050
취득, 자산	287,809,637
기타포괄손익으로 인식된 이익(손실)(외환차이 제외), 공정가치 측정, 자산	2,164,972
당기손익으로 인식된 이익(손실)(외환차이 제외), 공정가치 측정, 자산	(19,467)
처분 및 상환, 자산	(280,908,522)
기타변동, 공정가치측정, 자산	58,092

기말 자산	129,265,762
-------	-------------

전기

(단위 : 천원)

	공정가치로 측정하는 금융자산
기초 자산	125,415,394
취득, 자산	271,883,423
기타포괄손익으로 인식된 이익(손실)(외환차이 제외), 공정가치 측정, 자산	(2,451,885)
당기손익으로 인식된 이익(손실)(외환차이 제외), 공정가치 측정, 자산	830,302
처분 및 상환, 자산	(276,184,780)
기타변동, 공정가치측정, 자산	668,596
기말 자산	120,161,050

(\*) 기타는 해외중속기업의 환율변동으로 인한 차이가 포함되어 있습니다.

## 15. 관계기업 투자 (연결)

(1) 당기말과 전기말 관계기업투자의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)							
회사명	주요영업활동	소재지	결산월	당기말		전기말	
				지분율(%)	장부가액	지분율(%)	장부가액
(주)그린익스프레스파크	고속도로휴게소 운영	대한민국	12월 31일	45.21%	2,690,977	45.21%	3,201,573
(주)심플플래닛(*1)	자연과학 연구개발업	대한민국	12월 31일	2.29%	499,125	2.40%	499,125
(주)엘로이랩(*1)(*2)	소프트웨어 개발, 제작	대한민국	12월 31일	1.81%	500,118	1.80%	500,118
(주)마이베네피트(*1)(*2)	생활습관병 예방, 연구업	대한민국	12월 31일	3.83%	499,996	4.31%	499,996
합 계					4,190,216		4,700,812

(\*1) 피투자기업이 발행한 상환우선주에 투자하였으며, 이사 선임권을 보유하여 유의적 영향력을 행사할 수 있는 것으로 판단하여 관계기업투자주식으로 분류하고 있으나 피투자기업에 대한 소유지분과 연계된 이익에 실질적으로 접근할 수 없으므로 기업회계기준서 제1109호에 따라 당기손익-공정가치로 측정합니다.

(\*2) 전기 중 신규 취득하였습니다.

(2) 당기와 전기 중 관계기업투자의 변동내역은 다음과 같습니다.

1) 당기

(단위: 천원)				
회사명	기초	손익에대한 지분	기타포괄손익에 대한 지분	기말
㈜그린익스프레스 파크	3,201,573	(525,816)	15,219	2,690,977
㈜심플플래닛	499,125	-	-	499,125
㈜엘로이랩	500,118	-	-	500,118
㈜마이베네피트	499,996	-	-	499,996
합 계	4,700,812	(525,816)	15,219	4,190,216

2) 전기

(단위: 천원)						
회사명	기초	취득	회수	손익에대한 지분	기타포괄손 익에 대한 지 분	기말
㈜그린익스 프레스파크	4,002,037	-	-	(786,894)	(13,569)	3,201,573
풀무원 글로 벌투자파트 너쉽 사모투 자전문회사	401,372	-	(401,372)	-	-	-
㈜심플플래 닛	499,125	-	-	-	-	499,125
㈜엘로이랩	-	500,118	-	-	-	500,118
㈜마이베네프 트	-	499,996	-	-	-	499,996
합 계	4,902,534	1,000,114	(401,372)	(786,894)	(13,569)	4,700,812

(3) 당기와 전기 중 주요 관계기업의 요약 재무정보는 다음과 같습니다.

1) 당기

(단위: 백만원)							
회사명	유동자산	비유동자산	유동부채	비유동부채	매출액	당기순손익	총포괄손익
(주)그린익 스프레스파 크	2,357	39,593	5,934	30,063	12,223	(1,136)	(1,103)

2) 전기

(단위: 백만원)							
회사명	유동자산	비유동자산	유동부채	비유동부채	매출액	당기순손익	총포괄손익
(주)그린익	3,909	42,067	5,764	33,156	12,539	(1,768)	(1,798)



기초 유형자 산	94,546 ,438	425,49 8,694	172,73 4,630	129,48 7,469	637,93 2,667	245,37 7,679	1,516, 873	41,197 ,831	461,22 3,882	0	2,209, 516,16 3
취득	1,622, 845	1,132, 059	3,201, 041	644,89 8	10,392 ,131	30,783 ,595	40,415	96,402 ,920	77,956 ,773	0	222,17 6,677
처분	(707,3 09)	(525,7 05)	(3,783, 565)	(358,4 69)	(26,33 8,356)	(25,97 5,469)	(156,3 56)	(571,5 86)	(27,91 4,697)	0	(86,33 1,512)
기타	(448,0 65)	(325,8 72)	816,83 8	(2,238, 022)	(1,612, 592)	294,96 8	(10,19 9)	(899,2 07)	(14,03 2,772)	0	(18,45 4,923)
대체	(1,595, 246)	318,39 8	288,32 2	4,389, 975	12,990 ,078	8,224, 790	0	(30,49 0,699)	0	0	(5,874, 382)
사업결 합 등	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
기말 유형자 산	93,418 ,663	426,09 7,574	173,25 7,266	131,92 5,851	633,36 3,928	258,70 5,563	1,390, 733	105,63 9,259	497,23 3,186	0	2,321, 032,02 3

전기

(단위 : 천원)

장부금액											
총장부금액											
유형자산											유형자 산 합 계
토지	건물	부대설 비	구축물	기계장 치	공기구 비품	차량운 반구	건설중 인자산	사용권 자산	기타	기타	
기초 유형자 산	88,127 ,682	426,38 9,083	169,22 7,084	116,41 1,286	554,86 5,378	247,39 8,115	1,263, 561	45,104 ,664	409,90 0,691	39,135	2,058, 726,67 9
취득	1,539, 298	1,787, 196	5,331, 932	1,015, 848	22,823 ,650	26,261 ,887	152,23 3	35,556 ,472	83,305 ,759	0	177,77 4,275
처분	(229,1 49)	(3,840, 113)	(3,754, 993)	(1,159, 313)	(16,45 3,789)	(31,31 2,143)	(128,9 97)	(376,1 54)	(12,13 9,938)	(39,13 5)	(69,43 3,724)
기타	64,939	6,897, 773	1,721, 985	11,196 ,222	34,221 ,926	1,257, 316	23,475	3,147, 235	2,775, 923	0	61,306 ,794
대체	0	(627,8 97)	208,62 2	2,023, 426	35,564 ,376	1,941, 429	0	(42,43 9,443)	(19,42 3,856)	0	(22,75 3,343)
사업결 합 등	5,043, 668	(5,107, 348)	0	0	6,911, 126	(168,9 25)	206,60 1	205,05 7	(3,194, 697)	0	3,895, 482
기말 유형자 산	94,546 ,438	425,49 8,694	172,73 4,630	129,48 7,469	637,93 2,667	245,37 7,679	1,516, 873	41,197 ,831	461,22 3,882	0	2,209, 516,16 3

(\*1) 기타에는 정부보조금을 이용한 취득액, 리스부채 재측정으로 인한 변동 및 해외종속기업의 환율변동으로 인한 차이가 포함되어 있습니다.

(\*2) 대체는 건설중인자산에서 무형자산으로 대체된 금액 및 투자부동산으로 대체된 금액이 포함되

어 있습니다.

감가상각누계액과 손상차손누계액 변동내역

당기

(단위 : 천원)

장부금액											
상각누계액과 손상차손누계액											
유형자산											유형자 산 합 계
토지	건물	부대설 비	구축물	기계장 치	공구와 비품	차량운 반구	건설중 인자산	사용권 자산	기타		
기초 유형자 산	(2,269, 380)	(129,3 63,367 )	(92,98 8,115)	(55,51 9,943)	(384,9 56,641 )	(182,4 42,545 )	(1,281, 958)	(137,8 55)	(112,8 21,988 )	0	(961,7 81,792 )
감가상 각비	0	(11,63 9,816)	(9,481, 137)	(5,508, 228)	(52,00 4,686)	(27,29 3,793)	(101,4 07)	0	(55,52 4,427)	0	(161,5 53,494 )
손상차 손	0	(478,7 94)	(295,8 46)	(111,7 60)	(1,438, 526)	(8,402 )	0	(260)	(847,0 74)	0	(3,180, 662)
처분	0	254,90 7	2,508, 341	340,18 9	23,782 ,664	24,209 ,292	120,85 7	0	15,729 ,434	0	66,945 ,684
기타	0	222,59 7	(947,2 80)	928,10 3	(2,976, 278)	(669,0 41)	9,844	0	21,262 ,316	0	17,830 ,261
대체	0	514,07 5	270,21 4	0	0	0	0	0	0	0	784,28 9
사업결 합 등	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
기말 유형자 산	(2,269, 380)	(140,4 90,398 )	(100,9 33,823 )	(59,87 1,639)	(417,5 93,467 )	(186,2 04,489 )	(1,252, 664)	(138,1 15)	(132,2 01,739 )	0	(1,040, 955,71 4)

전기

(단위 : 천원)

장부금액											
상각누계액과 손상차손누계액											
유형자산											유형자 산 합 계
토지	건물	부대설 비	구축물	기계장 치	공구와 비품	차량운 반구	건설중 인자산	사용권 자산	기타		
기초 유형자 산	(2,269, 380)	(118,7 68,785 )	(86,73 4,485)	(47,21 3,310)	(330,5 26,253 )	(185,6 14,572 )	(1,052, 702)	(137,8 55)	(89,69 3,220)	(39,13 5)	(862,0 49,697 )
감가상 각비	0	(11,33 0,281)	(9,095, 499)	(5,354, 260)	(48,96 5,326)	(26,44 7,175)	(143,3 45)	0	(48,90 1,376)	0	(150,2 37,262)

											)
손상차 손	0	(434,090)	(62,337)	(51,791)	(363,459)	(11,295)	0	(321,209)	(3,319,166)	0	(4,563,347)
처분	0	2,315,114	3,601,455	1,195,296	16,099,693	29,977,120	94,630	0	7,549,638	39,135	60,872,081
기타	0	(2,567,324)	(697,249)	(4,095,878)	(17,643,648)	(842,452)	(36,333)	321,209	(244,458)	0	(25,806,133)
대체	0	0	0	0	(413,624)	413,624	0	0	18,816,148	0	18,816,148
사업결 합 등	0	1,421,999	0	0	(3,144,024)	82,205	(144,208)	0	2,970,446	0	1,186,418
기말 유형자 산	(2,269,380)	(129,363,367)	(92,988,115)	(55,519,943)	(384,956,641)	(182,442,545)	(1,281,958)	(137,855)	(112,821,988)	0	(961,781,792)

(\*1) 기타에는 정부보조금을 이용한 취득액, 리스부채 재측정으로 인한 변동 및 해외종속기업의 환율변동으로 인한 차이가 포함되어 있습니다.

(\*2) 대체는 건설중인자산에서 무형자산으로 대체된 금액 및 투자부동산으로 대체된 금액이 포함되어 있습니다.

유형자산 순장부금액 내역

당기

(단위 : 천원)

	토지	건물	부대설비	구축물	기계장치	공기구비품	차량운반구	건설중인자산	사용권자산	기타	유형자산 합계
유형자산	91,149,283	285,607,176	72,323,443	72,054,212	215,770,461	72,501,074	138,069	105,501,144	365,031,447		1,280,076,309

전기

(단위 : 천원)

	토지	건물	부대설비	구축물	기계장치	공기구비품	차량운반구	건설중인자산	사용권자산	기타	유형자산 합계
유형자산	92,277,058	296,135,327	79,746,515	73,967,526	252,976,026	62,935,134	234,915	41,059,976	348,401,894		1,247,734,371

(3) 현금창출단위의 손상검사

연결실체는 보고기간 말마다 자산손상 징후가 있는지를 검토하고 있습니다.

1) 당기말, 연결실체는 독립된 현금창출단위로 관리되고 있는 Pulmuone U.S.A., Inc.가 보유한 Pulmuone Foods, U.S.A., Inc., Nasoya Foods U.S.A., LLC, (주)아사히코 사업부문, (주)풀무원건강생활 리빙케어 사업부문 및 (주)풀무원푸드앤컬처의 개별 사업장, (주)풀무원헬스케어에 대한 손상징후

를 식별하여 손상검사를 수행하였습니다. 연결실체는 해당 현금창출단위의 회수가능액을 현금창출어단위에서 창출될 미래현금흐름을 할인한 사용가치에 기초하여 추정하였습니다.

2) 전기말, 독립된 현금창출단위로 관리되고 있는 Pulmuone U.S.A., Inc.가 보유한 Pulmuone Foods, U.S.A., Inc., Nasoya Foods U.S.A., LLC, (주)아사히코 사업부문, (주)풀무원건강생활, (주)풀무원다논 및 (주)풀무원푸드앤컬처의 개별 사업장, (주)풀무원헬스케어에 대한 손상징후를 식별하여 손상검사를 수행하였습니다. 연결실체는 해당 현금창출단위의 회수가능액을 현금창출어단위에서 창출될 미래현금흐름을 할인한 사용가치에 기초하여 추정하였습니다.

당기말 및 전기말 현재 각 자산에 배분한 손상차손은 아래와 같습니다.

현금창출단위의 손상검사

당기

(단위 : 천원)

			당기손익으로 인식된 손상차손, 유형자산	
현금창출단위 합계	Nasoya Foods U.S.A., LLC	유형자산	건물	
			부대설비	
			기계장치	
			구축물	
			공기구비품	
			건설중인자산	
			사용권자산	
			투자부동산	
	(주)아사히코	건물	377,323	
		부대설비	280,873	
		기계장치	1,292,799	
		구축물	107,824	
		공기구비품		
		건설중인자산		
		사용권자산		
(주)풀무원푸드앤컬	투자부동산			
	건물	101,471		

	처 사업장		부대설비	14,974
			기계장치	
			건축물	
			공기구비품	721
			건설중인자산	
			사용권자산	847,074
			투자부동산	145,762
	(주)풀무원건강생활		건물	
			부대설비	
			기계장치	
			건축물	
			공기구비품	4,570
			건설중인자산	260
			사용권자산	
	투자부동산			

전기

(단위 : 천원)

				당기손익으로 인식된 손상차손, 유형자산
현금창출단위 합계	Nasoya Foods U.S.A., LLC	유형자산	건물	32,698
			부대설비	
			기계장치	363,459
			구축물	51,791
			공기구비품	
			건설중인자산	321,209
			사용권자산	
			투자부동산	
	(주)아사히코		건물	
			부대설비	
			기계장치	
			구축물	
			공기구비품	
			건설중인자산	
			사용권자산	
			투자부동산	
	(주)풀무원푸드앤컬처 사업장		건물	401,392
			부대설비	62,337
			기계장치	
			구축물	
			공기구비품	2,371
			건설중인자산	
			사용권자산	3,319,166
			투자부동산	571,733
	(주)풀무원건강생활		건물	
			부대설비	
			기계장치	
			구축물	
공기구비품		8,924		
건설중인자산				
사용권자산				
투자부동산				

--	--	--	--	--

현금창출단위의 회수가능액은 현금창출단위로부터 발생할 것으로 기대되는 미래현금흐름의 현재가치(사용가치)에 기초하여 측정되었습니다.

사용가치의 추정에 사용된 주요 가정은 아래와 같습니다. 주요 가정치는 해당 산업의미래 추세에 대한 경영진의 평가를 반영하고 있으며, 내·외부의 역사적 자료에 기초하고 있습니다.

사용가치 추정에 사용된 주요가정  
당기

				연평균 영업이익률	연평균 매출성장율	미래현금흐름 추정치에 적용된 할인율	영구성장율
현금창출단위 합계	Pulmuone Foods, U.S.A., Inc	범위	하위범위	0.0390	0.0510	0.0963	0.0100
			상위범위	0.0870	0.1960	0.0963	0.0100
	Nasoya Foods U.S.A., LLC		하위범위	0.0350	0.0510	0.0963	0.0100
			상위범위	0.0840	0.1700	0.0963	0.0100
	(주)아사히코		하위범위	(0.0780)	0.0100	0.0828	0.0100
			상위범위	0.0590	0.0610	0.0828	0.0100
	(주)풀무원다논		하위범위	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
			상위범위	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
	(주)풀무원푸드앤컬처사업장		하위범위	0.0936	0.0120	0.0686	0.0000
			상위범위	0.1810	0.1880	0.0686	0.0000
	(주)풀무원건강생활리빙케어부문		하위범위	(0.0930)	0.2090	0.1136	0.0100
			상위범위	0.0380	0.3670	0.1136	0.0100
	(주)풀무원헬스케어		하위범위	(0.0140)	0.0250	0.0973	0.0100
			상위범위	0.0320	0.0790	0.0973	0.0100

전기

				연평균 영업이익률	연평균 매출성장율	미래현금흐름 추정치에 적용된 할인율	영구성장율
현금창출단위 합계	Pulmuone Foods, U.S.A., Inc	범위	하위범위	0.0132	0.0417	0.1009	0.0100
			상위범위	0.0874	0.1371	0.1009	0.0100
	Nasoya Foods U.S.A.,		하위범위	(0.0126)	0.0417	0.1009	0.0100
			상위범위	0.0509	0.1730	0.1009	0.0100

	LLC						
	(주)아사히코		하위범위	(0.0550)	0.0303	0.0779	0.0100
			상위범위	0.0473	0.1305	0.0779	0.0100
	(주)풀무원다 논		하위범위	0.0100	0.0360	0.0985	0.0100
			상위범위	0.0560	0.0840	0.0985	0.0100
	(주)풀무원푸 드앤컬처 사업장		하위범위	0.0394	0.0264	0.0669	0.0000
			상위범위	0.1711	0.2571	0.0669	0.0000
	(주)풀무원건 강생활 리 빙케어 부 문		하위범위	(0.1260)	0.1608	0.1114	0.0100
			상위범위	0.0480	0.5300	0.1114	0.0100
	(주)풀무원 헬스케어		하위범위	(0.0027)	0.0052	0.0946	0.0100
		상위범위	0.0238	0.0666	0.0946	0.0100	

(\*) Pulmuone U.S.A., Inc.의 사용가치는 Pulmuone U.S.A., Inc.가 보유한 Nasoya Foods U.S.A., LLC, Pulmuone Foods, U.S.A., Inc. 등을 포함하였습니다.

당기말 및 전기말 현재 주요 가정 변동이 회수가능액에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

주요 가정 변동이 회수가능액에 미치는 영향

당기

(단위 : 백만원)

				자산의 회수가능액 혹은 현금창출단위			
				주요가정치의 합리적인 범위 내에서의 발생가능한 증가율	주요가정치의 합리적인 범위 내에서의 발생가능한 증가로 인한 회수가능액에 대한 영향	주요가정치의 합리적인 범위 내에서의 발생가능한 감소율	주요가정치의 합리적인 범위 내에서의 발생가능한 감소로 인한 회수가능액에 대한 영향
현금창출단 위 합계	Pulmuone Foods, U.S.A., Inc	관측할 수 없는 투입 변수	할인률	0.0100	(32,531)	0.0100	41,332
			성장률	0.0100	32,015	0.0100	(25,365)
	Nasoya Foods U.S.A., LLC		할인률	0.0100	(16,666)	0.0100	21,195
			성장률	0.0100	16,437	0.0100	(13,023)
	(주)아사히코		할인률	0.0100	(6,690)	0.0100	8,828

			성장률	0.0100	6,901	0.0100	(5,221)
	(주)풀무원 푸드앤컬처 사업장		할인률	0.0100	(6,317)	0.0100	7,177
	(주)풀무원다논		성장률	0.0100	0	0.0100	0
	(주)풀무원다논		할인률	0.0100	0	0.0100	0
	(주)풀무원다논		성장률	0.0100	0	0.0100	0
	(주)풀무원다논		할인률	0.0100	0	0.0100	0
	(주)풀무원다논		성장률	0.0100	0	0.0100	0
	(주)풀무원다논		할인률	0.0100	(2,306)	0.0100	2,913
	(주)풀무원다논		성장률	0.0100	1,645	0.0100	(1,306)

전기

(단위 : 백만원)

			자산의 회수가능액 혹은 현금창출단위				
			주요가정치의 합리적인 범위 내에서의 발생가능한 증가율	주요가정치의 합리적인 범위 내에서의 발생가능한 증가로 인한 회수가능액에 대한 영향	주요가정치의 합리적인 범위 내에서의 발생가능한 감소율	주요가정치의 합리적인 범위 내에서의 발생가능한 감소로 인한 회수가능액에 대한 영향	
현금창출단위 합계	Pulmuone Foods, U.S.A., Inc	관측할 수 없는 투입 변수	할인률	0.0100	(37,459)	0.0100	46,778
			성장률	0.0100	26,559	0.0100	(21,294)
	Nasoya Foods U.S.A., LLC		할인률	0.0100	(12,383)	0.0100	15,515
			성장률	0.0100	10,972	0.0100	(8,797)
	(주)아사히코		할인률	0.0100	(8,640)	0.0100	11,588
			성장률	0.0100	8,954	0.0100	(6,655)
	(주)풀무원 푸드앤컬처 사업장		할인률	0.0100	(7,700)	0.0100	6,762
			성장률	0.0100	0	0.0100	0

	(주)풀무원다 는	할인률	0.0100	(7,084)	0.0100	8,912
		성장률	0.0100	5,574	0.0100	(4,442)
	(주)풀무원건 강생활 리 빙케어 부 문	할인률	0.0100	0	0.0100	118
		성장률	0.0100	0	0.0100	0
	(주)풀무원 헬스케어	할인률	0.0100	(2,009)	0.0100	2,540
		성장률	0.0100	1,742	0.0100	(1,374)

(4) 감가상각비 배부내역\_제목

(4) 당기와 전기 중 감가상각비 배부내역은 다음과 같습니다.

(4) 감가상각비 배부내역

당기

(단위 : 천원)

		감가상각비, 유형자산
기능별 항목	판매비와 일반관리비	22,505,333
	매출원가	135,783,422
	물류비	1,262,532
	연구개발비 등	2,002,207
기능별 항목 합계		161,553,494

전기

(단위 : 천원)

		감가상각비, 유형자산
기능별 항목	판매비와 일반관리비	22,256,521
	매출원가	124,809,725
	물류비	898,973
	연구개발비 등	2,272,043
기능별 항목 합계		150,237,262

(5) 당기와 전기 중 담보제공자산의 내역은 다음과 같습니다.

(5) 담보제공자산

당기

(단위 : 천원)

				담보제공 자산	담보로 제 공된 유형 자산 장부 금액	담보설정 금액	관련계정 과목	금융기관 차입금(사 채 제외)	
담보제공 처	산업은행 등	기능통화 또는 표시 통화	원화	토지, 건 물, 기계 장치	126,059, 399	122,936, 000	차입금	63,500,0 00	
			USD						
			JPY						
	Hanmi Bank		원화						
			USD	토지, 건 물, 기계 장치	12,941	20,000	차입금	17,546	
			JPY						
	신한은행		원화						
			USD						
			JPY	토지, 건 물, 기계 장치	943,778	1,800,00 0	차입금	155,820	

전기

(단위 : 천원)

				담보제공 자산	담보로 제 공된 유형 자산 장부 금액	담보설정 금액	관련계정 과목	금융기관 차입금(사 채 제외)	
담보제공 처	산업은행 등	기능통화 또는 표시 통화	원화	토지, 건 물, 기계 장치	166,086, 213	166,128, 000	차입금	94,819,0 00	
			USD						
			JPY						
	Hanmi Bank		원화						
			USD	토지, 건 물, 기계 장치	13,172	20,000	차입금	18,648	
			JPY						
	신한은행		원화						
			USD						
			JPY	토지, 건 물, 기계 장치	1,063,44 4	1,800,00 0	차입금	530,940	

(6) 차입원가자본화

당기 중 적격 자산인 유형자산에 대해 자본화된 차입원가는 1,938백만원이며, 자본화가능차입원가를 산정하기 위해 사용된 자본화차입이자율은 5.11%~5.6%입니다.

(6) 차입원가자본화

(단위 : 백만원)

			자본화된 차입원가	자본화가능차입원가를 산정하기 위하여 사용된 자본화이자율
자산	유형자산	범위	하위범위	0.0511
			상위범위	0.0560
자산 합계			1,938	

17. 투자부동산 (연결)

(1) 당기말과 전기말 현재 투자부동산의 내역은 다음과 같습니다.

투자부동산 합계내역

당기

(단위 : 천원)

		투자부동산
장부금액	취득원가	59,005,332
	감가상각누계액 및 상각누계액	(11,229,672)
장부금액 합계		47,775,660

전기

(단위 : 천원)

		투자부동산
장부금액	취득원가	56,244,730
	감가상각누계액 및 상각누계액	(9,120,614)
장부금액 합계		47,124,117

투자부동산 순장부금액 내역

당기

(단위 : 천원)

	토지	건물	기타유형자산	자산 합계
투자부동산	10,181,756	27,028,231	10,565,673	47,775,660

전기

(단위 : 천원)

	토지	건물	기타유형자산	자산 합계
투자부동산	8,703,473	27,670,717	10,749,926	47,124,117

(2) 당기와 전기 중 투자부동산의 변동내역은 다음과 같습니다.

취득원가 변동내역

당기

(단위 : 천원)

장부금액				
총장부금액				
자산				자산 합계
토지	건물	기타유형자산		
기초 투자부동산	10,809,426	33,460,918	11,974,386	56,244,730
처분			(49,500)	(49,500)
대체	1,686,099	1,815,173	507,500	4,008,772
기타	(258,103)	(696,597)	(243,970)	(1,198,670)
기말 투자부동산	12,237,422	34,579,494	12,188,416	59,005,332

전기

(단위 : 천원)

장부금액				
총장부금액				
자산				자산 합계
토지	건물	기타유형자산		
기초 투자부동산	9,481,411	28,878,431	634,990	38,994,832
처분				
대체		1,654,430	11,339,396	12,993,826
기타	1,328,015	2,928,057		4,256,072
기말 투자부동산	10,809,426	33,460,918	11,974,386	56,244,730

감가상각누계액과 손상차손누계액 변동내역

당기

(단위 : 천원)

장부금액				
상각누계액과 손상차손누계액				
자산				자산 합계
토지	건물	기타유형자산		
기초 투자부동산	(2,105,953)	(5,790,201)	(1,224,460)	(9,120,614)
감가상각비		(1,342,337)	(499,194)	(1,841,531)
손상차손		(15,593)	(130,169)	(145,762)
대체		(514,075)	(270,214)	(784,289)
기타	50,287	110,943	501,294	662,524
기말 투자부동산	(2,055,666)	(7,551,263)	(1,622,743)	(11,229,672)

전기

(단위 : 천원)

장부금액				
상각누계액과 손상차손누계액				
자산				자산 합계
토지	건물	기타유형자산		
기초 투자부동산	(584,552)	(1,792,260)	(48,791)	(2,425,603)
감가상각비		(1,546,001)	(476,012)	(2,022,013)
손상차손	(1,000,344)	(2,807,228)	(510,052)	(4,317,624)
대체				
기타	(521,057)	355,288	(189,605)	(355,374)
기말 투자부동산	(2,105,953)	(5,790,201)	(1,224,460)	(9,120,614)

(3) 당기와 전기 중 연결실체가 보유한 투자부동산과 관련하여 손익으로 인식한 내역은 다음과 같습니다.

투자부동산 관련 손익으로 인식한 내역

당기

(단위 : 천원)

공시금액	
임대수익	2,789,432
임대비용(감가상각비)	1,841,531

전기

(단위 : 천원)

공시금액	
임대수익	2,385,828
임대비용(감가상각비)	2,022,014

(4) 당기말과 전기말 현재 투자부동산의 공정가치는 장부금액과 유의적인 차이가 없습니다.

### 18. 무형자산 (연결)

(1) 당기말과 전기말 현재 무형자산 내역은 다음과 같습니다.

무형자산 합계내역

당기

(단위 : 천원)

		무형자산
장부금액	총장부금액	247,208,304
	상각누계액과 손상차손누계액	(127,475,538)
장부금액 합계		119,732,766

전기

(단위 : 천원)

		무형자산
장부금액	총장부금액	244,369,565

	상각누계액과 손상차손누계액	(121,457,444)
장부금액	합계	122,912,121

(1) 무형자산 내역

당기

(단위 : 천원)

	영업권 및 상표권	소프트웨어	수도시설이용권	산업재산권	기타무형자산	무형자산 및 영업권 합계
무형자산	47,187,951	13,966,964	2,339,998	916,105	55,321,747	119,732,766

전기

(단위 : 천원)

	영업권 및 상표권	소프트웨어	수도시설이용권	산업재산권	기타무형자산	무형자산 및 영업권 합계
무형자산	47,535,441	14,559,182	2,746,998	937,805	57,132,695	122,912,121

(\* 기타무형자산은 토지 및 시설물 이용권, 상표권, 회원권 등으로 구성되어 있습니다.)

무형자산 및 영업권의 변동내역에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

		장부금액					
		총장부금액					
		무형자산 및 영업권					무형자산 및 영업권 합계
		영업권 및 상표권	소프트웨어	수도시설이용권	산업재산권	기타무형자산	
무형자산 및 영업권의 변동내역							
무형자산 및 영업권의 변동내역	기초의 무형자산 및 영업권	85,111,420	65,493,076	2,746,998	5,068,639	85,949,432	244,369,565
	사업결합을 통한 취득 이외의 증가, 영업권 이외의 무형자산	0	2,515,968	0	278,136	1,706,931	4,501,035
	처분, 무형자산 및 영업권	0	(2,271,395)	0	(196)	0	(2,271,591)
	기타변동에 따른 증가	(347,490)	(73,672)	0	(33,449)	(801,705)	(1,256,316)

	(감소), 무형자산 및 영업권						
	대체	0	2,965,023	0	6,488	(1,105,900)	1,865,611
	사업결합	0	0	0	0	0	0
	기말의 무형자산 및 영업권	84,763,930	68,629,000	2,746,998	5,319,618	85,748,758	247,208,304

전기

(단위 : 천원)

		장부금액					
		총장부금액					
		무형자산 및 영업권					무형자산 및 영업권 합계
		영업권 및 상표권	소프트웨어	수도시설이 용권	산업재산권	기타무형자 산	
무형자산 및 영업권의 변동내역							
무형자산 및 영업권 의 변동내 역	기초의 무형자산 및 영업권	78,303,013	72,430,757	2,746,998	4,749,646	57,767,145	215,997,559
	사업결합을 통한 취득 이외의 증 가, 영업권 이외의 무 형자산	0	3,759,623	0	203,442	2,308,214	6,271,279
	처분, 무형 자산 및 영 업권	0	(12,340,265)	0	0	(4,410)	(12,344,675)
	기타변동에 따른 증가 (감소), 무 형자산 및	1,787,940	37,709	0	1,819,121	4,381,151	8,025,921

	영업권						
	대체		1,605,252	0	(1,703,570)	(1,381,365)	(1,479,683)
	사업결합	5,020,467	0	0	0	22,878,697	27,899,164
	기말의 무형자산 및 영업권	85,111,420	65,493,076	2,746,998	5,068,639	85,949,432	244,369,565

(3) 상각누계액과 손상차손누계액 변동내역

당기

(단위 : 천원)

장부금액						
감가상각누계액, 상각누계액 및 손상차손누계액						
무형자산 및 영업권						무형자산 및 영업권 합계
	영업권 및 상 표권	소프트웨어	수도시설이용 권	산업재산권	기타무형자산	
기초의 무형 자산 및 영업 권	(37,575,979)	(50,933,894)	0	(4,130,835)	(28,816,737)	(121,457,444)
기타 상각비, 영업권 이외 의 무형자산	0	(5,890,270)	0	(303,816)	(2,318,175)	(8,512,261)
손상차손	0	0	(407,000)	0	0	(407,000)
처분	0	2,261,670	0	110	0	2,261,780
기타변동에 따른 증가(감 소), 금융자 산	0	(99,542)	0	31,028	707,901	639,387
기말의 무형 자산 및 영업 권	(37,575,979)	(54,662,036)	(407,000)	(4,403,513)	(30,427,011)	(127,475,538)

전기

(단위 : 천원)

장부금액						
감가상각누계액, 상각누계액 및 손상차손누계액						
무형자산 및 영업권						무형자산 및 영업권 합계
영업권 및 상 표권	소프트웨어	수도시설이용 권	산업재산권	기타무형자산		
기초의 무형 자산 및 영업 권	(37,390,135)	(56,609,408)	0	(3,892,004)	(23,091,372)	(120,982,917)
기타 상각비, 영업권 이외 의 무형자산	0	(6,272,633)	0	(264,929)	(1,993,686)	(8,531,247)
손상차손	(185,844)	(14,144)	0	0	0	(199,988)
처분	0	12,296,673	0	0	4,407	12,301,080
기타변동에 따른 증가(감 소), 금융자 산	0	(334,382)	0	26,097	(3,736,086)	(4,044,371)
기말의 무형 자산 및 영업 권	(37,575,979)	(50,933,894)	0	(4,130,835)	(28,816,737)	(121,457,444)

(\*) 기타는 해외종속기업의 환율변동으로 인한 차이가 포함되어 있습니다.

(3) 당기와 전기 중 무형자산상각비 배부내역은 다음과 같습니다.

(4) 무형자산상각비 배부내역

당기

(단위 : 천원)

		기타 상각비, 영업권 이외의 무 형자산
기능별 항목	판매비와 일반관리비	6,895,221
	매출원가	1,283,269
	연구개발비 등	333,771
기능별 항목 합계		8,512,261

전기

(단위 : 천원)

		기타 상각비, 영업권 이외의 무 형자산
기능별 항목	판매비와 일반관리비	7,193,022
	매출원가	984,618
	연구개발비 등	353,607
기능별 항목 합계		8,531,247

(4) 영업권 및 상표권의 손상검사

당기말과 전기말 현재 영업권 및 상표권의 장부금액은 다음과 같습니다.

(5) 영업권 및 상표권의 손상검사

당기

(단위 : 천원)

				영업권	브랜드명
현금창출단위 합계	풀무원다논(주) 사업부문	무형자산 및 영 업권	영업권 및 상표 권	3,635,617	
	풀무원생물(주) 사업부문			29,532,668	
	Nasoya Foods USA, LLC 상표 권				14,019,667
현금창출단위 합계 합계				33,168,285	14,019,667

전기

(단위 : 천원)

				영업권	브랜드명
현금창출단위 합계	풀무원다논(주) 사업부문	무형자산 및 영 업권	영업권 및 상표 권	3,635,617	
	풀무원생물(주) 사업부문			29,532,668	
	Nasoya Foods USA, LLC 상표 권				14,367,156
현금창출단위 합계 합계				33,168,285	14,367,156

연결실체는 매년 영업권 및 상표권에 대한 손상검사를 수행하고 있습니다. 당기말 현재 영업권 및 상표권을 인식한 사업부문의 회수가능액은 사용가치 계산에 근거하여 결정되었습니다.

회수가능액의 추정에 사용된 주요 가정은 아래와 같습니다. 주요 가정치는 미래 추세에 대한 경영진의 평가를 반영하고 있으며, 내외부의 역사적 자료에 기초하고 있습니다. 사용가치 측정을 위한 미래 현금흐름은 연결실체의 과거 영업성과와 미래 사업계획을 근거로 향후 5개년치를 추정하고, 이후의 현금흐름은 영구성장률을 적용하여 추정하였습니다. 사용가치 측정을 위한 할인율은 자산의 특유한 위험을 반영하여 조정된 가중평균자본비용으로 추정하였습니다.

회수가능액의 추정에 사용된 주요 가정

					연평균 영업이익 률	연평균 매출성장 률	미래현금 흐름 추 정치에 적용된 할인율	영구성장 율	
현금창출	Nasoya	무형자산	브랜드명	범위	하위범위	0.0350	0.0510	0.0963	0.0100
					상위범위	0.0840	0.1700	0.0963	0.0100

단위 합 계	Foods USA, LLC	및 영업 권	영업권	하위범위				
				상위범위				
	풀무원다 논(주)		영업권	하위범위				
				상위범위				
	풀무원샘 물(주)		영업권	하위범위	0.0420	0.0340	0.1057	0.0100
				상위범위	0.0530	0.1040	0.1057	0.0100
			브랜드명	하위범위				
				상위범위				
			브랜드명	하위범위	0.0660	0.0390	0.0924	0.0100
				상위범위	0.1200	0.1180	0.0924	0.0100

현금창출단위의 손상검사 결과, 회수가능액이 장부금액을 초과하여 손상차손을 인식하지 않았습니다.

당기말 현재 주요 가정 변동이 회수가능액에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

주요 가정 변동이 회수가능액에 미치는 영향

(단위 : 백만원)

현금창출단위 합계						
Nasoya Foods U.S.A., LLC		풀무원다논(주)		풀무원샘물(주)		
관측할 수 없는 투입변수						
	할인율, 측정 투입변수	성장률	할인율, 측정 투입변수	성장률	할인율, 측정 투입변수	성장률
관측할 수 없 는 투입변수 의 가능성이 어느 정도 있 는 증가율, 자산	0.01	0.01	0.01	0.01	0.01	0.01
관측할 수 없 는 투입변수 의 가능성이 어느 정도 있 는 증가로 인 한 공정가치 측정치의 증 가(감소), 자 산	(16,666)	16,437	(6,815)	5,128	(15,583)	14,220

관측할 수 없는 투입변수의 가능성이 어느 정도 있는 감소율, 자산	0.01	0.01	0.01	0.01	0.01	0.01
관측할 수 없는 투입변수의 가능성이 어느 정도 있는 감소로 인한 공정가치 측정치의 증가(감소), 자산	21,195	(13,023)	8,420	(4,159)	19,945	(11,141)

### 19. 매입채무 및 기타채무 (연결)

당기말과 전기말 현재 매입채무및기타채무의 내역은 다음과 같습니다.

매입채무 및 기타채무

당기

(단위 : 천원)

		총장부금액	현재가치할인차금	장부금액 합계
매입채무 및 기타유동채무				
매입채무 및 기타 유동채무	매입채무	216,143,715		216,143,715
	미지급금	107,427,536		107,427,536
	미지급비용	15,044,476		15,044,476
	단기예수보증금	7,033,737		7,033,737
	유동성임대보증금	342,497	(7,489)	335,008
	소계	345,991,961	(7,489)	345,984,472
매입채무 및 기타비유동채무				
매입채무 및 기타 비유동채무	임대보증금	455,100	(94,691)	360,409
	소계	455,100	(94,691)	360,409
합계		346,447,061	(102,180)	346,344,881

전기

(단위 : 천원)

		총장부금액	현재가치할인차금	장부금액 합계
매입채무 및 기타유동채무				

매입채무 및 기타 유동채무	매입채무	208,824,650		208,824,650
	미지급금	101,024,983		101,024,983
	미지급비용	20,300,581		20,300,581
	단기예수보증금	13,886,631		13,886,631
	유동성임대보증금	1,219,897	(8,998)	1,210,899
	소계	345,256,742	(8,998)	345,247,744
매입채무 및 기타비유동채무				
매입채무 및 기타	임대보증금	810,126	(61,878)	748,248
비유동채무	소계	810,126	(61,878)	748,248
합계		346,066,868	(70,876)	345,995,992

매입채무 금액에는 정상영업주기에 사용되는 운전자본의 일부라고 판단되는 공급자금융약정부채에 해당하는 다음 금액이 포함되어 있습니다.

공급자금융약정부채의 설명

(단위 : 백만원)

	공급자금융약정
유동매입채무	15,189
유동매입채무,공급자금융약정한도액	44,624

## 20. 차입금 (연결)

(1) 당기말과 전기말 현재 차입금의 내역은 다음과 같습니다.

차입금에 대한 정보 공시

당기

(단위 : 천원)

		공시금액
단기차입금		597,363,261
단기차입금	유동성 기타 차입금(사채 제외)	537,409,259
	유동성사채	59,954,002
장기차입금		206,507,255
장기차입금	비유동성 기타 차입금(사채 제외)	136,654,326
	사채	69,852,929

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
단기차입금		624,942,936
단기차입금	유동성 기타 차입금(사채 제외)	534,985,195

	유동성사채	89,957,741
장기차입금		190,568,034
장기차입금	비유동성 기타 차입금(사채 제외)	130,677,214
	사채	59,890,820

차입금에 대한 세부 정보

당기

(단위 : 천원)

					최장만기 일	차입금, 이자율	유동성 기 타 차입금 (사채 제 외)	비유동성 기타 차입 금(사채 제외)
차입금명 칭	단기차입 금	원화대출	거래상대 방	(주)국민 은행	2026- 08-28	0.0745	32,653,0 00	
				농협은행 (주)	2026- 10-27	0.0514	27,500,0 00	
				한국산업 은행	2026- 12-23	0.0417	53,000,0 00	
				수협은행	2026- 01-19	0.0429	5,000,00 0	
				(주)신한 은행	2026- 08-26	0.0482	46,200,0 00	
				(주)한국 씨티은행	2026- 11-17	0.0434	25,000,0 00	
				(주)우리 은행	2026- 10-26	0.0443	31,000,0 00	
				중국광대 은행	2026- 08-05	0.0473	72,000,0 00	
				KEB하나 은행	2026- 04-28	0.0481	49,400,0 00	
				경남은행	2026- 11-18	0.0388	3,825,00 0	
				애큐온캐 피탈				
				기업은행				
				하나은행 등				
				수출입은 행				
				에스솔루 션피엠				
한국농수								

			산식품유 통공사				
			Hanmi Bank 등				
			신한은행, IBK캐피탈				
		외화대출	(주)국민 은행				
			농협은행 (주)				
			한국산업 은행				
			수협은행				
			(주)신한 은행				
			(주)한국 씨티은행				
			(주)우리 은행				
			중국광대 은행				
			KEB하나 은행				
			경남은행				

				애큐온캐 피탈					
				기업은행					
				하나은행 등	2026- 12-24	0.0566	125,984, 192		
				수출입은 행					
				에스솔루 션피엠					
				한국농수 산식품유 통공사					
				Hanmi Bank 등					
				신한은행, IBK캐피탈					
				(주)국민 은행	2026- 02-28	0.0528	833,333		0
				농협은행 (주)	2027- 06-07	0.0468	3,375,00 0	2,080,00	0
				한국산업 은행	2028- 04-28	0.0407	16,600,0 00	22,900,0	00
				수협은행					
				(주)신한 은행	2027- 12-20	0.0465	1,000,00 0	13,000,0	00
				(주)한국 씨티은행					
				(주)우리 은행	2028- 06-13	0.0412	2,000,00 0	8,000,00	0
				중국광대 은행					
				KEB하나 은행	2027- 05-16	0.0469	0	10,000,0	00
				경남은행	2030-	0.0397	433,728	1,337,32	
	장기 차입 금	원화대출							

				01-25				8
				애큐온캐 피탈				
				기업은행				
				하나은행 등				
				수출입은 행	2027- 05-08	0.0402	0	40,000,0 00
				에스솔루 션피엠	2026- 11-10	0.0455	13,000,0 00	0
				한국농수 산식품유 통공사	2028- 10-30	0.0000	0	19,593,3 95
				Hanmi Bank 등				
				신한은행, IBK캐피탈				
		외화대출		(주)국민 은행				
				농협은행 (주)				
				한국산업 은행				
				수협은행				
				(주)신한 은행				
				(주)한국 씨티은행				
				(주)우리 은행				
				중국광대 은행				
				KEB하나 은행				
				경남은행				

				애큐온캐 피탈				
				기업은행				
				하나은행 등				
				수출입은 행				
				에스솔루 션피엠				
				한국농수 산식품유 통공사				
				Hanmi Bank 등	2026- 05-27	0.0375	26,606,5 70	0
				신한은행, IBK캐피탈				
		PF대출		(주)국민 은행				
				농협은행 (주)				
				한국산업 은행				
				수협은행 (주)신한 은행				
				(주)한국 씨티은행				
				(주)우리 은행				
				중국광대 은행				
				KEB하나 은행				
				경남은행				

				애큐온캐 피탈				
				기업은행				
				하나은행 등				
				수출입은 행				
				에스솔루 션피엠				
				한국농수 산식품유 통공사				
				Hanmi Bank 등				
				신한은행, IBK캐피탈	2035- 09-30	0.0589	1,998,43 6	19,743,6 03
차입금명칭    합계							537,409, 259	136,654, 326

전기

(단위 : 천원)

					최장만기 일	차입금, 이자율	유동성 기 타 차입금 (사채 제 외)	비유동성 기타 차입 금(사채 제외)
차입금명 칭	단기차입 금	원화대출	거래상대 방	(주)국민 은행			34,809,6 71	
				농협은행 (주)			27,000,0 00	
				한국산업 은행			49,682,4 00	
				수협은행			5,000,00 0	
				(주)신한			50,789,0	

			은행			00	
			(주)한국 씨티은행			26,400,000	
			(주)우리 은행			17,411,460	
			중국광대 은행			72,000,000	
			KEB하나 은행			61,646,615	
			경남은행			1,400,000	
			애큐온캐 피탈			1,760	
			기업은행			1,245,364	
			하나은행 등				
			수출입은 행				
			에스솔루 션피엠				
			한국농수 산식품유 통공사				
			Hanmi Bank 등				
			신한은행, IBK캐피탈				
		외화대출	(주)국민 은행				
			농협은행 (주)				
			한국산업 은행				
			수협은행				
			(주)신한 은행				
			(주)한국 씨티은행				
			(주)우리 은행				
			중국광대 은행				
			KEB하나				

				은행				
				경남은행				
				애큐온캐 피탈				
				기업은행				
				하나은행 등			97,074,1 81	
				수출입은 행				
				에스솔루 션피엠				
				한국농수 산식품유 통공사				
				Hanmi Bank 등				
				신한은행, IBK캐피탈				
				(주)국민 은행			3,333,33 3	833,333
				농협은행 (주)			10,475,0 00	3,375,00 0
				한국산업 은행			18,100,0 00	29,500,0 00
				수협은행				
				(주)신한 은행			2,125,00 0	14,000,0 00
(주)한국 씨티은행								
(주)우리 은행			15,000,0 00					
중국광대 은행								
KEB하나 은행			1,000,00 0					
경남은행			558,728	2,271,05				

									6
				애큐온캐 피탈					
				기업은행					
				하나은행 등					
				수출입은 행			26,000,0 00		
				에스솔루 션피엠			4,000,00 0	13,000,0 00	
				한국농수 산식품유 통공사				18,703,9 52	
				Hanmi Bank 등					
				신한은행, IBK캐피탈					
		외화대출		(주)국민 은행					
				농협은행 (주)					
				한국산업 은행					
				수협은행					
				(주)신한 은행					
				(주)한국 씨티은행					
				(주)우리 은행					
				중국광대 은행					
				KEB하나 은행					
				경남은행					

				애큐온캐 피탈				
				기업은행				
				하나은행 등				
				수출입은 행				
				에스솔루 션피엠				
				한국농수 산식품유 통공사				
				Hanmi Bank 등			8,100,48 4	27,251,8 35
				신한은행, IBK캐피탈				
		PF대출		(주)국민 은행				
				농협은행 (주)				
				한국산업 은행				
				수협은행				
				(주)신한 은행				
				(주)한국 씨티은행				
				(주)우리 은행				
				중국광대 은행				
				KEB하나 은행				
				경남은행				

				애큐온캐 피탈				
				기업은행				
				하나은행 등				
				수출입은 행				
				에스솔루 션피엠				
				한국농수 산식품유 통공사				
				Hanmi Bank 등				
				신한은행, IBK캐피탈			1,832,19 9	21,742,0 38
차입금명칭    합계							534,985, 195	130,677, 214

사채에 대한 세부 정보

당기

(단위 : 천원)

				차입금, 만 기	차입금, 이 자율	유동성사채	사채
차입금명칭	사채	확정금리 원화사채	70회 공모 사채	2026-10- 07	0.0419	49,961,60 7	0
			73회 공모 사채			0	
			74회 공모 사채			0	
			79회 공모 사채	2028-09- 23	0.0302		69,852,92 9
			회사채	2026-06-	0.0485	9,992,395	0

				27				
차입금명칭				합계			59,954,00 2	69,852,92 9

전기

(단위 : 천원)

				차입금, 만 기	차입금, 이 자율	유동성사채	사채	
차입금명칭	사채	확정금리 원화사채	70회 공모 사채				49,913,41 9	
			73회 공모 사채			19,993,42 7		
			74회 공모 사채			69,964,31 4		
			79회 공모 사채					
			회사채				9,977,401	
차입금명칭				합계			89,957,74 1	59,890,82 0

(\*1) 연결실체는 상기 차입금과 관련하여 차입금의 125%에 해당하는 계약재배 약정 의무 및 수매의무를 부담하고 있으며, 미이행하는 경우 한국농수산식품유통공사에 차입금상환 및 위약금을 지급할 의무가 있습니다.

(\*2) 상기 사채는 신보2024제13차유동화전문유한회사가 인수하였습니다. 신보2024 제13차유동화전문유한회사는 선순위채권 10,000백만원과 후순위채권 300백만원을 발행하였으며, 해당 선순위채권 전액에 대하여 신용보증기금이 지급보증을 제공하고 있습니다. 연결 실체는 전기 중 동 후순위채권을 인수하였으며, 신보2024제13차유동화전문유한회사가 질권을 설정하고 있습니다. 연결 실체는 동 후순위 채권 300백만원의 회수 가능성이 불확실하다고 판단하여 전액 손상 처리 하였습니다.

(2) 주석 16에서 설명하고 있는 바와 같이 상기 차입금 중 일부에 대해서는 유형자산이 담보로 제공되어 있습니다.

## 21. 기타부채 (연결)

당기말과 전기말 현재 기타의 내역은 다음과 같습니다.

기타부채에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

		공시금액
유동 기타부채		
유동 기타부채	선수금	11,809,040
	선수수익	57,105
	예수금	8,093,167
	이연수익	1,023,946
	기타	41,840,788
	합계	62,824,046
비유동 기타부채		
비유동 기타부채	장기성이연수익	1,112,814
합계		63,936,860

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
유동 기타부채		
유동 기타부채	선수금	11,666,225
	선수수익	68,597
	예수금	8,273,693
	이연수익	889,443
	기타	41,654,332
	합계	62,552,290
비유동 기타부채		
비유동 기타부채	장기성이연수익	2,044,605
합계		64,596,895

22. 리스 (연결)

(1) 리스이용자

연결실체는 부동산과 차량을 리스하고 있으며, 부동산 리스 중 일부를 전대리스로 제공하였습니다.

일부 리스계약은 지역 물가 지수 변동이나 해당 기간 동안 리스된 점포에서 발생하는 연결실체의 매출 규모에 기초하여 추가적인 임차료를 지급합니다.

연결실체는 사무용기기 등을 1년에서 3년간 리스하고 있습니다. 이러한 리스는 단기리스이거나 소액자산 리스에 해당합니다. 연결실체는 이러한 리스에 사용권자산과 리스부채를 인식하지 않는 실무적 간편법을 적용합니다.

연결실체가 리스이용자인 리스에 관련된 정보는 다음과 같습니다.

1) 사용권자산

사용권자산에 대한 양적 정보 공시

당기

(단위 : 천원)

	토지	건물	차량운반구	자산 합계
기초 사용권자산	30,774,107	313,049,225	4,578,562	348,401,894
감가상각비	(1,425,453)	(51,658,363)	(2,440,611)	(55,524,427)
사용권자산 추가	874,902	73,773,154	3,308,717	77,956,773
사용권자산 제거		(11,710,532)	(474,731)	(12,185,263)
손상, 사용권자산		(847,074)		(847,074)
기타		7,233,234	(3,690)	7,229,544
기말 사용권자산	30,223,556	329,839,644	4,968,247	365,031,447

전기

(단위 : 천원)

	토지	건물	차량운반구	자산 합계
기초 사용권자산	31,009,203	285,517,052	3,681,216	320,207,471
감가상각비	(1,452,733)	(45,195,765)	(2,252,878)	(48,901,376)
사용권자산 추가		80,087,649	3,218,110	83,305,759
사용권자산 제거		(4,182,847)	(407,453)	(4,590,300)
손상, 사용권자산		(3,319,166)		(3,319,166)
기타	1,217,637	142,302	339,567	1,699,506
기말 사용권자산	30,774,107	313,049,225	4,578,562	348,401,894

(\*1) 당기 중 사용권자산 추가에는 리스부채 재측정으로 인한 변동이 포함되어 있습니다.

(\*2) 기타증감에는 해외종속기업의 환율변동으로 인한 차이가 포함되어 있습니다.

2) 리스부채

리스부채의 변동내역

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
기초	415,355,914
리스부채의 추가	72,555,226
계약 종료 또는 해지로 인한 감소, 리스부채	(2,021,421)
리스료 지급	(71,334,268)
이자비용	28,742,918
기말	443,298,369

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
기초	366,212,584
리스부채의 추가	87,751,726
계약 종료 또는 해지로 인한 감소, 리스부채	(2,341,475)
리스료 지급	(61,601,559)
이자비용	25,334,638
기말	415,355,914

### 3) 리스부채의 만기분석

리스부채의 만기분석

당기

(단위 : 천원)

	1년 이내	1년 초과 5년 이내	5년 초과	합계 구간 합계
총 리스부채	72,202,892	197,792,213	447,372,731	717,367,836
리스부채				443,298,369
유동 리스부채				68,042,505
비유동 리스부채				375,255,864

전기

(단위 : 천원)

	1년 이내	1년 초과 5년 이내	5년 초과	합계 구간 합계
총 리스부채	61,497,628	203,703,803	435,074,604	700,276,035
리스부채				415,355,914
유동 리스부채				58,431,357
비유동 리스부채				356,924,557

### 4) 당기손익으로 인식한 금액

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
사용권자산의 전대리스에서 생기는 수익	34,536
운용리스수익	7,594,168
리스변경이익	445,994

리스부채에 대한 이자비용	28,742,918
리스부채 측정에 포함되지 않은 변동리스료에 관련되는 비용	31,763,758
임차료환급액	(602,279)
감가상각비	55,524,427
단기리스와 관련된 비용	343,193
소액자산리스 중 단기리스를 제외한 리스에서 발생한 비용	4,399,376
리스변경손실	7,449

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
사용권자산의 전대리스에서 생기는 수익	29,864
운용리스수익	9,161,382
리스변경이익	160,341
리스부채에 대한 이자비용	25,334,638
리스부채 측정에 포함되지 않은 변동리스료에 관련되는 비용	32,647,349
임차료환급액	
감가상각비	48,901,376
단기리스와 관련된 비용	2,317,186
소액자산리스 중 단기리스를 제외한 리스에서 발생한 비용	3,232,496
리스변경손실	8,214

5) 현금흐름표에 인식한 금액

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
리스 현금유출	107,238,316

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
리스 현금유출	99,798,590

5) 매출액에 기초한 변동리스료

연결실체는 컨세션, 급식사업장 등 일부 리스계약에서 최소리스료 및 해당 사업장에서 발생하는 연결실체의 매출액에 기초한 변동리스료를 지급하고 있습니다.

6) 매출액에 기초한 변동리스료

당기

(단위 : 천원)

		고정 지급액	변동 지급액	환급액	합계	매출액 1%증 가 시 임차료 에 미치는 영 향
장부금액	공시금액	49,514,673	31,763,758	(602,279)	80,676,152	317,638

전기

(단위 : 천원)

		고정 지급액	변동 지급액	환급액	합계	매출액 1%증 가 시 임차료 에 미치는 영 향
장부금액	공시금액	40,968,337	32,647,349		73,615,686	326,473

연결실체는 향후에도 고정 및 변동 지급액의 비중이 비슷하게 유지될 것으로 예상합니다.

#### 7) 연장선택권

일부 리스는 연결실체가 계약의 해지불능기간 종료 전에 리스기간을 1년 이상 연장할 수 있는 선택권을 포함합니다. 연결실체는 운영의 효율성을 위하여 가능하면 새로운 리스계약에 연장선택권을 포함하려고 노력합니다. 연장선택권은 연결실체만 행사할 수 있고, 리스제공자는 행사할 수 없습니다. 연결실체는 리스개시일에 연장선택권을 행사할 것이 상당히 확실한지 평가합니다. 연결실체는 연결실체가 통제 가능한 범위에 있는 유의적인사건이 일어나거나 상황에 유의적인 변화가 있을 때 연장선택권을 행사할 것이 상당히 확실한지 다시 평가합니다.

#### (2) 리스제공자

연결실체가 리스제공자인 리스계약에서 다음과 같은 리스수익이 발생하고 있습니다.

리스제공자

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
리스순투자에서 생기는 금융수익	34,536
운용리스수익	7,594,168

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
리스순투자에서 생기는 금융수익	29,864
운용리스수익	9,161,382

(\* ) 연결실체는 휴게소 내 영업장 등 투자부동산을 리스로 제공하고 있습니다. 이러한 리스의 경우에 자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분이 이전되지 않기 때문에 연결실체는 관련 리스를 운용리

스로 분류하고 있습니다.

1) 운용리스

연결실체는 휴게소 내 영업장 등 투자부동산을 리스로 제공하고 있습니다. 이러한 리스의 경우에 자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분이 이전되지 않기 때문에 연결실체는 관련 리스를 운용리스로 분류하고 있습니다.

다음은 리스채권에 대한 만기분석 표이며, 보고기간 말 이후에 받게 될 리스료를 할인되지 않은 금액으로 표시하였습니다.

운용리스채권 만기분석표

당기

(단위 : 천원)

		받게 될 할인되지 않은 운용 리스료
합계 구간	1년 이내	3,181,429
	1년 초과 2년 이내	2,091,434
	2년 초과 3년 이내	1,124,985
	3년 초과 4년 이내	780,321
	4년 초과 5년 이내	735,984
	5년 초과	903,790
합계 구간 합계		8,817,943

전기

(단위 : 천원)

		받게 될 할인되지 않은 운용 리스료
합계 구간	1년 이내	2,927,042
	1년 초과 2년 이내	2,308,577
	2년 초과 3년 이내	1,604,518
	3년 초과 4년 이내	758,555
	4년 초과 5년 이내	656,992
	5년 초과	1,279,793
합계 구간 합계		9,535,477

2) 금융리스

연결실체는 유형자산(사용권자산)으로 표시되는 건물을 전대리스로 제공하고 있으며, 해당 전대리스는 금융리스로 분류하고 있습니다.

당기말과 전기말 현재 리스채권에 대한 만기분석 표이며, 보고기간 말 이후에 받게 될 리스료를 할인되지 않은 금액으로 표시하였습니다.

리스채권의 만기분석

당기

(단위 : 천원)

		받게 될 할인되지 않은 금융 리스료	미실현 금융수익	금융리스채권
합계 구간	1년 이내	166,923		
	1년 초과 2년 이내	162,617		
합계 구간 합계		329,540		329,540

전기

(단위 : 천원)

		받게 될 할인되지 않은 금융 리스료	미실현 금융수익	금융리스채권
합계 구간	1년 이내	332,166		
	1년 초과 2년 이내	166,270		
합계 구간 합계		498,436		498,436

### 23. 법인세 (연결)

(1) 당기와 전기 중 법인세비용의 구성요소는 다음과 같습니다.

법인세비용의 구성요소

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
법인세 부담액	7,631,152
일시적차이로 인한 이연법인세 변동액	3,572,082
자본에 직접 반영된 법인세비용	1,314,643
과거기간 법인세 납부	3,129,170
사업결합효과에 따른 변동	0
법인세비용(수익) 합계	15,647,047

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
법인세 부담액	13,196,178
일시적차이로 인한 이연법인세 변동액	(9,594,225)
자본에 직접 반영된 법인세비용	6,234,298
과거기간 법인세 납부	1,970,967
사업결합효과에 따른 변동	(5,223,701)
법인세비용(수익) 합계	6,583,517

(2) 당기와 전기 중 법인세비용차감전순손익과 법인세비용간의 관계는 다음과 같습니다.

법인세비용차감전순이익과 법인세비용간의 관계

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
법인세비용차감전순이익(손실)	30,806,988
적용세율에 따른 세부담액	10,884,502
비과세수익	(27,546)
비공제비용	2,883,879
기타(세율차이 등)	1,906,212
법인세비용(수익) 합계	15,647,047
유효세율	0.5079

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
법인세비용차감전순이익(손실)	40,970,069
적용세율에 따른 세부담액	12,665,070
비과세수익	(10,988,041)
비공제비용	1,984,741
기타(세율차이 등)	2,921,747
법인세비용(수익) 합계	6,583,517
유효세율	0.1607

(3) 당기말과 전기말 현재 이연법인세자산과 부채의 회수 및 결제 시기는 다음과 같습니다.

이연법인세자산과 부채의 회수 및 결제 시기

당기

(단위 : 천원)

	1년 초과	1년 이내	합계 구간 합계
이연법인세자산	138,505,581	7,428,231	145,933,812
이연법인세부채	(116,314,563)	(745,554)	(117,060,117)

전기

(단위 : 천원)

	1년 초과	1년 이내	합계 구간 합계
이연법인세자산	136,119,603	3,155,129	139,274,732
이연법인세부채	(104,772,556)	(2,056,399)	(106,828,955)

(4) 당기와 전기 중 이연법인세자산(부채)의 변동내역은 다음과 같습니다.

이연법인세부채(자산) 변동내역

당기

(단위 : 천원)

	당기초	당기손익에 인식된금액	연결범위변동	기타포괄손익 에 인식된금 액	당기말
일시적차이, 종업원급여	(6,675,662)	(1,704,486)	0	2,275,210	(6,104,938)

미사용 세무 상 결손금과 미사용 세액 공제	장기투자자산	(5,099,404)	1,489,878	0	461,180	(3,148,346)
	유형자산	58,599,849	3,533,051	0	0	62,132,900
	무형자산	5,250,642	(446,743)	0	0	4,803,899
	기타	(84,521,202)	(2,034,545)	0	(1,463)	(86,557,210)
일시적차이, 미사용 세무상 결손금과 미사용 세액공제 합계		(32,445,777)	837,155	0	2,734,927	(28,873,695)

전기

(단위 : 천원)

		당기초	당기손익에 인식된금액	연결범위변동	기타포괄손익 에 인식된금 액	당기말
일시적차이, 미사용 세무 상 결손금과 미사용 세액 공제	증업원급여	(1,715,982)	(1,822,109)	0	(3,137,571)	(6,675,662)
	장기투자자산	(4,424,937)	(701,136)	0	26,669	(5,099,404)
	유형자산	48,299,013	10,300,836	0	0	58,599,849
	무형자산	400,244	(373,303)	(5,223,701)	0	5,250,642
	기타	(65,409,889)	(19,163,000)	0	51,687	(84,521,202)
일시적차이, 미사용 세무상 결손금과 미사용 세액공제 합계		(22,851,552)	(11,758,712)	(5,223,701)	(3,059,215)	(32,445,777)

(5) 당기말과 전기말 현재 연결실체는 미래 회계기간에 차감할 일시적차이가 사용될 수 있는 과세소득의 발생가능성이 높은 것으로 판단하여 이연법인세자산을 인식하였습니다.

(6) 당기말과 전기말 현재 일시적차이의 법인세효과는 당해 일시적차이가 소멸되는 회계연도의 미래 예상세율을 적용하여 산정하였습니다.

(7) 연결실체의 이연법인세자산과 이연법인세부채에 대해서 동일 과세당국이 부과하는 법인세이며 연결실체가 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 법적으로 집행가능한 권리와 의도를 가지고 있는 경우에만 이연법인세자산과 이연법인세부채를 상계하여 재무상태표에 표시하였습니다.

(8) 당기말과 전기말 현재 연결실체가 이연법인세를 인식하지 않은 일시적차이는 다음과 같습니다.

(8) 이연법인세를 인식하지 않은 일시적차이

당기

(단위 : 천원)

		이연법인세자산으로 인식되지 않은 차감할 일시적차이	이연법인세부채로 인식되지 않은 종속기업, 지점 및 관계기업에 대한
--	--	-----------------------------	--------------------------------------

			투자자산, 그리고 공동 약정 투자지분과 관련된 일시적차이
일시적차이, 미사용 세 무상 결손금과 미사용 세액공제	종속기업투자	184,799,154	
	신종자본증권		(395,669,224)
	세무상결손금 등	574,182,486	
일시적차이, 미사용 세무상 결손금과 미사용 세액 공제 합계		758,981,640	(395,669,224)

전기

(단위 : 천원)

		이연법인세자산으로 인 식되지 않은 차감할 일 시적차이	이연법인세부채로 인식 되지 않은 종속기업, 지 점 및 관계기업에 대한 투자자산, 그리고 공동 약정 투자지분과 관련된 일시적차이
일시적차이, 미사용 세 무상 결손금과 미사용 세액공제	종속기업투자	226,790,854	
	신종자본증권		(363,282,157)
	세무상결손금 등	564,415,878	
일시적차이, 미사용 세무상 결손금과 미사용 세액 공제 합계		791,206,732	(363,282,157)

(9) 당기와 전기 중 자본에 직접 반영된 법인세비용의 내역은 다음과 같습니다.

(9) 자본에 직접 반영된 법인세비용

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
순확정급여부채	(2,275,210)
장기투자자산, 자본에 직접 가감되는 항목	(461,180)
신종자본증권	4,051,033
합계	1,314,643

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
순확정급여부채	3,137,571
장기투자자산, 자본에 직접 가감되는 항목	(26,669)
신종자본증권	3,123,396
합계	6,234,298

(10) 연결실체는 필라2 법인세에 따라 글로벌 최저한세의 적용을 받고 있으며, 당기 중 인식한 필라2 관련 당기법인세비용은 없습니다.

#### 24. 종업원급여 (연결)

(1) 당기와 전기 중 비용으로 인식된 종업원급여의 내역은 다음과 같습니다.

비용으로 인식된 종업원급여

당기 (단위 : 천원)

	공시금액
임금	472,894,737
복리후생비	81,923,249
확정기여제도에 대한 납부	1,672,845
확정급여형 퇴직급여제도 관련 비용	34,168,275
주식결제형 주식기준보상	394,686

전기 (단위 : 천원)

	공시금액
임금	444,248,079
복리후생비	80,579,558
확정기여제도에 대한 납부	598,193
확정급여형 퇴직급여제도 관련 비용	29,571,348
주식결제형 주식기준보상	621,895

(2) 당기말과 전기말 현재 순확정급여부채 산정내역은 다음과 같습니다.

순확정급여부채 산정내역

당기 (단위 : 천원)

	공시금액
확정급여채무, 현재가치	241,763,520
사외적립자산, 공정가치	(221,489,005)
순확정급여부채	20,274,515

전기 (단위 : 천원)

	공시금액
확정급여채무, 현재가치	226,636,120
사외적립자산, 공정가치	(190,635,256)
순확정급여부채	36,000,864

(3), (4) 당기와 전기 중 확정급여채무 현재가치 및 사외적립자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

확정급여채무의 현재가치 및 사외적립자산의 변동내역

당기

(단위 : 천원)

		확정급여채무의 현재가치	사외적립자산
기초		226,636,120	(190,635,255)
당기근무원가		32,905,252	0
과거근무원가		0	0
이자비용(수익)		7,844,448	(6,581,425)
재측정요소			
재측정요소	인구통계적가정의 변동에서 발생하는 보험수리적손실(이익), 순 확정급여부채(자산)		
	재무적 가정의 변동에서 발생하는 보험수리적손실(이익), 순 확정급여부채(자산)	(8,254,972)	
	경험조정에서 발생하는 보험수리적 손실(이익), 순 확정급여부채(자산)	5,705,139	
	사외적립자산의 수익		(9,005,138)
사용자 기여금			(32,274,336)
급여의 지급		(25,314,305)	19,107,000
전출입정산		955,641	(801,942)
사업결합			
기타		1,286,197	(1,297,909)
기말		241,763,520	(221,489,005)

전기

(단위 : 천원)

		확정급여채무의 현재가치	사외적립자산
기초		195,485,060	(188,744,603)
당기근무원가		29,394,659	
과거근무원가			
이자비용(수익)		8,659,207	(8,482,517)
재측정요소			
재측정요소	인구통계적가정의 변동에서 발생하는 보험수리적손실(이익), 순 확정급	132,360	

	여부채(자산)		
	재무적 가정의 변동에서 발생하는 보험수리적손실(이익), 순 확정급여부채(자산)	15,125,550	
	경험조정에서 발생하는 보험수리적 손실(이익), 순 확정급여부채(자산)	2,224,358	
	사외적립자산의 수익		(1,355,320)
사용자 기여금			(8,355,809)
급여의 지급		(23,601,916)	15,972,415
전출입정산		(212,192)	196,471
사업결합		571,035	(12,842)
기타		(1,142,001)	146,950
기말		226,636,120	(190,635,255)

(5) 당기말과 전기말 현재 사외적립자산은 다음의 자산으로 구성되어 있습니다.

사외적립자산 구성내역

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
채무상품	164,565,011
기타	56,923,994

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
채무상품	183,705,731
기타	6,929,524

(6) 당기말과 전기말 현재 확정급여채무의 평가에 사용된 주요 보험수리적가정은 다음과 같습니다.

확정급여채무의 평가에 사용된 주요 보험수리적가정

당기

	보험수리적 가정	
	하위범위	상위범위
할인율	0.0202	0.0530

가중평균 임금상승률	0.0210	0.0623
------------	--------	--------

전기

	보험수리적 가정	
	범위	
	하위범위	상위범위
할인율	0.0129	0.0513
가중평균 임금상승률	0.0149	0.0661

(7) 당기말 현재 유의적인 각각의 보험수리적 가정이 발생가능한 합리적인 범위 내에서 변동한다면 확정급여채무에 미치는 영향은 다음과 같습니다.  
 유의적인 각각의 보험수리적 가정이 발생가능한 합리적인 범위 내에서 변동한다면 확정급여채무에 미치는 영향

(단위 : 천원)

	할인율에 대한 보험수리적 가정	기대임금상승률
보험수리적가정의 합리적인 범위 내에서의 발생가능한 증가율	0.0100	0.0100
보험수리적가정의 합리적인 범위 내에서의 발생가능한 증가로 인한 확정급여부채의 증가(감소)	(11,639,786)	12,958,063
보험수리적가정의 합리적인 범위 내에서의 발생가능한 감소율	0.0100	0.0100
보험수리적가정의 합리적인 범위 내에서의 발생가능한 감소로 인한 확정급여채무의 증가(감소)	12,919,935	(11,896,379)

민감도분석은 제도에서 발생할 것으로 기대되는 모든 현금흐름의 분산을 고려하지는 않았으나, 사용된 가정에 대한 민감도의 근사치를 제공하고 있습니다.

(8) 당기와 전기 중 퇴직급여제도 관련 비용의 계정과목별 금액은 다음과 같습니다.

퇴직급여제도 관련 비용의 계정과목별 금액

당기

(단위 : 천원)

		당기손익으로 인식된 퇴직급여 비용 합계
기능별 항목	판매비와 일반관리비	16,796,347
	매출원가	17,516,312
	연구개발비	1,528,461
기능별 항목	합계	35,841,120

전기

(단위 : 천원)

		당기손익으로 인식된 퇴직급여 비용 합계
기능별 항목	판매비와 일반관리비	15,443,515
	매출원가	13,349,357
	연구개발비	1,376,670
기능별 항목 합계		30,169,542

(9) 당기말 현재 연결실체의 할인되지 않은 급여지급액의 만기분석은 다음과 같습니다.

할인되지 않은 급여지급액의 만기분석

(단위 : 천원)

	1년 이내	1년 초과 2년 이내	2년 초과 5년 이내	5년 초과	합계 구간 합 계
급여지급액	22,832,072	40,906,491	109,772,151	175,671,368	349,182,082

회사의 확정급여채무의 가중평균만기는 다음과 같습니다.

확정급여채무의 가중평균만기

	하위범위	상위범위
확정급여채무의 가중평균만기	2년10개월	9년11개월

## 25. 총당부채 (연결)

총당부채의 내역

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
유동 사후처리, 복구, 정화 비용을 위한 총당부채	98,237
유동종업원급여총당부채	626,750
유동 그 밖의 기타총당부채	4,442,369
유동총당부채합계	5,167,356
비유동 사후처리, 복구, 정화 비용을 위한 총당부 채	4,571,855
비유동종업원급여총당부채	2,096,708
비유동 그 밖의 기타총당부채	636,739
비유동총당부채합계	7,305,302

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
유동 사후처리, 복구, 정화 비용을 위한 총당부채	731,750
유동종업원급여총당부채	536,250
유동 그 밖의 기타총당부채	4,807,000
유동총당부채합계	6,075,000
비유동 사후처리, 복구, 정화 비용을 위한 총당부채	4,715,574
비유동종업원급여총당부채	2,202,263
비유동 그 밖의 기타총당부채	1,387,834
비유동총당부채합계	8,305,671

(1) 당기와 전기 중 현재 총당부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

총당부채 변동내역

당기

(단위 : 천원)

	사후처리, 복구, 정화 비용을 위한 총당부채	장기종업원급여총당부채	그 밖의 기타총당부채	기타총당부채 합계
기초	5,447,324	2,738,513	6,194,834	14,380,671
총당금 전입액	537,469	462,885	27,585,808	28,586,162
미사용금액 환입		(1,500)	(16,929,868)	(16,931,368)
연중 사용액	(1,225,859)	(500,327)	(10,996,852)	(12,723,038)
기타	(88,842)	23,887	(774,814)	(839,769)
기말	4,670,092	2,723,458	5,079,108	12,472,658

전기

(단위 : 천원)

	사후처리, 복구, 정화 비용을 위한 총당부채	장기종업원급여총당부채	그 밖의 기타총당부채	기타총당부채 합계
기초	3,924,785	2,592,433	4,646,983	11,164,201
총당금 전입액	1,934,040	621,515	23,598,612	26,154,167
미사용금액 환입	(334,540)	(22,238)	(13,730,105)	(14,086,883)
연중 사용액		(491,475)	(8,614,033)	(9,105,508)
기타	(76,961)	38,278	293,377	254,694
기말	5,447,324	2,738,513	6,194,834	14,380,671

## 26. 기타금융부채 (연결)

(1) 당기말 전기말 현재 기타금융부채 내역은 다음과 같습니다.

기타 채무에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
기타유동금융부채	22,553,896
기타비유동금융부채	2,970,198

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
기타유동금융부채	34,100,408
기타비유동금융부채	1,193,567

(\*) 전기 중 연결실체는 샘소슬(주)의 잔여지분 49%를 추가로 취득하는 매입의무 약정에 따라 12,417백만원을 기타금융부채로 계상하였으나, 당기 중 연결실체가 샘소슬(주)의 잔여지분을 모두 취득함에 따라 관련 기타금융부채는 소멸하였습니다.

(2) 당기말 현재 연결실체는 신선나또(주)의 비지배주주인 아사히마츠식품 주식회사와 체결하고 있는 약정에 따라 비지배주주가 보유하고 있는 신선나또(주)의 지분을 행사가격으로 매입해야 하는 의무를 부담하고 있습니다. 연결실체는 매년 말 비지배지분의 공정가치를 측정하여 그 변동액을 당기 손익으로 인식하고 있습니다.

상기 약정사항과 관련하여 당기말과 전기말 현재 연결실체가 인식하고 있는 기타유동금융부채는 2,255백만원 및 1,460백만원이며, 당기 중 인식한 평가손실은 795백만원입니다.

매입약정 1

당기

(단위 : 백만원)

	약정의 유형
	비지배주주 매입약정
	거래상대방
	아사히마츠식품
기타유동금융부채	2,255
파생상품평가이익	
파생상품평가손실	(795)

전기

(단위 : 백만원)

	약정의 유형
	비지배주주 매입약정
	거래상대방
	아사히마츠식품
기타유동금융부채	1,460
파생상품평가이익	
파생상품평가손실	

(3) 당기말 현재 연결실체는 (주)아사히코, Pulmuone Foods U.S.A, Inc. 및 풀무원생물주에 대하여 글로벌이에스지혁신성장사모투자 합자회사와 손익정산에 대한 약정을 체결하였으며, 연결실체와 비지배주주가 체결한 약정은 파생상품의 정의를 충족함에 따라 동 약정의 공정가치를 측정하여 그 변

동액을 파생상품평가손익으로 인식하고 있습니다.

당기말과 전기말 현재 연결실체가 투자수익 정산약정과 관련하여 인식하고 있는 기타금융부채는 다음과 같습니다.

투자수익 정산약정 관련하여 인식하고 있는 기타금융부채

당기

(단위 : 천원)

			기타금융부채	
약정의 유형	투자수익 정산	거래상대방	Pulmuone Foods U.S.A, Inc.	2,516,834
			풀무원샘물(주)	7,415,735
			(주)아사히코	10,366,407
약정의 유형 합계				20,298,976

전기

(단위 : 천원)

			기타금융부채	
약정의 유형	투자수익 정산	거래상대방	Pulmuone Foods U.S.A, Inc.	3,103,248
			풀무원샘물(주)	8,661,022
			(주)아사히코	8,458,642
약정의 유형 합계				20,222,912

(4) 당기말 현재 연결실체는 풀무원다논(주)의 비지배주주인 DANONE DAIRY ASIASAS와 체결하고 있는 약정에 따라 비지배주주가 보유하고 있는 풀무원다논(주)의 지분을 행사가격으로 매입해야 하는 의무를 부담하고 있습니다. 연결실체는 매년 말 비지배지분의 공정가치를 측정하여 그 변동액을 당기손익으로 인식하고 있습니다.

상기 약정사항과 관련하여 당기말과 전기말 현재 연결실체가 인식하고 있는 기타유동금융부채는 2,970백만원 및 1,194백만원이며, 당기 중 인식한 평가손실은 1,776백만원입니다.

매입약정 2

당기

(단위 : 백만원)

약정의 유형	
비지배주주 매입약정	
거래상대방	
DANONE DAIRY ASIA SAS	
기타유동금융부채	2,970
파생상품평가이익	
파생상품평가손실	(1,776)

전기

(단위 : 백만원)

	약정의 유형
	비지배주주 매입약정
	거래상대방
	DANONE DAIRY ASIA SAS
기타유동금융부채	1,194
파생상품평가이익	
파생상품평가손실	

27. 자본금 (연결)

(1) 당기말과 전기말 현재 자본금의 내역은 다음과 같습니다.

(1) 자본금 내역

당기

(단위 : 천원)

		수권주식수(주)	발행주식수(주)	주당 액면가액	자본금
주식	보통주		38,120,542	500	19,060,271
	상환전환우선주				2,017,290
주식	합계	200,000,000	38,120,542	500	21,077,561

전기

(단위 : 천원)

		수권주식수(주)	발행주식수(주)	주당 액면가액	자본금
주식	보통주		38,120,542	500	19,060,271
	상환전환우선주				2,017,290
주식	합계	200,000,000	38,120,542	500	21,077,561

(\* ) 연결실체는 상환전환우선주를 이익소각 방식으로 상환하여 당기말 현재 자본금은 발행주식수의 액면총액과 일치하지 않습니다.

(2) 당기와 전기 중 자본금의 변동내역은 다음과 같습니다.

(2) 자본금의 변동내역

당기

(단위 : 천원)

	보통주	우선주
기초발행주식수	38,120,542	
기말발행주식수	38,120,542	
보통주자본금 기초	19,060,271	
보통주자본금 기말	19,060,271	
우선주자본금, 기초		2,017,290
우선주자본금, 기말		2,017,290

전기

(단위 : 천원)

	보통주	우선주
--	-----	-----

기초발행주식수	38,120,542	
기말발행주식수	38,120,542	
보통주자본금 기초	19,060,271	
보통주자본금 기말	19,060,271	
우선주자본금, 기초		2,017,290
우선주자본금, 기말		2,017,290

28. 기타불입자본 (연결)

(1) 당기말과 전기말 현재 기타불입자본의 내역은 다음과 같습니다.

기타불입자본 내역

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
주식발행초과금	142,777,853
자기주식	(11,793,624)
자기주식처분이익	1,862,137
감자차손	(67,727,325)
기타자본잉여금	(159,661,299)
신종자본증권	169,493,924
주식선택권	1,160,463
합계	76,112,129

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
주식발행초과금	142,777,853
자기주식	(12,081,027)
자기주식처분이익	1,678,405
감자차손	(67,727,325)
기타자본잉여금	(159,661,299)
신종자본증권	169,490,957
주식선택권	1,214,115
합계	75,691,679

(2) 당기말과 전기말 현재 신종자본증권의 상세내역은 다음과 같습니다.

신종자본증권의 상세내역

당기

(단위 : 천원)

	자본			자본 합계
	신종자본증권			
	제70회 사모 전환 사채	제71회 사모 전환 사채	제72회 공모 신종 자본증권	

발행일	2023-09-05	2023-09-05	2024-07-24	
만기일	2053-09-05	2053-09-05	2054-07-24	
당기말 이자율	0.0200	0.0200	0.0670	
만기보장수익률	0.0800	0.0950		
신증자본증권	40,000,000	60,000,000	70,000,000	170,000,000
차감: 발행비용				(506,076)
신증자본증권				169,493,924

전기

(단위 : 천원)

	자본			자본 합계
	신증자본증권			
	제70회 사모 전환사채	제71회 사모 전환사채	제72회 공모 신증자본증권	
발행일				
만기일				
당기말 이자율				
만기보장수익률				
신증자본증권	40,000,000	60,000,000	70,000,000	170,000,000
차감: 발행비용				(509,043)
신증자본증권				169,490,957

(3) 당기말 현재 신증자본증권의 주요 발행 조건은 다음과 같습니다.

신증자본증권의 주요 발행 조건

(단위 : 원)

	자본		
	신증자본증권		
	제70회 사모 전환사채	제71회 사모 전환사채	제72회 공모 신증자본증권
발행금액	40,000,000,000	60,000,000,000	70,000,000,000
전환가능 주식수(주)	3,533,881	5,300,821	
발행시 전환가액(주당)	11,319	11,319	
발행일	2023-09-05	2023-09-05	2024-07-24
만기일	2053년 9월 5일(지배기업의 선택에 따라 만기연장 가능)	2053년 9월 5일(지배기업의 선택에 따라 만기연장 가능)	2054년 7월 24일(지배기업의 선택에 따라 만기연장 가능)
이자율	표면 2%, 만기보장 연복리 8% (2028.09.05 미상환시 매 5년마다 만기보장수익률+2.5% 가산변경)	표면 2%, 만기보장 연복리 9.5% (2028.09.05 미상환시 매 5년마다 만기보장수익률+2.5% 가산변경)	6.70%, (발행후 만 2년이 되는 날 최초로 산정 및 적용, 이로부터 2년마다 재산정(2년만기 개별민평 수익률 + 가산금리 + 2.5% 적용))



	이하며, 기타채무보다는 후 순위(해당 순위는 선순위 채권자들에게 불리하게 변경될 수 없음.)	이하며, 기타채무보다는 후 순위(해당 순위는 선순위 채권자들에게 불리하게 변경될 수 없음.)	이하며, 기타채무보다는 후 순위(해당 순위는 선순위 채권자들에게 불리하게 변경될 수 없음.)	이하며, 기타채무보다는 후 순위(해당 순위는 선순위 채권자들에게 불리하게 변경될 수 없음.)	이하며, 기타채무보다는 후 순위(해당 순위는 선순위 채권자들에게 불리하게 변경될 수 없음.)	이하며, 기타채무보다는 후 순위(해당 순위는 선순위 채권자들에게 불리하게 변경될 수 없음.)
이자율	5.5%(발행일로부터 5년이 경과 시 변동 가능)	5.5%(발행일로부터 5년이 경과 시 변동 가능)	6.4%(발행일로부터 2년이 경과 시 변동 가능)	6.2%(발행일로부터 3년이 경과 시 변동 가능)	5.9%(발행일로부터 2년이 경과 시 변동 가능)	5.9%(발행일로부터 2년이 경과 시 변동 가능)
이자에 관한 사항				1) 선택적 연기: 이자지급일로부터 5영업일 전에 통보하여 차회 이자지급일까지 연기 가능 2) 지급의무의 부존재: 이자지급을 연기하기로 선택한 경우 어느 이자지급일에 지급할 의무가 없으며 채무불이행을 구성하지 않음 3) 누적적 연기: 이자와 미지급이자를 연기하는 횟수에 제한을 받지 않음	1) 선택적 연기: 이자지급일로부터 10영업일 전에 통보하여 차회 이자지급일까지 연기 가능 2) 지급의무의 부존재: 이자지급을 연기하기로 선택한 경우 어느 이자지급일에 지급할 의무가 없으며 채무불이행을 구성하지 않음 3) 누적적 연기: 이자와 미지급이자를 연기하는 횟수에 제한을 받지 않음	1) 선택적 연기: 이자지급일로부터 10영업일 전에 통보하여 차회 이자지급일까지 연기 가능 2) 지급의무의 부존재: 이자지급을 연기하기로 선택한 경우, 어느 이자지급일에 지급할 의무가 없으며, 채무불이행을 구성하지 않음 3) 누적적 연기: 이자와 미지급이자를 연기하는 횟수에 제한을 받지 않음
상환에 관한 사항				1) 사전에 상환 또는 소각되지 않는 한, 2054년 11월 13일에 미지	1) 사전에 상환 또는 소각되지 않는 한, 2055년 08월 20일에 미지	1) 사전에 상환 또는 소각되지 않는 한, 2055년 11월 28일에 미지

				<p>급이자(또는 추가이자)를 포함한 원금 상환 가능</p> <p>2) 위 기간에 상환되지 않은 때에는 그 이후 도래하는 매 30년간 기간의 말일에 미지급이자(또는 추가이자)를 포함한 원금상환 가능</p> <p>3) 한국예탁결제원과 지급대리인에게 상환일로부터 30일 이전의 기간에 사전 통지를 통해 만기를 30년간 연장 가능</p> <p>4) "본 사채"의 보유자는 어떤 경우에도 당사에 대하여 "본 사채"의 조기상환을 요구할 수 없음</p>	<p>급이자(또는 추가이자)를 포함한 원금 상환 가능</p> <p>2) 위 기간에 상환되지 않은 때에는 그 이후 도래하는 매 30년간 기간의 말일에 미지급이자(또는 추가이자)를 포함한 원금상환 가능</p> <p>3) 한국예탁결제원과 지급대리인에게 상환일로부터 30일 이전의 기간에 사전 통지를 통해 만기를 30년간 연장 가능</p> <p>4) "본 사채"의 보유자는 어떤 경우에도 당사에 대하여 "본 사채"의 조기상환을 요구할 수 없음</p>	<p>급이자(또는 추가이자)를 포함한 원금 상환 가능</p> <p>2) 위 기간에 상환되지 않은 때에는 그 이후 도래하는 매 30년간 기간의 말일에 미지급이자(또는 추가이자)를 포함한 원금상환 가능</p> <p>3) 지배기업은 한국예탁결제원과 지급대리인에게 상환일로부터 30일 이전의 기간에 사전 통지를 통해 만기를 30년간 연장 가능</p> <p>4) "본 사채"의 보유자는 어떤 경우에도 지배기업에 대하여 "본 사채"의 조기상환을 요구할 수 없음</p>
기한의 이익 배제					<p>사채권자들이 "청산절차"를 제기할 권리는 지급의무의 기한이 도래하게 된 경우에 한하여 인정됨. 어떤</p>	<p>사채권자들이 "청산절차"를 제기할 권리는 지급의무의 기한이 도래하게 된 경우에 한하여 인정됨. 어떤</p>

					이자도 지배 기업이 이자 지급을 연기하기로 한 경우에는 그 지급기한이 도래하지 아니함	이자도 지배 기업이 이자 지급을 연기하기로 한 경우에는 그 지급기한이 도래하지 아니함
기타				발행일로부터 3년 경과 시 각 이자지급일에 중도상환 가능	발행일로부터 2년 경과 시 각 이자지급일에 중도상환 가능	지배기업은 발행일로부터 2년 경과 시 각 이자지급일에 중도상환 가능

신종자본증권의 상황

(5) 당기 중 연결실체의 종속기업이 2022년 5월 30일 발행한 제72회 사모 채권형 신종자본증권(발행금액 17,000,000,000원, 액면가의 100%)은 2025년 5월 30일자로 전액 상환되었으며, 2023년 10월 31일 발행한 제75회 사모 채권형 신종자본증권(발행금액 20,000,000,000원, 액면가의 100%)은 2025년 10월 31일자로 전액 상환되었습니다.

신종자본증권의 상황

(단위 : 원)

	자본		자본 합계
	신종자본증권		
	제72회 사모 채권형 신종자본증권	제75회 사모 채권형 신종자본증권	
신종자본증권의 상황	17,000,000,000	20,000,000,000	37,000,000,000

(6) 당기말 현재 연결실체가 보유한 자기주식은 다음과 같습니다.

자기주식

	보통주
발행주식 중 당해 기업, 종속기업 또는 관계기업이 소유하고 있는 주식수	1,227,279

29. 이익잉여금 (연결)

당기말과 전기말 현재 이익잉여금 내역은 다음과 같습니다.

이익잉여금 구성내역

당기 (단위 : 천원)

	이익잉여금
이익준비금	32,642,910
임의적립금	36,249,613
미처분이익잉여금	92,391,965
합계	161,284,488

전기 (단위 : 천원)

	이익잉여금
이익준비금	29,468,305
임의적립금	35,949,613
미처분이익잉여금	86,354,560
합계	151,772,478

당기와 전기에 지급된 배당금은 다음과 같습니다.

지급된 배당금

당기 (단위 : 백만원)

	연차배당
연차배당	4,560

전기 (단위 : 백만원)

	연차배당
연차배당	3,751

### 30. 수익 (연결)

#### (1) 수익 원천

연결실체의 주요 수익은 식품의 제조 및 판매 등입니다. 이외 수익은 투자부동산의 임대수익이 있습니다.

고객과의 계약에서 생기는 수익의 구분에 대한 공시

당기 (단위 : 천원)

		고객과의 계약에서 생기는 수익	임대수익	영업수익
재화나 용역의 이전 시기	한 시점에 이전하는 재화나 서비스	3,344,045,538		3,344,045,538
	기간에 걸쳐 이전하는 재화나 서비스	33,354,253	2,789,432	36,143,685

	스				
재화나 용역의 이전 시기		합계	3,377,399,791	2,789,432	3,380,189,223

전기

(단위 : 천원)

		고객과의 계약에서 생기는 수익	임대수익	영업수익
재화나 용역의 이 전 시기	한 시점에 이전하 는 재화나 서비스	3,182,226,335		3,182,226,335
	기간에 걸쳐 이전 하는 재화나 서비 스	29,084,691	2,385,828	31,470,519
재화나 용역의 이전 시기		합계	2,385,828	3,213,696,854

(2) 수익의 구분

수익의 구분

당기

(단위 : 천원)

		공시금액
상품매출액		1,727,231,398
제품매출액		1,614,725,606
용역매출액		25,358,311
기타수익(매출액)		12,873,908
합계		3,380,189,223

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
상품매출액		1,670,259,829
제품매출액		1,508,849,051
용역매출액		21,219,676
기타수익(매출액)		13,368,298
합계		3,213,696,854

(3) 지역에 대한 정보

지역에 대한 정보

당기

(단위 : 천원)

		영업수익
지역	한국	2,713,240,564

	중국	110,888,054
	미국	465,992,917
	일본	86,578,161
	베트남	3,489,527
지역	합계	3,380,189,223

전기

(단위 : 천원)

		영업수익
지역	한국	2,578,504,685
	중국	88,918,176
	미국	444,459,734
	일본	98,284,174
	베트남	3,530,085
지역	합계	3,213,696,854

(4) 계약 잔액

당기말과 전기말 현재 고객과의 계약에서 생기는 수취채권과 계약부채는 다음과 같습니다.

계약 잔액

당기

(단위 : 천원)

	공시금액	
고객과의 계약에서 생기는 수취채권		303,466,476
계약부채		12,890,091

전기

(단위 : 천원)

	공시금액	
고객과의 계약에서 생기는 수취채권		287,143,416
계약부채		12,624,265

계약부채는 온라인 판매에 대한 적립금 관련 이연수익 등이며, 재화에 대한 통제가 고객에게 이전되거나 고객에 의해 사용되는 시기에 수익으로 인식됩니다.

(5) 수행의무와 수익인식 정책

수익은 고객과의 계약에서 약속된 대가를 기초로 측정되며, 고객에게 재화나 용역에 대한 통제가 이전될 때 수익을 인식합니다. 고객과의 계약에서 수행의무의 특성과 이행시기, 유의적인 대금 지급조건과 관련 수익인식 정책은 다음과 같습니다.

수행의무와 수익인식정책

		수익인식 회계정책에 대한 기술
제품과 용역	제품/상품 판매수익	제상품이 고객에게 인도되고 고

		객이 인수한 시점에 통제가 이전되며, 동 시점에 청구서를 발행하고 수익을 인식합니다.
	용역수익	용역이 제공되는 기간에 걸쳐 수익을 인식합니다. 지금까지 수행을 완료한 정도를 조사하여 완료한 단계에 따라 수익금액을 결정합니다. 하나의 계약 내 각 용역이 다른 보고기간에 제공되는 경우, 상대적 개별 판매가격에 기초하여 거래대가를 배분합니다. 개별판매가격은 연결실체가 개별 거래에서 판매하는 가격에 따라 결정됩니다.
	고객충성제도	연결실체는 받은 대가의 일부를 고객충성제도로 배분합니다. 이 배분액은 상대적 개별 판매가격 따라측정됩니다. 고객충성제도로 배분된 금액은 이연되며 포인트가 사용되거나 소멸될 때 수익으로 인식합니다. 이연된 수익은 계약부채에 포함되어 있습니다.

### 31. 비용의 성격별 분류 (연결)

당기와 전기 중 발생한 비용의 성격별 분류 내역은 다음과 같습니다.

비용의 성격별 분류 공시

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
제품과 재공품의 변동	833,896
원재료와 저장품의 사용액	369,334,932
상품의 판매	1,405,245,433
종업원급여	509,130,543
감가상각비와 무형자산상각비	171,907,285
물류비와 관리비	243,631,127

복리후생비	81,923,249
광고비 및 판매촉진비	52,087,297
임차료	35,904,048
경상개발비	3,612,720
지급수수료	333,535,370
기타 비용	79,870,232
성격별 비용 합계	3,287,016,132

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
제품과 재공품의 변동	(8,563,544)
원재료와 저장품의 사용액	358,602,799
상품의 판매	1,355,358,100
종업원급여	475,039,515
감가상각비와 무형자산상각비	160,790,523
물류비와 관리비	234,813,408
복리후생비	80,579,558
광고비 및 판매촉진비	56,963,071
임차료	38,197,031
경상개발비	3,788,596
지급수수료	306,530,916
기타 비용	59,767,473
성격별 비용 합계	3,121,867,446

(\*) 합계금액은 연결포괄손익계산서상 매출원가, 물류비, 판매관리비, 매출채권에 대한 손상차손, 연구개발비의 합계액입니다.

### 32. 판매관리비 (연결)

당기와 전기 중 판매관리비의 상세내역은 다음과 같습니다.

판매비와관리비에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
급여, 판관비	204,337,617
퇴직급여, 판관비	16,796,347
복리후생비, 판관비	44,069,364
여비교통비, 판관비	9,703,925
임차료, 판관비	4,229,677
감가상각비, 판관비	22,505,333
광고선전비, 판관비	50,961,079
지급수수료, 판관비	79,632,201
주식보상비용(환입), 판관비	394,686

무형자산상각비, 판관비	6,895,221
교육훈련비, 판관비	3,062,646
기타판매비와관리비	20,134,093
합계	462,722,189

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
급여, 판관비	193,043,527
퇴직급여, 판관비	15,443,515
복리후생비, 판관비	42,817,991
여비교통비, 판관비	8,959,625
임차료, 판관비	6,647,729
감가상각비, 판관비	22,256,521
광고선전비, 판관비	56,636,640
지급수수료, 판관비	79,966,249
주식보상비용(환입), 판관비	621,895
무형자산상각비, 판관비	7,193,022
교육훈련비, 판관비	3,060,530
기타판매비와관리비	21,526,822
합계	458,174,066

### 33. 금융손익 (연결)

당기와 전기 중 당기손익으로 인식된 금융손익의 내역은 다음과 같습니다.

금융수익 및 금융비용

당기

(단위 : 천원)

		공시금액
금융수익		8,707,414
금융수익	이자수익	4,025,235
	단기투자자산평가이익(금융수익)	842,333
	단기금융상품처분이익(금융수익)	1,291,227
	외환차익(금융수익)	1,418
	외화환산이익(금융수익)	715,500
	파생상품평가이익	1,831,701
금융비용		67,760,942
금융비용	이자비용(금융원가)	62,855,752
	외환차손(금융원가)	74,797
	외화환산손실(금융원가)	351,000

	파생상품평가손실	4,479,393

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
금융수익		17,528,719
금융수익	이자수익	3,956,150
	단기투자자산평가이익(금융수익)	886,904
	단기금융상품처분이익(금융수익)	2,078,858
	외환차익(금융수익)	356,344
	외화환산이익(금융수익)	1,806,000
	파생상품평가이익	8,444,463
금융비용		67,620,929
금융비용	이자비용(금융원가)	66,048,517
	외환차손(금융원가)	141,394
	외화환산손실(금융원가)	3,418
	파생상품평가손실	1,427,600

### 34. 기타영업외손익 (연결)

당기와 전기 중 당기손익으로 인식된 기타영업외손익은 다음과 같습니다.

기타영업외손익

당기

(단위 : 천원)

		공시금액
기타영업외수익		13,703,573
기타영업외수익	유형자산처분이익	3,417,520
	리스변경이익	445,994
	임대료수익	95,945
	외화거래이익	2,053,404
	외화환산이익	771,063
	배당금수익	9,246
	업무수임수익	58,111
	잡이익 등	6,852,290

기타영업외비용		16,490,332
기타영업외비용	유형자산처분손실	1,745,527
	무형자산처분손실	9,750
	투자부동산처분손실	49,500
	리스변경손실	7,449
	외화거래손실	4,069,504
	외화환산손실	461,203
	기부금	2,617,632
	유형자산손상차손	3,180,661
	무형자산손상차손	407,000
	투자부동산손상차손	145,762
	유형자산폐기손실	107,149
	무형자산폐기손실	34
	매각예정자산처분손실	27,452
	잡손실 등	3,661,709

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
기타영업외수익		16,525,159
기타영업외수익	유형자산처분이익	1,045,726
	리스변경이익	160,341
	임대료수익	334,396
	외화거래이익	6,513,936
	외화환산이익	3,542,303
	배당금수익	7,693
	업무수임수익	16,800
	잡이익 등	4,903,964
기타영업외비용		16,505,395
기타영업외비용	유형자산처분손실	1,476,046
	무형자산처분손실	43,507
	투자부동산처분손실	23,523
	리스변경손실	8,214
	외화거래손실	1,937,074
	외화환산손실	76,064
	기부금	2,021,067
	유형자산손상차손	4,563,347
	무형자산손상차손	199,988

	투자부동산손상차손	4,317,624
	유형자산폐기손실	
	무형자산폐기손실	
	매각예정자산처분손실	
	잡손실 등	1,838,941

### 35. 주당손익 (연결)

(1) 당기와 전기 중 기본주당손익의 계산내역은 다음과 같습니다.

기본주당손익 계산내역

당기

(단위 : 원)

	보통주
지배기업의 보통주에 귀속되는 당기순이익(손실)	18,094,640,084
우선주 및 참가적 지분상품 외의 지분상품 이자 및 배당금 이익(손실) 조정	14,987,868,000
보통주지분순손익	3,106,772,084
가중평균유통보통주식수(주)	36,881,874
기본주당순손익	84

전기

(단위 : 원)

	보통주
지배기업의 보통주에 귀속되는 당기순이익(손실)	35,402,742,032
우선주 및 참가적 지분상품 외의 지분상품 이자 및 배당금 이익(손실) 조정	11,949,570,533
보통주지분순손익	23,453,171,499
가중평균유통보통주식수(주)	36,830,382
기본주당순손익	637

(2) 당기와 전기 중 가중평균유통보통주식수의 계산내역은 다음과 같습니다.

가중평균유통보통주식수의 계산내역

당기

	보통주
기초발행주식수	38,120,542
가중평균자기주식수	(1,238,668)
합계	36,881,874

전기

	보통주
기초발행주식수	38,120,542
가중평균자기주식수	(1,290,160)
합계	36,830,382

(3) 당기와 전기 중 희석주당순손익의 계산내역은 다음과 같습니다.

희석주당순손익 계산내역

당기

(단위 : 원)

	보통주
보통주지분순손익	3,106,772,084
잠재적 보통주 전환가정으로 인한 희석효과를 반영하는 이익(손실)의 증가(감소)	
희석주당순손익 계산에 사용된 순이익	3,106,772,084
가중평균희석유통보통주식수(주)	37,040,575
희석주당순손익	83

전기

(단위 : 원)

	보통주
보통주지분순손익	23,453,171,499
잠재적 보통주 전환가정으로 인한 희석효과를 반영하는 이익(손실)의 증가(감소)	1,581,999,872
희석주당순손익 계산에 사용된 순이익	25,035,171,371
가중평균희석유통보통주식수(주)	45,854,403
희석주당순손익	546

(4) 당기와 전기 중 가중평균희석유통보통주식수의 계산내역은 다음과 같습니다.

가중평균희석유통보통주식수 계산내역

당기

	보통주
기본주당순손익 산출에 사용된 가중평균보통주식수	36,881,874
전환권	

주식기준보상	158,701
희석주당순손익 산출에 사용된 가중평균유통보통 주식수	37,040,575

전기

	보통주
기본주당순손익 산출에 사용된 가중평균보통주식 수	36,830,382
전환권	8,834,702
주식기준보상	189,319
희석주당순손익 산출에 사용된 가중평균유통보통 주식수	45,854,403

(\* ) 당기 중 신종자본증권으로 계상된 제70회, 제71회 사모 전환사채는 반희석효과로 인해 희석주식 수 산정에서 제외되었습니다.

당기말 현재 잠재적 보통주식수는 다음과 같습니다.

잠재적 보통주식수

	보통주
잠재적 보통주식수	8,993,403

36. 주식기준보상 (연결)

(1) 당기말과 전기말 현재 주식선택권의 내역은 다음과 같습니다.

주식선택권

당기 (단위 : 천원)

	공시금액
주식선택권	1,160,463

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
주식선택권	1,214,115

(2) 주식기준보상약정

당기말 현재 연결실체가 부여한 주식기준보상약정은 다음과 같습니다.

주식기준보상약정

주식기준보상약정
----------

	스탁그랜트(*1)		스탁그랜트(*2)		
	스탁그랜트(1)	스탁그랜트(2)	스탁그랜트(3)	스탁그랜트(4)	스탁그랜트(5)
부여일 및 부여 받은 종업원	2024년 6월 28일 / 대표이사	2024년 6월 28일 / 주요임원	2024년 6월 28일 / 전 대표이사	2024년 6월 28일 / 대표이사	2024년 6월 28일 / 주요 임원
최대 부여 수량 (주)	98,400	446,280	32,800	98,400	468,600
가득조건	3년간 근무	4년간 근무	1년간 근무	3년간 근무	4년간 근무
약정기간	3년	4년	1년	3년	4년

(\*1) 연결실체는 2025년 4월 24일 이사회에서 2024년 경영목표 달성률에 따라 지배회사의 전 대표이사에게 스탁그랜트 20,773주를 부여하여 주식기준보상이 완료되었으며, 현 대표이사에게 스탁그랜트 7,714주를 부여하였습니다. 또한 주요임원의 보직임명, 해촉에 따른 대상인원 변경으로 최대 부여 주식수량이 446,280주로 변경되었습니다.

(\*2) 연결실체는 2024년 6월 28일자 이사회에서 전 대표이사에게 2024년 경영목표 달성률에 따라 최대 32,800주, 대표이사에게 2027년 경영목표 달성률에 따라 최대 98,400주, 주요임원에게 2027년 경영목표 달성률에 따라 최대 446,280주의 스탁그랜트를 부여하는 것을 결의하였습니다. 전 대표이사에게 부여하는 스탁그랜트 최대 32,800주와 주요임원에게 지급하는 스탁그랜트 최대 468,600주는 전기에 부여하였으며, 대표이사에게 부여하는 스탁그랜트 최대 98,400주는 대표이사 변경에 따라 당기에 부여하였습니다.

(3) 공정가치의 측정

당기말과 전기말 현재 연결실체가 부여했던 주식선택권의 공정가치는 부여일의 시장에서의 종가로 측정하였으며, 주식기준보상 공정가치를 측정하기 위하여 사용된 투입변수는 아래와 같습니다.

(3) 공정가치의 측정

당기

(단위 : 원)

	스탁그랜트
측정기준일 현재 공정가치의 가중평균, 부여한 주식선택권	15,900
가중평균 주가, 부여한 주식선택권	15,900
존속하는 주식선택권의 가중평균잔여만기	4년

전기

(단위 : 원)

	스탁그랜트
측정기준일 현재 공정가치의 가중평균, 부여한 주식선택권	15,900
가중평균 주가, 부여한 주식선택권	15,900
존속하는 주식선택권의 가중평균잔여만기	4년

(4) 미행사 주식선택권의 변동

주식선택권제도에서 당기말과 전기말 현재 행사되지 않은 선택권의 수량은 다음과 같습니다.

(3) 미행사 주식선택권의 변동

당기

	스탁 그랜트
기초 주식기준보상약정 중 존속하는 주식선택권의 수량	433,960
부여	248,400
처분	(29,908)
취소	(107,772)
기말 주식기준보상약정 중 존속하는 주식선택권의 수량	544,680

전기

	스탁 그랜트
기초 주식기준보상약정 중 존속하는 주식선택권의 수량	239,529
부여	433,960
처분	(92,513)
취소	(147,016)
기말 주식기준보상약정 중 존속하는 주식선택권의 수량	433,960

(\*) 스택그랜트는 최대 부여 수량입니다. 당기말 현재 당사는 비시장조건을 고려하여 179,712주에 해당하는 스택그랜트를 계상하였습니다.

(4) 당기 중 인식된 비용

당기 및 전기 중 인식된 주식결제형 주식기준보상비용은 다음과 같습니다.

(4) 당기 중 인식된 비용

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
제공받은 재화나 용역이 자산의 인식기준을 충족하지 못해 즉시 비용으로 인식되는 주식결제형 주식기준보상거래로 인해 당해 회계기간에 인식한 비용	394,686

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
제공받은 재화나 용역이 자산의 인식기준을 충족하지 못해 즉시 비용으로 인식되는 주식결제형 주식기준보상거래로 인해 당해 회계기간에 인식한 비용	621,895

37. 특수관계자거래 (연결)

(1) 당기말 현재 연결실체의 특수관계자 내역은 다음과 같습니다.  
연결실체의 특수관계자 내역

		특수관계자 명칭
전체 특수관계자	최상위 지배자	남승우
	관계기업	(주)그린익스프레스파크, (주)심플플래닛, (주)마이베네프, (주)엘로이랩
	기타	피씨아이(주), (주)올가홀푸드, (재)한마음재단, 글로벌이에스지 혁신성장사모투자회사, DANONE DAIRY ASIA SAS 및 Groupe Danone 등, 로하스 사모투자 합자회사, 아이비케이키움 사업재편 사모투자합자회사, 키움뉴히어로5호디지털혁신펀드, 키분코리아(주), 아사히마츠식품(주), (주)비지에프리테일, (주)비테크

(\*) 글로벌이에스지혁신성장사모투자 합자회사, DANONE DAIRY ASIA SAS 및 Groupe Danone 등, 로하스 사모투자 합자회사, 아이비케이키움사업재편사모투자합자회사, 키움뉴히어로5호디지털혁신펀드, 키분코리아(주), 아사히마츠식품(주), (주)비지에프리테일의 경우, 해당 회사는 연결실체의 이사에 대한 선임권 등을 보유함에 따라 유의적인 영향력을 보유하고 있다고 판단하여 기타특수관계자로 분류하였습니다.

특수관계자와의 거래 내역

당기

(단위 : 천원)

			매출 등, 특수관계자거래		매입 등, 특수관계자거래		
			매출, 특수관계자거래	기타수익, 특수관계자거래	매입, 특수관계자거래	기타비용, 특수관계자거래	유형자산취득, 특수관계자거래
전체 특수관계자	관계기업	풀무원글로벌투자파트너쉽사모투자전문회사	0				

		그린익스프레스파크	158,549			268,477		
		(주)마이베네피트	1,443			0		
	기타	(재)한마음재단		0				
		(주)올가홀푸드	8,842,135	2	1,414,207	120,310		
		Compagnie Gervais Danone				4,363,647		
		키분코리아(주)			0	1,025		
		아사히마츠식품(주)				177,550		
		(주)비지에프리테일	28,767,446	11,411	5,519,753	5,169,510		
		(주)비테크		20,000				
		기타						1,310,000
전체 특수관계자 합계		37,769,573	31,413	6,933,960	10,100,519		1,310,000	

전기

(단위 : 천원)

			매출 등, 특수관계자거래		매입 등, 특수관계자거래		
			매출, 특수관계자거래	기타수익, 특수관계자거래	매입, 특수관계자거래	기타비용, 특수관계자거래	유형자산취득, 특수관계자거래
전체 특수관계자	관계기업	풀무원글로벌투자파트너쉽사모투자전문회사	46,637				
		그린익스프레스파크	163,664			288,464	
		(주)마이베네피트	1,318			4,200	
	기타	(재)한마음재단		8,400			
		(주)올가홀푸드	7,285,912	2	1,122,088	95,482	
		Compagnie				3,717,867	

		e Gervais Danone					
		키분코리아 (주)			297,886		
		아사히마츠 식품(주)				148,323	
		(주)비지에프 리테일	27,456,72 1	12,623	5,048,470	6,022,514	
		(주)비테크					
		기타					
전체 특수관계자 합계			34,954,25 2	21,025	6,468,444	10,276,85 0	

(3) 당기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무 내역은 다음과 같습니다.

특수관계자의 채권 채무 잔액

당기

(단위 : 천원)

			특수관계자거래의 채권·채무 잔액					
			수취채권, 특수관계자거래			채무액, 특수관계자거래		
			매출채권, 특수관계 자거래	미수금, 특수관계 자거래	기타채권, 특수관계 자거래	매입채무, 특수관계 자거래	미지급금, 특수관계 자거래	기타채무, 특수관계 자거래
전체 특수 관계자	관계기업	그린익스 프레스파 크	468,355		450,000		42,374	
		(주)올가홀 푸드	1,326,98 2	20,125		197,037	602,381	
	그 밖의 특수관계 자	Campagn ie Gervais Danone					645,780	
		(주)비지에 프리테일	2,035,42 0	0	1,100	554,179	94,640	145,000
전체 특수관계자 합계			3,830,75	20,125	451,100	751,216	1,385,17	145,000

	7			5
--	---	--	--	---

전기

(단위 : 천원)

			특수관계자거래의 채권·채무 잔액					
			수취채권, 특수관계자거래			채무액, 특수관계자거래		
			매출채권, 특수관계 자거래	미수금, 특수관계 자거래	기타채권, 특수관계 자거래	매입채무, 특수관계 자거래	미지급금, 특수관계 자거래	기타채무, 특수관계 자거래
전체 특수 관계자	관계기업	그린익스 프레스파 크	141,781		450,000		37,006	
	그 밖의 특수관계 자	(주)올가홀 푸드	1,030,48 2	16,865		200,241	859,647	
		Campagn ie Gervais Danone					288,861	
		(주)비지에 프리테일	2,117,06 7	1,244		469,291	89,733	
전체 특수관계자 합계			3,289,33 0	18,109	450,000	669,532	1,275,24 7	

(4) 당기와 전기 중 연결실체의 주요 경영진에 대한 보상내역은 다음과 같습니다.

주요 경영진에 대한 보상 내역

당기

(단위 : 천원)

	당해 기업이나 당해 기업의 지배기업의 주요 경영진
단기급여	14,439,968
퇴직급여	1,194,052
장기급여	928,336
주식기준보상	394,686
합계	16,957,042

전기

(단위 : 천원)

	당해 기업이나 당해 기업의 지배기업의 주요 경영진
단기급여	13,445,477
퇴직급여	1,243,069
장기급여	1,983,035
주식기준보상	621,895
합계	17,293,476

(5) 당기와 전기 중 특수관계자와의 자금거래는 다음과 같습니다.

(5) 특수관계자와의 자금거래

당기

(단위 : 천원)

			배당거래, 지급	현금출자, 출자금 회 수	현금출자, 출자금 납 입	비인수 매 각대상 자 산 처분, 특 수관계자 거래	신종자본증 권의 수익 분배금, 특 수관계자 거래
전체 특수 관계자	최상위지배 자	남승우	2,206,850				
	관계기업	풀무원글로벌투자파트 너헙사모투 자전문회사	800,000	0			
		그린익스프 레스파크					
		(주)마이베네 핏			0		
		(주)엘로이랩			0		
		(주)비테크			12,417,57 4	0	
	기타	로하스사모 투자합자회 사					1,750,000
		아이비케이 키움 사업 재편 사모 투자합자회 사					150,000
		키움뉴히어 로5호디지 털혁신펀드					100,000
		글로벌이에 스지혁신성 장사모투자 합자회사			0		
		(재)한마음 재단	388,524				
		피씨아이 (주)	76,194				
	전체 특수관계자 합계			3,471,568	0	12,417,57 4	0

전기

(단위 : 천원)

			배당거래, 지급	현금출자, 출자금 회 수	현금출자, 출자금 납 입	비인수 매 각대상 자 산 처분, 특 수관계자 거래	신종자본증 권의 수익 분배금, 특 수관계자 거래	
전체 특수 관계자	최상위지배 자	남승우	2,217,050					
	관계기업	풀무원글로벌 투자파트 너쉽사모투 자전문회사			630,060			
		그린익스프 레스파크						
		(주)마이베네 핏				499,996		
		(주)엘로이랩				500,118		
		(주)비테크				5,321,817	193,364	
	기타	로하스사모 투자합자회 사						1,750,000
		아이비케이 키움 사업 재편 사모 투자합자회 사						150,000
		키움뉴히어 로5호디지 털혁신펀드						100,000
		글로벌이에 스지혁신성 장사모투자 합자회사			20,206,50 0			
		(재)한마음 재단		388,524				
		피씨아이 (주)		76,194				
		전체 특수관계자	합계	2,681,768	20,836,56 0	6,321,931	193,364	2,000,000

(\* ) 당기 중 지분 추가취득 약정에 따라 샘소슬(주)의 잔여지분 49%를 매입하였습니다.

(6) 특수관계자 약정사항

당기

(단위 : 백만원)

		우발부채의 발생이나 유의적인 약정의 체결
의무의 성격에 대한 기술, 우발부채		당기말 및 전기말 현재 관계회사인 풀무원글로벌 투자파트너쉽사모투자전문회사 및 기타특수관계자인 글로벌이에스지혁신성장사모투자 합자회사와 공동투자약정 등을 체결하고 있으며, 이에 따른 파생상품부채 20,299백만원(전기말 : 20,223백만원)을 계상하고 있습니다.
파생상품부채, 특수관계자거래		20,299

전기

(단위 : 백만원)

		우발부채의 발생이나 유의적인 약정의 체결
의무의 성격에 대한 기술, 우발부채		전기말 현재 관계회사인 풀무원글로벌투자파트너쉽사모투자전문회사 및 기타특수관계자인 글로벌이에스지혁신성장사모투자 합자회사와 공동투자약정 등을 체결하고 있으며, 이에 따른 파생상품부채 20,223백만원을 계상하고 있습니다.
파생상품부채, 특수관계자거래		20,223

### 38. 우발채무 및 약정사항 (연결)

(1) 당기말 현재 연결실체가 금융기관과 체결하고 있는 주요 약정사항은 다음과 같습니다.

약정에 대한 공시

(단위 : 천원)

약정의 유형	대출약정	거래상대방	구분	약정금액	약정금액	약정금액	
				(원화)	(USD) [USD, 천] ]	(JPY) [JPY, 천] ]	(CNY) [CNY, 천] ]
약정의 유형	대출약정	거래상대방	(주)국민은행 등	일반대	460,843,000		
			(주)하나은행 등	한도대	65,000,000		
			(주)하나은행 등	외담대	78,500,000		
			(주)국민은행 등	당좌차월	5,000,000		
			(주)하나은행 등	통장대	13,800,000		
			(주)산업	시설대	94,585,500		

			은행 등		04			
			(주)국민 은행 등	구매카드 등	5,900,00 0			
			(주)하나 은행 등	수입L/C 등		85,300	5,463,53 2	45,000

종속기업 비지배지분과 관련한 주요 약정사항

(단위 : 백만원)

	DANONE DAIRY ASIA SAS	아사히마츠식품 주식회사	비지에프리테일
약정에 대한 설명	<p>당기말 현재 종속기업인 풀무원다논(주)의 비지배지분과 관련하여 연결실체와 DANONE DAIRY ASIA SAS 간 체결하고 있는 주요 약정사항은 다음과 같습니다:</p> <p>1. 연결실체의 매수청구권 : DANONE DAIRY ASIA SAS가 소유하고 있는 풀무원다논(주)의 지분을 연결실체가 행사가격으로 매입할 수 있는 권리</p> <p>2. DANONE DAIRY ASIA SAS의 매도청구권 : DANONE DAIRY ASIA SAS가 소유하고 있는 풀무원다논(주)의 지분을 연결실체에게 행사가격으로 매도할 수 있는 권리</p> <p>3. 행사가능시기 : 2026년 6월 1일 이후</p>	<p>당기말 현재 종속기업인 신선나또(주)의 비지배지분과 관련하여 연결실체와 아사히마츠식품 주식회사 간 체결하고 있는 주요 약정사항은 다음과 같습니다.</p> <p>1. 연결실체의 매수청구권: 아사히마츠식품 주식회사가 소유하고 있는 신선나또(주)의 지분을 연결실체가 행사가격으로 매입할 수 있는 권리</p> <p>2. 아사히마츠식품 주식회사의 매도청구권: 아사히마츠식품 주식회사가 소유하고 있는 신선나또(주)의 지분을 연결실체에게 행사가격으로 매도할 수 있는 권리</p> <p>3. 행사가능시기: 2020년 7월 6일 이후</p>	<p>당기말 현재 종속기업인 (주)에이서비스의 비지배지분과 관련하여 연결실체와 비지에프리테일 간 체결하고 있는 주요 약정사항은 다음과 같습니다.</p> <p>1. 동반매각참여권: 연결실체가 보유 주식의 전부 또는 일부를 제 3자에게 매각하고자 하는 경우, 비지에프리테일은 대상주식을 회사의 매각 조건과 동일한 조건으로 제 3자에게 매각하도록 회사에게 요구할 수 있는권리</p> <p>2. 동반매각요구권: 연결실체가 보유 주식의 전부 또는 일부를 제 3자에게 매각하고자 하고 비지에프리테일이 동반매각참여권을 행사하지 않은 경우, 비지에프리테일이 보유한 대상주식 전부를 회사의 매각</p>

			조건과동일한 조건으로 제 3자에게 매각하도록 요구할 수 있는 권리 3. 이사선임권: 비지에 프리테일이 (주)에이서비스의 이사 1인을 지명할 권리 4. 지분에 대한 매입우선협상권: 연결실체가 에이서비스 사업권 전체 매각 추진시 비지에프리테일이 우선 협상권을 가질 권리 5. F&B시설운영권: 비지에프리테일이 에이서비스 전체 주식을 매입할 경우, 연결실체에 F&B시설 우선 운영권을 보장 6. 편의점 운영권: (주)에이서비스가 운영하는 휴게소의 편의점 운영권을 비지에프리테일에게 부여
우발부채의 추정재무영향	2,970	2,255	

공동투자약정 및 주주간계약

(단위 : 백만원)

	약정의 유형			
	공동투자약정	주주간계약		
		주주간계약 1	주주간계약 2	주주간계약 3
계약상대방	글로벌이에스지혁신성장사모투자 합자회사	글로벌이에스지혁신성장사모투자 합자회사	글로벌이에스지혁신성장사모투자 합자회사	글로벌이에스지혁신성장사모투자 합자회사
약정에 대한 설명	당기말 현재 연결실체(이하 "풀무원측")는 글로벌이에스지혁신성장사모투자 합자회사(이하 "PEF")와 공동	당기말 현재 연결실체의 종속회사인 Pulmuone USA(이하 "대주주")는 종속회사의 자회사 Pulmuone Foods	당기말 현재 연결실체의 종속회사인 풀무원식품(이하 "대주주")는 종속회사인 (주)아사히코(이하 "대상회사	당기말 현재 연결실체의 종속회사인 풀무원샘물(주)(이하 "대상회사")에 대하여 글로벌이에스지혁신성장사모

	<p>투자약정을 체결하고 있으며, 투자대상인 풀무원측의 계열회사인 경우에는 당사자들이 별도 합의하여 투자 방식을 결정합니다. 세부적인 투자 조건은 개별 투자별로 합의하여 정하며 개별 투자별로 당사자들 사이에서 작성되는 계약(이하 "개별 투자 약정")은 본 계약에 대한 특약으로 간주됩니다. 주요 약정의 내용은 다음과 같습니다.</p> <p>1. 풀무원측의 우선 참여기회 : PEF의 GP가 식품 관련 산업에 대한 투자기회를 포착하거나 투자를 진행하고자 하는 경우</p> <p>2. PEF의 우선참여 기회 : 펀드 설립 이후 5년 간, 풀무원측이 외부투자자와 공동으로 신규 투자를 진행하는 경우 또는 당사자로서 금200억원 이상의 M&amp;A 및 유사한 자산인수의 경우</p> <p>3. 공동투자 방식 (비율) : 풀무원측 50%이상, PEF 50%이하 투자원칙 (풀무원측이 경영</p>	<p>USA, . Inc(이하 "대상회사")에 대하여 글로벌이에스지혁신성장사모투자 합자회사(이하 "PEF")와 주주간계약을 체결하고 있으며, 연결실체는 상기 공동투자약정에 따른 약정의 준수를 위하여 주주간계약에 참여하였습니다. 주요 약정의 내용은 다음과 같습니다.</p> <p>1. 공동투자방식 : 대상회사는 대주주와 PEF의 상호 합의로 대주주 20%, PEF 80%의 비율로 투자했으며, 투자 후 지분율은 대주주 82.6%, PEF 17.4%임</p> <p>2. 공동투자형태 : 대주주 보통주, PEF 보통주</p> <p>3. 대상회사의 기업공개 : 대주주는 6년 이내 상장되도록 최대한 노력 (PEF 동의시 최대 2년 연장 가능)</p> <p>4. 지분매각에 관한 권리 : 가. 대주주의 우선 매도청구권(Right of First Refusal) 나. PEF의 공동매도권(Tag-along Right)</p>	<p>)에 대하여 글로벌이에스지혁신성장사모투자 합자회사(이하 "PEF")와 주주간계약을 체결하고 있으며, 주요 약정의 내용은 다음과 같습니다.</p> <p>1. 공동투자방식 : 대상회사는 대주주와 PEF의 상호 합의로 투자했으며, 투자 후 지분율은 대주주 82.6%, PEF 17.4%임</p> <p>2. 공동투자형태 : 대주주 보통주, PEF 보통주</p> <p>3. 대상회사의 기업공개 : 대주주는 5년 이내 상장되도록 최대한 노력 (PEF 동의시 최대 2년 연장 가능)</p> <p>4. 지분매각에 관한 권리 : 가. 대주주의 우선 매도청구권(Right of First Refusal) 나. PEF의 공동매도권(Tag-along Right) 다. PEF의 동반매도권(Drag-along Right) 5. 투자금 분배순서 : 가. PEF에 원금 및 IRR 2%까지 분배 나. 대주주에 원금</p>	<p>투자 합자회사(이하 "PEF")와 주주간계약을 체결하고 있으며, 연결실체는 상기 공동투자 약정서에 따른 약정의 준수를 위하여 주주간계약에 참여하였습니다. 주요 약정의 내용은 다음과 같습니다.</p> <p>1. 공동투자방식 : 대상회사는 대주주와 PEF의 상호 합의로 투자했으며, 투자 후 지분율은 대주주 69.2%, PEF 30.8%임</p> <p>2. 공동투자형태 : 대주주 보통주, PEF 상환전환우선주</p> <p>3. 대상회사의 기업공개 : 대주주는 5년 이내 상장되도록 최대한 노력 (PEF 동의시 최대 2년 연장 가능)</p> <p>4. 지분매각에 관한 권리 : 가. 대주주의 우선 매도청구권(Right of First Refusal) 나. PEF의 공동매도권(Tag-along Right) 다. PEF의 동반매도권 및 대주주의 우선매수권(Drag-along Right)</p>
--	--	---	---	--

	<p>권 행사)  , 단, 풀무원측 기존 계열회사 투자 시 PEF의 50%초과 투자 가능  (단, 풀무원측 20%이상, PEF 80%이하로 투자 후 풀무원 계열의 지분이 50% 이상이 되어야 함)  4. 공동투자 형태 : 개별투자약정에서 달리 정하지 않은 한 풀무원측은 보통주, PEF는 우선주를 원칙으로 함 (PEF의 우선주는 IRR 2% 수익까지 배당, 청산시 잔여 재산 분배에 우선권을 가짐)  5. 지분매각에 관한 권리 : 가. 풀무원측의 우선매도청구권(Right of First Refusal)  , 나. PEF의 공동매도권(Tag-along Right)  , 다. PEF의 동반매각권 및 풀무원측 우선매수권(Drag-along Right)  6. 투자금 배분 순서 : 가. PEF에 원금 및 IRR 2%까지 분배  , 나. 풀무원측에 원금 및 IRR 2%까지 분배  , 다. 잔여이익에</p>	<p>다. PEF의 동반매각권 및 대주주의 우선매수권(Drag-along Right)  5. 투자금 분배순서 :  가. PEF에 원금 및 IRR 2%까지 분배  나. 대주주에 원금 및 IRR 2%까지 분배  다. 잔여이익에 대해 양측에 IRR 8%까지 분배  라. IRR 8% 초과 잔여분의 20%는 대주주에 우선 분배, 80%는 양측에 투자금액 비례 분배  6. 연대의무 : 공동 투자자는 상기 분배와 관련하여 PEF가 지급받아야 할 금액을 연대 지급할 의무가 있음  7. 임원선임권 : 대주주는 이사 3인, PEF측은 이사 1인 선임권 보유</p>	<p>및 IRR 2%까지 분배  다. 잔여이익에 대해 양측에 IRR 8%까지 분배  라. IRR 8% 초과 잔여분의 20%는 대주주에 우선 분배, 80%는 양측에 투자금액 비례 분배  6. 임원선임권 : 대주주는 이사 4인, PEF측은 이사 1인 선임권 보유</p>	<p>5. 투자금 분배순서 :  가. PEF에 원금 및 IRR 2%까지 분배  나. 대주주에 원금 및 IRR 2%까지 분배  다. 잔여이익에 대해 양측에 IRR 8%까지 분배  라. IRR 8% 초과 잔여분의 20%는 대주주에 우선 분배, 80%는 양측에 투자금액 비례 분배  6. 임원선임권 : 대주주는 이사 3인, PEF측은 이사 1인 선임권 보유</p>
--	---	--	--	--

	대해 양측에 IRR 8%까지 분배 , 라. IRR 8% 초과 잔여분의 20%는 풀무원측에 우선 분배, 80%는 풀무원측 포함 양측에 투자금액 비례 분배 7. 경영권 및 임원 선임권 : 풀무원측이 경영권 보유하고 PEF측은 등기임원 1인 선임권 보유			
우발부채의 추정재무영향		2,517	10,366	7,416

사업공동추진 협약

(단위 : 백만원)

	우발부채의 발생이나 유의적인 약정의 체결
체결 상대방	한국도로공사
약정에 대한 공시	2013년 5월 3일 한국도로공사와 연결실체는 영동고속도로 서창기점 14km 안산 복합 휴게시설의 개발·소유 및 운영에 대한 사업협약을 체결하였으며, 사업시행법인으로 (주)에이서비스를 설립하였습니다. 사업 협약에 따라 연결실체는 사업시설 건설, 소유 및 운영권리를 부여받으며, 사업기간은 아래와 같습니다.
건설기간	부지조성공사가 완료된 날로부터 2년 이내
운영기간	사업시설 실제 영업개시일로부터 25년간
귀속기간	사업부지에 대한 소유권은 한국도로공사에게 귀속되며, 연결실체가 설치한 시설은 사업기간 동안은 연결실체 소유이나, 운영기간 종료 시 한국도로공사로 귀속됩니다.
약정에 대한 설명	연결실체는 안산복합휴게시설 개발의 PF대출 관련하여 (주)에이서비스 주식 415,956주를 31,200백만원 한도로 하여 담보를 제공하고 있으며, 자금보충약정을 맺고 있습니다.
부채나 우발부채에 대한 담보로 제공된 금융자산	31,200

중속기업 및 관계기업이 체결하고 있는 대출 주요 약정사항

(단위 : 백만원)

	약정의 유형	
	대출약정	
	대출약정 1	대출약정 2
채무자	(주)에이서비스	(주)그린익스프레스파크
금융기관	(주)신한은행 및 (주)IBK캐피탈	(주)신한은행 및 새마을금고중앙회
약정에 대한 설명	<p>1. 주식의 처분제한 : 에이서비스의 대출원리금이 모두 상환되기 전까지 회사는 출자자로서의 지위를 유지하여야 하며, 대리은행의 사전 서면동의 없이 제3자에게 주식을 양도하거나 처분할 수 없는 제한</p> <p>2. 대주의 우선매수권 : 회사가 에이서비스 보유 주식의 일부 또는 전부를 양도하는 경우, 대주가 해당 주식을 우선 매수할 수 있는 권리</p> <p>3. 이익배당 등의 제한 : 에이서비스와 대주간 대출약정서에 규정된 바에 따라 이익배당의 제한 및 에이서비스에 대한 후순위대출 원리금 지급에 관한 제한</p>	<p>당기말 현재 연결실체는 관계기업인 (주)그린익스프레스파크의 차입금 관련하여 연결실체가 보유한 (주)그린익스프레스파크 주식 1,400,363주를 52,800백만원 한도로 하여 담보로 제공하고 있으며, 자금보충약정을 맺고 있습니다.</p> <p>당기말 연결실체가 관계기업인 (주)그린익스프레스파크와 관련하여 대주인 (주)신한은행 및 새마을금고중앙회와 체결하고 있는 주요 약정사항은 다음과 같습니다.</p> <p>1. 주식의 처분제한 : 그린익스프레스파크의 대출원리금이 모두 상환되기 전까지 회사는 출자자로서의 지위를 유지하여야 하며, 대리은행의 사전 서면동의 없이 제3자에게 주식을 양도하거나 처분할 수 없는 제한</p> <p>2. 대주의 우선매수권 : 회사가 그린익스프레스파크 보유 주식의 일부 또는 전부를 양도하는 경우, 대주가 해당 주식을 우선 매수할 수 있는 권리</p> <p>3. 이익배당 등의 제한 : 그린익스프레스파크와 대주간 대출약정서에 규정된 바에 따라 이익배당의 제한 및 그린익스프레스파크에 대한 후순위대출 원리금 지</p>

		급에 관한 제한
부채나 우발부채에 대한 담보로 제공된 금융자산		52,800

계약재배 약정의무 및 수매의무

(단위 : 백만원)

계약재배 약정 및 수매의무	
체결 상대방	한국농수산물통공사
총 대출약정금액	21,638
약정에 대한 설명	연결실체는 한국농수산물통공사 일반대 차입금 (한도액: 21,638백만원)과 관련하여 차입금의 125%에 해당하는 계약재배 약정의무 및 수매의무를 부담하고 있으며, 미이행하는 경우 한국농수산물통공사에게 차입금 상환 및 위약금을 지급할 의무가 있습니다. 당기말 현재 계약재배 약정의무는 이행완료되었으며, 수매의무 미이행금액은 없습니다.

브랜드사용 계약

(단위 : 백만원)

브랜드사용계약	
체결 상대방	Compagnie Gervais Danone
약정에 대한 설명	연결실체는 Compagnie Gervais Danone과 순매출의 일정비율을 브랜드 사용료로 지급하는 약정을 체결하고 있습니다.
지급수수료	4,364

법적소송우발부채에 대한 공시

(단위 : 백만원)

	법적소송우발부채의 분류		
	피소(피고)		제소(원고)
	풀무원식품(주)	기타	
소송내용	부당이득, 불법행위로 인한 손해배상(원고 : (주)행남사)		
소송금액(원화)	1,600	179	379
소송 건수		8	8
소송 금액(JPY) [JPY, 천]		22,694	38,736

기타우발부채

지배회사는 전기 중 상해풀무원복생녹색식품 유한공사의 지분을 인수하여 단일주주가 되었으며, 중국 최고인민법원에 추가출자의무(USD 2,200,000) 집행의 부당성을 주장하는 집행감독신청을 제기 하였습니다.

기타우발부채

	기타우발부채
우발부채의 추정재무영향(USD) [USD, 일]	2,200,000
의무의 성격에 대한 기술, 우발부채	지배회사는 전기 중 상해폴무원복생녹색식품 유한공사의 지분을 인수하여 단일주주가 되었으며, 중국 최고인민법원에 추가출자의무(USD 2,200,000) 집행의 부당성을 주장하는 집행감독 신청을 제기하였습니다.

제공한 지급보증

(단위 : 백만원)

	지급보증의 구분		
	제공한 지급보증		
	자금보충약정	이행지급보증 1	이행지급보증 2
피보증처명	특수관계자가 아닌 제 3자		
보증종류	자금보충약정	계약이행보증	계약이행보증
보증금액	8,600	24,000	10,000
지급보증에 대한 비교 (설명)	당기말 현재 연결실체는 특수관계자가 아닌 제 3자에게 8,600백만원에 대해서 자금보충약정을 제공하고 있습니다.	구리포천고속도로내 부속시설 운영과 관련하여 계약이행 보증 24,000백만원을 제공하였으며, 서울보증보험(주)의 이행보증서 6,000백만원을 제출하였습니다.	당기말 현재 연결실체는 연결실체의 종속기업인 (주)폴무원푸드앤컬처가 2024년 중 발행한 제2회 사모사채 10,000백만원과 관련하여 (주)폴무원푸드앤컬처가 계약상 이행할 의무가 있는 금액을 한도로 연대보증을 제공합니다. (주)폴무원푸드앤컬처가 동 사채이외의 사채, 대출금 채무 및 기타 상환의무를 부담하는 채무에 관하여 기한의 이익을 상실 또는 채무불이행사유가 발생하거나 기타 의무위반 등의 경우 동 사채의 기한이익 상실 가능성이 있습니다.

제공받은 지급보증

(단위 : 백만원)

	지급보증의 구분	
	제공받은 지급보증	
	제공받은 지급보증 1	제공받은 지급보증 2
보증처	서울보증보험(주)	농협은행(주)
보증종류	이행지급보증	
보증금액	70,258	8,569

출자약정

(단위 : 백만원)

	출자약정
출자대상명	빌랑스 징검다리 농식품 투자조합
약정에 대한 설명	당기말 현재 연결실체는 빌랑스 징검다리 농식품 투자조합에 100백만원을 출자하였습니다. 조합규약에 따라 당사는 20백만원을 추가 출자해야하는 의무가 있습니다.
계약상 출자약정금액	20
비유동당기손익인식금융자산	100

재산종합보험

(단위 : 백만원)

	재산종합보험
보험회사명	KB손해보험
질권설정금액	145,539
질권설정 기관명	한국산업은행 등

39. 현금흐름 정보 (연결)

(1) 당기와 전기 중 중요한 비현금거래의 내역은 다음과 같습니다.

중요한 비현금거래

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
사채의 유동성 대체	59,954,001
장기차입금의 유동성 대체	58,001,182
건설중인자산의 본계정 대체	30,490,699

유무형자산취득 미지급금	(5,746,244)
사용권자산의 취득	66,065,792

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
사채의 유동성 대체	89,957,741
장기차입금의 유동성 대체	82,611,115
건설중인자산의 본계정 대체	42,439,442
유무형자산취득 미지급금	4,445,013
사용권자산의 취득	83,490,972

(2) 당기와 전기 중 재무활동에서 생기는 부채의 조정내용은 다음과 같습니다.

재무활동에서 생기는 부채의 조정

당기

(단위 : 천원)

	단기차입금	장기 차입금	리스 부채	재무활동에서 생기는 부채 합계
재무활동에서 생기는 기초 부채	624,942,937	190,568,035	415,355,914	1,230,866,886
현금흐름	(139,597,952)	130,200,813	(42,591,350)	(51,988,489)
비현금흐름	117,955,183	(117,955,183)	70,533,805	70,533,805
연결범위변동				
기타	(5,936,908)	3,693,590		(2,243,318)
재무활동에서 생기는 기말 부채	597,363,260	206,507,255	443,298,369	1,247,168,884

전기

(단위 : 천원)

	단기차입금	장기 차입금	리스 부채	재무활동에서 생기는 부채 합계
재무활동에서 생기는 기초 부채	491,744,667	330,420,419	366,212,584	1,188,377,670
현금흐름	(55,384,388)	31,153,423	(61,601,559)	(85,832,524)
비현금흐름	172,568,856	(172,568,856)	85,410,251	85,410,251
연결범위변동	1,349,849	2,698,924		4,048,773
기타	14,663,953	(1,135,875)	25,334,638	38,862,716
재무활동에서 생기는 기말 부채	624,942,937	190,568,035	415,355,914	1,230,866,886

(\*) 기타에는 해외사업장에 대한 환율변동효과가 포함되어 있습니다.

(3) 당기와 전기 중 영업활동현금흐름의 조정 및 영업활동으로 인한 자산부채의 변동은 다음과 같습니다.

영업활동현금흐름

당기

(단위 : 천원)

		공시금액
당기순이익조정을 위한 가감		286,525,128
당기순이익조정을 위한 가감	퇴직급여 조정	34,168,275
	주식보상비용(환입) 조정	394,686
	투자부동산감가상각비 조정	1,841,531
	감가상각비에 대한 조정	161,553,494
	무형자산상각비에 대한 조정	8,512,261
	법인세비용 조정	15,647,047
	이자비용 조정	62,855,752
	외화환산손실 조정	812,203
	유형자산처분손실 조정	1,745,527
	무형자산처분손실 조정	9,750
	투자부동산평가손실 조정	145,762
	투자부동산처분손실 조정	49,500
	리스변경손실	7,449
	파생상품평가손실 조정	4,479,393
	유형자산손상차손 조정	3,180,661
	무형자산손상차손 조정	407,000
	유형자산폐기손실 조정	107,148
	무형자산폐기손실 조정	34
	투자자산평가손실 조정	861,800
	대손상각비 조정	1,987,725
	매각예정자산처분손실	27,452
	지분법손실 조정	525,816
	기타 현금의 유출 없는 비용등	1,466,044
	이자수익에 대한 조정	(4,025,235)
	외화환산이익	(1,486,563)
	리스변경이익	(445,994)
	대손충당금 환입	(21,624)
	단기투자자산평가이익	(842,333)
	단기투자자산처분이익	(1,291,227)
	유형자산처분이익 조정	(3,417,520)
	파생상품평가이익	(1,831,701)
	관계기업투자자산처분이익	(310,327)
기타 현금의 유입 없는 수익등	(588,658)	
영업활동으로 인한 자산 부채의 변동		(61,594,855)
영업활동으로 인한 자산 부채의 변동	매출채권의 증감	(19,264,294)
	재고자산의 증감	(2,877,899)
	기타유동성금융채권의 증감	505,771
	기타유동자산의 증감	(10,376,188)
	기타비유동비금융자산의 감소	40,867

	(증가)	
	매입채무의 증감	8,542,929
	기타유동성금융채무의 증감	6,882,020
	기타유동부채의 증감	808,766
	기타비유동부채의 증가(감소)	(779,296)
	기타총당부채의 증가(감소)	(726,445)
	기타비유동금융부채의 증가(감소)	(6,714,360)
	종업원급여부채의 증감	(37,728,881)
	비현금항목에 관한 기타조정	92,155

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
당기순이익조정을 위한 가감		255,101,312
당기순이익조정을 위한 가감	퇴직급여 조정	29,571,348
	주식보상비용(환입) 조정	621,895
	투자부동산감가상각비 조정	2,022,014
	감가상각비에 대한 조정	150,237,262
	무형자산상각비에 대한 조정	8,531,247
	법인세비용 조정	6,583,517
	이자비용 조정	66,048,517
	외화환산손실 조정	79,481
	유형자산처분손실 조정	1,476,046
	무형자산처분손실 조정	43,507
	투자부동산평가손실 조정	4,317,624
	투자부동산처분손실 조정	
	리스변경손실	8,214
	파생상품평가손실 조정	1,427,600
	유형자산손상차손 조정	4,563,347
	무형자산손상차손 조정	199,988
	유형자산폐기손실 조정	
	무형자산폐기손실 조정	
투자자산평가손실 조정	56,601	

	대손상각비 조정	343,712
	매각예정자산처분손실	
	지분법손실 조정	786,894
	기타 현금의 유출 없는 비용등	963,894
	이자수익에 대한 조정	(3,956,150)
	외화환산이익	(5,348,303)
	리스변경이익	(160,341)
	대손충당금 환입	(158,382)
	단기투자자산평가이익	(886,904)
	단기투자자산처분이익	(2,078,858)
	유형자산처분이익 조정	(1,045,726)
	파생상품평가이익	(8,444,463)
	관계기업투자자산처분이익	(228,688)
	기타 현금의 유입 없는 수익등	(473,581)
영업활동으로 인한 자산 부채의 변동		(41,386,905)
영업활동으로 인한 자산 부채의 변동	매출채권의 증감	(2,879,423)
	재고자산의 증감	(13,819,531)
	기타유동성금융채권의 증감	(512,924)
	기타유동자산의 증감	(2,437,848)
	기타비유동비금융자산의 감소 (증가)	81,460
	매입채무의 증감	(10,367,009)
	기타유동성금융채무의 증감	(9,784,175)
	기타유동부채의 증감	13,238,383
	기타비유동부채의 증가(감소)	(600,238)
	기타충당부채의 증가(감소)	1,283,215
	기타비유동금융부채의 증가(감소)	(78,244)
	종업원급여부채의 증감	(15,522,105)
	비현금항목에 관한 기타조정	11,534

#### 40. 매각예정비유동자산 (연결)

##### 매각예정비유동자산

2024년 8월 25일 연결실체는 포미다건강생활 연결실체의 지분 100%를 매각하기로 결정하였으며, 2025년 4월 29일 매각이 완료되어 기타영업외비용으로 27,452천원을 인식하였습니다.

매각예정비유동자산

(단위 : 천원)

	공시금액
매각예정자산처분손실	27,452

매각예정으로 분류한 자산의 내역  
전기

(단위 : 천원)

					매각예정으로 분류된 비유동 자산이나 처분 자산집단
계속영업	중단영업	포마다건강생활	자산	현금 및 현금성 자산	1,987
				매출채권및기타 채권	904
				재고자산	830,959
				기타자산	472,456
				장기금융상품	4,025,583
				유형자산	5,386,786
				무형자산	182,640
			자산 합계	10,901,315	

매각예정으로 분류한 부채의 내역  
전기

(단위 : 천원)

					매각예정으로 분류된 처분자 산집단에 포함 된 부채
계속영업	중단영업	포마다건강생활	부채	매입채무및기타 채무	7,969
				단기차입금	3,965,019
				기타유동부채	(71,143)
			부채 합계	3,901,845	

기업회계기준서 제1105호에 따라 매각예정으로 분류된 자산과 부채의 순공정가치는 다음과 같습니다

다.

매각예정으로 분류된 자산과 부채의 순공정가치  
전기

(단위 : 백만원)

	계속영업
	중단영업
	포마다건강생활
매각예정으로 분류된 자산과 부채의 순공정가치	6,813

(2) 소유주 분배예정 자산 · 부채와 관련한 기타포괄손익누계액은 다음과 같습니다.

매각예정자산 및 부채와 관련한 기타포괄손익누계액

(단위 : 천원)

	계속영업
	중단영업
	포마다건강생활
매각예정으로 분류된 비유동자산 또는 처분자산 집단과 관련하여 기타포괄손익으로 인식되어 자 본에 누적된 금액	1,263,079

#### 41. 보고기간 후 사건 (연결)

수정을 요하지 않는 보고기간후사건에 대한 공시

	지분 취득
수정을 요하지 않는 보고기간후사건의 성격에 대 한 기술	<p>1) 연결실체의 종속기업인 (주)풀무원푸드앤컬처는 2026년 1월 29일 Pulmuone FNC U.S.A를 신규설립하였습니다. 동 회사는 (주)풀무원푸드앤컬처가 100% 출자하여 설립하였으며, 연결대상 종속회사에 편입되었습니다.</p> <p>2) 연결실체의 종속기업인 (주)풀무원식품은 2026년 1월 30일자 이사회결의에 따라 (주)풀무원기분의 지분(34%)을 추가 취득하였습니다. 동 지분 취득으로 인하여 (주)풀무원기분에 대한 지분은 66%에서 100%로 증가하였습니다.</p>

## 4. 재무제표

4-1. 재무상태표

재무상태표

제 42 기            2025.12.31 현재  
 제 41 기            2024.12.31 현재  
 제 40 기            2023.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 42 기	제 41 기	제 40 기
자산			
유동자산	28,724,231,749	49,913,092,747	29,064,885,639
현금및현금성자산	1,021,991,797	6,279,798,599	2,436,233,474
매출채권및기타채권	6,883,201,253	29,118,662,892	13,586,807,581
유동성리스채권	977,443,994	1,170,494,515	1,127,141,799
단기투자자산	13,116,719,115	3,057,599,766	4,050,661,008
재고자산	10,792,413	13,362,820	14,361,247
기타유동자산	6,714,083,177	10,273,174,155	7,849,680,530
비유동자산	533,427,203,686	538,078,997,820	564,482,266,783
장기금융자산	3,500,000	3,500,000	3,500,000
장기매출채권및기타채권	2,810,517,118	2,383,637,511	23,126,715,463
리스채권	1,092,221,154	1,932,713,647	2,761,582,756
장기투자자산	2,874,925,018	2,796,724,966	2,740,655,407
종속기업투자	473,659,112,433	480,318,669,824	482,364,756,273
관계기업투자	499,125,000	499,125,000	499,125,000
유형자산	41,789,963,875	40,158,967,928	42,636,178,640
무형자산	5,662,910,131	6,293,826,382	6,181,250,209
이연법인세자산	4,328,233,537	3,663,300,186	3,281,341,463
순확정급여자산	690,898,592	0	857,439,339
기타비유동자산	15,796,828	28,532,376	29,722,233
자산총계	562,151,435,435	587,992,090,567	593,547,152,422
부채			
유동부채	145,310,254,038	168,341,846,960	151,113,489,113
매입채무및기타채무	10,158,166,105	12,789,891,228	12,645,076,097
단기차입금	113,000,000,000	129,500,000,000	113,500,000,000
유동성리스부채	3,622,204,183	3,126,926,059	3,191,786,589
당기법인세부채	5,186,703,799	8,450,569,173	6,418,755,662
기타유동충당부채	1,852,976,550	1,073,539,124	1,151,941,516
기타유동금융부채	7,553,095,528	8,856,554,551	8,692,388,588
기타유동부채	3,937,107,873	4,544,366,825	5,513,540,661
비유동부채	25,603,700,687	21,690,254,235	47,767,842,552
장기매입채무및기타채	743,279,244	743,279,244	767,053,669

무			
장기차입금	18,000,000,000	13,000,000,000	39,500,000,000
장기리스부채	5,830,215,833	4,914,234,925	6,430,432,554
순확정급여부채	0	1,450,421,912	0
기타비유동총당부채	1,030,205,610	1,548,127,285	987,507,625
기타비유동금융부채	0	34,190,869	82,848,704
부채총계	170,913,954,725	190,032,101,195	198,881,331,665
자본			
자본금	21,077,561,000	21,077,561,000	21,077,561,000
기타불입자본	259,323,585,467	258,903,134,539	258,384,328,212
기타자본구성요소	582,691	582,691	92,467,358
이익잉여금	110,835,751,552	117,978,711,142	115,111,464,187
자본총계	391,237,480,710	397,959,989,372	394,665,820,757
자본과부채총계	562,151,435,435	587,992,090,567	593,547,152,422

#### 4-2. 포괄손익계산서

##### 포괄손익계산서

제 42 기 2025.01.01 부터 2025.12.31 까지

제 41 기 2024.01.01 부터 2024.12.31 까지

제 40 기 2023.01.01 부터 2023.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 42 기	제 41 기	제 40 기
영업수익	111,449,644,728	120,372,665,060	126,032,393,683
영업비용	96,568,816,535	95,326,942,966	101,393,746,842
매출원가	1,105,659,037	1,034,414,197	946,529,205
물류비	3,137,525,865	4,220,181,389	8,065,989,640
판매관리비	65,740,015,024	64,423,761,121	66,759,882,352
연구개발비	26,585,616,609	25,648,586,259	25,621,345,645
영업이익	14,880,828,193	25,045,722,094	24,638,646,841
금융수익	2,086,559,136	1,834,034,932	2,874,130,549
금융비용	7,009,016,305	8,878,132,769	8,094,765,900
기타영업외수익	542,486,390	212,891,896	214,270,941
기타영업외비용	9,043,620,014	3,960,808,747	15,968,956,341
법인세비용차감전순이익(손실)	1,457,237,400	14,253,707,406	3,663,326,090
법인세비용	659,855,231	1,181,417,741	1,995,398,910
당기순이익(손실)	797,382,169	13,072,289,665	1,667,927,180
기타포괄손익	1,111,510,451	(902,874,227)	825,097,342
후속적으로 당기손익으로 재분류되지 않는 항	1,111,510,451	(902,874,227)	825,097,342

목:			
세후기타포괄손익, 지분 상품에 대한 투자자산	0	(91,884,667)	0
순확정급여부채의 재측 정요소	1,111,510,451	(810,989,560)	825,097,342
당기총포괄손익	1,908,892,620	12,169,415,438	2,493,024,522
주당순손익			
기본주당이익(손실) (단 위 : 원)	(122)	218	(128)
희석주당이익(손실) (단 위 : 원)	(122)	210	(128)

#### 4-3. 자본변동표

##### 자본변동표

제 42 기 2025.01.01 부터 2025.12.31 까지  
제 41 기 2024.01.01 부터 2024.12.31 까지  
제 40 기 2023.01.01 부터 2023.12.31 까지

(단위 : 원)

	자본				
	자본금	기타불입자본	기타자본구성요 소	이익잉여금	자본 합계
2023.01.01 (기 초자본)	21,077,561,00 0	269,625,410,5 88	92,467,358	210,093,373,2 98	500,888,812,2 44
당기순이익(손 실)	0	0	0	1,667,927,180	1,667,927,180
순확정급여부 채의 재측정요 소	0	0	0	825,097,342	825,097,342
기타포괄손익- 공정가치측정 지분상품평가 손익	0	0	0	0	0
소유주와의 거 래					
연차배당	0	0	0	(3,750,625,88 4)	(3,750,625,88 4)
주식매입선택	0	856,721,517	0	0	856,721,517

권					
상환전환우선 주의 상황	0	0	0	(86,388,006,084)	(86,388,006,084)
신증자본증권 의 상황	0	(112,054,180,643)	0	(945,619,357)	(112,999,800,000)
신증자본증권 의 발행	0	99,956,376,750	0	0	99,956,376,750
신증자본증권 수익분배금	0	0	0	(6,390,682,308)	(6,390,682,308)
자기주식의 처 분	0	0	0	0	0
기타	0	0	0	0	0
2023.12.31 (기 말자본)	21,077,561,000	258,384,328,212	92,467,358	115,111,464,187	394,665,820,757
2024.01.01 (기 초자본)	21,077,561,000	258,384,328,212	92,467,358	115,111,464,187	394,665,820,757
당기순이익(손 실)	0	0	0	13,072,289,665	13,072,289,665
순확정급여부 채의 재측정요 소	0	0	0	(810,989,560)	(810,989,560)
기타포괄손익- 공정가치측정 지분상품평가 손익	0	0	(91,884,667)	0	(91,884,667)
소유주와의 거 래					
연차배당	0	0	0	(3,750,625,884)	(3,750,625,884)
주식매입선택 권	0	(1,230,473,239)	0	0	(1,230,473,239)
상환전환우선 주의 상황	0	0	0	0	0
신증자본증권 의 상황	0	(69,397,788,767)	0	(602,055,233)	(69,999,844,000)
신증자본증권 의 발행	0	69,534,580,000	0	0	69,534,580,000
신증자본증권 수익분배금	0	0	0	(5,041,372,033)	(5,041,372,033)
자기주식의 처 분	0	1,612,488,333	0	0	1,612,488,333
기타	0	0	0	0	0
2024.12.31 (기 말자본)	21,077,561,000	258,903,134,539	582,691	117,978,711,142	397,959,989,372

2025.01.01 (기초자본)	21,077,561,000	258,903,134,539	582,691	117,978,711,142	397,959,989,372
당기순이익(손실)	0	0	0	797,382,169	797,382,169
순확정급여부채의 재측정요소	0	0	0	1,111,510,451	1,111,510,451
기타포괄손익-공정가치측정지분상품평가손익	0	0	0	0	0
소유주와의 거래	0	0	0	0	
연차배당	0	0	0	(3,760,062,210)	(3,760,062,210)
주식매입선택권	0	(53,652,180)	0	0	(53,652,180)
상환전환우선주의 상환	0	0	0	0	0
신증자본증권의 상환	0	0	0	0	0
신증자본증권의 발행	0	0	0	0	0
신증자본증권수익분배금	0	0	0	(5,291,790,000)	(5,291,790,000)
자기주식의 처분	0	471,136,264	0	0	471,136,264
기타	0	2,966,844	0	0	2,966,844
2025.12.31 (기말자본)	21,077,561,000	259,323,585,467	582,691	110,835,751,552	391,237,480,710

#### 4-4. 현금흐름표

##### 현금흐름표

제 42 기 2025.01.01 부터 2025.12.31 까지

제 41 기 2024.01.01 부터 2024.12.31 까지

제 40 기 2023.01.01 부터 2023.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 42 기	제 41 기	제 40 기
영업활동현금흐름	15,260,317,326	26,561,073,631	28,477,805,771
영업에서 창출된 현금	(159,625,674)	23,932,554,881	22,637,629,119
당기순이익(손실)	797,382,169	13,072,289,665	1,667,927,180
조정내역	2,214,381,028	10,577,283,031	22,400,111,190

자산·부채의 증감	(3,171,388,871)	282,982,185	(1,430,409,251)
배당금의 수취	21,797,650,320	10,998,078,971	10,808,152,871
이자수취	447,891,287	1,248,275,412	1,477,540,671
이자지급	(6,923,430,315)	(8,626,024,025)	(7,540,845,717)
법인세의 납부	97,831,708	(991,811,608)	1,095,328,827
투자활동현금흐름	4,511,221,983	1,345,167,012	35,759,254,338
단기투자자산의 감소	34,492,302,968	79,628,397,797	145,359,928,109
장기투자자산의 감소	0	38,000,000	34,000,000
유동성보증금의 감소	0	30,000,000	0
보증금의 감소	15,344,643	0	0
유형자산의 처분	4,268,098	918,654	3,154,344
무형자산의 처분	51,750	0	0
정부보조금 수령	959,532,000	0	0
금융리스채권의 감소	940,099,428	931,500,850	840,378,239
관계사대여금의 감소	30,000,000,000	4,000,000,000	5,000,000,000
단기투자자산의 취득	(44,115,669,862)	(78,100,612,300)	(70,000,000,000)
장기투자자산의 취득	(100,000,000)	(240,000,000)	(320,000,000)
보증금의 증가	0	0	(9,457,577)
종속기업투자주식의 취득	0	0	(31,199,999,400)
유형자산의 취득	(3,423,333,380)	(1,760,193,368)	(1,774,592,946)
무형자산의 취득	(1,961,373,662)	(2,182,844,621)	(1,174,156,431)
단기대여금의 증가	(12,000,000,000)	(1,000,000,000)	(11,000,000,000)
장기대여금의 증가	(300,000,000)	0	0
재무활동현금흐름	(25,029,346,111)	(24,062,675,518)	(66,359,556,611)
차입금의 증가	30,854,666,449	23,368,683,603	88,516,596,589
신증자본증권의 발행	0	69,534,580,000	99,956,376,750
차입금의 감소	(42,354,666,449)	(33,868,683,603)	(41,016,596,589)
배당금의 지급	(3,760,023,450)	(3,750,587,124)	(3,750,587,124)
리스료의 지급	(3,075,245,540)	(2,810,274,472)	(2,598,295,769)
상환전환우선주의 상환	0	0	(86,388,006,084)
신증자본증권의 상환	0	(69,999,844,000)	(112,999,800,000)
신증자본증권의 수익분배금	(6,690,000,000)	(6,532,492,512)	(8,079,244,384)
임대보증금의 감소	(23,774,425)		
기타재무활동으로 인한	19,697,304	(4,057,410)	0

현금유출(유입)			
현금및현금성자산의 증가(감소)	(5,257,806,802)	3,843,565,125	(2,122,496,502)
기초현금및현금성자산	6,279,798,599	2,436,233,474	4,558,729,976
기말현금및현금성자산	1,021,991,797	6,279,798,599	2,436,233,474

## 5. 재무제표 주석

### 1. 일반사항

주식회사 플무원(이하 "당사")은 1984년 5월 31일에 설립되어 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 투자사업 등을 영위하고 있습니다. 당사는 1995년 10월 5일에 보통주식을 한국거래소의 유가증권시장에 상장하였으며, 당기말 현재충청북도 음성군에 본점을 두고 있습니다.

당사는 설립 후 수차례의 증자와 분할, 합병을 거쳐 당기말 현재 납입자본금은 21,078백만원이며, 주요 주주현황은 다음과 같습니다.

주주명	주식수(주)	지분율(%)
	보통주	보통주
남승우	21,535,780	56.50
(재)한마음재단	3,809,060	9.99
피씨아이(주)	747,000	1.96
기타	12,028,702	31.55
합 계	38,120,542	100

### 2. 재무제표 작성기준

당사는 주식회사등의외부감사에관한법률 제5조 1항 1호에서 규정하고 있는 국제회계기준위원회의 국제회계기준을 채택하여 정한 회계처리기준인 한국채택국제회계기준에 따라 재무제표를 작성하였습니다.

당사의 재무제표는 기업회계기준서 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표로서 지배기업, 관계기업의 투자자 또는 공동지배기업의 참여자가 투자자산을 피투자자의 보고된 성과와 순자산에 근거하지 않고 직접적인 지분 투자에 근거한 회계처리로 표시한 재무제표입니다.

당사의 재무제표는 2026년 2월 10일자 이사회에서 승인되었으며, 2026년 3월 31일자 주주총회에서 최종 승인될 예정입니다.

### (1) 측정기준

재무제표는 아래에서 열거하고 있는 재무상태표의 주요 항목을 제외하고는 역사적원가를 기준으로 작성되었습니다.

- 공정가치로 측정되는 파생상품
- 당기손익-공정가치로 측정되는 금융상품
- 기타포괄손익-공정가치로 측정되는 금융상품
- 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 확정급여부채

### (2) 기능통화와 표시통화

당사의 재무제표는 영업활동이 이루어지는 주된 경제환경의 통화인 기능통화로 작성되고 있으며, 당사의 재무제표는 당사의 기능통화 및 표시통화인 원화로 작성되어 보고되고 있습니다.

### (3) 추정과 판단

한국채택국제회계기준에서는 재무제표를 작성함에 있어서 회계정책의 적용이나, 보고기간말 현재 자산, 부채 및 수익, 비용의 보고금액에 영향을 미치는 사항에 대하여 경영진의 최선의 판단을 기준으로 한 기후관련 위험과 기회를 포함한 미래에 대한 추정치와 가정의 사용을 요구하고 있습니다. 보고기간말 현재 경영진의 최선의 판단을 기준으로 한 추정치와 가정이 실제 환경과 다를 경우 이러한 추정치와 실제 결과는 다를 수 있습니다.

추정치와 추정에 대한 기본 가정은 지속적으로 당사의 위험관리와 기후 관련 약정과의 일관성 여부와 관련하여 검토되고 있으며, 회계추정의 변경은 추정이 변경된 기간과 미래 영향을 받을 기간 동안 인식되고 있습니다.

#### ① 경영진의 판단

재무제표에 인식된 금액에 유의한 영향을 미치는 회계정책의 적용과 관련된 주요한 경영진의 판단에 대한 정보는 다음의 주석에 포함되어 있습니다.

- 주석 14: 관계기업투자주식 - 당사가 피투자회사에 유의적인 영향력을 행사하는지 여부
- 주석 20: 리스기간 - 연장선택권의 행사가능성이 상당히 확실한지 여부

#### ② 가정과 추정의 불확실성

다음 보고기간 이내에 중요한 조정이 발생할 수 있는 유의한 위험이 있는 가정과 추정의 불확실성에 대한 정보는 다음의 주석에 포함되어 있습니다.

- 주석 13: 종속기업투자주식 손상검사 - 회수가능액 추정의 주요 가정
- 주석 22: 확정급여채무의 측정 - 주요 보험수리적 가정

### ③ 공정가치 측정

당사의 회계정책과 공시사항은 다수의 금융 및 비금융자산과 부채에 대해 공정가치 측정이 요구되고 있습니다. 당사는 공정가치평가 정책과 절차를 수립하고 있습니다. 동 정책과 절차에는 공정가치 서열체계에서 수준 3으로 분류되는 공정가치를 포함한 모든 유의적인 공정가치 측정의 검토를 책임지는 평가부서의 운영을 포함하고 있으며, 그 결과는 재무담당임원에게 직접 보고되고 있습니다.

평가부서는 정기적으로 관측가능하지 않은 유의적인 투입변수와 평가 조정을 검토하고 있습니다. 공정가치측정에서 중개인 가격이나 평가기관과 같은 제3자 정보를 사용하는 경우, 평가부서에서 제3자로부터 입수한 정보에 근거한 평가가 공정가치 서열체계 내 수준별 분류를 포함하고 있으며 해당 기준서의 요구사항을 충족한다고 결론을 내릴 수 있는지 여부를 판단하고 있습니다.

당사는 유의적인 평가 문제를 감사위원회에 보고하고 있습니다.

자산이나 부채의 공정가치를 측정하는 경우, 당사는 최대한 시장에서 관측가능한 투입변수를 사용하고 있습니다. 공정가치는 다음과 같이 가치평가기법에 사용된 투입변수에 기초하여 공정가치 서열체계 내에서 분류됩니다.

- 수준 1: 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대한 접근 가능한 활성시장의 조정되지 않은 공시가격
- 수준 2: 수준 1의 공시가격 이외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로 또는 간접적으로 관측가능한 투입변수
- 수준 3: 자산이나 부채에 대한 관측가능하지 않은 투입변수

자산이나 부채의 공정가치를 측정하기 위해 사용되는 여러 투입변수가 공정가치 서열체계 내에서 다른 수준으로 분류되는 경우, 당사는 측정치 전체에 유의적인 공정가치 서열체계에서 가장 낮은 수준의 투입변수와 동일한 수준으로 공정가치 측정치 전체를 분류하고 있으며, 변동이 발생한 보고기간 말에 공정가치 서열체계의 수준간 이동을 인식하고 있습니다.

공정가치 측정 시 사용된 가정의 자세한 정보는 아래 주석에 포함되어 있습니다.

- 주석 6: 공정가치

### 3. 회계정책의 변경

당사는 2025년 1월 1일부터 최초적용일로 하여, 다른 기준서의 결과적인 개정사항을 포함하여 다음의 새로운 기준서 및 기준서의 개정사항을 적용하였으나, 당사의 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1021호 '환율변동효과': 교환가능성 평가와 교환이 불가능한 경우 현물환율의

## 결정

다른 통화와 교환이 가능하다고 보는 상황에 대해 정의하고, 다른 통화와의 교환가능성 평가, 다른 통화와의 교환이 가능한지를 평가하여 교환가능성이 결여되었다고 판단한 경우 적용할 현물환율 추정 및 공시 요구사항을 규정하고 있습니다. 동 개정사항은 2025년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도 부터 적용되며, 동 개정사항으로 인하여 당사의 재무제표에 미치는 영향은 없습니다.

## 4. 중요한 회계정책

당사가 한국채택국제회계기준에 따른 재무제표 작성에 적용한 중요한 회계정책은 아래 기술되어 있으며, 주석 3에서 설명하고 있는 회계정책의 변경을 제외하고 당기 및비교표시된 전기의 재무제표는 동일한 회계정책을 적용하여 작성되었습니다.

### (1) 종속기업 및 지분법피투자기업 지분

당사의 재무제표는 기업회계기준서 제1027호에 따른 별도재무제표입니다. 당사는 종속기업에 대한 투자자산에 대하여 기업회계기준서 제1028호에 따라 원가법을 선택하여 회계처리하고 있습니다.

### (2) 현금및현금성자산

당사는 취득일로부터 만기일이 3개월 이내인 투자자산을 현금및현금성자산으로 분류하고 있습니다.

### (3) 비파생금융자산

#### ① 인식 및 최초 측정

매출채권과 발행 채무증권은 발행되는 시점에 최초로 인식됩니다. 다른 금융상품과 금융부채는 당사가 금융상품의 계약당사자가 되는 때에만 인식됩니다.

#### ② 분류 및 후속측정

##### - 금융자산의 사업모형

당사는 사업이 관리되는 방식과 경영진에게 정보가 제공되는 방식을 가장 잘 반영하기 때문에 금융자산의 포트폴리오 수준에서 보유되는 사업모형의 목적을 평가 합니다.

이러한 목적을 위해 제거요건을 충족하지 않는 거래에서 제3자에게 금융자산을 이전하는 거래는 매도로 간주되지 않습니다.

당사의 사업모형은 다음과 같습니다.

현금흐름수취목적	당사는 지주회사로 종속기업으로 수취하는 로열티 수익에서 발생하는 금융 자산을 보유하고 있습니다. 이러한 금융상품의 사업모형 목적은 만기가 도래하는 채권의 원금에 대한 수취입니다.
매도목적	당사는 매도목적으로 비상장 지분증권을 보유하고 있습니다.

- 금융자산의 계약상 현금흐름이 원금과 이자로만 이루어져 있는지에 대한 평가

계약상 현금흐름이 원금과 이자에 대한 지급만으로 이루어져 있는지를 평가할 때, 당사는 해당 상품의 계약조건을 고려합니다. 금융자산이 계약상 현금흐름의 시기나 금액을 변경시키는 계약조건을 포함하고 있다면, 그 계약 조건 때문에 해당 금융상품의 존속기간에 걸쳐 생길 수 있는 계약상 현금흐름이 원리금 지급만으로 구성되는지를 판단해야 합니다. 이를 평가할 때 당사는 다음을 고려합니다.

- 현금흐름의 금액이나 시기를 변경시키는 조건부 상황
- 변동이자율특성을 포함하여 계약상 액면이자율을 조정하는 조항
- 중도상환특성과 만기연장특성
- 특정 자산으로부터 발생하는 현금흐름에 대한 당사의 청구권을 제한하는 계약조건(예: 비소구특징)

### ③ 상계

당사는 당사가 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 갖고 있고, 차액으로 결제하거나, 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도가 있는 경우에만 금융자산과 금융부채를 상계하고 재무상태표에 순액으로 표시합니다.

### (5) 금융자산의 손상

#### ① 금융상품과 계약자산

당사는 다음 자산의 기대신용손실에 대해 손실충당금을 인식합니다.

- 상각후원가로 측정하는 금융자산

당사는 12개월 기대신용손실로 측정되는 다음의 금융자산을 제외하고는 전체기간 기대신용손실에 해당하는 금액으로 손실충당금을 측정합니다.

- 보고기간말에 신용위험이 낮다고 결정된 채무증권
- 최초 인식 이후 신용위험(즉, 금융자산의 기대존속기간동안에 걸쳐 발생할 채무불이행 위험)이 유의적으로 증가하지 않은 기타 채무증권과 은행예금

매출채권(대여금 및 리스채권 포함)과 계약자산에 대한 손실충당금은 항상 전체기간 기대신용손실에 해당하는 금액으로 측정됩니다.

당사는 금융자산의 신용위험은 연체일수가 30일을 초과하는 경우에 유의적으로 증가한다고 가정합니다.

당사는 다음과 같은 경우 금융자산에 채무불이행이 발생했다고 고려합니다.

- 채무자가 당사가 소구활동을 하지 않으면, 당사에게 신용의무를 완전하게 이행하지 않을 것 같은 경우
- 금융자산의 연체일수가 90일을 초과한 경우

당사는 채무증권의 신용위험등급이 국제적으로 '투자등급'의 정의로 이해되는 수준인 경우 신용위험이 낮다고 간주합니다.

## ② 신용이 손상된 금융자산

매 보고기간말에 당사는 상각후원가로 측정되는 금융자산의 신용이 손상되었는지 평가합니다. 금융자산의 추정미래현금흐름에 악영향을 미치는 하나 이상의 사건이 발생한 경우에 해당 금융자산은 신용이 손상된 것입니다.

금융자산의 신용이 손상된 증거는 다음과 같은 관측 가능한 정보를 포함합니다.

- 발행자나 차입자의 유의적인 재무적 어려움
- 채무불이행이나 90일 이상 연체와 같은 계약 위반
- 차입자의 재무적 어려움에 관련된 경제적이나 계약상 이유로 당초 차입 조건의 불가피한 완화
- 차입자의 파산가능성이 높아지거나 그 밖의 재무구조조정 가능성이 높아짐
- 재무적 어려움으로 인해 해당 금융자산에 대한 활성시장 소멸

## ③ 재무상태표 상 신용손실충당금의 표시

상각후원가로 측정하는 금융자산에 대한 손실충당금은 해당 자산의 장부금액에서 차감합니다.

## ④ 제각

금융자산의 계약상 현금흐름 전체 또는 일부의 회수에 대한 합리적인 기대가 없는 경우 해당 자산을 제거합니다. 고객에 대하여 회수에 대한 합리적인 기대가 있는지를 평가하여 제각의 시기와 금액을 개별적으로 평가합니다. 당사는 제각한 금액이 유의적으로 회수할 것이라는 기대를 갖고 있지 않습니다. 그러나 제각된 금융자산은 당사의 만기가 된 금액의 회수 절차에 따라 회수활동의 대상이 될 수 있습니다.

## (6) 유형자산

유형자산 중 토지는 감가상각을 하지 않으며, 그 외 유형자산은 자산의 취득원가에서 잔존가치를 차감한 금액에 대하여 아래에 제시된 내용연수에 걸쳐 해당 자산에 내재되어 있는 미래 경제적 효익의 예상 소비 형태를 가장 잘 반영한 정액법으로 상각하고 있습니다.

당기 및 전기의 추정 내용연수는 다음과 같습니다.

과 목	추정 내용연수
건물	40년
부대설비	10 ~ 40년
공기구비품	5년

후속지출은 해당 지출과 관련된 미래 경제적 효익이 당사로 유입될 가능성이 높은 경우에만 자본화하고 있습니다.

## (7) 무형자산

무형자산은 최초 인식할 때 원가로 측정하며, 최초 인식 후에 원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액을 장부금액으로 인식하고 있습니다.

무형자산은 사용 가능한 시점부터 잔존가치를 영(0)으로 하여 아래의 내용연수 동안 정액법으로 상각하고 있습니다. 다만, 일부 무형자산에 대해서는 이를 이용할 수 있을 것으로 기대되는 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 당해 무형자산의 내용연수가 비한정인 것으로 평가하고 상각하지 아니하고 있습니다.

과 목	추정 내용연수
소프트웨어	5년
산업재산권	5 ~ 10년

## (8) 정부보조금

당사는 비유동자산을 취득 또는 건설하는데 사용해야 한다는 기본조건이 부과된 정부보조금을 수령하고 있으며, 보조금을 자산차감계정으로 인식하여 자산의 내용연수에 걸쳐 당기손익으로 인식하고 있습니다.

## (9) 리스

### ① 리스이용자

계약 내에 여러 리스요소나 리스와 비리스요소가 포함되어 있다면 계약의 개시일이나 변경유효일에 당사는 계약대가를 상대적 개별 가격에 기초하여 각 리스요소에 배분합니다. 다만, 당사는 부동산 리스에 대하여 비리스요소를 분리하지 않는 실무적 간편법을 적용하여 리스요소와 관련된 비리스요소

를 하나의 리스요소로 회계처리합니다.

리스부채는 리스개시일 현재 지급되지 않은 리스료의 현재가치로 최초 측정합니다. 일반적으로 당사는 증분차입이자율을 할인율로 사용합니다.

당사는 다양한 외부 재무 정보에서 얻은 이자율에서 리스의 조건과 리스 자산의 특성을 반영하기 위한 조정을 하고 증분차입이자율을 산정합니다.

당사는 리스기간이 12개월 이내인 단기리스와 소액 기초자산 리스에 대하여 사용권자산과 리스부채를 인식하지 않는 실무적 간편법을 선택하였습니다. 당사는 이러한 리스에 관련된 리스료를 리스기간에 걸쳐 정액법에 따라 비용으로 인식합니다.

## 2) 리스제공자

리스제공자로서 당사는 리스약정일에 리스가 금융리스인지 운용리스인지 판단합니다.

각 리스를 분류하기 위하여 당사는 리스가 기초자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전하는지를 전반적으로 판단합니다. 이 평가 지표의 하나로 당사는 리스기간이 기초자산의 경제적 내용 연수의 상당 부분을 차지하는지 고려합니다.

당사는 운용리스로 받는 리스료를 '기타수익'의 일부로 표시하며, 리스기간에 걸쳐 정액 기준에 따라 수익으로 인식합니다.

### (10) 비파생금융부채

당사는 계약상 내용의 실질과 금융부채의 정의에 따라 금융부채를 당기손익인식금융부채와 기타금융부채로 분류하고 계약의 당사자가 되는 때에 재무상태표에 인식하고 있습니다.

### (11) 종업원급여

확정급여부채는 매년 독립적인 계리사에 의해 예측단위적립방식으로 계산되고 있습니다.

### (12) 고객과의 계약에서 생기는 수익

고객과의 계약에서 생기는 수익과 관련된 당사의 회계정책은 주석 28에 기술되어 있습니다.

### (13) 금융수익과 비용

당사의 금융수익과 금융비용은 다음으로 구성되어 있습니다.

- 이자수익
- 이자비용
- 당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산에 대한 순손익
- 당기손익-공정가치로 측정하는 금융부채에서 발생하는 공정가치 변동

이자수익 혹은 이자비용은 유효이자율법을 사용하여 인식하였습니다. 배당금 수익은당사가 배당을 받을 권리가 확정되는 시점에 인식합니다.

#### (14) 법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성되어 있으며, 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식되는 거래나 사건을 제외하고는 당기손익으로 인식하고 있습니다.

#### (16) 미적용 제·개정 기준서

제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

##### 1) 기업회계기준서 제1107호 '금융상품: 공시' 및 제1109호 '금융상품' 개정 사항

금융상품의 계약상 현금흐름 특성을 평가할 때 원리금 지급만으로 구성된 현금흐름과 관련된 규정이 보다 명확해졌습니다. 또한, 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품의 경우, 투자 종류별 공정가치 변동 및 실현손익에 대한 공시 요구사항이 추가되었습니다. 동 개정사항은 2026년 1월 1일 이후 최초로 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기 적용할 수 있습니다. 당사는 동 개정사항을 조기 적용하지 않았으며, 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

##### 2) 기업회계기준서 연차개선

이번 연차개선은 다음과 같은 기업회계기준서와 관련되어 있습니다.

기업회계기준서 제1007호 '현금흐름표'

기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초채택'

기업회계기준서 제1107호 '금융상품: 공시'

기업회계기준서 제1109호 '금융상품'

기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'

동 개정사항은 2026년 1월 1일 이후 최초로 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기 적용할 수 있습니다. 당사는 동 개정사항을 조기 적용하지 않았으며, 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

##### 3) 기업회계기준서 제1118호 '재무제표 표시와 공시'

손익계산서를 중심으로 하여 재무제표 이용자에게 기업의 성과를 분석하고 비교하는데 보다 유용한 정보를 제공하는 요구사항을 추가하였으며, 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시'를 대체합니다. 동 개정사항은 2027년 1월 1일 이후 최초로 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기 적용할 수

있습니다. 기준서의 소급 작성 요구에 따라 2026년 12월 31일로 종료되는 회계연도의 비교정보는 기업회계기준서 제1118호에 따라 재작성됩니다. 경영진은 현재 새로운 기준서의 적용이 당사의 재무제표에 미치는 영향을 검토 중에 있으며, 기준서의 채택이 당사의 순손익에 미치는 영향은 없으나 포괄손익계산서의 수익과 비용을 새로운 범주로 분류하게 되어 영업손익의 계산 및 보고 방식에 영향을 미칠 것으로 예상합니다.

## 5. 재무위험관리

### 위험회피에 대한 세부 정보 공시

	재무위험
위험에 대한 노출정도에 대한 기술	당사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(외환위험, 가격위험, 현금흐름 및 공정가치 이자율 위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융위험에 노출되어 있습니다. 당사의 전반적인 위험관리는 당사의 재무성과에 잠재적으로 불리할 수 있는 효과를 최소화하는데 중점을 두고 있습니다.
위험관리의 목적, 정책 및 절차에 대한 기술	위험관리는 이사회에서 승인한 정책에 따라 중앙자금부서(자금팀)에 의해 이루어지고 있습니다. 자금팀은 관계부서들과 긴밀히 협력하여 금융위험을 식별, 평가 및 회피하고 있습니다.

#### (1) 시장위험

시장위험이란 환율, 이자율 등 시장가격의 변동으로 인하여 금융상품의 공정가치나 미래현금흐름이 변동할 위험을 의미합니다. 시장가격 관리의 목적은 수익은 최적화하는 반면 수용가능한 한계 이내로 시장위험 노출을 관리 및 통제하는 것입니다.

#### 시장위험

	위험	
	시장위험	
	외환위험	이자율위험
위험에 대한 노출정도에 대한 기술	외환위험은 주로 인식된 자산과 부채의 환율변동과 관련하여 발생하고 있습니다.	이자율 위험은 변동이자율 조건으로 차입한 차입금과 변동이자율 조건으로 발행한 사채에서 비롯됩니다.
위험관리의 목적, 정책 및 절차에 대한 기술	당사의 영업거래상 외환위험에 대한 회피가 필요하다고 판단되는 경우 통화선도 거래 등을 통	당사는 이자율 위험에 대해 다양한 방법의 분석을 수행하고 있으며, 이자율변동 위험을 최소화하

	<p>해 외환위험을 관리하고 있습니다. 외환위험은 미래예상거래 및 인식된 자산·부채가 기능통화 외의 통화로 표시될 때 발생하고 있습니다.</p>	<p>기 위해 채용자, 기존 차입금의 갱신, 대체적인 용자 및 위험회피 등 다양한 방법을 검토하여 당사 입장에서 가장 유리한 자금 조달 방안에 대한 의사결정을 수행하고 있습니다.</p>
--	--	---

1) 외환위험

당기말 현재 외화 표시된 화폐성자산 및 부채의 장부금액은 다음과 같습니다.  
외화금융자산 및 부채의 통화별내역

(단위 : 천원)

		자산				부채			
		외화금융 자산, 기 초통화금 액(USD) [USD, 일]	외화금융 자산, 기 초통화금 액(JPY) [JPY, 일 ]	외화금융 자산, 기 초통화금 액(CNY) [CNY, 일]	외화금융 자산, 원 화환산금 액	외화금융 부채, 기 초통화금 액(USD) [USD, 일]	외화금융 부채, 기 초통화금 액(JPY) [JPY, 일 ]	외화금융 부채, 기 초통화금 액(CNY) [CNY, 일]	외화금융 부채, 원 화환산금 액
기능통화 또는 표 시통화	USD	466,526			669,418	25,468			36,544
	JPY		10,293, 870		94,460		6,027,5 83		55,311
	CNY			74,266	15,207				

당기말 현재 외화에 대한 원화환율이 10% 상승(하락)할 경우 당기말 자본에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

환율변동이 자본에 미치는 영향

(단위 : 백만원)

	위험
	시장위험
	환위험
시장위험의 각 유형별 민감도분석 기술	외화에 대한 원화환율이 10% 상승(하락)할 경우 당기말 자본에 미치는 영향
시장변수 상승 시 자본 증가	69
시장변수 하락 시 자본 감소	69

2) 이자율 위험

당기말 현재 다른 변수가 일정하고 변동금리 조건 차입금에 대한 이자율이 1% 상승 (하락)할 경우 당기 법인세비용차감전순손익은 다음과 같습니다.

이자율 위험

(단위 : 백만원)

	위험
	시장위험
	이자율위험
시장위험의 각 유형별 민감도분석 기술	다른 변수가 일정하고 변동금리 조건 차입금에 대한 이자율이 1% 상승 (하락)할 경우 당기 법인세 비용차감전순손익에 미치는 영향
시장변수 상승 시 법인세차감전순손익 감소	719
시장변수 하락 시 법인세차감전순손익 증가	719

(2) 신용위험

신용위험은 전사 차원에서 관리되고 있습니다. 신용위험은 보유하고 있는 수취채권 및 확정계약을 포함한 거래처에 대한 신용위험 뿐만 아니라 현금 및 현금성자산, 은행 및 금융기관 예치금으로부터 발생하고 있습니다. 은행 및 금융기관의 경우, 독립적인 신용등급기관으로부터의 신용등급이 우량한 경우에 한하여 거래를 하고 있습니다. 일반거래처의 경우 고객의 재무상태, 과거 경험 등 기타 요소들을 고려하여 신용을 평가하게 됩니다.

신용위험

	위험		
	신용위험		
	매출채권	채무증권	현금성자산
위험에 대한 노출정도에 대한 기술	당사의 신용위험에 대한 노출은 주로 각 고객별 특성의 영향을 받으나, 고객이 영업하고 있는 산업 및 국가의 파산위험 등의 고객 분포도 신용위험에 영향을 미치는 요소로 고려하고 있습니다.	당사의 신용위험에 대한 노출은 주로 각 고객별 특성의 영향을 받으나, 고객이 영업하고 있는 산업 및 국가의 파산위험 등의 고객 분포도 신용위험에 영향을 미치는 요소로 고려하고 있습니다.	당사는 당기말 현재 현금성자산 1,022백만원을 보유하고 있으며, 신용평가등급이 우량한 은행 및 금융기관에 보유하고 있습니다.
위험관리의 목적, 정책 및 절차에 대한 기술	위험관리에 대한 총괄 책임을 담당하고 있는 당사의 재무부문은 표준 지급기준을 결정하기 이전에 모든 신규 고객에 대해 개별적으로 신용도를 검토하도록 하는 신용정책을 수립하였습니다.	당사는 채무증권 취득 시 거래상대방의 사업성 및 지분구조의 안정성 등을 감안하여 투자위험성을 최소화하고 있습니다.	현금성자산에 대한 손상은 12개월 기대손실로 하였으며 익스포저의 만기가 단기인 것을 반영하였습니다. 당사는 상대방의 외부신용등급에 기초하여 현금성자산의 위험이 낮다고 판단하였

	다. 신규 고객 검토 시에는 외부 신용기관의 신용등급과 은행의 평가 등을 고려합니다.		습니다. 당사는 현금성 자산의 기대신용손실 평가는 채무증권에 사용된 기대신용손실과 유사한 접근법을 사용하였습니다.
--	---	--	---

금융자산의 장부금액은 신용위험에 대한 최대 노출정도를 나타냅니다. 당기말과 전기말 현재 당사의 신용위험에 대한 최대 노출정도는 다음과 같습니다.

신용위험에 대한 최대 노출정도

당기

(단위 : 천원)

	신용위험
금융보증계약	98,994,772

전기

(단위 : 천원)

	신용위험
금융보증계약	118,353,051

(\*) 주석 36에 기술하고 있는 금융보증계약과 관련된 당사의 신용위험에 대한 최대 노출정도는 보증이 청구되면 당사가 지급하여야 할 최대 금액입니다.

신용위험에 노출된 금융자산 중 상기 금융보증계약을 제외한 나머지 금융자산은 장부금액이 신용위험에 대한 최대 노출정도를 가장 잘 나타내는 경우에 해당하여 상기 공시에서 제외하고 있습니다.

매출채권

① 당기말과 전기말 매출채권의 지역별 신용위험의 노출정도는 다음과 같습니다.

매출채권의 지역별 신용위험 노출정도

당기

(단위 : 천원)

		매출채권
지역	국내	4,091,917
	해외	657,830
지역 합계		4,749,747

전기

(단위 : 천원)

		매출채권
지역	국내	7,804,279
	해외	1,056,966
지역 합계		8,861,245

② 당기말 현재 매출채권의 거래상대별 신용위험의 노출정도는 다음과 같습니다.

매출채권의 거래상대별 신용위험의 노출정도

당기

(단위 : 천원)

		매출채권
고객의 유형	일반고객	6,317
	특수관계자	4,743,430
고객의 유형 합계		4,749,747

전기

(단위 : 천원)

		매출채권
고객의 유형	일반고객	3,752
	특수관계자	8,857,493
고객의 유형 합계		8,861,245

③ 당기말과 전기말 현재 연체되지 않고 손상되지 않은 매출채권의 신용도는 다음과 같습니다.

연체되지 않고 손상되지 않은 매출채권의 신용도

당기

(단위 : 천원)

		매출채권	
금융상품의 신용손상	신용이 손상되지 않은 금융상품	Group 1	
		Group 2	4,749,747
		Group 3	
금융상품의 신용손상 합계			4,749,747

전기

(단위 : 천원)

		매출채권	
금융상품의 신용손상	신용이 손상되지 않은 금융상품	Group 1	
		Group 2	8,861,245
		Group 3	
금융상품의 신용손상 합계			8,861,245

Group 1 - 새로운 고객(6개월 미만)

Group 2 - 과거 부도경험이 없는 기존 고객(6개월 이상), 관계기업에 대한 매출채권

Group 3 - 과거 부도경험이 있는 기존 고객(6개월 이상)

④ 당기와 전기 중 매출채권 및 기타채권의 손실충당금은 없습니다.

(3) 유동성 위험

	유동성위험
위험에 대한 노출정도에 대한 기술	유동성 위험관리는 충분한 현금의 유지, 적절하게 약정된 신용한도금액으로부터의 자금 여력 및 시장포지션을 결제할 수 있는 능력 등을 포함하고 있습니다.
위험관리의 목적, 정책 및 절차에 대한 기술	당사의 금융부채를 보고기간 종료일로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분한 내역은 다음과 같습니다. 표시된 현금흐름은 할인하지 않은 금액으로 이자를 포함하고 있습니다.

유동성 위험 분석

당기말과 전기말 현재 유동성 위험 분석 내역은 다음과 같습니다.

유동성 위험 분석

당기

(단위 : 천원)

	1년 이내	1년 초과 5년 이내	합계 구간	합계
차입금	116,460,290	18,509,086		134,969,376
매입채무및기타채무	10,158,166	743,279		10,901,445
기타금융부채	7,415,735	0		7,415,735
금융보증계약	98,994,772	0		98,994,772
리스부채	3,738,542	6,551,027		10,289,569
합계	236,767,505	25,803,392		262,570,897

전기

(단위 : 천원)

	1년 이내	1년 초과 5년 이내	합계 구간	합계
차입금	133,553,792	13,479,519		147,033,311
매입채무및기타채무	12,789,891	743,279		13,533,170
기타금융부채	8,661,022	0		8,661,022
금융보증계약	118,353,051	0		118,353,051
리스부채	3,227,424	5,613,817		8,841,241
합계	276,585,180	19,836,615		296,421,795

(4) 자본위험

당사의 자본관리 목적은 계속기업으로서 주주 및 이해당사자들에게 이익을 지속적으로 제공할 수 있는 능력을 보호하고 자본비용을 절감하기 위해 최적 자본구조를 유지하는 것입니다. 당사는 자본조달비율에 기초하여 자본을 관리하고 있습니다.

당기말과 전기말 현재 자본조달비율은 다음과 같습니다.

자본위험

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
차입금총계	131,000,000
차감: 현금및현금성자산	(1,021,992)
순차입금	129,978,008
자본	391,237,481
총자본	521,215,489
자본조달비율	0.2494

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
차입금총계	142,500,000
차감: 현금및현금성자산	(6,279,799)
순차입금	136,220,201
자본	397,959,989
총자본	534,180,190
자본조달비율	0.2550

6. 공정가치

당기 중 당사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

(1) 당기말과 전기말 현재 금융상품의 종류별 장부금액 및 공정가치는 다음과 같습니다.

(1) 금융상품의 종류별 장부금액

당기

(단위 : 천원)

		공시금액
금융자산		22,396,443
금융자산	현금및현금성자산	1,021,992
	단기투자자산	13,116,719
	매출채권및기타채권	2,810,517
	리스채권	2,069,665
	장기금융자산	3,500
	장기투자자산(지분상품)	2,100,818
	장기투자자산(채무상품)	774,107
	관계기업투자	499,125
금융부채		139,296,375
금융부채	단기차입금	113,000,000

	기타금융부채	7,553,096
	매입채무 및 기타채무	743,279
	장기차입금	18,000,000

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
금융자산		18,123,595
금융자산	현금및현금성자산	6,279,799
	단기투자자산	3,057,600
	매출채권및기타채권	2,383,638
	리스채권	3,103,208
	장기금융자산	3,500
	장기투자자산(지분상품)	2,100,818
	장기투자자산(채무상품)	695,907
	관계기업투자	499,125
금융부채		152,134,024
금융부채	단기차입금	129,500,000
	기타금융부채	8,890,745
	매입채무 및 기타채무	743,279
	장기차입금	13,000,000

(\*1) 유동으로 분류되는 매출채권및기타채권과 매입채무및기타채무는 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치에 해당하여 공정가치 공시에서 제외하였습니다.

(\*2) 유의적인 영향력을 보유하는 상환우선주에 투자하여 관계기업에 대한 소유지분에 연계된 이익에 실질적으로 접근할 수 없는 것으로 판단하여 기업회계기준서 제1109호에 따라 당기손익-공정가치로 측정합니다(주석14).

(1) 금융상품의 종류별 공정가치

당기

(단위 : 천원)

		공정가치
금융자산		22,396,443
금융자산	현금및현금성자산	1,021,992
	단기투자자산(기타상품)	13,116,719
	매출채권 및 기타채권	2,810,517
	리스채권	2,069,665
	장기금융자산	3,500
	장기투자자산(지분상품)	2,100,818

	장기투자자산(채무상품)	774,107
	관계기업투자	499,125
금융부채		139,296,375
금융부채	단기차입금	113,000,000
	기타금융부채	7,553,096
	매입채무 및 기타 채무	743,279
	장기차입금	18,000,000

전기

(단위 : 천원)

		공정가치
금융자산		18,123,595
금융자산	현금및현금성자산	6,279,799
	단기투자자산(기타상품)	3,057,600
	매출채권 및 기타채권	2,383,638
	리스채권	3,103,208
	장기금융자산	3,500
	장기투자자산(지분상품)	2,100,818
	장기투자자산(채무상품)	695,907
	관계기업투자	499,125
금융부채		152,134,024
금융부채	단기차입금	129,500,000
	기타금융부채	8,890,745
	매입채무 및 기타 채무	743,279
	장기차입금	13,000,000

(2) 공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

(2) 공정가치 서열체계

		공정가치측정 분류내의 공정가치 서열체계의 수준에 대한 기술
--	--	----------------------------------

공정가치 서열체계의 모든 수준	공정가치 서열체계 수준 1	측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의 (조정하지 않은) 공시가격으로, 해당 공시가격에는 금리 상승 및 인플레이션, ESG관련 위험 등의 경제환경 변화에 대한 시장의 가정이 반영되어 있음.
	공정가치 서열체계 수준 2	수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는 투입변수
	공정가치 서열체계 수준 3	비시장 지분증권과 ESG관련 위험으로 인해 유의적인 관측불가능한 조정이 반영되는 금융상품과 같이, 자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수

당기말과 전기말 현재 공정가치로 측정되는 금융상품의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

공정가치로 측정되는 금융상품의 공정가치 서열체계 구분

당기

(단위 : 천원)

		공정가치 서열 체계 수준 1	공정가치 서열 체계 수준 2	공정가치 서열 체계 수준 3	공정가치 서열 체계의 모든 수준 합계
금융자산, 공정가치			13,116,719	3,374,050	16,490,769
금융자산, 공정가치	단기투자자산 (기타상품)		13,116,719		13,116,719
	장기투자자산 (지분상품)			2,100,818	2,100,818
	장기투자자산 (채무상품)			774,107	774,107
	관계기업투자			499,125	499,125
금융부채, 공정가치				7,415,735	7,415,735
금융부채, 공정가치	기타금융부채 (파생상품)			7,415,735	7,415,735

전기

(단위 : 천원)

		공정가치 서열 체계 수준 1	공정가치 서열 체계 수준 2	공정가치 서열 체계 수준 3	공정가치 서열 체계의 모든 수준 합계
--	--	-----------------	-----------------	-----------------	----------------------

금융자산, 공정가치			3,057,600	3,295,850	6,353,450
금융자산, 공정가치	단기투자자산 (기타상품)		3,057,600		3,057,600
	장기투자자산 (지분상품)			2,100,818	2,100,818
	장기투자자산 (채무상품)			695,907	695,907
	관계기업투자			499,125	499,125
금융부채, 공정가치				8,661,022	8,661,022
금융부채, 공정가치	기타금융부채 (파생상품)			8,661,022	8,661,022

(\*) 장기투자자산(지분상품) 및 관계기업투자는 금융감독원 비상장주식에 대한 공정가치 평가 가이드라인에 의거하여, 가치변동에 대한 명확한 증거가 없고 해당 지분상품 금액이 당사의 재무제표 작성성을 위한 중요성 판단 기준에 미달하여 취득원가 공정가치로 측정하였습니다.

(3) 당기말과 전기말 현재 수준2와 수준3으로 분류되는 금융상품의 가치평가기법 및 투입변수는 다음과 같습니다.

(3) 수준2와 수준3으로 분류되는 금융상품의 가치평가기법 및 투입변수 - 자산

당기

(단위 : 천원)

			자산	가치평가기법, 자산	투입변수, 자산		
공정가치 서열체계의 모든 수준	공정가치 서열체계 수준 2	자산	단기투자자산 (기타상품)	13,116,719	순자산가치평가	편입자산의 공정가치	
			장기투자자산 (지분상품)				
			장기투자자산 (채무상품)				
			관계기업투자				
	공정가치 서열체계 수준 3		단기투자자산 (기타상품)				
			장기투자자산 (지분상품)	2,100,818	현금흐름할인법	할인율 등	
			장기투자자산 (채무상품)	774,107	순자산가치평가	순자산 공정가치	
			관계기업투자	499,125	취득원가법		

전기

(단위 : 천원)

			자산	가치평가기법, 자산	투입변수, 자산	
공정가치 서	공정가치 서	자산	단기투자자산	3,057,600	순자산가치평가	편입자산의

열체계의 모든 수준	열체계 수준 2		(기타상품)		가	공정가치
			장기투자자산 (지분상품)			
			장기투자자산 (채무상품)			
			관계기업투자			
	공정가치 서열체계 수준 3		단기투자자산 (기타상품)			
			장기투자자산 (지분상품)	2,100,818	현금흐름할인법	할인율 등
			장기투자자산 (채무상품)	695,907	순자산가치평가	순자산 공정가치
			관계기업투자	499,125	취득원가법	

(3) 수준2와 수준3으로 분류되는 금융상품의 가치평가기법 및 투입변수 - 부채

당기

(단위 : 천원)

					부채	가치평가기법, 부채	투입변수, 부채
공정가치 서열체계의 모든 수준	공정가치 서열체계 수준 3	부채	기타금융부채	기타금융부채(파생상품)	7,415,735	LSMC모형	주가변동성 등

전기

(단위 : 천원)

					부채	가치평가기법, 부채	투입변수, 부채
공정가치 서열체계의 모든 수준	공정가치 서열체계 수준 3	부채	기타금융부채	기타금융부채(파생상품)	8,661,022	LSMC모형	주가변동성 등

(4) 수준3 공정가치의 기중 변동내역은 다음과 같습니다.

(4) 수준3 공정가치의 기중 변동내역 - 자산

당기

(단위 : 천원)

	공정가치 서열체계의 모든 수준	
	공정가치 서열체계 수준 3	
	자산	
	지분상품	채무상품
기초 자산	2,599,943	695,907
취득, 자산		100,000

당기손익에 포함된 손익		(21,800)
기타포괄손익에 포함된 손익 - 미실현 공정가치의 순변동, 자산	0	
처분		0
기타변동, 공정가치측정, 자산		0
기말 자산	2,599,943	774,107

전기

(단위 : 천원)

	공정가치 서열체계의 모든 수준	
	공정가치 서열체계 수준 3	
	자산	
	지분상품	채무상품
기초 자산	2,691,828	547,953
취득, 자산		240,000
당기손익에 포함된 손익		(56,601)
기타포괄손익에 포함된 손익 - 미실현 공정가치의 순변동, 자산	(91,885)	
처분		(38,000)
기타변동, 공정가치측정, 자산		2,555
기말 자산	2,599,943	695,907

(4) 수준3 공정가치의 기중 부채 변동내역 - 부채

당기

(단위 : 천원)

	공정가치 서열체계의 모든 수준
	공정가치 서열체계 수준 3
	부채
	파생상품 금융부채
기초 부채	8,661,022
취득, 부채	
당기손익에 포함된 손익	(1,245,287)
처분	
기타	
기말 부채	7,415,735

전기

(단위 : 천원)

	공정가치 서열체계의 모든 수준
	공정가치 서열체계 수준 3
	부채

	파생상품 금융부채
기초 부채	8,426,989
취득, 부채	
당기손익에 포함된 손익	234,033
처분	
기타	
기말 부채	8,661,022

## 7. 범주별 금융상품

(1) 당기말과 전기말 현재 금융상품의 분류 내역은 다음과 같습니다.

범주별 금융자산 구분내역

당기

(단위 : 천원)

	상각후원가 측정 금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
현금및현금성자산	1,021,992		
단기투자자산(기타상품)		13,116,719	
장기투자자산		774,107	2,100,818
관계기업투자		499,125	
매출채권및기타채권	9,693,718		
리스채권	2,069,665		
장기금융자산	3,500		
총 금융자산	12,788,875	14,389,951	2,100,818

전기

(단위 : 천원)

	상각후원가 측정 금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
현금및현금성자산	6,279,799		
단기투자자산(기타상품)		3,057,600	
장기투자자산		695,907	2,100,818
관계기업투자		499,125	
매출채권및기타채권	31,502,300		
리스채권	3,103,208		
장기금융자산	3,500		
총 금융자산	40,888,807	4,252,632	2,100,818

범주별 금융부채 구분내역

당기

(단위 : 천원)

	상각후원가로 측정하는 금융부채	당기손익-공정가치측정금융부채
차입금	131,000,000	
매입채무및기타채무	10,901,445	
기타금융부채	137,360	7,415,735
총 금융부채	142,038,805	7,415,735

전기

(단위 : 천원)

	상각후원가로 측정하는 금융부채	당기손익-공정가치측정금융부채
차입금	142,500,000	
매입채무및기타채무	13,533,170	
기타금융부채	229,723	8,661,022
총 금융부채	156,262,893	8,661,022

(2) 당기와 전기 중 금융상품의 범주별 순손익은 다음과 같습니다.

금융상품 범주별 순손익

당기

(단위 : 천원)

	상각후원가로 측정하는 금융 자산, 범주	당기손익-공정가치측정 금융 자산	기타포괄손익-공정가치측정금융 자산	상각후원가로 측정하는 금융 부채, 범주	당기손익-공정가치측정금융부채
평가손익-당기손익		(20,751)			1,245,287
평가손익-기타포괄손익					
당기손익-공정가치측정금융상품처분손익		434,703			
이자수익	405,520				
이자비용				(6,393,092)	
외환손익	(31,228)				

전기

(단위 : 천원)

	상각후원가로 측정하는 금융 자산, 범주	당기손익-공정가치측정 금융 자산	기타포괄손익-공정가치측정금융 자산	상각후원가로 측정하는 금융 부채, 범주	당기손익-공정가치측정금융부채
평가손익-당기손익		(56,296)			(234,033)
평가손익-기타포괄손익			(91,885)		
당기손익-공정가치측정금융상품		534,419			

품처분손익					
이자수익	1,299,311				
이자비용				(8,204,376)	
외환손익	97,469				

## 8. 현금및현금성자산

당기말과 전기말 현재 현금및현금성자산은 다음과 같습니다.

현금및현금성자산 공시

당기 (단위 : 천원)

	공시금액
보통예금 등	1,021,992

전기 (단위 : 천원)

	공시금액
보통예금 등	6,279,799

## 9. 사용이 제한된 금융자산

당기말과 전기말 현재 사용이 제한된 금융자산은 다음과 같습니다.

사용이 제한된 금융자산

당기 (단위 : 천원)

금융자산, 분류	장기금융자산	사용이 제한된 금융자산에 대한 설명	사용이 제한된 금융자산
		당좌개설보증금	3,500

전기 (단위 : 천원)

금융자산, 분류	장기금융자산	사용이 제한된 금융자산에 대한 설명	사용이 제한된 금융자산
		당좌개설보증금	3,500

## 10. 매출채권 및 기타채권

(1) 당기말과 전기말 현재 매출채권및기타채권의 내역은 다음과 같습니다.

매출채권 및 기타채권 내역

당기 (단위 : 천원)

		총장부금액
매출채권및기타채권		9,693,718
매출채권및기타채권	매출채권	4,749,747
	관계사대여금	
	미수금	2,127,525
	미수수익	5,929
	장기임차보증금	1,846,072
	장기대여금	300,000
	장기성미수금	664,445

전기

(단위 : 천원)

		총장부금액
매출채권및기타채권		31,502,301
매출채권및기타채권	매출채권	8,861,245
	관계사대여금	18,000,000
	미수금	2,144,303
	미수수익	113,115
	장기임차보증금	1,915,744
	장기대여금	
	장기성미수금	467,894

(2) 당기말과 전기말 현재 매출채권 연령은 다음과 같습니다.

연체되거나 손상된 매출채권 및 기타채권에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

		매출채권
연체상태	정상채권	4,362,972
	30일 초과 60일 이하	187,114
	60일 초과 90일 이하	199,661
연체상태 합계		4,749,747

전기

(단위 : 천원)

		매출채권
연체상태	정상채권	8,210,379
	30일 초과 60일 이하	346,454
	60일 초과 90일 이하	304,412
연체상태 합계		8,861,245

(3) 당기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 매출채권은 다음과 같습니다.

특수관계자에 대한 매출채권

당기

(단위 : 백만원)

	공시금액
특수관계자 채권	4,743

전기

(단위 : 백만원)

	공시금액
특수관계자 채권	8,858

(\* 특수관계자 채권의 상세내용은 주석 35를 참고바랍니다.

11. 기타자산

당기말과 전기말 현재 기타자산의 내역은 다음과 같습니다.

기타자산에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

		공시금액
기타유동자산		
기타유동자산	선급금	240,212
	선급비용	805,965
	기타	5,667,906
	소계	6,714,083
기타비유동자산		
기타비유동자산	선급비용	15,797
	소계	15,797
합계		6,729,880

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
기타유동자산		
기타유동자산	선급금	170,045
	선급비용	799,658
	기타	9,303,471
	소계	10,273,174
기타비유동자산		
기타비유동자산	선급비용	28,532
	소계	28,532
합계		10,301,706

(\* 기타 항목은 연결납세제도에 따라 자회사들로부터 수취해야할 법인세 납부금액 등으로 구성되어

있습니다.

## 12. 투자자산

(1) 당기말과 전기말 현재 투자자산의 장부금액은 다음과 같습니다.

(1) 투자자산의 내역

당기

(단위 : 천원)

		수익증권	채무증권	지분증권	금융자산, 범주 합계
단기투자자산(기타상품)		13,116,719			13,116,719
단기투자자산 (기타상품)	유동당기손익인 식지정금융자산	13,116,719			13,116,719
장기투자자산			774,107	2,100,818	2,874,925
장기투자자산	비유동당기손익 인식금융자산		774,107		774,107
	기타포괄손익- 공정가치 측정 비유동금융자산			2,100,818	2,100,818
합계		13,116,719	774,107	2,100,818	15,991,644

전기

(단위 : 천원)

		수익증권	채무증권	지분증권	금융자산, 범주 합계
단기투자자산(기타상품)		3,057,600			3,057,600
단기투자자산 (기타상품)	유동당기손익인 식지정금융자산	3,057,600			3,057,600
장기투자자산			695,907	2,100,818	2,796,725
장기투자자산	비유동당기손익 인식금융자산		695,907		695,907
	기타포괄손익- 공정가치 측정 비유동금융자산			2,100,818	2,100,818
합계		3,057,600	695,907	2,100,818	5,854,325

(2) 당기말과 전기말 현재 장기투자자산의 내역은 다음과 같습니다.

(2) 장기투자자산 내역

당기

(단위 : 천원)

		회사명	지분율	기타포괄손익- 공정가치 측정지 분증권	당기손익-공정 가치 측정채무증 권
자산	지분증권	(주)힐리언스	0.1000	2,100,818	
	채무증권	빌랑스징검다리	0.0463		774,107

		농식품투자조합			
--	--	---------	--	--	--

전기

(단위 : 천원)

		회사명	지분율	기타포괄손익- 공정가치측정지 분증권	당기손익-공정 가치측정채무증 권
자산	지분증권	(주)힐리언스	0.1000	2,100,818	
	채무증권	빌랑스징검다리 농식품투자조합	0.0463		695,907

(3) 당기와 전기 중 투자자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(3) 투자자산 변동내역

당기

(단위 : 천원)

	공정가치로 측정하는 금융자산
기초	5,854,325
취득	44,215,670
당기손익 평가손익	(20,751)
기타포괄 평가손익	
처분	(34,057,600)
기타	
기말	15,991,644

전기

(단위 : 천원)

	공정가치로 측정하는 금융자산
기초	6,791,317
취득	78,340,612
당기손익 평가손익	(56,296)
기타포괄 평가손익	(91,885)
처분	(79,131,978)
기타	2,555
기말	5,854,325

### 13. 종속기업 투자

(1) 당기말과 전기말 현재 종속기업투자의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)							
회사명	주요 영업 활동	소재국가	결산월	당기말		전기말	
				지분율(%)	장부가액	지분율(%)	장부가액
풀무원식품	식품제조	대한민국	12월 31일	100	329,313,6	100	327,860,3

(주) (*1)	판매				33		33
(주)풀무원 푸드앤컬처	단체급식 및 외식업	대한민국	12월 31일	100	63,812,823	100	63,812,823
(주)풀무원 아카데미	부동산 임대	대한민국	12월 31일	100	7,894,099	100	7,894,099
(주)씨디스 어소시에이츠 (*1)	디자인, 광고 물품제작	대한민국	12월 31일	-	-	100	1,453,300
풀무원건강 생활(주)	건강식품제조 판매	대한민국	12월 31일	100	2,612,037	100	9,271,595
풀무원다논 (주)(*2)	유제품 제조	대한민국	12월 31일	69.33	-	69.33	-
풀무원샘물 (주)(*3)	음료제조 판매	대한민국	12월 31일	69.24	70,026,520	69.24	70,026,520
합 계					473,659,112		480,318,670

(\*1) 당기 중 (주)씨디스어소시에이츠는 풀무원식품(주)에 흡수합병되었습니다.

(\*2) 전기말 이전 모두 손상차손을 인식하였습니다.

(\*3) 글로벌이에스지혁신성장사모투자 합자회사와의 주주간 계약에 따라 측정된 기타금융부채(파생상품) 8,427백만원이 취득원가에 포함되어 있습니다.

(2) 당기와 전기 중 종속기업투자의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)		
구 분	당기	전기
기초	480,318,670	482,364,756
취득	-	-
손상	(6,659,558)	(2,046,086)
기말	473,659,112	480,318,670

(3) 당기와 전기 중 손상징후가 식별된 종속기업투자주식에 대한 손상검사수행 결과는 다음과 같습니다.

- 손상인식금액

(단위: 천원)		
종속회사명	당기	전기
풀무원건강생활(주)	6,659,558	2,046,086

- 손상평가에 사용된 주요 가정

종속회사명	당기		전기	
	영구성장율	할인율	영구성장율	할인율
풀무원건강생활(주)	1%	11.36%	1%	11.14%

풀무원다논(주)	-	-	1%	9.85%
----------	---	---	----	-------

- 주요 가정 변동이 손상금액에 미치는 영향

1) 당기

(단위: 백만원)			
구분	가정변동	영구성장률	할인율
풀무원건강생활(주)	1% 상승	643	(2,211)
	1% 하락	(530)	2,736

1) 전기

(단위: 백만원)			
구분	가정변동	영구성장률	할인율
풀무원건강생활(주)	1%상승	1,334	(2,869)
	1%하락	(1,095)	3,559
풀무원다논(주)	1%상승	3,866	(5,055)
	1%하락	(3,082)	6,331

14. 관계기업투자

당기말과 전기말 현재 관계기업투자의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)							
회사명	주요영업활동	소재지	결산월	당기말		전기말	
				지분율(%)	장부가액	지분율(%)	장부가액
(주)심플플래닛(*)	자연과학 연구개발업	대한민국	12월 31일	2.29	499,125	2.4	499,125

(\*) 피투자기업이 발행한 상환우선주에 투자하였으며, 이사 선임권을 보유하여 유의적 영향력을 행사할 수 있는 것으로 판단하여 관계기업투자주식으로 분류하고 있으나 피투자기업에 대한 소유지분과 연계된 이익에 실질적으로 접근할 수 없으므로 기업회계기준서 제1109호에 따라 당기손익-공정가치로 측정합니다(주석6).

15. 유형자산

(1) 당기말과 전기말 현재 유형자산의 내역은 다음과 같습니다.

유형자산 합계내역

당기

(단위 : 천원)

		유형자산
장부금액	취득원가	72,227,941
	감가상각누계액	(30,437,977)
장부금액 합계		41,789,964

전기

(단위 : 천원)

		유형자산
장부금액	취득원가	69,154,716
	감가상각누계액	(28,995,748)
장부금액 합계		40,158,968

(2) 당기와 전기 중 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

취득원가 변동내역

당기

(단위 : 천원)

장부금액							
총장부금액							
유형자산							유형자산 합계
	토지	건물	부대설비	공기구비품	건설중인자 산	사용권자산	
기초 유형 자산	2,108,517	31,476,412	966,752	24,310,694	111,000	10,181,341	69,154,716
취득		11,860		1,145,003	2,005,776	7,010,983	10,173,622
처분			(217,520)	(1,271,766)		(5,611,111)	(7,100,397)
대체				267,100	(267,100)		
기말 유형 자산	2,108,517	31,488,272	749,232	24,451,031	1,849,676	11,581,213	72,227,941

전기

(단위 : 천원)

장부금액							
총장부금액							
유형자산							유형자산 합계
	토지	건물	부대설비	공기구비품	건설중인자 산	사용권자산	
기초 유형 자산	2,108,517	31,476,412	1,041,723	28,184,209	3,536	9,894,680	72,709,077
취득				1,151,088	829,690	3,806,314	5,787,092
처분			(74,971)	(5,746,829)		(3,519,653)	(9,341,453)
대체				722,226	(722,226)		
기말 유형 자산	2,108,517	31,476,412	966,752	24,310,694	111,000	10,181,341	69,154,716

감가상각누계액 및 손상차손누계액 변동내역

당기

(단위 : 천원)

장부금액							
상각누계액과 손상차손누계액							
유형자산							유형자산 합계
토지	건물	부대설비	공구와비품	건설중인자 산	사용권자산		
기초 유형 자산		(4,184,031 )	(466,982)	(18,640,47 8)		(5,704,257 )	(28,995,74 8)
감가상각비		(787,061)	(42,278)	(2,266,227 )		(2,391,774 )	(5,487,340 )
처분			118,449	1,173,382	(873,490)	3,626,770	4,045,111
기말 유형 자산		(4,971,092 )	(390,811)	(19,733,32 3)	(873,490)	(4,469,261 )	(30,437,97 7)

전기

(단위 : 천원)

장부금액							
상각누계액과 손상차손누계액							
유형자산							유형자산 합계
토지	건물	부대설비	공구와비품	건설중인자 산	사용권자산		
기초 유형 자산		(3,397,446 )	(458,721)	(21,874,05 0)		(4,342,681 )	(30,072,89 8)
감가상각비		(786,585)	(49,708)	(2,502,349 )		(2,170,164 )	(5,508,806 )
처분			41,447	5,735,920		808,589	6,585,956
기말 유형 자산		(4,184,031 )	(466,982)	(18,640,47 8)		(5,704,257 )	(28,995,74 8)

유형자산 순장부금액 내역

당기

(단위 : 천원)

	토지	건물	부대설비	공기구비품	건설중인자 산	사용권자산	유형자산 합계
유형자산	2,108,517	26,517,18 0	358,421	4,717,708	976,186	7,111,952	41,789,96 4

전기

(단위 : 천원)

	토지	건물	부대설비	공기구비품	건설중인자 산	사용권자산	유형자산 합계
유형자산	2,108,517	27,292,38 1	499,770	5,670,216	111,000	4,477,084	40,158,96 8

(3) 당기와 전기 중 감가상각비의 배부내역은 다음과 같습니다.

감가상각비 배부내역

당기

(단위 : 천원)

		감가상각비, 유형자산
기능별 항목	판매관리비	3,326,435
	연구개발비 등	1,855,331
	매출원가	305,574
기능별 항목 합계		5,487,340

전기

(단위 : 천원)

		감가상각비, 유형자산
기능별 항목	판매관리비	3,109,805
	연구개발비 등	2,131,346
	매출원가	267,655
기능별 항목 합계		5,508,806

(4) 당기말과 전기말 현재 담보제공자산의 내역은 다음과 같습니다.

담보로 제공된 유형자산

전기

(단위 : 천원)

담보제공처	담보제공자	담보제공자산	담보로 제공된 유형자산 장부금액	담보설정금액	담보관련 차입금액	
한국산업은행	기능통화 또는 표시 통화	원화	토지, 건물	29,237,568	40,000,000	17,500,000

## 16. 무형자산

(1) 당기말과 전기말 현재 무형자산의 내역은 다음과 같습니다.

무형자산 합계내역

당기

(단위 : 천원)

		영업권 이외의 무형자산
장부금액	총장부금액	26,537,593
	상각누계액과 손상차손누계액	(20,874,683)
장부금액 합계		5,662,910

전기

(단위 : 천원)

		영업권 이외의 무형자산

장부금액	총장부금액	26,902,148
	상각누계액과 손상차손누계액	(20,608,321)
장부금액 합계		6,293,827

(2) 당기와 전기 중 무형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

무형자산 및 영업권의 변동내역에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

		장부금액			
		총장부금액			
		영업권 이외의 무형자산			영업권 이외의
		산업재산권	소프트웨어	기타무형자산	무형자산 합계
무형자산 및 영업권의 변동내역					
무형자산 및 영업권의 변동내역	기초	3,164,720	22,793,082	944,346	26,902,148
	취득	262,432	97,048	1,403,694	1,763,174
	처분	(196)	(2,127,533)		(2,127,729)
	대체		1,079,925	(1,079,925)	
	기말	3,426,956	21,842,522	1,268,115	26,537,593

전기

(단위 : 천원)

		장부금액			
		총장부금액			
		영업권 이외의 무형자산			영업권 이외의
		산업재산권	소프트웨어	기타무형자산	무형자산 합계
무형자산 및 영업권의 변동내역					
무형자산 및 영업권의 변동내역	기초	2,986,999	29,099,328	467,944	32,554,271
	취득	177,721	448,103	1,672,721	2,298,545
	처분		(7,950,668)		(7,950,668)
	대체		1,196,319	(1,196,319)	
	기말	3,164,720	22,793,082	944,346	26,902,148

상각누계액 변동내역

당기

(단위 : 천원)

		장부금액			
		감가상각누계액, 상각누계액 및 손상차손누계액			
		무형자산 및 영업권			무형자산 및 영업
		산업재산권	소프트웨어	기타무형자산	권 합계
기초	(2,698,995)	(17,874,097)	(35,229)		(20,608,321)
감가상각비	(177,717)	(2,211,538)	(4,750)		(2,394,005)

처분	110	2,127,533		2,127,643
기말	(2,876,602)	(17,958,102)	(39,979)	(20,874,683)

전기

(단위 : 천원)

	장부금액			
	감가상각누계액, 상각누계액 및 손상차손누계액			
	무형자산 및 영업권			무형자산 및 영업
	산업재산권	소프트웨어	기타무형자산	권 합계
기초	(2,542,517)	(23,800,025)	(30,479)	(26,373,021)
감가상각비	(156,478)	(2,010,604)	(4,750)	(2,171,832)
처분		7,936,532		7,936,532
기말	(2,698,995)	(17,874,097)	(35,229)	(20,608,321)

무형자산 순장부금액 내역

당기

(단위 : 천원)

	산업재산권	소프트웨어	기타무형자산	무형자산 및 영업
				권 합계
무형자산	550,354	3,884,420	1,228,136	5,662,910

전기

(단위 : 천원)

	산업재산권	소프트웨어	기타무형자산	무형자산 및 영업
				권 합계
무형자산	465,725	4,918,985	909,117	6,293,827

(3) 당기와 전기 중 무형자산상각비의 배부내역은 다음과 같습니다.

무형자산상각비 배부내역

당기

(단위 : 천원)

		기타 상각비, 영업권 이외의 무
		형자산
기능별 항목	판매관리비	2,022,801
	연구개발비	333,194
	매출원가	38,010
기능별 항목 합계		2,394,005

전기

(단위 : 천원)

		기타 상각비, 영업권 이외의 무
		형자산
기능별 항목	판매관리비	1,836,703
	연구개발비	304,101
	매출원가	31,028

기능별 항목	합계	2,171,832
--------	----	-----------

(4) 당기와 전기 중 비용으로 인식한 연구 및 개발 지출의 총액은 다음과 같습니다.

연구 및 개발 지출 총액

당기

(단위 : 백만원)

	연구개발비 등
연구와 개발 비용	26,586

전기

(단위 : 백만원)

	연구개발비 등
연구와 개발 비용	25,649

### 17. 매입채무 및 기타채무

당기말과 전기말 현재 매입채무및기타채무의 내역은 다음과 같습니다.

매입채무 및 기타채무

당기

(단위 : 천원)

		공시금액
매입채무 및 기타유동채무		
매입채무 및 기타유동채무	매입채무	
	미지급금	9,802,235
	미지급비용	355,931
	단기예수보증금	
	소계	1,058,166
매입채무 및 기타비유동채무		
매입채무 및 기타비유동채무	임대보증금	743,279
	소계	743,279
합계		10,901,445

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
매입채무 및 기타유동채무		
매입채무 및 기타유동채무	매입채무	1,407
	미지급금	12,467,530
	미지급비용	297,180
	단기예수보증금	23,774
	소계	12,789,891
매입채무 및 기타비유동채무		

매입채무 및 기타비유동채무	임대보증금	743,279
	소계	743,279
합계		13,533,170

18. 차입금

(1) 당기말과 전기말 현재 차입금의 내역은 다음과 같습니다.

차입금에 대한 세부 정보

당기

(단위 : 천원)

					최장만기 일	차입금, 이자율	단기차입 금	장기차입 금
차입금명 칭	단기차입 금	원화대출	거래상대 방	(주)국민 은행	2026- 06-26	0.0389	13,000,0 00	
				(주)신한 은행	2026- 07-11	0.0435	15,000,0 00	
				(주)신한 은행	2026- 07-11	0.0421	5,000,00 0	
				한국산업 은행	2025- 07-12			
				중국광대 은행	2026- 08-05	0.0457	30,000,0 00	
				KEB하나 은행	2026- 03-20	0.0481	20,000,0 00	
				KEB하나 은행	2025- 05-16			
				KEB 하나 은행				
				우리은행	2026- 10-26	0.0350	15,000,0 00	
				우리은행				
	에스솔루 션피엠							
	한국산업 은행							
	한국산업 은행							
	한국산업 은행							
	장기 차입 금	원화대출		(주)국민 은행				
(주)신한 은행								

				(주)신한 은행				
				한국산업 은행				
				중국광대 은행				
				KEB하나 은행				
				KEB하나 은행				
				KEB 하나 은행	2027- 05-16	0.0469		10,000,0 00
				우리은행				
				우리은행	2028- 06-13	0.0412	2,000,00 0	8,000,00 0
				에스솔루 션피엠	2026- 11-10	0.0455	13,000,0 00	
				한국산업 은행	2025- 12-20			
				한국산업 은행	2025- 12-20			
				한국산업 은행	2025- 12-20			
차입금명칭    합계							113,000, 000	18,000,0 00

전기

(단위 : 천원)

차입금명	단기차입	원화대출	거래상대	(주)국민	최장만기 일	차입금, 이자율	단기차입 금	장기차입 금
							13,000,0	

징	금		방	은행			00	
				(주)신한			15,000,0	
				은행			00	
				(주)신한			5,000,00	
				은행			0	
				한국산업			10,000,0	
				은행			00	
				중국광대			30,000,0	
				은행			00	
				KEB하나			20,000,0	
				은행			00	
				KEB하나			10,000,0	
				은행			00	
				KEB 하나				
	은행							
	우리은행							
	우리은행							
	에스솔루							
	션피엠							
	한국산업							
	은행							
	한국산업							
	은행							
	한국산업							
	은행							
	(주)국민							
	은행							
(주)신한								
은행								
(주)신한								
은행								
한국산업								
은행								
중국광대								
은행								
KEB하나								
은행								
KEB하나								
은행								
KEB 하나								
은행								
우리은행								
우리은행			15,000,0					
			00					

장기 차입  
금

원화대출

				에스솔루 션피엠			4,000,00 0	13,000,0 00
				한국산업 은행			1,250,00 0	
				한국산업 은행			4,000,00 0	
				한국산업 은행			2,250,00 0	
차입금명칭    합계							129,500, 000	13,000,0 00

19. 기타유동부채

당기말과 전기말 현재 기타유동부채의 내역은 다음과 같습니다.

기타부채에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

		공시금액
유동 기타부채		
유동 기타부채	예수금	954,915
	선수금	135,514
	기타	2,846,679
	합계	3,937,108

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
유동 기타부채		
유동 기타부채	예수금	1,127,896
	선수금	167,295
	기타	3,249,176
	합계	4,544,367

(\* 기타는 부가세예수금 등으로 구성되어 있습니다.

## 20. 리스

### (1) 리스이용자에 대한 설명

당사는 건물 및 자동차를 리스하고 있으며, 부동산 리스 중 일부를 전대리스로 제공하였습니다.

당사는 사무용기기를 1년에서 3년간 리스하고 있습니다. 이러한 리스는 단기리스이거나 소액자산 리스에 해당합니다. 당사는 이러한 리스에 사용권자산과 리스부채를 인식하지 않는 실무적 간편법을 적용합니다.

당사가 리스이용자인 리스에 관련된 정보는 다음과 같습니다.

#### 1) 사용권자산

투자부동산의 정의를 충족하지 않는 부동산리스와 관련된 사용권자산은 유형자산으로 표시하고 있습니다.

사용권자산에 대한 양적 정보 공시

당기

(단위 : 천원)

	건물	차량운반구	자산 합계
기초	3,965,053	512,031	4,477,084
감가상각비	(2,043,728)	(348,046)	(2,391,774)
사용권자산 추가	6,542,545	468,438	7,010,983

사용권자산의 제거	(1,862,473)	(121,868)	(1,984,341)
기말	6,601,397	510,555	7,111,952

전기

(단위 : 천원)

	건물	차량운반구	자산 합계
기초	5,117,389	434,610	5,551,999
감가상각비	(1,874,686)	(295,479)	(2,170,165)
사용권자산 추가	3,360,706	445,608	3,806,314
사용권자산의 제거	(2,638,356)	(72,708)	(2,711,064)
기말	3,965,053	512,031	4,477,084

## 2) 리스부채

당기 및 전기 중 리스부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

리스부채의 변동내역

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
기초	8,041,161
리스부채 증가	8,083,346
리스부채 감소	(3,596,842)
리스료 지급	(3,664,334)
이자비용	589,089
기말	9,452,420

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
기초	9,622,220
리스부채 증가	3,790,085
리스부채 감소	(2,560,869)
리스료 지급	(3,368,339)
이자비용	558,064
기말	8,041,161

## 3) 리스부채의 만기분석

당기말과 전기말 현재 금융리스부채에 대한 만기분석표이며, 보고기간 말 이후에 받게 될 리스료를 할인되지 않은 금액으로 표시하였습니다.

리스부채의 만기분석

당기

(단위 : 천원)

	1년 이내	1년 초과 5년 이내	합계 구간 합계
총 리스부채	3,738,542	6,551,027	10,289,569
리스부채			9,452,420
유동 리스부채			3,622,204

비유동 리스부채			5,830,216

전기

(단위 : 천원)

	1년 이내	1년 초과 5년 이내	합계 구간	합계
총 리스부채	3,227,424	5,613,817		8,841,241
리스부채				8,041,161
유동 리스부채				3,126,926
비유동 리스부채				4,914,235

4) 당기 및 전기 중 리스계약에서 인식한 수익과 비용은 다음과 같습니다.

당기손익으로 인식한 금액

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
사용권자산의 전대리스에서 생기는 수익	190,100
리스변경이익	365,247
리스부채에 대한 이자비용	589,089
리스변경손실	20,958
감가상각비	2,391,774
단기리스와 관련된 비용	11,915
소액자산리스 중 단기리스를 제외한 리스에서 발생한 비용	134,352

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
사용권자산의 전대리스에서 생기는 수익	236,027
리스변경이익	2,343
리스부채에 대한 이자비용	558,064
리스변경손실	445
감가상각비	2,170,165
단기리스와 관련된 비용	4,388
소액자산리스 중 단기리스를 제외한 리스에서 발생한 비용	107,064

5) 현금흐름표에 인식한 금액

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
리스의 총 현금유출	(3,810,602)

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
리스의 총 현금유출	(3,479,790)

6) 연장선택권

일부 리스는 당사가 계약의 해지불능기간 종료 전에 리스기간을 1년 이상 연장할 수 있는 선택권을 포함합니다. 당사는 운영의 효율성을 위하여 가능하면 새로운 리스계약에 연장선택권을 포함하려고 노력합니다. 연장선택권은 당사만 행사할 수 있고, 리스제공자는 행사할 수 없습니다. 당사는 리스개시일에 연장선택권을 행사할 것이 상당히 확실한지 평가합니다. 당사는 당사가 통제 가능한 범위에 있는 유의적인 사건이 일어나거나 상황에 유의적인 변화가 있을 때 연장선택권을 행사할 것이 상당히 확실한지 다시 평가합니다.

(2) 리스제공자

당사는 유형자산(사용권자산)으로 표시되는 건물을 전대리스로 제공하고 있으며, 전대리스는 금융리스로 분류하였습니다. 당기에 당사는 리스채권에 대한 이자수익은 다음과 같습니다.

1) 당기 및 전기 중 리스채권의 변동내역은 다음과 같습니다.

리스채권 변동내역

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
기초	3,103,208
리스채권 증가	865,365
리스채권 감소	(958,809)
리스료 회수	(1,130,199)
이자수익	190,100
기말	2,069,665

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
기초	3,888,725
리스채권 증가	159,557
리스채권 감소	(13,573)
리스료 회수	(1,167,528)
이자수익	236,027
기말	3,103,208

2) 당기말과 전기말 리스채권에 대한 만기분석 표이며, 보고기간 말 이후에 받게 될 리스료를 할인되지 않은 금액으로 표시하였습니다.

리스채권 만기분석

당기

(단위 : 천원)

	받게 될 할인되지 않은 금융 리스료	미실현 금융수익	금융리스채권

합계 구간	1년 이내	1,094,652		
	1년 초과 2년 이내	1,127,876		
	2년 초과 3년 이내			
합계 구간	합계	2,222,528	152,863	2,069,665

전기

(단위 : 천원)

		받게 될 할인되지 않은 금융 리스료	미실현 금융수익	금융리스채권
합계 구간	1년 이내	1,211,902		
	1년 초과 2년 이내	1,094,652		
	2년 초과 3년 이내	1,127,876		
합계 구간	합계	3,434,430	331,222	3,103,208

## 21. 법인세

(1) 당기와 전기 중 법인세비용의 구성내역은 다음과 같습니다.

법인세비용의 구성요소

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
법인세 부담액	238,618
이연법인세 변동액	(664,933)
자본에 직접 반영되는, 신증자본증권과 관련되는 법인세비용	1,086,170
연결납세 적용에 따른 변동액	0
법인세비용	659,855

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
법인세 부담액	1,257,705
이연법인세 변동액	(381,959)
자본에 직접 반영되는, 신증자본증권과 관련되는 법인세비용	1,653,716
연결납세 적용에 따른 변동액	(1,348,044)

법인세비용	1,181,418
-------	-----------

(2) 당기와 전기 중 법인세비용차감전순손익과 법인세비용간의 관계는 다음과 같습니다.

법인세비용차감전순손익과 법인세비용간의 관계

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
법인세비용차감전순이익(손실)	1,457,237
적용세율에 따른 세부담액	282,563
비공제비용	119,281
비과세수익	(2,771,770)
세액공제 및 감면으로 인한 법인세부담액 감소효과	0
기타(세율차이 등)	2,977,569
과거기간의 당기법인세에 대하여 당기에 인식한 조정액	52,212
법인세비용	659,855
유효세율	0.4528

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
법인세비용차감전순이익(손실)	14,253,707
적용세율에 따른 세부담액	2,957,025
비공제비용	296,350
비과세수익	(935,496)
세액공제 및 감면으로 인한 법인세부담액 감소효과	(451,454)
기타(세율차이 등)	(699,205)
과거기간의 당기법인세에 대하여 당기에 인식한 조정액	14,199
법인세비용	1,181,418
유효세율	0.0829

(3) 당기말과 전기말 현재 이연법인세자산과 부채의 회수 및 결제 시기는 다음과 같습니다.

이연법인세자산과 부채의 회수 및 결제 시기

당기

(단위 : 천원)

	1년 초과	1년 이내	합계 구간	합계
이연법인세자산	8,474,630	3,205,292		11,679,922
이연법인세부채	(6,646,805)	(704,883)		(7,351,688)

전기

(단위 : 천원)

	1년 초과	1년 이내	합계 구간	합계
--	-------	-------	-------	----

이연법인세자산	7,584,261	2,576,905	10,161,166
이연법인세부채	(5,548,219)	(949,647)	(6,497,866)

(4) 당기와 전기 중 이연법인세자산(부채)의 변동내역은 다음과 같습니다.

이연법인세부채(자산) 변동내역

당기

(단위 : 천원)

		당기초	당기손익에 인 식된금액	기타포괄손익에 인식된금액	당기말
일시적차이, 미 사용 세무상 결 손금과 미사용 세액공제	종업원급여	(496,938)	(802,561)	313,503	(985,996)
	장기투자자산	(2,954,253)	(160,283)		(3,114,536)
	유형자산	920,317	628,573		1,548,890
	기타	(1,132,426)	(642,703)	(1,463)	(1,776,592)
일시적차이, 미사용 세무상 결손 금과 미사용 세액공제 합계		(3,663,300)	(976,974)	312,040	(4,328,234)

전기

(단위 : 천원)

		당기초	당기손익에 인 식된금액	기타포괄손익에 인식된금액	당기말
일시적차이, 미 사용 세무상 결 손금과 미사용 세액공제	종업원급여	(198,686)	(83,970)	(214,282)	(496,938)
	장기투자자산	(2,923,219)	(31,034)		(2,954,253)
	유형자산	1,144,533	(224,216)		920,317
	기타	(1,303,969)	119,856	51,687	(1,132,426)
일시적차이, 미사용 세무상 결손 금과 미사용 세액공제 합계		(3,281,341)	(219,364)	(162,595)	(3,663,300)

(5) 당기말과 전기말 현재 미인식된 차감할 일시적차이 상세내역은 다음과 같습니다.

미인식된 차감할 일시적 차이 합계

당기

(단위 : 천원)

			이연법인세자산으로 인 식되지 않은 차감할 일 시적차이
일시적차이, 미사용 세 무상 결손금과 미사용 세액공제	차감할 일시적차이	종속기업투자주식	64,198,942
		기타(비)유동금융부채	7,415,735
		기타	2,690,052
일시적차이, 미사용 세무상 결손금과 미사용 세액공제 합계			74,304,729

전기

(단위 : 천원)

			이연법인세자산으로 인 식되지 않은 차감할 일 시적차이

일시적차이, 미사용 세무상 결손금과 미사용 세액공제	차감할 일시적차이	종속기업투자주식	57,569,926
		기타(비)유동금융부채	8,661,022
		기타	2,690,052
일시적차이, 미사용 세무상 결손금과 미사용 세액공제 합계			68,921,000

(6) 당기말과 전기말 현재 미인식된 가산할 일시적차이 상세내역은 다음과 같습니다.

미인식된 가산할 일시적차이

당기

(단위 : 천원)

			이연법인세부채로 인식되지 않은 종속기업, 지정 및 관계기업에 대한 투자자산, 그리고 공동약정 투자지분과 관련된 일시적차이
일시적차이, 미사용 세무상 결손금과 미사용 세액공제	가산할 일시적차이	종속기업투자주식	(6,971,617)
		신종자본증권	(169,493,924)
일시적차이, 미사용 세무상 결손금과 미사용 세액공제 합계			(176,465,541)

전기

(단위 : 천원)

			이연법인세부채로 인식되지 않은 종속기업, 지정 및 관계기업에 대한 투자자산, 그리고 공동약정 투자지분과 관련된 일시적차이
일시적차이, 미사용 세무상 결손금과 미사용 세액공제	가산할 일시적차이	종속기업투자주식	(6,971,617)
		신종자본증권	(169,490,957)
일시적차이, 미사용 세무상 결손금과 미사용 세액공제 합계			(176,462,574)

(7) 당기와 전기 중 자본에 직접 반영된 법인세비용의 내역은 다음과 같습니다.

자본에 직접 반영된 법인세비용

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
순확정급여부채	(313,503)
신종자본증권	1,398,210

자기주식처분이익 등	1,463
합계	1,086,170

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
순확정급여부채	214,282
신증자본증권	1,491,120
자기주식처분이익 등	(51,687)
합계	1,653,715

(8) 당사는 필라2 법인세에 따른 글로벌 최저한세의 적용을 받고 있으며 당기 중 인식한 필라 2 관련 당기법인세비용은 없습니다.

## 22. 종업원급여

(1) 당기와 전기 중 비용으로 인식된 종업원급여의 내역은 다음과 같습니다.

비용으로 인식된 종업원급여

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
급여	44,543,827
복리후생비	10,530,215
확정기여제도에 대한 납부	274,463
확정급여형 퇴직급여제도 관련 비용	3,884,531
주식결제형 주식기준보상	168,548

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
급여	42,797,670
복리후생비	9,675,684
확정기여제도에 대한 납부	381,955
확정급여형 퇴직급여제도 관련 비용	3,387,546
주식결제형 주식기준보상	158,510

(2) 당기말과 전기말 현재 순확정급여부채(자산)의 내역은 다음과 같습니다.

순확정급여부채(자산) 산정내역

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
기금이 적립되는 확정급여부채의 현재가치	26,079,204
사외적립자산의 공정가치	(26,768,670)
국민연금전환금	(1,433)
재무상대표상 순확정급여부채(자산)	(690,899)

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
기금이 적립되는 확정급여부채의 현재가치	24,879,950
사외적립자산의 공정가치	(23,428,095)
국민연금전환금	(1,433)
재무상태표상 순확정급여부채(자산)	1,450,422

(3),(4) 당기와 전기 중 확정급여부채 및 사외적립자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

확정급여채무의 현재가치 및 사외적립자산의 변동내역

당기

(단위 : 천원)

		확정급여채무의 현재가치	사외적립자산
기초		24,879,950	(23,428,095)
당기근무원가		3,829,651	
과거근무원가			
이자비용(수익)		845,795	(790,915)
재측정요소			
재측정요소	인구통계적가정의 변동에서 발생하는 보험수리적손실(이익), 순 확정급여부채(자산)		
	재무적 가정의 변동에서 발생하는 보험수리적손실(이익), 순 확정급여부채(자산)	(175,099)	
	경험조정에서 발생하는 보험수리적 손실(이익), 순 확정급여부채(자산)	477,392	
	사외적립자산의 수익		(1,727,307)
사용자 기여금			(3,500,000)
급여의 지급		(3,186,515)	2,152,478
전출입정산		(591,970)	525,169
기말		26,079,204	(26,768,670)

전기

(단위 : 천원)

		확정급여채무의 현재가치	사외적립자산
기초		21,220,962	(22,078,401)

당기근무원가		3,429,303	
과거근무원가			
이자비용(수익)		933,809	(975,566)
재측정요소			
재측정요소	인구통계적가정의 변동에서 발생하는 보험수리적손실(이익), 순 확정급여부채(자산)	263	
	재무적 가정의 변동에서 발생하는 보험수리적손실(이익), 순 확정급여부채(자산)	1,125,149	
	경험조정에서 발생하는 보험수리적 손실(이익), 순 확정급여부채(자산)	136,805	
	사외적립자산의 수익		(236,946)
사용자 기여금			(1,500,000)
급여의 지급		(2,656,262)	1,991,016
전출입정산		689,921	(628,198)
기말		24,879,950	(23,428,095)

(\*) 사외적립자산의 기말잔액은 정기예금 등으로 구성되어 있습니다.

(5) 당기와 전기 주요 보험수리적 가정은 다음과 같습니다.

확정급여채무의 평가에 사용된 주요 보험수리적가정

당기

	가중범위
할인율	0.0387
가중평균 임금상승률	0.0552

전기

	가중범위
할인율	0.0378
가중평균 임금상승률	0.0550

(6) 주요 가정의 변동에 따른 당기 확정급여부채의 민감도 분석은 다음과 같습니다.

확정급여부채의 민감도분석

(단위 : 천원)

	할인율에 대한 보험수리적 가정	기대임금상승률
보험수리적가정의 합리적인 범위 내에서의 발생가능한 증가율	0.0100	0.0100
보험수리적가정의 합리적인 범위 내에서의 발생가능한 증가로 인한 확정급여부채의 증가(감소)	(1,108,792)	1,186,686
보험수리적가정의 합리적인 범위 내에서의 발생가능한 감소율	0.0100	0.0100
보험수리적가정의 합리적인 범위 내에서의 발생가능한 감소로 인한 확정급여채무의 증가(감소)	1,214,587	(1,104,299)

민감도 분석에 사용된 방법 및 가정은 전기와 동일합니다.

(7) 당기와 전기 중 퇴직급여제도 관련 비용의 계정과목별금액은 다음과 같습니다.

퇴직급여제도 관련 비용의 계정과목별 금액

당기

(단위 : 천원)

		당기손익으로 인식된 퇴직급여 비용 합계
기능별 항목	판매비와관리비	2,761,075
	연구개발비	1,361,168
	매출원가	36,751
기능별 항목	합계	4,158,994

전기

(단위 : 천원)

		당기손익으로 인식된 퇴직급여 비용 합계
기능별 항목	판매비와관리비	2,483,796
	연구개발비	1,253,206
	매출원가	32,499
기능별 항목	합계	3,769,501

(8) 당기말 현재 할인되지 않은 연금 급여지급액의 만기 분석내역은 다음과 같습니다.

할인되지 않은 급여지급액의 만기분석

(단위 : 천원)

	1년 이내	1년 초과 2년 이내	2년 초과 5년 이내	5년 초과	합계 구간 합 계
급여지급액	5,564,480	5,570,600	12,258,269	16,740,783	40,134,132

당사가 보유한 확정급여채무의 가중평균만기는 다음과 같습니다.

확정급여채무의 가중평균만기

당기

	가중범위
확정급여채무의 가중평균만기	4년8개월

전기

	가중범위
확정급여채무의 가중평균만기	4년4개월

### 23. 총당부채

(1) 당기말과 전기말 현재 총당부채의 내역은 다음과 같습니다.

총당부채 내역

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
유동상여총당부채	1,799,477
유동종업원급여총당부채	53,500
유동복구총당부채	
유동총당부채합계	1,852,977
비유동상여총당부채	253,424
비유동종업원급여총당부채	153,360
비유동복구총당부채	623,422
비유동총당부채합계	1,030,206

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
유동상여총당부채	1,039,289
유동종업원급여총당부채	34,250
유동복구총당부채	
유동총당부채합계	1,073,539
비유동상여총당부채	766,263
비유동종업원급여총당부채	143,739
비유동복구총당부채	638,125
비유동총당부채합계	1,548,127

(2) 당기와 전기 중 총당부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

총당부채 변동내역

당기

(단위 : 천원)

	상여총당부채	종업원급여부채	복구총당부채	기타총당부채	합

				계
기초	1,805,552	177,989	638,125	2,621,666
총당금 전입액	2,080,343	28,462	73,879	2,182,684
연중 사용액	(1,168,045)	(37,250)		(1,205,295)
기타	(664,949)	37,659	(88,582)	(715,872)
기말	2,052,901	206,860	623,422	2,883,183

전기

(단위 : 천원)

	상여총당부채	종업원급여부채	복구총당부채	기타총당부채 합계
기초	1,348,836	152,864	637,749	2,139,449
총당금 전입액	1,365,279	26,682	99,161	1,491,122
연중 사용액	(1,251,150)	(35,500)		(1,286,650)
기타	342,587	33,943	(98,785)	277,745
기말	1,805,552	177,989	638,125	2,621,666

#### 24. 기타금융부채

기타금융부채 내역

기타금융부채 내역

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
유동금융보증부채	137,361
유동기타금융부채	7,415,735
기타유동금융부채 합계	7,553,096
비유동금융보증부채	
기타비유동금융부채 합계	

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
유동금융보증부채	195,533
유동기타금융부채	8,661,022
기타유동금융부채 합계	8,856,555
비유동금융보증부채	34,191
기타비유동금융부채 합계	34,191

(\* 기타금융부채에는 글로벌이에스지혁신성장사모투자합자회사와의 공동투자약정 및 주주간계약에 따른 파생상품 금융부채가 계상되어 있습니다(주석13, 36참조).

## 25. 자본금

(1) 당기말과 전기말 현재 자본금의 내역은 다음과 같습니다.

자본금 내역

당기

(단위 : 천원)

		수권주식수(주)	발행주식수(주)	주당 액면가액	자본금
주식	보통주		38,120,542	500	19,060,271
	상환전환우선주				2,017,290
주식 합계		200,000,000	38,120,542		21,077,561

전기

(단위 : 천원)

		수권주식수(주)	발행주식수(주)	주당 액면가액	자본금
주식	보통주		38,120,542	500	19,060,271
	상환전환우선주				2,017,290
주식 합계		200,000,000	38,120,542		21,077,561

(\* ) 전기 이전 당사는 상환전환우선주를 이익소각방식으로 상환하여 당기말 현재 자본금은 발행주식수의 액면총액과 일치하지 않습니다.

(2) 당기중 자본금의 변동내역은 다음과 같습니다.

자본금의 변동내역

(단위 : 천원)

	보통주	우선주
기초발행주식수	38,120,542	
기말발행주식수	38,120,542	
보통주자본금 기초	19,060,271	
보통주자본금 기말	19,060,271	
우선주자본금, 기초		2,017,290
우선주자본금, 기말		2,017,290

## 26. 기타불입자본

(1) 당기말과 전기말 현재 기타불입자본의 내역은 다음과 같습니다.

기타불입자본내역

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
주식발행초과금	142,900,226
자기주식	(11,793,624)
자기주식처분이익	1,862,137
감자차손	(49,651,355)
기타자본잉여금	4,920,841

주식매입선택권	987,420
기타자본조정	604,016
신증자본증권	169,493,924
합계	259,323,585

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
주식발행초과금	142,900,226
자기주식	(12,081,027)
자기주식처분이익	1,678,405
감자차손	(49,651,355)
기타자본잉여금	4,920,841
주식매입선택권	1,041,072
기타자본조정	604,016
신증자본증권	169,490,957
합계	258,903,135

(2) 당기말과 전기말 현재 신증자본증권의 상세내역은 다음과 같습니다.

신증자본증권의 상세내역

당기

(단위 : 천원)

	자본			자본 합계
	신증자본증권			
	제70회 사모 전환 사채	제71회 사모 전환 사채	제72회 공모 신증 자본증권	
발행일	2023-09-05	2023-09-05	2024-07-24	
만기일	2053-09-05	2053-09-05	2054-07-24	
당기말 이자율	0.0200	0.0200	0.0670	
만기보장수익률	0.0800	0.0950		
신증자본증권	40,000,000	60,000,000	70,000,000	170,000,000
차감: 발행비용				(506,076)
신증자본증권				169,493,924

전기

(단위 : 천원)

	자본			자본 합계
	신증자본증권			
	제70회 사모 전환 사채	제71회 사모 전환 사채	제72회 공모 신증 자본증권	
발행일	2023-09-05	2023-09-05	2024-07-24	
만기일	2053-09-05	2053-09-05	2054-07-24	
당기말 이자율	0.0200	0.0200	0.0670	
만기보장수익률				

신종자본증권	40,000,000	60,000,000	70,000,000	170,000,000
차감: 발행비용				(509,043)
신종자본증권				169,490,957

(3) 당기말 현재 신종자본증권의 주요 발행 조건은 다음과 같습니다.

신종자본증권의 주요 발행 조건

(단위 : 원)

	자본		
	신종자본증권		
	제70회 사모 전환사채	제71회 사모 전환사채	제72회 공모 신종자본증권
발행금액	40,000,000,000	60,000,000,000	70,000,000,000
전환가능 주식수(주)	3,533,881	5,300,821	
발행시 전환가액(주당)	11,319	11,319	
발행일	2023-09-05	2023-09-05	2024-07-24
만기일	2053년 9월 5일(회사의 선택에 따라 만기연장 가능)	2053년 9월 5일(회사의 선택에 따라 만기연장 가능)	2054년 7월 24일(당사의 선택에 따라 만기연장 가능)
이자율	표면 2%, 만기보장 연복리 8% (2028.09.05 미상환시 매 5년마다 만기보장수익률+2.5% 가산 변경)	표면 2%, 만기보장 연복리 9.5% (2028.09.05 미상환시 매 5년마다 만기보장수익률+2.5% 가산 변경)	6.70%, (발행후 만 2년이 되는 날 최초로 산정 및 적용, 이로부터 2년마다 재산정(2년만기 개별민평 수익률 + 가산금리 + 2.5% 적용))
이자지급	3개월 후급조건(회사의 선택에 따라 지급연기 가능)	3개월 후급조건(회사의 선택에 따라 지급연기 가능)	3개월 후급조건(당사의 선택에 따라 지급연기 가능)
전환청구기간	사채발행일로부터 1년이 경과한 날(2024년 9월 6일)부터 만기일 1개월 전일(2053년 8월 5일)까지	사채발행일로부터 3년이 경과한 날(2026년 9월 6일)부터 만기일 1개월 전일(2053년 8월 5일)까지	
전환에 관한 사항	전환비율: 100% 전환가액조정: 전환청구가 있기 전 주식배당 및 무상증자시, 유상증자, 전환사채발행, 신주인수권부사채발행, 기타 주식연계 사채 발행, 분할 및 합병, 주식분할, 감자	전환비율: 100% 전환가액조정: 전환청구가 있기 전 주식배당 및 무상증자시, 유상증자, 전환사채발행, 신주인수권부사채발행, 기타 주식연계 사채 발행, 분할 및 합병, 주식분할, 감자	

	및 주식병합시	및 주식병합시	
기타	당사는 발행일로부터 5년 경과 시 및 그 후 매 3개월이 되는날마다 중도상환 가능	당사는 발행일로부터 3년 경과 시 및 그 후 매 3개월이 되는 날마다 중도상환 가능	당사는 발행일로부터 2년 경과 시 각 이자지급일에 해당하는 날에 중도상환 가능

(4) 당기말 현재 당사가 보유 중인 자기주식 수는 다음과 같습니다.

자기주식

	보통주
발행주식 중 당해 기업, 종속기업 또는 관계기업이 소유하고 있는 주식수	1,227,279

## 27. 이익잉여금

(1) 당기말과 전기말 현재 이익잉여금의 내역은 다음과 같습니다.

이익잉여금 구성내역

당기

(단위 : 천원)

	이익잉여금
이익준비금	12,898,920
임의적립금	34,104,175
미처분이익잉여금	63,832,657
합계	110,835,752

전기

(단위 : 천원)

	이익잉여금
이익준비금	12,898,920
임의적립금	34,104,175
미처분이익잉여금	70,975,616
합계	117,978,711

이익잉여금 처분계산서

당기

(단위 : 원)

		공시금액
미처분이익잉여금		63,832,656,378
미처분이익잉여금	전기이월이익잉여금	67,215,553,758
	당기순이익(손실)	797,382,169
	순확정급여부채의 재측정요소	1,111,510,451
	신종자본증권 수익분배금	(5,291,790,000)
	신종자본증권의 상환	
이익잉여금 처분액		3,763,112,826
이익잉여금 처분액	보통주 배당금	3,763,112,826
	보통주에 지급될 주당배당금	102
	보통주 주당 배당률	0.2040
차기이월 미처분이익잉여금		60,069,543,552

전기

(단위 : 원)

		공시금액
미처분이익잉여금		70,975,615,968
미처분이익잉여금	전기이월이익잉여금	64,357,743,129
	당기순이익(손실)	13,072,289,665
	순확정급여부채의 재측정요소	(810,989,560)
	신종자본증권 수익분배금	(5,041,372,033)
	신종자본증권의 상환	(602,055,233)
이익잉여금 처분액		3,760,062,210
이익잉여금 처분액	보통주 배당금	3,760,062,210
	보통주에 지급될 주당배당금	102
	보통주 주당 배당률	0.2040
차기이월 미처분이익잉여금		67,215,553,758

28. 수익

(1) 수익원천

당사의 주요 수익은 자회사들로부터 받는 배당금, Brand Fee, Shared Service Fee, Technical Fee 등으로 구성되어 있습니다.

수익원천

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
고객과의 계약에서 생기는 수익	89,651,995
배당수익	21,797,650
수익 합계	111,449,645

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
고객과의 계약에서 생기는 수익	109,374,586
배당수익	10,998,079
수익 합계	120,372,665

(\*) 풀무원식품(주), (주)푸드머스로부터의 수익이 당사 수익의 10%를 초과합니다.

(2) 수익의 구분

당사의 당기와 전기 중 매출 금액을 수익인식 시기에 따라 구분한 내역은 다음과 같습니다.

수익인식시기에 따른 구분

당기

(단위 : 천원)

		영업수익
재화나 용역의 이전 시기	한 시점에 이전하는 재화나 서비스	22,048,252
	기간에 걸쳐 이전하는 재화나 서비스	89,401,393
재화나 용역의 이전 시기 합계		111,449,645

전기

(단위 : 천원)

		영업수익
재화나 용역의 이전 시기	한 시점에 이전하는 재화나 서비스	11,238,873
	기간에 걸쳐 이전하는 재화나 서비스	109,133,792
재화나 용역의 이전 시기 합계		120,372,665

지역에 따른 수익의 구분

당기

(단위 : 천원)

		영업수익
지역	한국	104,617,032
	중국	2,393,676
	미국	3,489,505
	일본	949,432
지역 합계		111,449,645

전기

(단위 : 천원)

		영업수익
지역	한국	114,687,021
	중국	3,546,438
	미국	1,362,135
	일본	777,071
지역 합계		120,372,665

(3) 계약 잔액

당기말과 전기말 현재 고객과의 계약에서 생기는 수취채권, 계약자산과 계약부채는 다음과 같습니다

계약 잔액

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
수취채권	4,749,747
계약부채	135,514

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
수취채권	8,861,245
계약부채	167,295

29. 비용의 성격별 분류

당기와 전기 중 비용의 성격별 분류 내역은 다음과 같습니다.

비용의 성격별 분류 공시

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
원재료와 저장품의 사용액	66,108
상품의 판매	4,821
급여	48,702,821
복리후생비	10,530,215
감가상각비 및 상각비	7,881,345
물류비	3,137,526
광고비 및 판매촉진비	6,471,673
임차료	146,267
경상연구개발비	1,611,579
지급수수료	12,941,178
기타	5,075,284

성격별 비용 합계	96,568,817
-----------	------------

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
원재료와 저장품의 사용액	63,121
상품의 판매	6,197
급여	46,567,170
복리후생비	9,675,684
감가상각비 및 상각비	7,680,639
물류비	4,220,181
광고비 및 판매촉진비	7,654,032
임차료	111,452
경상연구개발비	1,405,450
지급수수료	13,041,334
기타	4,901,683
성격별 비용 합계	95,326,943

(\* ) 성격별 비용의 합계는 포괄손익계산서상 매출원가, 물류비, 판매관리비와 연구개발비의 합계액입니다.

### 30. 판매관리비

당기와 전기 중 판매관리비의 상세내역은 다음과 같습니다.

판매비와관리비에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
급여	29,043,867
퇴직급여, 판관비	2,761,075
복리후생비	6,789,158
여비교통비	971,189
지급임차료	120,881
감가상각비, 판관비	3,326,435
광고선전비	6,471,269
지급수수료	11,540,528
주식보상비용	131,174
무형자산상각비, 판관비	2,022,801
교육훈련비	1,328,317
기타판매비와관리비	1,233,321
합계	65,740,015

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
--	------

급여	28,021,654
퇴직급여, 판관비	2,483,796
복리후생비	6,200,981
여비교통비	743,933
지급임차료	87,237
감가상각비, 판관비	3,109,804
광고선전비	7,646,032
지급수수료	11,619,120
주식보상비용	140,422
무형자산상각비, 판관비	1,836,703
교육훈련비	1,299,681
기타판매비와관리비	1,234,398
합계	64,423,761

### 31. 금융손익

당기와 전기 중 금융손익 내역은 다음과 같습니다.

금융수익 및 금융비용

당기

(단위 : 천원)

		공시금액
금융수익		2,086,559
금융수익	이자수익	405,520
	단기투자자산평가이익	1,049
	단기투자자산처분이익	434,703
	파생상품평가이익	1,245,287
금융비용		7,009,016
금융비용	이자비용	6,987,216
	장기투자자산평가손실	21,800
	파생상품평가손실	0

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
금융수익		1,834,035
금융수익	이자수익	1,299,310
	단기투자자산평가이익	306
	단기투자자산처분이익	534,419
	파생상품평가이익	
금융비용		8,878,133
금융비용	이자비용	8,587,499

	장기투자자산평가손실	56,601
	파생상품평가손실	234,033

### 32. 기타영업외손익

당기와 전기 중 기타영업외손익의 내역은 다음과 같습니다.

기타영업외손익

당기

(단위 : 천원)

		공시금액
기타영업외수익		542,486
기타영업외수익	외화환산이익	0
	외환차익	92,116
	리스변경이익	365,247
	업무수임수익	16,800
	잡이익	68,323
기타영업외비용		9,043,620
기타영업외비용	외화환산손실	6,767
	외환차손	116,577
	리스변경손실	20,958
	종속기업투자주식손상차손	6,659,557
	기부금	2,131,040
	유형자산폐기손실	107,144
	무형자산폐기손실	34
	잡손실	1,543

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
기타영업외수익		212,892
기타영업외수익	외화환산이익	39,272
	외환차익	108,406
	리스변경이익	2,343
	업무수임수익	16,800
	잡이익	46,071
기타영업외비용		3,960,809
기타영업외비용	외화환산손실	
	외환차손	50,209

	리스변경손실	445
	종속기업투자주식손상차손	2,046,087
	기부금	1,780,703
	유형자산폐기손실	43,514
	무형자산폐기손실	14,135
	잡손실	25,716

### 33. 주당손익

(1) 당기와 전기 중 기본주당순손익의 계산내역은 다음과 같습니다.

기본주당손익 계산내역

당기

(단위 : 원)

	보통주
당기순이익	797,382,169
차감:신종자본증권 수익분배금(세후)	5,291,790,000
보통주지분순손익	(4,494,407,831)
가중평균유통보통주식수(주)	36,881,874
기본주당순손익	(122)

전기

(단위 : 원)

	보통주
당기순이익	13,072,289,665
차감:신종자본증권 수익분배금(세후)	5,041,372,033
보통주지분순손익	8,030,917,632
가중평균유통보통주식수(주)	36,830,382
기본주당순손익	218

(2) 당기와 전기 중 가중평균유통보통주식수의 계산내역은 다음과 같습니다.

가중평균유통보통주식수의 계산내역

당기

	보통주
기초발행주식수	38,120,542
가중평균자기주식수	(1,238,668)
합계	36,881,874

전기

	보통주
기초발행주식수	38,120,542
가중평균자기주식수	(1,290,158)
합계	36,830,382

(3) 전기 중 희석주당순손익의 계산내역은 다음과 같습니다. 당기에는 희석효과가 존재하지 않으므로 기본주당순손익과 희석주당순손익 동일합니다.

희석주당순손익 계산내역

전기

(단위 : 원)

	보통주
보통주지분순손익	8,030,917,632
전환권	1,581,999,873
희석주당순손익 계산에 사용된 순이익	9,612,917,505
가중평균희석유통보통주식수(주)	45,755,709
희석주당순손익	210

(4) 기 중 가중평균희석유통보통주식수의 계산내역은 다음과 같습니다.

가중평균희석유통보통주식수 계산내역

전기

	보통주
기본주당순손익 산출에 사용된 가중평균보통주식수	36,830,382
전환권	8,834,702
주식선택권	90,625
희석주당순손익 산출에 사용된 가중평균유통보통주식수	45,755,709

(\*1) 신종자본증권으로 계상된 제66회 공모 전환사채는 전기중 전액 상환되었으며, 반희석효과로 인해 희석주식수 산정에서 제외되었습니다.

(5) 당기말 현재 잠재적 보통주식수는 다음과 같습니다.

잠재적 보통주식수

	보통주
잠재적 보통주식수	8,993,403

### 34. 주식기준보상

(1) 당기말과 전기말 현재 주식선택권의 내역은 다음과 같습니다.

주식선택권

당기

(단위 : 천원)

	공시금액

주식선택권	987,420
-------	---------

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
주식선택권	1,041,072

(2) 주식기준보상약정

당기말 현재 당사가 부여한 주식기준보상약정은 다음과 같습니다.

주식기준보상약정

	스탁그랜트(1)	스탁그랜트(2)
부여일 및 부여받은 종업원	2024년 6월 28일/현 대표이사	2024년 6월 28일/주요임원 3인
최대 부여 수량(주)	98,400	131,280
가득조건	3년간 근무	4년간 근무
약정기간	3년	4년

(\*) 당사는 2025년 4월 24일 이사회에서 2024년 경영목표 달성률에 따라 당사의 전대표이사에게 스탁그랜트 20,773주를 교부하여 주식기준보상이 완료되었습니다. 또한 주요임원의 보직임명, 해촉에 따른 대상인원 변경으로 최대 부여 주식수량이 131,280주로 변경되었습니다.

(\*) 당사는 2024년 6월 28일자 이사회에서 전 대표이사에게 2024년 경영목표 달성률에 따라 최대 32,800주, 대표이사에게 2027년 경영목표 달성률에 따라 최대 98,400주, 주요임원에게 2027년 경영목표 달성률에 따라 최대 146,160주의 스탁그랜트를 부여하는 것을 결의하였습니다. 전 대표이사에게 부여하는 스탁그랜트 최대 32,800주와 주요임원에게 지급하는 스탁그랜트 최대 146,160주는 전기에 부여하였으며, 대표이사에게 부여하는 스탁그랜트 최대 98,400주는 대표이사 변경에 따라 당기에 부여하였습니다.

당기말 현재 당사의 종속기업이 해당기업의 비용으로 소속임원에게 당사의 주식을 부여하는 스탁그랜트 약정에 대하여 당기 중 231백만원, 누적적으로 664백만원의 주식선택권을 기타불입자본으로 계상하고 있습니다.

(3) 공정가치의 측정

당기말과 전기말 현재 연결실체가 부여했던 주식선택권의 공정가치는 부여일의 시장에서의 증가로 측정하였으며, 주식기준보상 공정가치를 측정하기 위하여 사용된 투입변수는 아래와 같습니다.

주식기준보상제도 공정가치 투입변수

(단위 : 원)

스탁그랜트(1) - (2)
----------------

부여일 공정가치	15,900
부여일 주식가격	15,900
잔존만기	4년

(4) 미행사 주식선택권의 변동

주식선택권제도에서 당기말과 전기말 현재 행사되지 않은 선택권의 수량은 다음과 같습니다.

미행사 주식선택권의 변동

당기

	스탁 그랜트
기초 주식기준보상약정 중 존속하는 주식선택권의 수량	178,960
부여	180,960
처분	(28,487)
취소	(101,753)
기말 주식기준보상약정 중 존속하는 주식선택권의 수량	229,680

전기

	스탁 그랜트
기초 주식기준보상약정 중 존속하는 주식선택권의 수량	163,463
부여	178,960
처분	(82,513)
취소	(80,950)
기말 주식기준보상약정 중 존속하는 주식선택권의 수량	178,960

(\*) 스탁그랜트는 최대 부여 수량입니다. 당기말 현재 당사는 비시장조건을 고려하여 45,936주에 해당하는 스탁그랜트를 계상하였습니다.

(5) 당기 중 인식된 비용

당기 중 인식된 주식결제형 주식기준보상비용은 다음과 같습니다.

당기 중 인식된 비용

(단위 : 백만원)

	공시금액
제공받은 재화나 용역이 자산의 인식기준을 충족하지 못해 즉시 비용으로 인식되는 주식결제형 주식기준보상거래로 인해 당해 회계기간에 인식한 비용	169

35. 특수관계자거래

(1) 당기말 현재 당사의 특수관계자 내역은 다음과 같습니다.

특수관계자 내역

		특수관계자 명칭
전체 특수관계자	최상위 지배자	남승우
	종속기업	풀무원식품(주), (주)피피이씨춘천, (주)피피이씨의령, (주)피피이씨음성나물, (주)피피이씨음성생면, 피피이씨글로벌김치(주), 엑소후레쉬물류(주), 영농조합법인 피티에이, (주)풀무원푸드앤컬처, (주)푸드머스, (주)풀무원아카데미, 풀무원건강생활(주), (주)풀무원헬스케어, Pulmuone U.S.A., Inc., Pulmuone Foods, U.S.A., Inc., Nasoya Foods U.S.A., LLC., Pulmuone Foods Europe B.V., 상해포미다식품유한공사, 북경포미다녹색식품유한공사, Pulmuone Vietnam Co., Ltd., (주)풀무원기분, (주)에이서비스, (주)아사히코, 풀무원다논(주), 신선나또(주), 한국바이오기술투자(주), 풀무원아이엔(주), 풀무원샘물(주), (주)풀무원투게더, 상해풀무원복생녹색식품유한공사(*1)
	관계기업	(주)그린익스프레스파크, (주)심플플래닛, (주)마이베네프, (주)엘로이랩
기타	피씨아이(주), (주)올가홀푸드, (재)한마음재단, 글로벌이에스지혁신성장사모투자합자회사(*2), DANONE DAIRY ASIA SAS(*2), 로하스 사모투자 합자회사(*2), 아이비케이키움 사업재편 사모투자합자회사(*2), 키움뉴히어로 5호디지털혁신펀드(*2),	

키분코리아㈜(\*2), 아사히마츠식품㈜(\*2), ㈜비지에프리테일(\*2)



			거래	계자거래	계자거래	수관계자 거래	관계자거 래	거래	수관계자 거래
전체 특 수관계자	종속기업	풀무원식 품(주)	94,594,1 97	10,998,0 79		919	41,516	1,164,2 36	4,083
		(주)풀무 원푸드앤 컬처	5,018,07 6					663,760	
		풀무원건 강생활 (주)	3,596,61 0					27,031	4,083
		풀무원다 논(주)	2,678,99 6		979,455			(10,062)	
		풀무원샘 물(주)	2,672,17 7					(3,928)	
		기타종속 기업	107,540					466,628	
	기타	(주)올가 홀푸드	2,705,89 8					5,840	
		아사히마 츠식품(주)						148,323	
전체 특수관계자	합계	111,373, 494	10,998,0 79	979,455	919	41,516	2,461,8 28	8,166	

(\*) 풀무원식품(주)의 금액은 풀무원식품(주) 및 그 종속기업과의 거래내역 합계입니다.

(\*) (주)풀무원푸드앤컬처의 금액은 (주)풀무원푸드앤컬처 및 그 종속기업과의 거래내역 합계입니다

(\*) 풀무원건강생활(주)의 금액은 풀무원건강생활(주) 및 그 종속기업과의 거래내역 합계입니다.

(\*) 매출금액은 자사물의 소비자에게 제공한 쿠폰할인액은 광의의 고객에게 지급한 대가에 해당하여 매출에서 차감하였으며, 특수관계자에 대한 매출 중 자사물 관련 매출은 차감되지 아니한 금액입니다.

(\*) 아사히마츠식품(주)는 당사 및 주요 종속회사의 이사에 대한 선임권한 등을 보유함에 따라 유의적인 영향력을 보유하고 있다고 판단하였습니다.

(3) 당기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무 내역은 다음과 같습니다.

특수관계자의 채권 채무 잔액

당기

(단위 : 천원)

			수취채권, 특수관계자거래				채무액, 특수관계자거래			
			매출채 권, 특수 관계자 거래	대여금, 특수관 계자거 래	미수금, 특수관 계자거 래	리스채 권, 특수 관계자 거래	기타채 권, 특수 관계자 거래	미지급 금, 특수 관계자 거래	리스부 채, 특수 관계자 거래	기타채 무, 특수 관계자 거래
전체 특 수관계 자	종속기 업	풀무원 식품(주 )	4,103,9 11		1,137,7 37	2,069,6 65	4,104,1 04	2,616,2 36	77,769	1,176,2 88

		(주)풀무원푸드앤컬처	297,599		620,147		1,563,802	42,504		25,972
		풀무원건강생활(주)	98,718		195,261		60,633	298,591	133,688	21,135
		풀무원다논(주)	0	0	121,488		0	32,384		0
		풀무원샘물(주)	95,391		12,211			107,613		
		기타종속기업	550		6,128		0	43,188		3,577
	그 밖의 특수관계자	(주)올가홀푸드	147,261		20,125			600,887		
전체 특수관계자	합계		4,743,430	0	2,113,097	2,069,665	5,728,539	3,741,403	211,457	1,226,972

전기

(단위 : 천원)

			수취채권, 특수관계자거래					채무액, 특수관계자거래		
			매출채권, 특수관계자거래	대여금, 특수관계자거래	미수금, 특수관계자거래	리스채권, 특수관계자거래	기타채권, 특수관계자거래	미지급금, 특수관계자거래	리스부채, 특수관계자거래	기타채무, 특수관계자거래
전체 특수관계자	종속기업	풀무원식품(주)	7,998,646		1,214,925	3,103,208	6,608,851	3,685,114	105,723	1,266,569
		(주)풀무원푸드앤컬처	379,974		333,207		2,627,692	65,484		75,993
		풀무원건강생활(주)			101,868		60,633	867,653	245,288	27,211
		풀무원다논(주)	23,599	18,000,000	10,794		113,115			6,438
		풀무원샘물(주)	192,340		249			77,013		

		)								
		기타종 속기업	7,726		19,010		66,929	42,741		2,148
	그 밖의 특수관 계자	(주)올 가홀푸 드	255,77 8		10,203			835,46 4		
전체	특수관계자	합계	8,858,0 63	18,000, 000	1,690,2 56	3,103,2 08	9,477,2 20	5,573,4 69	351,01 1	1,378,3 59

(\*) 풀무원식품(주)의 금액은 풀무원식품(주) 및 그 종속기업과의 채권채무 잔액 합계입니다.

(\*) (주)풀무원푸드앤컬처의 금액은 (주)풀무원푸드앤컬처 및 그 종속기업과의 채권채무 잔액 합계입니다.

(\*) 풀무원건강생활(주)의 금액은 풀무원건강생활(주) 및 그 종속기업과의 채권채무 잔액 합계입니다.

(4) 당기와 전기 중 당사의 주요 경영진에 대한 보상내역은 다음과 같습니다.

주요 경영진에 대한 보상 내역

당기

(단위 : 천원)

	당해 기업이나 당해 기업의 지배기업의 주요 경영진
단기급여	6,066,705
퇴직급여	388,089
장기급여	500,695
주식기준보상	168,548
합계	7,124,037

전기

(단위 : 천원)

	당해 기업이나 당해 기업의 지배기업의 주요 경영진
단기급여	5,622,001
퇴직급여	419,326
장기급여	901,281
주식기준보상	158,510
합계	7,101,118

(5) 당기와 전기 중 특수관계자와의 자금거래내역은 다음과 같습니다.

특수관계자와의 자금거래

당기

(단위 : 천원)

			리스채권의 회수	리스부채의 상환	대여거래, 회수	대여거래, 대여	배당거래, 지급	신종자본 증권의 수 익분배금, 특수관계 자 거래
전체 특수 관계자	최상위 지 배자	남승우					2,206,850	
	종속기업	풀무원식품(주)	940,128	22,200				
		풀무원건강생활(주)		104,814				
		풀무원다 논(주)			30,000,000	12,000,000		
		(주)푸드 머스	162,114					
		풀무원아 이엔(주)	27,958					
		엑소후레 쉬물류(주)		11,619				
	그 밖의 특수관계 자	로하스 사 모투자 합 자회사						1,750,000
		아이비케이 이키움 사 업재편 사 모투자합 자회사						150,000
		키움뉴히 어로5호디 지털혁신 펀드						100,000
		피씨아이 (주)					76,194	
		(재)한마 음재단					388,524	

전기

(단위 : 천원)

			리스채권의 회수	리스부채의 상환	대여거래, 회수	대여거래, 대여	배당거래, 지급	신종자본 증권의 수
--	--	--	----------	----------	----------	----------	----------	---------------

								익분배금, 특수관계 자 거래	
전체 특수 관계자	최상위 지 배자	남승우					2,217,05 0		
	종속기업	풀무원식 품(주)	959,633	22,200					
		풀무원건 강생활(주 )		110,045					
		풀무원다 논(주)			4,000,00 0	1,000,00 0			
		(주)푸드 머스	147,867						
		풀무원아 이엔(주)	60,028						
		엑소후레 쉬물류(주 )		11,619					
		그 밖의 특수관계 자	로하스 사 모투자 합 자회사						
	아이비케 이키움 사 업재편 사 모투자합 자회사								150,000
	키움뉴히 어로5호디 지털혁신 펀드								100,000
	피씨아이 (주)							76,194	
	(재)한마 음재단							388,524	

(6) 특수관계자와의 리스거래로 인해 인식한 이자수익 및 이자비용은 다음과 같습니다.

특수관계자 리스거래

당기

(단위 : 천원)

	특수관계자
이자수익	190,100
이자비용	13,233

전기

(단위 : 천원)

		특수관계자
이자수익		236,027
이자비용		25,050

(7) 당기말 현재 당사가 특수관계자에게 제공한 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

특수관계자에게 제공한 지급보증

(단위 : 천원)

			제공받은 기업	지급보증 처	지급보증 내역	보증금액	보증금액	보증금액
							(USD) [USD, 천 ]	(JPY) [JPY, 천]
우발부채	보증 관련 우발부채	보증 1	Pulmuon e Foods, U.S.A., Inc.	Shinhan Bank 등	Line of credit 등		9,800	
		보증 2	(주)아사 히코	KEB Hana Bank 동 경 등	시설대출 등			4,883,532
		보증 3	(주)폴무 원푸드앤 컬처(*)	유동화전 문회사 등	회사채 등	30,040,000		
		보증 4	폴무원건 강생활(주)	신한은행 등	일반대	10,080,000		

(\*) 주석36에서 설명하는 바와 같이 당사의 종속기업인 (주)폴무원푸드앤컬처가 2024년 중 발행한 제2회 사모사채와 관련하여 당사는 (주)폴무원푸드앤컬처가 계약상 이행할 의무가 있는 금액을 한도로 연대보증을 제공합니다.

(8), (9) 당기말 현재 당사가 특수관계자와 체결한 이행보증 및 약정사항은 다음과 같습니다.

특수관계자 이행보증 및 약정사항

(단위 : 백만원)

우발부채항목	
우발부채의 발생이나 유의적인 약정의 체결	
이행보증 1	약정사항 1
의무의 성격에 대한 기술, 우발부채	당기말 현재 당사는 종속기업인 (주)폴무원푸드앤컬처의 구리포 천고속도로내 부속시설 운영과 관련한 계약이행보증 24,000백만원을 제공하고 있습니다(주석 36).
	당기말 및 전기말 현재 당사는 기타특수관계자인 글로벌이에스지혁신성장사모투자 합작회사와 공동투자약정 등을 체결하고 있습니다. 전기 중 체결한 주주간 계약에 의하여 기타금융부채

		7,415백만원을 인식하였습니다 (주석24).
기업의 보증이나 담보의 제공, 특수관계자거래	24,000	
우발부채의 추정재무영향		7,416

(10) 당사는 종속기업의 건물, 기계장치 등에 대하여 해당 종속기업을 수익자로 하는 재산종합보험에 가입하고 있습니다(주석36).

### 36. 우발채무 및 약정사항

(1) 당기말 현재 당사가 영업활동과 관련하여 종속회사 등과 체결하고 있는 주요 약정은 다음과 같습니다.

종속회사 등과 체결하고 있는 주요 약정

		약정처
약정의 유형	그룹브랜드사용계약	풀무원식품(주) 외 10개사
	업무지원계약	풀무원식품(주) 외 12개사
	기술지원계약	풀무원식품(주) 외 10개사

(2) 당기말 현재 금융기관과 체결하고 있는 주요 약정사항은 다음과 같습니다.

금융기관과 체결하고 있는 주요 약정사항

(단위 : 천원)

약정의 유형	대출약정	거래상대방	구분	약정금액	약정금액	약정금액	
				(원화)	(USD) [USD, 천]	(JPY) [JPY, 천]	
약정의 유형	대출약정	거래상대방	(주)하나은행 등	일반대	138,000,000		
			농협은행(주)	당좌차월	5,000,000		
			KEB Hana Bank 동경 등	지급보증	40,120,000	9,800	4,883,532
		거래상대방 합계		183,120,000	9,800	4,883,532	

(\*1) 상기 지급보증에는 금융기관과 체결한 지급보증(Standby L/C) 약정을 포함하고 있습니다(약정 금액: USD 9,800,000, JPY 1,113,531,679).

(3) 당기말 현재 당사의 종속기업 및 비지배지분과 관련한 주요 약정사항은 다음과 같습니다.

종속기업 및 비지배지분과 관련한 주요 약정사항

(단위 : 백만원)

	(주)풀무원푸드앤컬처
약정에 대한 설명	당사는 당사의 종속기업인 (주)풀무원푸드앤컬처가 2024년 중 발행한 제2회 사모사채 10,000백만원과 관련하여 (주)풀무원푸드앤컬처가 계약상 이행할의무가 있는 금액을 한도로 연대보증을 제공합니다. (주)풀무원푸드앤컬처가 동 사채이외의 사채, 대출금 채무 및 기타 상환의무를 부담하는 채무에 관하여 기한의 이익을 상실 또는 채무불이행사유가 발생하거나 기타 의무위반 등의 경우 동 사채의 기한이익 상실 가능성이 있습니다.
우발부채의 추정채무영향	10,000

(4) 당기말 현재 당사의 공동투자약정 및 주주간계약은 다음과 같습니다.

공동투자약정 및 주주간계약

(단위 : 백만원)

	공동투자약정 1	주주간계약1	주주간계약2
체결 상대방	글로벌이에스지혁신성장사모투자 합자회사	글로벌이에스지혁신성장사모투자 합자회사	DANONE DAIRY ASIA SAS
약정에 대한 설명	당사(이하 ""풀무원측"" )는 글로벌이에스지혁신성장사모투자 합자회사(이하 ""PEF"")와 공동투자약정을 체결하고 있으며, 투자대상이 풀무원측의 계열회사인 경우에는 당사자들이 별도 합의하여 투자방식을 결정합니다. 세부적인 투자 조건은 개별 투자별로 합의하여 정하며 개별 투자 별로 당사자들 사이에서 작성되는 계약(이하 ""개별 투자 약정	당사(이하 ""대주주"")는 공동투자약정서에 기초하여, 자회사인 풀무원샘물 주식회사(이하 ""대상회사"")에 대하여 글로벌이에스지혁신성장사모투자 합자회사(이하 ""PEF"")와 주주간계약을 체결하였습니다. 주요 내용은 다음과 같습니다. 1. 공동투자방식 : 대상회사에 대주주 20%, PEF 80%의 비율로 투자했으며, 투자 후 지분	당사의 종속기업인 풀무원다논(주)의 잔여지분과 관련하여 당사가 DANONE DAIRY ASIA SAS와 체결하고 있는 주요 약정사항 1. 당사의 매수청구권 : DANONE DAIRY ASIA SAS가 소유하고 있는 풀무원다논(주)의 지분을 당사가 행사가격으로 매입할 수 있는 권리 2. DANONE DAIRY ASIASAS의 매도청구권 : DANONE DAIRY ASIA

	<p>""은 본 계약에 대한 특약으로 간주됩니다. 주요 약정의 내용은 다음과 같습니다.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 풀무원측의 우선참여 기회 : PEF의 GP가 식품 관련 산업에 대한 투자기회를 포착하거나 투자를 진행하고자 하는 경우</li> <li>2. PEF의 우선참여 기회 : 펀드 설립 이후 5년 간, 풀무원측이 외부투자자와 공동으로 신규 투자를 진행하는 경우 또는 당사자로서 금 200억 원 이상의 M&amp;A 및 유사한 자산인수의 경우</li> <li>3. 공동투자방식(비율) : 풀무원측 50%이상, PEF 50%이하 투자원칙 (풀무원측이 경영권 행사) 단, 풀무원측 기존 계열회사 투자 시 PEF의 50%초과 투자 가능(단, 풀무원측 20%이상, PEF 80%이하로 투자 후 풀무원 계열의 지분이 50% 이상이 되어야 함)</li> <li>4. 공동투자형태 : 개별 투자약정에서 달리 정하지 않은 한 풀무원측은 보통주, PEF는 우선주를 원칙으로 함(PEF의 우선주는 IRR 2% 수익까지 배당, 청산시 잔여 재산 분배에 우선권을 가짐)</li> <li>5. 지분매각에 관한 권리 : 가. 풀무원측의 우선매도청구권(Right of</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 출은 대주주 69.2%, PEF 30.8%임</li> <li>2. 공동투자형태 : 대주주 보통주, PEF 상환전환우선주</li> <li>3. 대상회사의 기업공개 : 대주주는 거래종결일로부터 5년이 경과한날에 대상회사 주권이 상장되도록 최대한 노력(PEF 동의시 최대 2년 연장 가능)</li> <li>4. 지분매각에 관한 권리 : 가. 대주주의 우선매도청구권(Right of First Refusal), 나. PEF의 동반매각권(Drag-along Right)및 대주주의 우선매수권, 다. PEF의 공동매도권(Tag-along Right)</li> <li>5. 투자금 분배 순서 : 가. PEF에 원금 및 IRR 2% 분배, 나. 대주주에 원금 및 IRR 2% 분배, 다. 잔여이익에 대해 양측에 IRR 8%까지 분배, 라. IRR 8% 초과 잔여분의 20%는 대주주에게, 80%는 양측에 투자금액 비례 분배</li> <li>6. 임원선임권 : 대주주는 이사 3인, PEF는 이사 1인 선임권 보유</li> </ol>	<p>SAS가 소유하고 있는 풀무원다논(주)의 지분을 당사에게 행사가격으로 매도할 수 있는 권리</p> <p>3. 행사가능시기 : 2026년 6월 1일 이후</p>
--	--	---	---

	<p>First Refusal), 나. PEF의 공동매도권 (Tag-along Right), 다. PEF의 동반매각권 및 풀무원측 우선매수권 (Drag-along Right)</p> <p>6. 투자금배분순서 : 가. PEF에 원금 및 IRR 2%까지 분배, 나. 풀무원측에 원금 및 IRR 2%까지 분배, 다. 잔여 이익에 대해 양측에 IRR 8%까지 분배, 라. IRR 8% 초과 잔여분의 20%는 풀무원측에 우선 분배, 80%는 풀무원측 포함 양측에 투자금액 비례 분배</p> <p>7. 경영권 및 임원선임권 : 풀무원측이 경영권 보유하고 PEF측은 등기 임원 1인 선임권 보유</p>		
우발부채의 추정재무영향		7,416	

(5) 당기말 현재 당사가 피고로 계류중인 소송사건은 없습니다.

기타우발부채

(6) 당사는 전기 중 상해풀무원복생녹색식품 유한공사의 지분을 인수하여 단일주주가 되었으며, 중국 최고인민법원에 추가출자의무(USD 2,200,000) 집행의 부당성을 주장하는 집행감독신청을 제기 하였습니다.

기타우발부채

	기타우발부채
우발부채의 추정재무영향(USD) [USD, 일]	2,200,000
의무의 성격에 대한 기술, 우발부채	<p>당사는 전기 중 상해풀무원복생녹색식품 유한공사의 지분을 인수하여 단일주주가 되었으며, 중국 최고인민법원에 추가출자의무(USD 2,200,000) 집행의 부당성을 주장하는 집행감독신청을 제기 하였습니다.</p>

(7) 당기 중 당사가 체결한 출자약정은 다음과 같습니다.

출자약정

(단위 : 백만원)

	출자약정
출자대상명	빌랑스 징검다리 농식품 투자조합
약정에 대한 설명	당사는 빌랑스 징검다리 농식품 투자조합에 100백만원을 출자하였습니다. 조합규약에 따라 당사는 20백만원을 추가 출자해야하는 의무가 있습니다.
계약상 출자약정금액	20
비유동당기손익인식금융자산	100

(8) 제공한 보증 내역

제공한 보증 내역

(단위 : 백만원)

	지급보증의 구분
	제공한 지급보증
	지급보증1
피보증처명	(주)풀무원푸드앤컬처
보증종류	계약이행보증
보증의 유형과 이와 관련된 의무에 대한 기술	당사는 종속기업인 (주)풀무원푸드앤컬처의 구리 포천고속도로내 부속시설 운영과 관련한 계약이행보증을 제공하고 있습니다.
기업의(으로의) 보증금액 (비 PF)	24,000

(9) 당기말 현재 당사가 제공받은 보증내역은 다음과 같습니다.

제공받은 보증내역

(단위 : 백만원)

	제공받은 지급보증
보증처	서울보증보험(주)
보증유형	이행지급보증 및 인허가보증
보증금액	391

(10) 당기말 현재 당사의 주요 보험가입내역은 다음과 같습니다.

재산종합보험

(단위 : 백만원)

	우발부채
	보험계약
	재산종합보험 1
보험회사명	KB손해보험
수익자	건물, 기계장치 등을 소유한 (주)풀무원의 해당 종속기업 등
질권설정금액	145,539
질권설정 기관명	한국산업은행 등

37. 현금흐름 정보

(1) 당기와 전기 중 중요한 비현금 거래의 내역은 다음과 같습니다.

중요한 비현금거래

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
차입금의 유동성 대체	5,000,000
대여금의 유동성 대체	0
건설중인자산의 본계정 대체	1,347,025
유무형자산취득 미지급금	19,700
사용권자산의 취득	7,010,983

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
차입금의 유동성 대체	26,500,000
대여금의 유동성 대체	22,000,000
건설중인자산의 본계정 대체	1,918,545
유무형자산취득 미지급금	478,595
사용권자산의 취득	3,806,314

재무활동에서 생기는 부채의 조정

당기

(단위 : 천원)

	단기차입금	유동성장단기차입금	장기차입금	리스 부채	재무활동에서 생기는 부채 합계
재무활동에서 생기는 기초 부채	103,000,000	26,500,000	13,000,000	8,041,161	150,541,161
현금흐름 대체	(10,000,000)	(11,500,000)	10,000,000	(3,075,246)	(14,575,246)
비현금흐름	5,000,000	0	(5,000,000)		
재무활동에서 생기는 기말 부채	98,000,000	15,000,000	18,000,000	4,486,505	140,452,420
				9,452,420	

전기

(단위 : 천원)

	단기차입금	유동성장단기차입금	장기차입금	리스 부채	재무활동에서 생기는 부채

					합계
재무활동에서 생기는 기초 부 채	103,000,000	10,500,000	39,500,000	9,622,219	162,622,219
현금흐름		(10,500,000)		(2,810,274)	(13,310,274)
대체		26,500,000	(26,500,000)		
비현금흐름				1,229,216	1,229,216
재무활동에서 생기는 기말 부 채	103,000,000	26,500,000	13,000,000	8,041,161	150,541,161

(2) 당기와 전기 중 영업활동현금흐름의 조정내역은 다음과 같습니다.

영업활동현금흐름

당기

(단위 : 천원)

		공시금액
당기순이익조정을 위한 가감		2,214,381
당기순이익조정을 위한 가감	퇴직급여 조정	3,884,531
	주식보상비용(환입) 조정	168,548
	법인세비용 조정	659,855
	감가상각비에 대한 조정	5,487,340
	무형자산상각비에 대한 조정	2,394,005
	이자비용 조정	6,987,216
	외화환산손실 조정	6,767
	유형자산처분손실 조정	
	리스변경손실	20,958
	파생상품평가손실 조정	
	유형자산폐기손실 조정	107,144
	무형자산폐기손실 조정	34
	투자자산평가손실 조정	21,800
	종속기업투자주식손상차손	6,659,557
	기타 현금의 유출 없는 비용등	66,120
	이자수익에 대한 조정	(405,520)
	배당수익에 대한 조정	(21,797,650)
	외화환산이익 조정	0
	단기투자자산평가이익	(1,049)
	단기투자자산처분이익	(434,703)
리스변경이익	(365,247)	
파생상품평가이익	(1,245,287)	
기타 현금의 유입 없는 수익등	(39)	



	관계회사퇴직금의 전출입	(591,970)
	퇴직금의지급	(3,186,515)

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
당기순이익조정을 위한 가감		10,577,283
당기순이익조정을 위한 가감	퇴직급여 조정	3,387,546
	주식보상비용(환입) 조정	158,510
	법인세비용 조정	1,181,418
	감가상각비에 대한 조정	5,508,806
	무형자산상각비에 대한 조정	2,171,833
	이자비용 조정	8,587,499
	외화환산손실 조정	
	유형자산처분손실 조정	
	리스변경손실	445
	파생상품평가손실 조정	234,033
	유형자산폐기손실 조정	43,514
	무형자산폐기손실 조정	14,135
	투자자산평가손실 조정	56,601
	종속기업투자주식손상차손	2,046,087
	기타 현금의 유출 없는 비용등	60,624
	이자수익에 대한 조정	(1,299,311)
	배당수익에 대한 조정	(10,998,079)
	외화환산이익 조정	(39,272)
	단기투자자산평가이익	(306)
	단기투자자산처분이익	(534,419)
리스변경이익	(2,343)	
파생상품평가이익		
기타 현금의 유입 없는 수익등	(37)	



	관계회사퇴직금의 전출입	689,921
	퇴직금의지급	(2,656,262)

### 38. 보고기간 후 사건

보고기간 후 사건

1) 당사의 종속기업인 (주)풀무원푸드앤컬처는 2026년 1월 29일 Pulmuone FNC U.S.A를 신규 설립하였습니다. 동 회사는 (주)풀무원푸드앤컬처가 100% 출자하여 설립하였으며, 연결대상 종속회사에 편입되었습니다.

2) 당사의 종속기업인 (주)풀무원식품은 2026년 1월 30일자 이사회결의에 따라 (주)풀무원기분의 지분(34%)을 추가 취득하였습니다. 동 지분 취득으로 인하여 (주)풀무원기분에 대한 지분은 66%에서 100%로 증가하였습니다.

## 6. 배당에 관한 사항

### 가. 회사의 배당정책에 관한 사항

당사는 회사 정관에 의거하여 이사회 및 주주총회 결의를 통해 배당을 실시하고 있습니다. 이익 규모 및 미래성장을 위한 투자재원 확보, 기업의 재무구조 건전성 유지 등의 요인 등을 종합적으로 고려하여 주주들의 배당에 대한 기대에 부응할 수 있는 안정된 배당정책을 확립하기 위하여 최선을 다하고 있습니다.

당사는 주주가치 제고와 주주환원을 개선하기 위해 투자, 현금흐름, 재무구조, 배당안정성을 종합적으로 고려하여 배당을 결정하고 있습니다. 앞으로도 대내외 사업 환경 변화를 감안하여, 미래를 위한 투자 재원 및 재무구조를 해치지 않는 범위 내에서 현금 또는 주식배당 등의 다양한 배당 형태를 검토 후 배당을 진행하여 주주가치를 극대화하겠습니다.

### 나. 배당관련 예측가능성 제공에 관한 사항

1) 정관상 배당절차 개선방안 이행 가부

구분	결산배당	분기·중간배당
정관상 배당액 결정 기관	주주총회	이사회
정관상 배당기준일을 배당액 결정 이후로 정할 수 있는지 여부	○	○
배당절차 개선방안 이행 관련 향후 계획	제42기 결산배당에 대하여 배당절차 개선방안 이행 (배당액 결정 이후 배당기준일 설정)	제42기 결산배당에 대하여 배당절차 개선방안 이행 (배당액 결정 이후 배당기준일 설정)

2) 배당액 확정일 및 배당기준일 지정 현황

구분	결산월	배당여부	배당액 확정일	배당기준일	배당 예측가능성 제공여부	비고
결산배당	2025년 12월	○	2026년 02월 10일	2026.04.01	○	-
결산배당	2024년 12월	○	2025년 02월 11일	2025.04.01	○	-
결산배당	2023년 12월	○	2024년 02월 14일	2023.12.31	X	-

다. 기타 참고사항(배당 관련 정관의 내용 등)

1) 주요배당지표

구분	주식의 종류	당기	전기	전전기
		제42기	제41기	제40기
주당액면가액(원)		500	500	500
(연결)당기순이익(백만원)		15,160	34,387	13,358
(별도)당기순이익(백만원)		797	13,072	1,668
(연결)주당순이익(원)		84	637	255
현금배당금총액(백만원)		3,763	3,760	3,751
주식배당금총액(백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		24.8	10.6	19.2
현금배당수익률(%)	보통주	0.8	0.8	1.0
	우선주	-	-	-
주식배당수익률(%)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-
주당 현금배당금(원)	보통주	102	102	102
	우선주	-	-	-
주당 주식배당(주)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-

	우선주	-	-	-
--	-----	---	---	---

2) 과거 배당 이력

(단위: 회, %)

연속 배당횟수		평균 배당수익률		
분기(중간)배당	결산배당	최근 3년간	최근 5년간	
-	31	0.8	0.8	

주1) 연속 배당횟수는 제13기 배당부터 제42기 배당까지 산출하였습니다.  
 주2) 평균 배당수익률은 보통주 배당 수익률입니다. 최근 3년간은 제40기(2023년)부터 제42기(2025년)까지, 최근 5년간은 제38기(2021년)부터 제42기(2025년)까지 기간입니다.

## 7. 증권의 발행을 통한 자금조달에 관한 사항

### 7-1. 증권의 발행을 통한 자금조달 실적

[지분증권의 발행 등과 관련된 사항]

#### 가. 증자(감자)현황

(기준일 : 2025년 12월 31일 ) (단위 : 백만원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				
		종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	비고
2023.03.23	상환권행사	우선주	4,034,580	500	17,350	상환전환우선 주 상환

※ 2023년 3월 23일 상환권 행사에 따라 상환전환우선주 4,034,580주를 전량 상환 및 소각하였습니다. 본 소각은 상법상 배당가능이익을 재원으로 상환전환우선주식을 상환한 것이므로 자본금의 감소는 없습니다.

#### 미상환 전환사채 발행현황

(기 2025년

준일 12월

: 31일 )

(단위 : 백만원, 주)

종류 \ 구분	회 차	발행 일	만기 일	권면(전자 등록)총액	전환 대상 주식 의 종 류	전환청구 가능기간	전환조건		미상환사채		비고
							전환 비율 (%)	전환 가액	권면(전 자등록 총액	전환가능 주식수	
제70회 무기명 식 이권부 무보 증 후순위 사모 전	7 0	2023 .09.0 5	2053 .09.0 5	40,000	기명 식 보통 주	2024.09 .06 ~ 2053.08 .05	100	11,3 19	40,000	3,533,8 81	신종자 본증권

환사채												
제71회 무기명 식 이권부 무보 증 후순위 사모 전 환사채	7 1	2023 .09.0 5	2053 .09.0 5	60,000	기명 식 보통 주	2026.09 .06 ~ 2053.08 .05	100	11,3 19	60,000	5,300,8 21	신종자 본증권	
합 계	-	-	-	100,000	-	-	-	-	100,000	8,834,7 02	-	

[채무증권의 발행 등과 관련된 사항]

### 가. 채무증권 발행실적

채무증권 발행실적

(기준 2025년

일 : 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

발행회사	증권종 류	발행 방법	발행 일자	권면(전자 등록)총액	이 자 율	평가등급 (평가기관)	만기 일	상 환 여 부	주관회사
(주)풀무원	신종자 본증권	사모	2023. 09.05	40,000	2.0 00 %	-	2053. 09.05	미 상 환	키움증권
(주)풀무원	신종자 본증권	사모	2023. 09.05	60,000	2.0 00 %	-	2053. 09.05	미 상 환	키움증권
(주)풀무원	신종자 본증권	공모	2024. 07.24	70,000	6.7 00 %	BBB+ (한국신용평 가,NICE신용평가)	2054. 07.24	미 상 환	엔에이치투자 증권(주)
풀무원식품 (주)	신종자 본증권	사모	2023. 10.31	20,000	7.9 00 %	-	2053. 10.31	상 환	NH투자증권
풀무원식품 (주)	신종자 본증권	사모	2024. 03.12	50,000	6.4 00 %	-	2054. 03.12	미 상 환	키스에스에프 제이십칠차
풀무원식품 (주)	신종자 본증권	공모	2024. 11.13	40,000	6.2 00 %	BBB+ (NICE신용평 가) BBB(한국기업평가 )	2054. 11.13	미 상 환	NH투자증권, 한국투자증권
풀무원식품	신종자	사모	2025.	50,000	5.9	-	2055.	미	키스에스에프

(주)	본증권		08.20		00%		08.20	상환	제사십육차
플무원식품(주)	회사채	사모	2025.09.29	70,000	3.15%	-	2028.09.23	미상환	한국투자증권(주)
플무원식품(주)	신증자본증권	사모	2025.11.28	20,000	5.90%	-	2055.11.28	미상환	교보증권
(주)플무원푸드앤컬처	회사채	사모	2024.06.27	10,000	4.851%	-	2026.06.27	미상환	IBK투자증권
합계	-	-	-	430,000	-	-	-	-	-

주1) 2023년 10월 31일에 발행한 플무원식품(주)의 신증자본증권은 2025년 10월 31일 전액 상환 완료하였습니다.

**나. 기업어음증권 미상환 잔액**

기업어음증권 미상환 잔액

(기준일 2025년 12월

: 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일 초과 30일 이하	30일 초과 90일 이하	90일 초과 180일 이하	180일 초과 1년 이하	1년 초과 2년 이하	2년 초과 3년 이하	3년 초과	합계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<연결, 개별 해당사항 없음>

**다. 단기사채 미상환 잔액**

단기사채 미상환 잔액

(기준일 : 2025년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일 초과 30일 이하	30일 초과 90일 이하	90일 초과 180일 이하	180일 초과 1년 이하	합계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

**라. 회사채 미상환 잔액**

회사채 미상환 잔액

(기준일 : 2025년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	50,000	-	-	-	-	-	-	50,000
	사모	10,000	-	70,000	-	-	-	-	80,000
	합계	60,000	-	70,000	-	-	-	-	130,000

**마. 신종자본 미상환 잔액**

신종자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2025년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상 환 잔 액	공모	-	-	-	-	-	110,000	-	110,000
	사모	-	-	-	-	-	288,500	-	288,500
	합계	-	-	-	-	-	398,500	-	398,500

**바. 조건부자본증권 미상환 잔액**

조건부자본증권 미상환 잔액

(기준일 2025년 12월

: 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이 하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초 과 4년이 하	4년초 과 5년이 하	5년초 과 10년이 하	10년초 과 20년이 하	20년초 과 30년이 하	30년초 과	합 계
미상 환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

**사. 사채관리계약 주요내용 및 충족여부 등**

[사채관리계약 주요내용 및 충족여부 등]

(작성기준일

: 2025년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행 액	사채관리 계약체결 일	사채관리회사
(주)풀무원제72회 무기명식 이권부 무보증 채권형 신종 자본증권	2024.07. 24	2054.07. 24	70,00 0	2024.07. 12	유진투자증권 주식 회사

(이행현황기준일 : 2025년 06월 30일 )

재무비율 유지현황	계약내용	해당사항 없음

	이행현황	-
담보권설정 제한현황	계약내용	해당사항 없음
	이행현황	-
자산처분 제한현황	계약내용	해당사항 없음
	이행현황	-
지배구조변경 제한현황	계약내용	해당사항 없음
	이행현황	-
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2025.08.18 제출

\* 이행현황기준일은 이행현황 판단 시 적용한 회계감사인의 감사의견(확인 및 의견표시)이 표명된 가장 최근의 재무제표의 작성기준일이며, 지배구조변경 제한현황은 공시서류작성기준일임.

[사채관리계약 주요내용 및 충족여부 등]

(작성기준일 : 2025년 12월 31일 ) (단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
플무원식품(주) 제70회 무보증 공모사채	2021.10.07	2026.10.07	50,000	2021.09.24	한국증권금융

(이행현황기준일 : 2025년 06월 30일 )

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 400% 이하 유지
	이행현황	이행
담보권설정 제한현황	계약내용	자기자본 300% 미만 유지
	이행현황	이행
자산처분 제한현황	계약내용	자산총계의 50% 미만 유지
	이행현황	이행
지배구조변경 제한현황	계약내용	최대주주의 변경
	이행현황	변경없음
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2025.08.18 제출

\* 이행현황기준일은 이행현황 판단 시 적용한 회계감사인의 감사의견(확인 및 의견표시)이 표명된 가장 최근의 재무제표의 작성기준일이며, 지배구조변경 제한현황은 공시서류작성기준일임.

[사채관리계약 주요내용 및 충족여부 등]

(작성기준일

: 2025년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행 액	사채관리 계약체결 일	사채관리회사
플무원식품(주)제77회 무기명식 이권부 무보증 채권형 신종자 본증권	2024.11. 13	2054.11. 13	40,00 0	2024.11. 01	DB금융투자 주식 회사

(이행현황기준일 : 2025년 06월 30일 )

재무비율 유지현황	계약내용	해당사항 없음
	이행현황	-
담보권설정 제한현황	계약내용	해당사항 없음
	이행현황	-
자산처분 제한현황	계약내용	해당사항 없음
	이행현황	-
지배구조변경 제한현황	계약내용	해당사항 없음
	이행현황	-
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2025.08.18 제출

\* 이행현황기준일은 이행현황 판단 시 적용한 회계감사인의 감사의견(확인 및 의견표시)이 표명된 가장 최근의 재무제표의 작성기준일이며, 지배구조변경 제한현황은 공시서류작성기준일임.

## 아. 자본으로 인정되는 채무증권의 발행

### (1) ㈜풀무원

회계상 자본으로 인정되는 미상환 채무증권의 발행 내역은 아래와 같습니다.

#### [제70회 무기명식 이권부 무보증 후순위 사모 전환사채]

발행일	2023년 09월 05일	
발행금액	40,000백만원	
발행목적	채무상환	
발행방법	사모	
상장여부	비상장	
미상환잔액	40,000백만원	
자본인정에 관한 사항	회계처리 근거	가. 만기의 영구성: 발행사의 의사결정으로만 만기연장 가능 나. 이자지급의 임의성: 발행사 재량에 따라 이자지급 중단
	신용평가 기관의 자본인정 비율 등	N/A
미지급 누적이자	해당사항 없음	
만기 및 조기상환 가능일	만기일 : 2053년 09월 05일	
	[조기상환 가능일] 가. 발행일로부터 5년이 경과되는 2028년 09월 05일과 그 이후 각 이자지급일 나. 회계기준 등의 변경시(K-IFRS 기준 변경으로 자본 불인정시) : 사유 발생일 직후 도래하는 이자지급일	
발행금리	가. 발행시점 : 2.00% (만기보장 연복리 8.00%) 나. 변경금리 : 2028.09.05 미상환시 매 5년마다 만기보장수익률+2.5% 가산 변경	
우선순위	후순위(본 사채보다 열후한 후순위특약이 부가된 채권, 지분증권보다 선순위)	
부채분류 시 재무구조에 미치는	부채비율 상승 (2025년 4분기말 풀무원 연결기준 280%에서 306%로 상승)	

영향	
기타 중요한 발행 조건 등	가. 전환가액 : 11,319원 (전환기간 : 발행 후 1년 ~ 사채 만기일 1개월 전일) 나. 후순위 특약 : 청산, 파산, 회생 개시 절차시 모든 채권이 변제, 배당된 경우에 변제/배당 가능

주1) 본 사채의 자본인정비율은 신용평가기관의 비공개 방침에 따라 기재가 불가합니다.

[제71회 무기명식 이권부 무보증 후순위 사모 전환사채]

발행일	2023년 09월 05일	
발행금액	60,000백만원	
발행목적	채무상환	
발행방법	사모	
상장여부	비상장	
미상환잔액	60,000백만원	
자본인정 에 관한 사 항	회계처리 근거	가. 만기의 영구성: 발행사의 의사결정으로만 만기연장 가능 나. 이자지급의 임의성: 발행사 재량에 따라 이자지급 중단
	신용평가 기관의 자본인정 비율 등	N/A
미지급 누적이자	해당사항 없음	
만기 및 조기상환 가능일		만기일 : 2053년 09월 05일
	[조기상환 가능일]	가. 발행일로부터 3년이 경과되는 2026년 09월 05일과 그 이후 각 이자지급일 나. 회계기준 등의 변경시(K-IFRS 기준 변경으로 자본 불인정시) : 사유 발생 일 직후 도래하는 이자지급일
발행금리	가. 발행시점 : 2.00% (만기보장 연복리 9.50%) 나. 변경금리 : 2028.09.05 미상환시 매 5년마다 만기보장수익률+2.5% 가산 변경	
우선순위	후순위(본 사채보다 열후한 후순위특약이 부가된 채권, 지분증권보다 선순위)	
부채분류 시 재무구조에 미치는 영향	부채비율 상승 (2025년 4분기말 풀무원 연결기준 280%에서 321%로 상승)	
기타 중요한 발행 조건 등	가. 전환가액 : 11,319원 (전환기간 : 발행 후 3년 ~ 사채 만기일 1개월 전일) 나. 후순위 특약 : 청산, 파산, 회생 개시 절차시 모든 채권이 변제, 배당된 경우에 변제/배당 가능	

주1) 본 사채의 자본인정비율은 신용평가기관의 비공개 방침에 따라 기재가 불가합니다.

[제72회 무기명식 이권부 무보증 채권형 신종자본증권]

발행일	2024년 07월 24일
-----	---------------

발행금액	70,000백만원	
발행목적	채무상환	
발행방법	공모	
상장여부	상장	
미상환잔액	70,000백만원	
자본인정에 관한 사항	회계처리 근거	가. 만기의 영구성: 발행사의 의사결정으로만 만기연장 가능 나. 이자지급의 임의성: 발행사 재량에 따라 이자지급 중단
	신용평가기관의 자본인정비율 등	N/A
미지급 누적이자	해당사항 없음	
만기 및 조기상환 가능성	해당사항 없음	
	[조기상환 가능일] 가. 발행일로부터 2년이 경과되는 2026년 07월 24일과 그 이후 각 이자지급일 나. 회계기준 등의 변경시(K-IFRS 기준 변경으로 자본 불인정시): 사유 발생일 직후 도래하는 이자지급일	
발행금리	가. 발행시점: 6.70% 나. 변경금리: 2026.07.24 미상환시 매 2년마다 '2년만기 개별 민평 + 가산금리 2.368% + 2.50%'로 금리 변경	
우선순위	후순위(본 사채보다 열후한 후순위특약이 부가된 채권, 지분증권보다 선순위)	
부채분류 시 재무구조에 미치는 영향	부채비율 상승 (2025년 4분기말 풀무원 연결기준 280%에서 329%로 상승)	
기타 중요한 발행 조건 등	가. 기한이익 상실: 발행회사 청산시 나. 후순위 특약: 청산, 파산, 회생 개시 절차시 모든 채권이 변제, 배당된 경우에 변제/배당 가능	

주1) 본 사채의 자본인정비율은 신용평가기관의 비공개 방침에 따라 기재가 불가합니다.

(2) 풀무원식품(주)

[제69회 무기명식 이권부 무보증 채권형 신종자본증권]

발행일	2021년 07월 30일	
발행금액	58,500백만원	
발행목적	차입금 상환 및 운영자금 확보	
발행방법	사모	
상장여부	비상장	
미상환잔액	58,500백만원	
자본인정에 관한 사항	회계처리 근거	가. 만기의 영구성: 발행사의 의사결정으로만 만기연장 가능 나. 이자지급의 임의성: 발행사 재량에 따라 이자지급 중단
	신용평가기관의 자본인정비율 등 (주)	N/A

	1)	
미지급 누적이자		해당사항 없음
만기 및 조기상환 가능성		만기일 : 2051년 7월 30일
		[조기상환 가능일] 가. 발행일로부터 5년이 경과되는 2026년 7월 30일과 그 이후 각 이자지급일 나. 회계기준 등의 변경시(K-IFRS 기준 변경으로 자본 불인정시) : 사유 발생일 직후 도래하는 이자지급일
발행금리		가. 발행시점: 5.50% 나. 변경금리 : 발행 후 만 5년이 되는 날부터 변경금리 적용. 변경금리는 발행 후 만 5년이 되는 날 최초로 산정 및 적용하며, 이로부터 5년마다 재산정. (5년 만기 개별민평 수익률 + 가산금리 1.968% + 2.50% 적용)
우선순위		후순위(일반채권, 후순위채권보다 후순위)
부채분류 시 재무구조에 미치는 영향		부채비율 상승 (2025년 4분기말 플무원 연결기준 280%에서 320%로 상승) (2025년 4분기말 플무원식품 연결기준 179%에서 213%로 상승)
기타 중요한 발행조건 등		가. 기한이익 상실 : 발행회사 청산시 나. 청산시 잔여재산분배순위 : 후순위

주1) 본 사채의 자본인정비율은 신용평가기관의 비공개 방침에 따라 기재가 불가합니다.

[제71회 무기명식 이권부 무보증 채권형 신종자본증권]

발행일	2021년 10월 14일	
발행금액	10,000백만원	
발행목적	운영자금 확보	
발행방법	사모	
상장여부	비상장	
미상환잔액	10,000백만원	
자본인정에 관한 사항	회계처리 근거	가. 만기의 영구성: 발행사의 의사결정으로만 만기연장 가능 나. 이자지급의 임의성: 발행사 재량에 따라 이자지급 중단
	신용평가기관의 자본인정비율 등 (주1)	N/A
미지급 누적이자	해당사항 없음	
만기 및 조기상환 가능성		만기일 : 2051년 10월 14일
		[조기상환 가능일] 가. 발행일로부터 5년이 경과되는 2026년 10월 14일과 그 이후 각 이자지급일 나. 회계기준 등의 변경시(K-IFRS 기준 변경으로 자본 불인정시) : 사유 발생일 직후 도래하는 이자지급일

발행금리	가. 발행시점: 5.50% 나. 변경금리 : 발행 후 만 5년이 되는 날부터 변경금리 적용. 변경금리는 발행 후 만 5년이 되는 날 최초로 산정 및 적용하며, 이로부터 5년마다 재산정. (5년만기 개별민평 수익률 + 가산금리 1.414% + 2.50% 적용)
우선순위	후순위(일반채권, 후순위채권보다 후순위)
부채분류 시 재무구조에 미치는 영향	부채비율 상승 (2025년 4분기말 풀무원 연결기준 280%에서 286%로 상승) (2025년 4분기말 풀무원식품 연결기준 179%에서 184%로 상승)
기타 중요한 발행조건 등	가. 기한이익 상실 : 발행회사 청산시 나. 청산시 잔여재산분배순위 : 후순위

주1) 본 사채의 자본인정비율은 신용평가기관의 비공개 방침에 따라 기재가 불가합니다.

[제76회 무기명식 이권부 무보증 채권형 신종자본증권]

발행일	2024년 03월 12일	
발행금액	50,000백만원	
발행목적	운영자금	
발행방법	사모	
상장여부	비상장	
미상환잔액	50,000백만원	
자본인정에 관한 사항	회계처리 근거	가. 만기의 영구성: 발행사의 의사결정으로만 만기연장 가능 나. 이자지급의 임의성: 발행사 재량에 따라 이자지급 중단
	신용평가기관의 자본인정비율 등 (주1)	N/A
미지급 누적이자	해당사항 없음	
만기 및 조기상환 가능일	만기일 : 2054년 03월 12일	
	[조기상환 가능일] 가. 발행일로부터 2년이 경과되는 2026년 3월 12일과 그 이후 각 이자지급일 나. 회계기준 등의 변경시(K-IFRS 기준 변경으로 자본 불인정시) : 사유 발생일 직후 도래하는 이자지급일	
발행금리	가. 발행시점: 6.40% 나. 변경금리 : 발행 후 만 2년이 되는 날부터 변경금리 적용. 변경금리는 발행 후 만 2년이 되는 날 최초로 산정 및 적용하며, 이로부터 2년마다 재산정. (2년만기 개별민평 수익률 + 가산금리 1.517% + 2.50% 적용)	
우선순위	후순위(본 사채보다 열후한 후순위특약이 부가된 채권, 지분증권보다 선순위)	
부채분류 시 재무구조에 미치는 영향	부채비율 상승 (2025년 4분기말 풀무원 연결기준 280%에서 314%로 상승) (2025년 4분기말 풀무원식품 연결기준 179%에서 208%로 상승)	
기타 중요한 발행조건	가. 기한이익 상실 : 발행회사 청산시	

등	나. 청산시 잔여재산분배순위 : 후순위
---	-----------------------

주1) 본 사채의 자본인정비율은 신용평가기관의 비공개 방침에 따라 기재가 불가합니다.

[제77회 무기명식 이권부 무보증 채권형 신종자본증권]

발행일	2024년 11월 13일	
발행금액	40,000백만원	
발행목적	운영자금	
발행방법	공모	
상장여부	상장	
미상환잔액	40,000백만원	
자본인정에 관한 사항	회계처리 근거	가. 만기의 영구성: 발행사의 의사결정으로만 만기연장 가능 나. 이자지급의 임의성: 발행사 재량에 따라 이자지급 중단
	신용평가기관의 자본인정비율 등 (주1)	N/A
미지급 누적이자	해당사항 없음	
만기 및 조기상환 가능성	만기일 : 2054년 11월 13일	
	[조기상환 가능일] 가. 발행일로부터 3년이 경과되는 2027년 11월 13일과 그 이후 각 이자지급일 나. 회계기준 등의 변경시(K-IFRS 기준 변경으로 자본 불인정시) : 사유 발생일 직후 도래하는 이자지급일	
발행금리	가. 발행시점: 6.20% 나. 변경금리 : 발행 후 만 3년이 되는 날부터 변경금리 적용. 변경금리는 발행 후 만 3년이 되는 날 최초로 산정 및 적용하며, 이로부터 3년마다 재산정. (3년만기 개별민평 수익률 + 가산금리 1.708% + 2.50% 적용)	
우선순위	후순위(본 사채보다 열후한 후순위특약이 부가된 채권, 지분증권보다 선순위)	
부채분류 시 재무구조에 미치는 영향	부채비율 상승 (2025년 4분기말 풀무원 연결기준 280%에서 306%로 상승) (2025년 4분기말 풀무원식품 연결기준 179%에서 202%로 상승)	
기타 중요한 발행조건 등	가. 기한이익 상실 : 발행회사 청산시 나. 청산시 잔여재산분배순위 : 후순위	

주1) 본 사채의 자본인정비율은 신용평가기관의 비공개 방침에 따라 기재가 불가합니다.

[제78회 무기명식 이권부 무보증 채권형 신종자본증권]

발행일	2025년 08월 20일
발행금액	50,000백만원
발행목적	채무상환
발행방법	사모

상장여부		비상장
미상환잔액		50,000백만원
자본인정에 관한 사항	회계처리 근거	가. 만기의 영구성: 발행사의 의사결정으로만 만기연장 가능 나. 이자지급의 임의성: 발행사 재량에 따라 이자지급 중단
	신용평가 기관의 자 본인정비 율 등 (주 1)	N/A
미지급 누적이자		해당사항 없음
만기 및 조기상환 가능 일		만기일 : 2055년 8월 20일 [조기상환 가능일] 가. 발행일로부터 2년이 경과되는 2027년 8월 20일과 그 이후 각 이자지급 일 나. 회계기준 등의 변경시(K-IFRS 기준 변경으로 자본 불인정시) : 사유 발 생일 직후 도래하는 이자지급일
발행금리		가. 발행시점: 5.90% 나. 변경금리 : 발행 후 만 2년이 되는 날부터 변경금리 적용. 변경금리는 발 행 후 만 2년이 되는 날 최초로 산정 및 적용하며, 이로부터 2년마다 재산정. (2년만기 개별민평 수익률 + 가산금리 1.289% + 2.5% 적용)
우선순위		후순위(본 사채보다 열후한 후순위특약이 부가된 채권, 지분증권보다 선순 위)
부채분류 시 재무구조 에 미치는 영향		부채비율 상승 (2025년 4분기말 풀무원 연결기준 280%에서 314%로 상승) (2025년 4분기말 풀무원식품 연결기준 179%에서 208%로 상승)
기타 중요한 발행조건 등		가. 기한이익 상실 : 발행회사 청산시 나. 청산시 잔여재산분배순위 : 후순위

주1) 본 사채의 자본인정비율은 신용평가기관의 비공개 방침에 따라 기재가 불가합니다.

[제80회 무기명식 이권부 무보증 채권형 신종자본증권]

발행일		2025년 11월 28일
발행금액		20,000백만원
발행목적		운영자금
발행방법		사모
상장여부		비상장
미상환잔액		20,000백만원
자본인 정에 관한 사 항	회계처 리 근거	가. 만기의 영구성: 발행사의 의사결정으로만 만기연장 가능 나. 이자지급의 임의성: 발행사 재량에 따라 이자지급 중단
	신용평 가기관 의 자본 인정비	N/A

	율 등 (주1)	
미지급 누적이자		해당사항 없음
만기 및 조기상환 가능일		만기일 : 2055년 11월 28일
		[조기상환 가능일] 가. 발행일로부터 2년이 경과되는 2027년 11월 28일과 그 이후 각 이자지급일 나. 회계기준 등의 변경시(K-IFRS 기준 변경으로 자본 불인정시) : 사유 발생일 직후 도래하는 이자지급일
발행금리		가. 발행시점: 5.90% 나. 변경금리 : 발행 후 만 2년이 되는 날부터 변경금리 적용. 변경금리는 발행 후 만 2년이 되는 날 최초로 산정 및 적용하며, 이로부터 2년마다 재산정. (2년만기 개별민평 수익률 + 가산금리 0.859% + 2.5% 적용)
우선순위		후순위(본 사채보다 열후한 후순위특약이 부가된 채권, 지분증권보다 선순위)
부채분류 시 재무 구조에 미치는 영 향		부채비율 상승 (2025년 4분기말 풀무원 연결기준 280%에서 293%로 상승) (2025년 4분기말 풀무원식품 연결기준 179%에서 190%로 상승)
기타 중요한 발행 조건 등		가. 기한이익 상실 : 발행회사 청산시 나. 청산시 잔여재산분배순위 : 후순위

주1) 본 사채의 자본인정비율은 신용평가기관의 비공개 방침에 따라 기재가 불가합니다.

## 7-2. 증권의 발행을 통해 조달된 자금의 사용실적

### 가. 공모자금의 사용내역

(기준일 2025년 12월

: 31일 )

(단위 : 백만원)

구 분	회차	납입일	증권신고서 등의 자금사용 계획		실제 자금사용 내역		금액차 이 발생사 유	용도차 이 발생사 유
			사용용 도	조달금 액	사용내 용	사용금 액		
(주)풀무원	제 72회	2024.07. 24	채무상 환	70,000	채무상 환	70,000	-	-
풀무원식품(주)	제 77회	2024.11. 13	운영자 금	40,000	운영자 금	40,000	-	-

### 나. 사모자금의 사용내역

(기준일 2025년 12월

: 31일 )

(단위 : 백만원)

구 분	회차	납입일	주요사항보고서의	실제 자금사용	금액차	용도차
-----	----	-----	----------	---------	-----	-----

			자금사용 계획		내역		이 발생사 유	이 발생사 유
			사용용 도	조달금 액	사용내 용	사용금 액		
(주)풀무원 신종자본증권	제 70회	2023.09. 05	채무상 환	40,000	채무상 환	40,000	-	-
(주)풀무원 신종자본증권	제 71회	2023.09. 05	채무상 환	60,000	채무상 환	60,000	-	-
풀무원식품(주) 신종자본 증권	제 76회	2024.03. 12	운영자 금	50,000	운영자 금	50,000	-	-
풀무원식품(주) 신종자본 증권	제 78회	2025.08. 20	채무상 환	50,000	채무상 환	50,000	-	-
풀무원식품(주) 회사채	제 79회	2025.09. 29	운영자 금	70,000	운영자 금	70,000	-	-
풀무원식품(주) 신종자본 증권	제 80회	2025.11. 28	운영자 금	20,000	운영자 금	20,000	-	-
(주)풀무원푸드앤컬처 회 사채	제2회	2024.06. 27	채무상 환	10,000	채무상 환	10,000	-	-

## 8. 기타 재무에 관한 사항

### 가. 재무제표 재작성 등 유의사항

해당사항이 없습니다.

### 나. 합병, 분할, 자산양수도, 영업양수도에 관한 사항

#### 1) 풀무원식품(주)의 씨에이에프(주) 흡수합병

##### (1) 시기 및 대상회사 (거래상대방)

풀무원식품(주)는 2024년 1월 1일 기준으로 종속기업인 씨에이에프(주)를 흡수합병하였습니다. 동 사업양수도는 동일지배 하의 사업결합에 해당하므로 사업양수도를 장부금액법으로 회계 처리하였습니다.

##### (2) 주요 내용 및 재무제표에 미치는 영향

i) 합병목적: 합병을 통한 성장과 시너지효과의 극대화 및 기업구조조정을 통한 경쟁력 강화

ii) 회사 재무에 미치는 영향 및 효과

씨에이에프(주)에 대하여 지불한 이전대가와 취득일의 인수한 자산, 부채의 가액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	금액
이전대가	
중속기업투자주식	2,100,000
이전대가 합계	2,100,000
취득한 자산과 인수한 부채의 계상액	
현금및현금성자산	150,559
유형자산	134,268
재고자산	1,855,002
매출채권 및 기타채권	1,326,397
매입채무 및 기타채무	(756,925)
단기차입금	(1,500,000)
퇴직급여채무	75,637
인수한 순자산 장부금액	1,284,938
투자차액(자본잉여금)	815,062
합계	2,100,000

※ 중요한 합병 등에 해당하지 않아, 최근 2개 사업연도에 대한 재무사항 예측치와 실적치 미 기재

### (3) 관련 공시서류

2023.11.13 '회사합병 결정(중속회사의 주요경영사항)' 공시를 참조 바랍니다.

## 2) 풀무원생물(주)의 샘소슬(주) 인수

### (1) 시기 및 대상회사 (거래상대방)

풀무원생물(주)은 2024년 7월 8일 샘소슬(주) 지분 51%를 12,924백만원에 취득하였습니다. 또한 연결실체는 당기 중 샘소슬(주)의 잔여지분을 모두 취득하였습니다.

### (2) 주요 내용 및 재무제표에 미치는 영향

i) 합병목적: 연결실체는 인수의 결과로 동 시장에서의 추가 원수 확보를 통한 매출 및 수익성 개선을 통해 기업가치가 제고 될 것으로 기대하고 있습니다.

ii) 회사 재무에 미치는 영향 및 효과

전기 중 연결실체는 샘소슬(주)의 잔여지분 49%를 추가로 취득하는 매입의무 약정에 따라 12,417백만원을 기타금융부채로 계상하였습니다. 당기 중 연결실체가 샘소슬(주)의 잔여지분을 모두 취득함에 따라 관련 기타금융부채는 소멸하였습니다.

### (3) 관련 공시서류

2024.07.09, 2024.07.15 '타법인주식및출자증권취득결정(자회사의 주요경영사항)' 공시를 참조 바랍니다.

## 3) 풀무원식품(주)의 (주)씨디스어소시에이츠 흡수합병

(1) 시기 및 대상회사 (거래상대방)

풀무원식품(주)은 2025년 2월 12일 이사회 결의에 의거하여 지배기업의 종속기업인 (주)씨디스어소시에이츠를 2025년 4월 1일자 기준으로 흡수합병하였습니다.

합병기일	합병등기일	합병간주일
2025.03.29	2025.04.01	2025.04.01

(2) 주요 내용 및 재무제표에 미치는 영향

i) 합병목적: 합병을 통한 성장과 시너지효과의 극대화 및 기업구조조정을 통한 경쟁력 강화

ii) 회사 재무에 미치는 영향 및 효과

(주)씨디스어소시에이츠에 대하여 취득일의 인수한 자산, 부채의 가액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	금액
취득한 자산과 인수한 부채의 계상액	
현금및현금성자산	1,191,895
유형자산	75,552
매출채권 및 기타채권	529,502
자산합계	1,796,950
매입채무 및 기타채무	418,540
단기차입금	-
퇴직급여채무	209,054
인수한 순자산 장부금액	-
투자차액(자본잉여금)	1,169,355
부채 및 자본합계	1,796,950

\*중요한 합병등에 해당하지 않아, 최근 2개연도 사업연도에 대한 재무사항 예측치와 실적치 미기재함

(3) 관련 공시서류

2025.02.17 채권상장법인인 풀무원식품이 제출한 '[채권]회사합병 결정' 공시를 참조 바랍니다.

다. 대손충당금 설정현황

1) 최근 3사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위 : 천원)

구분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금설정률
제42기	매출채권	306,249,714	2,783,238	0.91%
	미수금	10,647,280	4,196,182	39.41%
	기타채권	45,612,238	0	0.00%

	합계	362,509,232	6,979,420	1.93%
제41기	매출채권	290,528,249	3,384,832	1.17%
	미수금	10,857,575	4,205,524	38.73%
	기타채권	45,014,897	-	-
	합계	346,400,721	7,590,356	2.19%
제40기	매출채권	273,131,452	3,184,844	1.17%
	미수금	10,600,605	4,372,040	41.24%
	기타채권	40,454,614	-	-
	합계	324,186,671	7,556,884	2.33%

2) 최근 3사업년도의 대손충당금 변동현황

(단위 : 천원)

구 분	제42기	제41기	제40기
1. 기초 대손충당금 잔액합계	7,590,356	7,556,884	7,589,763
2. 순대손처리액(①+②±③)	(2,577,036)	191,854	(32,879)
① 대손처리액(상각채권액)	(2,506,799)	343,713	240,760
② 상각채권회수액	0	-	-
③ 기타증감액	(70,237)	(151,859)	(273,640)
3. 대손상각비 계상(환입)액	1,966,100	(158,382)	-
4. 기말 대손충당금 잔액합계	6,979,420	7,590,356	7,556,884

3) 대손충당금 설정방침

(주)폴무원과 그 종속회사는 개별적인 손상사건이 파악된 채권에 대해 개별 분석을 통한 회수 가능금액을 산정하여 산정된 회수가능가액과 장부금액의 차액을 손상차손으로 인식하고 있습니다. 3개월 단위로 총 12개 구간을 구분하여 과거 경험을 추정해 분기별 연체율을 산출하여 구간별로 충당율(Roll Rate)를 계산하고 있습니다. 또한 받을어음은 과거 부도율과 담보율을 고려하여 충당금을 인식하고 있습니다.

4) 당기말 현재 경과기간별 매출채권잔액 현황

(단위 : 천원)

구 분		30일이하	30일 초과 60일 이하	60일 초과 90일 이하	90일 초과	합계
금액	일반	267,925,310	31,609,719	6,210,465	2,356,617	308,102,111
	특수관계 자	1,264,100	551,362	0	0	1,815,463
	계	269,189,410	32,161,081	6,210,465	2,356,617	309,917,574
구성비율		86.86%	10.38%	2.00%	0.76%	100.00%

※ 매출채권과 미수금 잔액의 합입니다.

라. 재고자산 현황 등

1) 최근 3사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유현황

(단위 : 천원)

영업부문	계정과목	제42기	제41기	제40기
국내식품제조유통부문 - 식품	상품	19,276,503	17,715,658	12,738,536
	제품	7,021,839	6,204,628	8,394,373
	반제품	10,554	56,866	39,845
	재공품	1,832,900	1,378,446	1,990,897
	원재료	44,146,733	42,941,580	47,332,149
	저장품	4,878,784	3,417,494	3,929,048
	기타	3,941,279	3,012,011	763,819
	소 계	81,108,593	74,726,682	75,188,667
건강케어제조유통부문 - 건강생활	상품	3,350,285	3,289,541	2,198,447
	제품	3,115,563	3,555,341	2,694,288
	반제품	1,137,945	1,257,645	1,253,004
	재공품	0		
	원재료	4,698,138	5,362,130	1,496,658
	저장품	655,284	700,591	584,942
	기타	415,496	-	-
	소 계	13,372,710	14,165,248	8,227,339
식품서비스유통부문 - 푸드서비스 및 외식	상품	3,971,139	3,124,447	3,084,662
	제품	65,771	144,030	113,201
	원재료	1,545,923	1,299,214	1,098,518
	저장품	33,841	28,799	23,090
	소 계	5,616,674	4,596,491	4,319,470
국내식품제조유통부문 - 식자재	상품	2,640,783	2,386,117	2,831,457
	제품	81,295	1,339	6,470
	소 계	2,722,079	2,387,456	2,837,927
기타	상품	7,367,386	6,398,994	9,593,596
	제품	29,820,876	32,281,637	21,362,675
	반제품	2,851,905	1,915,967	1,372,907
	재공품	705	712	672
	원재료	29,052,292	36,439,327	29,098,258
	저장품	6,988,875	7,030,938	5,592,511
	기타	9,615,623	7,135,251	7,258,859

	소 계	85,697,662	91,202,827	74,279,478
합계	상품	36,606,096	32,914,757	30,446,698
	제품	40,105,344	42,186,976	32,571,006
	반제품	4,000,404	3,230,478	2,665,755
	재공품	1,833,605	1,379,158	1,991,569
	원재료	79,443,087	86,042,251	79,025,583
	저장품	12,556,784	11,177,822	10,129,592
	기타	13,972,397	10,147,263	8,022,678
	소 계	188,517,717	187,078,704	164,852,881
총자산대비 재고자산 구성비율(%) [재고자산÷기말자산총계×100]		8.03%	8.03%	7.64%
재고자산회전율(회수) [연환산 매출원가÷{(기초재고+기말재고)÷2}]		13.57	13.63	13.40

## 2) 재고자산의 실사내용

### (1) 실사일자

(주)풀무원은 (주)풀무원이 개관한 유지엄김치간(間)으로 인해 재고자산이 존재합니다. 그러나 그 규모가 크지 않아 외부감사인 입회 하 재고자산 실사는 진행하지 않으며, 내부적으로 재고자산 실사를 분기마다 진행하고 있습니다.

### (2) 실사방법

(주)풀무원 자회사의 실사는 매년 12월말 기준 외부감사인 입회 및 확인하에 연 1회 진행하고 있습니다. 생산, 영업의 모든 재고자산 일체(원재료/포장재/제품)를 대상으로 샘플링하여 실사를 수행하고 있으며, 사외보관재고(제3자 보관재고)에 대해서는 보관증상본 징구 및 표본 조사를 병행하고 있습니다.

## 마. 수주계약 현황

당사는 공시서류 작성기준일 현재 K-IFRS에 따라 진행률, 미청구공사금액, 공사미수금 등을 재무제표 주석에 공시하는 수주계약과 관련하여 해당 내용이 없습니다.

## IV. 이사의 경영진단 및 분석의견

(주)풀무원 이사회는 2025년 1월 1일부터 2025년 12월 31일까지 제42기 사업년도의 회계 및 업무에 관하여 이사의 경영진단에 관한 의견을 아래와 같이 보고합니다.

### 1. 예측정보에 대한 주의사항

당해 이사의 경영진단 및 분석의견의 내용 중 미래에 발생할 것으로 예상, 예측한 활동, 사건 또는 현상은 당해 공시서류 작성시점의 사건 및 재무성과에 대한 회사의 견해를 반영한 것입니다. 동 예측정보는 미래의 경영환경과 관련된 다양한 가정에 기초하고 있으며, 이러한 가정들은 회사 내부경영, 외부 환경 및 기타 변수 등으로 인하여결과적으로 부정확한 것으로 판명될 수도 있습니다. 당사는 동 의견서의 예측정보 작성시점 이후에 발생하는 위험 또는 불확실성을 반영하기 위하여 예측정보에 기재한 사항을 수정하는 정정보고서를 공시할 의무는 없습니다.

### 2. 개요

회사의 경영에 대한 전반적인 사항을 파악하기 위하여 장부와 관계서류를 열람하고 재무제표 및 부속명세서에 대하여도 면밀히 검토하였습니다. 경영활동에 중대한 영향을 미칠 수 있는 사항에 대하여는 그 내용을 면밀히 검토하는 등 적절한 방법으로 회사경영에 대한 내용을 진단하였습니다.

### 3. 재무상태 및 영업실적

제42기 당사 자산은 전년 대비 16,995백만원(0.7%) 증가한 2,348,153백만원입니다. 부채는 전년 대비 17,290백만원(1.0%) 감소한 1,730,428백만원으로, 유동부채가 37,633백만원(3.3%) 감소, 비유동부채는 20,343백만원(3.4%)증가하였습니다. 자본은 전년 대비 34,285백만원(5.9%) 증가한 617,724백만원을 기록하였습니다.

2025년 세계 경제는 장기화된 고금리 기조의 완화 기대감과 경기침체 우려가 공존하는 가운데, 소비자의 실질 구매력이 저하되어 내수 소비 위축이 지속되었습니다. 국지적 분쟁과 더불어 미국의 보호무역주의 강화 등 통상 환경의 불확실성이 고조되었으며, 이는 원부재료 수급 및 공급망 전반에 걸쳐 하방 압력으로 작용하여 이에 대한 대응 강화가 필요한 한 해였습니다.

당사는 이러한 비우호적인 환경 속에서도 국내외식품제조유통 부문과 식품서비스유통 부문의 핵심 역량에 집중하고, 각 사업부문에서 글로벌경쟁력을 확보하기 위해 노력하고 있습니다. 또한 건강케어제조유통 부문은 운영 효율화 및 재무구조 개선을 위한 노력을 지속하고 있습니다.

당기 당사의 매출액은 3,380,189백만원, 영업이익 93,173백만원, 당기순이익 15,160백만원의 재무성과를 달성하였습니다. 2026년도에는 국내외 주요 핵심 역량을 기반으로 글로벌 경쟁력을 강화하여 사업 성과 달성을 위해 지속적으로 노력하겠습니다.

**가. 재무상태표 (연결기준)**

(기준일 : 2025년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

구분	제42기	제41기	증감	증감율
자산총계	2,348,153	2,331,158	16,995	0.73%
부채총계	1,730,428	1,747,718	(17,290)	-0.99%
자본총계	617,724	583,439	34,285	5.88%

※ 상기 제42기 실적은 주주총회의 결과에 따라 변경될 수 있습니다.

**나. 영업실적(연결기준)**

(기준일 : 2025년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

과 목	2025년 (제42기)	2024년 (제41기)	증감	증감율
매출	3,380,189	3,213,697	166,492	5.18%
매출원가	2,548,565	2,399,222	149,343	6.22%
매출총이익	831,625	814,475	17,150	2.11%
영업손익	93,173	91,829	1,344	1.46%
당기손익	15,160	34,387	(19,227)	-55.91%
총포괄손익	21,290	58,182	(36,892)	-63.41%

※ 상기 제42기 실적은 주주총회의 결과에 따라 변경될 수 있습니다.

**다. 부문별 영업실적(연결기준)**

(기준일 : 2025년 12월 31일)

(단위 : 천원)

구 분	한국지역					해외지역	합계
	지주	식품제조 유통	식품 서비스유 통	건강케어 제조유통	소계		
총부문수익	115,341, 436	2,490,56 6,653	998,860, 526	129,620, 454	3,734,38 9,069	673,994, 642	4,408,383 ,711
외부고객으로부터의 수익	2,221,79 6	1,611,34 1,264	994,732, 252	104,945, 251	2,713,24 0,564	666,948, 659	3,380,189 ,223
부문간수익	113,119, 640	879,225, 389	4,128,27 4	24,675,2 03	1,021,14 8,505	7,045,98 3	1,028,194 ,488
금융수익	1,664,45 3	4,036,07 3	1,871,56 0	205,879	7,777,96 4	929,450	8,707,414
금융비용	6,583,80 4	24,434,6 83	27,558,6 76	927,268	59,504,4 31	8,256,51 1	67,760,94 2
감가상각비와 무형자 산상각비	8,273,10 6	55,618,2 46	51,197,3 21	4,629,87 3	119,718, 545	52,188,7 40	171,907,2 85
보고부문영업이익(손 실)	14,625,0 87	90,165,2 21	35,367,6 12	(8,726,99 3)	131,430, 927	(16,283, 836)	115,147,0 91
기타 중요한 비현금성 항목:							-

당기말 보고부문 자산	581,441,082	1,935,571,613	584,753,116	55,031,819	3,156,797,629	686,494,443	3,843,292,072
보고부문 자산에 포함된 항목:	-						
당기말 관계기업투자	499,125	1,000,114	2,690,977		4,190,216		4,190,216
당기 비유동성자산의 증가액(*)	5,375,358	35,440,039	25,665,210	1,823,203	68,303,810	86,163,373	154,467,183
당기말 보고부문 부채	175,628,527	904,970,087	563,729,407	33,557,806	1,677,885,826	330,196,614	2,008,082,441

(\*) 유·무형자산 및 투자부동산의 취득액(금융상품, 이연법인세자산, 퇴직급여자산 및 보험계약에서 발생하는 권리의 취득액은 제외)

## 4. 유동성 및 자금조달과 지출

### 가. 유동성 현황

당사(연결기준)는 2025년말 유동성은 현금및현금성자산 1,298억원, 단기금융자산은 117억원, 단기투자자산 1,139억원 등 총 2,554억원으로 전기대비 309억원 감소하였습니다. 주요 감소 원인은 회사채 상환 등으로 인한 것이며, 현재의 유동성규모는 회사 운영에 문제가 없는 수준이라고 판단하고 있습니다.

(기준일 : 2025년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

구분	2025년말	2024년말	증감
현금및현금성자산	129,844	170,346	-40,502
단기금융자산	11,673	7,967	3,706
단기투자자산	113,929	108,023	5,906
계	255,446	286,336	-30,890

### 나. 자금조달

당사(연결기준)의 2025년도 자금 원천별 조달 내역은 아래와 같습니다.

자본조달 700억원, 금융기관 차입 3,531억원(만기연장 및 신규차입) 등 총 4,231억원을 조달하였습니다.

(기준일 : 2025년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

구분	조달 규모	조달 조건
자본조달	70,000	신증자본증권 700억원(금리 5.9%)
금융기관 차입	285,011	만기 1~3년, 조달금리 0%~7.45%
회사채 발행	70,000	금리 3.015%
계	425,011	-

※ 상기 조달규모는 2025년 동안에 발생한 조달내역을 합산한 금액입니다.

당사(연결기준)의 2025년말 총차입금은 8,039억원으로 전기대비 116억원 감소하였으며, 이중 은행 차입금은 전기 대비 84억원 증가하였습니다. 현재 부채비율을 고려할 때 차입금 규모는 회사 운영에 문제가 없는 수준이라고 판단하고 있습니다.

(기준일 : 2025년 12월 31일)

(단위 :백만원)

구분	당기말(2025년말)	전기말(2024년말)	증감
차입금	674,064	665,662	8,402
회사채	129,807	149,849	-20,042
총차입금	803,871	815,511	-11,640

당사(연결기준)의 2025년 공시대상 기간 중 회사채 발행 현황 및 금리 조건은 아래와 같습니다.

(기준일 : 2025년 12월 31일)

(단위 :백만원)

법인	유형	기간	금액	금리
풀무원식품(주)	제79회 무보증 사채(사모)	2025.09.29 ~ 2028.09.23	70,000	3.015%
(주)풀무원푸드앤컬처	제2회 무보증 사채(사모)	2024.06.27 ~ 2026.06.27	10,000	4.851%
합계			80,000	-

당기말 현재 계약상 차입금의 기간별 만기내역은 아래와 같습니다.

(기준일 : 2025년 12월 31일)

(단위 :백만원)

구분	당기(2025년)	전기(2024년)
1년이하	597,363	624,943
1년에서 2년이하	101,805	124,867
2년에서 5년이하	93,706	52,366
5년 초과	10,997	13,335
합계	803,871	815,511

## 다. 자금 지출

자금의 주요 지출로는 영업활동을 위한 투자와 관련된 사항이며, 향후 지속적인 성장을 위하여 건설 투자와 설비투자 등이 예상됩니다.

## 5. 부외거래

총당 부채, 우발채무 및 약정사항 관련하여 첨부된 "연결재무제표에 대한 감사보고서" 주석 38.우발채무 및 약정사항을 참고하시기 바랍니다.

## 6. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

**가. 유의적인 회계정책 및 추정에 관한 사항**

첨부된 "연결재무제표에 대한 감사보고서" 주석 2. 중요한 회계정책 중 2.1 재무제표 작성기준을 참고하시기 바랍니다.

**나. 파생상품 및 위험관리정책에 관한 사항**

첨부된 "연결재무제표에 대한 감사보고서" 주석 4. 유의적인 회계정책 중 (4) 금융자산 - 3) 손상을 참고하시기 바랍니다.

## V. 회계감사인의 감사의견 등

### 1. 외부감사에 관한 사항

#### 가. 회계감사인의 명칭 및 감사의견

삼정회계법인은 당사의 제42기 검토를 수행하였습니다. 검토의견으로는 회계감사인의 제42기 검토 결과 재무제표가 한국채택국제회계기준 제 1034호 '중간재무보고'에 따라 중요성의 관점에서 공정하게 표시하지 않은 사항이 발견되지 아니하였습니다.

삼일회계법인은 당사의 제41기 및 제40기 감사를 수행하였고, 감사의견은 모두 적정입니다.

#### [회계감사인의 명칭 및 감사의견]

사업연도	구분	감사인	감사의견	의견변형 사유	계속기업 관련 중요한 불확실성	강조사항	핵심감사사항
제 42기 (당기)	감사보고서	삼정회계법인	적정의견	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	종속기업투자주식에 대한 손상검사
	연결감사보고서	삼정회계법인	적정의견	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	현금창출단위에 대한 손상검사
제 41기 (전기)	감사보고서	삼일회계법인	적정의견	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	손상징후가 식별된 종속기업 투자주식 손상
	연결감사보고서	삼일회계법인	적정의견	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	현금창출단위 손상검사
제 40기 (전전기)	감사보고서	삼일회계법인	적정의견	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	손상징후가 식별된 종속기업 투자주식 손상
	연결감사보고서	삼일회계법인	적정의견	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	현금창출단위 손상검사

#### 나. 감사용역 체결현황

(단위 : 백만원, 시간)

사업연도	감사인	내용	감사계약내역		실제수행내역	
			보수	시간	보수	시간
제42기(당기)	삼정회계법인	분·반기 재무제표 검토 별도 및 연결 재무제표에 대한 감사 내부회계관리제도에 대한 감사	330	3,200	330	3,325

제41기(전기)	삼일회계법인	분·반기 재무제표 검토 별도 및 연결 재무제표에 대한 감사 내부회계관리제도에 대한 감사	416	3,200	416	2,889
제40기(전전기)	삼일회계법인	분·반기 재무제표 검토 별도 및 연결 재무제표에 대한 감사 내부회계관리제도에 대한 감사	400	3,200	400	2,940

**다. 회계감사인과의 비감사용역 계약체결 현황**

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
42기(전기)	2025.07	기타용역업무	2025.07~2026.04	45,000	풀무원 및 그 종속회사
41기(전기)	2024.01	세무자문업무	2024.01~2024.12	15,500	풀무원 및 그 종속회사
	2024.01	기타용역업무	2024.01~2024.12	62,000	풀무원 및 그 종속회사
	2024.04	기타용역업무	2024.04~2024.12	120,000	풀무원 및 그 종속회사
	2024.04	세무자문업무	2024.04~2024.12	71,000	풀무원 및 그 종속회사
	2024.06	세무자문업무	2024.06~2024.09	573,000	풀무원 및 그 종속회사
	2024.07	세무조정업무	2024.07~2025.04	161,000	풀무원 및 그 종속회사
	2024.08	세무자문업무	2024.08~2024.12	38,000	풀무원 및 그 종속회사
	2024.10	세무자문업무	2024.10~2024.12	30,000	풀무원 및 그 종속회사
	2024.12	기타용역업무	2024.01~2024.12	30,000	풀무원 및 그 종속회사
40기(전전기)	2023.01	세무자문업무	2023.01~2023.12	15,500	풀무원 및 그 종속회사
	2023.06	세무조정업무	2023.07~2024.04	155,000	풀무원 및 그 종속회사
	2023.06	세무자문업무	2023.06~2023.12	45,000	풀무원 및 그 종속회사
	2023.09	세무자문업무	2023.09~2023.12	255,000	풀무원 및 그 종속회사
	2023.11	세무자문업무	2023.11~2023.12	49,000	풀무원 및 그 종속회사

**라. 회계감사인의 네트워크 회계법인과의 비감사용역 계약체결 현황**

사업연도	네트워크 회계법인 명	계약체결 일	용역내용	용역수행기간	용역보 수	비고
제42기(당기)	-	-	-	-	-	-
제41기(전기)	-	-	-	-	-	-
제40기(전전 기)	-	-	-	-	-	-

**마. 재무제표 중 이해관계자의 판단에 상당한 영향을 미칠 수 있는 사항에 대해 내부감사기구 회계감사인과 논의한 결과**

구 분	일자	참석자	방식	주요 논의 내용
1	2025.0 2.11	- 감사위원회: 위원 3명 - 회사: 경영기획실장 외 3명 - 감사인: 업무수행이사 2명	대면 회의	- 2024년 내부감사 실적 보고 및 2025년 내부감사 계획 승인 - 2024년 대표이사 및 내부회계관리자의 내부회계관리제도 운영실태 결과 보고 - 2024년 감사위원회의 내부회계관리제도 평가 결과 승인 - 내부회계관리규정 개정(안) 보고 - 내부감시장치에 대한 감사위원회 의견서 사전보고 - 2024년 연결재무제표 보고
2	2025.0 2.11	- 감사위원회: 위원 3명 - 감사인: 업무수행이사 2명	대면 회의	- 2024년 외부감사인 감사결과 보고
3	2025.0 2.25	- 감사위원회: 위원 4명 - 회사: 경영기획실장 외 3명	대면 회의	- 2024년 감사위원회의 감사보고서 승인 - 2024년 내부감시장치에 대한 감사위원회의 의견서 승인
4	2025.0 4.22	- 감사위원회: 위원 4명 - 회사: 경영기획실장 외 3명 - 감사인: 업무수행이사 1명	대면 회의	- (주)폴무원 감사위원장 중임 결의 - 2025년 1분기 내부감사 활동 보고 - 2025년 내부회계관리제도 운영 계획 보고 - 2025년 1분기 연결재무제표 보고 - 2025년 1분기 외부감사인 검토결과 보고
5	2025.0 5.26	- 감사위원회: 위원 4명 - 감사인: 업무수행이사 3명	대면 회의	- 2025년 외부감사 계획 보고 - 기업 밸류업 프로그램과 핵심 고려사항 - IFRS 18호 도입과 영향
6	2025.0 5.26	- 감사위원회: 위원 4명 - 회사: 준법지원실장, 경영 기획담당 외 1명	대면 회의	- 내부감사기구 지원 조직의 책임자 및 부서원 임명 승인 - 감사위원회 운영 규정 개정(안) 보고
7	2025.0 7.28	- 감사위원회: 위원 4명 - 회사: 준법지원실장, 경영 기획담당 외 1명	대면 회의	- 내부감사 규정 개정 보고 및 심의 - 2025년 상반기 내부감사 실적 보고 - 2025년 상반기 내부회계관리제도 운영 결과 보

		- 감사인: 업무수행이사 2명		고 - 2025년 상반기 연결재무제표 보고 - 2025년 상반기 외부감사인 검토 결과 보고 - 외부감사인 비감사용역 보고 및 승인
8	2025.0 7.28	- 감사위원회: 위원 4명 - 감사인: 업무수행이사 2명	대면 회의	- 2025년 상반기 외부감사인 검토 결과 보고 - 외부감사인 비감사용역 보고 및 승인
9	2025.1 1.03	- 감사위원회: 위원 4명 - 회사: 경영기획실장, 준 법지원실장 외 4명 - 감사인: 업무수행이사 1명	대면 회의	- 2025년 3분기 내부감사 활동 보고 - 2025년 3분기 내부회계관리제도 운영 결과 보고 - 2025년 3분기 연결재무제표 보고 - 감사위원회 감사보고서 승인 절차 개선방안 보고 - 2025년 3분기 외부감사인 검토결과 보고
10	2025.1 1.17	- 감사위원회: 위원 4명 - 감사인: 업무수행이사 4명	대면 회의	- 2025년 외부감사 진행현황 및 감사위원회 커뮤 니케이션 일정 - 2025년 주요 상법개정안 - ESG 공시 동향
11	2025.1 2.12	- 감사위원회: 위원 4명 - 회사 : 준법지원실장 외 1명	대면 회의	- 내부감사인 전출

**바. 조정협의회 내용 및 재무제표 불일치 정보**

해당 사항이 없습니다.

**사. 회계감사인의 변경**

해당 사항이 없습니다.

**2. 내부통제에 관한 사항**

**가. 내부회계관리제도**

**1) 경영진의 내부회계 관리제도 효과성 평가 결과**

사업연 도	구분	운영실태 보 고서 보고일자	평가 결론	중요한 취약점	시정조치 계획 등
제 42기 (당기)	내부회계 관리제도	2026.02.09	중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운 영되고 있다고 판단	해당사항 없음	해당사항 없음
	연결내부 회계 관리제도	-	-	-	-
제	내부회계	2025.02.11	중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운	해당사항	해당사항

41기 (전기)	관리제도		영되고 있다고 판단	없음	없음
	연결내부 회계 관리제도	-	-	-	-
제 40기 (전전 기)	내부회계 관리제도	2024.02.14	중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운 영되고 있다고 판단	해당사항 없음	해당사항 없음
	연결내부 회계 관리제도	-	-	-	-

2) 감사(위원회)의 내부회계관리제도 효과성 평가 결과

사업연 도	구분	평가보고서 보고일자	평가 결론	중요한 취약점	시정조치 계획 등
제 42기 (당기)	내부회계 관리제도	2026년 02월 09일	중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운 영되고 있다고 판단	해당사항 없음	해당사항 없음
	연결내부 회계 관리제도	-	-	-	-
제 41기 (전기)	내부회계 관리제도	2025년 02월 11일	중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운 영되고 있다고 판단	해당사항 없음	해당사항 없음
	연결내부 회계 관리제도	-	-	-	-
제 40기 (전전 기)	내부회계 관리제도	2024년 02월 14일	중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운 영되고 있다고 판단	해당사항 없음	해당사항 없음
	연결내부 회계 관리제도	-	-	-	-

나. 감사인의 내부회계관리제도 감사의견(검토결론)

사업연도	구분	감사인	유형 (감사/검토)	감사의견 또는 검토결론	지적사항	회사의 대응조치
제42기 (당기)	내부회계 관리제도	삼정회계법인	감사	적정의견	해당사항 없음	해당사항 없음
	연결내부회계 관리제도	-	-	-	-	-
제41기 (전기)	내부회계 관리제도	삼일회계법인	감사	적정의견	해당사항 없음	해당사항 없음
	연결내부회계 관리제도	-	-	-	-	-

제40기 (전전기)	내부회계 관리제도	삼일회계법인	감사	적정의견	해당사항 없음	해당사항 없음
	연결내부회계 관리제도	-	-	-	-	-

**다. 내부회계관리·운영조직**

1) 내부회계관리·운영조직 인력 및 공인회계사 보유현황

소속기관 또는 부서	총 원	내부회계담당인력의 공인회계사 자격증 보유비율			내부회계담당 인력의 평균경력월수
		내부회계 담당인력수(A)	공인회계사자격 증 소지자수(B)	비율 (B/A*100)	
감사위원회	4	4	-	-	43
이사회	11	5	-	-	89
내부통제부 서	6	6	-	-	172
재무관리부 서	7	7	-	-	40
인사관리부 서	15	7	-	-	156
자금운영부 서	10	2	-	-	119
전산운영부 서	30	10	-	-	99

2) 회계담당자의 경력 및 교육실적

직책 (직위)	성명	회계담당자 등록여부	경력 (단위:년, 개월)		교육실적 (단위:시간)	
			근무연수	회계관련경력	당기	누적
내부회계관리자	유원무	미등록	23년 3개월	8년	2	9
회계담당임원	김종현	등록	7년 9개월	27년 2개월	1	18
회계실무책임자	우종진	등록	5년	13년 9개월	1	8

## VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

### 1. 이사회에 관한 사항

#### 가. 이사회 구성 개요

공시서류작성기준일 현재 당사의 이사회는 1명의 사내이사, 8명의 사외이사, 2명의 기타비상무이사로 총 11명의 이사로 구성되어 있습니다.

(주)플무원의 이사회 의장은 이효율 기타비상무이사로, 2025년 3월 26일 이사회 결의를 통해 이사회 의장으로 선임되었습니다. 이사회 의장은 총괄CEO 대표이사 경험자로서 탁월한 전문성과 통찰력을 겸비하였으며 이에 경영진의 견제 및 조언 기능은 물론 독립적인 이사회 중심 경영을 이끌어갈 책임자로 판단되어 선임되었습니다. 또한 이사회규정 제5조의2에 따라 사외이사를 대표하는 선임사외이사를 사외이사들이 자체적으로 선임하여 운영하고 있으며, 현재 선임사외이사는 김영환 이사입니다.

당사의 이사회 내 위원회는 총 8개(감사위원회, 전략위원회, 총괄CEO후보추천위원회, ESG위원회, 보상위원회, 사외이사후보추천위원회, 사외이사평가위원회, 경영위원회)입니다.

각 이사의 주요 이력은 「VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항」을 참고하시기 바랍니다.

[사외이사 및 그 변동현황]

(단위 : 명)

이사의 수	사외이사 수	사외이사 변동현황		
		선임	해임	중도퇴임
11	8	4	-	-

주) 2025년 3월 26일 제41기 정기주주총회에서 한찬식, 김우진, 이지윤 사외이사가 재선임 되었으며, 신미현 사외이사가 신규 선임되었습니다.

#### 나. 중요 의결 사항 등

회차	개최일자	의안 내용	가결여부	기타비상무이사		사내이사		사외이사							
				남승우	이효율	이우봉	이경미	김영환	심수옥	원혜영	한찬식	김우진	이지윤	이수연	신미현
				(출석률: 100%)	(출석률: 100%)	(출석률: 100%)	(출석률: 100%)	(출석률: 100%)	(출석률: 87.5%)	(출석률: 100%)	(출석률: 100%)	(출석률: 100%)	(출석률: 100%)	(출석률: 100%)	(출석률: 100%)
찬반여부															







		보고사항 : 경영위원회 집행 위 임사항	-	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	
		보고사항 : 감사위원회 보고 요 약	-	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석
4차 정기	2025 .11.0 6	보고사항 : 제42기 3분기 성과 및 연간 Est.	-	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	
		보고사항 : 전사통합규정 관리 프로세스 점검 및 개선안 보고	-	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석
		보고사항 : 식품안전리스크 관 리 프로세스 개선 보고	-	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석
		보고사항 : 기업가치제고계획 공시(수정안) 사후 보고	-	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석
		보고사항 : 경영위원회 집행 위 임사항	-	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석
		보고사항 : 아누가 박람회 참가 현황	-	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석
		보고사항 : 풀무원 어린이집 운 영현황	-	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석
		보고사항 : 3차 정기 전략위원 회 요약	-	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석
		보고사항 : 6차 정기 감사위원 회 요약	-	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석
5차 정기	2025 .12.0 5	제1호 의안 : 2026년 연간사업 계획 재무목표 승인의 건	가 결	찬 성	찬 성	찬 성	찬 성	찬 성	찬 성	찬 성	찬 성	찬 성	찬 성	찬 성	
		보고사항 : 준법통제기준 점검 결과 보고 및 2026년 계획 보고	-	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석
		보고사항 : 2026년 이사회 운영 계획 보고	-	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석
		보고사항 : 7차 정기 감사위원 회 요약	-	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석
		보고사항 : 2차 정기 사외이사 후보추천위원회 요약	-	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석
		보고사항 : 1차 정기 총괄 CEO후보추천위원회 요약	-	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석
		보고사항 : 4차 정기 전략위원 회 요약	-	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석
		보고사항 : 2차 정기 ESG위원 회 요약	-	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석	참 석

※ 2025년 3월 26일 정기주주총회에서 한찬식, 김우진, 이지윤 사외이사가 재선임 되었으며 이효율 기타비상  
무이사과 신미현 사외이사가 신규 선임되었습니다.

※ 2차 임시 제2호 의안 : 당사의 이사회규정 제5조의 2에 따라 선임사외이사 선임 안건은 사외이사만 의결권  
을 행사할 수 있습니다.

#### 다. 이사회 내 위원회

1) 이사회 내 위원회 구성 현황

(기준 2025년

일 : 12월 31일 )

위원회명	구성	소속 이사명	설치 목적 및 권한 사항
감사위원회	사외이사 4명	김우진(위원장), 김영환, 한찬식, 이수연	회사의 준법, 내부통제 및 체계적 리스크 관리, 회계와 업무 감사에 대한 감독
사외이사후보추천위원회	사외이사 4명	김영환(위원장), 김우진, 이지윤, 이수연	이사회역량구성표 수립, 신임 사외이사 후보 Pooling 및 결격사유 검증, 연임 사외이사 평가결과 등을 참고하여 사외이사 후보 추천
사외이사평가위원회	사외이사 4명	한찬식(위원장), 심수옥, 원혜영, 신미현	사외이사의 이사회 내 활동에 대한 평가와 이사회 운영 평가의 절차 및 기준 수립, 평가 결과의 연임, 보상, 역량 개발 등 활용할 수 있는 방안 논의 및 수립, 평가 결과에 따른 이행 상황 점검 및 개선
보상위원회	사외이사 4명	원혜영(위원장), 한찬식, 김우진, 신미현	회사의 등기 임원의 보수 및 보상, 퇴직금에 관한 사항의 검토
전략위원회	기타비상무이사 2명 사내이사 1명 사외이사 4명	이효율(위원장), 남승우, 이우봉, 심수옥, 원혜영, 이지윤, 신미현	회사의 중장기적 성장 및 가치 제고를 위한 과제, 전략, 투자 방향의 검토·논의·검증과 이사회 및 대표이사의 자문기관 역할
ESG위원회	사외이사 4명	심수옥(위원장), 김영환, 이지윤, 이수연	회사의 환경, 사회, 지배구조와 관련한 위험과 기회에 대응하기 위한 목표 및 전략 검토
총괄CEO후보추천위원회	기타비상무이사 2명 사내이사 1명 사외이사 2명	이효율(위원장), 남승우, 이우봉, 김영환, 심수옥	회사의 총괄CEO 후보를 추천·선정·심사하고, 회사 경영의 연속성 및 안정적인 경영승계를 위한 경영승계 계획에 관하여 검토
경영위원회	사내이사 2명	이효율(위원장), 이우봉	회사 경영의 효율적 운영을 위해 이사회로부터 위임받은 사항 및 기타 일상 경영에 관한 사항의 검토

2) 위원회 활동 내용

사외이사후보추천위원회

활동내역	사외이사
------	------

개최일자	의안내용	가결여부	김영환 (출석률 100%)	한찬식 (출석률 100%)	김우진 (출석률 100%)	이수연 (출석률 100%)	이지윤 (출석률 100%)
2025.01.26	제1호 의안 : 신임 사외이사 후보 추천의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	해당 사항 없음
	제2호 의안 : 연임 사외이사 후보 추천의 건	-	-	-	-	-	
	제2-1호 의안 : 연임 사외이사 한찬식 후보 추천의 건	가결	찬성	의결권 없음	찬성	찬성	
	제2-2호 의안 : 연임 사외이사 김우진 후보 추천의 건	가결	찬성	찬성	의결권 없음	찬성	
	제2-3호 의안 : 연임 사외이사 이지윤 후보 추천의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	
2025.11.20	제1호 의안 : 사외이사 후보 추천 결의의 건	-	-	-	-	-	-
	제1-1호 의안 : 마케팅 교수 또는 기업인, 산업전문가	가결	찬성	해당 사항 없음	찬성	찬성	찬성
	제1-2호 의안 : AX/정보보호	가결	찬성		찬성	찬성	찬성
	제2호 의안 : 감사위원이 되는 사외이사 후보 추천 결의의 건	가결	찬성		찬성	의결권 없음	찬성
	제3호 의안 : 2026년 BSM(이사회 역량 구성표) 설정	가결	찬성		찬성	찬성	찬성
	보고사항 : 사외이사 후보 Pool 2차 선별결과 및 필요역량(승인 得) 보고	-	참석		참석	참석	참석

주1) 2025년 3월 26일 이사회 결의를 통해 사외이사후보추천위원회 위원을 변경하였습니다.

□ 사외이사평가위원회

활동내역			사외이사			
개최일자	의안내용	가결여부	한찬식 (출석률 100%)	심수옥 (출석률 100%)	원혜영 (출석률 100%)	신미현 (출석률 100%)
2025.05.13	제1호 의안 : 이사회 평가 문항 개선의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
	제2호 의안 : 이사회 운영 평가 활용 방안 및 기준	-	-	-	-	-
	제2-1호 의안 : 평 가 활용 방안	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
	제2-2호 의안 : 평 가 기준	수정가결	찬성	찬성	찬성	찬성
	보고사항 : 사외이사 평가위원회 규정 개 정의 건	-	참석	참석	참석	참석
2025.12.18	보고사항 : 이사회 및 위원회 평가 개선 방 향	-	-	-	-	-
	1. KCGS 시범 문항 대응	-	참석	참석	참석	참석
	2. 위원회 평가 신설 계획	-	참석	참석	참석	참석
	보고사항 : 2025년도 제42기 (주)풀무원 이 사회 평가	-	참석	참석	참석	참석
	보고사항 : 2026년도 이사회 운영 개선 방 안 및 계획	-	참석	참석	참석	참석
	보고사항 : 사외이사 평가위원회 규정 개 정의 건	-	참석	참석	참석	참석

□ 보상위원회

활동내역			사외이사				
개최일자	의안내용	가결여부	원혜영 (출석 률 100%)	한찬식 (출석 률 100%)	이지윤 (출석 률 100%)	김우진 (출석 률 00%)	신미현 (출석 률 100%)
2025.02.19	제1호 의안 : 2024년 총괄CEO 성과평가	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	해당 사항 없음
	제2호 의안 :	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	

	2025년 총괄CEO 목표수립							
	제3호 의안 : 2025년 이사보수 한도안	가결	찬성	찬성	찬성	찬성		
2025.04.24	제1호 의안: 2025년 사내이사 /기타비상무이사 보상	가결	찬성	찬성	해당 사항 없음	찬성	찬성	
	제2호 의안: 경영간 부직 퇴직위로금 지 급안	가결	찬성	찬성		찬성	찬성	
	보고사항: 2차 스타 그랜트 1년 정산	-	참석	참석		참석	참석	
	보고사항: 2차 스타 그랜트 변경사항	-	참석	참석		참석	참석	
	보고사항: 스타그랜 트 관리규정 제정	-	참석	참석		참석	참석	

□ 전략위원회

활동내역			기타비상 무이사		사내 이사	사외이사				
개최일자	의안내용	가결여부	남승 우 (출 석률 100 %)	이호 울 (출 석률 100 %)	이우 봉 (출석 률 100 %)	이경 미 (출 석률 0%)	심수 옥 (출 석률 100 %)	원혜 영 (출 석률 75% )	이지 윤 (출 석률 100 %)	신미 현 (출 석률 100 %)
2025.03.20	보고사항 : 폴무 원 BIS 개발 결 과 및 추진 전략	-	참석	참석	참석	불참	참석	참석	참석	해당 사항 없음
	보고사항 : BHT 결과 및 추진 전 략	-	참석	참석	참석	불참	참석	참석	참석	
	보고사항 : 지구 식단 성과 및 소 비자 구매의사결 정 활성화 전략	-	참석	참석	참석	불참	참석	참석	참석	
	보고사항 : 미래 지속성장을 위한 사업구조 개편	-	참석	참석	참석	불참	참석	참석	참석	
2025.06.19	보고사항 : 주요 경영사항 보고	-	참석	참석	참석	해당 사항	참석	참석	참석	참석

	보고사항 : 창업가 행동양식에 기반한 조직 혁신 계획	-	참석	참석	참석	없음	참석	참석	참석	참석
	보고사항 : BIS 후속 비주얼 가이드 개발 보고	-	참석	참석	참석		참석	참석	참석	참석
	보고사항 : 전사 중기 사업전략 종합	-	참석	참석	참석		참석	참석	참석	참석
2025.09.18	보고사항 : 지속가능식생활 전략 확산을 위한 실행 방안	-	참석	참석	참석		참석	불참	참석	참석
	1. 지속가능식생활 임상 연구 결과	-	참석	참석	참석		참석	불참	참석	참석
	2. 조리학교 모델 운영 안	-	참석	참석	참석		참석	불참	참석	참석
	3. 풀무원푸드 앤컬처 지속가능식생활 확산 실행 전략	-	참석	참석	참석		참석	불참	참석	참석
	보고사항 : DX 플랫폼 및 AI 전략 방향	-	참석	참석	참석		참석	불참	참석	참석
	보고사항 : 조직 혁신 방안(해당 사업/법인 주식 보상 기반)	-	참석	참석	참석		참석	불참	참석	참석
2025.11.27	보고사항 : 브랜드 관련 보고	-	참석	참석	참석		참석	참석	참석	참석
	보고사항 : NA MBU 주요 전략 진행 성과 및 계획	-	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	
	보고사항 : 재무 구조 개선 방안	-	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	
	보고사항 : 2026년 연간사업계획 종합	-	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	

주1) 기타비상무이사 이효율은 2025년 3월 26일 사내이사 임기만료 후 동일 개최된 제41기 정기주주총회에서

기타비상무이사로 신규 선임되었습니다.

주2) 2025년 3월 26일 이사회 결의를 통해 전략위원회 위원을 변경하였습니다.

□ ESG위원회

활동내역			사외이사			
개최일자	의안내용	가결여부	심수옥 (출석률 100%)	김영환 (출석률 100%)	이지윤 (출석률 100%)	이수연 (출석률 100%)
2025.06.19	보고사항 : ESG 운영 규정 개정의 건	-	참석	참석	참석	참석
	보고사항 : 통합보고서 발간의 건	-	참석	참석	참석	참석
	보고사항 : ESG 공시 의무화 대응 현황	-	참석	참석	참석	참석
	보고사항 : 지속가능식품의 ESG 가치 강화 방안	-	참석	참석	참석	참석
	보고사항 : 전사 안전경영 현황 및 추진과제	-	참석	참석	참석	참석
2025.11.27	제1호 의안 : 2025년 지속가능경영 중대성평가 결과	수정가결	찬성	찬성	찬성	찬성
	보고사항 : 리스크 관리 고도화 방향성	-	참석	참석	참석	참석
	보고사항 : 주요 ESG 이슈 및 시사점	-	참석	참석	참석	참석
	보고사항 : 중대재해처벌법 대응체계 재점검 결과 보고	-	참석	참석	참석	참석
	보고사항 : 지속가능생활 ESG 차별화 전략	-	참석	참석	참석	참석

주1) 2025년 3월 26일 이사회 결의를 통하여 ESG위원회 위원을 변경하였습니다.

주2) 2025년 11월 27일 '통합보고서 플무원 중대성평가' 결과에 대한 검토 과정에서 핵심이슈 구성의 적절성을 재고하였으며, 수정 의견에 따라 핵심이슈를 6개에서 5개로 조정하였습니다.

□총괄CEO후보추천위원회

활동내역	기타비상무이사	사내이사	사외이사
------	---------	------	------

개최일자	의안내용	가결여부	남승우 (출석률 100%)	이효율 (출석률 100%)	이우봉 (출석률 100%)	이경미 (출석률 100%)	김영환 (출석률 100%)
2025.11.20	보고안건:총괄 CEO후보추천위 원회 역할 (규정 개정)	-	참석	참석	참석	참석	참석
	결의안건:총괄 CEO후보추천위 원회 운영 절차	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
	결의안건:총괄 CEO 역할과 역량 정의	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
	보고안건: 총괄 CEO 후보 Pool 및 육성 계획	-	참석	참석	참석	참석	참석

□ 경영위원회

활동내역			사내이사	기타비상무이사
개최일자	의안내용	가결여부	이우봉 (출석률 100%)	이효율 (출석률 100%)
2025.03.26	제1호 의안 : 사외이사 개별 보수 결의의 건	가결	찬성	찬성
2025.07.21	제1호 의안 : 감사위원 회 위원장 수당 변경의 건	가결	찬성	찬성
2025.07.30	제1호 의안 : 금융기관 차입 약정의 건	가결	찬성	찬성
2025.08.08	제1호 의안 : 금전소비 대차 계약 체결의 건	가결	찬성	찬성

라. 이사의 독립성

1) 이사의 선임

이사는 주주총회에서 선임하며, 주주총회에서 선임할 이사 후보자는 이사회(사내이사) 및 사외이사후보추천위원회(사외이사)에서 선정하여 주주총회에 제출할 의안으로 확정하고 있습니다. 이사의 선임 관련하여 관련 법규에 의거한 주주제안이 있는 경우, 이사회는 적법한 범위 내에서 이를 주주총회에 의안으로 제출하고 있습니다.

이러한 절차에 따라 선임된 이사는 다음과 같습니다.

(기준 2025년

일 : 12월 31일 )

직명	성명	추천인	임기 (연임여부/횟수)	선임배경	활동분야 (담당업무)	회사와의 거래	최대주주 또는 주요주주 와의 관계
사내이사 (대표이사)	이우봉	이사회	2024.03~2027.03 (중임, 1회)	(주)풀무원 및 계열사 등의 주요 보직을 경험한 식품업계 전문가로 빠른 판단력과 실행력을 토대로 회사의 목표 성과를 달성해 나갈 책임자로 선임	총괄CEO 대표이사 경영위원회 위원장 전략위원회 총괄CEO후보추천위원회	해당사항 없음	계열회사 임원
기타비상무이사	이효울	이사회	2025.03~2028.03 (해당사항 없음)	2017년부터 2024년까지 (주)풀무원 총괄CEO 대표이사를 역임하면서, 회사의 성장을 주도한 전문경영인으로서 회사의 4대 핵심 전략과 연계한 사업의 지속가능한 성장을 이루었으며, 이사회 의장으로서 독립성·다양성·전문성을 제고하고 선진적인 지배구조 구축과 전문적인 의사결정을 해나갈 책임자로 선임	이사회 의장 전략위원회 위원장 총괄CEO후보추천위원회 위원장 경영위원회	해당사항 없음	계열회사 임원
기타비상무이사	남승우	이사회	2024.03~2027.03 (중임, 2회)	(주)풀무원의 설립자이자 1984년부터 2017년까지 대표이사 총괄CEO를 역임하면서, 회사의 성장을 견인한 전문가로 소유와 경영의 분리 등 선진화된 지배구조 확립을 기대	전략위원회 총괄CEO후보추천위원회	해당사항 없음	최대주주 본인
사외이사	김영환	사외이사후보추천위원회	2023.03~2026.03 (중임, 1회)	전산 및 인공지능 분야 전문가로서 회사가 지향하는 경영전략 수립과 4차산업혁명 대응에 필요한 시각과 가치를 제시해 줄 것으로 기대	선임사외이사 사외이사후보추천위원회 위원장 감사위원회 ESG위원회	해당사항 없음	계열회사 사외이사

					총괄CEO후보추천위원회		
사외이사	심수옥	사외이사 후보 추천 위원회	2023.03~2026.03 (중임, 1회)	국내외 마케팅 부문의 전문가로 마케팅 전략 실행 경험을 바탕으로 회사의 비전 실현과 미래 성장에 기여할 것으로 기대	ESG위원회 위원장 사외이사평가위원회 전략위원회 총괄CEO후보추천위원회	해당 사항 없음	계열회사 사외이사
사외이사	원혜영	사외이사 후보 추천 위원회	2024.03~2027.03 (중임, 1회)	국가 정책 수립 및 행정 등을 포함한 다양한 분야의 경험과 지식을 겸비한 전문가로 새로운 시각과 가치를 제시할 책임자로 선임	보상위원회 위원장 사외이사평가위원회 전략위원회	해당 사항 없음	계열회사 사외이사
사외이사	한찬식	사외이사 후보 추천 위원회	2025.03~2028.03 (중임, 1회)	법조인 출신으로 법률 분야의 경험과 지식을 겸비한 전문가로서 리스크 관리 및 경영현황에 필요한 법률적 자문을 제시하여 이사회 전문성을 제고할 것으로 기대	사외이사평가위원회 위원장 감사위원회 보상위원회	해당 사항 없음	계열회사 사외이사
사외이사	김우진	사외이사 후보 추천 위원회	2025.03~2028.03 (중임, 1회)	재무 및 거버넌스 전문가로서 재무/회계 감독자의 역할을 수행하고 기업가치제고 등 회사와 거버넌스 발전에 기여할 것으로 기대	감사위원회 위원장 사외이사후보추천위원회 보상위원회	해당 사항 없음	계열회사 사외이사
사외이사	이지윤	사외이사 후보 추천 위원회	2025.03~2028.03 (중임, 1회)	공공기관 경력을 가진 마케팅 및 ESG 분야의 전문가로 회사의 ESG 중심 경영 실현을 위해 필요한 가치를 제시할 책임자로 선임	사외이사후보추천위원회 ESG위원회 전략위원회	해당 사항 없음	계열회사 사외이사
사외이사	이수연	사외이사 후보 추천 위원회	2024.03~2027.03 (해당사항 없음)	금융기관 경력과 투자 및 리스크 관리 분야에 경험과 지식을 겸비하였으며 이를 바탕으로 이사회에 독립적 관점과 내부통제 및 준법경영 강화에 일조할 것을 기	감사위원회 사외이사후보추천위원회 ESG위원회	해당 사항 없음	계열회사 사외이사

				대			
사외이사	신미현	사외이사 후보 추천 위원회	2025.03~2028.03 (해당사항 없음)	글로벌 기업 경력과 인사 관리 분야에 경험과 지식을 가진 전문가로서 이사회에 HRM/조직문화/노사 관련 전문성 강화에 기여할 것으로 기대	보상위원회 사외이사평가위원회 전략위원회	해당사항 없음	계열회사 사외이사

주1) 기타비상무이사 이효율은 2025년 3월 26일 사내이사 임기만료 후 동일 개최된 제41기 정기주주총회에서 기타비상무이사로 신규 선임되었습니다.

주2) 남승우 기타비상무이사는 2026년 2월 27일 부로 사임하였습니다.

## 2) 사외이사후보 추천위원회

주주총회에 사외이사후보를 추천하기 위한 사외이사후보 추천위원회를 설치하여 운영 중입니다. 위원회는 전원 사외이사로 구성되어 있습니다.

사외이사후보 추천위원회의 활동 내용은 '다. 이사회 내 위원회' 중 '2) 위원회 활동 내용'을 참고하시기 바랍니다.

## 마. 사외이사의 전문성

### 1) 사외이사 교육실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 사외이사	불참사 사유	주요 교육내용
2025.04.02	(주)폴무원 이사회사 무국 등	신미현	-	(주)폴무원 신임 사외이사 교육
2025.06.26	(주)폴무원 경영기획 실 등	김영환, 심수옥, 원혜영, 한찬식, 김우진, 이지윤, 이수연, 신미현	-	(주)폴무원 중기 전략 및 계획
2025.12.05	(주)폴무원 이사회	김영환, 심수옥, 원혜영, 한찬식, 김우진, 이지윤, 이수연, 신미현	-	AX 특강
2025.12.05	에코앤파트너스	김영환, 심수옥, 원혜영, 한찬식, 김우진, 이지윤, 이수연, 신미현	-	글로벌 ESG 및 기후정책 변화의 주요 영향

### 2) 사외이사 직무수행 직원조직 현황

부서명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
이사회사무국	7	이사회사무국장 1명 (약 15.9년) 팀장 2명(평균 약 2.9년) 과장 2명(평균 약 3.1년) 대리 2명(평균 약 1.8년)	사외이사 지원 및 이사회 운영 등 관련 업무 전반

## 2. 감사제도에 관한 사항

### 가. 감사위원 현황

당사는 제19기 정기주주총회(2003년 03월 28일)에서 감사위원회제도를 도입하였으며, 공시서류 작성기준일 현재 감사위원회는 4인의 사외이사(김우진, 김영환, 한찬식, 이수연)로 구성되어 있습니다.

#### [감사위원 현황]

성명	사외이사 여부	경력	회계·재무전문가 관련		
			해당 여부	전문가 유형	관련 경력
김우진	예	現 서울대 경영전문대학원 재무금융 교수 現 삼성 준법감시위원회 위원 現 국민연금 투자정책전문위원회 위원	예	회계·재무 분야 학위 보유자 (2호 유형)	現 서울대 경영전문대학원 재무금융 교수
김영환	예	前 KT 비즈니스 부문장 前 KT 대외협력실장(부사장) 前 (재)자율주행기술개발혁신사업단 이사 現 학교법인 청원학원 이사	-	-	해당사항 없음
한찬식	예	前 서울동부지방검찰청 검사장 現 김·장법률사무소 변호사	-	-	해당사항 없음
이수연	예	前 하나은행 지점장 前 하나벤처스 준법감시인, 위험관리책임자 現 나눔경영컨설팅(주) 대표이사	예	금융기관·정부·증권유관기관 등 경력자(4호 유형)	前 하나벤처스 준법감시인, 위험관리책임자 前 하나은행 지점장 前 외환은행 IR팀장

[감사위원회 교육실시 현황]

교육 일자	교육실시주체	참석 감사위원	불참 사유	주요 교육내용
2024. 05.21	삼정KPMG ACI	김우진 사외이사	-	- 최고 감사인 과정(AAP) - 감사 및 감사위원의 역할의 중요성과 책임, 운영 및 활동 방안 등
2024. 05.23	삼일PwC 거버넌스 센터	이수연 사외이사	-	- 새로운 환경 하에서 이사회와 사외이사의 역할 등
2024. 06.24	한국거래소	이수연 사외이사	-	- 기업밸류업 설명회(상장기업 사내,사외이사 대상) - 기업밸류업 프로그램 추진배경 및 기업지배구조 공시
2024. 07.04	삼정KPMG ACI	김우진 사외이사	-	- 사이버 보안, IT 통제 및 디지털 감사 - 이사와 감사(위원)의 준법 감독 - 기업 밸류업 프로그램과 이사회의 역할
2024. 09.06	한영회계법인	이수연 사외이사	-	- 회계투명성 세미나 - 회계투명성 지원을 위한 정책방향, 외부감사법 제도 개선 및 감독방향 등
2024. 10.11	안진회계법인	한찬식 사외이사	-	- 감사위원회 역할과 주목해야 할 최근 금융당국 동향 - AI Transformation, 최신 동향과 기업의 이해 - 한 달 앞으로 다가온 미 대선과 글로벌 이코노미의 방향
2024. 11.21	삼일PwC 거버넌스 센터	김우진 사외이사, 김영환 사외이사, 한찬식 사외이사, 이수연 사외이사	-	- 이사충실의무와 실질적인 밸류업 방안 - 상법 개정안관련 다양한 쟁점 및 이사회에 미치는 영향 - 코리아 디스카운트 원인 분석과 실질적인 밸류업 방안
2025. 01.09	감사위원회 포럼	이수연 감사위원	-	감사인 선임 및 감사보조인력등에 관한 제도 연구 - 감사인 선임제도 개선 연구 - 감사보조인력 제도 도입 및 회계법인의 인공지능 활용 연구
2025. 04.16	삼일PwC 거버넌스센터	이수연 감사위원	-	거버넌스 선진화가 만드는 기업의 미래 : 투명성, 그리고 신뢰 - 감사위원회 지원조직, 실효성과 독립성을 높이는 방안

				- 지정감사 유예제도, 규제를 넘어 기회로
2025. 05.09	딜로이트 기업지배기구 발전센터 & 한국회계학회	이수연 감사위원	-	이사회와 감사위원회를 위한 2025 기업지배구조의 미래 - 지배구조우수기업의 재무연관성 및 글로벌 이사회, 감사위원회 주요 동향 - 내부회계관리제도에서의 회계전문가의 중요성 - 자금사고 예방을 위한 사례 분석 및 내부통제 강화 전략
2025. 05.23	삼정KPMG ACI	김영환 감사위원, 이수연 감사위원	-	신임 감사 및 감사위원을 위한 입문교육 - 감사위원회 제도와 운영 - 기업거버넌스 - 감사위원회 활동방안 - 감사위원회가 알아야 할 회계 감독 이슈
2025. 05.28	감사위원회 포럼	이수연 감사위원	-	자금부정 방지의 뉴 패러다임 : 이사회와 감사위원회의 새로운 역할과 전략 - 내부회계관리제도와 자금부정 : 효과적인 공시를 위한 체크포인트 및 사례분석 - 데이터기반 자금사고 탐지 사례
2025. 07.01	삼정KPMG ACI	김우진 감사위원, 김영환 감사위원, 이수연 감사위원	-	동영상 드라마를 통한 감사위원회 활동 사례 연구 - 지속가능성 공시에 대비한 이사회 및 감사위원회의 고려사항 - 강화된 자금통제와 新 내부회계관리제도 평가·보고기준에서 감사위원회의 역할 - 기업 거버넌스 개선과 이사의 과제
2025. 09.11	한국딜로이트그룹 기업지배기구 발전센터	이수연 감사위원	-	2025년 이사회, 감사위원회의 필수 전략 : 내부통제 및 리스크 대응 - 사이버보안과 감사위원회의 역할 - 2025년 개정 상법과 이사회에 대응 방향 - 불확실성 시대의 자금부정 방지 해법
2025.	삼일PwC 거	김영환 감사위원, 이수연	-	자본시장관련 법규와 기업 거버넌스의 새로

09.26	버넌스센터	감사위원		<p>운 패러다임</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 변화하는 자본시장 법제도와 바람직한 이사의 대응</li> <li>- 사례로 보는 자본시장법 : 자사주 의무소각, 의무공개매수 등</li> </ul>
2025. 10.21	감사위원회 포럼	이수연 감사위원	-	<p>새로운 경영환경과 감사위원회의 역할</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 회계개혁과 감사위원회 위상 강화</li> <li>- 핵심감사사항에서의 커뮤니케이션</li> </ul>
2025. 12.12	감사위원회 포럼	이수연 감사위원	-	<p>외부감사인 선임 가이드라인 제정 및 공인 회계사 독립성 합리화 방안</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 국내 외부감사인 선임규정 및 현황</li> <li>- 해외사례 분석 : 영국, EU, 미국</li> <li>- 외부감사인 선임 가이드리인 주요 내용</li> </ul>

[감사위원회 지원조직 현황]

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
준법지원실	10	실장 1명(약 23년) 담당 1명(약 18년) 팀장 1명(약 21년) 과장 6명(평균 약 13년) 사원 1명 (평균 약 2년)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 내부감사업무 수행</li> <li>- 내부회계관리제도 운영실태 평가</li> </ul>

주1) 2025년 11월부터 감사위원회 지원조직을 내부감사부서 역할을 하는 준법지원실로 변경함.

나. 감사위원회 위원의 독립성

감사위원회는 독립적으로 회사의 회계와 업무를 감사하며, 그 직무를 수행하기 위하여 필요한 때에는 자회사에 대하여 영업의 보고를 요구할 수 있습니다. 또한 외부감사인의 선임에 있어 이를 승인하며, 이사회가 위임한 사항을 처리할 수 있습니다. 감사위원회 결의에 대하여 이사회는 재결의 할 수 없습니다.

당사는 감사위원회에 대하여 정관에 다음과 같은 규정을 두고 있습니다.

구분	내용
제40조 (감사위원회 회의 구성)	①이 회사는 감사에 갈음하여 제37조의 2의 규정에 의한 감사위원회를 둔다. ②감사위원회는 3인 이상의 이사로 구성한다. ③사외이사가 아닌 위원은 상법 제542조의10 제2항의 요건을 갖추어야 한다. ④감사위원회 위원은 주주총회에서 이사를 선임한 후 선임된 이사 중에서 감사위원을 선임하여야 한다. 이 경우 감사위원회 위원 중 1명은 주주총회 결의로 다른 이사들과 분리

	<p>하여 감사위원회 위원이 되는 이사로 선임하여야 한다.</p> <p>⑤감사위원회 위원의 선임은 출석한 주주의 의결권의 과반수로 하되 발행주식총수의 4분의 1이상의 수로 하여야 한다. 다만, 상법 제368조의4 제1항에 따라 전자적 방법으로 의결권을 행사할 수 있도록 한 경우에는 출석한 주주의 의결권의 과반수로서 감사위원회 위원의 선임을 결의할 수 있다.</p> <p>⑥감사위원회위원은 상법 제434조에 따른 주주총회의 결의로 해임할 수 있다. 이 경우 제4항 단서에 따른 감사위원회 위원은 이사와 감사위원회 위원의 지위를 모두 상실한다.</p> <p>⑦감사위원회 위원의 선임과 해임에는 의결권 없는 주식을 제외한 발행주식총수의 100분의 3을 초과하는 수의 주식을 가진 주주(최대주주인 경우에는 사외이사가 아닌 감사위원회 위원을 선임 또는 해임할 때에는 그의 특수관계인, 그 밖에 상법시행령으로 정하는 자가 소유하는 주식을 합산한다)는 그 초과하는 주식에 관하여 의결권을 행사하지 못한다.</p> <p>⑧감사위원회는 그 결의로 위원회를 대표할 자를 선정하여야 한다. 이 경우 위원장은 사외이사이어야 한다.</p> <p>⑨사외이사의 사임·사망 등의 사유로 인하여 사외이사의 수가 이 조에서 정한 감사위원회의 구성요건에 미달하게 되면 그 사유가 발생한 후 처음으로 소집되는 주주총회에서 그 요건에 합치되도록 하여야 한다.</p>
제41조 (감사위원회의 회의 직무 등)	<p>①감사위원회는 이 회사의 회계와 업무를 감사한다.</p> <p>②감사위원회는 회의의 목적사항과 소집의 이유를 기재한 서면을 이사회에 제출하여 임시총회의 소집을 청구할 수 있다.</p> <p>③감사위원회는 그 직무를 수행하기 위하여 필요한 때에는 자회사에 대하여 영업의 보고를 요구할 수 있다. 이 경우 자회사가 지체 없이 보고를 하지 아니할 때 또는 그 보고의 내용을 확인할 필요가 있는 때에는 자회사의 업무와 재산상태를 조사할 수 있다.</p> <p>④감사위원회는 외부감사인의 선임에 있어 이를 승인한다.</p> <p>⑤감사위원회는 제1항 내지 제4항 외에 이사회가 위임한 사항을 처리한다.</p> <p>⑥감사위원회 결의에 대하여 이사회는 재결의 할 수 없다.</p>

### 1) 감사위원의 선출 기준

선출 기준의 주요 내용	기준 충족 여부	관련 법령 등
3명 이상의 이사로 구성	충족	상법 제415조의2 제2항
사외이사가 위원의 3분의 2 이상	충족	
위원 중 1명 이상은 회계 또는 재무전문가	충족	상법 제542조의11 제2항
감사위원회의 대표는 사외이사	충족	
그 밖의 결격요건(최대주주의 특수관계자 등)	충족 (해당사항 없음)	상법 제542조의11 제3항

### 2) 감사위원의 임기 등

성명	임기 (연임여부/횟수)	추천인	선임배경	회사와의 관계	최대주주 또는 주요주주

					와의 관계
김영 환	2023.03.30 ~ 2026.03.29 (중임, 1회)	사외이사 후보 추천위원 회	인공지능연구원장으로 재임중인 전산 및 인공지능 분야 출신 기업경영자로서 경영 노하우 및 기업경영 경력에 기초하여 객관적이고 전문적인 통찰력을 제공하여 감사 업무를 효과적으로 수행할 것으로 기대	해당없음	계열회사 사외이사
김우 진	2025.03.26 ~ 2028.03.25 (중임, 1회)	사외이사 후보 추천위원 회	현재 서울대학교 경영전문대학원 교수로 재직 중인 재무금융 전문가이며 현재 한국거래소 시장감시위원회 규율위원회 위원, 삼성 준법감시위원회 위원으로서 지배구조 전문가로서 다양한 경험과 전문적 식견을 바탕으로 국내 지배구조 건전성 확립을 위해 활발한 활동을 펼치고 있어 감사 업무를 효과적으로 수행할 것으로 기대	해당없음	계열회사 사외이사
한찬 식	2025.03.26 ~ 2028.03.25 (중임, 1회)	사외이사 후보 추천위원 회	울산지검 검사장, 수원지검 검사장, 서울동부지검 검사장 등을 역임한 법률 전문가로서 높은 윤리의식과 투철한 책임감을 보유하고 있으며, 감사 영역에 대한 객관적이고 독립적인 자문을 효과적으로 수행할 것으로 기대	해당없음	계열회사 사외이사
이수 연	2024.03.28 ~ 2027.03.28 (해당사항 없음)	사외이사 후보 추천위원 회	금융기관 경력과 투자 및 리스크 관리 분야에 전문성을 가지고 있으며 경영진의 직무집행에 대한 업무감사를 독립적, 효율적으로 수행할 수 있을 것으로 판단되며, 리스크 관리 및 감사위원회 의사결정과정의 전문성 강화에 기여할 것으로 기대	해당없음	계열회사 사외이사

### 3) 감사위원회의 주요 활동 내역

개최일 자	의안내용	가결여 부	김우진	김영환	한찬식	이수연
			(출석 률 82%)	(출석 률 100%)	(출석 률 100%)	(출석 률 100%)
			찬반여부			
2025.02 .11	1) 2024년 내부감사 실적 보고 및 2025년 내부감사 계획 승인	가결	불참	참석	참석	참석
	2) 2024년 대표이사 및 내부회계관리자의 내부회계관리제도 운영실태 결과 보고	보고	불참	참석	참석	참석
	3) 2024년 감사위원회의 내부회계관리제도 평가	가결	불참	참석	참석	참석

	결과 승인					
	4) 내부회계관리규정 개정(안) 보고	보고	불참	참석	참석	참석
	5) 내부감시장치에 대한 감사위원회 의견서 사전 보고	보고	불참	참석	참석	참석
	6) 2024년 연결재무제표 보고	보고	불참	참석	참석	참석
2025.02 .11	1) 2024년 외부감사인 감사결과 보고	보고	불참	참석	참석	참석
2025.02 .25	1) 2024년 감사위원회의 감사보고서 승인	가결	참석	참석	참석	참석
	2) 2024년 내부감시장치에 대한 감사위원회의 의견서 승인	가결	참석	참석	참석	참석
2025.04 .22	1) ㈜풀무원 감사위원장 중임 결의	가결	참석	참석	참석	참석
	2) 2025년 1분기 내부감사 활동 보고	보고	참석	참석	참석	참석
	3) 2025년 내부회계관리제도 운영 계획 보고	보고	참석	참석	참석	참석
	4) 2025년 1분기 연결재무제표 보고	보고	참석	참석	참석	참석
	5) 2025년 1분기 외부감사인 검토결과 보고	보고	참석	참석	참석	참석
2025.05 .26	1) 2025년 외부감사 계획 보고	보고	참석	참석	참석	참석
	2) 기업 밸류업 프로그램과 핵심 고려사항	보고	참석	참석	참석	참석
	3) IFRS 18호 도입과 영향	보고	참석	참석	참석	참석
2025.05 .26	1) 내부감사기구 지원 조직의 책임자 및 부서원 임명 승인	가결	참석	참석	참석	참석
	2) 감사위원회 운영 규정 개정(안) 보고	보고	참석	참석	참석	참석
2025.07 .28	1) 내부감사 규정 개정 보고 및 심의	보고	참석	참석	참석	참석
	2) 2025년 상반기 내부감사 실적 보고	보고	참석	참석	참석	참석
	3) 2025년 상반기 내부회계관리제도 운영 결과 보고	보고	참석	참석	참석	참석
	4) 2025년 상반기 연결재무제표 보고	보고	참석	참석	참석	참석
2025.07 .28	1) 2025년 상반기 외부감사인 검토 결과 보고	보고	참석	참석	참석	참석
	2) 외부감사인 비감사용역 보고 및 승인	가결	참석	참석	참석	참석
2025.11 .03	1) 2025년 3분기 내부감사 활동 보고	보고	참석	참석	참석	참석
	2) 2025년 3분기 내부회계관리제도 운영 결과 보고	보고	참석	참석	참석	참석
	3) 2025년 3분기 연결재무제표 보고	보고	참석	참석	참석	참석
	4) 감사위원회 감사보고서 승인 절차 개선방안 보고	보고	참석	참석	참석	참석
	5) 2025년 3분기 외부감사인 검토결과 보고	보고	참석	참석	참석	참석
2025.11 .17	1) 2025년 외부감사 진행현황 및 감사위원회 커뮤니케이션 일정	보고	참석	참석	참석	참석
	2) 2025년 주요 상법개정안	보고	참석	참석	참석	참석
	3) ESG 공시 동향	보고	참석	참석	참석	참석

2025.12 .12	1) 내부감사인 진출	가결	참석	참석	참석	참석
----------------	-------------	----	----	----	----	----

#### 다. 준법지원인 등

##### 1) 준법지원인의 인적사항

준법지원인	성명	유원무
	성별	남자
	출생년월	1964년 5월
	상근여부	상근
	최종학력	고려대학교 법과대학
	담당업무	(주)폴무원 바른마음경영실장
	주요경력	-2002.10.16 경영지원채권파트 입사(법무수행) -2005.03.06 바른마음경영실천사무국(법무수행) -2013.10.31 바른마음경영 실장 (법무수행)
	법정 자격요건 충족 여부	상장회사 법무부서 근무경력 10년 이상
	선임일	2023.07.27

##### 2) 주요 활동내역 및 그 처리결과

점검 항목	일시	주요 점검 내역	점검 결과
준법 지원	수시	법적 Risk 사전 예방을 위한 계약 등 법률 자문 수행	-
		표준계약서 제·개정 및 각종 준법 가이드 제공	
준법 점검	수시	전자상거래법 모니터링	양호 함
	2025.05.19. ~ 2025.05.30.	(주)폴무원 상생협력법 준수여부 자율점검	
	2025.05.15. ~ 2025.06.11.	(주)올가홀푸드 하도급거래 점검	
	2025.06.11. ~ 2025.06.23.	(주)폴무원헬스케어 가맹사업 분야 준법점검	
	2025.06.19. ~ 2025.06.19.	폴무원건강생활(주) 영업비밀 준수 자율점검	
	2025.08.04. ~ 2025.08.14.	(주)폴무원, 폴무원식품(주), (주)푸드머스 자율준법점검	
	2025.09.16. ~ 2025.09.16.	연구소 하도급 점검	
	2025.12.03. ~	(주)폴무원, 폴무원식품(주), (주)푸드머스, (주)폴무원헬스케어, 폴무원샘물	

	2025.12.19	(주), 풀무원건강생활(주) 가맹사업법 분야 자율준법점검	
--	------------	---------------------------------	--

### 3) 준법지원인 등 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
법무팀	13	팀장 1명(약 11년 5개월) 부장 1명(약 6년 11개월) 과장 8명(약 4년) 대리 2명(약 2년 3개월) 사원 1명(약 11개월)	준법지원인 주요 활동 지원

## 3. 주주총회 등에 관한 사항

### 가. 투표제도 현황

(기준일 : 2025년 12월 31일 )

투표제도 종류	집중투표제	서면투표제	전자투표제
도입여부	배제	도입	도입
실시여부	-	제41기 정기주주총회	제41기 정기주주총회

### 나. 소수주주권

당사는 공시대상기간 중 소수주주권이 행사된 경우가 없습니다.

### 다. 경영권 경쟁

당사는 공시대상기간 중 회사의 경영지배권에 관하여 경쟁이 있었던 경우가 없습니다.

### 라. 의결권 현황

공시서류 작성 기준일 현재 발행주식의 총수는 38,120,542주 입니다. 상법 제369조 제2항에 의거하여 자기주식 1,227,279주(발행주식의 3.22%)를 제외한 36,893,263주(발행주식의 96.78%)에 대하여 1주당 1의결권을 부여하고 있습니다.

(기준일 : 2025년 12월 31일 )

(단위 : 주)

구분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	38,120,542	-
	우선주	-	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	1,227,279	자기주식
	우선주	-	-
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주	-	-
	우선주	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E)	보통주	36,893,263	-
	우선주	-	-

## 마. 주식사무

구분	내용
정관상 신주인수권 의 내용	<p>제 9 조 (신주인수권)</p> <p>①이 회사의 주주는 신주발행에 있어서 그가 소유한 주식수에 비례하여 신주의 배정을 받을 권리를 가진다.</p> <p>②제1항 본문의 규정에 불구하고 다음 각호의 경우에는 주주 외의 자에게 이사회의 결의로 신주를 배정할 수 있다. 이 경우 상법 제416조 제1호, 제2호, 제2호의2, 제3호 및 제4호에서 정하는 사항을 그 납입기일의 2주전까지 주주에게 통지하거나 공고하여야 한다.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>발행주식총수의 100분의 50을 초과하지 않는 범위 내에서 신주를 모집하거나 모집을 위하여 인수인에게 인수하게 하는 경우</li> <li>발행주식총수의 100분의 50을 초과하지 않는 범위 내에서 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의6에 따라 이사회의 결의로 일반공모증자방식으로 신주를 발행하는 경우</li> <li>자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의6의 규정에 의하여 우리사주조합원에게 신주를 우선 배정하는 경우</li> <li>상법 제542조의3의 규정에 의하여 주식매수선택권의 행사로 인하여 신주를 발행하는 경우</li> <li>발행주식총수의 100분의 50을 초과하지 않는 범위 내에서 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의16의 규정에 의하여 주식예탁증서(DR) 발행에 따라 신주를 발행하는 경우</li> <li>발행주식총수의 100분의 50을 초과하지 않는 범위 내에서 경영상 필요로 외국인투자촉진법에 의한 외국인투자를 위하여 신주를 발행하는 경우</li> <li>발행주식총수의 100분의 50을 초과하지 않는 범위 내에서 회사가 자금조달, 기술제휴 기타 경영상 필요로 국내외 금융기관, 투자기관 및 업무협력법인의 투자를 위하여 신</li> </ol>

	<p>주를 발행하는 경우</p> <p>③제2항 1호, 제2호, 제5호 및 제6호의 방식에 의해 신주를 발행할 경우에는 발행할 주식의 종류와 수 및 발행가격 등은 이사회 결의로 정한다.</p> <p>④제1항 및 제2항의 규정에도 불구하고 회사가 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 지주회사로 전환하기 위하여, 다른 회사를 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상의 지주회사의 자회사로 만들기 위하여 또는 자회사의 주식을 추가로 취득하기 위하여 다른 회사의 주식을 현물로 출자 받는 경우에는 당해 주식을 소유한 자에게 이사회 결의에 의해 신주를 배정할 수 있다.</p> <p>⑤주주가 신주인수권을 포기 또는 상실하거나 신주배정에서 단주가 발생하는 경우에 그 처리방법은 이사회 결의로 정한다.</p>
결산일	12월 31일
정기 주주총회	매 사업연도 종료 후 3월 이내
주주명부 폐쇄시기	매년 1월 1일부터 1월 15일까지
명의개서대 리인	국민은행 증권대행부 (T : 02-2073-8105)
주주의 특 전	-
공고 방법	이 회사의 공고는 회사의 인터넷 홈페이지 ( <a href="http://www.pulmuone.co.kr">http://www.pulmuone.co.kr</a> )에 게재한다. 다만, 전산장애 또는 그 밖의 부득이한 사유로 회사의 인터넷 홈페이지에 공고를 할 수 없을 때에는 서울특별시에서 발행되는 매일경제신문에 게재한다.

※ 전자증권법 시행으로 주권 및 신주인수권증서에 표시되어야 할 권리가 의무적으로 전자등록됨에 따라 '주권의 종류'는 기재하지 않습니다.

#### 바. 주주총회 의사록 요약

당사는 최근 3년간 총 3회의 정기주주총회를 개최하였고, 각 주주총회에서 결의한 내용들은 다음과 같습니다.

주주총회 정보	안건	결의 내용	주요 논의내용
제41기 정기 주주총회	제1호 의안 : 제41기 재무제표 승인의 건	가결	질의응답, 찬반토론, 수정 등의 별도 논의 없이 원안대로 가결

(2025.03.26)	제2호 의안 : 정관 일부 변경의 건	-	질의응답, 찬반토론, 수정 등의 별도 논의 없이 원안대로 가결
	제2-1호 의안 : 이사회 재무제표 승인 관련 특칙 삭제	가결	질의응답, 찬반토론, 수정 등의 별도 논의 없이 원안대로 가결
	제2-2호 의안 : 자본시장법 개정 및 표정정관에 따른 정관 정비	가결	질의응답, 찬반토론, 수정 등의 별도 논의 없이 원안대로 가결
	제3호 의안 : 이사 선임의 건	-	-
	제3-1호 의안 : 기타비상무이사 이효율	가결	질의응답, 찬반토론, 수정 등의 별도 논의 없이 원안대로 가결
	제3-2호 의안 : 사외이사 한찬식	가결	질의응답, 찬반토론, 수정 등의 별도 논의 없이 원안대로 가결
	제3-3호 의안 : 사외이사 이지윤	가결	질의응답, 찬반토론, 수정 등의 별도 논의 없이 원안대로 가결
	제3-4호 의안 : 사외이사 신미현	가결	질의응답, 찬반토론, 수정 등의 별도 논의 없이 원안대로 가결
	제4호 의안 : 감사위원회 위원이 되는 사외이사 선임의 건(사외이사 김우진)	가결	질의응답, 찬반토론, 수정 등의 별도 논의 없이 원안대로 가결
	제5호 의안 : 감사위원회 위원 선임의 건(감사위원회 위원 한찬식)	가결	질의응답, 찬반토론, 수정 등의 별도 논의 없이 원안대로 가결
제6호 의안 : 이사보수한도 승인의 건	가결	질의응답, 찬반토론, 수정 등의 별도 논의 없이 원안대로 가결	
제40기 정기 주주총회 (2024.03.28)	제1호 의안 : 제40기 재무제표 승인의 건	가결	질의응답, 찬반토론, 수정 등의 별도 논의 없이 원안대로 가결
	제2호 의안 : 정관 일부 변경의 건	가결	질의응답, 찬반토론, 수정 등의 별도 논의 없이 원안대로 가결
	제3호 의안 : 이사 선임의 건	-	-
	제3-1호 의안 : 기타비상무이사 남승우	가결	질의응답, 찬반토론, 수정 등의 별도 논의 없이 원안대로 가결
	제3-2호 의안 : 사내이사 이우봉	가결	질의응답, 찬반토론, 수정 등의 별도 논의 없이 원안대로 가결
	제3-3호 의안 : 사외이사 원혜영	가결	질의응답, 찬반토론, 수정 등의 별도 논의 없이 원안대로 가결
	제3-4호 의안 : 사외이사 이수연	가결	질의응답, 찬반토론, 수정 등의 별도 논의 없이 원안대로 가결
	제4호 의안 : 감사위원회 위원 이수연 선임의 건	가결	질의응답, 찬반토론, 수정 등의 별도 논의 없이 원안대로 가결
제5호 의안 : 이사보수 한도 승인의 건	가결	질의응답, 찬반토론, 수정 등의 별도 논의 없이 원안대로 가결	
제39기 정기 주주총회 (2023.03.30)	제1호 의안 : 제39기 재무제표 승인의 건	가결	질의응답, 찬반토론, 수정 등의 별도 논의 없이 원안대로 가결
	제2호 의안 : 정관 일부 변경의 건	가결	질의응답, 찬반토론, 수정 등의 별도 논의 없이 원안대로 가결
	제3호 의안 : 이사 선임의 건	-	-
	제3-1호 의안 : 사외이사 김영환	가결	질의응답, 찬반토론, 수정 등의 별도 논의 없이 원안대로 가결

			도 논의 없이 원안대로 가결
	제3-2호 의안 : 사외이사 심수옥	가결	질의응답, 찬반토론, 수정 등의 별도 논의 없이 원안대로 가결
	제4호 의안 : 감사위원회 위원 선임의 건 : 사외이사인 감사위원 김영환	가결	질의응답, 찬반토론, 수정 등의 별도 논의 없이 원안대로 가결
	제5호 의안 : 이사보수 한도 승인의 건	가결	질의응답, 찬반토론, 수정 등의 별도 논의 없이 원안대로 가결
	제6호 의안 : 임원퇴직금 지급규정 개정의 건	가결	질의응답, 찬반토론, 수정 등의 별도 논의 없이 원안대로 가결

※ 당사는 공시대상기간동안 주주총회를 열린주주총회 형식으로 개최하여 결의사항을 포함한 경영 전반에 관하여 상세보고 및 사업 현황에 대한 질의응답 등을 추가로 진행하였습니다.

## VII. 주주에 관한 사항

### 1. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

#### 가. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유

(기준일 : 2025년 12월 31일 )

(단위 : 주, %)

성명	관계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기초		기말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
남승우	최대주주	보통주	21,635,780	56.76	21,535,780	56.49	-
피씨아이(주)	계열사	보통주	747,000	1.96	747,000	1.96	-
남미리내	친인척	보통주	236,040	0.62	236,040	0.62	-
이효율	계열회사 임원	보통주	131,883	0.35	152,656	0.40	-
김명희	친인척	보통주	82,990	0.22	82,990	0.22	-
이상윤	계열회사 임원	보통주	11,152	0.03	11,152	0.03	-
이우봉	총괄CEO 대표이사	보통주	10,449	0.03	18,163	0.05	-
김진홍	계열회사 임원	보통주	10,000	0.03	10,000	0.03	-
박광순	계열회사 임원	보통주	7,000	0.02	7,000	0.02	-
원혜영	계열회사 사외이사	보통주	6,664	0.02	6,664	0.02	-
김영환	계열회사 사외이사	보통주	5,050	0.01	5,050	0.01	-
김종현	계열회사 임원	보통주	4,098	0.01	4,098	0.01	-
이수연	계열회사 사외이사	보통주	2,000	0.01	2,000	0.01	-
김우진	계열회사 사외이사	보통주	1,662	0.0	1,662	0.00	-
유태상	계열회사 임원	보통주	100	0.0	100	0.00	-
김미경	계열회사 임원	보통주	0	0.0	1,015	0.00	-
오경림	계열회사 임원	보통주	0	0.0	406	0.00	-

백동옥	계열회사 임원	보통주	0	0.0	1,707	0.00	-
계		보통주	22,891,868	60.05	22,823,483	59.87	-
		-	-	-	-	-	-

나. 최대주주의 주요경력 및 개요

성명	직위	주요경력 (최근 5년)		
		기간	경력사항	겸임현황
남승우	(주)풀무원 비상근고문	2005년 ~ 2022년	(사)미래포럼 이사/공동대표	-
		2005년 ~ 현재	피터드러커 소사이어티 공동대표	겸임
		2018년 ~ 현재	(주)풀무원 기타비상무이사	-
		2021년 ~ 현재	(사)산업정책연구원(IPS) 이사	겸임
		2022년 ~ 현재	(재)한마음재단 이사	-
		2023년 ~ 현재	(재)풀무원재단 이사	-
		2005년 ~ 2022년	(사)미래포럼 이사/공동대표	-

다. 최대주주의 최대주주(법인 또는 단체)의 개요

해당 사항이 없습니다.

라. 최대주주의 변동 내역

당사는 공시대상기간동안 최대주주의 변동 내역이 없습니다.

2. 주식의 분포

가. 주식 소유현황

[주식 소유현황]

(기준일 : 2025년 12월 31일 )

(단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율(%)	비고
----	-----	-------	--------	----

5% 이상 주주	남승우	21,535,780	56.49	-
	(재)한마음재단	3,809,060	9.99	-
우리사주조합		-	-	-

### 나. 소액주주 현황

소액주주현황

(기준일 : 2025년 12월 31일 ) (단위 : 주)

구 분	주주			소유주식			비 고
	소액 주주수	전체 주주수	비율 (%)	소액 주식수	총발행 주식수	비율 (%)	
소액주주	46,062	46,066	99.99	10,205,614	36,893,263	27.66	-

※ 총발행주식수는 의결권 있는 발행주식 총수 기준으로, 자기주식을 제외하였습니다.

※ 소액주주는 총발행주식수의 100분의 1에 미달하는 주식을 소유한 주주 기준입니다.

## 3. 주가 및 주식 거래 실적

(기준일 : 2025.12.31)

(단위 : 원, 주)

종류		25년 7월	25년 8월	25년 9월	25년 10월	25년 11월	25년 12월	
보통주	주가	최고	15,050	17,670	14,970	14,560	13,800	13,360
		최저	12,290	13,970	13,750	13,220	12,900	12,900
		평균	13,053	15,335	14,354	13,826	13,326	13,087
	거래량	최고(일)	5,692,434	13,684,477	1,658,228	565,391	477,059	117,912
		최저(일)	38,866	72,399	81,634	55,595	56,948	43,307
		월간	13,454,871	26,432,040	6,215,792	3,300,602	2,532,514	1,435,928

※ 주가는 해당 일자의 종가 기준입니다.

## VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

### 1. 임원 및 직원 등의 현황

#### 가. 임원 현황

(기 2025년

준 12월

일 : 31일 )

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당업무	주요경력	소유주식수		최대주주와의 관계	재직기간	임기만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
이우봉	남	1962.10	총괄 CEO	사내이사	상근	총괄CEO, 경영위원회 위원장, 전략위원회, 총괄 CEO 후보추천위원회	강원대학교 회계학 학사 동국대학교 MBA 졸업 前 (주)풀무원푸드 앤컬처 대표이사 前 (주)풀무원 전략경영원장 現 (주)풀무원 총괄 CEO 대표이사	18,163	-	계열회사 임원	1988.07.19 ~	2027.03.28
남승우	남	1955.20	고문	기타비상무이사	비상근	전략위원회, 총괄CEO후보추천위원회	서울대학교 법학 학사 前 현대건설 근무 前 (주)풀무원 총괄 CEO 대표이사 現 (주)풀무원 설립자·이사 現 (재)풀무원재단 이사장	21,535,780	-	본인	1984.01.01 ~	2027.03.27

이효울	남	1957.06	의장	기타비상무이사	비상근	이사회 의장, 전략위원회 위원장, 총괄CEO후보추천위원회 위원장, 경영위원회	서강대학교 철학과 학사 미국 피츠버그대학교 마케팅 과정 수료 前 풀무원식품(주) 대표이사 前 (주)풀무원 총괄 CEO 대표이사 前 한국식품산업협회 회장 現 (주)풀무원 이사회 의장	152,656	-	계열회사 임원	1983.10.01 ~	2028.03.25
김영환	남	1958.02	이사	사외이사	비상근	사외이사후보추천위원회 위원장, ESG위원회, 감사위원회, 총괄CEO후보추천위원회	한국과학기술원 (KAIST) 전산학 박사 前 KT 비즈니스 부문장 前 KT 대외협력실장(부사장) 前 KT 네트워크 대표이사 前 (재)자율주행 기술개발혁신사업단 이사 現 학교법인 청원학원 이사 現 KAIST 전산학부 겸직교수 現 인공지능연구원 대표이사	5,050	-	계열회사 사외이사	2020.03.30 ~	2026.03.29
심수옥	여	1962.01	이사	사외이사	비상근	ESG위원회 위원장, 사외이사평가위원회, 전략위원회, 총괄CEO후보추천위원회	이화여자대학교 영어영문학 학사 New York University Wagner	-	-	계열회사 사외이사	2020.03.30 ~	2026.03.29

						Graduate School of Public Service 석사 前 삼성전자 글로벌마케팅 실장, 부사장 前 성균관대학교 경영대학 산학교수 現 성균관대학교 경영전문대학원 교수 現 롯데쇼핑(주) 사외이사					
원혜영	남	1951.09	이사	사외이사	비상근	보상위원회 위원장, 사외이사평가위원회, 전략위원회 서울대학교 역사교육학 학사 경기도 부천시장 (민선 2, 3대) 14대, 17~20대 (5선) 국회의원 現 (사)웰다잉시민운동 공동대표	6,664	-	계열회사사외이사	2021.03.25 ~	2027.03.27
한찬식	남	1968.07	이사	사외이사	비상근	사외이사평가위원회 위원장, 감사위원회, 보상위원회 서울대학교 법학 학사 펜실베니아대학교 로스쿨 前 서울동부지방경찰청 검사장 現 김·장법률사무소 변호사 現 HD현대일렉트릭(주) 사외이사	-	-	계열회사사외이사	2022.03.30 ~	2028.03.25
김우진	남	1970.05	이사	사외이사	비상근	감사위원회 위원장, 사외이사후보추천위원회, 보상위원회 University of Illinois at Urbana - Champaign Ph.D	1,662	-	계열회사사외이사	2022.03.30 ~	2028.03.25

						現 서울대 경영전문대학원 재무금융 교수 現 삼성 준법감시위원회 위원 現 국민연금 투자정책전문위원회 위원 現 (주)태광산업 사외이사					
이지윤	여	1965.10	이사	사외이사	비상근	ESG위원회, 사외이사 후보추천위원회, 전략위원회 서강대학교 불어불문학 학사 차의과대학교 글로벌 경영 MBA 졸업 前 서울시설공단 이사장 前 한국수력원자력 사외이사 現 플레시먼힐러드코리아 상임고문 現 아르스 프락시아 상임고문	-	-	계열회사 사외이사	2022.04.27 ~	2028.03.25
이수연	남	1963.03	이사	사외이사	비상근	ESG위원회, 감사위원회, 사외이사후보추천위원회 서강대학교 경영학 학사 George Washington University 경영학 석사(MBA) 前 하나은행 지점장 前 하나벤처스 준법감시인, 위험관리책임자(CRO) 現 나눔경영컨설	2,000	-	계열회사 사외이사	2024.03.28 ~	2027.03.28

						팅쥬 대표이사					
신미현	여	1969.02	이사	사외이사	비상근	보상위원회, 사외이사 평가위원회, 전략위원회	-	-	계열회사 사외이사	2025.03.26 ~	2028.03.26
박광순	남	1965.02	원장	미등기	상근	통합운영원장	-	7,000	계열회사 임원	1991-07-15	-
김태석	남	1966.01	원장	미등기	상근	플무원기술원장	-	-	계열회사 임원	1991-12-20	-
김종현	남	1967.08	실장	미등기	상근	경영기획실장	-	4,098	계열회사 임원	2018-04-27	-
이상준	남	1973.02	실장	미등기	상근	인사기획실장	-	-	계열회사 임원	2017-04-17	-
김성훈	남	1971.05	실장	미등기	상근	AX혁신실장	아주대학교 경제학과 (학사) 한국외국어대학교 경영정보학과 (석사) 前 IBM 근무	-	계열회사 임원	2020-01-14	-
송기	남	1971.01	실장	미등기	상근	정보기술실장5)	-	-	계열회사 임원	2008-	-

정		8									12-08	
최승은	여	1974.03	본부장	미등기	상근	온라인사업본부장	숙명여자대학교 식품영양학과 (학사) 숙명여자대학교 식품영양학과 (석사) CJ제일제당, CJ(주) 근무	-	-	계열회사 임원	2022-01-03	-
강창수	남	1971.08	센터장	미등기	상근	Global PBP PTC 센터장6)	-	-	-	계열회사 임원	1997-01-03	-
황보학	남	1968.01	센터장	미등기	상근	GMC PTC 센터장6)	-	-	-	계열회사 임원	2002-09-01	-
전기환	남	1970.06	센터장	미등기	상근	PMB PTC 센터장6)	-	-	-	계열회사 임원	2005-11-17	-
김상구	남	1967.07	센터장	미등기	상근	식품안전센터장5)	-	-	-	계열회사 임원	2018-02-01	-
안덕준	남	1966.08	센터장	미등기	상근	푸드테크사업부장	-	-	-	계열회사 임원	1999-08-06	-
이정연	남	1969.10	담당	미등기	상근	지속가능경영담당	-	-	-	계열회사 임원	1999-11-08	-
전승배	남	1970.03	담당	미등기	상근	미래전략담당	-	-	-	계열회사 임원	2003-09-15	-
오경석	남	1973.11	담당	미등기	상근	지속가능경영담당5)	-	-	-	계열회사 임원	2013-03-04	-
김	남	196	담	미등기	상	학습혁신담당5)	-	-	-	계열회사 임원	201	-

동현		7.01	당		근				사 임원	4-05-19	
홍은기	여	1976.01	담당	미등기	상근	ESH담당6)	-	-	계열회사 임원	2005-08-22	-
윤은주	여	1979.11	담당	미등기	상근	법무담당	인하대학교 법학 학사 고려대학원 석사	-	계열회사 임원	2013-08-05	-
이동화	남	1972.12	담당	미등기	상근	홍보담당	한양대학교 광고홍보학 학사	-	계열회사 임원	2013-07-15	-
도경업	남	1977.08	국장	미등기	상근	이사회사무국장	-	-	계열회사 임원	2010-02-16	-

- 주1) 이우봉 총괄CEO는 2025.01.01 부 선임하였습니다.
- 주2) 신미현 사외이사는 2025.03.26부 선임하였습니다.
- 주3) 이경미 사외이사는 2025.03.29부 퇴임, 이상윤 풀무원기술원장과 유원무 준법지원실장은 2025.01.01부 상근자문 전환으로 제외하였습니다.
- 주4) 두진우 중국MBU대표는 2025.10.01부 법인이동하였으며, 윤은주 법무담당과 이동화 홍보담당은 2025.12.15부 직급승진으로 추가하였습니다.
- 주5) 송기정 정보기술실장, 김상구 식품안전센터장, 오경석 지속가능경영담당, 김동현 학습혁신담당은 2025.12.14부 업무해촉 되었습니다.
- 주6) Global PBP PTC(Global Plant Based Protein Products and Technology Center), GMC PTC (Global Meal Creation Products and Technology Center), PMB PTC(Plant Meal and Beverage Products and Technology Center), ESH(Environment, Safety & Health)의 약자입니다.
- 주6) 기업공시 작성기준에 따라 미등기임원으로서 5년 이상 회사에 계속 재직해온 임원은 주요경력, 재직기간 및 임기만료일 등의 기재 생략하였습니다.
- 주7) 상기 최대주주와의 관계는 「금융회사의 지배구조에 관한 법률 시행령」 제3조 제1항을 참고하여 기재하였습니다.
- 주8) 남승우 기타비상무이사는 2026년 2월 27일 부로 사임하였습니다.

**나. 등기임원 선임 후보자 및 해임 대상자 현황**

(기준일 : 2025년 12월 31일 )

구분	성명	성별	출생년월	사외이사 후보자 해당여부	주요경력	선·해임 예정일	최대주주와의 관계
선임	천영훈	남	1967.10	사내이사	서울대학교 축산학 학사 서강대학교 대학원 마케팅 석사 前 CJ제일제당(주) 영업본부장 前 풀무원식품(주) 영업총괄본부장	2026.03.31	-

					現 풀무원식품(주) 식품통합 MBU 대표이사		
선임	류강석	남	1967.10	사외이사	서울대학교 경영학 학사 서울대학교 경영학 석사(마케팅 전공) 피츠버그대학교 경영학 박사(마케팅 전공) 前 한국소비자학회 부회장 前 제18대 한국마케팅학회 마케팅연구 편집위원장 現 고려대학교 경영대학 교수 現 고려대학교 경영전문대학원 부원장 現 한국마케팅학회 부회장	2026.03.31	-
선임	김소정	여	1971.10	감사위원회 위원	이화여자대학교 중어중문학 학사 가톨릭대학교 조직상담학 석사 前 이베이코리아 통합마케팅본부 본부장(CMO), 전무 前 딜리버리히어로로스토퍼즈 코리아 대표이사, 겸 딜리버리히어로 코리아 신사업본부 부사장 前 하나은행 디지털그룹장 부행장 現 이화여자대학교 경영전문대학원 초빙교수 現 현대캐피탈(주) 사외이사, 감사위원	2026.03.31	-
선임	이수연	남	1963.03	감사위원회 위원	서강대학교 경영학 학사 George Washington University 경영학 석사(MBA) 前 하나은행 지점장 前 하나벤처스 준법감시인, 위험관리책임자(CRO) 現 나눔경영컨설팅(주) 대표이사	2026.03.31	계열회사 사외이사

#### 다. 직원 등 현황

2025년 12월

(기준일 : 31일 )

(단위 : 천원)

직원										소속 외 근로자			비고
사업부문	성별	직원 수					평균 근속연수	연간급여 총액	1인평균 급여액	남	여	계	
		기간의 정함이 없는 근로자		기간제 근로자		합계							
		전체	(단시간 근로자)	전체	(단시간 근로자)								
지주사	남	300	-	11	5	311	8.1	23,001,974	73,961	1	1	2	-
지주사	여	206	-	29	10	235	6.5	12,675,183	53,937				-



선택근무제 사용자 수	513	550	528
원격근무제(재택근무 포함) 사용자 수	5	-	-

- ※ 유연근무제 활용 여부 : 시차출퇴근제, 선택근무제, 원격근무(재택근무 포함) 중 1개 이상 제도의 도입·활용 여부
- ※ 선택근무제: 1개월(신상품·신기술의 연구개발 업무는 3개월) 이내의 정산기간을 평균하여 1주간의 소정근로시간이 40시간을 초과하지 않는 범위에서 근무의 시작·종료시각 및 1일 근무시간을 조정하는 제도
- ※ 장애사원 일부 재택근무

## 바. 미등기임원 보수 현황

(기준일 : 2025년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

구분	인원수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
미등기임원	20	4,347	217	-

## 2. 임원의 보수 등

<이사·감사 전체의 보수현황>

### 1. 주주총회 승인금액

(단위 : 백만원)

구분	인원수	주주총회 승인금액	비고
등기이사	3	-	-
사외이사	4	-	-
감사위원	4	-	-
합계	11	4,500	-

- 주1) 상기 주총승인금액은 제41기 정기주주총회(2025년 3월 26일)에서 승인받은 이사보수 한도 총액입니다.
- 주2) 이사보수집행에는 종전 주주총회 승인을 받은 임원퇴직금 규정에 따라 지급되는 퇴직금은 제외함

### 2. 보수지급금액

#### 2-1. 이사·감사 전체

(단위 : 백만원)

인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
11	2,602	237	-

- 주1) 주식보상(Stock Grant) 지급액을 포함한 총 보수액은 2,964백만원입니다.

#### 2-2. 유형별

(단위 : 백만원)

구분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	3	2,058	686	-
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	4	267	67	-

감사위원회 위원	4	277	69	-
감사	-	-	-	-

주1) 상기 보수총액은 사내이사에게 지급한 주식보상(Stock Grant) 362백만원 제외하였습니다.

<보수지급금액 5억원 이상인 이사·감사의 개인별 보수현황>

1. 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
이효율	기타비상무이사	836	Stock Grant 20,773주 지급
이우봉	총괄CEO	725	Stock Grant 7,714주 지급

2. 산정기준 및 방법

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류	총액	산정기준 및 방법
이효율	근로소득	급여	497 2025년 정기주주총회에서 승인받은 이사보수 한도 내에서 이사회 산하 보수위원회에서 기여도 및 전문성 등을 종합 고려하여 지급하였음. - 기본급 이사보수 지급기준(또는 이사회 결의)에 따라 기본급을 497백만원으로 결정하고 연간 기본급 총액을 12등분하여 매월 지급함
		상여	339 상여는 단기성과급(STI) 339백만원으로 아래와 같은 산정기준에 따라 지급하였음. - 2024년 단기성과급(STI) 산정 기준 이사성과보수지급기준(또는 이사회 결의)에 따라 전략지표와 재무지표 목표 대비 달성률을 평가하여 기준연봉의 0~70% 내에서 지급 재무지표는 매출액과 영업이익(회사 내부성과평가 기준의 영업이익)으로 구성되어 있음. 비재무지표인 전략지표는 Sustainable Foods 확산, 건강지향 식생활서비스 (Healthy Experience) 확산, 친환경케어 강화 등으로 구성되어 있음. 재무지표 및 전략지표 합산 달성률에 따라 해당 지표별 가중치(재무지표 70%, 전략지표 30%)를 배분하여 상여금을 산정함.
	주식매수선	-	-

		택권 행사이익		
		기타 근로소득	-	- Stock Grant 2024년 기준 중기목표의 달성률을 평가하여 주식을 지급함. 2024년 중기목표는 매출액과 영업이익으로 구성됨.
	퇴직소득	-	-	
	기타소득	-	-	
이우봉	근로소득	급여	692	2025년 정기주주총회에서 승인받은 이사보수 한도 내에서 이사회 산하 보수위원회에서 기 여도 및 전문성 등을 종합 고려하여 지급하였 음. - 기본급 이사보수 지급기준(또는 이사회 결의)에 따라 기본급을 692백만원으로 결정하고 연간 기본 급 총액을 12등분하여 매월 지급함
		상여	33	상여는 단기성과급(STI) 33백만원으로 아래 와 같은 산정기준에 따라 지급하였음.

				<p>- 2024년 단기성과급(STI) 산정 기준 이사성과보수지급기준(또는 이사회 결의)에 따라 전략지표와 재무지표 목표 대비 달성률을 평가하여 기준연봉의 0~37.5% 내에서 지급.</p> <p>재무지표는 매출액과 영업이익(회사 내부성과평가 기준의 영업이익)으로 구성되어 있음. 전사 결합 50%, 사업단위별 50%의 비율로 매출액은 30% 영업이익은 70%로 가중치를 배분하여 평가하여 산출 및 지급함</p>
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	-	<p>- Stock Grant</p> <p>2024년 기준 중기목표의 달성률을 평가하여 주식을 지급함. 2024년 중기목표는 매출액과 영업이익으로 구성됨.</p>
		퇴직소득	-	-
		기타소득	-	-

주1) 이효율 기타비상무이사는 2024년 12월 31일부로 (주)풀무원의 대표이사직을 사임하였습니다.

<보수지급금액 5억원 이상 중 상위 5명의 개인별 보수현황>

1. 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
이효율	기타비상무이사	836	Stock Grant 20,773주 지급
이우봉	총괄CEO	725	Stock Grant 7,714주 지급

2. 산정기준 및 방법

(단위 : )

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
이효율	근로소득	급여	497	2024년 정기주주총회에서 승인받은 이사보수

				<p>한도 내에서 이사회 산하 보수위원회에서 기여도 및 전문성 등을 종합 고려하여 지급하였음.</p> <p>- 기본급 이사보수 지급기준(또는 이사회 결의)에 따라 기본급을 497백만원으로 결정하고 연간 기본급 총액을 12등분하여 매월 지급함</p>
		상여	339	<p>상여는 단기성과급(STI) 339백만원으로 아래와 같은 산정기준에 따라 지급하였음.</p> <p>- 2024년 단기성과급(STI) 산정 기준 이사성과보수지급기준(또는 이사회 결의)에 따라 전략지표와 재무지표 목표 대비 달성률을 평가하여 기준연봉의 0~70% 내에서 지급. 재무지표는 매출액과 영업이익(회사 내부성과 평가 기준의 영업이익)으로 구성되어 있음. 비재무지표인 전략지표는 Sustainable Foods 확산, 건강지향 식생활서비스 (Healthy Experience) 확산, 친환경케어 강화 등으로 구성되어 있음. 재무지표 및 전략지표 합산 달성률에 따라 해당 지표별 가중치(재무지표 70%, 전략지표 30%)를 배분하여 상여금을 산정함.</p>
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	-	- Stock Grant 2024년 기준 중기목표의 달성률을 평가하여 주식을 지급함. 2024년 중기목표는 매출액과 영업이익으로 구성됨.
		퇴직소득	-	-
		기타소득	-	-
이우봉	근로소득	급여	692	<p>2024년 정기주주총회에서 승인받은 이사보수 한도 내에서 이사회 산하 보수위원회에서 기여도 및 전문성 등을 종합 고려하여 지급하였음.</p> <p>- 기본급 이사보수 지급기준(또는 이사회 결의)에 따라 기본급을 692백만원으로 결정하고 연간 기본급 총액을 12등분하여 매월 지급함</p>
		상여	33	<p>상여는 단기성과급(STI) 33백만원으로 아래와 같은 산정기준에 따라 지급하였음.</p>

				<p>- 2024년 단기성과급(STI) 산정 기준  이사성과보수지급기준(또는 이사회 결의)에 따라 전략지표와 재무지표 목표 대비 달성률을 평가하여 기준연봉의 0~37.5% 내에서 지급.  재무지표는 매출액과 영업이익(회사 내부성과 평가 기준의 영업이익)으로 구성되어 있음. 전사 결합 50%, 사업단위별 50%의 비율로 매출액은 30% 영업이익은 70%로 가중치를 배분하여 평가하여 산출 및 지급함</p>
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	-	<p>- Stock Grant  2024년 기준 중기목표의 달성률을 평가하여 주식을 지급함. 2024년 중기목표는 매출액과 영업이익으로 구성됨.</p>
		퇴직소득	-	-
		기타소득	-	-

## IX. 계열회사 등에 관한 사항

### 1. 계열회사 등의 현황

#### 가. 계열회사 현황

당사는 「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」에 의거, 공시서류작성기준일 현재 당사를 포함하여 24개의 국내 계열회사가 있습니다. 당사를 제외한 모든 계열회사는 비상장사입니다.

[계열회사 현황(요약)]

(기준일 : 2025년 12월 31일 ) (단위 : 사)

기업집단의 명칭	계열회사의 수		
	상장	비상장	계
플무원	1	24	25

※상세 현황은 '상세표-2. 계열회사 현황(상세)' 참조

#### 나. 계열회사 간 임원 겸직 현황

성명	직책	겸직현황
이우봉	총괄CEO (상근)	플무원식품(주) 대표이사(비상근) 신선나또(주) 기타비상무이사(비상근) (주)플무원기분 기타비상무이사(비상근) 영농조합법인 피티에이 대표이사(비상근) 플무원샘물(주) 사내이사(비상근) 플무원다논(주) 기타비상무이사(비상근)
김종현	실장(상근)	(주)피피이씨글로벌김치 기타비상무이사(비상근) 엑소후레쉬물류(주) 사내이사(비상근) 영농조합법인 피티에이 이사(비상근) (주)플무원아카데미 사내이사(비상근) (주)올가홀푸드 사내이사(비상근) (주)푸드머스 사내이사(비상근) (주)플무원헬스케어 사내이사(비상근) (주)피피이씨의령 사내이사(비상근) (주)피피이씨음성생면 사내이사(비상근) (주)피피이씨음성나물 사내이사(비상근) (주)피피이씨춘천 사내이사(비상근) 플무원식품(주) 사내이사(비상근) 플무원아이엔(주) 사내이사(비상근) (주)플무원기분 기타비상무이사(비상근) 플무원샘물(주) 사내이사(비상근)



경영참여	0	7	7	480,319	0	-6,660	473,659
일반투자	0	3	3	3,296	100	-22	3,374
단순투자	0	0	0	0	-	-	0
계	0	10	10	483,615	-	-	477,033

※상세 현황은 '상세표-3. 타법인출자 현황(상세)' 참조

## X. 대주주 등과의 거래내용

### 1. 대주주 등에 대한 신용공여 등

#### 가. 채무보증 내역

「X. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항」 중 '2. 우발부채 등에 관한 사항'의 '다. 채무보증 현황'을 참고해 주시기 바랍니다.

#### 나. 대여금 내역 (연결기준)

(기준일 : 2025.12.31)

(단위 : 백만원)

대여법인	차주	대여 금액	대여 일자	상환 기일	대여목적	관계	종류	이자율
풀무원식품(주)	Nasoya Foods USA	\$10,000,000	2025-02-21	2026-02-20	운영자금	계열사	단기대여금	4.60%
풀무원식품(주)	Nasoya Foods USA	\$15,000,000	2025-09-18	2027-09-17	운영자금	계열사	단기대여금	4.60%
풀무원식품(주)	풀무원기분(주)	1,300	2025-02-24	2026-02-24	운영자금	계열사	단기대여금	4.60%
풀무원식품(주)	풀무원다논(주)	20,000	2025-10-13	2026-10-13	운영자금	계열사	단기대여금	4.60%
풀무원식품(주)	풀무원다논(주)	0	2025-03-17	2026-03-17	운영자금	계열사	단기대여금	4.60%

※ 풀무원식품과 풀무원기분(주)간 관계사대차 약정은 총 1건이며 한도는 27억원입니다.

※ 풀무원식품과 풀무원다논(주)간 관계사대차 약정은 총 2건이며 각 한도는 200억, 100억원입니다.

### 2. 대주주와의 영업거래

당사의 '풀무원' 브랜드 사용 및 연구개발활동, 일반사무지원활동을 위해 당분기 중 풀무원식품(주) 등 자회사로부터 경영관리용역대금으로 69,788백만원을 지급받았습니다.

### 3. 대주주와의 자산양수도 등

(기준일 : 2025.12.31)

(단위 : 백만원)

구분	매도인	매수인	매매가액	계약 체결일	거래목적	거래금액 산정 근거
문광임야	대주주	영농조합법인피티에이	1,000	2025.10.28	산림소득 기반 신사업 추진 등	외부 감정평가법인에 의한 시가 산정
용인임야	대주주	영농조합법인피티에이	310	2025.12.23	ESG 경영 강화를 위한 공익광고 추진	외부 감정평가법인에 의한 시가 산정

#### 4. 대주주 이외의 이해관계자와의 거래

대주주를 제외한 5% 이상 주식을 소유한 주주, 직원 등 대주주 이외의 이해관계자를 상대방으로 당 사업연도 중 거래를 한 내역은 아래와 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	매출 등		매입 등	
	매출	기타수익	매입	기타비용
(재)한마음재단	-	-	-	-

(1) 당분기말 현재 연결실체의 특수관계자 내역은 다음과 같습니다.

구 분	지배·종속기업 등의 명칭
최상위 지배자	남승우
관계기업	(주)그린익스프레스파크, (주)심플플래닛, (주)마이베네프, (주)엘로이랩
기 타	피씨아이(주), (주)올가홀푸드, (재)한마음재단, 글로벌이에스지혁신성장사모투자회사(*), DANONE DAIRY ASIA SAS 및 Groupe Danone 등(*), 로하스 사모투자 합자회사(*), 아이비케이키움 사업재편 사모투자합자회사(*), 키움뉴히어로5호디지털혁신펀드(*), 키분코리아(주)(*), 아사히마츠식품(주)(*), (주)비지에프리테일(*), (주)비테크

(\*) 해당 회사는 연결실체의 이사에 대한 선임권 등을 보유함에 따라 유의적인 영향력을 보유하고 있다고 판단하여 기타특수관계자로 분류하였습니다.

(2) 당분기와 전분기 중 특수관계자와의 거래 내역은 다음과 같습니다.

구 분	지배·종속기업 등의 명칭
최상위 지배자	남승우
관계기업	(주)그린익스프레스파크, (주)심플플래닛, (주)마이베네프, (주)엘로이랩
기 타	피씨아이(주), (주)올가홀푸드, (재)한마음재단, 글로벌이에스지혁신성장사모투자회사(*), DANONE DAIRY ASIA SAS 및 Groupe Danone 등 (*), 로하스 사모투자 합자회사(*), 아이비케이키움 사업재편 사모투자합자회사(*), 키움뉴히어로5호디지털혁신펀드(*), 키분코리아(주)(*), 아사히마츠식품(주)(*), (주)비지에프리테일(*), (주)비테크

(\*) 해당 회사는 연결실체의 이사에 대한 선임권 등을 보유함에 따라 유의적인 영향력을 보유하고 있다고 판단하여 기타특수관계자로 분류하였습니다.

(2) 당기와 전기 중 특수관계자와의 거래 내역은 다음과 같습니다.

1) 당기

(단위: 천원)				
구 분	매출 등		매입 등	
	매출	기타수익	매입	기타비용

관계기업:				
그린익스프레스파크	158,549	-	-	268,477
(주)마이베네프	1,443	-	-	-
기타:				
(주)올가홀푸드	8,842,135	2	1,414,207	120,310
Compagnie Gervais Danone	-	-	-	4,363,647
키분코리아(주)	-	-	-	1,025
아사히마츠식품(주)	-	-	-	177,550
(주)비지에프리테일	28,767,446	11,411	5,519,753	5,169,510
(주)비테크	-	20,000	-	-
합 계	37,769,573	31,413	6,933,960	10,100,519

## 2) 전기

(단위: 천원)				
구 분	매출 등		매입 등	
	매출	기타수익	매입	기타비용
관계기업:				
풀무원글로벌투자파트너쉽사모투자전문회사	46,637	-	-	-
그린익스프레스파크	163,664	-	-	288,464
(주)마이베네프	1,318	-	-	4,200
기타:				
(재)한마음재단	-	8,400	-	-
Compagnie Gervais Danone	-	-	-	3,717,867
(주)올가홀푸드	7,285,912	2	1,122,088	95,482
키분코리아(주)	-	-	297,886	-
아사히마츠식품(주)	-	-	-	148,323
(주)비지에프리테일	27,456,721	12,623	5,048,470	6,022,514
합 계	34,954,252	21,025	6,468,444	10,276,850

(3) 당기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무 내역은 다음과 같습니다.

1) 당기말

(단위: 천원)						
당기말	채권			채무		
	매출채권	미수금	기타채권	매입채무	미지급금	기타채무
관계기업:						
(주)그린익스프레스파크	468,355	-	450,000	-	42,374	-
기타:						
(주)올가홀푸드	1,326,982	20,125	-	197,037	602,381	-
Compagnie Gervais Danone	-	-	-	-	645,780	-
(주)비지에프리테일	2,035,420	-	1,100	554,179	94,640	145,000
합 계	3,830,757	20,125	451,100	751,216	1,385,175	145,000

2) 전기말

(단위: 천원)					
전기말	채권			채무	
	매출채권	미수금	기타채권	매입채무	미지급금
관계기업:					
(주)그린익스프레스파크	141,781	-	450,000	-	37,006
기타:					
(주)올가홀푸드	1,030,482	16,865	-	200,241	859,647
Compagnie Gervais Danone	-	-	-	-	288,861
(주)비지에프리테일	2,117,067	1,244	-	469,291	89,733
합 계	3,289,330	18,109	450,000	669,532	1,275,247

(4) 당기와 전기 중 연결실체의 주요 경영진에 대한 보상내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)		
구 분	당기	전기
단기급여	14,439,968	13,445,477
퇴직급여	1,194,052	1,243,069
장기급여	928,336	1,983,035
주식기준보상	394,686	621,895

합 계	16,957,042	17,293,476
-----	------------	------------

(5) 당기와 전기 중 특수관계자와의 자금거래는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)						
구 분	회사명	거래구분	당기		전기	
			현금유입	현금유출	현금유입	현금유출
최상위 지배자	남승우	배당지급	-	2,206,850	-	2,217,050
관계기업	풀무원글로벌 투자파트너쉽 사모투자전문회사	지분회수	-	-	630,060	-
		배당지급	-	800,000		
	(주)마이베네피트	지분취득	-	-	-	499,996
	(주)엘로이랩	지분취득	-	-	-	500,118
기타		지분취득	-	12,417,574	-	5,321,817
	(주)비테크(*)	비인수매각대상 자산 처분	-	-	193,364	-
	로하스 사모 투자 합자회사	신종자본증권의 수익분배금	-	1,750,000	-	1,750,000
	아이비케이키움 사업재편 사모투자합자회사	신종자본증권의 수익분배금	-	150,000	-	150,000
	키움뉴허어로 5호디지털혁신펀드	신종자본증권의 수익분배금	-	100,000	-	100,000
	글로벌이에스지혁신성장사모투자합자회사	유상증자	-	-	20,206,500	-
	(재)한마음재단	배당지급	-	388,524	-	388,524
	피씨아이(주)	배당지급	-	76,194	-	76,194
	계			-	17,889,141	21,029,924

(\*) 당기 중 지분 추가취득 약정에 따라 샘소슬(주)의 잔여지분 49%를 매입하였습니다.

(6) 당기말 및 전기말 현재 관계회사인 풀무원글로벌투자파트너쉽사모투자전문회사 및 기타 특수관계자인 글로벌이에스지혁신성장사모투자 합자회사와 공동투자약정 등을 체결하고 있으며, 이에 따른 파생상품부채 20,299백만원(전기말 : 20,223백만원)을 계상하고 있습니다.

## XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

### 1. 공시내용 진행 및 변경사항

해당 사항이 없습니다.

### 2. 우발부채 등에 관한 사항

#### 가. 중요한 소송 및 사건

연결실체는 당기말 현재 국제중재 등과 관련하여 하기의 소송이 계류 중에 있습니다. 연결실체는 이러한 소송의 결과가 회사의 재무상태에 중대한 영향을 미치지 않을 것으로 예상하고 있으며 주요 소송사건의 내용은 다음과 같습니다.

##### [출자의무이행의 중재사건]

소제기일	2017.05.05
소송당사자	원고 : 상해장소보녹색식품발전유한공사 / 피고 : (주)풀무원
소송 내용 (청구취지 · 청구원인 등 요약 기재)	원고와의 합자계약 해지에 근거 추가출자의무 중단에 따른 지연손해금 및 위약금 중재소송
소송가액	USD 8,310,000 (원고는 2018.01.09 종래 청구하였던 USD 2,310,000 + CNY 38,400,000 에서 CNY 38,400,000 청구를 취하하고 USD 6,000,000 청구를 추가함)
진행상황	일부패소 (USD 2,200,000)
향후 소송일정 및 대응방 안	24년 5월 원고측 지분을 취득하여, 100%지분권자로서 중국현지에서 중재판정 집행의 효력을 다룰 예정임
향후 소송결과에 따라 회 사에 미치는 영향	중재취소소송 취하에 따라 본 중재판정은 확정됨

##### [중재취소소송]

소제기일	2019.10.21
소송당사자	원고 : (주)풀무원 / 피고 : 복생녹색식품발전유한회사, 장소보식품유한발전회사
소송 내용 (청구취지 · 청구원인 등 요약 기재)	출자의무 이행청구 중재판정(사건번호 22804/PTA)의 부당함을 이유로 해당 중재판정에 대한 취소소송
소송가액	USD 2,200,000 (외 중재비 USD 106,576)
진행상황	2024년 5월부 소 취하
향후 소송일정 및 대응방	24년 5월 원고측 지분을 취득하여, 100%지분권자로서 중국현지에서 중재

안	판정 집행의 효력을 다룰 예정임
향후 소송결과에 따라 회사에 미치는 영향	본건(중재취소소송)은 종결되었고, 중재판정의 집행의 효력을 별도로 다룰 예정임.

나. 견질 또는 담보용 어음·수표 현황

(기준일 : 2025년 12월 31일)

(단위 : 매, 백만원)

제 출 처	매 수	금 액	비 고
은 행	-	-	-
금융기관(은행제외)	-	-	-
법 인	-	-	-
기타(개인)	-	-	-

다. 채무보증 현황

(기준일 : 2025년

12월 31일)

(단위 : 백만원, 달러, 엔, 위안)

보증 채무자	채무자	채권자	보증 채무 내역				차입 약정 내역			
			보증 내역	금액 (원화)	금액 (외화)	보증비 율	금액 (원화)	금액 (외화)	차입일	만기일
(주)플루 원	Pulmuone Foods USA, Inc	Shinhan Bank Irvine	Line of credit	-	\$6,00 0,000	100%	-	\$6,000 ,000	2025- 08-13	2026- 08-13
	Pulmuone Foods USA, Inc	KB New York	TERM LOAN	-	\$3,80 0,000	100%	-	\$3,800 ,000	2025- 11-14	2026- 05-14
	아사히코	KEB 동경	시설대 출	-	¥1,11 3,531, 679	100%	-	¥1,11 3,531, 679	2025- 05-21	2026- 05-21
	아사히코	KEB 동경	일반대 출	-	¥720, 000,0 00	120%	-	¥600, 000,00 0	2025- 03-11	2026- 03-11
	아사히코	신한은행 신주쿠	시설대 출	-	¥600, 000,0 00	120%	-	¥500, 000,00 0	2021- 05-27	2026- 05-27
	아사히코	신한은행 신주쿠	시설대 출	-	¥600, 000,0 00	120%	-	¥500, 000,00 0	2021- 11-12	2026- 05-27
	아사히코	신한은행 신주쿠	시설대 출	-	¥600, 000,0 00	120%	-	¥500, 000,00 0	2022- 02-28	2026- 05-27
	아사히코	KDB 동경	당좌대 월	-	¥750, 000,0 00	100%	-	¥750, 000,00 0	2025- 12-24	2026- 12-24

	아사히코	KDB 동경	일반대출	-	¥500,000,000	100%	-	¥500,000,000	2025-10-20	2026-10-20
	풀무원푸드앤컬처	유동화전문회사	회사채	10,000	-	100%	10,000	-	2024-06-27	2026-06-27
	풀무원푸드앤컬처	농협은행	시설대출	8,040	-	120%	6,700	-	2025-01-17	2026-01-17
	풀무원푸드앤컬처	신한은행	한도대출	12,000	-	120%	10,000	-	2025-03-26	2026-03-26
	풀무원건강생활	신한은행	일반대출	7,200	-	120%	6,000	-	2025-08-26	2026-08-26
	풀무원건강생활	하나은행	일반대출	2,880	-	120%	2,400	-	2025-04-28	2026-04-28
풀무원 식품(주)	Nasoya Foods USA, LLC	우리은행 뉴욕	Line of Credit	-	\$12,000,000	120%	-	\$10,000,000	2025-05-30	2026-05-29
	Nasoya Foods USA, LLC	KEB Hana LA Financial	Term Loan	-	\$15,000,000	100%	-	\$15,000,000	2025-06-25	2026-06-25
	풀무원기분	농협은행	시설대출	3,240	-	120%	2,700	-	2021-12-09	2026-12-09
(주)푸드 머스	Pulmuone Foods USA, Inc	KEB Hana LA Financial	TERM LOAN	-	\$8,500,000	100%	-	\$8,500,000	2025-07-28	2026-07-28
	Nasoya Foods USA, LLC	KEB Hana LA Financial	TERM LOAN	-	\$5,000,000	100%	-	\$5,000,000	2025-10-31	2026-10-31
	Nasoya Foods USA, LLC	KEB Hana LA Financial	TERM LOAN	-	\$5,000,000	100%	-	\$5,000,000	2025-10-31	2026-10-31
	Nasoya Foods USA, LLC	Citibank N.A(USA)	Line of Credit	-	\$12,000,000	120%	-	\$10,000,000	2025-08-25	2026-08-25
	아사히코	KEB 동경	일반대출	-	¥1,000,000	100%	-	¥1,000,000	2025-03-06	2026-03-06
	풀무원다논	씨티은행	일반대출	18,000	-	120%	15,000	-	2025-11-17	2026-11-17
	풀무원다논	씨티은행	일반대출	12,000	-	120%	10,000	-	2025-	2026-

			출	0					07-29	07-29
플무원다논	씨티은행	통장대	출	1,800	-	120%	1,500	-	2025-08-29	2026-08-29
플무원다논	씨티은행	원유지	급보증	600	-	120%	500	-	2025-08-26	2026-08-26
플무원다논	신한은행	일반대	출	6,000	-	120%	5,000	-	2025-04-04	2026-04-04
합계				81,760			69,800			
					USD			USD		
					67,300,000			63,300,000		
					JPY			JPY		
					5,883,531,679			5,463,531,679		
					CNY 0			CNY 0		

주1) 회사는 상기이외에 8,600백만원에 대한 자금보충약정을 제공하고 있습니다.  
주2) 회사는 관계기업인 ㈜그린익스프레스파크의 차입금 관련하여 연결실체가 보유한 ㈜그린익스프레스파크 주식 1,400,363주를 52,800백만원 한도로 하여 담보로 제공하고 있으며, 자금보충약정을 맺고 있습니다.  
주3) 회사는 종속기업인 ㈜에이서비스의 차입금 관련하여 연결실체가 보유한 ㈜에이서비스 주식 415,956주를 31,200,000천원 한도로 하여 담보로 제공하고 있으며, 자금보충약정을 맺고 있습니다.

## 라. 채무인수약정 현황

해당 사항이 없습니다.

## 마. 그 밖의 우발채무 등

해당 사항이 없습니다.

## 3. 제재 등과 관련된 사항

### 가. 제재 현황

#### 1) 수사·사법기관의 제재현황



--	--	--	--	--	--	--	--	--

## 4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항

### 가. 작성기준일 이후 발생한 주요사항

- III. 재무에 관한 사항 - 3. 연결재무제표 주석 - '42. 보고기간 후 사건'을 참조하여 주십시오.

### 나. 합병등 전후의 재무사항

- III. 재무에 관한 사항 - 8. 기타 재무에 관한 사항 - '나. 합병, 분할, 자산양수도에 관한 사항'을 참조하여 주십시오.

## XII. 상세표

### 1. 연결대상 종속회사 현황(상세)

[본문 위치로 이동](#)

(단위 : 백만원)

상호	설립 일	주소	주요사업	최근사 업연도 말 자산총 액	지배관계 근 거	주요 종속 회사 여부
풀무원식품(주)	2008.07	충북 음성군 대소면 삼양로 730-27	음식료품 제조업	1,169,715	기업 의결권의 과반수 소유	해당
(주)피피이씨춘천	2003.03	강원 춘천시 서면 당림리 602	두부 및 유사식품 제조업	23,715	기업 의결권의 과반수 소유	미해당
(주)피피이씨의령	2003.03	경남 의령군 부림면 한지20길 40-21 (부림농공1단지)	두부 및 유사식품 제조업	27,595	기업 의결권의 과반수 소유	미해당
(주)피피이씨음성생면	2003.03	충북 음성군 대소면 삼양로 730-27	생면 및 유사식품 제조업	114,852	기업 의결권의 과반수 소유	해당
(주)피피이씨음성나물	2003.03	충북 음성군 대소면 삼양로 730-27	콩나물 재배업	28,399	기업 의결권의 과반수 소유	미해당
피피이씨글로벌김치(주)	2018.04	전라북도 익산시 왕궁면 광암리 1398	김치 제조업	30,334	기업 의결권의 과반수 소유	미해당
엑소후레쉬물류(주)	1997.12	경기 용인시 기흥구 천명산로 2	물류대행 및 창고업	118,814	기업 의결권의 과반수 소유	해당
영농조합법인 피티에이	2002.12	충북 괴산군 청천면 괴산로평단 5길 119	농산물 생산	8,798	기업 의결권의 과반수 소유	미해당
(주)풀무원푸드앤컬처	1997.05	서울 송파구 송파대로34길 29	단체급식업, 외식사업 등	518,439	기업 의결권의 과반수 소유	해당
(주)푸드머스	2004.04	경기 용인시 처인구 원삼면 맹리로2번길 31	도소매 및 식자재	176,376	기업 의결권의 과반수 소유	해당
풀무원건강생	201	충청북도 증평군 도안면 원명로	건강기능식품, 스	24,072	기업 의결권	미해

활주)	9.0 3	35	킨케어,		의 과반수 소 유	당
(주)풀무원헬스 케어	200 3.0 3	충청북도 증평군 도안면 원명로 35	녹즙, 음료, 이유 식, 맞춤형	29,352	기업 의결권 의 과반수 소 유	미해 당
(주)풀무원아카 데미	200 4.1 1	서울 송파구 송파대로 34길 29	부동산 임대업,	19,290	기업 의결권 의 과반수 소 유	미해 당
Pulmuone USA, Inc.	199 1.0 1	California(법인 주). 2315 Moore Ave. Fullerton, CA 92833	음식료품 제조업	300,35 6	기업 의결권 의 과반수 소 유	해당
Pulmuone Foods USA, Inc.	199 8.0 2	Iowa(법인 주). 2315 Moore Ave. Fullerton, CA 92833	음식료품 제조업	331,76 9	기업 의결권 의 과반수 소 유	해당
Nasoya Foods USA, LLC	201 6.0 5	Delaware(법인 주). One New England Way Ayer, MA 01432	음식료품 제조업	205,02 1	기업 의결권 의 과반수 소 유	해당
한국바이오키 술투자(주)	200 0.0 5	서울 강남구 광평로 280, 로즈 데일빌딩 4층	경영자문	12,563	기업 의결권 의 과반수 소 유	미해 당
상해포미다식 품유한공사	201 0.0 9	상해시 민항구 오중로 NO 1235 6동 H좌	농산품식품 판매 도소매 및 수출입	3,941	기업 의결권 의 과반수 소 유	미해 당
북경포미다녹 색식품유한공 사	201 0.1 1	북경시 평곡구 흥곡경제개발구 6구 301-190호	포장식품 도소매 및 수출입	87,094	기업 의결권 의 과반수 소 유	해당
Pulmuone Vietnam Co., Ltd	201 9.1 2	하노이 시, 땅쑤안 군, 난찐 동, 응엔티평 길,	식품판매 및 유통	1,933	기업 의결권 의 과반수 소 유	미해 당
(주)에이서비스	201 3.0 7	경기도 안산시 단원구 선부동 산1-1	고속도로 휴게소 및 주유소 운영	64,404	기업 의결권 의 과반수 소 유	해당
풀무원기분(주)	201 3.1 2	경남 의령군 부림면 한지20길 40-21	어묵제품 개발 및 생산	7,724	기업 의결권 의 과반수 소 유	미해 당
(주)아사히코	201 4.0 6	토쿄도 신주쿠구 니시신주쿠 3초메 6-4 CIRCLES니시신주 쿠 7층	식품 제조 및 판매	80,852	기업 의결권 의 과반수 소 유	해당
풀무원다논(주)	201 2.0 9	전라북도 무주군 무주읍 당산강 변로 32	유제품 수입, 제조 , 판매업 등	76,645	기업 의결권 의 과반수 소 유	해당
신선나또(주)	200 5.1 2	충청북도 괴산군 사리면 농공단 지길 47	나또 제조 및 판매	20,126	기업 의결권 의 과반수 소 유	미해 당

플무원아이엔(주)	2017.12	서울 강남구 광평로 280, 로즈 데일빌딩 4층	서비스	14,925	기업 의결권의 과반수 소유	미해당
플무원샘물(주)	2003.01	경기도 포천시 이동면 화동로 1870번길 142-24	생수의 제조, 판매 사업	125,630	기업 의결권의 과반수 소유	해당
플무원투게더	2022.11	경기도 용인시 처인구 원삼면 맹리로2번길 31	아이스팩 등 제조업, 식품소분 판매업	1,137	기업 의결권의 과반수 소유	미해당
Pulmuone Foods Europe B.V.	2025.02	Schiphol Boulevard 359, 1118BJ Schiphol NETHERLAND	음식료품 제조업	351	기업 의결권의 과반수 소유	미해당

주1) 포미다러훤(중국)유한공사는 매각 되었습니다.

## 2. 계열회사 현황(상세)

### 가. 계열회사 현황

#### 1) 국내 계열회사

[☞ 본문 위치로 이동](#)

(기준일 : 2025년 12월 31일 )

(단위 : 사)

상장여부	회사수	기업명	법인등록번호
상장	1	(주)플무원	110111-0375439
		-	-
비상장	24	플무원식품(주)	154511-0039324
		(주)푸드머스	110111-1929417
		(주)피피이씨춘천	140111-0023884
		(주)피피이씨의령	194511-0003355
		(주)피피이씨음성생면	154511-0025175
		(주)피피이씨음성나물	154511-0025183
		피피이씨글로벌김치(주)	214911-0054363
		신선나또(주)	154411-0013883
		엑소후레쉬물류(주)	134811-0034702
		(주)플무원기분	194511-0011192
		플무원건강생활(주)	154411-0034110
		(주)플무원헬스케어	154411-0016762
		영농조합법인 피티에이	154471-0004068
		(주)플무원푸드앤컬처	110111-1174591
		(주)그린익스프레스파크	135511-0229978
		(주)에이서비스	131411-0302142
		(주)플무원아카데미	110111-3111822

		피씨아이(주)	110111-3931014
		(주)올가홀푸드	110111-1449522
		한국바이오테크놀로지(주)	110111-1961899
		플무원다논(주)	214211-0003611
		플무원샘물(주)	154411-0011928
		플무원아이엔(주)	110111-6609303
		플무원투게더	134511-0608991

2) 해외 계열회사

(기준일 : 2025년 12월 31일 )

(단위 : 사)

상장여부	회사수	기업명	소재국
비상장	8	Pulmuone U.S.A., Inc	미국
		상해포미다식품유한공사	중국
		북경포미다녹색식품유한공사	중국
		(주)아사히코	일본
		Pulmuone Vietnam Co., Ltd.	베트남
		Pulmuone Foods, U.S.A., Inc.	미국
		Nasoya Foods U.S.A., LLC.	미국



							액		익						
(주)풀무원식품	비 상 장	2008. 07.01	경영 참여	103,0 90	9,8 99, 261	100 .00	327 ,86 0	-	1,4 53	-	9,89 9,26 1	100. 00	329, 313, 633	1,1 69, 715	51, 098
(주)풀무원푸드앤 컬처	비 상 장	1995. 07.06	경영 참여	92	6,1 01, 453	100 .00	63, 813	-	-	-	6,10 1,45 3	100. 00	63,8 12,8 23	518 ,43 9	8,6 84
(주)풀무원아카데 미	비 상 장	2004. 11.01	경영 참여	1,928	300 ,00 0	100 .00	7,8 94	-	-	-	300, 000	100. 00	7,89 4,09 9	19, 290	- 272
풀무원건강생활 (주)	비 상 장	2019. 03.05	경영 참여	7,616	2,6 57, 506	100 .00	9,2 72	-	-	6,6 60	2,65 7,50 6	100. 00	2,61 2,03 8	24, 072	- 4,2 26
(주)씨디스어소시 에이츠	비 상 장	2012. 08.31	경영 참여	1,453	5,0 00	100 .00	1,4 53	5,0 00	1,4 53	-	0	0.00	0	0	0
풀무원다논(주)	비 상 장	2017. 06.01	경영 참여	27,65 4	1,0 48, 497	69. 33	0	-	-	-	1,04 8,49 7	69.3 3	0	76, 645	2,0 81
풀무원생물(주)	비 상 장	2021. 02.21	경영 참여	31,68 3	762 ,55 0	69. 24	70, 027	-	-	-	762, 550	69.2 4	70,0 26,5 21	125 ,63 0	3,3 17
(주)힐리언스	비 상 장	2006. 12.31	일반 투자	3,300	363 ,00 0	10. 00	2,1 01	-	-	-	363, 000	10.0 0	2,10 0,81 8	30, 974	- 153
빌랑스 징검다리 농식품 투자조합	비 상 장	2022. 09.21	일반 투자	320	808	4.6 0	696	10 0	10 0	- 22	908	4.60	774, 107	17, 598	- 982
(주)심플플래닛	비 상 장	2022. 12.26	일반 투자	499	275	2.4 0	499	-	-	-	275	2.29	499, 125	4,1 31	- 4,2 27
합 계				-	-	-	483 ,61 5	-	10 0	-	6,6 82	-	477, 033	1,9 86, 495	55, 321

## 【 전문가의 확인 】

### 1. 전문가의 확인

해당사항이 없습니다.

## 2. 전문가와의 이해관계

해당사항이 없습니다.