

목 차

| | |
|------------------------------------|-----|
| 사업보고서 | 1 |
| 【대표이사 등의 확인】 | 2 |
| I. 회사의 개요 | 3 |
| 1. 회사의 개요 | 3 |
| 2. 회사의 연혁 | 6 |
| 3. 자본금 변동사항 | 7 |
| 4. 주식의 총수 등 | 7 |
| 5. 정관에 관한 사항 | 11 |
| II. 사업의 내용 | 13 |
| 1. 사업의 개요 | 13 |
| 2. 주요 제품 및 서비스 | 14 |
| 3. 원재료 및 생산설비 | 16 |
| 4. 매출 및 수주상황 | 17 |
| 5. 위험관리 및 파생거래 | 24 |
| 6. 주요계약 및 연구개발활동 | 27 |
| 7. 기타 참고사항 | 29 |
| III. 재무에 관한 사항 | 71 |
| 1. 요약재무정보 | 71 |
| 2. 연결재무제표 | 76 |
| 3. 연결재무제표 주식 | 83 |
| 4. 재무제표 | 184 |
| 5. 재무제표 주식 | 190 |
| 6. 배당에 관한 사항 | 260 |
| 7. 증권의 발행을 통한 자금조달에 관한 사항 | 262 |
| 7-1. 증권의 발행을 통한 자금조달 실적 | 262 |
| 7-2. 증권의 발행을 통해 조달된 자금의 사용실적 | 268 |
| 8. 기타 재무에 관한 사항 | 270 |
| IV. 이사의 경영진단 및 분석의견 | 292 |
| V. 회계감사인의 감사의견 등 | 297 |
| 1. 외부감사에 관한 사항 | 297 |
| 2. 내부통제에 관한 사항 | 298 |
| VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항 | 300 |
| 1. 이사회에 관한 사항 | 300 |
| 2. 감사제도에 관한 사항 | 304 |
| 3. 주주총회 등에 관한 사항 | 309 |
| VII. 주주에 관한 사항 | 313 |
| VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항 | 316 |
| 1. 임원 및 직원 등의 현황 | 316 |
| 2. 임원의 보수 등 | 319 |
| IX. 계열회사 등에 관한 사항 | 323 |
| X. 대주주 등과의 거래내용 | 327 |
| XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 | 330 |
| 1. 공시내용 진행 및 변경사항 | 330 |
| 2. 우발부채 등에 관한 사항 | 330 |
| 3. 제재 등과 관련된 사항 | 340 |

| | |
|-----------------------------------|-----|
| 4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항 | 341 |
| XII. 상세표 | 342 |
| 1. 연결대상 종속회사 현황(상세)..... | 342 |
| 2. 계열회사 현황(상세)..... | 344 |
| 3. 타법인출자 현황(상세) | 345 |
| 【 전문가의 확인 】 | 346 |
| 1. 전문가의 확인 | 346 |
| 2. 전문가와의 이해관계 | 346 |

사업보고서

(제 38 기)

사업연도 2021.01.01 부터
 2021.12.31 까지

금융위원회

한국거래소 귀중

2022 년 03 월 22 일

제출대상법인 유형 :

주권상장법인

면제사유발생 :

해당사항 없음

회 사 명 :

(주)풀무원

대 표 이 사 :

이 효 율

본 점 소 재 지 :

충청북도 음성군 대소면 삼양로 730-27

(전 화) 043-879-4500

(홈페이지) <http://www.pulmuone.co.kr>

작 성 책 임 자 :

(직 책) 재무관리실장 (성 명) 김종현

(전 화) 02-2040-4400

【 대표이사 등의 확인 】

확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 사업보고서의 기재 내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 사업보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한 당사는 「주식회사 등의 외부감사에 관한 법률」 제8조의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.

2022. 3. 22

주필무원

대표이사 이 호 율 (서명) 

신고업무담당이사 김 종 현 (서명) 

I. 회사의 개요

1. 회사의 개요

(주)풀무원(이하 '당사' 또는 '지배기업')는 '독점규제 및 공정거래에 관한 법률'상 지주회사로서 공시서류작성기준일 현재 총 7개의 자회사를 보유하고 있습니다. 연결대상 종속회사를 포함하여 연결재무제표를 작성하고 있습니다.

영업부문은 지주부문, 식품제조유통사업부문, 식품서비스유통사업부문, 건강케어제조유통사업부문, 해외사업부문으로 구분하고 있습니다.

가. 연결대상 종속회사 개황

당사는 본 보고서의 연결재무제표상 지배기업에 해당되며, 연결대상 종속기업 개황은 다음과 같습니다.

1) 연결대상 종속회사 현황(요약)

(단위 : 사)

| 구분 | 연결대상회사수 | | | | 주요 종속회사수 |
|-----|---------|----|----|----|----------|
| | 기초 | 증가 | 감소 | 기말 | |
| 상장 | - | - | - | - | - |
| 비상장 | 29 | 1 | - | 30 | 11 |
| 합계 | 29 | 1 | - | 30 | 11 |

※상세 현황은 '상세표-1. 연결대상 종속회사 현황(상세)' 참조

주1) 기초는 2021년 1월 1일, 기말은 2021년 12월 31일 기준입니다.

주2) (주)풀무원은 연결대상회사수에서 제외되어 있습니다.

주3) 증가한 연결대상회사는 풀무원샘물(주)입니다. 풀무원샘물(주)은 2021년 2월 1일부로 네슬레 지분을 추가 매입 완료하여 (주)풀무원의 70% 자회사가 되었습니다. 추가 상세한 사항은 2021년 2월 1일부로 공시된 '지주회사의 자회사 편입'을 참고하여 주십시오.

주4) 찬마루유통(주)은 2009년 이후 휴업상태로 연결대상회사수에서 제외되어 있습니다. 또한 2021년 9월 29일에 청산절차를 완료해 자회사 탈퇴 공시를 제출하였습니다. 추가 상세한 사항은 2021년 10월 6일부로 공시된 '지주회사의 자회사 탈퇴'를 참고하여 주십시오.

주5) 주요종속회사 여부는 직전사업연도말 자산총액 750억원 이상 또는 지배회사 자산총액의 10% 이상 기준입니다.

2) 연결대상회사의 변동내용

| 구분 | 자회사 | 사유 |
|-------|----------|----------------------------|
| 신규 연결 | 풀무원샘물(주) | (주)풀무원 지분 추가 취득에 따른 자회사 편입 |
| 연결 | - | - |
| 연결 제외 | - | - |
| 제외 | - | - |

주1) 풀무원샘물(주)은 2021년 2월 1일부로 네슬레 지분을 추가 매입 완료하여 (주)풀무원의 70% 자회사가 되었습니다. 추가 상세한 사항은 2021년 2월 1일부로 공시된 '지주회사의 자회사 편입'을 참고하여 주십시오.

나. 회사의 법적·상업적 명칭

당사의 명칭은 '(주)풀무원' 이며 영문으로는 'Pulmuone Corporate' 로 표기합니다.

다. 설립일자

당사는 식품제조업 등을 주사업 목적으로 1984년 5월 31일 풀무원효소식품(주)가 설립되었습니다. 1995년 5월 (주)풀무원으로 상호를 변경하여 1995년 10월 한국거래소 유가증권시장에 주식을 상장하였습니다.

2008년 7월 1일 인적분할을 통해 지주회사인 (주)풀무원홀딩스로 출범하여 사업을 영위하고 있으며, 2014년 4월 7일(등기일) 사명을 (주)풀무원홀딩스에서 (주)풀무원으로 변경하였습니다. (종목코드 : 017810)

라. 본사의 주소, 전화번호, 홈페이지 주소

주소 : 충북 음성군 대소면 삼양로 730-27

전화번호 : 043-879-4500

홈페이지 : <http://www.pulmuone.co.kr>

마. 중소기업 등 해당 여부

| | |
|------------|-----|
| 중소기업 해당 여부 | 미해당 |
| 벤처기업 해당 여부 | 미해당 |
| 중견기업 해당 여부 | 해당 |

주1) 당사는 한국중견기업연합회에서 제공하는 중견기업 판단 기준(규모, 자산총액, 독립성)에 해당(규모 : 3년 평균 매출액 1,000억원 초과, 자산총액 : 자산총액 5,000억원 이상, 독립성 : 자산총액 5천억원 이상인 법인의 피출자 기업, 관계기업에 속하는 기업, 상호출자제한기업집단 등에 속하지 않은 기업, 자산총액 10조원 이상의 법인(외국법인 포함)이 출자하지 않은 기업)하므로 중견기업에 해당합니다.

주2) 당사는 중소기업기본법 제2조에 의한 중소기업에 해당되지 않습니다.

바. 주요 사업의 내용

당사는 본 보고서의 연결재무제표상 지배기업에 해당되며, 연결대상종속회사를 포함하여 연결재무제표를 작성하고 있습니다.

영업부문은 지주부문, 식품제조유통사업부문, 식품서비스유통사업부문, 건강케어제조유통사업부문, 해외사업부문으로 구분됩니다.

[지주부문]

지주회사 (주)풀무원은 자회사들의 주식을 소유하여 지배하고 있습니다. 주요 수익원은 자회사로부터 받는 Brand Fee, Shared Service Fee, Technical Fee, 배당금 등입니다. 당사는 별도 사업을 영위하지 않는 순수자회사이므로 풀무원식품(주), (주)풀무원푸드앤컬처, 풀무원건강생활(주), (주)풀무원녹즙 등 자회사의 재무성과를 연결한 연결 재무성과가 주 사업성과입니다.

[식품제조유통사업부문]

건강지향적 신선식품음료군을 제조 또는 소싱하여 B2C 또는 B2B 채널을 통해 제공하고 있습니다. 풀무원식품(주)은 (주)푸드머스와 운영효율 및 시너지를 창출하며 함께 운영되고 있으

며, 그 외 풀무원다논(주), (주)풀무원녹즙이 있습니다.

[식품서비스유통사업부문]

단체급식, 개방형 컨세션 사업범위로 수주한 채널의 현장에서 즉석 제조한 메뉴를 제공하고, 차별적 점포디자인 기획과 전문메뉴 입점 경쟁력을 통해 종합컨세션매장사업을 확장하는 사업이며, (주)풀무원푸드앤컬처가 있습니다.

[건강케어제조유통사업부문]

고객 및 고객가족이 건강한 생활을 영위할 수 있도록 고객의 니즈에 맞춘 로하스 가치를 제공하는 사업이며, 풀무원건강생활(주)가 있습니다.

[해외부문]

해외부문은 Pulmuone USA, (주)아사히코, 푸메이뚜어식품 등을 포함하고 있습니다.

기타 자세한 사항은 II. 사업의 내용을 참고하시기 바랍니다.

사. 신용평가에 관한 사항

당사의 신용평가 등급은 아래와 같습니다.

| 평가일 | 평가대상유가증권 | 평가대상 유가증권의 신용등급 | 신용평가 전문기관명 | 평가구분 | 평가기관 신용등급체계 | 해당신용등급 의미 |
|------------|-----------------------------|-----------------|------------|------|-------------|--|
| 2019-05-02 | 65회 무보증공모사채 | A- | NICE신용평가 | 정기평가 | AAA~D | 원리금 지급확실성이 높지만 장래 급격한 환경변화에 따라 다소 영향을 받을 가능성이 있음 |
| 2019-05-09 | 65회 무보증공모사채 | A- | 한국신용평가 | 정기평가 | AAA~D | 원리금 지급능력은 우수하지만 상위등급보다 경제여건 및 환경악화에 따른 영향을 받기 쉬운 면이 있음 |
| 2019-08-27 | 66회 무보증후순위공모전환사채 (신종자본증권) | BBB+ | 한국신용평가 | 본평가 | AAA~D | 원리금 지급능력은 양호하지만 상위등급에 비해서 경제여건 및 환경악화에 따라 장래 원리금의 지급능력이 저하될 가능성을 내포하고 있음 |
| 2019-08-28 | 66회 무보증후순위공모전환사채 (신종자본증권) | BBB+ | NICE신용평가 | 본평가 | AAA~D | 원리금 지급확실성은 인정되지만 장래 환경변화로 원리금 지급확실성이 저하될 가능성이 있음 |
| 2020-06-11 | 66회 무보증후순위공모전환사채 (신종자본증권) | BBB+ | NICE신용평가 | 정기평가 | AAA~D | 원리금 지급확실성은 인정되지만 장래 환경변화로 원리금 지급확실성이 저하될 가능성이 있음 |
| 2020-06-16 | 66회 무보증후순위공모전환사채 (신종자본증권) | BBB+ | 한국신용평가 | 정기평가 | AAA~D | 원리금 지급능력은 양호하지만 상위등급에 비해서 경제여건 및 환경악화에 따라 장래 원리금의 지급능력이 저하될 가능성을 내포하고 있음 |
| 2020-10-16 | 68회 무보증후순위공모사채 (신종자본증권) | BBB+ | 한국신용평가 | 본평가 | AAA~D | 원리금 지급능력은 양호하지만 상위등급에 비해서 경제여건 및 환경악화에 따라 장래 원리금의 지급능력이 저하될 가능성을 내포하고 있음 |
| 2020-10-16 | 68회 무보증후순위공모사채 (신종자본증권) | BBB+ | NICE신용평가 | 본평가 | AAA~D | 원리금 지급확실성은 인정되지만 장래 환경변화로 원리금 지급확실성이 저하될 가능성이 있음 |
| 2021-06-03 | 66, 68회 무보증후순위공모사채 (신종자본증권) | BBB+ | 한국신용평가 | 정기평가 | AAA~D | 원리금 상환가능성이 일정수준 인정되지만, 상위등급에 비해 경제여건 및 환경변화에 따라 저하될 가능성이 있음 |
| 2021-06-16 | 66, 68회 무보증후순위공모사채 (신종자본증권) | BBB+ | NICE신용평가 | 정기평가 | AAA~D | 원리금 지급확실성은 인정되지만 장래 환경변화로 원리금 지급확실성이 저하될 가능성이 있음 |

아. 회사의 주권상장(또는 등록·지정)여부 및 특례상장에 관한 사항

| 주권상장 (또는 등록·지정)여부 | 주권상장 (또는 등록·지정)일자 | 특례상장 등 여부 | 특례상장 등 적용법규 |
|-------------------|-------------------|-----------|-------------|
| (주)풀무원 | 1995.10.05 | 해당사항 없음 | 해당사항 없음 |

2. 회사의 연혁

가. 회사의 본점소재지 및 그 변경

최근 5사업연도 간 변동사항은 없습니다.

나. 경영진의 중요한 변동

당사는 2021년 3월 25일 제37기 정기 주주총회를 통해 원혜영, 김덕균 사외이사 (이상 초임)가 신규 선임되어 2021년 09월 30일 기준으로 사내이사 2인(이효율, 이상부), 사외이사 8인(김영환, 심수옥, 최종학, 김영준, 조화준, 이경미, 원혜영, 김덕균), 기타비상무이사 1인(남승우)으로 구성되어 있습니다.

경영진 및 감사의 중요한 변동

| 변동일자 | 주총종류 | 선임 | | 임기만료 또는 해임 |
|---------------|------|---|--|--|
| | | 신규 | 재선임 | |
| 2018년 03월 30일 | 정기주총 | 기타비상무이사 남승우, 사내이사 이상부, 사내이사 이우봉, 사외이사 장재성 | - | 사내이사 남승우, 사내이사 유창하, 사내이사 권혁희, 사내이사 이규석 |
| 2019년 03월 29일 | 정기주총 | 사외이사 이경미 | 사내이사 이효율, 사외이사 조화준, 사외이사 최종학, 사외이사 김영준 | 사외이사 박종원 |
| 2020년 03월 27일 | 정기주총 | 사외이사 김영환, 사외이사 심수옥 | - | 사외이사 윤장배, 사외이사 원철우 |
| 2021년 02월 25일 | - | - | - | 사외이사 장재성 (중도 퇴임) |
| 2021년 03월 25일 | 정기주총 | 사외이사 원혜영, 사외이사 김덕균 | 기타비상무이사 남승우, 사내이사 이상부 | 사내이사 이우봉 |

다. 최대주주의 변동

보고서 제출일 기준 최대주주 본인의 소유주식수와 지분율은 다음과 같습니다.

최대주주 관련 자세한 사항은 「VII. 주주에 관한 사항」을 참조하시기 바랍니다.

| 기초 | | | 기말 | | |
|------|------------|--------|------|------------|--------|
| 최대주주 | 소유주식수(주) | 지분율(%) | 최대주주 | 소유주식수(주) | 지분율(%) |
| 남승우 | 21,835,780 | 51.80 | 남승우 | 21,735,780 | 51.56 |

주1) 최대주주인 남승우가 소유하던 주식 100,000주를 2021년 06월 29일 부로 (재)서울대학교발전기금에서 무상으로 취득하였습니다. 상세한 사항은 2021년 06월 29일 부 공시된 '주식등의 대량보유상황보고서'와 '최대주주등소유주식변동신고서'를 참고하여 주십시오.

라. 상호의 변경

최근 5사업연도 간 변동사항은 없습니다.

마. 회사가 회의, 회사정리절차 그 밖에 이에 준하는 절차를 밟은 적이 있거나 현재 진행중인 경우 그 내용과 결과

최근 5사업연도 간 변동사항은 없습니다.

바. 회사가 합병등을 한 경우 그 내용

합병 등에 관한 자세한 사항은 「Ⅲ. 재무에 관한 사항」의 '8. 기타 재무에 관한 사항'을 참조하시기 바랍니다.

사. 회사의 업종 또는 주된 사업의 변화

최근 5사업연도 간 변동사항은 없습니다.

아. 그 밖에 경영활동과 관련된 중요한 사항의 발생내용

최근 5사업연도 간 변동사항은 없습니다

주1) 지주 및 종속회사별 주요 연혁은 Ⅱ 사업의 내용의 7. 기타참고사항을 참고하여 주십시오.

3. 자본금 변동사항

자본금 변동주이

(단위 : 원, 주)

| 종류 | 구분 | 제38기 | 제37기 | 제36기 |
|-----|--------|----------------|----------------|----------------|
| 보통주 | 발행주식총수 | 38,120,542 | 38,120,539 | 38,090,950 |
| | 액면금액 | 500 | 500 | 500 |
| | 자본금 | 19,060,271,000 | 19,060,269,500 | 19,045,475,000 |
| 우선주 | 발행주식총수 | 4,034,580 | 4,034,580 | 4,034,580 |
| | 액면금액 | 500 | 500 | 500 |
| | 자본금 | 2,017,290,000 | 2,017,290,000 | 2,017,290,000 |
| 기타 | 발행주식총수 | 1,349,700 | 849,700 | 849,700 |
| | 액면금액 | - | - | - |
| | 자본금 | - | - | - |
| 합계 | 자본금 | 21,077,561,000 | 21,077,559,500 | 21,062,765,000 |

주1) 발행주식총수는 자기주식(1,349,700주)를 제외한 보통주입니다.

주2) 우선주는 상환전환우선주입니다.

주3) 기타는 자기주식(의결권없는 주식)으로 자본금에 미포함되며, 기타불입자본으로 포함됩니다.

주4) 유통주식수 확대에 따른 유동성 개선 및 거래 활성화를 통한 주주가치 제고를 위하여 2019년 5월 3일 부 로 주식을 분할하였고, 상기 표는 분할 후 주식수의 변경을 반영한 수치입니다.

4. 주식의 총수 등

주식의 총수 현황

(기준일 : 2021.12.31)

(단위 : 주)

| 구 분 | 주식의 종류 | | | 비고 |
|--|------------|-----------|-------------|---|
| | 보통주 | 우선주 | 합계 | |
| I. 발행할 주식의 총수 | - | - | 200,000,000 | 주식의 종류와 관계없이 발행할 주식의 총수를 의미함 (발행할 우선주식의 수는 발행주식총수의 1/2범위 내로 함) |
| II. 현재까지 발행한 주식의 총수 | 69,593,902 | 4,034,580 | 73,628,482 | 우선주 : 상환전환우선주 |
| III. 현재까지 감소한 주식의 총수 | 31,473,360 | - | 31,473,360 | - |
| 1. 감자 2. 이익소각 3. 상환주식의 상환 4. 기타 | - | - | - | - |
| | - | - | - | - |
| | - | - | - | - |
| | 31,473,360 | - | 31,473,360 | - |
| IV. 발행주식의 총수 (II-III) | 38,120,542 | 4,034,580 | 42,155,122 | - |
| V. 자기주식수 | 1,349,700 | - | 1,349,700 | - |
| VI. 유통주식수 (IV-V) | 36,770,842 | 4,034,580 | 40,805,422 | - |

자기주식 취득 및 처분 현황

(기준일 : 2021.12.31)

(단위 : 주)

| 취득방법 | 주식의 종류 | 기초수량 | 변동 수량 | | | 기말수량 | 비고 | | |
|----------------------------------|--------------------|-------------|---------|---------|---------|-----------|-----------|-----------|---|
| | | | 취득(+) | 처분(-) | 소각(-) | | | | |
| 배당 가능 이익 범위 이내 취득 | 직접 취득 | 장내 직접 취득 | 보통주 | 849,700 | 500,000 | - | - | 1,349,700 | - |
| | | | 우선주 | - | - | - | - | - | - |
| | | 장외 직접 취득 | 보통주 | - | - | - | - | - | - |
| | | | 우선주 | - | - | - | - | - | - |
| | | 공개매수 | 보통주 | - | - | - | - | - | - |
| | | | 우선주 | - | - | - | - | - | - |
| | 소계(a) | 보통주 | 849,700 | 500,000 | - | - | 1,349,700 | - | |
| | | 우선주 | - | - | - | - | - | - | |
| | 신탁 계약에 의한 취득 | 수탁자 보유물량 | 보통주 | - | - | - | - | - | - |
| | | | 우선주 | - | - | - | - | - | - |
| | | 현물보유물량 | 보통주 | - | - | - | - | - | - |
| | | | 우선주 | - | - | - | - | - | - |
| 소계(b) | | 보통주 | - | - | - | - | - | - | |
| | | 우선주 | - | - | - | - | - | - | |
| 기타 취득(c) | 보통주 | - | - | - | - | - | - | | |
| | 우선주 | - | - | - | - | - | - | | |
| 총 계(a+b+c) | 보통주 | 849,700 | 500,000 | - | - | 1,349,700 | - | | |
| | 우선주 | - | - | - | - | - | - | | |

주1) 유통주식수 확대에 따른 유동성 개선 및 거래 활성화를 통한 주주가치 제고를 위해 2019년 5월 3일부로 주식을 분할하였고, 상기 자기주식 현황은 주식분할로 인한 주식수의 변경을 반영한 수치입니다.

주2) 본 공시서류제출일 현재(2022년 3월 22일) 기준 자기주식수는 1,349,700주로 위 표와 동일합니다. 추가 상세한 사항은 2021년 2월 26일부로 공시된 '자기주식취득결과보고서'를 참고하여 주십시오.

종류주식(명칭) 발행현황

(단위 : 원)

| 발행일자 | | 2018년 03월 23일 | |
|---------------|---------------|--|---|
| 주당 발행가액(액면가액) | | 17,350 | 500 |
| 발행총액(발행주식수) | | 69,999,963,000 | 4,034,580 |
| 현재 잔액(현재 주식수) | | 69,999,963,000 | 4,034,580 |
| 주식의 내용 | 이익배당에 관한 사항 | <p>(1) 본건 우선주는 참가적, 누적적 우선주로서 본건 우선주의 주주는 최초 발행가 기준 매년 2.0%에 해당하는 금액을 우선 배당 받는다. 발행회사는 본건 우선주 인수대금(전환, 상환된 금액은 제외)의 150% 이상의 배당가능 이익이 있는 경우 매년 배당금을 지급하여야 하고, 우선배당률에 미달하는 부족 배당금은 차기에 이월하여 차기의 배당금과 함께 누적 합산하여 지급하여야 한다.</p> <p>(2) 본건 우선주의 주주는 보통주의 배당률이 본건 우선주의 배당률을 초과할 경우에는 그 초과분에 대하여 보통주와 동일한 배당률로 참가하여 배당을 받는다.</p> <p>(3) 주식배당의 경우 배당률은 위 (1), (2)에 정한 바에 따르며, 본건 우선주의 주주는 주식배당의 경우 본건 우선주와 같은 종류의 우선주를 배당 받는다.</p> | |
| | 잔여재산분배에 관한 사항 | <p>(1) 본건 우선주의 주주는 발행회사가 청산될 때 잔여재산분배에 대하여 본건 우선주 1주당 (i) 금 일만칠천삼백오십(17,350)원 및 (ii) 금 일만칠천삼백오십(17,350)원에 본건 우선주의 발행일로부터 잔여재산분배일까지 연복리 5.8%를 적용하여 산정한 금액을 합한 금액에서 (iii) 본건 우선주의 주주가 본건 우선주와 관련하여 기수령한 배당금 및 동 배당금에 배당금을 지급받은 날부터 잔여재산 분배일까지 연복리 5.8%를 적용하여 산정한 금액의 합계액을 공제한 금액의 한도 내에서 보통주 주주에 우선하여 잔여재산의 분배를 받는다.</p> <p>(2) 본건 우선주의 주주는 보통주에 대한 잔여재산 분배율이 본건 우선주에 대한 잔여재산 분배율을 초과하는 경우, 그 초과분에 대하여 보통주와 동일한 분배율로 참가하여 분배를 받는다.</p> | |
| | 상환에 관한 사항 | <p>(1) 상환권</p> <p>1. 본건 우선주의 주주는 본 계약 및 관련 법령이 허용하는 한도 내에서 발행회사에 대하여 본건 우선주 중 전부 또는 일부의 상환을 청구할 권리를 가진다.</p> <p>2. 본건 우선주의 상환 청구는 발행회사가 본건 우선주 주주의 상환청구에 동의하고, 발행회사에 배당 가능한 이익이 있을 때에만 가능하며, 이에 따른 상환청구가 있는 경우 발행회사는 3개월 이내에 본건 우선주의 주주에게 해당 상환금액을 현금으로 상환하여야 한다.</p> <p>(2) 상환기간</p> <p>본건 우선주에 대한 상환기간은 본건 우선주의 발행일 후 5년이 되는 날부터 본건 우선주의 발행일 후 10년이 되는 날까지로 한다.</p> <p>(3) 상환가액</p> <p>본건 우선주의 1주당 상환가액은 금일만칠천삼백오십(W17,350)원과 동 금액에 대하여 발행일로부터 상환일까지 연복리 5.8%를 적용하여 산출한 금액의 합계액에서 본건 우선주의 주주가 본건 우선주와 관련하여 기수령한 배당금과 동 배당금에 배당금을 지급받은 날부터 상환일까지 연복리 5.8%를 적용하여 산정한 금액의 합계액을 공제한 금액으로 한다.</p> | <p>본건 우선주의 상환 청구는 발행회사가 본건 우선주 주주의 상환청구에 동의하고, 발행회사에 배당 가능한 이익이 있을 때에만 가능하며, 이에 따른 상환청구가 있는 경우 발행회사는 3개월 이내에 본건 우선주의 주주에게 해당 상환금액을 현금으로 상환하여야 한다.</p> |

| | | | | |
|--|--------------|----------------------------|--|-------------------------|
| | | 상환기간 | 2023.03.23 ~ 2028.03.23 | |
| | | 주당 상환가액 | 17,350 | |
| | | 1년 이내 상환 예정인 경우 | - | |
| | 전환에 관한 사항 | 전환조건 (전환비율 변동여 부 포함) | (1) 전환권 1. 본건 우선주의 주주는 본건 우선주의 발행일 이후 1년이 되는 날부터 본건 우선주의 발행일 이후 9년 11개월이 되는 날까지 본건 우선주의 전부 또는 일부를 보통주로 전환할 수 있는 권리(이하 "전환권")를 가진다. 2. 전환비율은 본건 우선주 1주당 보통주 1주로 한다. 다만 아래 (2)에 의해 전환비율의 조정이 있는 경우에는 이에 따른다. (2) 전환비율의 조정 1. 전환비율은 본건 우선주 1주당 보통주 1주로 전환되는 것을 원칙으로 한다. 다만 발행회사가 (i) 시가를 하회하는 발행가액으로 유상증자를 하거나, (ii) 준비금의 자본전입을 통하여 유상증자를 하거나, (iii) 주식배당을 통하여 주식을 발행하거나, (iv) 주식분할을 하거나, (v) 시가를 하회하는 전환가액 내지 행사가액으로 전환사채 또는 신주인수권부사채를 발행하는 경우에는 다음과 같이 전환가액을 조정한다. $\text{조정 후 전환가액} = \text{조정 전 전환가액} \times \left[\frac{A + (B \times C / D)}{A + B} \right]$ A : 기발행주식총수 B : 신발행주식총수 C : 1주당 발행가액 D : 시가 2. 합병, 자본의 감소 및 회사분할 등에 의하여 전환비율의 조정이 필요한 경우에는 당해 합병, 자본의 감소 및 주식분할 등의 직전에 전환권이 행사되어 본건 우선주가 전부 보통주로 인수되었더라면 투자자가 가질 수 있었던 보통주 주식수를 산출할 수 있는 비율로 전환비율을 조정한다. 본조에 따른 전환비율의 조정일은 합병, 자본의 감소 및 회사분할 등의 기(준)일로 한다. 3. 위 1. 및 2. 에 따른 전환비율의 조정은 중복적으로 적용된다. 4. 본 (2)의 전환비율 조정으로 인하여 조정된 전환가액이 1주당 액면금액에 미달할 경우 전환가액은 액면금액으로 한다. 5. 본 계약에서 "전환가액"이라 함은 (i) 최초 전환가액의 경우 본건 우선주의 1주당 발행가를 최초의 전환비율로 나눈 금액을 말하고, (ii) 전환비율이 조정된 이후에는 조정된 이후의 전환가액을 말한다. | |
| | | | (3) 전환권을 행사한 주식의 배당 등 1. 전환권을 행사한 주식의 이익이나 이자의 배당에 관하여는 그 청구를 한 때가 속하는 사업연도의 직전 사업연도 말에 전환된 것으로 본다. 2. 기타 전환주식의 발행, 전환의 청구, 기타 전환에 관한 사항은 상법 제346조 내지 제351조 등 관련 법령을 따른다. | |
| | | | 전환청구기간 | 2019.03.23 ~ 2028.02.23 |
| | | | 전환으로 발행할 주식의 종류 | (주)풀무원 기명식 보통주 |
| | | | 전환으로 발행할 주식수 | 4,034,580 |
| | 의결권에 관한 사항 | | (1) 본건 우선주는 1주당 1개의 의결권을 갖는다. 본건 우선주의 주주는 발행회사의 주주총회의 의결에 회부된 모든 사항에 대하여 보통주의 주주와 동일한 의결권을 갖는다. (2) 보통주로 전환되는 경우에는 전환 후의 보통주는 보통주 1주당 1개의 의결권을 갖는다. (3) 상법에 정한바에 따라 종류주주총회 결의가 필요한 경우 전체 주주총회와 별도로 그 안건에 대하여 본건 우선주 주주의 종류주주총회 결의를 거쳐야 한다. | |

| | |
|--|--|
| <p>기타 투자 판단에 참고할 사항 (주주간 약정 및 재무약정 사항 등)</p> | <p>(1) 신주의 발행가액</p> <p>① 신주의 발행가액 산정근거</p> <p>금번 발행 예정인 기명식 상환전환우선주는 비상장주식으로 발행됩니다. '증권의발행및공시등에관한규정' 제5-18조 제3항에 따르면, 주권상장법인이 증권시장에서 시가가 형성되어 있지 않은 종목의 주식을 발행하고자 하는 경우에는 권리내용이 유사한 다른 주권상장법인의 주식의 시가(동 시가가 없는 경우에는 적용하지 아니한다) 및 시장상황을 고려하여 산정하도록 규정하고 있습니다. 그러나 본 상환전환우선주와 권리내용이 유사한 다른 상장주식이 없어 상기 규정을 적용하는데 한계가 있었습니다.</p> <p>또한 당사의 보통주가 증권시장에 상장되어 있고, 본건 우선주와 관련한 이사회결의일 현재 본건 우선주 외 합리적인 범위 내에서 활용 가능한 당사의 기타 우선주 발행사례 및 시가가 없으며, 전환권 등 본건 우선주의 권리내용에 근거하였을 때, 본건 우선주의 가격이 당사 보통주의 시가와 관련성을 가질 것으로 판단하였습니다. 따라서 '증권의발행및공시등에관한규정' 제5-18조 제2항에 따라 당사 보통주 시가를 대응치로 사용하였습니다.</p> <p>② 확정발행가액 산정</p> <p>'증권의발행및공시등에관한규정' 제5-18조 제2항에 의거 이사회결의일 전일을 기산일로 하여 과거1개월간의 가중산술평균주가, 1주일간의 가중산술평균주가 및 최근일 가중산술평균주가를 산술평균한 가격과 최근일 가중산술평균주가 중 낮은 가격을 기준주가로 하여, 할증율 1.4%를 적용하여 17,350원을 산정하였습니다. (산정내역은 2018년 1월 12일 주요사항보고서(유상증자결정) 공시사항을 참고하여 주십시오.)</p> <p>(2) 본 유상증자로 발행되는 상환전환우선주는 전량 1년간 보호예수되며, 상장하지 않습니다.</p> <p>(3) 상환전환우선주의 발행, 전환 및 상환 등에 관한 세부사항은 상법, 정관 및 인수계약서에 따르며, 기타 상환전환우선주의 발행에 관한 사항 및 이와 관련한 기타 부속서류 작성, 세부절차 진행, 관련계약의 체결, 변경 등에 관한 사항은 대표이사에게 권한을 위임합니다.</p> <p>(4) 상기 사항(일정 포함)은 관계 기관과의 협의 등 제반사정에 따라 변경될 수 있습니다.</p> |
|--|--|

주1) 유통주식수 확대에 따른 유동성 개선 및 거래 활성화를 통한 주주가치 제고를 위해 2019년 5월 3일부로 주식을 분할하였고, 상기 종류주식 현황은 주식분할로 인한 주식수의 변경을 반영한 수치입니다.

5. 정관에 관한 사항

정관 변경 이력

| 정관변경일 | 해당주총명 | 주요변경사항 | 변경이유 |
|------------|-------------|--|---|
| 2019.03.29 | 제35기 정기주주총회 | <ul style="list-style-type: none"> - 전문, 미션, 비전, 핵심가치 일부 내용 변경 - 주식 및 신주인수권 증서에 표시되어야 할 권리의 전자등록, - 명의개서대리인 등 일부 내용 변경 - 이사의 수, 감사위원회 구성 일부 내용 변경 - 외부감사선임의 선임 관련 내용 삭제 | <ul style="list-style-type: none"> - 풀무원의 사회적 책임 및 가치체계를 정관에 구체화 - 「주식 사채 등의 전자등록에 관한 법률」이 2019년부터 시행 예정됨에 따라 주권/사채권 및 신주인수권증서의 전자등록 사항 반영, 명의개서대리인의 주식사무처리 변경 내용 반영 - 사외이사의 사임, 사망 등에 따른 결원 시 상법상 예외 규정을 적용받을 수 있도록 문구 조정 - 외부감사법 개정시마다 관련 조문 개정해야하는 번거로움 해소 |
| 2020.03.27 | 제36기 정기주주총회 | <ul style="list-style-type: none"> - 주식매수선택권 행사를 결의일로부터 4년이 경과한 날로부터 3년 내에 가능 하도록 변경 | <ul style="list-style-type: none"> - 주식매수선택권을 장기적인 성과와 연동시키기 위해 4년 경과한 날로부터 행사가 가능하도록 변경 |

| | | | |
|------------|----------------|--|--|
| 2021.03.25 | 제37기 정기주주총회 | <ul style="list-style-type: none"> - 전문, 미션, 비전, 핵심가치 일부 내용 변경 - 영문명 변경 - 종류주식 발행에 관한 내용 개정 | <ul style="list-style-type: none"> - 풀무원의 가치체계의 세부 내용에 대해, 용어의 쓰임, 경영 환경 및 전략의 변화, 쉽고 간결한 표현의 필요성을 반영하여 일부 변경함. - 풀무원의 정체성과 브랜드 자산의 강화를 위한 풀무원 브랜드 관리 규정을 준수하고 이해관계자와의 명확한 소통을 위해 상호의 영문 약호 PMO(피엠오)를 폐지하고 'Pulmuone Corporate'을 사용하기로 함. - 회사가 발행할 수 있는 종류주식에 대해 보다 세부적인 내용 규정 및 기타 일부 문구를 명확하게 수정 |
|------------|----------------|--|--|

II. 사업의 내용

1. 사업의 개요

(주)풀무원(이하 '당사' 또는 '지배기업')는 '독점규제 및 공정거래에 관한 법률'상 지주회사로서 공시서류작성기준일 현재 총7개의 자회사를 보유하고 있습니다. 연결대상 종속회사를 포함하여 연결재무제표를 작성하고 있습니다.

영업부문은 지주부문, 식품제조유통사업부문, 식품서비스유통사업부문, 건강케어제조유통사업부문, 해외부문으로 구분하고 있습니다.

(단위 : 백만원)

| 구 분 | 한국지역 | | | | 해외 | 단순합 | 연결 |
|--------------|---------|--------------|---------------|----------------|---------|-----------|-----------|
| | 지주 | 식품제조 유통사업 | 식품서비스 유통사업 | 건강케어 제조유통사업 | | | |
| 총부문수익 | 119,753 | 2,168,333 | 530,957 | 54,837 | 447,335 | 3,321,215 | 2,518,896 |
| 외부고객으로부터의 수익 | 2,093 | 1,513,276 | 525,017 | 41,995 | 436,515 | 2,518,896 | - |
| 부문간수익 | 117,660 | 655,057 | 5,940 | 12,842 | 10,820 | 802,319 | - |

[지주부문]

지주회사 (주)풀무원은 자회사들의 주식을 소유하여 지배하고 있습니다. 주요 수익원은 자회사로부터 받는 Brand Fee, Shared Service Fee, Technical Fee, 배당금 등입니다. 당사는 별도 사업을 영위하지 않는 순수자회사이므로 풀무원식품(주), (주)풀무원푸드앤컬처, 풀무원건강생활(주), (주)풀무원녹즙 등 자회사의 재무성과를 연결한 연결 재무성과가 주 사업성과입니다.

[식품제조유통사업부문]

건강지향적 신선식품음료군을 제조 또는 소싱하여 B2C 또는 B2B 채널을 통해 제공하고 있습니다. 풀무원식품(주)은 (주)푸드머스와 운영효율 및 시너지를 창출하며 함께 운영되고 있으며, 그 외 풀무원다논(주), (주)풀무원녹즙이 있습니다.

i) 풀무원식품(주)은 국내시장에서 건강지향적 Brand 신선식품/음료군 제품을 제조하여 소비자를 대상으로 유통업체에 납품/판매하는 사업입니다.

ii) (주)푸드머스는 국내시장에서 건강지향적 PB(Private Brand) 신선식품/음료군 제품을 제조하여 관공서 등에 납품함과 동시에 종합식자재를 공급하는 사업입니다. 20년 부터 풀무원식품(주)과 (주)푸드머스 2개 사업이 운영효율 개선과 시너지를 낼 수 있도록 통합운영 하고 있습니다.

iii) 풀무원다논(주)은 국내시장에서 건강지향적 Brand 발효유 제품을 제조하여 소비자를 대상으로 유통업체에 납품/판매하는 사업입니다.

iv) 풀무원샘물(주)은 국내시장에서 차별화된 샘물 제품을 제조하여 소비자 및 유통업체에 납품/판매하는 사업입니다.

v) (주)풀무원녹즙은 국내시장에서 신선배송 플랫폼을 기반으로 건강신선음료 제품을 제조하여 소비자 및 온라인 플랫폼을 통해 직접 판매하는 사업입니다.

[식품서비스유통사업부문]

단체급식, 개방형 컨세션 사업범위로 수주한 채널의 현장에서 즉석 제조한 메뉴를 제공하고, 차별적 점포디자인 기획과 전문메뉴 입점 경쟁력을 통해 종합컨세션매장사업을 확장하는 사업입니다.

i) (주)풀무원푸드앤컬처는 급식/컨세션/휴게소 등 사업장에서 음식을 조리하여 고객이 필요한 음식료/서비스 등을 구입할 수 있는 기회를 제공하는 사업입니다.

[건강케어제조유통사업부문]

고객 및 고객가족이 건강한 생활을 영위할 수 있도록 고객의 니즈에 맞춘 로하스 가치를 제공하는 사업입니다.

i) 풀무원건강생활(주)은 국내시장에서 방판제도 뿐만 아니라 시판, 렌탈, e방판 플랫폼을 통하여 로하스 생활가전(LOHAS HOME)과 로하스 생활돌봄 사업을 영위하고 있습니다. 로하스 생활가전(LOHAS HOME)은 로하스 생활 가치를 실천하기 위해 주방, 거실, 침실, 욕실에 이르는 주거 공간 전체에 필요한 생활가전 제품을 제공합니다. 로하스 생활돌봄은 자연의 건강함을 담은 헬스케어, 스킨케어, 홈케어를 위한 제품과 서비스를 제공하고 있으며, 반려동물을 위한 바른먹거리를 제공하고 있습니다.

[해외부문]

해외부문은 Pulmuone USA, (주)아사히코, 푸메이뚜어식품 등을 포함하고 있습니다.

i) Pulmuone USA는 미국시장에서 건강지향적 Brand 프레쉬도우/소스류/두부류/Asian 제품군을 제조 및 납품하여 소비자를 대상으로 유통업체에 납품/판매하는 사업입니다.

ii) (주)아사히코는 일본시장에서 건강지향적 Brand 두부/유부류 제품을 제조 및 글로벌제품을 수입하여 소비자를 대상으로 유통업체에 납품/판매하는 사업입니다.

iii) 푸메이뚜어러허중국유한공사는 건강기능식품 및 스킨케어와 생활편의용 제품 등을 제조하여 대리상 및 온라인 브랜드몰을 통해 판매하는 사업을 전개하고 있습니다.

iv) 푸메이뚜어식품(상해/북경)은 중국시장에서 건강지향적 Brand 신선식품/음료군 제품을 제조하여 소비자를 대상으로 유통업체에 납품/판매하는 사업입니다.

2. 주요 제품 및 서비스

당사는 '한국채택국제회계기준' 적용 기업으로, 연결 대상 종속회사의 수는 당사를 포함하여 총 31개사입니다.

가. 영업부문별 법인 현황 (연결기준)

| 영업부문 | 종속회사 | 주요 생산 및 판매제품 유형 | 법인수 |
|------------------|--|---|-----|
| 지주부문 | (주)풀무원, (주)로하스아카데미 | 경영자문 등 | 2 |
| 식품제조 유통사업부문 | 풀무원식품(주), (주)푸드머스, 엑소후레쉬물류(주), (주)풀무원녹즙, (주)피피이씨춘천, (주)피피이씨영령, (주)피피이씨음성생면, (주)피피이씨음성나물, 피피이씨글로벌김치(주), (주)풀무원기분, 신선나또(주), 풀무원아이엔(주), 영농조합법인 피티에이, 풀무원다논(주), 풀무원생물(주), (주)씨디스어소시에이츠 | 두부, 면, 나물, 농/수/축산물, 건강신선음료, 먹는생물, 신선식품 물류대행 등 | 16 |
| 식품서비스 유통사업부문 | (주)풀무원푸드앤컬처, (주)에이서비스 | 푸드서비스 | 2 |
| 건강케어제조 유통사업부문 | 풀무원건강생활(주), 씨에이에프(주) | 건강기능식품, 스킨케어 등 | 2 |

| | | | |
|------|--|---------------|---|
| 해외부문 | Pulmuone USA, Inc., Pulmuone Foods USA, Inc., Nasoya Foods USA, LLC, 한국바이오키슬루자㈜, ㈜아사히코 상해포미다식품유한공사, 북경포미다녹색식품유한공사, 포미다러훤(중국)유한공사, 풀무원베트남유한책임회사(Pulmuone Vietnam Co., Ltd.), | 면류, 떡류, 두부류 등 | 9 |
|------|--|---------------|---|

주1) 풀무원더스킨(주)은 2020년 1월 7일 부(2020년 1월 16일 등기)로 청산하였으며, 추가 상세한 사항은 2020년 1월 16일 부로 공시된 '지주회사의 자회사 탈퇴'를 참고하여 주십시오.

주2) ㈜푸드머스에이치앤에스연구소는 2020년 6월 11일 부로 청산되었습니다.

주3) 씨에이에프(주)는 2020년 7월 17일 부로 NPF 지분을 매입 완료하여 풀무원건강생활(주)의 100% 자회사가 되었습니다.

주4) 풀무원샘물(주)은 2021년 2월 1일 부로 네슬레 지분을 추가 매입 완료하여 (주)풀무원의 70% 자회사가 되었습니다. 추가 상세한 사항은 2021년 2월 1일 부로 공시된 '지주회사의 자회사 편입'을 참고하여 주십시오.

주5) 당사는 당기부터 한국채택국제회계기준(K-IFRS 1108호)에 따라 영업부문을 재정비하여 상기와 같이 변경하였습니다.

나. 주요제품 등의 현황

| 구분 | 주요제품 | 당기 (제38기) | | |
|------------|------------------------------------|---|-----------|--------|
| 지주 | 경영관리 용역수익 | Brand Fee, Technical Fee, Shared Service Fee | 78,678 | 2.4% |
| | 배당금 등 | 임대수익, 배당금 등 | 41,075 | 1.2% |
| 식품제조유통사업 | 두부/나물류 | SOGA두부, 유기농두부, 국산콩 두부, 콩나물 등 | 320,385 | 9.6% |
| | 면/Ready Meal | 생라면, 생면, Ready Meal 등 | 331,812 | 10.0% |
| | 계란/수산/어육 | 자연란, 수산, 어육 등 | 154,345 | 4.6% |
| | 음료/발효유/생수 | 생과일착즙음료, 발효유, 먹는샘물 등 | 249,232 | 7.5% |
| | 푸드서비스 | 위탁급식용 식자재 | 399,158 | 12.0% |
| | 외식 | 외식산업용 식자재 | 41,764 | 1.3% |
| | 신선떡배 | 건강음료(녹즙, 건강즙, 로하스밀, 프로바이오틱 등), 다이어트식, 베이비 밀 등 | 70,240 | 2.1% |
| | 장/김치/절임류 | 장, 김치, 절임류 등 | 49,054 | 1.5% |
| | 물류대행 | 신선식품 물류대행 등 | 137,059 | 4.1% |
| | 생산자회사 (내부거래) | 내부거래 매출 등 | 415,284 | 12.5% |
| 식품서비스유통사업 | 푸드서비스 | 구내식당 | 213,870 | 6.4% |
| | 컨세션 | 공항, 터미널, 휴게소, 리조트, 복합물 등 | 317,087 | 9.5% |
| 건강케어제조유통사업 | 건강기능식품, 화장품, 주방가전, 반려동물먹거리, 청소용품 등 | 54,837 | 1.7% | |
| 해외 | 두가공, 파스타, 소스 등 | 447,335 | 13.5% | |
| 단순합 | | | 3,321,215 | 100.0% |
| 내부거래 | | | 802,319 | |
| 합계 | | | 2,518,896 | |

주1) 위 표에는 지주 부문간수익, 식품제조유통 부문간수익, 식품서비스유통사업 부문간수익, 건강케어제조유통사업의 부문간수익, 해외지역 부문간수익(내부거래) 이 포함되어 있으며, 생산자회사(내부거래) 및 하단 내부거래에서 제거하였습니다.

주2) 총부문수익 기준으로 작성하였으며, 내부거래가 제거된 외부고객으로부터의 수익은 항목 2. 영업의 경과 및 성과 1) 영업의 개황을 참고하여 주십시오.

다. 주요 제품 등의 가격 변동 현황

(단위: 원)

| 부문 | 품목 | 제38기 | 제37기 | 제36기 |
|--------------|----------------------------|-------|-------|-------|
| 식품제조 유통사업 | 풀무원 콩나물 340g | 2,600 | 2,400 | 2,200 |
| | 국산콩 부침두부 380g | 4,700 | 4,150 | 4,150 |
| | 목초를 먹고 자란 건강한 닭이 낳은 달걀 10구 | 5,980 | 4,550 | 4,550 |

주1) 원재료비 인상 등으로 2021년 부로 가격을 인상하였습니다.

3. 원재료 및 생산설비

가. 주요 원재료 현황

| 사업부문 | 매입유형 | 품목 | 주요매입처 | 매입처와 회사와의 특수한 관계여부 |
|----------------|------|----------|---------------------|-----------------------|
| 식품제조유 통사업 | 원재료 | 백태 | 농협안성농산물도매센터 (주)유진중요 | 無 |
| | | 콩나물콩 | 콩사랑영농조합법인 | 無 |
| | | 수입백태 | (사)한국콩가공식품협회 | 無 |
| | | 자연란 | 원에그 | 無 |
| | | 고급생면용밀가루 | CJ제일제당(주) | 無 |
| | | 포장재 | (주)삼양패키징, (주)바라 | 無 |
| | | 포장재 | 케이더블유씨 (구.경원화성) | 無 |
| 건강케어제 조유통사업 | 원재료 | 석류농축액 | AEP | 無 |
| | | 배농축액 | (주)풀무원녹즙 | 관계사 |
| | | 프락토올리고당 | CJ제일제당(주) | 無 |
| | | 흡추출물 | 참스 | 無 |

나. 주요 원재료 가격변동 추이

(단위: 원)

| 사업부문 | 품목 | 단위 | 제38기 | 제37기 | 제36기 |
|----------------|-------------|----|--------|--------|--------|
| 식품제조 유통사업 | 수입백태 | KG | 985 | 1,136 | 1,083 |
| | 백태 | KG | 5,222 | 4,970 | 4,594 |
| | 콩나물콩 | KG | 7,860 | 7,178 | 6,432 |
| | 자연란 | EA | 266 | 215 | 211 |
| | 고급생면용밀가루 | KG | 654 | 627 | 644 |
| | 녹즙 용기 120ml | EA | 42 | 42 | 47 |
| 건강케어제조 유통사업 | 석류농축액 | KG | 5,235 | 5,750 | 6,000 |
| | 맥문동허브농축 | KG | 22,000 | 22,000 | 22,000 |

주1) 상기 가격은 단위당 부대비용을 포함한 가격입니다.

다. 생산 및 설비에 관한 사항

i) 생산능력, 생산실적, 가동률

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위: ea, 시간)

| 부문 | 구분 | 주요생산품목 | 생산 Capacity | 총 생산량 | 가동율 | 비고(법인명 기재) |
|--------------------|-----|------------------------------|-------------|-------------|-------|------------------------------------|
| 식품제조 유통사업 | 두부 | SOGA 두부 풀무원 두부 유기농 두부류 | 116,142,600 | 104,896,031 | 90.3% | 풀무원식품(주) (주)피피이씨의령 (주)피피이씨춘천 |
| | 나물 | 국산, 유기농 콩나물제품류 숙주제품류 | 63,720,000 | 47,942,570 | 75.2% | (주)피피이씨음성나물 |
| | 생면 | 우동면, 육수 짜장, 스파게티 생라면외 | 399,897,880 | 339,803,242 | 85.0% | (주)피피이씨음성생면 |
| | 녹즙 | 명일업/케일 녹즙 외 | 12,384 | 8,198 | 66.2% | - |
| 건강케어 제조유통 사업 | 건기식 | 로젠빈 외 | 11,153 | 8,030 | 72.0% | - |

ii) 생산설비(영업용 설비)에 관한 사항

당사 및 계열회사는 충북음성 및 도안 등에 토지, 건물, 구축물, 기계장치, 차량운반구, 공기구비품 등 생산설비를 보유하고 있습니다.

2021년 말 생산설비의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

| 과목 | 기초 장부가액 | 취득 | 건설중인 자산대체 | 처분 | 당기상각 | 기타 | 기말 장부가액 |
|---------|------------|---------|--------------|----------|-----------|--------|------------|
| 토지 | 81,090 | 553 | | (2,020) | | 3,806 | 83,429 |
| 건물 | 236,173 | 24,171 | 21,074 | (1,341) | (9,368) | 11,781 | 282,490 |
| 부대설비 | 75,721 | 14,390 | 2,964 | (449) | (7,930) | (485) | 84,211 |
| 구축물 | 22,360 | 536 | 3,999 | (7) | (3,282) | 2,352 | 25,957 |
| 기계장치 | 153,181 | 26,561 | 26,234 | (1,997) | (34,432) | 10,016 | 179,564 |
| 차량운반구 | 379 | 214 | 38 | (0) | (197) | (2) | 432 |
| 공기구비품 | 56,395 | 25,733 | 2,774 | (1,724) | (27,116) | 5,466 | 61,528 |
| 사용권 자산 | 215,810 | 58,144 | | (8,646) | (37,410) | 1,551 | 229,448 |
| 건설중인 자산 | 66,605 | 125,147 | (59,185) | | | 5,438 | 138,005 |
| 합계 | 907,714 | 275,449 | (2,103) | (16,185) | (119,735) | 39,924 | 1,085,064 |

4. 매출 및 수주상황

가. 매출실적

(단위: 백만원)

| 부문 | 매출유형 | 품목 | | 제38기 | 제37기 | 제36기 |
|----------------|---------------------|----------------------------------|----|-----------|-----------|-----------|
| 지주부문 | 용역, 기타매출 | 경영관리용역 배당금 등 | 수출 | | | |
| | | | 내수 | 119,753 | 111,673 | 82,471 |
| 식품제조 유통사업 | 상품, 제품 | 두부, 나물, 면류, 식자재 등 | 수출 | 7,319 | 5,639 | 4,756 |
| | | | 내수 | 2,161,014 | 1,940,022 | 1,927,519 |
| 식품서비스 유통사업 | 용역 | 푸드서비스, 컨세션 & 캐터링 | 수출 | | | |
| | | | 내수 | 530,957 | 496,265 | 663,257 |
| 건강케어제조 유통사업 | 상품, 제품 | 건강기능식품, 건강음료, 화장품, 다이어트식 등 | 수출 | 308 | 261 | 842 |
| | | | 내수 | 54,529 | 53,602 | 48,694 |
| 해외 | 상품, 제품 | 두가공, 파스타, 소 스 제품 등 | 수출 | | | |
| | | | 내수 | 447,335 | 445,660 | 368,505 |
| (내부거래) | 상품, 제품, 용역, 기타매출 | - | 수출 | | | |
| | | | 내수 | 802,319 | 741,922 | 714,593 |
| 총합계 | | | 수출 | 7,628 | 5,900 | 5,598 |
| | | | 내수 | 2,511,268 | 2,305,300 | 2,375,853 |
| | | | 합계 | 2,518,896 | 2,311,200 | 2,381,451 |

주1) 위 표에는 지주 부문간수익, 식품제조유통 부문간수익, 식품서비스유통사업 부문간수익, 건강케어제조유통사업의 부문간수익, 해외지역 부문간수익(내부거래) 이 포함되어 있으며, 하단 내부거래에서 제거하였습니다.

주2) 총부문수익 기준으로 작성하였으며, 내부거래가 제거된 외부고객으로부터의 수익은 항목 2. 영업의 경과 및 성과 1) 영업의 개황을 참고하여 주십시오.

나. 판매방법 및 조건, 판매전략

[플무원식품㈜]

① 판매조직

- 유통경로(직납유통영업 : 할인점, 백화점, 슈퍼마켓)
- 농협(하나로마트 등 농협 관련 매장관리/영업)
- FC경로(개인 및 중소형 유통 소매점을 관리하는 가맹점 관리/영업)
- 신경로(온라인쇼핑, 수출 등 신경로 관리/영업, CVS 매장영업)

* FC : Franchise(가맹점 영업관리)

② 판매경로

| 채널 | 매출비중(%) |
|--------|---------|
| 유통경로 | 41.8% |
| FC경로 | 27.0% |
| 농협 | 8.7% |
| 신경로 | 19.0% |
| 기타 직매출 | 3.5% |
| 합계 | 100.0% |

③ 판매방법 및 조건

- 독립소매점 및 중소형 유통체인 : 가맹점을 통한 간접 판매
- 대형 유통체인 : 자사 영업조직을 통한 직접 판매

④ 판매전략

- 제품 Portfolio 관리
- 조직역량 강화
- Process Innovation
- LOHAS 가치창출을 통한 차별성 강화
- 신규 성장동력 확보
- 채널별 손익개선

[㈜푸드머스]

① 판매조직

- 직접납품 : 수도권영업부, 지방영업부, 수도권 복지/의료 채널 영업부
- 간접납품 : 학교급식 영업부, 수산담당, KIDS영업부

② 판매경로

| 채널 | 매출비중(%) |
|------|---------|
| 직접납품 | 51.1% |
| 간접납품 | 48.9% |
| 합계 | 100.0% |

③ 판매방법 및 조건

- 직납채널 : 개별 영업에 의한 수주활동 및 제안 입찰에 따른 수주
- 간납채널 : 가맹점을 기반으로 하는 신규거래 수주 활동

④ 판매전략

- 사업 다각화를 통한 새로운 성장 동력 창출
- 바른먹거리 브랜드 제품과 종합식자재 및 서비스 공급
- 고객서비스 역량 강화

[엑소후레쉬물류㈜]

① 판매조직

- 3PL영업담당 : 신규 3PL 화주 영업

② 판매경로

| 채널 | 매출비중(%) |
|-----|---------|
| 관계사 | 80.3% |
| 공배 | 1.1% |
| 수송 | 1.3% |

| | |
|----|--------|
| 독립 | 16.8% |
| 임대 | 0.5% |
| 합계 | 100.0% |

③ 판매방법 및 조건

- 용역매출 : 제품 수/배송 납품 대행 서비스 제공
- 임대매출 : 재고를 보관하는 서비스 제공

④ 판매전략

- 물류 통합 서비스 제공
- 최상의 전국 콜드체인 네트워크
- 최신화&자동화된 저온물류센터 인프라
- PI(Process Innovation)을 통한 원가 절감
- 에코드라빙 캠페인 및 차량 대형화를 통한 그린물류
- 3PL 화주별 맞춤 대응 전략

[㈜풀무원녹즙]

① 판매조직

- 가맹점(Office, Home) : 건강신선음료, 발효유 등
- 온라인 : 영유아식, 다이어트식 사업

② 판매경로

| 채널 | 매출비중(%) |
|------------|---------|
| Office 가맹점 | 54.2% |
| Home 가맹점 | 15.2% |
| 온라인 | 20.3% |
| 기타 | 10.3% |
| 합계 | 100.0% |

③ 판매방법 및 조건

- 가맹점 : 건강신선음료 및 발효유의 품목별 공급율에 의한 판매
- 직영점 및 온라인: 품목별 소비자가 판매
- 특판 : 거래처별 계약에 따른 판매 조건 상이

④ 판매전략

- 제품 Portfolio 관리
- 영업 파트장 및 지점장을 통한 조직 전략 실행 강화
- 신규 채널 및 품목 진입을 통한 신성장 동력확보
- 월별 마케팅 및 영업 전략 품목 Drive
- PI(Process Innovation)을 통한 CR(Cost Reduction)활동 강화
- LOHAS 정신에 입각한 제품 개발 및 관리

[풀무원다논(주)]

① 판매조직

- Modern Trade 채널 : 풀무원식품(주)이 유통 판매
- General Trade 채널 : 풀무원식품(주)이 유통 판매
- Home Office Delivery 채널 : (주)풀무원녹즙이 유통 판매
- Away From Home 채널 : 직판

② 판매경로

| 채널 | 매출비중(%) |
|-------------------------|---------|
| Modern Trade 채널 | 45.7% |
| General Trade 채널 | 36.2% |
| Home Office Delivery 채널 | 2.8% |
| Away From Home 채널 | 15.3% |
| 합계 | 100.0% |

③ 판매방법및 조건

- Modern Trade 채널 : 대형할인점(Hyper)/슈퍼슈퍼마켓(SSM)/편의점(CVS)/백화점/창고형 할인매장(MWC) 소매점과 개별영업
- General Trade 채널 : 프랜차이즈를 기반으로 Store 개별영업
- Home Office Delivery 채널 : 가맹점 기반 신규 거래활동
- Away From Home 채널 : 개별 영업에 의한 수주활동 및 제안입찰에 따른 영업

④ 판매전략

- 차별화된 제품 선도적/지속적 진행
- 브랜드 인지도를 높이면서, 수익적 성장
- 카테고리 경쟁사 대비 월등한 품질 달성

[풀무원샘물(주)]

① 판매조직

- Modern Trade 채널 : 풀무원샘물(주)이 유통 판매
- General Trade 채널 : 풀무원샘물(주)과 협력사의 B2B 유통 판매, 풀무원샘물(주) 직접 유통, 풀무원식품(주) 조직과의 협업 Test
- Home Office Delivery 채널 : 풀무원샘물(주) 가맹점 유통 판매, 회사 직접 계약 판매- On-Line 채널 : 풀무원샘물(주)이 유통 판매

② 판매경로

| 채널 | 매출비중(%) |
|-------------------------|---------|
| Modern Trade 채널 | 46.3% |
| General Trade 채널 | 20.5% |
| Home Office Delivery 채널 | 21.5% |
| On-Line 채널 | 11.7% |
| 합계 | 100.0% |

③ 판매방법 및 조건

- Modern Trade 채널 : Costco/Hyper/CSM/CVS account와 개별영업
- General Trade 채널 : B2B 판매 조직과 직판 대리점 조직
- Home Office Delivery 채널 : 가맹점을 기반으로 한 신규 거래활동 및 본사 영업조직을 통한 직접영업
- On-Line 채널 : PET 제품 택배 배달 사업 Vendor를 활용한 본사 주도 직/간접 판매

④ 판매전략

- 먹는샘물 선도 기업, 친환경과 차별화된 제품을 통한 지속적 채널 개발과 성장
- 네슬레워터스와의 장기간 JV를 통해 월등한 제조 기술력 및 높은 품질 달성
- 시장에서의 브랜드 이원화(풀무원샘물 by Nature / 네슬레 퓨어라이프)를 통한 차별화 전략

[㈜풀무원푸드앤컬처]

① 판매조직

- 푸드서비스 사업부문 : 오피스, 산업체, 병원, 대학교 등
- 컨세션 사업부문 : 공항, 리조트, 대형몰 등
- 휴게소 사업부문 : 도로공사, 민자고속도로 휴게시설

② 판매경로

| 채널 | 매출비중(%) |
|-------|---------|
| 푸드서비스 | 39.1% |
| 컨세션 | 9.2% |
| 휴게소 | 51.7% |
| 합계 | 100.0% |

③ 판매방법 및 조건

- 푸드서비스, 컨세션, 휴게소 : 식음료 사업장 위탁운영

④ 판매전략

- 손익구조 개선
- 신규 사업모델 개발
- LOHAS 가치 기반 운영 차별화
- DX기반 운영 혁신

[풀무원건강생활㈜]

① 판매조직

- 방판채널 : 가맹점, 렌탈, 자담터 등
- 시판채널 : 반려동물샵, 풀무원샵, 온라인스토어, 홈쇼핑, 편의점 등

② 판매경로

| 채널 | 매출비중(%) |
|--------|---------|
| 방판채널 | 59.2% |
| 시판채널 | 19.2% |
| 공장매출 외 | 21.6% |
| 합계 | 100.0% |

③ 판매방법 및 조건

- 가맹점 : 가맹점 동일 공급가 정책에 따른 판매
- 특판 : 거래처별 계약에 따른 판매 조건 상이
- 온라인 : 품목별 소비자가 판매

④ 판매전략

- 제품 포트폴리오 관리
- 영업 파트장 및 지점장을 통한 조직 전략 실행 강화
- 신규 채널 및 품목 진입을 통한 신성장 동력 확보
- 월별 마케팅 및 영업 전략 품목 Drive
- PI(Process Innovation)을 통한 CR(Cost Reduction) 활동 강화
- LOHAS 정신에 입각한 제품 개발 및 관리

[Pulmuone USA, Inc.] [Pulmuone Foods USA, Inc.]
 [Nasoya Foods USA, LLC]

① 판매조직

- Club 담당 : 창고형 대형 마트 관리/영업
- Ethnic 담당 : 교민마켓 관련 매장관리/영업
- Retail 담당 : 유통 소매 가맹점 관리/영업
- Food Service 담당 : Restaurant 식자재 관련 관리/영업
- Private Label 담당 : 판매자 상표 부착 판매 관련 관리/영업

② 판매경로

| 채널 | 매출비중(%) |
|--------------|---------|
| Club | 24.4% |
| Ethnic | 18.5% |
| Food Service | 2.4% |
| Retail | 54.7% |
| 합계 | 100.0% |

③ 판매방법 및 조건

- Club 채널 : 영업조직을 이용한 직접 판매
- Ethnic/Food Service 채널 : 영업조직 및 총판을 이용한 직접/간접 판매
- Retail 채널 : 영업조직 및 총판을 이용한 직접/간접 판매

④ 판매전략

- PBF(Plant Based Foods), Asian 제품군 유통확산 및 효율적인 신제품 출시
- KAM(Key Account Management) 확대로 주요 유통망과 전략적 협업관계 강화, TAM(Territory Management) 확대로 매대 확보율 제고
- 트레이드 마케팅 활동을 통한 유통 내 소비자 커뮤니케이션 강화
- 동/서부 주요 총판 직거래 전환에 따른 영업력 강화로 성장 교두보 확보
- Sales Crossover를 통한 Ethnic 제품의 미국 주류시장(Mainstream) 판매 확대

[㈜아사히코]

① 판매조직

- GMS, SM담당 : 대형마트 및 일반마트 관리/영업
- CVS 담당 : 편의점 관리/영업
- 업무용 : 도시락업체 등 B2B 영업

② 판매경로

| 채널 | 매출비중(%) |
|---------|---------|
| GMS, SM | 84.0% |
| CVS | 10.0% |
| 업무용 | 6.0% |
| 합계 | 100.0% |

주1) GMS는 General Merchandise Store, SM은 Supermarket의 약자입니다.

③ 판매방법 및 조건

- 영업조직을 이용한 직접/간접 판매

④ 판매전략

- 혁신업체 선정 및 신규 개척을 통한 채널 다각화
- 조직 구조 변경 및 역량 강화
- 신규 제품 출시를 통한 성장동력 확보
- 원재료 단가 관리를 통한 손익개선
- 한국 수입상품은 부서의 구분없이 전사차원에서 대응

다. 수주상황

공시서류작성기준일 현재 주문생산에 의한 장기공급계약 수주현황은 없습니다.

5. 위험관리 및 파생거래

연결실체는 여러 활동으로 인하여 시장위험(외환위험, 가격위험, 현금흐름 및 공정가치 이자율 위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다. 연결실체의 전반적인 위험관리는 연결실체의 재무성과에 잠재적으로 불리할 수 있는 효과를 최소화

하는데 중점을 두고 있습니다.

위험관리는 이사회에서 승인한 정책에 따라 중앙 자금부서(자금팀)에 의해 이루어지고 있습니다. 자금팀은 관계부서들과 긴밀히 협력하여 금융위험을 식별, 평가 및 회피하고 있습니다.

1) 시장위험

시장위험이란 환율, 이자율 등 시장가격의 변동으로 인하여 금융상품의 공정가치나 미래현금흐름이 변동할 위험을 의미합니다. 시장가격 관리의 목적은 수익은 최적화하는 반면 수용 가능한 한계 이내로 시장위험 노출을 관리 및 통제하는 것입니다.

① 외환위험

외환위험은 주로 인식된 자산과 부채의 환율변동과 관련하여 발생하고 있습니다. 연결실체의 영업거래상 외환위험에 대한 회피가 필요하다고 판단되는 경우 통화선도 거래 등을 통해 외환위험을 관리하고 있습니다. 외환위험은 미래예상거래 및 인식된 자산·부채가 기능통화 외의 통화로 표시될 때 발생하고 있습니다.

당기말 현재 외화 표시된 화폐성자산 및 부채의 장부금액은 다음과 같습니다.

(단위:외화 각 1단위,천원)

| 통화 | 자 산 | | 부 채 | |
|-----|---------------|-------------|---------------|-------------|
| | 외화 | 원화 | 외화 | 원화 |
| USD | 270,535,423 | 294,561,727 | 109,969,250 | 130,149,859 |
| JPY | 9,654,435,668 | 99,463,858 | 6,170,092,170 | 63,566,758 |
| CNH | 417,116,887 | 77,692,191 | 128,530,867 | 23,936,498 |
| EUR | - | - | 1,005,524 | 1,349,755 |
| VND | 8,721,815,744 | 454,407 | 3,742,949,579 | 195,008 |

당기말 현재 외화에 대한 원화환율이 10% 상승(하락)할 경우 당기말 자본은 25,297백만원 증가(감소)합니다.

② 이자율위험

이자율 위험은 변동이자율 조건으로 차입한 차입금과 변동이자율 조건으로 발행한 사채에서 비롯됩니다. 연결실체는 이자율 위험에 대해 다양한 방법의 분석을 수행하고 있으며, 이자율 변동 위험을 최소화하기 위해 채용자, 기존 차입금의 갱신, 대체적인 용자 및 위험회피 등 다양한 방법을 검토하여 연결실체 입장에서 가장 유리한 자금조달 방안에 대한 의사결정을 수행하고 있습니다.

당기말 현재 다른 변수가 일정하고 변동금리 조건 차입금에 대한 이자율이 1% 상승 (하락)할 경우 당기 법인세비용차감전순이익은 2,126백만원 감소(증가)합니다.

2) 가격위험

보고기간 종료일 현재 연결실체의 시장성있는 지분상품은 매도가능금융자산으로 분류되어 공정가치의 변동이 자본으로 반영되고 있으므로 지분상품의 가격 변동이 연결실체의 손익에

미치는 효과는 없습니다.

주가가 10% 상승하거나 하락하는 경우, 기타자본구성요소는 34,600천원(법인세효과 감안 후)이 증가하거나 감소할 것입니다.

3) 신용위험

신용위험은 전사 차원에서 관리되고 있습니다. 신용위험은 보유하고 있는 수취채권 및 확정계약을 포함한 거래처에 대한 신용위험 뿐만 아니라 현금 및 현금성자산, 은행 및 금융기관 예치금으로부터 발생하고 있습니다. 은행 및 금융기관의 경우, 독립적인 신용등급기관으로부터의 신용등급이 우량한 경우에 한하여 거래를 하고 있습니다. 일반거래처의 경우 고객의 재무상태, 과거 경험 등 기타 요소들을 고려하여 신용을 평가하게 됩니다. 연결실체는 거래상대방에 대한 개별적인 위험 한도 관리정책은 보유하고 있지 않습니다.

금융자산의 장부금액은 신용위험에 대한 최대노출정도를 나타냅니다. 당기말과 전기말 현재 연결실체의 신용위험에 대한 최대노출정도는 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | |
|-----------|-----------|------------|
| 구 분 | 당기말 | 전기말 |
| 금융보증계약(*) | 9,200,000 | 18,600,000 |

(*) 연결재무제표 주석 39에 기술하고 있는 금융보증계약과 관련된 연결실체의 신용위험에 대한 최대노출정도는 보증이 청구되면 연결실체가 지급하여야 할 최대금액입니다.

4) 유동성위험

신중한 유동성 위험 관리는 충분한 현금의 유지, 적절하게 약정된 신용한도금액으로부터의 자금 여력 및 시장포지션을 결재할 수 있는 능력 등을 포함하고 있습니다. 연결실체의 금융부채를 보고기간 종료일로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분한 내역은 다음과 같습니다. 아래 표시된 현금흐름은 할인하지 않은 금액입니다.

(단위 : 천원)

| 구분 | 1년미만 | 1년에서 5년이하 | 5년 초과 | 합계 |
|-----------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 차입금 | 405,865,268 | 272,968,794 | | 678,834,062 |
| 매입채무및기타채무 | 311,784,891 | 533,986 | | 312,318,877 |
| 리스부채 | 37,333,792 | 92,619,909 | 313,997,747 | 443,951,449 |
| 기타금융부채 | 1,448,847 | 48,089,282 | | 49,538,129 |
| 금융보증채무 | 9,200,000 | | | 9,200,000 |
| 이자비용 | 12,642,390 | 22,274,293 | | 34,916,682 |

연결실체가 체결하고 있는 자금조달약정의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

| 구 분 | 당기말 | 전기말 |
|-----|-----|-----|
|-----|-----|-----|

| | | | |
|--------|-------|-------------|-------------|
| 당좌차월약정 | 사용금액 | 11,883,506 | 5,271,300 |
| | 미사용금액 | 9,843,294 | 13,852,690 |
| | 소계 | 21,726,800 | 19,123,990 |
| 차입한도약정 | 사용금액 | 25,253,089 | 38,996,595 |
| | 미사용금액 | 80,158,411 | 84,203,405 |
| | 소계 | 105,411,500 | 123,200,000 |
| 합 계 | | 127,138,300 | 142,323,990 |

5) 자본위험

연결회사의 자본관리 목적은 계속기업으로서 주주 및 이해당사자들에게 이익을 지속적으로 제공할 수 있는 능력을 보호하고 자본비용을 절감하기 위해 최적 자본구조를 유지하는 것입니다. 연결회사는 자본조달비율에 기초하여 자본을 관리하고 있습니다.

당기말과 전기말 현재 연결실체의 자본조달비율은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | |
|----------------------|---------------|---------------|
| 구 분 | 당기말 | 전기말 |
| 차입금총계 | 678,834,062 | 566,684,952 |
| 차감: 현금및현금성자산과 단기금융자산 | (131,208,384) | (109,465,654) |
| 순차입금(A) | 547,625,678 | 457,219,298 |
| 자본총계(B) | 589,790,959 | 512,938,527 |
| 총자본(C=A+B) | 1,137,416,637 | 970,157,825 |
| 자본조달비율(A/C) | 48.15% | 47.13% |

6. 주요계약 및 연구개발활동

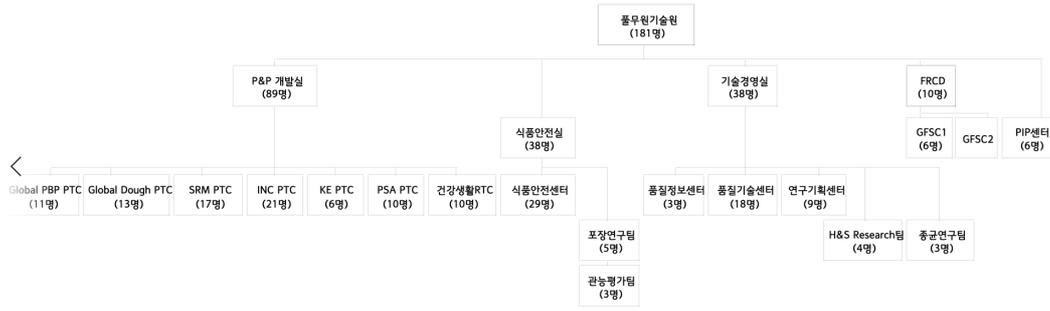
가. 경영상의 주요계약 등

공시서류작성기준일 현재 풀무원식품(주) 등 계열회사와 관리업무대행을 위한 계약을 체결하고 있으며, 동 관리업무 대행에 따른 수수료를 경영관리용역수익으로 계상하고 있습니다.

나. 연구개발 활동

i) 연구개발 담당 조직

당사는 소비자가 안심하고 섭취할 수 있는 안전한 바른먹거리 개발에 전력을 다하고 있습니다. 단기, 중기 기술전략에 따라 신규제품 개발, 신규 카테고리 개발, 신기술 개발 등을 진행하고, 소비자의 니즈와 각 사업부문의 요청에 따라 신선식품, 건강기능식품, 스킨케어제품 등을 개발하고 있습니다. 영양균형 잡힌 식품과 환경을 보호하고 지속가능한 생활을 영위할 수 있는 LOHAS 제품 개발에 주력하고 있습니다.



- 주1) P&P: Products and Process, 제품 개발, 프로세스 개선 진행
- 주2) FRCD: Food Regulatory Compliance Division, 글로벌 기술전략 센터, 글로벌 품질관리 담당
- 주3) GFSC: Global Food Safety Compliance (Center), 글로벌 기술전략 센터, 글로벌 품질관리 담당
- 주4) PIP : Process Innovation & Planning 공정설계/구축 및 관리, 신기술&신설비 개발 센터
- 주5) PBP: Plant Based Protein, 두부, 유부, 어묵 등 신제품 및 기술 개발 센터
- 주6) PTC : Products and Technology Center, 신제품 및 기술 개발 센터
- 주7) SRM : Sauce, Ready Meals, 가정편의식, 식사용 제품
- 주8) INC : Innovative New Category, 풀무원 신규 카테고리 개발 센터
- 주9) KE : Kimchi and Egg 김치, 계란 제품
- 주10) PSA : Processed Seafood and Agriculture, 해조, 나물 제품
- 주11) RTC: Research Technology Center, 건강생활 기능성식품, 중국 제품 개발
- 주12) H&S Research: Health and Sensory Research 건강, 관능 연구 담당

ii) 연구개발 비용

(단위 : 천원)

| 과 목 | 제38기 | 제37기 | 제36기 |
|----------------------------|------------|------------|------------|
| 연구개발비용 계 | 28,476,133 | 33,083,435 | 26,832,249 |
| 정부보조금 | 187,046 | 156,081 | 42,775 |
| 연구개발비 / 매출액 비율 | 1.13% | 1.43% | 1.13% |
| [연구개발비용 계 ÷ 당분기 매출액 × 100] | | | |

주1) 연구개발비용 계는 정부보조금(국가보조금)을 차감하기 전의 연구개발비용 지출총액을 기준으로 산정합니다.

iii) 연구개발 실적 등

| 분야 | 구분 | 연구실적 |
|----|----------|--|
| 제품 | 식물성 대체식품 | 간편하게 단백질을 보충하는 식물성 단백질 바 '고단백 두부바' |
| | | 고기 대신 두부를 사용하여 부담을 덜 유당 간식 제품 '건강한 두부텐더' |
| | | 토핑용 한입 사이즈 두부 '고단백 큐브두부' |
| | | 샌드위치 소재 전용 두부 '크림블두부' |
| | | 참숯을 적용한 직화오븐숯불라인을 적용하여 숯불의 풍미를 살린 '콩단백 숯불직화구이' |
| | | 두부면과 소스, 토핑이 함께 들어 있는 두부면 간편 Kit 제품 '함끼두부면' |
| | | 한입사이즈 국산콩두부에 바삭한 콘스낵칩을 입힌 맛있는 식물성단백질 두부 간식 '크리스피 두부스틱' |
| | | 식물성 고기와 식물성 소스, 야채를 넣어 건더기가 풍부한 덮밥소스 '식물성 직화불고기 덮밥소스' |
| | | |

| | | |
|--|--|---|
| 가정편의식 (Ready Meal) | 압출공법을 적용한 메밀 막국수 면으로 쫄깃하고 부드러운 식감을 느낄 수 있는 '메밀 막국수' | |
| | 메밀 함량을 높이고, 질기지 않고, 단단한 식감의 고메밀 냉면 '육향가득 고메밀냉면, 칼칼다대기 고메밀비빔냉면' | |
| | 로스팅 기법을 적용하고, 속성 비빔장이 들어있는 '정백홍비빔면' | |
| | 모짜렐라 치즈를 함유한 원형 모양의 주먹밥 '통글주먹밥' | |
| | 바삭한 식감의 도우와 10가지 치즈를 사용한 '치즈폭포 시카고피자' | |
| | 트리플 로스팅공법으로 짜장의 진한맛과 풍미를 살린 '로스팅 짜장면' | |
| | 고기대신 콩으로 만든 식물성 불고기를 사용한 '식물성 불고기 철판볶음밥' | |
| | 식물성 원료와 첨가물만을 사용한 '식물성 동글 떡볶이', '식물성 유니 짜장면' | |
| | 나트륨 함량 25% 이상 저감하고, 집에서 끓인듯한 국, 탕, 찌개 풍미를 구현한 냉장 국탕 10종(나주식 수육곰탕, 갈비 육개장, 시래기 추어탕 등) | |
| | 햇도그 건면에 유지방 건면이 있어 바삭한 식감을 느낄 수 있는 '뽕이 핫도그' | |
| | 동물복지 | 국내산 동물복지 닭가슴살을 사용한 건강한 치킨너겟 '동물복지 치킨너겟(오리지널, 치즈)' |
| | | 산란 개시 후 4주간만 생산하는 동물복지 계란 '동물복지 초생란' |
| | | Cage-free 사육 환경에서 사육한 닭이 낳은 달걀 '동물복지 목초란' |
| | 만두 | 쌀가루와 참쌀가루 등을 활용하여 만두피의 바삭한 식감을 살린 '크리스피 팝만두' |
| | | 삼각 형태의 고기와 통새우를 사용한 '얇은피 꼭찬 세모만두(육즙고기, 탕글새우)'와 식물성 원료를 사용한 '얇은피 꼭찬 세모 두부감자만두' |
| | 나물 | 유기농 원료를 사용하고, 친환경 재배 조건에서 생산한 '유기농 숙주나물' |
| | 소스 | 초고온 단시간 멸균공정으로 신선함과 진한 맛을 구현한 '요리육수' |
| | 어묵 | 어묵을 길이 20cm, 두께 0.5cm로 얇고 길게 뽑은 누들 형태의 어묵 제품 '누들 어묵' |
| | 음료 | 간편하게 단백질과 칼슘을 보충할 수 있는 'It's 프로틴&칼슘' |
| 건강식품 | 효모 유래 비타민 미네랄을 함유한 건강기능식품 '생생효모비타' | |
| | 자사 여성갱년기 개별인정 원료 대두추출물등 복합물(제2019-29호) 적용 제품 '우먼코드' | |
| | 면역 소재 엘더베리와 미네랄 아연을 넣은 면역 대응 음료 '엘더베리진' | |
| | 분리대두단백, 귀리식이섬유 주원료의 중장년층 이상 근육 감소와 혈당 고인에 대응하는 '혈당컷단백업' | |
| | 배변 활동을 원활하게 하여 나쁜 것은 빼주고, 좋은 것은 채워 내용의 균형 유지에 도움을 주는 '내몸밸런스' | |
| 음주 전 섭취를 통해 위를 보호하고, 간건강에 도움을 주는 건강음료 '숙편한진', '간편한진' | | |
| 가능성 표시 식품 | 체내 칼슘흡수 촉진에 도움 줄 수 있는 폴리감마글루탐산(PGA)을 함유한 'PGA플러스 칼슘연두부' | |
| | 4050 여성건강(뼈건강 & 항산화) 도탈케어 제품으로 폴리감마글루탐산을 함유한 '리우면바이탈' | |
| | 혈중 콜레스테롤 개선에 도움을 줄 수 있는 홍곡을 사용한 '발효홍곡나뭇' | |
| | 혈중 중성지방 개선 및 배변활동에 도움을 주는 '여주&무화과' | |
| 기술 | 가정편의식 (Ready Meal) | 포화증기조리기로 생선, 돼지갈비의 원물 모양은 유지하고, 부드러운 식감을 구현한 연화식 제품 개발 |
| | 면류 | ASE 설비 구축으로 고마력(150마력) 압출로 치밀하고, 쫄깃한 식감의 냉면 구현 |
| | 김 | 식품이력제와 안전안심 가공 시스템을 적용하여 세계 최초 ASC인증을 받은 '노을해심' |
| | 떡류 | 급속 냉동 공정으로 쫄깃한 식감을 구현하고, 떡 안에 모짜렐라 치즈를 넣은 냉동 떡볶이 '랭떡' |
| | | 국내 최초 통 원물 포양 떡 신규 포양 설비를 사용하여 떡 안에 소시지를 넣은 제품 '썩떡썩떡' 개발 |
| | 간식 | 골든브레딩으로 바삭한 식감을 구현한 치즈볼 개발 |
| | 소스 | 에어스팀 포장으로 열전달 효율이 높아 빠르게 조리되며, 스팀 배출로 더욱 촉촉한 덮밥 소스 개발 |
| 절임식품 | 오미지의 식감과 풍미를 향상시키는 단기속성절임 방식 적용 | |
| | 국내 최초 '신선냉장절임' 기술을 이용하여 안전하고, 위생적인 김밥용 단무지 개발 | |

7. 기타 참고사항

가. 지적재산권 관련

① 상표 및 고객 관리 정책

당사는 지주회사로서 '폴무원' 브랜드 전반의 상표권을 보유하고 있으며, '폴무원' 브랜드의 가치를 높이는 활동을 적극적으로 해나갈 예정입니다.

② 지적재산권 보유현황

2021년 12월 31일 기준, 다음과 같은 지적재산권을 보유하고 있습니다.

- 특허등록 : 국내 80건, 해외 2건
- 상표등록 : 상표등록 건수는 2,242건 입니다 (국내 1832건, 해외 410건)

주1) 국내 상표 등록권자 : 풀무원, 풀무원식품, 풀무원건강생활, 풀무원녹즙, 풀무원푸드앤컬처, 풀무원다논, 풀무원샘물, 푸드머스

주2) 해외 상표 등록권자 : 풀무원(해외법인은 제외), 풀무원건강생활

나. 환경관련 규제사항

식품사업에 대한 환경규제는 친환경적인 제품 생산을 위한 '제품 환경규제'와 제품을 생산하고 있는 사업장을 친환경적으로 관리하기 위한 '사업장관리 환경규제' 등 크게 2가지로 구분되며 이에 대한 내용은 다음과 같습니다.

① 제품 환경규제 준수

식품은 소비자가 직접 섭취하는 제품으로 사용자 건강과 안전에 직간접적인 영향을 미칠 수 있기 때문에 제품 관련 환경규제를 강화하고 있습니다. 제품의 개발 단계부터 원료, 포장, 제조, 유통, 사용, 폐기 등 제품의 전과정(Life Cycle)에 걸쳐 환경 영향을 최소화하기 위해 탄소 배출량, 물 사용량 저감 활동을 실시하고 있으며 이러한 활동은 식품 관련 국내외 환경법규 준수 및 기업과 제품의 친환경성 제고를 통해 차별화 요소로서 기여하고 있습니다. 또한, 제품의 환경성을 높인 포장재를 적용하여 분리하기 쉬운 라벨, 화학물질을 줄인 포장필름, 플라스틱을 절감한 용기로 변경하였으며 대상 제품을 확대하고 있습니다.

국내의 주요 관련 법률은 다음과 같습니다.

1. 자원의 절약과 재활용 촉진에 관한 법률
2. 환경기술 및 환경산업 지원법

② 사업장관리 환경규제 준수

제품을 생산하고 운송과정에서 발생하는 환경영향을 감소시키기 위하여 관련 법을 준수하고 있으며, 환경안전 법규 및 시스템 준수 여부를 파악하기 위해 환경안전부서의 내부 감사를 실시하고 있습니다. 대기오염방지시설, 수질오염방지시설과 같은 환경오염방지시설을 설치하여 주변 환경에 미치는 영향을 저감시키고 있으며, 법적 배출기준의 1/2 이내로 사내기준을 수립하여 방지시설을 운영 하고 있습니다.

이러한 사업장의 환경관리는 관련 부처, 지방자치단체의 관리감독을 받고 있으며, 제조/물류/연구소에서는 환경안전경영시스템(ISO14001:2015, ISO45001:2018)을 유지하고 내부 정기 감사를 통해 운영 강화하고 있습니다. 또한 환경관리활동에 대한 논의 및 내용 공유를 위해 임원, 관리자, 실무자별로 구성된 협의체를 정기적으로 운영하고 있습니다.

국내의 주요 관련 법률은 다음과 같습니다.

1. 일반환경관리 : 물환경보전법, 대기환경보전법, 대기관리권역의 대기환경개선에 관한 특별법, 폐기물관리법, 소음·진동관리법, 잔류성오염물질 관리법, 화학물질관리법, 지하수법, 수도법, 하수도법, 환경오염시설의 통합관리에 관한 법률, 환경오염피해 배상책임 및 구제에 관한 법률 등
2. 기타사업장환경관리 : 저탄소 녹색성장 기본법, 에너지이용 합리화법, 실내공기질 관리법 등

③ 제재현황

환경 관련 법령 위반사항은 없습니다.

④ 녹색경영공시 도입

풀무원은 생산설비의 에너지 사용량 절감을 위해 에너지 절감 과제를 지속적으로 발굴하고 있으며 노후된 유틸리티 변경, 신규 설비 도입 등의 환경투자를 실시하고 있습니다. 온실가스·에너지 목표관리제 및 온실가스 배출권거래제 규제 적용 대상업체는 아니지만 기후변화 대응을 중대한 글로벌 이슈로 인식하고, 기후변화에 관련된 규제에 적극적으로 대응하기 위해 풀무원식품(주) 음성두부공장과 (주)피피이씨의령에서 온실가스 배출권거래제 외부사업에 참여하여 '21년 12월 음성두부 목재펠릿 온실가스 감축사업에 따른 배출권 9,076 tCO2eq를 인증 받았습니다. 또한, 11개 제조사업장에 태양광 발전과 태양열 집열 설비를 설치하여 신재생에너지 사용을 확대하고 있습니다.

(주)피피이씨춘천과 (주)풀무원녹즙 증평공장은 환경부의 녹색기업으로 지정되어 [환경정보 공개제도 운영규정]에 따라 환경정보를 공시하고 있습니다.

다. 사업부문별 현황

(주)풀무원(이하 '당사' 또는 '지배기업')는 '독점규제 및 공정거래에 관한 법률'상 지주회사로서 공시서류작성기준일 현재 총7개의 자회사를 보유하고 있습니다. 연결대상 종속회사를 포함하여 연결재무제표를 작성하고 있습니다.

영업부문은 지주부문, 식품제조유통사업부문, 식품서비스유통사업부문, 건강케어제조유통사업부문, 해외사업부문으로 구분하고 있습니다.

(단위 : 백만원)

| | 한국지역 | | | | 해외 | 단순합 | 연결 |
|--------------|---------|-----------|------------|-------------|---------|-----------|-----------|
| | 지주 | 식품제조 유통사업 | 식품서비스 유통사업 | 건강케어제조 유통사업 | | | |
| 총부문수익 | 119,753 | 2,168,333 | 530,957 | 54,837 | 447,335 | 3,321,215 | 2,518,896 |
| 외부고객으로부터의 수익 | 2,093 | 1,513,276 | 525,017 | 41,995 | 436,515 | 2,518,896 | - |
| 부문간수익 | 117,660 | 655,057 | 5,940 | 12,842 | 10,820 | 802,319 | - |
| 보고부문이익(손실) | 23,986 | 63,049 | -12,245 | -133 | -26,526 | 48,131 | 38,514 |
| 보고부문 자산 | 692,739 | 1,660,526 | 360,628 | 49,419 | 483,556 | 3,246,868 | 1,969,373 |

[지주부문]

지주회사 (주)풀무원은 자회사들의 주식을 소유하여 지배하고 있습니다. 주요 수익원은 자회사로부터 받는 Brand Fee, Shared Service Fee, Technical Fee, 배당금 등입니다. 당사는 별도 사업을 영위하지 않는 순수자회사이므로 풀무원식품(주), (주)풀무원푸드앤컬처, 풀무원건강생활(주), (주)풀무원녹즙 등 자회사의 재무성과를 연결한 연결 재무성과가 주 사업성과입니다.

■ (주)풀무원

(1) 산업의 특성 및 영업의 개황

(주)풀무원은 순수지주회사로서 자회사 지분소유의 법적 요건을 비롯한 공정거래법이 정하는 지주회사의 의무사항을 충족하였으며, (주)풀무원 및 그 자회사는 공정거래법에서 규정하는 지주회사 등의 행위제한에 위배되는 사항이 없습니다.

(주)풀무원은 한국채택국제회계기준을 적용하여 풀무원식품(주), (주)풀무원푸드앤컬처, 풀무원건강생활(주), (주)풀무원녹즙 등 자회사들의 재무성과를 연결한 연결 재무성과가 주 사업성과입니다. 단 지주회사 별도 법인은 자회사들의 주식을 소유하여 지배하고 있으며 자회사들로부터 받는 Brand Fee, Shared Service Fee, Technical Fee, 배당금 등의 수익이 있습니다. (주)풀무원은 자회사간의 시너지 효과와 경영효율을 극대화하고, 책임경영체제를 확립할 수 있도록 노력하며, 경영 리스크를 최소화하여 지속성장이 가능한 기업이 되도록 노력할 계획입니다.

(2) 주요 연혁

| 일자 | 내역 |
|---------|---|
| 1984.05 | 풀무원효소식품(주) 설립 |
| 1984.06 | 풀무원식품(주)로 상호변경 |
| 1995.05 | (주)풀무원으로 상호변경 |
| 1995.10 | (주)풀무원 주식상장 (2,000,000주) |
| 2003.03 | (주)풀무원 기업분할(물적분할, 공장, 물류 등 10개 자회사 신설) 및 (주)풀무원 지주회사 전환 |
| 2004.05 | 풀무원 USA를 통하여 미국 Wildwood사 인수 |
| 2004.05 | 창사 20주년 기념식 및 풀무원 농장 개소(충북 괴산) |
| 2006.05 | 국내 식품 업계 최초 "안전표시제" 시행 |
| 2006.09 | LOHAS 선도 기업 비전 발표 |
| 2007.12 | 제조일자표기제 시행 |
| 2008.03 | 국내최초로 열린주주총회 개최 |
| 2008.07 | 인적분할을 통해 순수 지주회사인 (주)풀무원홀딩스(구, (주)풀무원)와 (주)풀무원으로 분할 |
| 2008.12 | (주)풀무원홀딩스와 풀무원건강식품(주) 합병 |
| 2008.12 | 풀무원건강식품(주) 합병으로 인한 풀무원건강생활(주)의 자회사 편입 |
| 2009.03 | 대표이사를 기존 남승우,이규석 2인에서 남승우 1인으로 변경 |
| 2009.12 | 미국 Monterey Gourmet Foods사 인수 |
| 2010.03 | (주)풀무원홀딩스, 1조 클럽 입성 |
| 2010.03 | (주)풀무원홀딩스, 친환경 열린주주총회 개최 |
| 2010.11 | 대한민국 '지속가능성지수(KSI)', 식품부문 1위 기업으로 선정 |
| 2010.12 | 풀무원, '일하기 좋은 한국 기업' 선정 |
| 2010.12 | (주)풀무원홀딩스 계열 3개사 'CCMS' 인증 획득 |
| 2010.12 | (주)풀무원홀딩스 계열 3개사 '공정거래 자율준수(CP)' 우수 등급 획득 |
| 2011.02 | KMAC(한국능률협회컨설팅) 선정, All Star(30대) 기업 5년 연속 선정 / '2011년 한국에서 가장 존경받는기업' 12위 기록 |
| 2011.03 | 풀무원, 2011년도 열린주주총회 개최 |
| 2011.07 | 포춘코리아 선정, 2011 한국에서 가장 윤리적인 기업 우수상 수상 |
| 2011.10 | 대한민국 '지속가능성지수(KSI)', 식품부문 1위 기업으로 선정 |
| 2011.10 | 브랜드메이저 조사, '국내 소비자들이 가장 좋아하는 한글 브랜드' 선정 |
| 2011.11 | GWP 코리아 주관, '2011 대한민국 일하기 좋은 기업' 본상 수상 |
| 2012.02 | 풀무원, 6년 연속 '한국에서 가장 존경받는 기업' 선정 |
| 2012.03 | 풀무원, 5년 연속 '열린 주주총회' 개최 |
| 2012.04 | 풀무원, 카르텔(가격담합) 금지 선언 / 식품업계 처음으로 '카르텔 예방 실천 서약식' |
| 2012.09 | 풀무원-교과부, '밥상머리교육·바른먹거리 실천을 위한 공동 업무협약(MOU)' 체결 |
| 2012.10 | '풀무원 재단' 공식출범 |
| 2012.10 | 대한민국 '지속가능성지수(KSI)', 식품부문 1위 기업으로 선정 |
| 2012.12 | 여성가족부 주관 가족친화기업 인증 획득 |

| | |
|---------|--|
| 2013.02 | 한국능률협회컨설팅 주관 7년 연속 '한국에서 가장 존경받는 기업' 올스타 기업 선정 |
| 2013.03 | 풀무원, 6년 연속 '열린 주주총회' 개최 |
| 2013.04 | 식품업계 4개사 후원 '국악사랑 해설 음악회' 10주년 공연 |
| 2013.06 | 한국녹색구매네트워크 발표, 풀무원 상품 '올해의 녹색상품' 선정(아임리얼, 자연은맛있다) |
| 2013.07 | 업계 최초 쌍방향 커뮤니케이션, '카카오톡' 상담 서비스 시작 |
| 2013.10 | 대한민국 '지속가능성지수(KSI)', 종합 1위 기업으로 선정 |
| 2013.10 | 동아시아 사회책임경영 30대 우수기업에 선정 |
| 2013.11 | '2013년 대한민국 일하기 좋은 100대 기업' 4년 연속 선정 |
| 2013.12 | 국내 최초 친환경 '패시브하우스' 연수원 완공 |
| 2014.02 | 한국능률협회컨설팅 주관 8년 연속 '한국에서 가장 존경받는 기업' 올스타 기업 선정 |
| 2014.03 | 풀무원 직장 어린이집 개원 |
| 2014.03 | 풀무원, 7년 연속 '열린 주주총회' 개최 |
| 2014.04 | (주)풀무원홀딩스, (주)풀무원으로 사명 변경 |
| 2014.05 | 풀무원, 창사 30주년 |
| 2014.07 | 풀무원 '패시브하우스' 연수원 건물, (사)소비자시민모임 주관 '제18회 올해의 에너지위너상', 국무총리상(에너지대상) 수상 |
| 2014.10 | 한국표준협회 주관, '2014 대한민국 지속가능성 지수(KSI)' 종합식품부문 1위 선정 (5년 연속) |
| 2015.02 | 한국능률협회컨설팅 주관 9년 연속 '한국에서 가장 존경받는 기업' 올스타 기업 선정 |
| 2015.04 | 풀무원김치박물관 '유지엄김치간(間)' 개관 (서울 삼성동 '코엑스'에서 인사동 '마루' 이전) |
| 2015.04 | 2015년 '국악사랑 해설 음악회' 12년 연속 공동주최 |
| 2015.09 | 한국표준협회 주관, '2015 대한민국 지속가능성 지수(KSI)' 종합식품부문 1위 선정 (6년 연속) |
| 2015.09 | 괴산세계유기농산업엑스포 참가 |
| 2015.10 | '2015년 대한민국 일하기 좋은 100대 기업' 6년 연속 선정 |
| 2015.10 | 한겨레경제사회연구원 '동아시아 30' 사회책임경영 우수기업 3년 연속 선정 |
| 2015.11 | 2015 '대한민국 좋은 기업' 종합식품부문 1위 수상 |
| 2015.12 | 풀무원 유지엄김치간 '2015 코리아디자인어워드' 아이덴티티 부문 수상 |
| 2016.02 | 한국능률협회컨설팅 주관 10년 연속 '한국에서 가장 존경받는 기업' 선정 |
| 2016.03 | 로하스아카데미, 치유의 숲 조성 위한 '가족나무심기행사' 개최 |
| 2016.03 | 풀무원, 9년 연속 '열린 주주총회' 개최 |
| 2016.04 | 한국생산기술연구원 주관 '제10회 미래패키징 신기술 정보 포상 (KOREA STAR AWARDS 2016)' 한국생산기술 연구원장상 수상 [오리엔탈 드레싱 2중 안심 캡, 어린이용 대용량 제품(틴로메인, 패밀리팩) Reclosable 기능 포장] |
| 2016.05 | 듀폰(Dupont)사 주관, 제28회 듀폰 패키지 어워드 'Gold Winner'상 수상 (수성접착제 레토르트 소스 포장) |
| 2016.09 | 한국거래소 산하 한국기업지배구조원 주관, ESG(Environment, Social, Governance) 평가 통합 A등급 획득 |
| 2016.09 | 한국표준협회 주관, '2016 대한민국 지속가능성 지수(KSI)' 종합식품부문 1위 선정 (7년 연속) |
| 2016.11 | 한국능률협회컨설팅 주관, '2016 한국의경영대상' 사회가치 최우수기업상 수상 |
| 2016.12 | 식문화연구원, 세계김치연구소와 MOU체결 |
| 2016.12 | (사)한국환경포장진흥원 주최, 제6회 그린패키징 공모전 최우수상 수상 (파우치 재질 감량화 기술) |
| 2017.01 | 식생활연구실 '대사증후군 잡는 211 식단' 도서 출간 |
| 2017.02 | 한국능률협회컨설팅 주관, '한국에서 가장 존경받는 기업' 선정 (11년 연속) |
| 2017.02 | 풀무원 블로그, 방문자수 1000만 명 돌파 |
| 2017.02 | 이효율 각자대표이사 선임 |
| 2017.03 | 챗봇 모바일 고객센터 오픈 |
| 2017.03 | 풀무원, 10년 연속 열린주주총회 개최 |
| 2017.04 | 한국생산기술연구원 주관, '제11회 미래패키징 신기술 정부포상 (KOREA STAR AWARDS 2017)' 한국포장사회장상 수상 [어린이용 캐릭터 두부 탈각 기능 포장 기술] |
| 2017.06 | 풀무원다논(주) 유산증자 참여에 따른 지배력 취득 (중속기업 편입) |

| | |
|---------|---|
| 2017.06 | 농협경제지주와 국산 농산물 활성화 업무협약 체결 |
| 2017.07 | 풀무원재단, '바른먹거리 211식사' 교육 올해 1,000명 확대 실시 |
| 2017.08 | 풀무원재단, 시니어 식생활개선 사업 시범 운영 |
| 2017.09 | 한국지배구조원 주관, '2017년 ESG 평가' A+ 등급 획득 |
| 2017.10 | CDP한국위원회 주관, 'CDP 기후변화대응/물 경영 부문' 특별상 수상 |
| 2017.11 | 풀무원, 대한민국소셜미디어 2개 부문 대상 수상 (종합식품부문, 소셜브랜드부문) |
| 2017.12 | 한국능률협회컨설팅 주관, '2017년 한국의 경영대상 사회가치 최우수기업상' 수상 (2년 연속) |
| 2017.12 | 농민신문사 주관, '2017 한국농식품유통대상' 대상 수상 (농림축산식품부 장관상) |
| 2017.12 | 한국환경포장진흥원 주관, '제7회 그린패키징 공모전' 대상 수상 (이쉴린 퍼스트세럼 포장 용기) |
| 2018.01 | 이효율 총괄CEO 전문경영인 체제로 전환 |
| 2018.03 | 풀무원, 11년 연속 열린주주총회 개최 |
| 2018.04 | 제12회 미래패키징 신기술 정부포상, 한국 패키징단체총연합회장상 수상 (나또 이너트레이 포장) |
| 2018.05 | 월드디즈니컴퍼니 코리아와 바른먹거리 연간 캠페인 실시 |
| 2018.05 | New CI 선포식 개최 (로고 변경) |
| 2018.06 | 시니어 바른먹거리 교육 확대 실시 |
| 2018.07 | 한국기업지배구조원(KCGS) 주관, 지배구조 우수기업 평가 '우수기업' 선정 |
| 2018.09 | 국가브랜드진흥원 주관, '2018 국가브랜드대상' 기업부문 대상 수상 |
| 2018.11 | 한국기업지배구조원(KCGS) 주관, 2018년 ESG 평가 2년 연속 통합 A+ 등급 획득 |
| 2018.11 | 산업통상자원부 및 중소벤처기업부 주최, '제6회 대한민국 사랑받는기업 정부포상' 공유가치창출(CSV) 부문 산업통상자원부장관상 수상 |
| 2019.02 | 한국능률협회컨설팅 주관, '한국에서 가장 존경받는 기업' 선정 (13년 연속) |
| 2019.03 | 풀무원, 12년 연속 열린 주주총회 개최 |
| 2019.05 | 풀무원, 창사 35주년 맞아 글로벌기준 지주회사 지배구조체제 확립 선언 |
| 2019.05 | 여성가족부와 성별균형 포용성장 파트너십 업무협약 체결 |
| 2019.07 | 풀무원, 찾아가는 물환경 교육 '바른 물환경 교실' 대학생 대상 확대 실시 |
| 2019.08 | 풀무원, 동물복지 식습관 어린이 바른먹거리 교육 실시 |
| 2019.10 | 풀무원, '2019년 DJSI평가' 글로벌 식품 기업 중 2년 연속 10위권 올라 |
| 2019.10 | 풀무원, 2019년 'ESG' 평가 3년 연속 통합 A+ 등급...우수기업상 |
| 2019.11 | 풀무원기술원, '식품의약품안전처장상' 수상 |
| 2019.11 | 풀무원기술원, '중소기업벤처기업부 장관상' 수상 |
| 2019.12 | 풀무원, 스마트자판기 '출출박스', 2019 한국의경영대상 '한국의 고객만족 경영리더'에 선정 |
| 2019.12 | 풀무원, 독립투쟁정신 기리는 우당이회영교육문화재단 '제1회 영석상' 수상 |
| 2020.02 | 한국능률협회컨설팅 주관, '한국에서 가장 존경받는 기업' 선정 (14년 연속) |
| 2020.05 | 새첨단R&D센터 '풀무원기술원' 국내 식품연구소 최초로 글로벌 친환경 건축물 인증제도인 'LEED' 골드 등급 획득 |
| 2020.07 | 풀무원, 美 블루날루와 세포배양 해산물 상용화 위한 파트너십 체결 |
| 2020.10 | 풀무원, 2020년 ESG 평가 최우수기업상 수상-식품기업 최초 4년 연속 A+등급 |
| 2021.03 | '식물성 지향 식품(Plant Forward Foods) 선도 기업' 선언, 식물성 단백질과 식물성 고기 사업 본격화 |
| 2021.04 | 풀무원, 국내·외 생산기지에 '스마트 글라스' 도입, 디지털 시스템 구축 |
| 2021.04 | P4G 정상회의 준비기획단과 탄소중립 비전 실현 위한 MOU 체결 |
| 2021.05 | 풀무원, Bio-PET 적용한 국내 첫 친환경 셀러드 용기 '제15회 대한민국 패키징 대전'에서 '한국포장기술사회장상' 수상 |
| 2021.05 | 풀무원기술원 식품안전센터, 한국인정기구(KOLAS) 국제공인시험기관 인정 |
| 2021.10 | '바다성김', 한글날 가장 '아름다운 상표' 문체부장관상 수상 |
| 2021.11 | 중국 국제수입박람회 4년 연속 참가 |
| 2021.11 | 풀무원, 식물성 단백질로 만든 대체육 美 웰빙푸드 체인 입점...식물성 대체육 사업 본격화 |
| 2021.11 | 풀무원, 시니어 케어푸드 '풀스케어' 국내 첫 고령친화우수식품으로 지정 |
| 2021.12 | 풀무원 두부바, 日서 '2021 최고의 히트상품 편의점 부문 대상' 선정 |

[식품제조유통사업부문]

건강지향적 신선식품음료군을 제조 또는 소싱하여 B2C 또는 B2B 채널을 통해 제공하고 있습니다. 풀무원식품(주)은 (주)푸드머스와 운영효율 및 시너지를 창출하며 함께 운영되고 있으며, 그 외 (주)풀무원녹즙, 풀무원다논(주)이 있습니다.

i) 풀무원식품(주)은 국내시장에서 건강지향적 Brand 신선식품/음료군 제품을 제조하여 소비자를 대상으로 유통업체에 납품/판매하는 사업입니다.

ii) (주)푸드머스는 국내시장에서 건강지향적 PB(Private Brand) 신선식품/음료군 제품을 제조하여 관공서 등에 납품함과 동시에 종합식자재를 공급하는 사업입니다. 20년 부터 풀무원식품(주)과 (주)푸드머스 2개 사업이 운영효율 개선과 시너지를 낼 수 있도록 통합운영 하고 있습니다.

iii) (주)풀무원녹즙은 국내시장에서 신선배송 플랫폼을 기반으로 건강신선음료 제품을 제조하여 소비자 및 온라인 플랫폼을 통해 직접 판매하는 사업입니다.

iv) 풀무원다논(주)은 국내시장에서 건강지향적 Brand 발효유 제품을 제조하여 소비자를 대상으로 유통업체에 납품/판매하는 사업입니다.

v) 풀무원샘물(주)은 국내시장에서 차별화된 샘물 제품을 제조하여 소비자 및 유통업체에 납품/판매하는 사업입니다.

■ 풀무원식품(주), (주)피피이씨음성생면

(1) 산업의 특성

[두부]

두부는 1인 가구, 맞벌이 가구의 증가로 인해 가정에서 취식하는 횟수가 줄어들며 소비 역시 감소세였으나 COVID-19 이후로는 가정 내 취식이 늘면서 두부 소비가 증가하였습니다. 비만, 고혈압, 당뇨 등 대사증후군 예방과 육류를 대체하는 건강식에 대한 관심이 증가하면서 두부 뿐만 아니라 식물성 단백질을 이용한 일품 요리, 반찬, 간식 형태의 제품에 대한 관심도가 증대되며 식물성 단백질을 기반으로 하는 식단도 점차 확대되고 있습니다. 또한 빠르고 간편한 조리를 위해 두부를 중심으로 하는 순식물성 식품(Plant Based Foods)과 소스를 결합한 편의성 제품이 증가하고 있으며, 두부에 다양한 맛을 가미한 충전두부 제품들이 출시되고 있습니다. 이와 더불어 두부를 기존 조리법이 아닌 소비자만의 조리법으로 제품을 응용해 요리하는 소비자인 모디슈머(Modisumer)가 증가하고 있습니다. 기존 국/찌개, 부침 중심의 요리 소재를 넘어, 간편한 반찬과 요리, 간식까지 콩의 건강함을 담은 다양한 제품 출시를 통해 두부 시장 확대 및 식물성 단백질 시장을 개척하겠습니다.

[나물]

콩나물 시장은 성숙기 시장으로, 경쟁 심화에 따라 국산콩나물의 증량 행사를 통해 지속적인 가격 경쟁을 하고 있습니다. 반면 수입콩나물은 소비자의 가성비 높은 제품에 대한 니즈가 증가하며 국산콩나물 시장 대비 높은 성장율을 보이고 있습니다. 또한 나물 취식 형태를 조사해본 결과, 콩나물은 한정된 조리 형태 및 반찬류 또는 부재료로 인식된 것에 비해, 숙주나물은 볶음, 전골 등 다양한 형태의 요리로 즐겨 먹으며 숙주나물 자체를 메인요리의 컨셉으로 인식하고 있으며, 특히 젊은층에게는 콩나물 대비 높은 선호도를 보이고 있습니다. 이런 이유로 콩나물시장 대비 숙주나물 시장이 높은 성장율을 보이고 있으며 이 추세는 계속 이어질 것으로 예상하고 있습니다.

[계란]

계란은 단백질이 풍부하고 비타민과 무기질 등 우리 몸에 필요한 필수 아미노산을 골고루 갖추고 있어 완전 식품이라고 불리우는 생활 필수 식재료입니다. 생활 필수 식재료의 특성상 외부 환경에 대해 민감한 산업이며 특히 COVID-19 및 HPAI(고병원성 조류인플루엔자) 이슈에 따른 수요 증가, 공급 부족으로 가격이 급등하는 등의 상황이 유지되고 있습니다. 계란은 좋은 품질에 대한 소비자 요구가 지속되고 있으며, 정부 정책에 따라 산란일자, 사육 환경 번호 표기, 유통 이력제 등 축산 관련 법령이 지속 개정되고 있는 산업이며, 외부 환경에 영향을 많이 받아 사업에 대한 노하우와 SCM(Supply Chain Management, 공급망 관리), QC(Quality Control, 품질관리) 관리 역량이 전반적으로 필요한 사업입니다. 또한 계란 시장은 가치소비자층을 중심으로 건강과 친환경에 대한 관심도 증가하고 있으며, 지속 가능 속성의 동물성 원료를 강조한 식품인 동물복지 식품의 성장과 더불어 동물복지 계란이 증가되는 사업입니다.

[면]

냉장 생면류 시장은 트렌디한 외식 경험이 많은 소비자들이 증가함에 따라, 제품의 기대수준 향상 및 다양한 니즈가 생겨나고 있으며, 이를 충족시키기 위해 제품의 맛과 품질, 조리 편의성을 높인 다양한 메뉴들이 확대되고 있습니다. 생면 시장의 성장과 트렌드를 주도하는 풀무원은, 혁신적 기술의 지속적 개발과 적용을 통해 전문점 수준의 맛 구현, 소비 편의성을 확대하는 유통기한의 연장, 조리 편의성 개선 등 소비자의 니즈에 부합하는 제품을 개발하고자 노력하고 있습니다.

라면 시장은 COVID-19 이후 내식 증가에 따라, 가정 내 비축 목적의 저가격대 익숙한 제품에 대한 선호가 증가하는 한편, 가치소비자층을 중심으로 건강과 친환경에 대한 관심도 증가하고 있습니다. 최근 동종업계 내 건면 기반의 프리미엄 제품 라인업들이 출시되면서 소비자들이 건면에 대한 관심이 늘어나고 있습니다. 풀무원식품(주)은 국내 건면 시장의 선두 주자로서 건면의 낮은 칼로리와 포화지방을 기반으로 맛있고 건강한 라면을 선보이고 있으며 식물성 100% 라면, 친환경 포장재 적용 등을 통해 소비자들에게 새로운 가치를 전달하고자 노력하고 있습니다.

(2) 영업개황

[공통]

풀무원식품(주)은 지속 가능 활동에 앞장서고 있습니다. 실제로 2007년 국내 최초 동물복지제도를 도입한 이래 2013년 폐트병 경량화를 통한 탄소배출 절감, 두부품목 전 제품 친환경포장재 교체와 같은 지속 가능 활동을 위한 노력을 오랜 기간 지속하고 있습니다. 연장선에서 2021년 다양한 식물성 HMR 제품 출시와 식물성 고기 제품을 새롭게 선보이며 식물성 지향 식품(Plant Forward Foods) 시장을 선도하고 있습니다. 앞으로도 식물성 지향 시장 선두 지위를 견고히 유지할 수 있도록 노력할 계획입니다.

[두부]

풀무원식품(주)은 소재두부 시장에서 원료 차별화(국산콩두부, 유기농두부), 가격 Value 제공(소가두부), 제품 다양화(연순두부)를 바탕으로, 견고한 시장점유율 No.1 지위를 유지하고 있습니다. 최근에는 1~2인 가구 증가에 따른 소포장 다회용 두부를 통해 조리편의성을 높인 신제품을 출시하였고 빠르고 간편한 요리를 선호하는 소비자 트렌드에 따라, 두부 HMR(Home Meal Replacement) 제품과 두부 간식 등의 신제품을 출시하여 두부를 중심으로 하는 소재시장을 식물성 단백질 시장으로 변화시키는데 앞장서고 있습니다. 두부 HMR 제품의 지속적인 개발을 통해 소비자들에게 식물성 단백질을 보다 맛있고 간편하게 제공할

수 있도록 하고 있으며, 아직까지 한국에 익숙하지 않은 다양한 글로벌의 두부제품을 소개하고, 익숙한 조리형태로 취식할 수 있도록 연구개발을 통해 시장규모가 커지고 있는 가공두부 시장을 선점해 나가고자 합니다.

[나물]

풀무원식품(주)은 2단계 잔류농약 안전성 검사를 통해 선별한 원료콩으로 재배한 콩나물을 한번 더 검사하는 3중 농약검사 시스템으로 고객의 신뢰를 구축하고 있으며 산소순환 시스템, 5℃ 신선예냉을 적용하여 차별화된 품질을 구현하고 있습니다. 2016년에는 광학이물선별기 도입으로 콩나물 자엽부(썩은머리) 불량률을 한번 더 선별하여 콩나물 품질을 개선하였습니다. 또한 원료에 대한 계약재배, 산지관리, 구매 시 전량에 대한 검사를 실시하여 안전과 원산지의 투명성 확보 뿐만 아니라 콩나물의 우수한 품질을 구현하기 위한 전용 품종을 개발하고 있습니다. 2016년 토종콩 새오리알콩 신규 품종을 개발하였으며, 해당 품종으로 재배한 고소한 '옛콩나물'을 2017년 출시하여 품종 및 관능 차별화로 국산콩나물 내 신규 시장을 구축하였습니다. 또한 숙주나물 시장은 최근 볶음요리 트렌드에 맞춰 볶음요리와 샐러드 요리에 적합한 성상을 개발해서 볶음전용 아삭숙주를 2018년 3월 출시하여 볶음용 시장을 구축하였습니다.

[계란]

풀무원식품(주) 계란은 차별화된 품질력을 바탕으로 지속적인 IMC(Integrated Marketing Communication, 통합적 마케팅 커뮤니케이션)활동과 품질 관리를 통하여 브랜드 계란 No.1 입지를 강화하고 있으며 닭의 복지와 지구 환경까지 생각한 동물복지 계란을 확대 중에 있습니다. 차별화된 품질의 원천은 SCM(Supply Chain Management, 공급망관리) 역량과 까다로운 품질 관리(Quality Control) 및 산지 관리 프로세스입니다. 제품의 안전성을 확보하기 위하여 각 생산농가에 대한 무항생제 인증, HACCP(Hazard Analysis and Critical Control Point, 위해요소 중점관리기준) 인증, 산란일자로부터 설정된 유통기한 관리는 물론이고 계란의 생산, 유통, 판매에 최초로 도입된 Cold Chain System(냉장 유통 시스템)으로 더욱 안전하고 신선한 계란 생산에 주력을 다하고 있습니다. 식용란에 대한 안전성 관리 및 차별화된 품질력 운영 외에도 계란 사업의 새로운 성장 동력인 가공 계란 시장을 지속 선도해 나아가 갈 계획입니다.

[면]

풀무원식품(주)은 냉장 생면류 시장에서 냉면, 우동, 칼국수, 중화면(짜장), 파스타, 쌀국수 등 Assembly 제품(면, 소스 결합)과 소재면 제품들을 판매하고 있으며, 다양한 유통 대응을 위하여 실온의 조건에서도 보관이 가능한 냉면/우동/파스타 생면 제품군도 일부 함께 판매하고 있습니다. 또한 바른먹거리 원칙에 입각하여, 전문점에 준하는 우수한 품질의 제품을 개발 및 운영하고자 노력하고 있습니다.

풀무원식품(주)은 2020년 8월 출시된 정면, 백면, 홍면 라인업을 중심으로 판매 확대에 주력하고 있습니다. 혁신적인 비유탕 제조 기술과 공정을 기반으로 국내 비유탕 건면 시장을 선도하고 있으며, 국내 주요 할인점을 비롯한 유통 채널과 소매점 채널, 온라인은 물론 미국, 유럽, 호주, 동남아 등 글로벌 채널로 확대하고 있습니다.

(3) 산업의 성장성

[두부/나물]

두부와 나물은 전통적인 요리 소재로서 다양한 요리에 활용되어 왔습니다. 2020년은 특히 COVID-19로 인해 건강에 대한 관심, 특히 식물성 단백질(육류 대체)에 대한 관심이 더욱 증

가하면서 두부와 나물을 활용한 건강 레시피가 온라인(블로그, SNS 등)을 통해 확산되고 있으며, 이와 관련하여 두부를 중심으로 '지속가능식품'이 지속적으로 확대 및 출시되고 있습니다. 또한 향후 1~2인 가구의 증가와 가사노동 축소에 따라, 신선한 두부/나물과 부재료를 한번에 제공하는 간편식 및 다회용 소용량 제품군의 판매 증가와 더불어 간편하게 취식이 가능한 충전두부(연두부)의 다양화를 통해 시장이 성장할 것으로 예상됩니다.

풀무원의 지속가능 식품은 식물성 원료 사용을 확대할 뿐만 아니라 동물성 원료 사용 시 생명 존엄성을 고려하여 환경친화적 조건에서 생성된 원료를 사용한 제품입니다.

[계란]

계란 산업은 출산 인구의 감소로 수요가 감소하여 점차적으로 공급 물량은 감소되지만 생산 현장의 제조 원가는 높아질 것으로 전망되며 이에 고품질 프리미엄 시장과 Mass시장이 명확히 구분될 것으로 예상됩니다. 계란 산업에서의 식용란 성장성을 볼 때, 계란은 남녀노소 누구나 즐겨먹는 완전식품이며 건강하게 섭취할 수 있는 단백질원이자 생활 필수 식재료로 시장 규모는 현재와 같은 수준으로 유지할 것으로 전망되지만 가공 계란은 꾸준히 성장할 것으로 예상됩니다.

[면]

국내 냉장면 시장은 COVID-19으로 인해 증가한 내식의 수요를 충족하면서, 소비자의 새로운 니즈를 맞춰가고 있습니다. 이로 인해 기존 소비자의 중복 구매 중심으로 운영되던 시장은, 신규 소비자의 유입으로 소폭 성장하고 있습니다. 소비자가 가진 냉장면에 대한 기대에 부합하는 제품을 개발 및 운영한다면 지속적으로 성장 가능한 시장입니다. 인접 국가인 일본 및 기타 선진 시장의 추세를 보았을 때 가정 내 간편식 조리 빈도가 증가 추세인 점을 감안하면, 국내 냉장면 시장도 유사한 흐름을 보일 것으로 예상합니다.

국내 라면 시장은 연간 2.4조원 규모를 유지하는 가운데 비유탕 건면 시장은 연간 1천억원 규모로 아직 전체 라면 시장의 5% 수준이긴 하지만, 비유탕 건면 시장은 (주)풀무원의 가치와 정신을 대변 할 수 있는 시장으로 건강함과 차별화된 면 식감을 바탕으로 다양한 신제품 출시 및 소비자 트렌드 부합에 따라 저변을 넓혀가고 있으며, 상온 라면 관련 업계에서도 미래 성장동력으로 준비하고 있습니다.

(4) 경기변동의 특성

[두부/나물]

두부/나물은 반찬류에 필수적인 식재료로 경기변동에 민감하지 않은 대표적인 소재식품입니다. 최근 경기 불황 및 저성장으로 인해 국내산 원료를 사용한 제품 대신 수입산 원료 제품이나 유통PB(Private Brand) 제품으로 전환되는 수요가 일부 증가하고 있습니다. 1인 가구의 증가와 고령화 추세에 대응하기 위하여 소용량, 다회용 제품 및 Fresh KIT(두부요리) 제품, 식물성 단백질을 제공하는 가공두부 제품 개발을 통해 성장하고자 합니다.

[계란]

계란산업은 축산 원물에 해당되는 1차 식소재 산업이며 생활 필수 식재료로 경기 변동에 따른 매출 및 판매 수량은 크게 좌우되지 않는 특징이 있습니다. 다만 HPAI(Highly Pathogenic Avian Influenza, 고병원성 조류인플루엔자), COVID-19와 같은 외부 환경 등의 변수로 인하여 시장의 공급과 수요가 장·단기적으로 변동이 발생할 수 있어 항상 시장과 외부 환경의 변화적 요인을 예의주시하고 대응해야 합니다. 소비 관점으로 평소에는 방학과 휴가 시즌에는 소비가 소폭 감소하는 경향을 보이지만 연간 일정한 소비율을 보여주는 안정적인 산업입니다. 그러나 사업 운영 관점으로는 외부 환경에 민감하여 사업 예측이 어렵기

때문에 사업 운영 노하우와 품질 관리 및 꾸준한 공급 역량이 반드시 필요한 산업입니다.

[면]

가공식품업은 경기에 영향을 비교적 덜 받는 사업군이지만, 냉장면은 가공식품군 내에서 상대적으로 고가 제품으로서 경기 침체의 영향을 일부 받는 것으로 나타납니다. 경기 침체 시 상대적으로 저가의 대안 카테고리(라면)의 영향을 일부 받는 것으로 볼 수 있습니다.

라면은 대표적인 국민 음식의 하나로, 경기 변동이나 소비자 구매력, 외부 이슈 등에 따른 비축 구매 등에 민감하게 반응한다고 볼 수 있습니다. 최근 COVID-19 확산으로 인한 비축 목적의 구매가 증가하면서 저가의 익숙한 제품에 대한 수요가 증가하고 있습니다. 다만 지속적인 내식에 따른 건강하고 새로운 맛에 대한 추구 성향이 늘어나고 있으며, 라면 구매 시 칼로리와 포화지방을 비롯한 원재료의 안전/안심 등 가치 소비 제품에 대한 관심 또한 증가하고 있습니다.

(5) 계절성

[두부/나물]

두부/나물은 특별한 계절 지수 없이 연중 일정한 판매량을 보이고 있으며 주로 설, 추석 등 제수용 수요로 인해 명절 전 약 2주간 매출이 급증합니다. 최근 긴 장마와 같은 기상이변 등으로 인한 농산물 가격이 급등하는 시기에 일시적으로 야채 대체재로서 판매량이 증가하는 경향을 나타내고 있습니다. 야채 가격 변동은 두부/나물 사업에 영향력이 높으며, 야채/청과의 가격이 상승할 경우 비교적 안정적인 가격구조를 가지고 있는 두부/나물의 소비가 일시적으로 증가하는 경향이 있습니다. 두부가공류 중 콩국물, 콩비지 등은 하/동절기에 판매가 증가하는 경향이 나타납니다.

[계란]

B2B 시장에서 계란은 방학과 휴가시즌에는 소비량이 감소하는 비수기에 속하고 B2C 시장에서는 명절에 소비량이 일시적으로 증가하는 성수기에 속합니다. 또한 이례적인 이번 COVID-19 이슈 및 채소 가격의 폭등 등 기타 외부적인 요인에 의하여 일시적으로 수요가 증가하는 경향을 보이기도 하지만 일반적인 증감의 추세는 소폭이거나 단기적입니다. 이러한 계란 시장은 연간 일정한 소비율을 보여주고 있어 계절성은 높지 않습니다. 즉, 계란은 사용 용도에 따라 소비에 대한 변동이 소폭 있지만 계절에 따른 뚜렷한 변동은 없습니다.

[면]

냉장면 시장의 3분의 2를 차지하는 냉면과 우동은 각각의 계절성이 명확한 품목군이며, 시장은 크게 하절기, 동절기, 상시 운영 품목 시장으로 나뉩니다. 이 중 하절기 제품들은 동절기나 상시 운영 품목에 비해 해당 연도의 기후 특성에 따라서 시장 판매액의 등락이 큰 시장입니다.

라면 시장은 하절기에는 시원하게 취식하는 비빔면류의 판매가 증가하고, 동절기에는 국물류 제품의 판매가 증가하는 모습을 보이고 있습니다. 그외 짜장면류나 볶음면류 제품은 꾸준히 소비가 증가하는 가운데 계절적인 영향보다는 방학이나 신제품 출시, 외부 프로모션 등에 따라 일시적으로 수요가 증가하는 모습을 보이고 있습니다.

(6) 국내의 시장여건

[두부/나물]

할인점 PB(Private Brand) 제품 및 수입 콩 원료를 사용한 제품 중심으로 가격 경쟁력을 갖

춘 두부/나물 제품의 시장점유율이 확대되고 있습니다. 동네 슈퍼인 일반소매점이 CVS 형태의 편의점으로 변경되고, 신규 점포의 증대로 CVS 채널이 지속적으로 성장하고 있으며, COVID-19 이후로는 온라인 쇼핑과 함께 근거리 쇼핑 추세가 두드러지게 나타나고 있습니다.

[계란]

국내 계란 시장은 식품에 대한 안전성과 품질, 신선도 등에 대한 소비자들의 눈높이가 높아지면서 체계적인 품질, 위생 관리를 하는 브랜드 계란의 수요가 증가하고 있습니다. 특히 (주)풀무원 브랜드란의 경우 생산에서 유통 과정까지의 철저한 관리로 품질 경쟁력에서 강점을 보이고 있습니다. 최근의 축산 법령도 자사의 관리 기준에 맞추어 개정 혹은 공표되고 있으며 해외 계란 시장의 안전성에 대한 부분은 기본이고 닭의 복지까지 고려하는 동물복지 인증 계란의 수요와 필요도가 지속적으로 증가하고 있습니다. (주)풀무원은 동물복지 인증 계란에 대한 공급을 더욱 확대하여 소비자에게 더 좋은 품질의 계란을 공급할 계획입니다.

[면]

COVID-19로 인한 냉장면 시장의 소폭 성장과 함께 냉면, 우동, 파스타, 짜장 등 간편가정식 제품 카테고리는 매출 규모가 증가 추세입니다. 따라서 간편가정식 카테고리 내 신제품의 지속적인 출시 및 기존 제품의 품질 개선, 리뉴얼 경쟁이 치열합니다. 특히 막국수 등 기존 전문점 중심의 트렌디하고 경쟁력 있는 제품 중심으로 시장이 형성 및 성장하고 있으며, 기존 우동에 집중됐던 동절기 시장은 칼국수 및 볶음면 등의 제품을 통해 겨울면 카테고리로 형성 및 성장하고 있습니다.

라면 시장은 2017년까지 강세를 보이던 굵은 면발의 프리미엄 라면 시장이 점차 축소되며 기존의 스테디셀러 제품들로 회귀하고 있는 가운데, 최근 COVID-19 확산으로 인해 익숙한 제품에 대한 선호 현상이 증가하고 있습니다. 이러한 상황에서 신제품의 출시 주기가 더욱 빨라지고 있으며, 단순 새로운 메뉴 제안이 아닌 큼직한 건더기, 식물성 원료 사용, 저칼로리 소구 등의 가치 제안 중심의 신제품이 증가하고 있습니다. 또한 글로벌 측면에서 K-푸드에 대한 관심이 증가하면서 한국 라면에 대한 해외 소비자들의 관심 또한 증가하는 추세입니다.

<식품부문 시장 점유율 추이>

| 구분 | 제38기 | 제37기 | 제36기 |
|-------------|-------|-------|-------|
| 두부 | 42.2% | 45.0% | 47.8% |
| 나물 | 42.8% | 42.0% | 44.6% |
| 생면(냉장/상온생면) | 24.8% | 27.2% | 28.3% |

주1) 출처 : 닐슨 RI Data (기준: 전국, 오프라인, 판매액 M/S, 각 카테고리=100%, Yearly)

주2) 상기 시장점유율은 닐슨 Market Track 기준 변화 (2021년도 데이터부터 온라인 제외)로 인한 점유율 변동 내역이 반영되었습니다. 2018년 ~ 2020년 데이터도 온라인 제외 기준으로 적용되었습니다.

주3) 해당 제품 : 두부 - 일반두부 1Kg 이상/생면 - 냉장면 & 상온면/나물 - 콩나물(숙주나물 제외)

(7) 경쟁상황

[두부/나물]

두부 제품군이 동반성장위원회의 중소기업 적합업종 지정 이후 중소기업과 지속적인 상생협약 및 기술지원을 통해 노력을 지속적으로 진행하고 있으며, 풀무원식품(주)은 중소기업이 시도하지 못하는 새로운 영역의 신제품을 통해 시장점유율 1위를 유지하고 있습니다. 또한 주

요 할인점의 Private Brand 제품군의 시장점유율이 증가하고 있으나, 기술적 차별화와 품질 개선을 통해 이러한 제품과의 품질격차 유지가 지속적으로 이루어지고 있습니다. 장기적으로 기존의 찌개/부침용 소재두부시장은 소폭 감소 및 정체가 예상되나 세계 각국 식품정보의 확산에 따라 미국식 단단한 스테이크용 두부, 중국식 포두부, 일본식 디저트 두부 등으로 저변이 확대될 것입니다. 풀무원식품(주)은 식물성 단백질의 중심이 되는 두부를 활용한 콩가공 제품 출시를 통해 전체 두부 시장 확대를 주도하고 있습니다. 콩나물 시장에서 풀무원식품(주)은 시장점유율을 꾸준히 늘려나가며 국내 콩나물 No.1으로서 시장을 선도해나가고 있으며, 지속적인 산지 관리 및 교육을 통해 가장 좋은 원료를 확보하여 품질 차별화를 지속할 계획입니다.

[계란]

계란은 브랜드란, Private Label(주문자 상표 부착상품)란, 일반란이 경쟁하고 있는 구도입니다. 브랜드란과 Private Label(주문자 상표 부착상품)란은 안정적인 품질과 공급으로 시장을 확대해 나아가고 있으며 일반란은 다소 감소하는 추세입니다. 가공 계란 시장은 대형 농장을 보유한 대규모 생산자가 설비를 구축하여 생산과 판매를 주도하는 시장이고 주로 반숙란, 훈제란, 구운란으로 구성되어 있습니다.

[면]

풀무원식품(주)은 생면 시장을 지속적으로 주도하고 있습니다. 이는 오랜 시간 축적된 풀무원 브랜드에 대한 소비자 신뢰 및 지속적인 신제품 개발에 따른 성과입니다. 최근에는 유통 Private Label(주문자 상표 부착상품) 제품의 진열 면적이 지속적으로 확대되고 있는 추세이나, 풀무원(주)은 다양한 카테고리의 제품 확대 운영을 통해 소비자 선택의 폭을 넓히고 있으며, 기술 우위를 바탕으로 기존 제품들의 품질 차별화도 병행하고 있습니다. 21년 상반기 음성생면 공장 내 신규 설비 도입을 통해 보다 차별화된 품질의 면류를 선보이며 품질 차별화를 통한 시장 내 성장을 도모하고 있습니다.

라면 시장은 외부적으로 다른 HMR 카테고리로의 소비자 이탈과 내부적으로 주요 제조사간 Market Share 점유 경쟁이 심화되고 있으며, 이를 극복하기 위해 제조사 간의 신제품 출시, 미디어 광고 및 매장 내 프로모션 강도가 더욱 심화되고 있습니다. 다만 소비자의 니즈가 점차 다양하고 세분화되어 감에 따라, 세부 소비자의 니즈를 만족시켜주는 제품은 아직 많지 않다고 보여지며, 이를 위해 (주)풀무원은 건강 추구, Kids/Silver, 비건 지향 등 다양한 타겟별 제품 라인업을 강화하여 세분화된 소비자의 니즈를 충족하고자 합니다.

(8) 시장의 안정성

[두부/나물]

두부와 나물시장은 한국인의 식문화에서 주요 반찬 식재료로 인식되고 있으므로 시장의 안정성이 높은 식품 카테고리입니다. 다만 외식산업이 발달하면서 식문화의 점진적 서구화가 진행되고 있으므로, 새로운 식문화 트렌드에 대응할 수 있는 새로운 가치를 제공하는 제품군의 개발이 필수적입니다. 풀무원식품(주)은 두부와 나물 시장의 안정성에 더해 성장을 만들어 낼 수 있도록 지속가능 식품을 확장해 나갈 계획입니다.

[계란]

국내 계란 시장은 외부 환경에 민감하여 원란의 수요와 공급에 영향을 받는 시장이며 계란 가격의 급등과 급락이 수시로 발생하기 때문에 원란의 안정적인 수급이 무엇보다 중요합니다. 이러한 관점에서 불 때 불안정한 계란 시장에서 확고한 SCM(Supply Chain Management, 공급망관리) 구축과 차별화된 품질 관리(Quality Control)는 풀무원식품(주)의

차별화된 핵심 역량입니다.

[면]

생면류 시장은 안정된 시장이며, 냉면, 우동 등 계절성 상품 외에 상시 운영이 가능한 상품의 확대를 통해 조금 더 안정적인 시장을 운영하고자 하는 목표를 가지고 있습니다. 이에 짜장, 파스타 등의 상품 외 트렌드에 부합한 편의형 칼국수, 쌀국수, 볶음면류, 막국수 등의 새로운 카테고리를 지속적으로 확대 운영하고자 합니다.

라면 시장은 신제품 출시, TV광고 및 가격할인 등으로 인한 경쟁이 심화되는 추세이며, 이중 비유탕 건면 시장은 유탕면 대비 건강함과 차별화된 면 식감을 바탕으로 소비자 트렌드 부합에 따라 저변을 넓혀가고 있습니다. 자맛은 낮은 칼로리와 포화지방을 통한 건강 가치 충족, Kids/Silver/비건 지향 등 세분화된 타겟 제품 출시, 더 나아가 상온 면 HMR 영역으로 확대를 통한 다양한 소비자 가치 충족을 통해 시장을 확대하고자 합니다.

[풀무원식품(주)] [㈜피피이씨음성생면]

| 일자 | 내역 |
|------------|--|
| 2008.07 | (주)풀무원홀딩스(구. ㈜풀무원)의 인적분할을 통해 (주)풀무원 설립 |
| 2008.09 | 현물출자로 인해 최대주주가 '남승우'에서 (주)풀무원홀딩스로 변경 |
| 2009.02 | 이효율 대표이사 추가 취임 |
| 2009.03 | (주)풀무원홀딩스와의 포괄적 주식교환, (주)풀무원홀딩스의 100% 자회사 편입 |
| 2009.03 | 이효율 단독 대표이사 체제 변경 |
| 2009.04 | 유가증권시장에서 상장폐지 |
| 2009.12 | (주)풀무원 이효율 대표이사, 사장 취임 |
| 2010.04 | 풀무원식품(주)로 사명 변경 |
| 2010.11 | 바른먹거리 확인 캠페인 전개 |
| 2010.12 | 공정거래 자율준수(CP) 우수 등급(AA) 획득 |
| 2011.08 | 고객만족경영 위한 'CCMS' 3차 재인증 획득 |
| 2011.09 | '어린이 기호식품 신호등 표시제' 첫 도입 |
| 2011.10 | 사회복지법인 '강화도 우리마을'과 '콩나물 생산 위탁 및 납품에 관한 양해각서(MOU)'체결 |
| 2011.12 | 유기농 두부, 저탄소상품 인증 획득 (주관 : 환경부, 한국환경산업기술원) |
| 2012.03 | 풀무원, 경북 영양군과 '농업발전 및 한국식품산업 발전을 위한 업무협력 약정(MOU)' 을 체결 |
| 2012.12 | 여성가족부 주최 가족친화기업 인증 획득 |
| 2013.07 | 자연은맛있다, 국내 라면 최초로 말레이시아 정부 기관 'JAKIM(자킴)'의 할랄 인증 획득 |
| 2013.10 | 국산콩 산업 발전과 국산콩 소비 활성화 기업으로 선정, '발작물 산업 육성 유공 기업' 농림축산식품부 장관 표창 |
| 2013.11 | 일본 식품기업 '이세'와 합작회사를 설립하여 중국시장 계란가공사업 본격화 |
| 2013.12 | (주)풀무원기분 설립 |
| 2014.02 | 북경델리카식품유한공사 설립 |
| 2014.06 | (주)아사히코(구. 아사히식품공업(주)) 인수 |
| 2014.06 | 풀무원식품(주), 5회 연속 CCM(소비자중심경영)인증 획득 |
| 2014.09 | 중국 계란가공사업 본격 진출 (조미반숙란, 온천란 2종 출시) |
| 2014.10 | 프리미엄 어묵 시장 본격 진출 (알래스칸특급 12종 출시) |
| 2014.10 | 자연은맛있다, HACCP(Hazard Analysis and Critical Control Point : 위해요소 중점관리기준) 인증 |
| 2015.07~08 | 민간기업 최초 김 신제품 개발(풀무해심(7월), 풀무노을(8월)) 및 국립수산물과학원으로부터 품종보호권 획득 |

| | |
|----------|---|
| 2015.09 | 2015 대한민국 올해의 녹색상품 선정 (6가지 국산재료 동치미 평양물냉면) |
| 2015.10 | 2015 대한민국마케팅대상(KMA) 브랜드고객만족도(BCSI) 두부 부문 1위 선정 |
| 2016.03 | 10년 연속 51개 협력기업 동반성장 간담회 개최 |
| 2016.04 | 풀무원식품(주) 음성두부공장, (주)피피이씨음성나물, (주)피피이씨음성생면 3개 공장 사측과 노사상생공동협력 공동선언 |
| 2016.07 | 2016 대한민국 올해의 녹색상품 선정 (국산콩두부, 올가 정자점) |
| 2016.08 | 자연은맛있다 육개장칼국수, 판매 2천만 개 돌파 |
| 2016.09 | 아임리얼 스무디 3종, 누적 판매 100만개 돌파 |
| 2016.11 | 자연은맛있다 육개장칼국수, 국내 라면시장 'TOP 10' 진입 |
| 2016.12 | 풀무원식품(주) '공정거래 자율준수 프로그램' AA등급 획득 |
| 2017.01 | 자연은맛있다 육개장칼국수, '2017년 대한민국 퍼스트브랜드 대상' 특별상 수상 |
| 2017.03 | 11년 연속 협력기업 동반성장 간담회(베스트파트너스데이) 개최 |
| 2017.06 | 자연은맛있다, 생면식감으로 브랜드 리뉴얼 |
| 2017.07 | 2017 대한민국 올해의 녹색상품 제품 선정 (어린이 샐러드 4종) |
| 2017.12 | 풀무원식품(주), 10년 연속 CCM(소비자중심경영)인증 획득 |
| 2018.01 | 풀무원식품(주), 전남 신안군과 수산물 협력 사업 MOU 체결 |
| 2018.03 | 풀무원식품(주), 동반성장위원회와 협력기업을 위한 동반성장 및 상생협력 협약 체결 |
| 2018.05 | 냉동 가공식품 최초, 디즈니와 콜라보한 제품 토이쿠키 미키친구들 출시 |
| 2018.05 | 음성두부공장 근로자대표, 근로자의날 정부포상 국무총리표창 수상 |
| 2018.05 | 생면식감 탕탕비빔쫄면 출시 보름만에 100만 봉지 판매 |
| 2018.06 | 협력기업 49개사와 상생 위한 동반성장 아카데미 개최 |
| 2018.07 | 풀무원식품(주), 괴산 나또공장 신축 |
| 2018.08 | 고용노동부 주최, 노사발전재단 주관, '2018 노사문화 우수기업' 선정 |
| 2018.09 | 2018 대한민국 올해의 녹색상품 선정 (풀무원 동물복지 목초란) |
| 2018.11 | 풀무원식품(주), 제1회 중국 국제수입박람회 참여 |
| 2018.12 | 박남주 대표이사, 노사문화 유공 정부포상 은탑산업훈장 수상 |
| 2019.02 | 생가득 호떡만두, 겨울 군만두 시장점유율 1위 |
| 2019.05 | 풀무원식품(주), 글로벌 김치공장 신축 |
| 2019.06 | 풀무원 김치, 미국 최대 유통매장 월마트(Walmart), 미국 동부 유통강자 퍼블릭스(Publix) 전점 입점 |
| 2019.06 | 얇은피쫄면 만두, 출시 한달 만에 120만 봉지 판매 (냉동만두 카테고리 시장점유율 2위) |
| 2019.08 | 풀무원식품(주), 풀무원김치 미국 전역 1만 개 매장 확대 유통 |
| 2019.09 | 풀무원식품(주), LG전자와 '간편식 자동조리 클라우드 서비스를 위한 MOU' 체결 |
| 2019.10. | 풀무원식품(주), 식품기업 최초 기상청 주관 '날씨경영 우수기업' 선정 |
| 2019.11 | 풀무원식품(주), '김치산업 진흥 및 시장 활성화를 위한 상생협약' |
| 2019.12 | 풀무원식품(주), '2019 대한민국 동물복지대상' 농림부장관상 수상 |
| 2019.12 | 풀무원식품(주), 12년 연속 CCM(소비자중심경영) 인증, '명예의 전당' 등재 |
| 2020.02 | 풀무원식품(주), 키자니아 부산에 '동물복지 달걀 농장' 어린이 체험관 오픈 |
| 2020.04 | 풀무원식품(주), 알피만두 출시 1년만에 누적 판매량 2천만 봉지 돌파 |
| 2020.07 | 한국 기후 최적화된 나또 발효실 특허 '온도 편차가 저감된 발효실의 설계' 취득 |
| 2020.09 | 동반성장지수 평가 '최우수' 등급 획득 |
| 2020.11 | 국산콩두부 10종 '글로벌 탄소발자국 인증' 획득 |
| 2020.12 | 풀무원식품(주), 동반성장위원회와 '혁신주도형 임금격차 해소 운동' 협약 체결 |
| 2021.01 | 美·日에 한국식 치즈 핫도그 1,000만 개 수출 |
| 2021.03 | 대표이사 김진홍 취임 |

| | |
|---------|--|
| 2021.04 | 로스팅 라면 '자연은 맛있다 정백홍', 1,000만 봉 판매 |
| 2021.06 | 풀무원식품㈜, 식품기업 최초 14년 연속 CCM(소비자중심경영) 인증 |
| 2021.06 | 단백질 음료 'It's 프로틴', 출시 3개월 만에 100만 병 판매 |
| 2021.06 | '두부면', 출시 1년 만에 500만 개 판매 돌파 |
| 2021.10 | '바다성김', 한글날 가장 '아름다운 상표' 문체부장관상 수상 |

■ ㈜푸드머스

(1) 산업의 특성

식자재유통은 어린이집/유치원 급식에 사용되는 식재료부터 초/중/고등학교, 오피스/산업체, 공공기관, 의료/복지시설 등의 급식용 식재료에 이르기까지 사회구성원 생애 전반에 걸쳐 식자재를 공급하는 산업입니다. 사회 발전이 고도화되고 조직화 정도가 심화되면서 집단을 대상으로 하는 급식 시장도 지속적으로 성장할 것으로 예상되며, 외식시장 또한 급성장할 것으로 예상됩니다. 전반적인 소득수준의 향상에 따라 양질의 고급화 식재에 대한 소비자의 수요가 점차적으로 증가하는 한편 사회적인 식품 안전이슈가 대두되면서 각 기업들의 안전관리 및 위험 예방 활동이 강화되고 있습니다. 또한 출산율 감소로 인한 초/중/고등학교교 인구 감소로, 학교시장이 점차적으로 줄어드는 추세이나, 고령화로 인한 실버 시장 확대가 예상됩니다.

한편 국내 식자재 시장은 선진 시장 대비 대규모 자본에 의한 규모화 수준이 낮은 단계입니다. 외식 시장의 식자재 유통은 최저임금 인상 등 인건비 상승으로 인해 전처리 식자재에 대한 니즈가 확대되고 있습니다. 때문에 향후 산업의 양적/질적 측면의 지속적인 성장이 예상됩니다.

(2) 영업개황

푸드머스는 크게 B&I(Business&Industry)채널과 SL(School Lunch)채널, Kids(영유아시설)채널, H&C(Health&Care)채널, 외식(HORECA)채널로 구분하고 있습니다. B&I채널은 산업체, 경찰시설, 관공서, 오피스, 대학교 및 학원시설 등을 대상으로 가성비 높은 상품의 개발/소싱과 고객서비스로 차별화된 경쟁력을 확보하고 있습니다. 그리고 SL채널은 전국 초/중/고등학교를 대상으로 고품질의 '풀스키친(구.바른선)'브랜드 매출을 확대해 나가고 있으며, Kids 채널은 영유아 맞춤형 전용 브랜드인 '풀스키즈(구.우리아이)' 브랜드를 유치원과 어린이집에 공급하는 사업으로 성장을 지속하고 있습니다. H&C채널은 복지/요양/의료시설을 대상으로 전용 브랜드인 '풀스케어(구.Softmade)'를 런칭하여 상품 차별화를 경쟁력으로 복지/의료 시장 내 선도적인 입지를 구축하고 있습니다. 외식채널은 프랜차이즈, 레스토랑, 휴게소, 일반식당 등을 대상으로 다양한 고객 니즈에 부합하는 맞춤형 상품 및 효율화 식재를 제공하는 사업으로 외식 전용브랜드인 '풀스쿱(구.참채움)'을 바탕으로 외식 시장 진입 확대를 지속 추진하고 있습니다.

(3) 산업의 성장성

식자재 유통업은 대형업체를 중심으로 재편되어 기업간 경쟁 또한 심화되고 있습니다. 출산율 저하에 따라 영유아 현원 수 및 초/중/고등학교 재학생 수는 지속적으로 감소하고 있지만, 점차적으로 완만하게 유지되는 추세이며 영유아 인구 수 감소에도 불구하고 보육정책에 따라 보육시설은 매년 증가하고 있어 돌봄교실과 같은 영유아 급/간식시장은 성장하고 있습니다. 또한 국내 인구 고령화에 따라 병원, 요양원, 복지시설의 푸드서비스 시장 또한 지속적으로 성장할 것으로 예상됩니다. 뿐만 아니라 중국, 동남아 등 해외 시장에 대한 국내 기업의 진출 시도가 활발히 이루어지고 있으며, 이들 국가의 건강하고 안전한 한국 식재에 대한 수요

는 향후 증가할 것으로 예상되어 국내 기업의 전망을 밝게 하고 있습니다.

(4) 경기변동의 특성 및 계절성

일반적으로 급식 식자재 시장은 경기변동에 크게 영향을 받지 않으나, 2020년 COVID-19로 인해 단체급식 시설 및 다중이용 시설의 휴교/휴원이 장기화되면서 급식이 사실상 중단됐어 많은 어려움을 겪고 있습니다. 2020년 5월 3주차부터 단계적인 학교 등교가 진행되어 2020년 상반기 말 급식 운영율은 50% 수준에 그쳤고, 2학기 개학 시점부터 단계적 대면수업으로 학교 등교가 재개되었으나 COVID-19 확산 강도에 따라 12월부터 전면 원격수업으로 전환되는 등 급식 수요의 변동폭이 크게 발생하고 있습니다. 이처럼 COVID-19의 진정세로 등교, 등원 대상이 확대 됨에 따라 식자재 수요에 대한 반등 수요에 변동이 발생할 수 있습니다. 향후 COVID-19 확산에 따른 급변하는 식자재 유통 환경에 즉각 대응할 수 있도록 학교 등교 여부에 촉각을 기울이고 있습니다.

(5) 국내외 시장여건

국내 식자재 유통시장은 개인사업자나 중소기업 중심으로 이루어져 왔으나 최근 대기업 중심의 기업형 식자재 유통으로 재편되고 있습니다. 현재 기업형 식자재 유통업체는 인프라를 기반으로 M&A를 통해 규모를 키우는 업체와 기존의 외식과 급식업을 중심으로 식자재 유통업의 시너지를 키우는 두 가지 모습으로 나타나고 있습니다. 대기업의 경우, 전용 브랜드 런칭 및 해외시장 개척을 통해 매출을 확대해 나가고 있습니다. 지속적인 내수경기의 침체 및 푸드서비스 시장 성장세 둔화와 업체 간 신규 사업장 수주 경쟁의 심화로 기업간 경쟁은 점점 더 치열해지고 있습니다. 또한 각 지자체에서 지역 내 산업 육성 및 보호를 위하여 시행되고 있는 지역제한 제도는 전국권 사업을 영위하는 대기업 식자재 유통사들에게는 위기 요소로 작용하고 있습니다. 이러한 정책 하에 Local 기업의 공격적인 시장 침투가 점차 증가하고 있는 추세입니다. 이처럼 시장여건은 긍정적이지 않지만 해당 산업 내에서 차별화를 통한 경쟁력을 확보하는 것이 무엇보다 중요합니다. 특히 이번 COVID-19로 인해 급식 환경의 안전성을 확보하는 것이 무엇보다 중요하게 대두되고 있으며, 식자재 또한 조리방법이나 취식형태가 안전한 제품을 선호하는 추세로 변화하고 있습니다. 학교채널의 경우, COVID-19로 인해 소규모 학교급식전문업체는 상당수가 도산하거나 영업활동이 위축 될 것으로 전망되며, 자사를 포함한 대기업 중심으로 재편될 것으로 예상하고 있습니다.

(6) 경쟁상황 및 시장의 안정성

푸드머스의 주요 경쟁사들은 국내 푸드서비스 시장의 포화와 업체 간의 치열한 수주 경쟁 등으로 인해 외식시장 및 해외 진출을 가속화하고 있습니다. 단체급식을 기반으로 외식 프랜차이즈 및 호텔, 개인식당의 식자재 공급비중을 확대하고 있으며, 해외단체급식 사업장 수주확대를 통해 해외 비중을 점차 확대해 나가고 있습니다. 또한 기존 단체급식시장에서의 매출 확대를 위해 경쟁사의 Kids와 Silver시장 진입이 확대되고 있으며, 푸드머스는 Kids와 Silver채널의 경쟁사 침입을 방어하기 위해 '폴스키즈' 및 '폴스케어' 브랜드 상품 구색을 확대하고, 채널 맞춤형 교육 및 서비스를 제공하면서 진입장벽을 강화하고 있습니다. 외식채널의 경쟁상황은 더욱 치열해지고 있지만 수익을 창출할 수 있는 여건이 쉽지 않은 상황 속에서 푸드머스는 전처리 과정을 줄인 Prep 식재 등 차별화된 외식전용 식자재 제품 개발 등을 통해 외식채널에서의 매출 성장을 확대하고 있습니다.

(7) 경쟁력

학교 급식시장과 영유아 급식시장의 시장우위를 지속적으로 선점하기 위해 브랜드 상품 개발 확대를 통한 경쟁력 확보에 주력하고 있으며, 이와 더불어 각 지자체 급식지원센터 및 보육정보센터와의 파트너십을 더욱 견고히 하고 있습니다. 특히, COVID-19의 영향을 가장 많

이 받은 SL(학교)채널의 경우, 공산카테고리에서 시장점유율을 확대하고, 불확실성에 대비해 전략적인 가격운영과 구조개선에 주력하고 있으며, Kids채널은 시장 내 새로운 성장동력을 발굴하기 위해, 식자재공급 이외의 품목과 서비스를 제공하는 등의 사업 구조를 혁신하는데 주력하고 있습니다. 아울러 기업, 산업체, 경찰시설, 관공서, 공공기관 등의 급식시장 사업역량 확대를 위해 고객군별 맞춤형 상품 전략과 교육 지원 등의 부가서비스 제공으로 시장 내 경쟁력을 지속적으로 강화해가고 있습니다. 또한, 미래 신성장 채널인 H&C(Health&Care)채널의 확대를 위해 풀'스케어 제품 라인업을 확대하고 있으며, Broad Line채널은 식물성 지향 식품(Plant-Forward Foods) 등 자사 브랜드 제품 중심으로 미진인 시장을 적극 개발하고 있습니다. 제품 경쟁력 강화를 위해, 푸드머스의 강점인 간식, 디저트(음료/유가공 및 떡류)와 유가공 상품의 개발에 집중하고 있으며, 콩가공 및 식물성 지향 식품(Plant-Forward Foods) 카테고리를 육성하고 있습니다.

(8) 주요 연혁

| 일자 | 내역 |
|---------|--|
| 2005.08 | 제환주 대표이사 취임 |
| 2006.01 | 푸드머스와 풀무원 푸드서비스 합병, 식재안전센터 설립 |
| 2007.03 | 종합 식재료 전문 브랜드 '본앤선' 출시, 비기업형 외식시장 진출 |
| 2007.06 | 전산 발주시스템(ERS, ERP System) Open |
| 2007.11 | 푸드머스 양지물류센터 내 농산물집배센터 오픈 |
| 2008.01 | 식자재안전센터 자가품질분석기관 지정 |
| 2009.02 | 식자재안전센터 GAP(Good Agricultural Practices) 인증기관 지정 |
| 2009.03 | 3HS 사업(환경, 보건, 식품 위생) 사업 개시, (주) 한국 이콜랩 MOU 체결 |
| 2009.08 | 상품연구소 설립 |
| 2009.10 | 영유아 전문 브랜드 '우리아이' 런칭 |
| 2010.01 | CCMS 도입 선포 |
| 2010.03 | 식재안전센터 국가 공인 검사기관 지정 |
| 2010.04 | 식재안전센터 축산물 위생 검사기관 지정 |
| 2010.08 | 제1회 Restaurant Food Fair 개최 |
| 2010.11 | CCMS 인증 획득(공정거래위원회) |
| 2010.12 | 공정거래 자율준수(CP) 우수 등급(AA) 획득 |
| 2012.04 | 당진급식지원센터 MOU 체결 |
| 2012.05 | C&D센터 GAP(Good Agricultural Practices)시설 인증 획득 |
| 2012.06 | Foodmerce Expo Center 개관 |
| 2012.11 | 경기도 파주시 보육정보센터 MOU 체결 |
| 2012.12 | 공정거래위원회로부터 공정거래위원장상 표창 |
| 2012.12 | 환경부 산하 수도권대기환경청으로부터 녹색교통우수사업장상 표창 |
| 2012.12 | 이효율 대표이사 취임 |
| 2013.05 | 서울사무소 소재지 변경 (서울 강남구 수서동) |
| 2014.12 | CCM(소비자 중심경영 : Consumer Centered Management) 재인증 |
| 2015.02 | 풀스키친 부산분원 오픈 |
| 2015.03 | 부산 동의과학대학교와 산학협동 체결 |
| 2015.03 | 사회적기업 '청밀'과 소외계층 지원을 위한 MOU 체결 |
| 2015.07 | 푸드머스, 경기도 맹리(孟里) 지역 농가와 MOU 체결 |

| | |
|---------|---|
| 2016.01 | (주)푸드머스 '공정거래 자율준수 프로그램' 우수등급 획득 |
| 2016.01 | '바른선'브랜드 제품 Package Design 전면 리뉴얼 |
| 2016.07 | 푸드머스 농림축산식품부와 GAP(Good Agricultural Practices) 농산물 확대를 위한 상생협력 MOU 체결 |
| 2016.08 | 푸드머스 양지센터 증축 완료 및 Open |
| 2017.03 | 성남고령친화종합체험관 MOU 체결 |
| 2017.05 | H&C(Health & Care) 대표 시니어 시설 업무협약 체결 (서초노인요양센터, 롱라이프그린케어) |
| 2017.09 | 푸드머스 GAP 센터 구축 및 사업장 공급 진행 |
| 2018.01 | 한국오리협회 주관 농림축산식품부 장관상 표창 |
| 2018.01 | 한국어린이집총연합회 MOU 체결 |
| 2018.02 | 익산시, 익산원예농협과 MOU 체결 |
| 2018.02 | (주)선진F&S와 동물복지 육가공품 확대 MOU 체결 |
| 2018.03 | 폴스키친 대전분원 오픈 |
| 2019.01 | 윤희선 대표이사 취임 |
| 2019.01 | 한국지역아동센터연합회 MOU 체결 |
| 2019.04 | 푸드머스 브랜드 재정비 (폴스키친, 폴스키즈, 폴스케어, 바로미식) |
| 2019.05 | 서울노인복지센터 MOU 체결 |
| 2019.05 | 온프렌즈 전국지역아동센터협의회 MOU 체결 |
| 2019.05 | 울산 북구, 남구, 동구 어린이급식관리지원센터 MOU 체결 |
| 2019.05 | 복지유니온 MOU 체결 |
| 2019.07 | 용인시 지역아동센터 연합회 MOU 체결 |
| 2019.07 | 에듀케어아카데미 MOU 체결 |
| 2019.11 | 김제 급식관리지원센터 MOU 체결 |
| 2019.12 | 포항시 지역아동센터 연합회 MOU 체결 |
| 2020.02 | 교원위즈 '위즈아일랜드 놀이학교' MOU 체결 |
| 2020.08 | 국제한식조리학교 MOU 체결 |
| 2020.09 | 아리아케어코리아 MOU 체결 |
| 2021.03 | 전국시군구육아종합지원센터 협의회 MOU 체결 |
| 2021.03 | 경기도국공립어린이집연합회 MOU 체결 |
| 2021.03 | 롯데하이마트 '키즈캅'(어린이집 방역서비스) MOU 체결 |
| 2021.04 | 부산시 기장군어린이급식관리지원센터 MOU 체결 |
| 2021.05 | 부산시 동래구어린이급식관리지원센터 MOU 체결 |
| 2021.06 | 영천시어린이급식관리지원센터 MOU 체결 |
| 2021.10 | 웰빙푸드(자담치킨) MOU 체결 |

■ 엑소후레쉬물류(주)

(1) 신선물류는 냉장/냉동식품의 물류 프로세스 모든 과정에서 신선도를 유지한 상태로 고객에게 배송하는 물류서비스입니다. 신선도 유지를 위해서는 냉장설비를 갖춘 수/배송차량과 냉장/냉동물류센터를 보유한 전국적인 Cold Chain(냉장 유통) 네트워크가 구성되어야 합니다. 이러한 인프라를 갖추기 위한 초기 투자비용이 하나의 진입장벽으로 작용합니다. 또한 신선상품은 상온상품 대비 일출고량이 적고, 신선도를 고려해 신속한 배송이 요구되기 때문에 배송효율이 낮습니다. 물류의 원가구조상 현장 운영 인건비 및 유가 변동에 많은 영향을 받는 산업입니다.

(2) 영업개황

엑소후레쉬물류는 최상의 Cold Chain System(냉장 유통 시스템)을 제공하여 업계에서 월등한 경쟁 우위를 갖추고 있으며, 최신 물류기술이 집약된 국내 최대 규모의 저온자동화 시설을 통해 계열사 및 3PL(Third Party Logistics) 화주의 물류비 절감과 물류 서비스 품질 향상을 도모하고 있습니다. 이러한 경쟁우위 유지 및 물류 서비스 개선을 통해 매년 매출이 신장하고 있으며, 고품질의 서비스를 바탕으로 적극적인 영업활동을 통해 관계사 외 3PL 매출을 확대하고 있습니다.

(3) 산업의 성장성

제3자 물류 시장은 지속적으로 성장해왔으며, 국내 기업의 제3자 물류 활용율이 일본이나 북미, 유럽 대비 아직 낮은 수준에 머물러 있어 앞으로도 지속적인 성장세를 이어갈 것으로 예상됩니다. 또한 신선물류 시장의 대부분을 식품산업이 차지하고 있고 국내 식품산업의 총생산이 성장세를 보이고 있으며, 소비자의 식품 품질 향상 및 안전성 의식 제고에 따른 니즈의 변화로 상온물류 대비 신선물류 시장이 더 빠르게 성장할 것으로 전망됩니다.

(4) 경기변동의 특성 및 계절성

신선물류 시장 성장세에 신규업체 진입 등의 영향으로 물량 유치를 위한 저단가 경쟁이 더욱 심화되고 있습니다. 물류의 원가구조상 현장 운영 인건비 및 유가 변동에 많은 영향을 받게 되는데, 매년 최저시급 인상에 따른 인건비 증가 및 최근 유가 상승 추세로 손익에 부담을 주고 있습니다. 유가 인상요인을 방어하기 위해 에코드라이빙 캠페인, 계약 주유 등을 통해 원가를 개선하고 있습니다.

(5) 국내외 시장여건

해외 우수 대기업들은 자사의 핵심사업에 집중하는 한편 물류부분의 경우 전문 3자 물류기업들에게 아웃소싱 비율을 높이고 있는 것에 비해 국내 산업시장은 이와는 정반대로 대기업들 대부분이 물류자회사를 통해 운영되고 있습니다. 아울러, 4차 산업혁명의 도입으로 인한 '스마트 팩토리'는 물류업계에도 적용이 가속화 되고 있습니다. 소형화물을 배송하는데 무인항공기 드론이 투입되는가 하면, 제조/유통산업 현장에서는 IoT기술과 로봇을 통해 소량다품종 생산체계에 유연성을 더하면서 실시간 데이터를 수집/분석하고 스스로 작업 할 수 있는 물류센터가 요구되어지고 있습니다. 또한 COVID-19 여파로 타사 물류센터에서는 바이러스 감염 등이 발생이 지속되고 있으며, 이로 인한 물류센터 운영에 차질이 발생하고 있습니다. 물류센터 구성원의 철저한 방역과 주의가 필요한 상황입니다.

(6) 경쟁상황 및 시장의 안정성

제3자 물류 시장의 지속적인 성장세로 신선물류시장은 확대되고 있으며, 이에 따라 저단가 전략의 신규업체들이 진입하고 있어 유치 경쟁이 심화되고 있습니다. 또한 대형할인점의 자가물류센터 구축 및 자가배송 확대 경향이 지속됨에 따라 직접 배송물량의 감소 및 저매출 소규모 매장의 증가로 차량 배송 효율성이 낮아지고 있습니다. 향후 경쟁에서 우위를 점하기 위해 지속적인 물류서비스 품질 개선 및 자동화 설비 도입 등을 통한 원가 경쟁력 확보가 중요할 것으로 예상됩니다.

(7) 주요 연혁

| 일자 | 내역 |
|---------|-----------------|
| 2006.12 | (주)피엘프로퍼티스 흡수합병 |

| | |
|---------|--|
| 2007.05 | 푸드머스 물류 대행 확대(식자재재고) |
| 2007.05 | 일부를 분할하여 ㈜푸드머스에 분할 합병 |
| 2007.07 | 양지센터 증축(5,000㎡) |
| 2008.12 | 음성Hub물류센터 건축 설계 진행 |
| 2009.12 | 대표이사 김경남에서 이효율로 변경 |
| 2011.03 | 음성 저온 자동화 물류센터 완공 및 Open |
| 2012.05 | 영남복합화물터미널 내 칠곡 통합 물류센터 Open |
| 2012.07 | 화물자동차운송주선사업 허가증 취득 |
| 2013.06 | 전북물류센터 오픈 |
| 2013.12 | 2013년 우수 친환경교통 사업장 선정 |
| 2014.05 | 2014년 녹색물류 전환사업자 선정 및 협약체결 |
| 2017.09 | 군포물류센터 오픈 |
| 2018.11 | 물류센터(음성, 용인, 양지) ISO14001, OHSAS18001 인증 |
| 2019.04 | 부천통합센터 오픈 |
| 2021.09 | 울주물류센터 오픈 |

■ ㈜폴무원녹즙

(1) 산업의 특성

[건강신선음료 배달(Fresh Daily Delivery) 사업]

신선한 원재료로 생산한 유통기한이 짧은 냉장 음료 제품을 매일 아침 고객에게 배달해야 하기에, 전국에 걸친 배송망과 취급 가맹점 등의 인프라를 구축해야 하는 사업입니다. 따라서 산지 원재료 수급관리와 냉장 물류 시스템, 고객 배송을 담당하는 가맹점 관리에 만전을 기해야 합니다.

[PDM(Pulmuone Designed Meal) 사업]

PDM사업은 고객 맞춤형 식사를 제공하는 식생활관리 서비스 사업으로, 이유식 전문 브랜드 '베이비밀'과 건강관리 식단 '잇슬림'이 있습니다.

영유아 타겟의 베이비밀은 배달 이유식 사업으로 출범 성장하였으나, 중소 배달 이유식업체 진입에 따른 경쟁 심화와 출산율 저하로 인한 시장규모 감소 추세를 피할 수 없게 되었습니다. 그럼에도, 편의성에 대한 니즈와 출생아당 구매력 상승은 지속되고 있는 만큼 키즈밀 카테고리 확장하고 영유아용 신선 즉석섭취식품으로서 경쟁력을 강화하여 매출 성장을 견인하고자 합니다.

잇슬림은 성인 타겟으로 체중조절을 위한 칼로리 조절식으로서 포지셔닝하여 판매하고 있으며, 최근 영양균형을 통한 건강유지 및 관리에 대한 니즈 증가로 맞춤형 건강관리식단 '디자인밀'을 출시하여 사업을 확장해 나가고 있습니다. 건강에 대한 관심과 1인 가구의 지속적 증가는 솔로이코노미 확산 트렌드와 함께 건강 식단인 잇슬림, 디자인밀의 지속적인 성장 가능성을 제시해 주고 있습니다. 또한 새벽배송과 같은 비대면 배송서비스가 확대되고 있어 일일 배달 서비스에 대한 관심도가 높아지고 있습니다.

(2) 영업개황

[건강신선음료 배달(Fresh Delivery) 사업]

건강신선음료 배달사업은 녹즙류, 유산균, 음료대용식, 건강즙 등 주요 품목을 고객의 집이나 사무실에 일일배달하는 사업입니다. 해당 사업은 1995년 5월 사업 시작 이후 지속적인 성장

을 이어오고 있습니다. 녹즙 제품은 명일엽이나 케일 등 단일 원재료를 기반으로 한 순수녹즙과 원재료를 발효시켜 체내흡수를 높인 발효녹즙이 있으며, 최근에는 초고압살균(HPP)을 통해 유통기한을 연장한 대용량 제품을 출시하여 급식채널, 온라인, 홈쇼핑 등으로 판매채널을 확산하고 있습니다. 건강즙은 도라지, 흑마늘, 헛개나무 등 한방소재를 이용한 가열제품으로 일일배달 형태와 세트포장을 통한 온라인 및 특판 매출로 구분하여 영업활동이 이루어지고 있습니다. 로하스밀(LOHAS Meal)은 핸드밀, 스무디랩 등 기존 품목과 차별화된 카테고리를 육성하고 있습니다. 지난 2010년에는 식물성 유산균 제품을 통해 유산균 시장에 진출하였고, 2013년에는 글로벌 유제품 기업인 다논(Danone)과 제휴하여 발효유 제품을 출시하였으며, 프로바이오틱 사업 전개를 통한 품목 다변화로 지속적인 성장을 도모하고 있습니다. 최근 COVID-19 사태로 소비자들의 면역력 증진에 대한 관심이 높아지고 있으며 이에 대응하기 위한 간편한 스틱제형의 홍삼농축액(건강즙) 및 호흡기 면역을 위한 프로폴리스 함유 식물성유산균 제품 등 신제품 출시로 고객의 니즈에 대응해 나가고 있습니다.

[PDM(Pulmuone Designed Meal) 사업]

PDM사업은 2010년 1월 냉장 배송 이유식 사업을 기반으로 출범하였으며, 2013년 초, 성인의 건강한 체중조절을 위한 칼로리 조절 식단 배달 사업으로 그 영역을 확장하였으며, 2021년에는 건강유지를 목적으로 하는 영양균형 컨셉에 대한 니즈 증가에 맞추어 맞춤형 건강관리식단인 '디자인밀'을 출시하였습니다.

영유아식 풀무원 베이비밀은 프리미엄 냉장 배달 이유식 시장을 개척하여 2011년에는 지방 광역시까지 배송 지역을 확대하였습니다. 한편, 지속되는 저출산으로 인한 시장 축소와 배달 이유식 시장의 과다한 경쟁을 돌파하기 위해 1세 이상 아기용 유아식과 간식을 포함하는 키즈 시장으로 고객층을 확대하고 영유아 타겟의 전문 제품 개발 및 소싱 판매도 함께 시도하고 있습니다. 또한 배달이유식 제품 특성에 맞는 새벽배송 채널(로 판매 채널을 확장하고 있습니다.

잇슬림은 2013년 3월 사업 인수와 함께 전국배송을 개시하였고, 2016년 하반기 건강도시락을 출시하여 기존 체중관리 목적의 타겟에서 범용적인 건강관리 식단으로 확장하며 성장 동력을 확보하였습니다. 계절 주기로 다양한 신 메뉴를 도입하여 식단의 변화를 이끌고, 기능성을 소구할 수 있는 체중조절용 조제식품(쉐이크) 등 제품 종류도 다각화하고 있습니다. 배송 형태도 일일배송뿐 아니라 택배 전용 제품 개발을 통해 비대면 배송 서비스를 확대하고 있습니다. 더불어 2021년 1월에는 맞춤형 건강관리 식사와 식생활관리서비스를 제공하는 '디자인밀'을 런칭하여 판매 중에 있으며, 다양한 서비스 업체와의 제휴 등을 통해 사업의 차별화를 꾀하고 있습니다. 최근 식품의약품안전처에서 특수의료용도식품으로 '식단형 식사관리식품' 유형을 신설함에 따라 당뇨환자용 식사관리식품 기준에 맞춘 제품을 6월 말 출시하였으며 맞춤형 건강관리사업의 활성화를 목표로 하고 있습니다. 또한 PDM 오프라인 센터를 운영하며 고객 접점을 확대하고 체험 기회를 제공함으로써 브랜드 인지도를 높이고자 노력하고 있습니다.

(3) 산업의 성장성

[건강신선음료 배달(Fresh Delivery) 사업]

국내 음료시장의 경우, 최근 몇 년간 저성장이 이어지고 있으며 커피류 및 일부 기능성 음료만이 성장하고 있습니다. (주)풀무원녹즙은 이러한 저성장을 탈피하기 위해 기존 녹즙군을 순수녹즙, 발효녹즙 등 카테고리의 세분화를 진행하여 제품별 차별화 및 기능성 강화를 통해 고객의 저변을 확대해가고 있으며, 식사 대용식 시장이 성장함에 따라 과채스무디 제품을 런칭하여 규모 확대를 추진하고 있습니다. 또한, 4차 산업혁명과 함께 언택트(비대면) 소비 트렌드가 확산됨에 따라, (주)풀무원녹즙은 기존 오프라인 대면 중심 사업을 온라인 채널로의 확장을 가속화하고 있습니다. 온라인 신선배송을 통한 식음료 구매의 일상화와 함께 건강신선

음료 배달 사업의 지속적인 성장이 전망되고 있습니다.

[PDM(Pulmuone Designed Meal) 사업]

베이비밀은 출산율 의존성을 배제할 수 없어, 전체 타겟 고객 수의 성장성을 관망하기 어렵습니다. 이에 이유식 중심의 제품에서 유산균 포함 건기식 제품을 새롭게 런칭하고 간식, 키즈반찬 등을 추가하여 고객을 유아(키즈)로 확대하고 영유아 전문몰로서 새로운 입지 기반을 다지고 있습니다.

다이어트 목적의 젊은 여성 고객 중심인 '잇슬림'은 성장성의 한계가 있어 타겟 고객 확장을 통한 사업의 성장성을 기대하고 있습니다. 바쁜 직장인, 편이성을 중시하는 20~30대뿐 아니라 건강을 중시하는 40~50대 중장년층 및 질병의 예방과 관리가 필요한 노인층까지 고객의 생애주기와 상황, 니즈에 대응하는 맞춤형 식사를 제공하는 식생활관리서비스 사업('디자인 밀')을 통해 PDM사업을 성장시키고자 합니다. 2020년 6월 식생활관리 서비스 제공을 위한 PDM 오프라인 센터 1호점을 오픈하여 전문가 영양상담부터 맞춤형 식단 추천, 구매까지 가능한 식사관리 원스톱 서비스를 제공하고 있습니다.

(4) 경기변동의 특성 및 계절성

[건강신선음료 배달(Fresh Delivery) 사업]

건강신선음료는 건강한 삶을 영위하기 위한 소비자들의 부가적인 부분입니다. 따라서 경기 변동에 민감한 특성이 있으며, MS(Morning Staff)를 통한 일일 배달 중심 사업을 펼치기 때문에 영업일수가 감소하는 동절기 및 휴가철 등에는 매출이 감소될 수 있는 특성을 지니고 있습니다.

[PDM(Pulmuone Designed Meal) 사업]

베이비밀과 잇슬림, 디자인밀은 매일매일 새벽에 고객의 집으로 냉장 배송되는 프리미엄 서비스 제품입니다. 배송비를 별도 부과하지 않지만, 평균 2주 이상의 식단체로 운영되고 있기 때문에 고객의 1회 구매가격이 허들로 작용하고, 경기 변동의 영향을 받기 쉬운 사업입니다. 그럼에도 베이비밀은 영유아를 위한 투자 심리와 소비 패턴의 영향으로 연간 큰 차이는 없고, 잇슬림은 여름 휴가철을 앞둔 여성 고객의 니즈에 따라 다이어트 제품의 매출이 증가되는 경향이 있습니다. 반면, 동절기 판매량이 부진하기 때문에 일반 건강식 카테고리 제품을 포함하여 경기와 계절 변동성이 적은 건강관리 타겟 제품을 확충해 갈 계획입니다. 새롭게 런칭한 디자인밀은 건강관리를 목적으로 한 맞춤형 식단사업으로 주타겟이 30대 후반~50대의 질병의 예방관리가 필요한 중장년층이므로 계절적 영향, 경기변동에 따른 영향은 적을 것으로 판단됩니다.

(5) 경쟁상황 및 시장의 안정성

[건강신선음료 배달(Fresh Delivery) 사업]

신선음료 배달사업은 일일배송 형태로, 중소 녹즙업체가 경쟁하고 있습니다. (주)풀무원녹즙은 안정적인 기존 사업을 기반으로 사업의 강점인 Fresh Delivery 및 고객의 편의, 기능성을 강화하면서 간편함, 건강을 추구하는 소비자의 니즈를 대응하고, 일반식품 기능성 표시제품 확대 등 제품의 기능성 강화를 통해 시장을 주도해 나가하고자 합니다.

[PDM(Pulmuone Designed Meal) 사업]

이유식 Meal 카테고리 시장은 출산 수 감소 영향에도 소폭 성장 중이며, 유아 카테고리 전체 시장은 프리미엄화되고 있습니다. 이 중 건강기능식품(유산균, 비타민 등)과 영유아 전용 식품군(반찬, 음료, 간식)의 시장은 성장 추세에 있어, 베이비밀도 이유식 식단 중심의 제품 운영에서 영유아 카테고리 전문화를 통한 성장 전환을 시도하고 있습니다.

잇슬림의 경우, 냉동식품 위주로 형성되어 있는 다이어트 도시락 시장 내에서 영양균형을 고

려하여 설계된 신선한(냉장) 프리미엄 도시락으로서 선도적 역할을 담당하고 있습니다. 잇슬림 사업은 체중조절을 위한 다이어트식으로 포지셔닝하고, '디자인밀'은 건강관리에 도움이 되는 식사를 제공하는 서비스 사업으로 특수의료용도식품 인증을 받은 '당뇨케어식단'을 시작으로 라인업을 확대하고 시장확대를 추진하고자 합니다. 또한, 유전자 분석, 장내미생물 분석을 접목하여 프리미엄 서비스를 제공하고, 당뇨 뿐만 아니라 만성질환 관리를 위한 메디푸드 영역까지도 확대하여 건강관리 플랫폼 사업으로 안착시킬 계획입니다.

(6) 경쟁력

(주)풀무원녹즙은 녹즙사업을 시작한 1995년 이후 줄곧 대한민국 녹즙시장을 선도하는 리딩 브랜드로 자리를 공고히 하고 있습니다. 소비자들이 믿고 찾을 수 있는 바른먹거리를 제공하고 고객의 삶에 건강한 생활 습관으로 자리할 수 있도록 최선의 노력을 기울이고 있습니다. 자사에서 생산하는 다양한 제품은 원재료별 생산 산지 점검 및 관리부터 공정위생관리, 섭씨 5℃ 이하의 온도 관리, 신선유통 관리에 이르기까지 풀무원의 원칙을 지켜나가고 있습니다. 상품 또한 수시로 업체를 방문하여 품질검사를 비롯한 철저한 위탁생산관리를 통해 소비자 만족을 최우선으로 관리하고 있습니다. (주)풀무원녹즙은 HACCP(Hazard Analysis and Critical Control Point, 위해요소 중점관리기준), FSSC(Food Safety System Certification) 22000 인증을 취득한 고품질의 생산라인을 갖추고 있고, 소비자들에게 어필할 수 있는 강력한 브랜드 파워를 가지고 있습니다. 이러한 품질과 브랜드 파워에 기반한 고품질의 제품은 전국에 분포한 가맹점 등 유통망을 통해 언제든지 소비자들이 믿고 찾을 수 있는 힘이 되고 있습니다. 또한 글로벌 유제품 1위 기업 다논과의 사업협력 및 과학적인 영양설계에 기반한 고객맞춤 식단 사업인 잇슬림, 베이비밀, 디자인밀을 통해 사업을 확대해가고 있습니다. PDM사업은 생애주기 대응 맞춤형 식단, 유전자 또는 장내미생물 분석 기반의 영양설계 및 만성질환(당뇨병, 고혈압, 암, 뇌질환 등) 예방관리용 메디푸드(Medifoods) 개발의 잠재 역량을 계발하고 전문성을 강화하여 건강관리 플랫폼 서비스 사업으로 확대해가고 있습니다.

(6) 주요 연혁

| 일자 | 내역 |
|---------|---|
| 1995.05 | 풀무원녹즙 사업 개시 |
| 2003.03 | (주)풀무원 녹즙사업부문을 물적분할하여 (주)풀무원녹즙 설립 |
| 2005.01 | 영업부문을 물적분할하여 (주)풀무원녹즙판매 설립 |
| 2009.02 | 충북 증평군 도안면에 국내 최대 규모 녹즙 신공장 건설 |
| 2009.05 | 양주녹즙공장 도안 이전 |
| 2010.01 | 이유식 사업 런칭 |
| 2011.04 | 녹즙 모닝스텝별 피킹으로 최적화된 Cold Chain System 구축 |
| 2011.05 | 베이비밀, '아기요리' 유아식 런칭 (1~3세용 프리미엄 아기밥) |
| 2012.07 | 유아식 자사 생산 시설 구축 |
| 2013.01 | 유제품 글로벌 1위 기업 Danone제휴 '풀무원 프로바이오' 제품 출시 |
| 2013.02 | 다이어트 식단 '잇슬림' 출시 |
| 2013.05 | 도안녹즙공장 ISO 22000인증 획득 |
| 2019.03 | 풀무원건강생활(주)가 (주)풀무원녹즙(존속법인)과 풀무원건강생활(주)(신규법인)으로 분할 |
| 2019.03 | 대표이사 김기석 취임 |
| 2021.07 | 공동 대표이사 김재만 취임 |

■ 폴무원다논(주)

(1) 산업의 특성

소비자의 라이프스타일이 다양화되고, COVID-19로 건강에 대한 관심이 지속 증가하면서 요거트 시장은 더욱 다양한 제품으로 세분화 및 다양화 되고 있습니다.

(2) 영업개황

폴무원다논(주)은 비피더스균 발효유인 세계 판매 1위의 액티비아 요거트, 가족건강 아이러브 요거트와 고단백 그릭스타일 요거트로 치열한 발효유 시장 경쟁에서 입지를 다지고 있습니다. 특히, 간편대용식인 요거톡이 2021년 9월 출시 이후 해당 카테고리에서 성장을 그릭 요거트는 COVID-19로 건강 이미지가 강한 그릭 요거트의 성장세를 가속화 하여 전년비 높은 수준으로 성장 중입니다.

또한, 업계 최초로 식물성 발효유를 출시하여, 대체 요거트 시장을 새로이 구축하여 시장을 선도하고 있으며, 식물성 발효유에 대한 제품 개발과 육성은 앞으로도 지속할 계획입니다.

(3) 산업의 성장성

닐슨 기준으로 COVID-19의 영향으로 외부 활동시 음용하는 마시는 타입의 요거트 시장은 전년비 감소하였고 가정내에서 취식하는 떠먹는 타입의 시장은 전년 비 성장하였습니다. 특히 2019년부터 성장세를 타고 있는 플립(flip)형(용기를 반으로 접는 형태) 요거트는 전년비 높은 수준으로 성장하며 전체 요거트 시장 성장을 견인하고 있습니다.

(4) 경기변동의 특성 및 계절성

건강 니즈의 증가에 따라 시장이 꾸준히 성장하고 있으며, 경기변동에 따른 전체 시장의 변화는 크지 않습니다. 대신, 앞서 설명한 바와 같이 COVID-19으로 인해 가정내 체류 시간이 증가함에 따라 현재는 떠먹는 타입이 마시는 타입보다 증가하고 있고, COVID-19가 종식되어 다시 외부 활동이 증가하면 마시는 타입이 증가할 것으로 예상됩니다. 계절성은 우유 기반 냉장 제품이라는 특성상 한 여름이나 한 겨울 보다는 봄/가을에 수요가 다소 많은 편이나, 계절성이 특정 시즌에 치우친 경향을 띄지는 않습니다.

(5) 국내외 시장여건

장 건강에 대한 관심의 증가와 유산균을 통한 다양한 건강 니즈가 충족된다는 연구가 지속되면서, 발효유 시장은 지속적으로 성장할 것으로 예상됩니다. 유산균 건강기능 식품 시장은 이미 1조를 넘는 규모로 성장하였고, 유산균이 기반이 되는 발효유에서도 건강기능식품 유산균의 성장세를 활용할 수 있도록 다양한 건강기능식품 형태의 발효유도 출시되고 있으며, 다양한 기능성 제품이 선보일 것으로 예상됩니다. 또한, 플립(flip)형(용기를 반으로 접는 형태) 제품과 같이 라이프스타일에 맞춘 다양한 제품 format이 지속적으로 개발될 것으로 예상되어, 발효유는 꾸준한 성장이 예상됩니다.

(6) 경쟁상황 및 시장의 안정성

COVID-19의 여파로 시장은 양극화가 심화 될 것으로 예상됩니다. 한편에서는 건강 및 면역에 대한 소비자의 관심이 높아지고, '장 건강'에 대한 소비자의 요구가 지속 됨으로 고기능/프리미엄 제품의 수요가 증가되면서, 다른 한편으로는 경기 침체로 인해 중저가 발효유시장에서의 치열한 가격 경쟁 예상됩니다.

(7) 경쟁력

폴무원다논(주)은 100년 역사의 세계 1등 발효유 제조사인 다논에서 오랜 기간 동안 이루어진

발효유 연구를 통한 고품질 유산균 노하우와 발효유 제조 노하우를 보유하고 있고, 주주사인 다논의 글로벌 사업이 기존의 Dairy에서 Plant-based까지 확대됨에 따라 다논의 기술과 Know-how를 전수 받아 국내 시장에 접목하는 작업을 진행하여, 국내 주요 발효사 최초로 식물성 요거트 제품을 올해 1월 식물성 액티비아 브랜드로 출시하여 국내 발효유 산업을 견인하고 있습니다.

그리고, 2019년부터 진행된 무주공장의 설비 증설이 완료되어 중장기 성장을 위한 안정적인 공급 기반을 구축하였고, 국내 식품 선두기업인 풀무원의 체계화된 영업력과 마케팅을 통해 차별화된 제품으로 시장을 선도하고 있습니다.

■ 풀무원샘물(주)

(1) 산업의 특성

환경부의 무라벨 정책 등 친환경 정책과 ESG 경영의 사회 기조에 따라 생수 업계의 친환경 정책은 성숙기로 진입한 것으로 보입니다. 친환경 캠페인 또는 라벨 제거 수준에서 벗어나 각 기업이 전문 업체와 손을 잡고 자체적으로 R-PET(재활용 플라스틱)을 생산하고 이를 제품에 상용화 하는 움직임이 서서히 나타나고 있습니다. 생수 업계 전체적으로 '수질 부적합' 이슈가 사회적으로 대두되는 등 위기 상황이 있었고 이로 인해 친환경 뿐만 아니라 생수 수질에 대한 국민적 관심이 크게 증가하였습니다.

(2) 영업개황

생수 업계 수질 부적합 이슈 등으로 일시적 영업 상황이 다소 부정적이었으나, 영업 및 운영 정상화로 운영될 수 있도록 신속 관리하였습니다. 매출 증대를 위해 다양한 거래처와 제품 판매 개척에 노력하고 있습니다.

(3) 산업의 성장성

닐슨 리서치에 따르면 국내 생수 시장은 2021년 1조 2억원에서 2023년까지 2조원대로 지속 성장할 것으로 전망됩니다. 이 외 정체되어 있던 탄산수 시장은 COVID-19로 2021년 높은 성장률을 보이고 있어 전반적인 생수 시장은 계속해서 성장할 것으로 전망되고 있습니다.

(4) 경기변동의 특성 및 계절성

최근 유가 급등세로 손익에 부담이 있었으며, 상승세가 지속될 것으로 전망됨에 따라비용 절감 등의 노력을 이어가고 있습니다. 또한 신제품 출시, 온라인 채널 강화 등 매출을 증진 시킬 수 있는 연간 계획을 세워 대응해 나갈 예정입니다.

(5) 국내외 시장여건

국내에는 친환경 패키지 개발을 집중하는 분위기로, 이외 새로운 맛 또는 용량 변경 등에 대한 관심도는 낮은 상태입니다.

2019년도까지 글로벌 브랜드를 중심으로 청정수에 소량의 과즙 등을 첨가한 니어 워터 개발이 활발하였으나 COVID-19 이후 신제품 개발을 이끌던 글로벌 브랜드의 신제품사업(NPD)가 중단된 상황입니다. 계속되는 COVID-19 확산과 변이 발생으로 당분간 니어워터로 확장되던 신제품 개발 트렌드는 다소 주춤할 것으로 예상됩니다.

(6) 경쟁상황 및 시장의 안정성

자체 브랜드(PB) 시장 점유가 큰 편으로, PB 전체 시장 점유율은 1위 사업자 점유율과 유사하게 나타나고 있습니다. 시장의 지속 성장에 따라 업계 안정성은 유지되고 있으나 많은 경쟁사와 경쟁 제품 등장 등이 이어져 시장 경쟁이 심화되고 있습니다.

(7) 회사의 경쟁상의 강점과 단점

풀무원의 긍정적 브랜드 이미지가 풀무원샘물(주) 제품에 반영되어 믿을 수 있는 생수 브랜드 이미지가 소비자에게 긍정적으로 작용하고 있습니다. 풀무원샘물(주)은 국제표준기준에 부합하는 설비와 품질 관리 및 로하스 정신을 핵심 메시지로 선정하고 소비자들과 커뮤니케이션 하고 있습니다.

(8) 주요 연혁

| 일자 | 내역 |
|---------|-----------------------|
| 2017.06 | (주)풀무원 유상증자에 따른 연결 편입 |

[식품서비스유통사업부문]

단체급식, 개방형 컨세션 사업범위로 수주한 채널의 현장에서 즉석 제조한 메뉴를 제공하고, 차별적 점포디자인 기획과 전문메뉴 입점 경쟁력을 통해 종합컨세션매장사업을 확장하는 사업입니다.

■ (주)풀무원푸드엔컬처

(1) 산업의 특성

[푸드서비스]

산업체, 관공서, 오피스, 학교, 병원 등 다양한 장소의 급식운영을 위탁받아 특정 단체에 소속된 이용자들을 대상으로 푸드서비스를 제공하는 산업입니다.

[컨세션]

많은 사람이 모여드는 특정 시설물을 대상으로 경쟁입찰, 수의계약 등의 방법을 통해 식음시설 영업권을 독점적 혹은 과점적으로 수주하여 불특정 다수 고객에게 식음료 서비스나 필요 상품을 제공하는 산업입니다.

[휴게소]

고속도로 및 기타시설과 인접해있는 휴게소 시설에서 고객의 욕구를 반영한 편안한 휴식, 편리한 Shopping, 다양한 식음료 서비스를 제공하는 Total Service 산업 입니다.

(2) 영업개황

[푸드서비스]

당사는 메뉴운영안을 지속 업그레이드하고 로하스 메뉴의 신규개발을 통해 기업체, 관공서, 학교, 병원 등의 푸드서비스 사업장에서 건강한 프리미엄 식단을 제공하고 있으며, 우수한 R&D 역량을 기반으로 다양한 로하스 가치 전달 활동을 전개함으로써 경쟁사와의 차별화 역량 강화에 주력하고 있습니다.

[컨세션]

다중이용 시설에서 다양한 브랜드들을 통해 불특정 다수의 소비자 대상 최상의 식음 및 편의 시설을 구성하여 차별화된 로하스 가치를 제공하고 있으며, 서비스 역량을 보다 강화하고 사업장의 전반적인 운영 경쟁력을 높이는데 주력하고 있습니다.

[휴게소]

지역경제 활성화를 도모하고자 건립된 '지역 농산물 직매장', 기존 장애인 화장실을 가족친화적으로 개선한 '가족사랑 화장실', '두부만들기 교실', '임실치즈 체험관' 등 각 휴게소별 지역적 특색을 고려한 다양한 콘텐츠를 제공하는 등 사업장별로 차별화된 서비스를 제공하여 방문고객의 편의성과 만족도를 증대시키고 있습니다.

(3) 산업의 성장성

[푸드서비스]

푸드서비스 시장이 성숙기에 접어들어 완만한 성장세를 보이고 있으며 새롭게 형성되고 있는 프리미엄 시장에 대한 수요가 점차 확산됨에 따라 이를 중심으로 산업 전반적으로 지속적인 성장세가 예측됩니다.

[컨세션]

컨세션 및 휴게소 산업은 다중시설에 대한 선호도가 높아지고 있는 가운데 고객 Needs의 다양화로 식음료 뿐만 아니라 다양한 서비스 산업 중심의 지속적인 다변화를 통해 향후 꾸준한 성장세가 이어질 것으로 전망 됩니다.

(4) 경기변동의 특성 및 계절성

[공통]

계절영향에 따른 농/수/축산물 원자재 가격변동 시 수익성에 영향을 줄수 있으므로 기후에 따른 가격변동에 탄력적이고 민감하게 대응해야 할 것으로 예측됩니다.

[푸드서비스]

푸드서비스 사업은 수요 변동폭이 적어 경기의 영향을 크게 받지 않으며 운영 특성상 날씨의 영향을 크게 받지 않는 편입니다.

[컨세션]

컨세션 사업은 사업장이 주로 입점되어 있는 공항, 리조트, 복합쇼핑몰, 워터파크, 호텔 등 지리적 특성상 주로 여름/겨울 방학 및 휴가 시즌과 휴일에 높은 수요를 보이고 있습니다.

[휴게소]

휴게소 사업장은 고속도로 이용객수의 증감과 매출에 밀접한 관계가 있어 연휴기간과 휴일에 보다 높은 매출을 나타내며, 여행과 레저활동이 활발히 가능한 맑은 날씨에 높은 객수를 보이는 등 기후의 영향을 받습니다.

(5) 국내외 시장여건

[푸드서비스]

국내의 경우 높은 비율로 단체급식을 이용하는 것으로 추정되는 등 국내 시장의 높은 수요를 기반으로 지속적으로 안정적인 시장 형성이 이루어 질 것으로 보여지며, 최근에는 대형 위탁급식 업체들이 적극적인 해외 진출을 추진해 나가고 있는 상황이며 특히 동북아, 중동, 남미 지역의 자사 관계사/계열사를 중심으로 진출하고 있습니다. 최근에는 식품위생 관련법규 강화와 위생안전에 대한 의식수준 향상에 따른 위생안전 관리의 중요성이 점차 대두되고 있습니다.

[컨세션]

컨세션 시장은 시장 다변화와 업종간 융복합화가 활발히 추진되고 있는 가운데 지속적인 시장 확산 및 규모 확대가 예상되며 이와 더불어 웰빙에 대한 소비자 선호도가 점차 증가하고

있습니다.

[휴게소]

휴게소 시장은 최근 단순한 푸드서비스 제공 뿐만 아니라 다양한 쇼핑과 식음료 서비스 제공 그리고 사업장별 지리적 특성 등을 고려한 특화시설 구축을 추진하는 등 사업장별 고급화 및 차별화가 가속화되고 있습니다.

(6) 경쟁력

[푸드서비스]

푸드서비스 시장은 시장을 주도하고 있는 시장점유율 상위업체 간의 경쟁이 점차 심화되고 있으며 최근에는 체계화된 시스템에 기반한 위생안전 관리능력과 더불어 안정적인 물류지원 공급체계 확보 등 원활한 푸드서비스 공급을 위한 인프라가 점차 중요해지고 있습니다.

[컨세션]

위탁급식 시장의 성장둔화에 따른 푸드서비스 기업들의 사업 다각화와 함께 대기업/식음전문기업 중심 시장경쟁이 심화되고 있는 가운데, 향후 운영 인프라와 차별화 중심 기반의 경쟁력있는 푸드서비스 기업들을 주축으로 한 시장 확대가 지속될 것으로 보여집니다.

[휴게소]

유가 강제 인하와 청년창업 도입 등 시장 공공성 강조에 따른 상생 정책 및 제도도입으로 인해 수익성 저하가 우려되나 당사는 사업장별 경쟁력 강화 및 차별화서비스를 통해 이를 극복해 나가고 있습니다. 또한 관광레저 문화의 확산에 따른 이용객수 증대와 복합서비스 제공에 따른 수익 다변화로 향후 지속적인 시장 확대가 가능할 것으로 보여집니다.

(7) 주요 연혁

| 일자 | 내역 |
|---------|--------------------------------------|
| 2006.03 | 푸드서비스 프리미엄브랜드 런칭 (오투테이블) |
| 2006.12 | 쥬커스타프를 흡수합병 |
| 2007.07 | 인천국제공항 식품사업부문 운영권자로 선정 |
| 2007.11 | 김해국제공항 식품사업부문 운영권자로 선정 |
| 2008.01 | 출장연회, 컨벤션사업 진출 |
| 2010.03 | 함평, 천지 휴게소 포함 5개 고속도로 휴게소 수주 |
| 2010.04 | 권혁희 대표이사 취임 |
| 2010.09 | 호남고속도로 이서휴게소 상·하행선 운영개시 |
| 2011.07 | 순천에코그라드호텔과 식음, 연회 운영 MOU체결 |
| 2011.12 | 전주-광양간 고속도로 춘향임시휴게소 상·하행선 운영 개시 |
| 2013.12 | 김해국제공항 식품사업부문 운영권 재수주 |
| 2014.03 | 롯데시티호텔대전 운영개시 |
| 2014.05 | 롯데월드 김해워터파크 F&B 운영 개시 |
| 2014.07 | 롯데시티호텔구로 운영개시 |
| 2014.09 | 인천공항 허브라운지 운영개시 |
| 2015.01 | 인천공항 제3기 F&B 운영권 수주 |
| 2015.01 | 한국도로공사 및 임실군과 '임실N치즈' 홍보 상호협력 MOU 체결 |
| 2015.03 | 국제구조개발 NGO단체 '굿네이버스'와 사회공헌활동 MOU 체결 |
| 2015.06 | 롯데시티호텔울산 F&B 운영 개시 |

| | |
|------------|--|
| 2015.12 | 롯데시티호텔명동 F&B 운영 개시 |
| 2016.01 | 보은군청과 충북 보은군 지역발전을 위한 업무협약 MOU 체결 |
| 2016.02 | (사)장애인미디어인권협회 오케미사업단과 장애인 지원활동 MOU 체결 |
| 2016.07 | 농림축산식품부, ㈜푸드머스와 GAP농산물 사용확대 MOU 체결 |
| 2016.07 | 마크트할레(MARKT HALLE) 운영 개시 |
| 2016.09 | 김해국제공항 스카이허브라운지 운영 개시 |
| 2016.11 | 제2영동고속도로 경기광주휴게소(상/하행), 양평휴게소(상/하행) 운영 개시 |
| 2017.02 | 인천공항 탑승동 라운지 운영 개시 |
| 2017.06 | 별내휴게소 (포천방향) 운영 개시 |
| 2017.07 | 의정부휴게소 (구리방향) 운영 개시 |
| 2017.07 | 롯데리조트속초 F&B 운영 개시 |
| 2017.07 | 김포공항 국내선 서편 F&B 운영 개시 |
| 2017.12 | 대구공항 F&B 운영 개시 |
| 2018.02~03 | 평창동계올림픽&패럴림픽 F&B 운영 |
| 2018.07 | 하이원리조트 워터파크 F&B 운영 개시 |
| 2018.07 | ㈜이씨엠디, ㈜풀무원푸드앤컬처로 사명 변경 |
| 2019.01 | 이우봉 대표이사 취임 |
| 2019.06 | 김포공항 국내선 1층 푸드코트(플레이보6) 운영 개시 |
| 2019.09 | 이서(양방향)휴게소, 오수(양방향)휴게소, 함평천지(시흥방향)휴게소, 영산(장원방향)휴게소 ISO22000 (식품안전경영시스템, International Standardization Organization) 인증 취득 |
| 2020.01 | 함안(양방향)휴게소 운영 개시 |
| 2020.03 | 한화리조트 경주/대천/산정호수/제주점 운영 개시 |
| 2020.07 | 부산엑스더스카이 운영 개시 |
| 2020.08 | 머큐어 엠베서더 서울 흥대 운영 개시 |
| 2020.10 | 육군 인사사령부와 전역 장병 취업지원 MOU 체결 |
| 2020.12 | 공정거래위원회, 한국소비자원 주관 제25회 소비자의 날 '올해의 CCM(우수상)' 수상 |
| 2021.02 | 부산광역시교육청과 방과후교육 활성화 MOU 체결 |
| 2021.02 | 멤스리테일과 친환경 음식물 처리기 판매 MOU 체결 |
| 2021.03 | 잠실롯데월드타워 아쿠아리움 '씨테이블/디카페이션', '찬장' 천안점 식품의약품안전처 음식점 위생등급 평가 '매우 우수' 인증 |
| 2021.05 | 부산광역시와 부산관광 휴걸제 프로젝트 MOU 체결 |
| 2021.05 | 영산휴게소, 식품의약품안전처 음식점 위생등급 평가 '매우우수' 재인증 |
| 2021.11 | ㈜KT와 'DX기반의 주방 스마트화 공동연구' MOU 체결 |
| 2021.12 | 공정거래위원회, 한국소비자원 주관 CCM(소비자중심경영, Consumer Centered Management) 인증 |

[건강케어제조유통사업부문]

고객 및 고객가족이 건강한 생활을 영위할 수 있도록 고객의 니즈에 맞춘 로하스 가치를 제공하는 사업입니다.

i) 풀무원건강생활(주)은 국내시장에서 방판제도 뿐만 아니라 시판, 렌탈, e방판 플랫폼을 통하여 로하스 생활가전(LOHAS HOME)과 로하스 생활돌봄 사업을 영위하고 있습니다. 로하스 생활가전(LOHAS HOME)은 로하스 생활 가치를 실천하기 위해 주방, 거실, 침실, 욕실에 이르는 주거 공간 전체에 필요한 생활가전 제품을 제공합니다. 로하스 생활돌봄은 자연의 건강함을 담은 헬스케어, 스킨케어, 홈케어를 위한 제품과 서비스를 제공하고 있으며, 반려동물을 위한 바른먹거리를 제공하고 있습니다.

(1) 산업의 특성

[헬스케어(건강기능식품)]

건강기능식품은 고령사회 진입, COVID-19로 인해 개인별 건강에 대한 관심이 증대되고 있습니다. 특히 20~30대의 건강기능식품 구매도 높아져 매년 5% 이상 지속 성장하여 2021년 건강기능식품 시장규모 5조원을 돌파하였습니다. 기존에는 대면 판매 위주였으나, COVID-19와 젊은층으로 타겟이 확장되면서 온라인, 홈쇼핑 구매가 활발해지고 있습니다. 군소 업체의 난립으로 가격 경쟁이 심화되고 있지만, 건강기능식품은 체험 효과와 브랜드 신뢰도가 구매에 큰 영향을 미치는 변수로 한번 브랜드 충성도가 높은 사업입니다.

[뷰티케어(화장품, 위생용품 등)]

뷰티케어는 얼굴 및 헤어, 바디, 구강케어를 위한 제품을 판매하는 사업으로, 타 산업에 비해 고가의 고효능 제품을 통해 성장하고 있습니다. 품목군별로는 COVID-19로 인해 실생활에서 위생개념이 자리잡으며 손소독제품이 성장하고 있으며, 마스크의 사용으로 메이크업군이 감소되고 있습니다. 산업 특성상 기술 집약적 산업은 아니나, 브랜드 가치 및 저변 확대에 유리한 고부가가치 사업입니다.

[반려동물케어(반려견, 반려묘 주식 및 간식)]

반려동물사업은 반려동물 먹거리를 판매하는 사업입니다. 최근 1인 가구 증가 등의 영향으로 반려동물 사업은 지속적으로 성장하고 있습니다. 주식, 간식 등의 먹거리에서 옷, 장난감 등 다양한 용품으로 저변이 확대되며 소비자들의 선택의 폭도 다양화되고 있습니다.

[리빙케어(생활가전 및 주방요리가전)]

전기레인지, 주방요리가전, 공기청정기, 안마의자 등의 생활 및 요리에 특화된 제품이 출시되고 있으며, 렌탈 비즈니스 접목 및 온라인 판매를 통한 리빙케어 가전제품의 판매가 확대되고 있습니다. 최근에는 FRM(Fresh Ready Meal) 시장의 급성장으로 인해 각종 요리가전이 각광을 받고 있으며, 브랜드 의존도 낮은 소형가전 카테고리의 중소, 중견기업의 활발한 시장 진출로 리빙케어 시장이 점차 확대되고 있습니다.

(3) 영업개황

[헬스케어(건강기능식품)]

건강기능식품은 풀무원의 모태가 되는 사업으로서 한국 건강기능식품 시장의 선구적 위치에 있습니다. 지난 37년 동안 국내 건강기능식품 시장을 견인하며 축적된 연구, 기술 개발로 건강기능식품 시장의 트렌드를 선도하고 있습니다. 건강기능식품을 생산하고 있는 도안공장은 국내 식품업계 최초로 제약 생산에 적용되는 GMP(Good Manufacturing Practice, 우수 건강기능식품 제조 기준) 생산 시설을 도입하여 동종 업계의 표준이자 벤치마킹 모델이 되었습니다. 풀무원건강생활(주)은 건강기능식품 시장에서 지속 성장을 위해 풀무원만의 차별화된 소재가 함유된 제품을 지속적으로 강화 및 육성해 나가고 있습니다. 핵심 제품은 여성갱년기, 풀무원의 특허받은 김치유래유산균을 함유한 장건강, 식물성 단백질에 집중하고, 풀무원건강생활(주)의 개별인정원료(등록 완료 : 대두추출물등복합물(2019-29호), 상황버섯등추출복합물(2019-8호), 등록 추진 : 흰목이버섯추출물, 풀무원 김치 유산균 PMO 08 사균체)를 활용하여 방판 채널은 물론 시판의 핵심 채널인 홈쇼핑, 대형마트, 온라인까지 채널을 확대하여 국민의 건강한 삶과 지속가능한 가치를 더하는 솔루션을 제공하기 위해 노력하고 있습니다.

[뷰티케어(화장품, 위생용품 등)]

뷰티케어는 1995년 사업을 개시한 이래 중장년층에 맞는 고기능성 스킨케어 제품을 판매해 오고 있습니다. 식품소재를 활용하여 피부에의 효능을 연구하여 피부의 다양한 기능을 높일

수 있는 특허원료들을 개발하여 제품에 적용해 오고 있습니다. 중장년층을 겨냥한 고기능 스킨케어와 함께 20-30대를 위한 클린 비건 스킨케어, 실생활에서 로하스 가치를 실현하고자 안심하고 사용할 수 있는 위생제품과 퍼스널케어 제품들을 출시하여 방문판매 이외에 온라인, H&B샵 등 채널을 확대하고 있습니다. 특히 2021년에는 온라인 채널 대응을 위해 마이크로바이옴 스킨케어 글로리 제품을 새롭게 출시하였으며 브리엔 브랜드의 아마존 채널 입점을 통해 판매활성화에 주력하고 있습니다.

[반려동물케어(반려견, 반려묘 주식 및 간식)]

반려동물 사업은 반려동물 먹거리 전문업체와의 제휴를 통해 2013년 8월 첫 품목을 출시하며 사업을 개시하였습니다. 친구라는 의미의 'AMI'와 의무를 나타내는 'Obligation'을 합쳐 탄생한 'AMIO(아미오)' 브랜드는 반려동물의 라이프스타일에 맞춘 프리미엄 먹거리로서, 이를 통해 풀무원의 '생명존중' 정신을 실천하고 있습니다. 반려견을 위한 주식, 간식 제품을 1세 이상~8세 미만의 연령별 상품과 비만, 소화기, 치아관리 등의 기능별 상품으로 세분화하여 판매하고 있으며, 현재 카테고리를 확장하여 반려묘를 위한 주식 제품도 판매하고 있습니다. 반려동물 사업은 자사 온라인 쇼핑몰을 비롯해 애견용품 전문 판매점, DS(Direct Selling)사업과 연계한 방문판매 등 온라인과 오프라인을 아우르는 다양한 판매 채널을 확보하여 점진적으로 사업 영역을 확대하고 있습니다.

[리빙케어(생활가전 및 주방요리가전)]

리빙케어 사업은 주방에서 생활까지 아우르는 풀무원만의 차별화 된 건강 생활가전제공을 통해 로하스 생활기업으로 도약을 꿈꾸는 새로운 사업입니다. 독일의 기술력을 바탕으로 프리미엄 전기레인지 및 무쇠 주물용기와 셋트 구성으로 자동밥 조리기능이 구현되는 스마트한 전기레인지 등 다양한 요리가전 및 Cookware를 가맹점 및 시판채널을 통하여 판매하고 있습니다. 사회적 공기질 이슈를 해결하고 일상 속 힐링라이프를 제공하고자 공기 청정기, 온열테라피 안마의자 등 다양한 건강사업군으로 지속 확대하고 있습니다. 또한 '소유'에서 '사용'에 중점을 두는 합리적 소비 트렌드에 발맞추어 기존 일시불 판매에서 렌탈사업으로의 확대하여 새로운 판로 개척 및 소비자의 신제품 경험을 지속 창출하겠습니다.

(3) 산업의 성장성

[헬스케어(건강기능식품)]

국내 건강기능식품 시장은 홍삼과 유산균, 비타민이 주력 제품군을 이루고 있으며, 고령화 사회로의 진입 등 해외시장과 비교 시 잠재적인 성장성은 지속될 것으로 예상됩니다. 유통에 있어서는 전통적인 대면 채널(다단계, 방문판매)은 감소하는 추세이고, 온라인 채널을 중심으로 급변화되는 추세입니다. 아울러 건강기능식품의 타겟은 기존은 주로 중장년 층이었으나, 셀프 메디케이션 트렌드에 따라 20~30대의 건강기능식품 구매도 높아져 매년 5% 이상 지속 성장하고 있는 5조 이상의 파급력 있는 시장입니다.

[뷰티케어(화장품, 위생용품 등)]

국내 화장품시장은 일부 기업이 시장을 독과점하고 있는 구조이나, 최근 기술이 평준화되고, 차별화된 컨셉의 제품이 성장하면서 브랜드 의존성이 낮아지고 있습니다. 특히, 마스크팩 등 개별 권유 제품이 확대되면서 중소기업의 진입과 성공으로 시장이 성장하고 있습니다. 내수보다는 수출 및 면세, 외국 관광객의 구매 실적의 급증으로 성장을 이어가고 있으나 COVID-19로 성장세가 다소 둔화되었습니다.

[반려동물케어(반려견, 반려묘 주식 및 간식)]

반려동물 사업은 경제적/사회적 요인으로 1인 가구가 증가함에 따라 가족의 의미가 반려동

물까지 확대되고, 본인의 먹거리보다 반려동물의 먹거리를 중시함으로써 프리미엄 품목을 중심으로 지속적인 성장이 이루어지고 있습니다. 특히, 주식, 간식 등 Pet Food 뿐만 아니라 반려동물과 관련된 다양한 제품 및 서비스 산업이 매우 빠르게 발전하고 있습니다.

[리빙케어(생활가전 및 주방요리가전)]

국내 주방가전 산업은 기존의 가스레인지에서 전기레인지로 점차 변화하고 있습니다. 전기레인은 가스 사용으로 인해 발생할 수 있는 유해가스 및 안전성 등의 문제점을 보완하여 쾌적하고 편리할 뿐만 아니라 주방의 품격을 한 단계 높여줄 수 있기 때문에 향후 성장성은 매우 높은 편입니다. 간편한 조작 및 기존 가스레인지 대비 높은 안전성 등이 알려지면서 소비자들의 인식이 변화하고 있으며 현재의 낮은 보급율을 감안할 때 지속적으로 성장해나갈 수 있는 고부가가치 시장입니다. 또한 1인 가구를 위한 맞춤형 소형가전 및 콕웨어 개발을 통해서 시장 내 진입을 더욱 가속화 할 것 입니다.

(4) 경기변동의 특성 및 계절성

[헬스케어(건강기능식품)]

건강기능식품은 일상 생활에 있어 필수가 아닌 부가적인 부분으로 경기변동에 민감합니다. 글로벌 시장이 위축될 경우 국내 가계 소비도 민감하게 반응하여 관련 업체들의 매출 감소로 이어지는 패턴을 보여왔습니다. 하지만 COVID-19 이후 셀프 메디케이션에 대한 관심이 높아졌으며, 이제 건강은 계절과 무관한 지속 관리가 필요한 필수재로 인식되기 시작했습니다.

[뷰티케어(화장품, 위생용품 등)]

스킨케어의 방문판매채널 점유율은 점차 감소하고 있습니다. 한류 영향으로 외국인 구매력이 상승하여 면세점 확대, 모바일 확산 및 구매 편리성으로 인한 온라인 채널의 성장이 예상됩니다.

[반려동물케어(반려견, 반려묘 주식 및 간식)]

반려동물에 대한 인식이 2000년대 초반부터 크게 변하여 반려동물을 진정한 가족으로 여기는 펫팸족(Pet Family)에 의한 소비현상을 말하는 펫코노믹(Petconomic)이라는 신조어까지 발생할 정도로 시장이 급성장해 왔습니다. 따라서 경기변동이나 계절 변화에 크게 상관없이 프리미엄 제품 중심으로 높은 성장을 보이는 시장입니다.

[리빙케어(생활가전 및 주방요리가전)]

리빙케어사업은 고급 주방가전 사업으로 일반 가정에서 사용하는 기존 주방용품 대비 높은 가격대를 형성하고 있습니다. 이에 따라 해당 품목을 구매하는 주소비층은 일정 수준의 경제력을 갖춘 중산층 이상의 가구에 해당되어 경기변동에 비탄력적인 성향을 보이며 계절적인 특성도 낮습니다.

(5) 국내외 시장 여건

플무원건강생활(주)은 경기변동에 따른 소비와 관련성이 높은 헬스케어, 뷰티케어 등의 사업을 주요 기반으로 운영하고 있어 이러한 영향에서 자유롭지는 못한 상태입니다. 또한 향후 오프라인 채널에서 온라인 채널로의 전환이 더욱 가속화 될 것으로 판단되며, 최근 축소되고 있던 대면 중심의 방문판매 시장은 많은 어려움이 따를 것으로 예상됩니다. 이에 따라 채널 다각화 및 기존 가맹점과 연계한 온라인 방문판매 비즈니스 모델 개편, 렌탈서비스 도입 추진을 통해 신성장 동력을 확보하고, 소비자들의 니즈를 반영하여 트렌드를 이끌어 갈 수 있는 신규 히트제품 출시를 통해 이러한 위기 상황을 극복하고자 합니다.

(6) 경쟁상황 및 시장의 안정성

[헬스케어, 뷰티케어]

풀무원건강생활(주)은 방문판매를 주채널로, 관련 가맹점과의 신뢰구축 및 이를 통한 영업 실행력 강화와 강력한 브랜드 파워가 시장 내 안정적 입지의 중요한 요소로 작용하고 있습니다. COVID-19 이후 대면 상담이 위축되면서 방판의 환경이 어려워지고 있으나 비대면 교육과 고객 미팅을 통해 어려움을 극복해 나가고 있습니다. 이와 더불어 2021년에는 온라인, 편의점 등 시판 채널에 신제품을 론칭하고 2021년 3분기에는 방판 위주의 영업구조에서 온라인 등의 신규 채널 확보를 통한 시판으로 채널을 다변화해 나가고 있습니다. 아쉽게도 국내 건강기능식품 시장은 타 기업이 시장을 선점하고 있으며, 그 뒤를 다수의 업체들이 분할하고 있는 구조입니다. 이러한 불리한 요소 속에서 풀무원건강생활(주)은 방판 브랜드인 풀무원로하스를 통해 안전하고 검증된 원료에 근거한 고품질의 제품과 브랜드 파워를 기반으로 시장에서 프리미엄 제품으로써 경쟁 우위를 점하고, 시판 브랜드인 유어락을 통해 안전, 안심&가성비를 함께 갖춘 메스티지 건강기능식품으로 시장 확대를 위한 다양한 시도를 하고 있습니다.

[반려동물케어]

프리미엄 Pet Food 시장에서 소비자의 인식이 국내 브랜드 보다는 외국 브랜드가 긍정적인데 따라 외국 브랜드가 시장을 주도해 왔습니다. 그러나 최근 한국 소비자의 니즈에 부합하면서 품질에 있어서도 경쟁력 있는 국내 브랜드의 입지가 확대되어가고 있습니다. 프리미엄 Pet Food 시장은 성장기 시장으로서, 성숙기 시장으로 진입하기 전에 품질 및 서비스, 브랜드 신뢰 등의 확보가 중요할 것으로 판단하고 있습니다.

[리빙케어]

전기레인지에 대한 소비자의 인지도가 높아지면서 가전, 주방용품, 주방 인테리어 업체 등에서 시장에 참여하거나 참여를 검토하고 있어 경쟁의 강도는 지속적으로 높아지고 있습니다. 그러나 현재까지 보급율이 낮아 당분간은 업체간 시장 점유율 경쟁보다 시장 전체의 규모를 키우는 추세가 유지될 것으로 예상됩니다. 이렇게 지속 성장 되어가고 있는 시장에 당사만의 POD(자동조리, 용기셋트구성)를 가지고 시장경쟁에서 차별화 포인트를 강조하여 시장에 안착할 수 있도록 추진 중입니다.

(7) 경쟁력

[헬스케어(건강기능식품)]

제품의 개발, 연구, 생산(우수건강기능식품(GMP) 제조 설비, 국제식품안전협회(GFSI)에서 인증받은 식품품질안전인증 시스템 FSSC 22000 획득 공장), 기능성분 분석, 물류까지 체계적인 프로세스를 갖춘 건강기능식품 전문 기업입니다. 또한 총 80여개의 특허를 확보하고 있으며, 연구소, 마케팅의 인력은 건강기능식품 석박사의 인재로 구성되어 있습니다. 2019년에만 식약처 개별인정원료 획득을 2개(대두추출물등 복합물, 상황버섯등 추출복합물)나 취득하였습니다. 직접 원료 개발과 검토, 효능 평가까지 진행하기 때문에 소재 개발에 다소 시간이 오래 걸리는 것이 단점이나, 대신 효능효과에 대한 명확한 점검을 통해 고객 건강 증진 효과 강화를 목표로 지속 투자해 나가고 있습니다.

[뷰티케어(화장품, 위생용품 등)]

건강기능식품의 원료 개발 노하우 기반으로 유해한 성분을 최대한 배제하고 피부건강에 좋은 성분들로 이루어진 원료를 사용한 풀무원건강생활의 뷰티케어 제품은 기존 스킨케어 사용단계의 문제점을 파악하여 소비자의 니즈에 맞춘 새로운 제품들로 경쟁사와 차별화하고 있습니다. 다만, 뷰티케어 전문회사와의 경쟁을 위해 필요한 기술력과 생산력의 집중이 뷰티

케어 제품에 온전히 투입되지 못한다는 단점은 시장의 트렌드 변화에 빠르게 대처하지 못할 수 있다는 한계가 있으며 이를 극복하기 위해 다양한 OEM 개발사와의 협업을 진행하고 있습니다.

[반려동물케어(반려견, 반려묘 주식 및 간식)]

국내식품업체로의 브랜드인지도 및 기업이미지가 높아 Pet Food로서도 제품 안정성에 있어 소비자에게 신뢰를 줄 수 있어 광고대비 효율성이 높은 장점이 있습니다. 그러나 최근 Global Pet Food업체와 국내전문업체가 대규모 생산설비 신축 및 제품 개발 등에 대한 적극적인 투자를 추진하고 있어, 당사 역시 원가 경쟁력 및 제품 다양화에 대한 경쟁력 강화가 필요합니다.

[리빙케어(생활가전 및 주방요리가전)]

기존 식품 전문 기업으로서의 '바른먹거리를 바르게 조리한다' 라는 컨셉으로 바른먹거리 개념에서 한발 더 나아가 로하스 철학을 바탕으로 건강 요리가전으로 사업을 확장하고 있습니다. 이는 몸과 마음, 생태계의 건강 유지를 위한 가치실천 활동의 일환으로 건강한 생활습관을 유지하는 데 기여하는 것을 목표로 하고 있습니다.

(8) 주요 연혁

| 일자 | 내역 |
|---------|---|
| 2008.07 | 풀무원건강식품(주)로 부터 풀무원건강생활(주)가 물적분할되어 설립 |
| 2008.12 | 풀무원건강식품(주)가 (주)풀무원홀딩스(구. (주)풀무원)에 흡수합병됨에 따라 최대주주가 '풀무원건강식품(주)'에서 (주)풀무원으로 변경됨 |
| 2009.01 | 풀무원건강생활(주)가 (주)풀무원녹즙판매 및 (주)풀무원녹즙을 흡수합병 |
| 2009.03 | 공정거래 자율준수 프로그램 (CP) 도입 |
| 2010.08 | 풀무원건강생활(주)가 (주)바이탈랩을 흡수합병함 |
| 2010.10 | 대표이사 '이규석'에서 '유창하'로 변경 |
| 2010.12 | 소비자 만족 자율관리 시스템(CCMS) 인증 취득 |
| 2010.12 | 공정거래 자율준수(CP) 우수 등급(A) 획득 |
| 2012.12 | 공정거래 자율준수(CP) AA등급 획득 |
| 2013.04 | 공정거래위원장 표창 수상 'CP 도입 및 운용 우수기업' |
| 2013.09 | CAF(Companion Animal Food) 법인 설립 |
| 2014.08 | 대표이사 여익현 취임 |
| 2015.05 | LOHAS Kitchen 사업 런칭 |
| 2015.12 | 공정거래 자율준수(CP) AA등급 획득 |
| 2016.04 | 공정거래위원장 표창 수상 'CP 도입 및 운용 우수기업' |
| 2016.05 | 자담터 오픈 및 운영 (자담터 : 풀무원건강생활의 그린체/이씨린 고객분들께 혜택을 드리는 인터넷 쇼핑몰) |
| 2016.11 | 풀무원건강생활 CCM 재인증 획득 |
| 2017.06 | 방문판매브랜드 '풀무원로하스' 브랜드 선포 |
| 2018.12 | 공정거래 자율준수(CP) AA등급 획득 |
| 2018.12 | 풀무원건강생활 CCM 재인증 획득 |
| 2019.03 | 풀무원건강생활(주)가 (주)풀무원녹즙(존속법인)과 풀무원건강생활(주)(신규법인)으로 분할 |
| 2019.03 | 대표이사 오정우 취임 |
| 2020.01 | 대표이사 황진선 취임 |
| 2020.12 | 풀무원건강생활 CCM 재인증 획득 |
| 2021.07 | 각자 대표이사 김재만 취임 |

[해외부문]

해외부문은 Pulmuone USA, (주)아사히코, 푸메이뚜어식품 등을 포함하고 있습니다.

- i) Pulmuone USA는 미국시장에서 건강지향적 Brand 프레쉬도우/소스류/두부류/Asian 제품군을 제조 및 납품하여 소비자를 대상으로 유통업체에 납품/판매하는 사업입니다.
- ii) (주)아사히코는 일본시장에서 건강지향적 Brand 두부/유부류 제품을 제조 및 글로벌제품을 수입하여 소비자를 대상으로 유통업체에 납품/판매하는 사업입니다.
- iii) 푸메이뚜어식품(상해/북경)은 중국시장에서 건강지향적 Brand 신선식품/음료군 제품을 제조하여 소비자를 대상으로 유통업체에 납품/판매하는 사업입니다.
- iv) 푸메이뚜어러휘중국유한공사는 건강기능식품 및 스킨케어와 생활편의용 제품 등을 제조하여 대리상 및 온라인 브랜드몰을 통해 판매하는 사업을 전개하고 있습니다.

■ Pulmuone USA, Inc./Pulmuone Foods USA, Inc./ Nasoya Foods USA, LLC

(1) 산업의 특성

광범위한 지역에 소비자가 분산되어 있는 미국 시장 특성상 대부분의 식품 제조사들은 특정 지역에 기반을 두고 해당 지역을 중점적으로 공략하여 성장하면서 동/서부 별도 생산 기지를 확보하는 특징이 있습니다.

또한 다양한 민족적 배경을 둔 인구통계학적 특성상, 세계 각국의 다양한 식문화가 공존하여 식음료 제품의 카테고리가 매우 세분화 되어 있습니다. 카테고리별 각기 다른 선두업체가 존재하며, 다양한 식문화를 혼합하여 새로운 식음료 카테고리를 창출하려는 시도가 점차 증가하는 추세입니다. 또한 2010년 이후 안전식품(유기농 원재료, 글루텐 미첨가, 유전자 조작 원료 미사용 등)에 대한 소비자들의 관심이 증가함에 따라 관련 제품 출시가 이어지고 있습니다. 이에 더해 최근 미국 전역에 걸쳐 Plant Based Protein(식물성 단백질) 식품에 대한 관심 및 소비가 증가함에 따라 대부분의 식품 카테고리에서 식물성 단백질이 함유된 제품에 대한 출시가 활발했습니다.

2020년 COVID-19 발생으로 내식을 선호하는 문화로 두부에 대한 관심도와 소비가 급증하였습니다. 이후 2021년 백신 접종 시작으로 외식 비중이 증가되며 2020년 대비 두부 시장 규모가 소폭 하락하였습니다. 다만 2020년 COVID-19 발생 전과 비교할 경우 두부시장의 성장이 확인됩니다.

또한 MZ세대의 라이프스타일을 기반으로 가정에서 간단하게 직접 요리를 할 수 있도록 조리법 및 소분된 원재료를 포함한 레스토랑 품질의 밀키트 제품군의 시장이 확장되고 있습니다. 해당 제품군은 구독을 통하여 가정에 직접 배달하는 D2C 모델인 온라인 밀키트 모델로 시장이 형성되었으나, 유통 매장에서 직접 판매하는 In-store 밀키트 모델도 활발해 지고 있습니다.

(2) 영업개황

Pulmuone U.S.A.는 1991년에 한국 교민시장에 진출한 이래, 꾸준히 사업영역을 확장하고 있습니다. 2004년에 미국 유기농 식품회사인 Wildwood Natural Foods를 인수하여 기존 Asian Market에서만 판매하던 두부 제품을 미국 주류시장(Mainstream Market)에 진출시켰습니다.

2009년에는 발아콩 두부 출시로 Natural Market에서 두부 카테고리의 선두주자로 도약하였습니다. 또한 2009년 냉장 파스타, 소스, 레디밀(Ready Meal) 제품 제조업을 영위하는 Monterey Gourmet Foods를 인수합병하여 제품군 다양화를 통해 미국 주류시장

(Mainstream Market) 확대에 집중하고 있습니다. 현재 미국 내 주류시장과 교민마켓에서 두부 제품군은 선두권을 유지해오고 있으나, 기타 주력제품인 파스타, 소스, 레디밀(Ready Meal)의 경우 미국시장 내 경쟁과열 등으로 매출이 감소하는 추세였습니다.

하지만 2015년을 기점으로 신제품 개발 및 신규 시장 개척 등을 통하여 재도약을 준비하였으며, 2015년 3분기 이후 파스타 및 소스 제품의 신제품 출시 및 바른먹거리 철학을 토대로 미국 주류시장(Mainstream Market) 주력 제품들을 교민 시장에 판매하고 있습니다.

또한 두부, 수입품 등의 한국 교민 마켓 주력 제품 등을 Road show를 통하여 미국 주류시장(Mainstream Market)에 집중 홍보 및 교차 판매하여 다양한 먹거리 소개 뿐만 아니라 신규 고객 확보 및 매출 확장에 집중하였습니다. 2016년 미국 주류시장(Mainstream Market) Retail 채널 1위 두부 브랜드인 나소야 브랜드를 비타소이로부터 인수한 이후 성장세를 지속하고 있으며, 이로써 세계 4대 두부시장(한국, 일본, 중국, 미국) 중 하나인 미국에서 두부사업 부문 1위 업체로 입지를 다져나가고 있습니다. 2018년 나소야 브랜드 두부 제품을 코스트코에 런칭하였으며, 점차 판매 지역 확대로 매출성장을 모색하고 있습니다.

채널 확대 외에도 부가가치가 높은 신제품 출시 및 신규 브랜드 론칭을 통해 소비자 기대수익을 높이는 한편 수익성이 높은 카테고리에 대한 수요 창출을 위한 활동들을 진행하고 있습니다. 급증하는 수요에 대응하기 위해 서부에 신규 두부 제조 라인 2개를 증설하였습니다. 주목할만한 변화는 한국의 전통성을 강조한 한국에서 제조하여 수입하는 김치제품으로 미국 주류시장(Mainstream Market) Retail 채널에서 김치 1위 업체가 되었고 Club 채널의 주요 고객인 코스트코 유통에서 아시안 누들 밀키트의 성장입니다.

2022년도에 주목할 만한 변화는 레스토랑보다는 가정에서 직접 조리하는 빈도 수가 높아지면서 그동안 손쉽게 접할 수 있었던 이탈리아나 멕시코 음식에서 나아가 미국 가정에서 구현하기 어렵고 식당에서만 취식 할 수 있었던 Authentic 한 아시안 메뉴를 손쉽게 준비 할 수 있도록 솔루션을 제공하는 아시안 밀키트과 같은 제품이 큰 폭으로 성장하고 있습니다. 이러한 성장에 힘입어 코스트코의 월간 National MVM 할인 행사에 아시안 냉장 기업 중 최초로 2회 행사를 진행하는 등 소비자들의 긍정적인 반응을 확인하였습니다.

최근 아시안 밀키트의 수요 급증과 함께 COVID-19로 인한 원부자재 및 물류비가 인상 등으로 가격인상, 물류 효율화 및 현지 생산 기반 체계를 확보하고자 진행 중에 있습니다. 시장의 두부 수요 성장세를 충족하기 위해 수입 외 하반기 서부 두부 생산 기지인 Fullerton 공장 증설을 완료하여 추가 공급 물량을 확보하였습니다. 이에 수입 물량 감소로 인한 해상운임비 절감 효과를 기대하며, 이 외 현지 운송비에 따른 수익성 개선 방안도 모색해 나갈 예정입니다. .

(2) 산업의 성장성

[포장 두부 산업]

두부는 시장 규모 및 성장성이 비교적 제한적인 한국 교민 및 아시아인 대상 시장에 비해 미국 주류시장(Mainstream Market) 시장은 성장 가능성이 높습니다. 2017년 부터 전세계적으로 화두가 된 Plant Based Protein(식물성 단백질)의 긍정적인 시장 반응으로, 두부에 대한 관심과 소비가 증가하면서 전체 두부 시장도 3년째 지속적인 증가세를 보이고 있으며, 특히 2020년에 동 카테고리에 대한 수요가 급증함에 따라, 미국내 대부분의 주요 두부 제조업체가 생산 라인 확장을 위해 공격적인 투자를 단행하였습니다. 또한 소재 두부를 벗어나 편리하게 이용할 수 있는 가공두부 제품에 대한 출시를 이어가고 있습니다.

[아시아 Food 산업]

전반적인 아시아 Food의 인기에 힘입어 Authentic 하고 편의성을 갖춘 아시아 Food는 지속적으로 성장할 것으로 예상하고 있습니다. 특히 여러 아시아 Food 중 K-Food는 K-Pop의 폭발적인 인기에 힘입어 새롭고 트렌디하고 건강한 식품으로 소비자들의 큰 관심을 받고 있습니다. 전반적인 아시아 Food의 인기와 레스토랑의 방문이 줄어들면서 각 가정에서 Authentic 하고 편의성을 갖춘 아시아 Food는 지속적으로 성장할 것으로 예상하고 있습니다. 특히 여러 아시아 Food 중 K-Food는 K-Fop과 K-Drama의 폭발적인 인기에 힘입어 새롭고 트렌디하고 건강한 식품으로 소비자들의 큰 관심을 받고 있습니다.

당사는 생면, 라면, 볶음밥, 만두, 김, 반찬, 간식 등의 다양한 아시아 식품을 아시아 시장과 미국 주류시장(Mainstream Market)에서 활발하게 판매하고 있습니다. 하지만 최근 COVID-19여파에 따른 물류대란이 본격화하면서 해상운임이 급격하게 증가하여 수입제품의 비중을 줄이고 현지 생산 체계를 구축하여 모멘텀을 유지하는 동시에 수익을 확보를 할 예정입니다. 이 생산라인을 통해 미국인 소비자들 가정에서 10분 이내에 간편하게 조리가 가능한 아시아 누들 밀키트 및 Plant Base를 기본으로 한 제품군을 집중 출시하여 시장을 확산시킬 계획입니다. 좀더 차별화된 제품으로 마켓 리더십을 구축하기 위해 미국 자사공장에서 소스 생산라인을 구축했으며 향후 자체 면생산 라인도 구축하여 미국인 소비자들 가정에서 10분 이내에 간편하게 조리가 가능한 아시아 누들 밀키트 및 Plant Base를 기본으로 한 제품군을 집중 출시하여 시장을 확산시킬 계획입니다.

[즉석 조리 식품 산업]

건강하고 신선한 음식에 대한 소비자의 선호도가 지속적으로 증가함과 동시에 편의성을 갖춘 즉석 조리식품 시장은 지속적으로 성장할 것으로 예상됩니다. Pulmuone U.S.A.는 지속적으로 한국 본사의 볶음밥, 생면, 라면, 만두, 김, 반찬, 간식 등 다양한 신제품을 수입 및 출시하고 있으며 이를 토대로 교민 마켓에서의 시장 점유율 증대 뿐만 아니라 냉장 파스타 및 소스류 사업과 마찬가지로 나소야의 여러 Retail 망을 통하여 주류 시장(Mainstream Market)까지 사업을 확장을 하며 매출 증대에 총력을 기울이고 있습니다. 또한 아시아 식품에 관한 소비자의 관심이 증가되면서 한국 본사의 완제품을 수입하는 모델에서 확장하여 현지 생산기지에서도 본사에서 수입한 반제품과 현지에서 제조한 반제품을 조립하여 조금 더 미국 소비자에게 적합한 아시아 밀키트 제품 출시에도 집중하고 있으며 나아가 중장기 계획으로 현지에서 100% 생산된 제품을 미국 시장에 공급하는 목표를 가지고 카테고리의 확장을 통해수요를 확대하여 미래 성장 동력을 만들어가는 목표를 단계별 과제를 실행하고 있습니다.

[냉장 파스타 및 소스류 산업]

단순히 편리함을 추구하는 냉동제품보다는 편리함과 동시에 건강을 생각하는 트렌드로 소비자 욕구가 변화함에 따라, 냉동되지 않은 유기농 원재료를 적용한 프리미엄 냉장 제품군의 성장세가 두드러지고 있습니다. 이에 Pulmuone U.S.A.는 당사의 바른먹거리 원칙에 맞는 제품 개발 노력으로 소비자 욕구 충족과 동시에 제품군의 성장을 기대하고 있습니다. 향후 아시아 제품 분야를 개척하여 아시아 냉장 제품의 선두기업이 될 수 있도록 아시아 제품에 집중해 나갈 계획입니다.

(3) 경기변동의 특성 및 계절성

Pulmuone USA의 주력 제품인 아시아 밀키트, 소스, 두부류 제품들은 시장군이 미국 주류시장(Mainstream Market) 식문화의 경기변동과 계절에 크게 민감하지 않은 주재료 및 간편식

에 해당합니다. 또한 한국 본사에서 수입하는 생면류의 경우 겨울철 제품인 우동류와 여름철 제품인 냉면류가 뚜렷하게 나누어져 매출에 기여하고 있습니다.

(4) 국내외 시장여건

Pulmuone U.S.A.의 주력제품(두부, 아시안 제품 등)은 대부분 유통기한이 짧은 냉장 제품이므로 취급에 주의하여야 합니다. 이러한 제품 특성상 캐나다 일부 지역을 제외하고 유사 수입제품의 유입에 따른 경쟁 위협은 없습니다. 이로 인하여 두부제품은 꾸준한 매출 성장을 보여주고 있습니다. 아시안 식품 카테고리의 경우 냉동과 상온은 지난 20여년간 자리를 잡았지만 내장 아시안 카테고리는 높은 진입 장벽으로 경쟁업체들이 거의 없어서 시장 확대의 기회가 매우 높다고 판단되어 Pulmuone U.S.A.가 시장을 선점하여 아시안 카테고리의 파이를 확대할 계획입니다. Pulmuone U.S.A.는 '신선함' 뿐만 아니라 '건강함'을 동시에 강조하는 차별화된 제품으로 시장을 공략하고 있습니다. 미국 내 독신생활 및 편리함을 추구하는 소비자가 점차 증가함에 따라 대용량 제품보다는 1인이 간편하게 즐길 수 있는 소용량 제품들이 시장에서 증가하는 추세입니다. Pulmuone U.S.A. 또한 특정 품목의 제품들은 규격 조정 및 '신선, 편리함'을 강조하는 차별화된 제품들을 지속적으로 출시할 계획입니다.

(5) 경쟁상황 및 시장의 안정성

두부 시장은 크게 미국 주류시장(Mainstream Market) 과 교민 및 기타 아시안 시장으로 나누어 집니다. 주류시장(Mainstream Market)에서는 자사의 브랜드가 확고한 1위를 차지하고 있으나, 최근 들어 주요 유통업체들에서 현재 NO.1인 나소야 용기형 두부 제품을 주문자 상표 부착상품인 PL(Private Label)로 전환을 시행(또는 예정)하고 있으며, 이를 자사뿐만 아니라 경쟁사에게까지 공격적으로 제안하고 있어, 경쟁이 점차 격화되고 있습니다. 따라서 포트폴리오 구성을 고수익 제품군 위주로 재편하는 전략을 실행해 나가고 있습니다. 2018년에 새롭게 리뉴얼하여 출시한 자사의 High Protein 두부는 출시 이후 높은 매출 성장률을 보이고 있습니다. 그러나 두부 매출 중 가장 큰 비중을 차지하는 Waterpack 카테고리의 경우 경쟁사에서 유통업체 브랜드를 생산하여 판매하고, 유통업체에서 지속적으로 PL을 확대해 나가고 있습니다. 따라서 소재 두부위주의 포트폴리오에서 벗어나 다양한 가공두부 제품 및 Plant-Based Meat 제품의 출시를 통해 시장에서의 지배력을 공고히 해나갈 계획입니다. 교민 시장의 경우 메인 스트림에 비해 훨씬 이른 시기부터 저가두부 브랜드들의 활동이 활발하여 가격 및 물량 경쟁이 치열한 양상을 나타내고 있습니다. 따라서 본 시장에서의 대응은 저가브랜드와 프리미엄 브랜드를 동시에 출시하고 타사에서 제조가 불가능한 제품(예, 투껍두부)을 출시하여 직접적인 가격경쟁을 피하여 매출 및 손익을 극대화하는 방향으로 접근하고 있습니다. 만두와 소스의 경우, 신선하고 편리성을 제공하는 Authentic 아시안 제품 개발 혹은 Natural한 이미지를 갖고 접근한 우수 경쟁업체 및 다양한 유사 제품에 따른 가격 경쟁이 심화되고 있어서 경쟁사에 비해 경쟁력이 높은 아시안 컨셉 제품 기반으로 차별화된 전략과 시장 공략 방안을 지속 강구 중에 있습니다.

(6) 경쟁력

미국의 두부시장에서는 가격 경쟁력을 최대 무기로 하는 자체 개발 상품인 PL(Private Label)의 시장진입이 점차 증가하는 추세임에 따라 브랜드 파워 지속 및 품질, 맛, 성분 상의 차별화된 신제품 공급이 핵심입니다. 두부의 경우, 미주지역 내 Pulmuone USA 브랜드 이미지가 비교적 잘 구축되어 프리미엄 제품군의 출시가 용이한 것이 강점입니다. 다만, 풀무원의 제품 철학상 염가의 원재료를 사용한 저가 제품군은 출시하지 않아 저가 두부의 시장 잠식에 대한 효과적인 대응이 관건인 상황입니다. 만두, 소스, 즉석조리식품 시장에서는 Pulmuone USA가 지속적으로 트렌드에 부합되는 차별화되고 신선하고 편리성이 강화된 신제품들을 시장에 출시하고 있는 것이 강점입니다. 다만 모방 제품의 출시가 용이하여 차별화

제품을 출시하더라도 장기간 경쟁우위를 지속하기가 어려운 상황임에 따라, 브랜드 인지도 강화를 통해 충성도 높은 고객층을 견고하게 다져나갈 전략입니다. 이 외 신제품 출시, 유통망 개선 및 수익성 개선 등을 통해 경쟁력을 높이고자 합니다.

(7) 주요 연혁

[Pulmuone USA, Inc.]

| 일자 | 내역 |
|---------|---|
| 1991.01 | Pulmuone USA, Inc. 설립 |
| 1995.06 | LA 두부공장 오픈 |
| 2002.03 | 뉴욕 두부공장 오픈 |
| 2003.08 | LA 신두부공장 오픈 |
| 2004.04 | 미국 현지 공가공 식품업체인 Wildwood Natural Foods 사 인수 |
| 2009.12 | 냉장 파스타, 소스 등 Ready Meal사업을 영위하는 미국 현지기업 Monterey Gourmet Foods, Inc. 사를 인수함 |
| 2016.05 | 미국 두부사업 1위 기업인 '비타소이(Vitasoy USA Inc.)'의 두부사업 인수 |
| 2017.12 | 한국바이오기술투자주 인수 |

[Pulmuone Foods USA, Inc.]

| 일자 | 내역 |
|---------|--|
| 1998.02 | Wildwood Natural Foods 설립 |
| 2005.08 | Pulmuone Wildwood로 사명변경 |
| 2010.10 | Gilroy 공장부지 매입 |
| 2011.10 | Kent 소재 공장의 Gilroy 이전 |
| 2012.01 | Pulmuone Wildwood, Inc.와 Monterey Gourmet Foods, Inc.를 합병하고, Pulmuone Foods USA, Inc.로 사명 변경 |

[Nasoya Foods USA, LLC]

| 일자 | 내역 |
|---------|--|
| 2016.05 | 미국 두부사업 1위 기업인 '비타소이(Vitasoy USA Inc.)'의 두부사업 인수에 따른 신규 설립 |

■ **(주)아사히코**

(1) 산업의 특성

소비자의 제품 신뢰도를 만족시키는 점이 핵심 과제입니다. 사회적으로 식중독, 이물질 혼합 등에 대한 식품 안전 관리 책임이 강조되고 있습니다. 또한 명절, 연중행사, 지역행사 등에 따른 계절적 수요에 대한 신속한 대응이 필요합니다. 최근 일본 내 음식물 쓰레기가 사회적인 문제로 대두됨에 따라 당사가 판매 중인 유통기한이 짧은 제품 판매 시 정밀한 수요예측과 생산관리가 필요합니다.

(2) 영업개황

시장 성장 둔화 등으로 인해 시장 경쟁이 심화되고 있으나, (주)아사히코만의 차별화된 제조법을 통해 새로운 카테고리 상품인 '디저트 두부', 신선도 유지 포장기술을 적용하여 유통기한을 연장한 두부(60일) 및 유부(21일) 제품, Global 제품 및 Plant-Forward 제품 출시 등을 통해 성장하고 있습니다.

또한 일본 내 건강 지향 식품 트렌드로 대체육에 대한 관심이 높아져, 식물성 고단백 상품에 대한 기대가 높아지고 있어 사업에 긍정적인 영향을 끼칠 것으로 사료됩니다.

(3) 산업의 성장성

기업간 경쟁은 지속되고 있을 뿐만 아니라 인구 감소, 소비자의 절약 지향, 초고령화 등의 시장환경이 지속되고 있습니다. 다만 최근 소비자의 니즈가 반영된 다양한 두부/유부 제품 및 간편한 RM(Ready Meal) 제품을 통해 시장이 소폭 성장하는 추세를 보이고 있습니다.

COVID-19로 인해 '안심', '건강', '가정'에 대한 소비자의 중요도가 높아졌으며, 건강 지향 식품에 대한 관심도가 높아지며 식물성 단백질에 대한 관심도 높아지고 있습니다.

(4) 경기변동의 특성 및 계절성

두부/유부 산업은 수입 원재료의 가격 변동에 따라 시장이 민감하게 변동되는 특성을 가지고 있습니다. 인구통계학적으로는 인구 감소에 따른 시장 축소의 우려가 있으나 반찬류 시장 규모가 소폭 확대되는 추세를 보이고 있습니다. 계절적으로 여름철에는 '히야얏코(생식으로 취식하는 두부 요리의 일종)', 겨울철에는 '나베(전골요리의 일종)' 등을 중심으로 두부의 수요가 증가하고 유부는 가을, 겨울 수요가 확대 되는 등 계절성이 달리 나타나는 특성을 보이고 있습니다. 한국수입상품 판매 사업의 경우 치즈 핫도그 등 냉동 스낵 시장은 하절기에는 빙과류 수요 증가 등으로 감소하는 성향을 보이지만 봄, 겨울 수요가 증가합니다.

(5) 국내외 시장여건 및 경쟁상황, 시장의 안정성

세계 콩 생산량 및 소비량은 상승하는 추세이나, 국산콩의 경우 최근 생산량이 안정되며 일정한 수준의 단가를 유지하고 있습니다.

국내시장은 제조원가를 확보한 제조사가 유통의 Private Label(주문자 상표 부착상품)를 획득하면서 시장점유율을 넓혀가고 있으며, 동시에 NB(National Brand) 제품은 소용량/편의성 트렌드를 반영한 부가가치형 제품을 중심으로 신제품 출시가 증가하고 있습니다. 더불어 중장년층의 프리미엄 제품에 대한 니즈가 증가하는 모습을 보임에 따라, 가성비를 요구하는 시장과 프리미엄 시장으로 양분화되고 있습니다.

두부시장은 다양한 경쟁사가 시장을 점유하고 있으며, (주)아사히코 또한 다양한 제품 출시를 통해 시장점유율을 높이고자 노력하고 있습니다. 유부시장에서 아사히코는 높은 시장점유율을 보이고 있으며 특히 테아게 부분이 두각을 나타내고 있습니다. 2020년 기존 두부와 유부 외에 신규로 지속가능 식품을 런칭해서 장기적 흑자화를 위한 교두보를 마련했습니다. 세븐 일레븐 재팬과의 협업을 통해 고수익성 지속가능 식품인 '두부 바'를 출시하여 매출 호조세를 보이고 있습니다.

(6) 경쟁력

(주)아사히코는 내추럴 크림/아쿠아 제조법을 통한 차별화된 관능, 유통기한 연장 기술, 유부의 신규 생산설비 등의 기술력이 강점입니다. 또한 신규 두부/유부라인을 도입함으로써 생산성 제고를 통한 원가 경쟁력 기반을 확보하였으며, 독자적인 두부 제조 기술을 접목한 신제품 출시 및 마케팅도 진행하고 있습니다. 또한 당사의 높은 대두 기술력을 통해 식물성 단백질 분야에 주력하여, 고단백질 두부, 대체육, 쌀, 면 등 Plant-Forward 상품을 개발하여 판매하고 있습니다.

(7) 주요 연혁

| 일자 | 내역 |
|----|----|
|----|----|

| | |
|---------|----------------------------------|
| 2014.06 | ㈜아사히코(구. 아사히식품공업㈜) 인수 |
| 2015.06 | 뉴아사히(Asahico) 브랜드 리뉴얼 선포식 |
| 2015.07 | ㈜아사히코(구. 아사히식품공업㈜)이 흥식품(주)를 흡수합병 |
| 2016.02 | ㈜아사히코로 사명 변경 |
| 2018.06 | ㈜경아 매각 |
| 2018.08 | 아사히물류(주) 청산 |

라. 외부자금조달 요약표 (연결 기준)

(단위 : 백만원)

| 조달원천 | 기초잔액 | 신규조달 | 상환등감소 | 기말잔액 |
|---------------|---------|---------|---------|---------|
| 은행 | 456,886 | 421,219 | 328,946 | 549,159 |
| 보험회사 | | | | |
| 종합금융회사 | | | | |
| 여신전문금융회사 | | | | |
| 상호저축은행 | | | | |
| 기타금융기관 | | | | |
| 금융기관합계 | 456,886 | 421,219 | 328,946 | 549,159 |
| 회사채(공모) | 110,000 | 50,000 | 50,000 | 110,000 |
| 회사채(사모) | | 20,000 | | 20,000 |
| 신종자본증권(공모) | 120,000 | | | 120,000 |
| 신종자본증권(사모) | 63,000 | 68,500 | | 131,500 |
| 유상증자(공모) | | | | |
| 유상증자(사모) | | | | |
| 자산유동화(공모) | | | | |
| 자산유동화(사모) | | | | |
| 기 타 | | | | |
| 자본시장 합계 | 293,000 | 138,500 | 50,000 | 381,500 |
| 주주,임원,계열회사 차입 | | | | |
| 기 타 | | | | |
| 총 계 | 749,886 | 559,719 | 378,946 | 930,659 |

주1) 상기 표는 원금 기준으로 작성되었습니다. (할인발행차금 등 미반영)

III. 재무에 관한 사항

1. 요약재무정보

(주)폴무원은 한국채택국제회계기준을 적용에 따라 연결 대상 종속회사의 수는 당사를 포함하여 총 31개사이므로 연결 재무성과가 주 사업성과입니다.

사업부문 구분은 국내지역(지주, 식품제조유통사업, 식품서비스유통사업, 건강케어제조유통사업), 해외지역으로 구분하고 있습니다.

가. 요약 연결재무정보

(주)폴무원과 그 종속기업

(단위 : 원)

| | 제38기 | 제37기 | 제36기 |
|-------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 자 산 | - | - | |
| 유동자산 | 710,996,090,575 | 630,382,847,891 | 467,836,335,564 |
| 현금및현금성자산 | 121,789,886,120 | 98,982,331,585 | 120,740,918,674 |
| 단기금융자산 | 9,418,498,148 | 10,483,322,391 | 4,743,383,215 |
| 매출채권및기타채권 | 246,229,201,153 | 214,990,828,692 | 214,277,675,761 |
| 유동성리스채권 | 463,902,386 | 1,161,262,922 | 1,342,258,535 |
| 단기투자자산 | 140,330,154,983 | 139,115,660,912 | 11,044,917,367 |
| 당기법인세자산 | 35,320,534,225 | 32,653,896,795 | 552,934,033 |
| 재고자산 | 141,497,735,690 | 123,111,435,690 | 105,967,509,480 |
| 기타유동자산 | 15,946,177,870 | 9,884,108,904 | 9,166,738,499 |
| 비유동자산 | 1,258,376,430,517 | 1,063,190,328,379 | 1,016,720,118,185 |
| 장기금융자산 | 3,779,055,411 | 3,380,906,466 | 3,348,707,604 |
| 장기매출채권및기타채권 | 26,973,656,397 | 30,844,990,990 | 38,105,417,721 |
| 리스채권 | - | 448,466,046 | 2,108,172,951 |
| 장기투자자산 | 7,762,338,595 | 6,215,002,710 | 10,158,592,259 |
| 관계기업투자 | 3,394,293,369 | 32,989,293,984 | 30,113,403,541 |
| 유형자산 | 1,085,063,949,065 | 907,713,831,710 | 847,207,722,958 |
| 투자부동산 | 753,374,004 | 774,152,376 | 566,210,423 |
| 무형자산 | 102,800,899,444 | 48,172,708,989 | 54,198,350,005 |
| 이연법인세자산 | 21,056,456,158 | 26,533,050,231 | 24,205,023,481 |
| 기타비유동자산 | 6,792,408,074 | 6,117,924,877 | 6,708,517,242 |
| 자 산 총 계 | 1,969,372,521,092 | 1,693,573,176,270 | 1,484,556,453,749 |
| 부 채 및 자 본 | - | - | |
| 유동부채 | 803,841,735,058 | 776,833,225,058 | 621,185,641,614 |
| 매입채무및기타채무 | 311,784,890,846 | 266,643,835,033 | 264,635,605,753 |
| 단기차입금 | 405,865,267,663 | 430,527,292,043 | 253,059,234,200 |
| 유동성리스부채 | 36,162,601,012 | 24,838,508,583 | 41,271,238,336 |
| 파생상품부채 | 19,538,157 | 100,793,986 | 109,885,432 |

| | | | |
|--------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| 당기법인세부채 | 7,966,466,824 | 10,876,022,316 | 14,304,742,198 |
| 기타유동부채 | 40,285,640,809 | 34,473,491,483 | 35,990,352,381 |
| 기타총당부채 | 308,483,142 | - | 590,001,962 |
| 기타유동금융부채 | 1,448,846,605 | 9,373,281,614 | 11,224,581,352 |
| 비유동부채 | 575,739,827,458 | 403,801,424,346 | 400,268,852,423 |
| 장기매입채무및기타채무 | 533,986,412 | 886,935,201 | 890,001,618 |
| 장기차입금 | 272,968,793,972 | 136,157,659,873 | 169,434,233,488 |
| 장기리스부채 | 216,588,030,897 | 209,101,651,870 | 179,844,400,984 |
| 순확정급여부채 | 27,755,401,263 | 29,208,118,270 | 29,383,209,239 |
| 기타총당부채 | 7,359,707,131 | 9,997,737,077 | 4,885,265,494 |
| 이연법인세부채 | 616,834,084 | 226,121,924 | 630,634,037 |
| 기타비유동금융부채 | 48,089,282,268 | 18,223,200,131 | 15,201,107,563 |
| 장기파생부채 | 1,827,791,431 | - | |
| 부 채 총 계 | 1,379,581,562,516 | 1,180,634,649,404 | 1,021,454,494,037 |
| 지배기업의 소유주지분 | 466,587,400,389 | 450,085,072,035 | 397,029,923,849 |
| 자본금 | 21,077,561,000 | 21,077,559,500 | 21,062,765,000 |
| 기타불입자본 | 184,333,770,800 | 186,139,407,540 | 145,050,958,699 |
| 기타자본구성요소 | 14,002,452,164 | 279,375,728 | 6,255,167,060 |
| 이익잉여금 | 247,173,616,425 | 242,588,729,267 | 224,661,033,090 |
| 비지배지분 | 123,203,558,187 | 62,853,454,831 | 66,072,035,863 |
| 자 본 총 계 | 589,790,958,576 | 512,938,526,866 | 463,101,959,712 |
| 부 채 및 자 본 총 계 | 1,969,372,521,092 | 1,693,573,176,270 | 1,484,556,453,749 |
| 종속·관계·공동기업 투자주식의 평가방법 | 종속 : 평가대상 아님 관계/공동기업 : 지분법 | 종속 : 평가대상 아님 관계/공동기업 : 지분법 | 종속 : 평가대상 아님 관계/공동기업 : 지분법 |
| 구분 | (2021.01.01 ~2021.12.30) | (2020.01.01 ~2020.12.31) | (2019.01.01 ~2019.12.31) |
| 매출액 | 2,518,896,106,070 | 2,311,199,992,424 | 2,381,451,203,138 |
| 영업이익 | 38,513,882,668 | 45,970,065,885 | 30,570,664,872 |
| 당기순이익 | 304,155,972 | 11,833,778,475 | -7,535,425,367 |
| 당기총포괄손익 | 22,888,537,548 | 17,162,966,191 | 2,499,303,888 |
| 당기순손익의 귀속: | - | | |
| 지배기업의 소유주 | 13,357,374,272 | 16,280,287,543 | 3,491,546,701 |
| 비지배지분 | - 13,053,218,300 | -4,446,509,068 | -11,026,972,068 |
| 당기총포괄손익의 귀속: | - | | |
| 지배기업의 소유주 | 34,369,854,192 | 23,076,466,041 | 12,287,262,841 |
| 비지배지분 | -11,481,316,644 | -5,913,499,850 | -9,787,958,953 |
| 기본주당손익 | 325 | 399 | 56 |
| 희석주당손익 | 325 | 394 | 56 |
| 연결에 포함된 회사 수 | 30 | 29 | 31 |

주1) 한국채택국제회계기준 작성기준에 따라 작성되었습니다.

주2) (주)폴무원은 연결에 포함된 회사 수에 제외되어 있습니다.

주3) 제38기 연결에 포함된 회사 수에는 풀무원샘물(주)이 포함되어 있습니다. 풀무원샘물(주)은 2021년 2월 1일부로 네슬레 지분을 추가 매입 완료하여 (주)풀무원의 70% 자회사가 되었습니다. 추가 상세한 사항은 2021년 2월 1일부로 공시된 '지주회사의 자회사 편입'를 참고하여 주십시오.

나. 연결재무제표의 연결에 포함된 회사

| 사업 연도 | 연결에 포함된 회사명 | 전기대비 연결에 추가된 회사명 | 전기대비 연결에서 제외된 회사명 |
|-------|---|------------------|-------------------|
| 제38기 | 풀무원식품(주) (주)피피이씨춘천 (주)피피이씨의령 (주)피피이씨음성생면 (주)피피이씨음성나물 피피이씨글로벌김치(주) 영농조합법인 피티에이 엑소후레쉬물류(주) Pulmuone U.S.A., Inc. Pulmuone Foods USA, Inc. Nasoya Foods USA, LLC 상해포미다식품유한공사 북경포미다녹색식품유한공사 풀무원베트남유한책임회사 포미다러훤(중국)유한공사 풀무원건강생활(주) (주)풀무원푸드앤컬처 (주)풀무원녹즙 (주)푸드머스 (주)로하스아카데미 (주)씨디스어소시에이츠 (주)에이서비스 씨에이에프(주) (주)풀무원기분 (주)아사히코 (주)풀무원다논 신선나또(주) 한국바이오기술투자(주) 풀무원아이엔(주) 풀무원샘물(주) | 풀무원샘물(주) | - |

- 주1) 포미다(중국)유한공사는 2017년 1월 19일 부로 사명을 포미다러훤(중국)유한공사로 변경하였습니다.
- 주2) 풀무원다논(주)는 2017년 6월 1일 부로 (주)풀무원의 종속기업으로 편입되었습니다.
- 주3) 신선나또(주)는 2017년 7월 1일 부로 (주)풀무원의 종속기업으로 편입되었습니다.
- 주4) 한국바이오기술투자(주)는 2017년 12월 1일 부로 (주)풀무원의 종속기업으로 편입되었습니다.
- 주5) 풀무원아이엔(주)는 2017년 12월 26일 부로 신설되었으며, 풀무원식품(주)의 자회사입니다.
- 주6) 피피이씨글로벌김치(주)는 2018년 4월 17일 부로 풀무원식품(주)로부터 물적분할 되었습니다.
- 주7) 북경델리카식품유한공사는 2018년 4월 24일 부로 풀무원식품(주)의 종속기업으로 편입되었습니다.

- 주8) ㈜이씨엠디는 2018년 7월 1일부로 ㈜풀무원푸드앤컬처로 사명을 변경하였습니다.
- 주9) 아사히물류㈜는 2018년 8월 23일부로 청산되었습니다.
- 주10) 풀무원건강생활㈜는 2019년 3월 5일부로 ㈜풀무원녹즙(존속법인)과 풀무원건강생활㈜(신규법인)으로 분할되었습니다.
- 주11) 풀무원건강생활㈜ 및 ㈜풀무원녹즙의 최근사업연도말 자산총액은 분할 기준에 따라 작성하였으며, 추가 상세한 사항은 2019년 3월 5일부로 공시된 '지주회사의 자회사 편입'을 참고하여 주십시오.
- 주12) ㈜풀무원녹즙은 2019년 5월 1일부로 ㈜풀무원에서 풀무원식품㈜의 자회사로 편입되었으며, 추가 상세한 사항은 2019년 5월 2일부로 공시된 '지주회사의 자회사 탈퇴'를 참고하여 주십시오.
- 주13) 북경델리카식품유한공사는 2019년 9월 10일부로 매각되었습니다.
- 주14) 풀무원베트남유한책임회사는 2019년 12월 5일부로 신설되었으며 풀무원식품㈜의 자회사입니다.
- 주15) 씨에이에프㈜는 2020년 7월 17일부로 NPF 지분을 매입 완료하여 풀무원건강생활㈜의 100% 자회사가 되었습니다.
- 주16) 풀무원샘물㈜은 2021년 2월 1일부로 네슬레 지분을 추가 매입 완료하여 ㈜풀무원의 70% 자회사가 되었습니다. 추가 상세한 사항은 2021년 2월 1일부로 공시된 '지주회사의 자회사 편입'을 참고하여 주십시오.

다. 요약 별도 재무정보

별도 재무제표는 종속기업 등으로부터의 Brand Fee, Shared Service Fee, Technical Fee, 배당금 등을 주요 사업으로 하는 ㈜풀무원의 성과입니다.

(주)풀무원

(단위 : 원)

| 과목 | 제38기 | 제37기 | 제36기 |
|--------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 자산 | - | | |
| 유동자산 | 101,443,610,800 | 170,285,786,768 | 22,399,562,546 |
| 현금및현금성자산 | 2,495,629,538 | 4,678,500,255 | 9,410,570,315 |
| 매출채권및기타채권 | 12,942,219,940 | 39,091,174,943 | 9,512,061,680 |
| 유동성리스채권 | 1,057,250,697 | 989,856,724 | 977,800,699 |
| 단기투자자산 | 76,761,851,226 | 116,083,124,894 | - |
| 재고자산 | 13,987,610 | 17,745,398 | 18,167,933 |
| 기타유동자산 | 7,213,310,550 | 9,425,384,554 | 2,480,961,919 |
| 당기법인세자산 | 959,361,239 | - | - |
| 비유동자산 | 570,640,256,101 | 479,636,562,464 | 483,060,520,933 |
| 장기금융자산 | 3,500,000 | 3,500,000 | 3,500,000 |
| 장기성매출채권및기타채권 | 17,497,370,666 | 6,872,858,460 | 6,783,976,678 |
| 리스채권 | 264,537,617 | 1,062,629,409 | 1,650,192,494 |
| 장기투자자산 | 2,192,702,584 | 1,903,045,703 | 2,460,803,540 |
| 종속기업투자 | 492,106,937,457 | 398,076,469,373 | 401,792,703,337 |
| 관계기업투자 | - | 16,630,017,723 | 16,630,017,723 |
| 유형자산 | 47,726,632,326 | 43,603,353,385 | 43,426,618,902 |
| 무형자산 | 7,063,203,165 | 6,463,738,507 | 6,130,933,982 |
| 이연법인세자산 | 3,785,372,286 | 4,485,530,066 | 4,181,774,277 |

| | | | |
|--------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| 순확정급여자산 | - | 535,419,838 | - |
| 자산총계 | 672,083,866,901 | 649,922,349,232 | 505,460,083,479 |
| 부채 및 자본 | - | | |
| 유동부채 | 114,545,220,674 | 108,132,525,855 | 38,815,347,761 |
| 매입채무및기타채무 | 12,174,749,430 | 14,399,009,790 | 19,179,231,814 |
| 단기차입금 | 90,500,000,000 | 78,000,000,000 | 12,000,000,000 |
| 유동성리스부채 | 2,767,828,501 | 2,768,491,229 | 2,585,193,215 |
| 당기법인세부채 | 5,561,457,008 | 8,921,478,586 | 2,999,585,609 |
| 기타총당부채 | - | - | 20,001,962 |
| 기타유동금융부채 | 257,920,999 | 143,536,407 | 146,328,235 |
| 기타유동부채 | 3,283,264,736 | 3,900,009,843 | 1,885,006,926 |
| 비유동부채 | 55,223,074,944 | 36,578,805,214 | 10,786,904,782 |
| 장기매입채무및기타채무 | 23,774,425 | - | - |
| 장기차입금 | 22,500,000,000 | 30,000,000,000 | 5,000,000,000 |
| 장기리스부채 | 7,513,880,443 | 4,219,174,347 | 4,098,698,402 |
| 순확정급여부채 | 1,600,913,555 | - | 890,657,185 |
| 기타비유동총당부채 | 1,192,990,928 | 2,312,132,250 | 749,210,877 |
| 기타비유동금융부채 | 20,563,724,162 | 47,498,617 | 48,338,318 |
| 장기파생부채 | 1,827,791,431 | - | - |
| 부채총계 | 169,768,295,618 | 144,711,331,069 | 49,602,252,543 |
| 자본금 | 21,077,561,000 | 21,077,559,500 | 21,062,765,000 |
| 기타불입자본 | 269,403,517,904 | 277,251,771,924 | 233,423,894,817 |
| 기타자본구성요소 | 92,467,358 | -133,465,009 | 301,586,104 |
| 이익잉여금 | 211,742,025,021 | 207,015,151,748 | 201,069,585,015 |
| 자본총계 | 502,315,571,283 | 505,211,018,163 | 455,857,830,936 |
| 부채및자본총계 | 672,083,866,901 | 649,922,349,232 | 505,460,083,479 |
| 종속·관계·공동기업 투자주식의 평가방법 | 원가법 | 원가법 | 원가법 |
| 구분 | (2021.01.01 ~2021.12.31) | (2020.01.01 ~2020.12.31) | (2019.01.01 ~2019.12.31) |
| 수익 | 116,503,462,437 | 108,571,593,556 | 79,033,026,035 |
| 영업이익(손실) | 24,397,933,988 | 20,302,479,696 | 12,324,768,567 |
| 당기순이익(손실) | 17,766,123,779 | 14,538,976,339 | 10,195,736,404 |
| 총포괄이익(손실) | 19,051,425,390 | 16,635,076,816 | 11,113,330,794 |
| 기본주당이익(손실) | 445 | 353 | 236 |
| 희석주당이익(손실) | 435 | 352 | 236 |

주1) 종속기업, 관계기업 중 검토받지 않은 재무제표에 대해 경영진의 분석적 검토를 토대로 하여 재무제표 작성을 수행하였습니다.

※ 한국채택국제회계기준 작성기준에 따라 작성되었습니다.

2. 연결재무제표

연결 재무상태표

제 38 기 2021.12.31 현재
 제 37 기 2020.12.31 현재
 제 36 기 2019.12.31 현재

(단위 : 원)

| | 제 38 기 | 제 37 기 | 제 36 기 |
|-------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 자산 | | | |
| 유동자산 | 710,996,090,575 | 630,382,847,891 | 467,836,335,564 |
| 현금및현금성자산 | 121,789,886,120 | 98,982,331,585 | 120,740,918,674 |
| 단기금융자산 | 9,418,498,148 | 10,483,322,391 | 4,743,383,215 |
| 매출채권및기타채권 | 246,229,201,153 | 214,990,828,692 | 214,277,675,761 |
| 유동성리스채권 | 463,902,386 | 1,161,262,922 | 1,342,258,535 |
| 단기투자자산 | 140,330,154,983 | 139,115,660,912 | 11,044,917,367 |
| 당기법인세자산 | 35,320,534,225 | 32,653,896,795 | 552,934,033 |
| 재고자산 | 141,497,735,690 | 123,111,435,690 | 105,967,509,480 |
| 기타유동자산 | 15,946,177,870 | 9,884,108,904 | 9,166,738,499 |
| 비유동자산 | 1,258,376,430,517 | 1,063,190,328,379 | 1,016,720,118,185 |
| 장기금융자산 | 3,779,055,411 | 3,380,906,466 | 3,348,707,604 |
| 장기매출채권및기타채권 | 26,973,656,397 | 30,844,990,990 | 38,105,417,721 |
| 리스채권 | | 448,466,046 | 2,108,172,951 |
| 장기투자자산 | 7,762,338,595 | 6,215,002,710 | 10,158,592,259 |
| 관계기업투자 | 3,394,293,369 | 32,989,293,984 | 30,113,403,541 |
| 유형자산 | 1,085,063,949,065 | 907,713,831,710 | 847,207,722,958 |
| 투자부동산 | 753,374,004 | 774,152,376 | 566,210,423 |
| 무형자산 | 102,800,899,444 | 48,172,708,989 | 54,198,350,005 |
| 이연법인세자산 | 21,056,456,158 | 26,533,050,231 | 24,205,023,481 |
| 기타비유동자산 | 6,792,408,074 | 6,117,924,877 | 6,708,517,242 |
| 자산총계 | 1,969,372,521,092 | 1,693,573,176,270 | 1,484,556,453,749 |
| 부채 | | | |
| 유동부채 | 803,841,735,058 | 776,833,225,058 | 621,185,641,614 |
| 매입채무및기타채무 | 311,784,890,846 | 266,643,835,033 | 264,635,605,753 |
| 단기차입금 | 405,865,267,663 | 430,527,292,043 | 253,059,234,200 |
| 유동성리스부채 | 36,162,601,012 | 24,838,508,583 | 41,271,238,336 |

| | | | |
|-------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 파생상품부채 | 19,538,157 | 100,793,986 | 109,885,432 |
| 당기법인세부채 | 7,966,466,824 | 10,876,022,316 | 14,304,742,198 |
| 기타유동부채 | 40,285,640,809 | 34,473,491,483 | 35,990,352,381 |
| 기타총당부채 | 308,483,142 | | 590,001,962 |
| 기타유동금융부채 | 1,448,846,605 | 9,373,281,614 | 11,224,581,352 |
| 비유동부채 | 575,739,827,458 | 403,801,424,346 | 400,268,852,423 |
| 장기매입채무및기타채무 | 533,986,412 | 886,935,201 | 890,001,618 |
| 장기차입금 | 272,968,793,972 | 136,157,659,873 | 169,434,233,488 |
| 장기리스부채 | 216,588,030,897 | 209,101,651,870 | 179,844,400,984 |
| 순확정급여부채 | 27,755,401,263 | 29,208,118,270 | 29,383,209,239 |
| 기타비유동총당부채 | 7,359,707,131 | 9,997,737,077 | 4,885,265,494 |
| 이연법인세부채 | 616,834,084 | 226,121,924 | 630,634,037 |
| 기타비유동금융부채 | 48,089,282,268 | 18,223,200,131 | 15,201,107,563 |
| 장기파생부채 | 1,827,791,431 | | |
| 부채총계 | 1,379,581,562,516 | 1,180,634,649,404 | 1,021,454,494,037 |
| 자본 | | | |
| 지배기업의 소유주지분 | 466,587,400,389 | 450,085,072,035 | 397,029,923,849 |
| 자본금 | 21,077,561,000 | 21,077,559,500 | 21,062,765,000 |
| 기타불입자본 | 184,333,770,800 | 186,139,407,540 | 145,050,958,699 |
| 기타자본구성요소 | 14,002,452,164 | 279,375,728 | 6,255,167,060 |
| 이익잉여금(결손금) | 247,173,616,425 | 242,588,729,267 | 224,661,033,090 |
| 비지배지분 | 123,203,558,187 | 62,853,454,831 | 66,072,035,863 |
| 자본총계 | 589,790,958,576 | 512,938,526,866 | 463,101,959,712 |
| 자본과부채총계 | 1,969,372,521,092 | 1,693,573,176,270 | 1,484,556,453,749 |

연결 포괄손익계산서

제 38 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

제 37 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

제 36 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

(단위 : 원)

| | 제 38 기 | 제 37 기 | 제 36 기 |
|---------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 매출액 | 2,518,896,106,070 | 2,311,199,992,424 | 2,381,451,203,138 |
| 매출원가 | 1,862,661,385,315 | 1,699,705,812,302 | 1,791,427,155,384 |
| 매출총이익 | 656,234,720,755 | 611,494,180,122 | 590,024,047,754 |
| 물류비 | 189,553,385,446 | 163,929,907,602 | 165,476,701,157 |
| 판매관리비 | 399,560,837,804 | 372,521,171,738 | 367,199,247,994 |
| 연구개발비 | 28,289,087,127 | 29,244,501,810 | 26,789,474,555 |
| 매출채권에 대한 손상차손 | 317,527,710 | (171,466,913) | (12,040,824) |

| | | | |
|---------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| 영업이익 | 38,513,882,668 | 45,970,065,885 | 30,570,664,872 |
| 금융수익 | 6,824,540,776 | 4,636,122,763 | 4,477,651,972 |
| 금융비용 | (33,424,354,866) | (31,517,775,768) | (30,256,738,113) |
| 관계기업 순손익에 대한 지분 | (2,886,986,204) | 2,928,083,850 | 2,576,871,377 |
| 기타영업외수익 | 23,608,974,673 | 12,402,512,482 | 14,708,098,733 |
| 기타영업외비용 | (19,127,377,047) | (16,463,667,099) | (15,190,059,495) |
| 법인세비용차감전순이익(손실) | 13,508,680,000 | 17,955,342,113 | 6,886,489,346 |
| 법인세비용 | 13,204,524,028 | 6,121,563,638 | (14,421,914,713) |
| 당기순이익 | 304,155,972 | 11,833,778,475 | (7,535,425,367) |
| 기타포괄손익 | 22,584,381,576 | 5,329,187,716 | 10,034,729,255 |
| 후속적으로 당기손익으로 재분류되지 않는 항목: | 7,400,893,739 | 11,821,349,505 | 3,288,488,334 |
| 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품의 공정가치 변동 | 1,102,032,135 | (328,077,715) | (180,673,798) |
| 순확정급여부채의 재측정요소 | 6,256,400,928 | 12,149,427,220 | 3,469,162,132 |
| 지분법자본변동 | 42,460,676 | | |
| 후속적으로 당기손익으로 재분류되는 항목: | 15,183,487,837 | (6,492,161,789) | 6,746,240,921 |
| 해외사업환산손익 | 15,120,108,290 | (6,447,059,710) | 5,694,172,811 |
| 관계기업투자 자본변동에 대한 지분 | | (52,193,407) | 1,083,424,919 |
| 파생상품평가손익 | 63,379,547 | 7,091,328 | (25,077,809) |
| 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품의 공정가치 변동 | | | (6,279,000) |
| 당기총포괄손익 | 22,888,537,548 | 17,162,966,191 | 2,499,303,888 |
| 당기순손익의 귀속: | | | |
| 지배기업의 소유주 | 13,357,374,272 | 16,280,287,543 | 3,491,546,701 |
| 비지배지분 | (13,053,218,300) | (4,446,509,068) | (11,026,972,068) |
| 당기총포괄손익의 귀속: | | | |
| 지배기업의 소유주 | 34,369,854,192 | 23,076,466,041 | 12,287,262,841 |
| 비지배지분 | (11,481,316,644) | (5,913,499,850) | (9,787,958,953) |
| 주당순손익: | | | |
| 기본주당손익 (단위 : 원) | 325 | 399 | 56 |
| 희석주당손익 (단위 : 원) | 325 | 394 | 56 |

연결 자본변동표

제 38 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

제 37 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

제 36 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

(단위 : 원)

| | 자본 | | | | | | |
|--|---------------------|--------|----------|-------|----------|-------|-------|
| | 지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본 | | | | | 비지배지분 | 자본 합계 |
| | 자본금 | 기타불입자본 | 기타자본구성요소 | 이익잉여금 | 지배기업의 소유 | | |
| | | | | | | | |

| | | | | | | 주에게 귀속되는 자본 합계 | | |
|------------------------|----------------------------|----------------|-----------------|-----------------|------------------|-------------------|------------------|------------------|
| 2019.01.01 (기초자본) | | 21,062,765,000 | 55,802,918,073 | 759,128,256 | 253,219,614,304 | 330,844,425,633 | 108,865,890,111 | 439,710,315,744 |
| 당기순이익 | | | | | 3,491,546,701 | 3,491,546,701 | (11,026,972,068) | (7,535,425,367) |
| 기타포괄손익 | 기타포괄손익-공정가치 측정하는 투자자산의 변동 | | | (149,629,521) | | (149,629,521) | (37,323,277) | (186,952,798) |
| | 해외사업환산손익 | | | 4,587,321,215 | | 4,587,321,215 | 1,106,851,596 | 5,694,172,811 |
| | 지분법이익잉여금 | | | 1,083,424,919 | | 1,083,424,919 | | 1,083,424,919 |
| | 순확정급여부채에 대한 재측정요소 | | | | 3,299,677,336 | 3,299,677,336 | 169,484,796 | 3,469,162,132 |
| | 파생상품평가손실 | | | (25,077,809) | | (25,077,809) | | (25,077,809) |
| | 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 투자자산의 처분 | | | | | | | |
| 당기총포괄손익 | | | | 5,496,038,804 | 6,791,224,037 | 12,287,262,841 | 9,787,958,953 | 2,499,303,888 |
| 소유주와의 거래: | | | | | | | | |
| 연차배당 | | | | | (5,198,606,760) | (5,198,606,760) | (709,998,800) | (5,908,605,560) |
| 주식매입선택권 | | | | | | | | |
| 신종자본증권의 전환으로 인한 보통주 발행 | | | | | | | | |
| 신종자본증권의 발행 | | | 69,391,431,750 | | | 69,391,431,750 | | 69,391,431,750 |
| 신종자본증권의 전환 및 상환 | | | | | | | | |
| 신종자본증권 수익분배금 | | | | | (2,590,000,000) | (2,590,000,000) | | (2,590,000,000) |
| 종속기업에 대한 소유지분 변동 | | | 19,856,608,876 | | (27,561,198,491) | (7,704,589,615) | (32,295,896,495) | (40,000,486,110) |
| 자기주식의 취득 | | | | | | | | |
| 연결대상범위의 변동 | | | | | | | | |
| 기타 | | | | | | | | |
| 2019.12.31 (기말자본) | | 21,062,765,000 | 145,050,958,699 | 6,255,167,060 | 224,661,033,090 | 397,029,923,849 | 66,072,035,863 | 463,101,959,712 |
| 2020.01.01 (기초자본) | | 21,062,765,000 | 145,050,958,699 | 6,255,167,060 | 224,661,033,090 | 397,029,923,849 | 66,072,035,863 | 463,101,959,712 |
| 당기순이익 | | | | | 16,280,287,543 | 16,280,287,543 | (4,446,509,068) | 11,833,778,475 |
| 기타포괄손익 | 기타포괄손익-공정가치 측정하는 투자자산의 변동 | | | (556,049,488) | | (556,049,488) | 227,971,773 | (328,077,715) |
| | 해외사업환산손익 | | | (4,820,318,937) | | (4,820,318,937) | (1,626,740,773) | (6,447,059,710) |
| | 지분법이익잉여금 | | | (52,193,407) | | (52,193,407) | | (52,193,407) |
| | 순확정급여부채에 대한 재측정요소 | | | | 12,217,649,002 | 12,217,649,002 | (68,221,782) | 12,149,427,220 |
| | 파생상품평가손실 | | | 7,091,328 | | 7,091,328 | | 7,091,328 |
| | 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 투자자산의 처분 | | | (554,320,828) | 554,320,828 | | | |
| 당기총포괄손익 | | | | (5,975,791,332) | 29,052,257,373 | 23,076,466,041 | (5,913,499,850) | 17,162,966,191 |
| 소유주와의 거래: | | | | | | | | |
| 연차배당 | | | | | (5,198,606,760) | (5,198,606,760) | | (5,198,606,760) |
| 주식매입선택권 | | | 307,570,977 | | | 307,570,977 | | 307,570,977 |

| | | | | | | | |
|------------------------|----------------------------|------------------|-----------------|-----------------|------------------|------------------|------------------|
| 신종자본증권의 전환으로 인한 보통주 발행 | 14,794,500 | 685,258,333 | | | 700,052,833 | | 700,052,833 |
| 신종자본증권의 발행 | | 112,048,510,000 | | | 112,048,510,000 | | 112,048,510,000 |
| 신종자본증권의 전환 및 상환 | | (69,219,975,220) | | | (69,219,975,220) | | (69,219,975,220) |
| 신종자본증권 수익분배금 | | | | (5,925,954,436) | (5,925,954,436) | | (5,925,954,436) |
| 종속기업에 대한 소유지분 변동 | | (2,739,428,266) | | | (2,739,428,266) | 2,694,918,818 | (44,509,448) |
| 자기주식의 취득 | | | | | | | |
| 연결대상범위의 변동 | | | | | | | |
| 기타 | | 6,513,017 | | | 6,513,017 | | 6,513,017 |
| 2020.12.31 (기말자본) | 21,077,559,500 | 186,139,407,540 | 279,375,728 | 242,588,729,267 | 450,085,072,035 | 62,853,454,831 | 512,938,526,866 |
| 2021.01.01 (기초자본) | 21,077,559,500 | 186,139,407,540 | 279,375,728 | 242,588,729,267 | 450,085,072,035 | 62,853,454,831 | 512,938,526,866 |
| 당기순이익 | | | | 13,357,374,272 | 13,357,374,272 | (13,053,218,300) | 304,155,972 |
| 기타포괄손익 | 기타포괄손익-공정가치 측정하는 투자자산의 변동 | | 1,087,212,839 | | 1,087,212,839 | 14,819,296 | 1,102,032,135 |
| | 해외사업환산손익 | | 13,688,919,222 | | 13,688,919,222 | 1,431,189,068 | 15,120,108,290 |
| | 지분법이익잉여금 | | 42,460,676 | | 42,460,676 | | 42,460,676 |
| | 순확정급여부채에 대한 재측정요소 | | | 6,130,507,636 | 6,130,507,636 | 125,893,292 | 6,256,400,928 |
| | 파생상품평가손실 | | 63,379,547 | | 63,379,547 | | 63,379,547 |
| | 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 투자자산의 처분 | | | | | | |
| 당기총포괄손익 | | | 14,881,972,284 | 19,487,881,908 | 34,369,854,192 | (11,481,316,644) | 22,888,537,548 |
| 소유주와의 거래: | | | | | | | |
| 연차배당 | | | | (5,201,624,838) | (5,201,624,838) | | (5,201,624,838) |
| 주식매입선택권 | | 885,360,307 | | | 885,360,307 | | 885,360,307 |
| 신종자본증권의 전환으로 인한 보통주 발행 | 1,500 | (1,500) | | | | | |
| 신종자본증권의 발행 | | | | | | 68,209,980,000 | 68,209,980,000 |
| 신종자본증권의 전환 및 상환 | | | | | | | |
| 신종자본증권 수익분배금 | | | | (9,701,369,912) | (9,701,369,912) | | (9,701,369,912) |
| 종속기업에 대한 소유지분 변동 | | 6,042,617,280 | | | 6,042,617,280 | 3,621,440,000 | 9,664,057,280 |
| 자기주식의 취득 | | (8,739,264,470) | | | (8,739,264,470) | | (8,739,264,470) |
| 연결대상범위의 변동 | | | (1,158,895,848) | | (1,158,895,848) | | (1,158,895,848) |
| 기타 | | 5,651,643 | | | 5,651,643 | | 5,651,643 |
| 2021.12.31 (기말자본) | 21,077,561,000 | 184,333,770,800 | 14,002,452,164 | 247,173,616,425 | 466,587,400,389 | 123,203,558,187 | 589,790,958,576 |

연결 현금흐름표

제 38 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

제 37 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

제 36 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

(단위 : 원)

| | 제 38 기 | 제 37 기 | 제 36 기 |
|-------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 영업활동으로 인한 현금흐름 | 118,483,163,527 | 103,960,982,418 | 85,410,376,723 |
| 영업에서 창출된 현금 | 165,140,061,531 | 177,116,990,605 | 122,469,511,956 |
| 당기순이익 | 304,155,972 | 11,833,778,475 | (7,535,425,367) |
| 가감 | 200,615,794,602 | 188,334,285,696 | 177,708,058,282 |
| 퇴직급여 | 28,391,964,591 | 30,020,154,786 | 27,130,553,724 |
| 주식보상비용 | 885,360,307 | 307,570,977 | |
| 법인세비용 | 13,204,524,028 | 6,121,563,638 | 14,421,914,713 |
| 감가상각비 | 119,735,483,822 | 114,082,365,914 | 104,417,706,502 |
| 투자부동산감가상각비 | 20,778,372 | 20,778,372 | 20,778,372 |
| 무형자산상각비 | 8,646,601,623 | 7,042,181,092 | 6,321,419,527 |
| 매출채권손상차손(환입) | 317,527,710 | (171,466,913) | (12,040,824) |
| 기타채권손상차손 | | 2,541,910 | 417,598,500 |
| 이자비용 | 29,051,961,209 | 27,204,350,587 | 25,692,977,489 |
| 외화환산손실 | 21,046,755 | 1,274,079,322 | 306,204,392 |
| 파생상품평가손실 | 4,297,283,702 | 3,022,092,568 | |
| 투자자산처분손실 | | | 40,500,000 |
| 유형자산처분손실 | 3,165,898,503 | 3,141,667,042 | 5,131,582,832 |
| 무형자산처분손실 | 3,309,900 | 2,000 | 16,517,369 |
| 유형자산손상차손 | 8,348,000,001 | 3,335,592,080 | |
| 무형자산손상차손 | 3,346,149,051 | 2,337,468,697 | 1,991,947,399 |
| 투자자산손상차손 | | 1,527,208 | 133,262,598 |
| 관계기업투자처분손실 | | | 284,749,036 |
| 종속기업투자처분손실 | | 10,799 | |
| 관계기업순손익에 대한 지분 | 2,886,986,204 | (2,928,083,850) | (2,576,871,377) |
| 리스변경손실 | 111,590,727 | | |
| 기타 현금의 유출 없는 비용 등 | 1,421,720,557 | 696,194,785 | 4,722,209,476 |
| 이자수익 | (2,771,939,315) | (2,410,373,307) | (2,794,834,866) |
| 외화환산이익 | (623,429,167) | (13,911,860) | (13,844,581) |
| 배당금수익 | (5,483,810) | (11,814,298) | |
| 장기투자자산처분이익 | | | (17,442,495) |
| 유형자산처분이익 | (5,751,098,004) | (1,486,589,194) | (6,192,336,391) |
| 무형자산처분이익 | | (46,925,110) | (69,558,933) |
| 리스변경이익 | (69,856,255) | (474,554,053) | (58,440,739) |
| 파생상품평가이익 | (3,916,070,714) | (1,851,299,738) | |
| 관계기업투자처분이익 | (9,926,777,437) | | (102,000) |

| | | | |
|------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 기타현금의 유입 없는 수익 등 | (175,737,758) | (880,837,758) | (1,606,391,441) |
| 자산·부채의 증감 | (35,779,889,043) | (23,051,073,566) | (47,703,120,959) |
| 매출채권의 감소(증가) | (12,815,185,032) | 3,167,469,553 | (18,674,850,405) |
| 기타채권의 감소(증가) | (4,733,161,672) | (1,571,293,593) | (1,680,761,750) |
| 기타유동자산의 감소(증가) | (25,463,272,194) | (9,164,305,401) | (3,969,616,427) |
| 기타비유동자산의 감소(증가) | (67,682,034) | 382,691,831 | 273,478,201 |
| 장기기타채권의 감소(증가) | 907,656,400 | 3,818,535,843 | (6,631,052,982) |
| 재고자산의 감소(증가) | 205,639,202 | (18,918,701,787) | 4,181,257,335 |
| 매입채무의 증가(감소) | 22,263,393,108 | (6,198,847,344) | 9,954,780,115 |
| 기타채무의 증가(감소) | 4,027,694,626 | 9,658,379,029 | 6,955,886,775 |
| 기타유동부채의 증가(감소) | 10,137,310,265 | 8,143,846,358 | (208,166,531) |
| 기타비유동부채의 증가(감소) | (70,185,759) | 231,345,315 | 107,710,787 |
| 기타비유동금융부채의 증가(감소) | (1,440,002,290) | 221,271,058 | 301,147,205 |
| 기타총당부채의 증가(감소) | (2,114,247,227) | 1,582,166,099 | 784,218,181 |
| 순확정급여부채의 증가(감소) | (26,604,299,229) | (14,610,313,918) | (39,177,088,156) |
| 기타 영업활동으로 인한 자산 부채의 증감 | (13,547,207) | 206,683,391 | 79,936,693 |
| 배당금수취 | 5,483,810 | 11,814,298 | |
| 이자수취 | 3,392,611,391 | 1,991,776,952 | 2,597,971,508 |
| 이자지급 | (29,243,078,293) | (27,236,191,170) | (24,239,195,081) |
| 법인세의 납부 | (20,811,914,912) | (47,923,408,267) | (15,417,911,660) |
| 투자활동으로 인한 현금흐름 | (213,853,046,061) | (270,803,619,392) | (67,651,096,450) |
| 단기금융자산의 감소 | 6,425,801,152 | 810,709,560 | 18,959,888,897 |
| 투자부동산의 처분 | 263,945,937,815 | 146,161,642,891 | 151,718,566,554 |
| 장기금융자산의 감소 | 1,500,000 | | 7,000,000 |
| 장기투자자산의 감소 | | 3,580,588,086 | 7,968,885,742 |
| 단기대여금의 감소 | 10,132,000,000 | 38,110,217 | 53,493,104 |
| 유형자산의 처분 | 8,732,714,840 | 7,731,776,172 | 14,315,539,412 |
| 무형자산의 처분 | 150,000,154 | 258,193,668 | 730,698,491 |
| 정부보조금의 수취 | 3,898,652,708 | | |
| 기타투자활동으로 인한 현금유입 | 81,074,825 | 904,859,303 | 2,794,498,500 |
| 장기대여금의 감소 | 60,000,000 | | 5,030,096,332 |
| 금융리스채권의 감소 | 904,577,508 | 1,068,130,863 | 1,754,253,536 |
| 단기금융자산의 증가 | (4,371,607,345) | (6,907,670,540) | (1,848,300,279) |
| 단기투자자산의 증가 | (265,871,120,756) | (274,159,359,041) | (131,525,815,170) |
| 단기대여금의 증가 | | | (4,223,604) |
| 장기금융자산의 증가 | (14,330,576) | (32,198,862) | (69,855,750) |
| 장기투자자산의 취득 | (644,467,587) | (306,062,829) | (4,169,997,139) |
| 관계기업에 대한 투자자산의 취득 | (5,000,000) | | (5,000,000,000) |
| 유형자산의 취득 | (217,108,833,288) | (145,534,838,204) | (124,417,704,016) |
| 투자부동산의 취득 | (3,628,760) | (39,921,000) | |

| | | | |
|-----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 무형자산의 취득 | (6,094,001,896) | (4,351,463,574) | (3,623,065,470) |
| 사업양수 | | | (350,770,270) |
| 연결범위변동에 의한 순증감 | | | 119,036,269 |
| 종속기업투자주식의 취득 | (14,072,314,855) | | |
| 기타투자활동으로 인한 현금유출액 | | (26,116,102) | (93,321,589) |
| 재무활동으로 인한 현금흐름 | 117,137,510,645 | 145,542,914,298 | (747,215,250) |
| 차입금의 증가 | 491,219,353,590 | 396,697,569,551 | 370,493,172,047 |
| 신종자본증권의 발행 | 68,209,980,000 | 112,048,510,000 | 69,391,431,750 |
| 종속기업에 대한 소유지분변동 | 8,000,057,280 | | |
| 신종자본증권의 상환 | | (68,519,922,387) | |
| 차입금의 감소 | (394,122,003,076) | (248,758,423,252) | (360,358,150,937) |
| 리스료의 지급 | (34,197,308,332) | (34,806,810,195) | (32,033,972,424) |
| 배당금의 지급 | (5,201,586,078) | (5,198,568,000) | (5,908,566,800) |
| 상환전환우선주의 상환 | | | (39,866,128,886) |
| 자기주식의 취득 | (8,739,264,470) | | |
| 기타의 재무활동으로 인한 증감 | (8,031,718,269) | (5,919,441,419) | (2,465,000,000) |
| 외화표시 현금및현금성자산의 환율변동효과 | 1,039,926,424 | (458,864,413) | 166,037,933 |
| 현금및현금성자산의 증가(감소) | 22,807,554,535 | (21,758,587,089) | 17,178,102,956 |
| 기초현금및현금성자산 | 98,982,331,585 | 120,740,918,674 | 103,562,815,718 |
| 기말현금및현금성자산 | 121,789,886,120 | 98,982,331,585 | 120,740,918,674 |

3. 연결재무제표 주석

제 38(당) 기 : 2021년 12월 31일 현재

제 37(전) 기 : 2020년 12월 31일 현재

주식회사 풀무원과 그 종속기업

1. 연결대상회사의 개요

(1) 지배기업의 개요

주식회사 풀무원(이하 "지배기업" 또는 "당사")은 1984년 5월 31일에 설립되어 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 투자사업 등을 영위하고 있습니다. 지배기업은 1995년 10월 5일에 보통주식을 한국거래소의 유가증권시장에 상장하였으며, 당기말 현재 충청북도 음성군에 본점을 두고 있습니다.

지배기업은 설립 후 수차례의 증자와 분할, 합병을 거쳐 당기말 현재 납입자본금은 21,078백만원이며, 주요 주주현황은 다음과 같습니다.

| 주주명 | 주식수(주) | | 지분율(%) | |
|---------|------------|-----|--------|-----|
| | 보통주 | 우선주 | 보통주 | 우선주 |
| 남승우 | 21,735,780 | - | 51.56 | - |
| 피씨아이(주) | 747,000 | - | 1.77 | - |

| | | | | |
|-----------------------|------------|-----------|-------|------|
| 기타 | 15,637,762 | - | 37.10 | - |
| 아이비케이에스그린 사모투자합자회사 | - | 4,034,580 | - | 9.57 |
| 합 계 | 38,120,542 | 4,034,580 | 90.43 | 9.57 |

2021년 12월 31일로 종료하는 보고기간에 대한 연결재무제표는 당사와 당사의 종속기업(이하 "연결실체") 및 연결실체의 관계기업으로 구성되어 있습니다.

(2) 연결대상 종속기업의 개요

당기말과 전기말 현재 연결대상의 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

| 회사명 | 주요영업활동 | 법인설립 및 영업소재지 | 지분율(%) | | 결산일 | 비고 | |
|------------------------------|------------|-----------------|--------|-------|--------|----------------|--------------------------|
| | | | 당기말 | 전기말 | | | |
| 풀무원식품(주) | 식품제조 판매 | 대한민국 | 100.0 | 100.0 | 12월31일 | | |
| (주)풀무원푸드앤컬처 | 단체급식 및 외식업 | 대한민국 | 100.0 | 100.0 | 12월31일 | | |
| (주)로하스아카데미 | 부동산 임대 | 대한민국 | 100.0 | 100.0 | 12월31일 | | |
| 풀무원건강생활(주) | 건강식품제조 판매 | 대한민국 | 100.0 | 100.0 | 12월31일 | | |
| (주)씨디스어소시에이츠 | 디자인, 광고물제작 | 대한민국 | 100.0 | 100.0 | 12월31일 | | |
| 풀무원다논(주) | 유제품 제조 | 대한민국 | 69.3 | 69.3 | 12월31일 | | |
| 풀무원생물(주)(*1) | 음료제조 판매 | 대한민국 | 70.0 | 49.00 | 12월31일 | | |
| (주)풀무원녹즙 | 건강식품제조 판매 | 대한민국 | 100.0 | 100.0 | 12월31일 | 풀무원식품(주) 보유 | |
| Pulmuone U.S.A., Inc. | 음식료품제조 | 미국 | 100.0 | 100.0 | 12월31일 | | |
| (주)피피이씨춘천 | 식품제조 판매 | 대한민국 | 100.0 | 100.0 | 12월31일 | | |
| (주)피피이씨의령 | 식품제조 판매 | 대한민국 | 100.0 | 100.0 | 12월31일 | | |
| (주)피피이씨음성나물 | 식품제조 판매 | 대한민국 | 100.0 | 100.0 | 12월31일 | | |
| (주)피피이씨음성생면 | 식품제조 판매 | 대한민국 | 100.0 | 100.0 | 12월31일 | | |
| 피피이씨글로벌김치(주) | 식품제조 판매 | 대한민국 | 50.0 | 50.0 | 12월31일 | | |
| 엑소후레쉬물류(주) | 식품물류대행 | 대한민국 | 100.0 | 100.0 | 12월31일 | | |
| 영농조합법인 피티에이 | 식품제조 판매 | 대한민국 | 99.9 | 99.9 | 12월31일 | | |
| (주)풀무원기분 | 식품제조, 도소매 | 대한민국 | 66.0 | 66.0 | 12월31일 | | |
| (주)푸드머스 | 식자재 도매업 | 대한민국 | 100.0 | 100.0 | 12월31일 | | |
| 신선나또(주) | 식품제조 | 대한민국 | 81.0 | 81.0 | 12월31일 | | |
| 풀무원아이엔(주) | 인력공급업 | 대한민국 | 100.0 | 100.0 | 12월31일 | | |
| 상해포미다식품유한공사 | 식품제조 판매 | 중국 | 100.0 | 100.0 | 12월31일 | | |
| 북경포미다녹색식품유한공사 | 식품제조 판매 | 중국 | 100.0 | 100.0 | 12월31일 | | |
| (주)아사히코 | 식품제조 판매 | 일본 | 61.2 | 61.2 | 12월31일 | | |
| Pulmuone Vietnam Co., Ltd. | 식품제조 판매 | 베트남 | 100.0 | 100.0 | 12월31일 | | |
| Pulmuone Foods, U.S.A., Inc. | 음식료품제조 | 미국 | 100.0 | 100.0 | 12월31일 | | Pulmuone U.S.A., Inc. 보유 |
| Nasoya Foods U.S.A., LLC. | 식품제조 판매 | 미국 | 57.6 | 57.6 | 12월31일 | | |
| 한국바이오기술투자(주) | 경영자문 | 대한민국 | 100.0 | 100.0 | 12월31일 | | 풀무원건강생활(주) 보유 |
| 씨에이에프(주) | 동물사료 도소매 | 대한민국 | 100.0 | 100.0 | 12월31일 | | |
| 푸메이뚜어러취 유한공사 | 건강식품제조 판매 | 중국 | 100.0 | 100.0 | 12월31일 | | |
| (주)에이서비스(*2) | 고속도로휴게업 | 대한민국 | 51.0 | 75.0 | 12월31일 | (주)풀무원푸드앤컬처 보유 | |

(*1) 연결실체는 당기 중 풀무원샘물(주) 지분을 추가 취득하였으며, 이로 인해 지분율은 70%로 변경되었습니다. 주식 39의 (4)에서 설명하고 있는 바와 같이, 연결실체는 풀무원샘물(주)의 비지배지분과 관련하여 Nestle Waters SAS와 매수 약정을 체결하였으며, 당사의 매수청구권, Nestle Waters SAS의 매도청구권 및 Nestle Waters SAS의 동반매도청구권 등의 주주간 약정을 체결하였습니다. 연결실체는 연결재무제표를 작성할 때 연결실체가 이익에 접근할 수 있도록 하는 잠재적 의결권과 그 밖의 파생상품의 궁극적인 행사를 고려하여 지배기업의 소유주 지분을 지분율 100%로 인식하였습니다.

(*2) 연결실체는 당기 중 ㈜에이서비스 지분 195,744주를 8,000,057천원에 매각하였습니다. 이로 인해 지분율은 51%로 변경되었으며, 처분효과를 기타불입자본으로 인식하였습니다.

연결실체는 상해풀무원복생녹색식품 유한공사에 대하여 과반 이상의 의결권을 보유하고 있으나, 당기말 및 전기말 현재 사실상의 휴업상태로 연결재무제표에 미치는 영향이 유의적이지 않은 것으로 판단하고 연결범위에 포함하지 아니하였으며, 장기투자자산으로 분류하고 있습니다.

연결실체는 당기에 찬마루유통(주)의 주주총회의 결과에 따른 휴면 법인 청산으로 인하여 연결실체의 종속기업에서 제외하였습니다. 찬마루유통(주)는 전기말 및 당기말 청산일 이전까지 사실상의 휴업상태로 동 종속기업의 제외는 연결실체의 연결재무제표에 영향을 미치지 않습니다.

(3) 주요 종속기업의 요약 재무정보

당기와 전기의 주요 연결대상 종속기업의 요약연결재무상태는 다음과 같습니다.

① 당기

| (단위:백만원) | | | | | | |
|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|--------|
| 구 분 | 유동자산 | 비유동자산 | 유동부채 | 비유동부채 | 지배지분 | 비지배지분 |
| 풀무원식품(주) | 548,084 | 719,567 | 578,490 | 270,766 | 369,148 | 49,246 |
| (주)풀무원푸드앤컬처 | 61,956 | 290,972 | 87,325 | 223,903 | 37,978 | 3,722 |
| 풀무원건강생활(주) | 22,750 | 26,419 | 20,656 | 2,069 | 26,443 | - |

② 전기

| (단위:백만원) | | | | | | |
|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|--------|
| 구 분 | 유동자산 | 비유동자산 | 유동부채 | 비유동부채 | 지배지분 | 비지배지분 |
| 풀무원식품(주) | 467,804 | 600,361 | 592,252 | 151,493 | 266,510 | 57,910 |
| (주)풀무원푸드앤컬처 | 31,981 | 283,239 | 89,878 | 200,546 | 24,552 | 244 |
| 풀무원건강생활(주) | 20,924 | 24,923 | 23,964 | 4,036 | 17,847 | - |

(4) 주요 종속기업의 요약 연결경영성과

당기와 전기의 주요 연결대상 종속기업의 요약연결포괄손익은 다음과 같습니다.

① 당기

| (단위:백만원) | | | |
|-------------|-----------|----------|----------|
| 구 분 | 매출액 | 당기순손익 | 총포괄손익 |
| 풀무원식품(주) | 2,032,596 | 19,270 | 36,567 |
| (주)풀무원푸드앤컬처 | 463,626 | (29,184) | (27,586) |
| 풀무원건강생활(주) | 56,950 | (3,483) | (1,354) |

② 전기

| (단위:백만원) | | | |
|-------------|-----------|----------|----------|
| 구 분 | 매출액 | 당기순손익 | 총포괄손익 |
| 풀무원식품(주) | 1,910,953 | 44,523 | 41,505 |
| (주)풀무원푸드앤컬처 | 444,112 | (42,120) | (37,369) |
| 풀무원건강생활(주) | 56,122 | (2,007) | (663) |

(5) 주요 종속기업의 요약 연결현금흐름

당기와 전기의 주요 연결대상 종속기업의 요약 연결현금흐름은 다음과 같습니다.

① 당기

| (단위:백만원) | | | |
|-------------|----------|-----------|----------|
| 구 분 | 영업활동현금흐름 | 투자활동현금흐름 | 재무활동현금흐름 |
| 풀무원식품(주) | 89,881 | (209,851) | 120,739 |
| (주)풀무원푸드앤컬처 | 7,855 | (7,191) | 20,824 |
| 풀무원건강생활(주) | (3,747) | (1,870) | 5,927 |

② 전기

| (단위:백만원) | | | |
|-------------|----------|-----------|----------|
| 구 분 | 영업활동현금흐름 | 투자활동현금흐름 | 재무활동현금흐름 |
| 풀무원식품(주) | 86,899 | (105,935) | 9,438 |
| (주)풀무원푸드앤컬처 | 1,140 | (17,733) | 8,857 |
| 풀무원건강생활(주) | 1,497 | (773) | 747 |

(6) 연결실체의 자산에 접근하거나 자산을 사용할 수 있는 능력과 부채를 상환할 수 있는 능력을 유의적으로 제약할 수 있는 비지배지분의 방어권과 성격의 범위는 다음과 같습니다.

| 기업명 | 유의적인 제약 내용 |
|----------|---|
| 풀무원샘물(주) | 1. 다음 사항에 대해서는 비지배주주가 임명한 이사를 포함한 모든 이사의 동의가 필요 - 자본금의 증감, 주식, 전환사채, 신주인수권부사채, 또는 주식예탁증서의 발행 등과 같이 회사의 자본에 영향을 미치는 사항 - 분할, 인수/합병 및 중요한 영업의 처분 등과 같은 회사의 구조에 영향을 미치는 사항 - 특수관계인과의 합의, 거래, 계약, 기타 약정의 체결 또는 특수관계인을 위한 채무의 부담 |
| | 2. 다음 사항에 대해서는 비지배주주를 포함한 모든 주주의 동의가 필요 - 회사의 합병, 인수 구조조정, 청산, 해산, 영업의 양도/양수, 분할 - 신주인수권, 자본감소, 주식의 액면분할 및 주식병합 - 주식기준보상 부여/취소 - 주권, 사채, 전환사채, 신주인수권부사채 및 주식예탁증서 등 발행, 배정, 매입, 조건 변경 - 특수관계인과의 합의, 거래, 계약, 기타 약정의 체결 또는 특수관계인을 위한 채무의 부담 |

2. 재무제표 작성기준

연결실체는 주식회사등의외부감사에관한법률 제5조 1항 1호에서 규정하고 있는 국제회계기준위원회 의 국제회계기준을 채택하여 정한 회계처리기준인 한국채택국제회계기준에 따라 재무제표를 작성하였습니다.

당사의 재무제표는 2022년 2월 24일자 이사회에서 승인되었으며, 2022년 3월 30일자 주주총회에서 최종 승인될 예정입니다.

(1) 측정기준

연결재무제표는 아래에서 열거하고 있는 연결재무상태표의 주요 항목을 제외하고는 역사적 원가를 기준으로 작성되었습니다.

- 공정가치로 측정되는 파생상품
- 공정가치로 측정되는 당기손익-공정가치 측정 금융자산
- 공정가치로 측정되는 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
- 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 확정급여부채
- 공정가치로 측정되는 우선주부채

(2) 기능통화와 표시통화

연결실체 내 개별기업의 연결재무제표는 각 개별기업의 영업활동이 이루어지는 주된경제환경의 통화인 기능통화로 작성되고 있습니다. 연결실체의 연결재무제표는 보고기업인 지배기업의 기능통화 및 표시통화인 원화로 작성하여 보고하고 있습니다.

(3) 추정과 판단

한국채택국제회계기준에서는 재무제표를 작성함에 있어서 회계정책의 적용이나, 보고기간말 현재 자산, 부채 및 수익, 비용의 보고금액에 영향을 미치는 사항에 대하여 경영진의 최선의 판단을 기준으로 한 추정치와 가정의 사용을 요구하고 있습니다. 보고기간말 현재 경영진의 최선의 판단을 기준으로 한 추정치와 가정이 실제 환경과 다를 경우 이러한 추정치와 실제결과는 다를 수 있습니다.

추정치와 추정에 대한 기본 가정은 지속적으로 검토되고 있으며, 회계추정의 변경은 추정이 변경된 기간과 미래 영향을 받을 기간 동안 인식되고 있습니다.

한편, 당기 중 COVID-19의 확산은 국내외 경제에 중대한 영향을 미치고 있습니다. 이는 생산성 저하와 매출의 감소나 지연, 기존 채권의 회수 등에 부정적인 영향을 미칠 수 있으며 이로 인해 연결실체의 재무상태와 재무성과에도 부정적인 영향이 발생할 수 있습니다. 연결재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 COVID-19에 따른 불확실성의 변동에 따라 조정될 수 있으며, COVID-19로 인하여 연결실체의 사업, 재무상태 및 재무성과 등에 미칠 궁극적인 영향은 현재 연결재무제표에 반영된 추정치와 다를 수 있습니다.

① 가정과 추정의 불확실성

다음 보고기간 이내에 중요한 조정이 발생할 수 있는 유의한 위험이 있는 가정과 추정의 불확실성에 대한 정보는 다음의 주석 등에 포함되어 있습니다.

- 주석 16 및 18 : 손상검사 - 현금창출단위의 회수가능성 측정

② 공정가치 측정

연결실체의 회계정책과 공시사항은 다수의 금융 및 비금융자산과 부채에 대한 공정가치 측정이 요구되고 있는 바, 연결실체는 공정가치평가 정책과 절차를 수립하고 있습니다. 동 정책과 절차에는 공정가치 서열체계에서 수준 3으로 분류되는 공정가치를 포함한 모든 유의적인 공정가치 측정의 검토를 책임지는 평가부서의 운영을 포함하고 있으며, 그 결과는 재무담당 임원에게 직접 보고되고 있습니다.

평가부서는 정기적으로 관측가능하지 않은 유의적인 투입변수와 평가 조정을 검토하고 있습니다. 공정가치 측정에서 중개인 가격이나 평가기관과 같은 제 3 자 정보를 사용하는 경우, 평가부서에서 제 3 자로부터 입수한 정보에 근거한 평가가 공정가치 서열체계 내 수준별 분류를 포함하고 있으며 해당 기준서의 요구사항을 충족한다고 결론을 내릴 수 있는지 여부를 판단하고 있습니다.

연결실체는 유의적인 평가 문제를 감사 및 모회사의 감사위원회에 보고하고 있습니다.

자산이나 부채의 공정가치를 측정하는 경우, 연결실체는 최대한 시장에서 관측가능한 투입 변수를 사용하고 있습니다. 공정가치는 다음과 같이 가치평가기법에 사용된 투입변수에 기초하여 공정가치 서열체계 내에서 분류됩니다.

- 수준 1 : 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대한 접근 가능한 활성시장의 조정되지 않은 공시가격
- 수준 2 : 수준 1의 공시가격 이외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로 또는 간접적으로 관측가능한 투입변수
- 수준 3 : 자산이나 부채에 대한 관측가능하지 않은 투입변수

자산이나 부채의 공정가치를 측정하기 위해 사용되는 여러 투입변수가 공정가치 서열체계 내에서 다른 수준으로 분류되는 경우, 연결실체는 측정치 전체에 유의적인 공정가치 서열체계에서 가장 낮은 수준의 투입변수와 동일한 수준으로 공정가치 측정치 전체를 분류하고 있으며, 변동이 발생한 보고기간말에 공정가치 서열체계의 수준간 이동을 인식하고 있습니다.

공정가치 측정시 사용된 가정의 자세한 정보는 아래 주석에 포함되어 있습니다.

- 주석 6: 공정가치
- 주석 7: 범주별금융상품

3. 회계정책의 변경

연결실체는 2021년 1월 1일부터 이자율지표 개혁 2단계 개정사항(기업회계기준서 제 1109호 '금융상품' 및 제 1039호 '금융상품 인식과 측정' 및 제 1107호 '금융상품 공시' 및 제 1104호 '보험계약' 및 제 1116호 '리스')을 최초로 적용하였습니다. 2021년 1월 1일 이후 적용되는 다른 기준들은 연결실체의 연결재무제표에 중요한 영향이 없습니다.

4. 유의적인 회계정책

연결실체가 한국채택국제회계기준에 따른 재무제표 작성에 적용한 유의적인 회계정책은 아래 기술되어 있으며, 주석 3에서 설명하고 있는 회계정책의 변경을 제외하고는 당기 및 비교 표시된 전기의 재무제표는 동일한 회계정책을 적용하여 작성되었습니다.

비교표시된 전기의 포괄손익계산서 상 일부 금액을 당기 재무제표와의 비교를 용이하게 하기 위하여 당기 재무제표의 계정과목에 따라 재분류 하였습니다. 이러한 재분류는 전기에 보고된 영업이익 및 순이익이나 순자산에 미치는 영향은 없습니다.

(1) 연결

① 사업결합

사업결합은 동일지배 하에 있는 기업실체나 사업에 대한 결합을 제외하고 취득법을 적용하여 회계처리하고 있습니다.

이전대가는 일반적으로 식별가능한 취득 순자산을 공정가치로 측정하는 것과 동일하게 공정가치로 측정하고 있습니다. 사업결합의 결과 영업권이 발생되면 매년 손상검사를 수행하고 있으며, 염가매수차익이 발생되면 즉시 당기손익으로 인식하고 있습니다. 취득관련원가는 기업회계기준서 제1032호와 기업회계기준서 제1109호에 따라 인식하는 채무증권과 지분증권의 발행원가를 제외하고, 원가가 발생하고 용역을 제공받은 기간에 비용으로 회계처리하고 있습니다.

이전대가는 기존관계의 정산과 관련된 금액을 포함하지 않으며, 기존관계의 정산금액은 일반적으로 당기손익으로 인식하고 있습니다.

② 종속기업

종속기업은 연결실체에 의해 지배되는 기업입니다. 연결실체는 피투자기업에 대한 관여로 변동이익에 노출되거나 변동이익에 대한 권리가 있고 피투자기업에 대하여 자신의 힘으로 그러한 이익에 영향을 미치는 능력이 있을 때 피투자기업을 지배합니다. 종속기업의 재무제표는 지배기업이 종속기업에 대한 지배력을 획득하는 날부터 지배력을 상실할 때까지 연결 재무제표에 포함됩니다.

③ 비지배지분

비지배지분은 취득일에 피취득자의 식별가능한 순자산에 대해 인식한 금액 중 현재의 지분상품의 비례적 몫으로 측정하고 있습니다. 지배력을 상실하지 않는 종속기업에 대한 지배기업의 소유지분 변동은 자본거래로 회계처리하고 있습니다.

④ 지배력의 상실

지배기업이 종속기업에 대한 지배력을 상실한다면, 연결재무상태표에서 종전의 종속기업에 대한 자산과 부채를 제거하고 종전의 지배지분에 귀속되는 지배력 상실 관련 손익을 인식합니다. 종속기업에 대한 잔존 투자는 지배력을 상실한 때의 공정가치로 인식합니다.

⑤ 지분법피투자기업에 대한 지분

연결실체의 지분법피투자기업에 대한 지분은 관계기업의 지분으로 구성되어 있습니다.

관계기업은 연결실체가 재무정책 및 영업정책에 대한 유의적인 영향력을 보유하고 있으나, 지배하거나 공동지배하지 않는 기업입니다. 관계기업에 대한 투자지분은 최초에 거래원가를 포함하여 원가로 인식하고, 취득 후에는 지분법을 사용하여 회계처리하고 있습니다. 즉, 취득일 이후에 발생한 피투자자의 당기순이익 및 기타포괄손익중 연결실체의 지분에 해당하는 금액을 장부금액에 가감하고, 피투자자에게 받은 분배액은 투자지분의 장부금액에서 차감하고 있습니다.

⑥ 내부거래제거

연결실체 내의 거래, 이와 관련된 잔액, 수익과 비용, 미실현손익은 연결재무제표 작성시 모두 제거하고 있습니다. 한편, 연결실체는 지분법피투자기업과의 거래에서 발생한 미실현이익 중 연결실체의 몫은 제거하고 있으며, 미실현손실은 자산손상의 증거가 없다면 미실현이익과 동일한 방식으로 제거하고 있습니다.

⑦ 동일지배하 사업결합

동일지배하에 있는 기업실체나 사업에 대한 결합은 취득한 자산과 인수한 부채를 최상위 지배기업의 연결재무제표상 장부금액으로 인식하고 있습니다. 연결실체는 이전대가와 취득한 순자산 장부금액의 차액을 기타불입자본에 가감하고 있습니다.

(2) 현금및현금성자산

연결실체는 취득일로부터 만기일이 3개월 이내인 투자자산을 현금및현금성자산으로 분류하고 있습니다. 지분상품은 현금성자산에서 제외되나, 상환일이 정해져 있고 취득일로부터 상환일까지의 기간이 단기인 우선주와 같이 실질적으로 현금성자산인 경우에는 현금성자산에 포함됩니다.

(3) 재고자산

재고자산의 단위원가는 이동평균법과 선입선출법 등으로 결정하고 있으며, 취득원가는 매입원가, 전환원가 및 재고자산을 이용가능한 상태로 준비하는데 필요한 기타 원가를 포함하고 있습니다. 제품이나 재공품의 원가에 포함되는 고정제조간접원가는 생산설비의 정상조업도에 기초하여 배부하고 있습니다.

재고자산은 취득원가와 순실현가능가치 중 낮은 금액으로 측정하고 있습니다. 재고자산을 순실현가능가치로 감액한 평가손실과 모든 감모손실은 감액이나 감모가 발생한 기간에 비용으로 인식하고 있으며, 재고자산의 순실현가능가치의 상승으로 인한 재고자산평가손실의 환입은 환입이 발생한 기간의 비용으로 인식된 재고자산의 매출원가에서 차감하고 있습니다.

(4) 비파생금융자산

① 인식 및 최초 측정

매출채권과 발행 채무증권은 발행되는 시점에 최초로 인식됩니다. 다른 금융상품과 금융부채는 연결실체가 금융상품의 계약당사자가 되는 때에만 인식됩니다.

유의적인 금융요소를 포함하지 않는 매출채권을 제외하고는, 최초 인식시점에 금융자산이나 금융부채를 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치 측정 금융자산 또는 당기손익-공정가치 측정 금융부채가 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득이나 해당 금융부채의 발행과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가감합니다. 유의적인 금융요소를 포함하지 않는 매출채권은 최초에 거래가격으로 측정합니다.

② 분류 및 후속측정

최초 인식시점에 금융자산은 상각후원가, 기타포괄손익-공정가치 채무상품, 기타포괄손익-공정가치-지분상품 또는 당기손익-공정가치로 측정되도록 분류합니다. 금융자산은 연결실체가 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하지 않는 한 최초 인식 후에 재분류되지 않으며, 사업모형의 변경으로 금융자산을 재분류하는 경우에 그 재분류를 재분류일부터 전진적으로 적용합니다.

금융자산이 다음 두가지 조건을 모두 만족하고, 당기손익-공정가치 측정항목으로 지정되지 않은 경우에 상각후원가로 측정합니다.

- 계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 보유합니다.
- 금융자산의 계약 조건에 따라 특정일에 원금과 원금잔액에 대한 이자지급만으로 구성되어 있는 현금흐름이 발생합니다.

채무상품이 다음 두 가지 조건을 충족하고 당기손익-공정가치 측정항목으로 지정되지 않은 경우에 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다.

- 계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고 있습니다.
- 금융자산의 계약 조건에 따라 특정일에 원리금 지급만으로 구성되어 있는 현금흐름이 발생합니다.

단기매매를 위해 보유하는 것이 아닌 지분상품의 최초 인식 시에 연결실체는 투자자산의 공정가치의 후속적인 변동을 기타포괄손익으로 표시하도록 선택할 수 있습니다. 다만 한번 선택하면 이를 취소할 수 없습니다. 이러한 선택은 투자 자산별로 이루어집니다.

상기에서 설명된 상각후원가나 기타포괄손익-공정가치로 측정되지 않는 모든 금융자산은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 이러한 금융자산은 모든 과생금융자산을 포함합니다. 최초 인식시점에 연결실체는 상각후원가나 기타포괄손익-당기손익으로 측정되는 금융자산을 당기손익-공정가치 측정항목으로 지정한다면 회계불일치를 제거하거나 유의적으로 줄이는 경우에는 해당 금융자산을 당기손익-공정가치 측정 항목으로 지정할 수 있습니다. 다만 한번 지정하면 이를 취소할 수 없습니다.

금융자산 - 사업모형

연결실체는 사업이 관리되는 방식과 경영진에게 정보가 제공되는 방식을 가장 잘 반영하기 때문에 금융자산의 포트폴리오 수준에서 보유되는 사업모형의 목적을 평가합니다. 그러한 정보는 다음을 고려합니다.

- 포트폴리오에 대해 명시된 회계정책과 목적 및 실제 이러한 정책의 운영. 여기에는 계약상 이자수익의 획득, 특정 이자수익률 수준의 유지, 금융자산을 조달하는 부채의 듀레이션과 해당 금융자산의 듀레이션의 일치 및 자산의 매도를 통한 기대현금흐름의 유출 또는 실현하는 것에 중점을 둔 경영진의 전략을 포함함
- 사업모형에서 보유하는 금융자산의 성과를 평가하고, 그 평가내용을 주요 경영진에게 보고하는 방식
- 사업모형(그리고 사업모형에서 보유하는 금융자산)의 성과에 영향을 미치는 위험과 그 위험을 관리하는 방식
- 경영진에 대한 보상방식(예: 관리하는 자산의 공정가치에 기초하여 보상하는지 아니면 수취하는 계약상 현금흐름에 기초하여 보상하는지)
- 과거기간 금융자산의 매도의 빈도, 금액, 시기, 이유, 미래의 매도활동에 대한 예상

이러한 목적을 위해 제거요건을 충족하지 않는 거래에서 제3자에게 금융자산을 이전하는 거래는 매도로 간주되지 않습니다.

단기매매의 정의를 충족하거나 포트폴리오의 성과가 공정가치 기준으로 평가되는 금융자산 포트폴리오는 당기손익-공정가치로 측정됩니다.

금융자산 - 계약상 현금흐름이 원금과 이자로만 이루어져 있는지에 대한 평가

원금은 금융자산의 최초 인식시점의 공정가치로 정의됩니다. 이자는 화폐의 시간가치에 대한 대가, 특정기간에 원금 잔액과 관련된 신용위험에 대한 대가, 그밖에 기본적인 대여위험과 원가에 대한 대가(예: 유동성위험과 운영 원가)뿐만 아니라 이윤으로 구성됩니다.

계약상 현금흐름이 원금과 이자에 대한 지급만으로 이루어져 있는지를 평가할 때, 연결실체는 해당 상품의 계약조건을 고려합니다. 금융자산이 계약상 현금흐름의 시기나 금액을 변경시키는 계약조건을 포함하고 있다면, 그 계약조건 때문에 해당 금융상품의 존속기간에 걸쳐 생길 수 있는 계약상 현금흐름이 원리금 지급만으로 구성되는지를 판단해야 합니다.

이를 평가할 때 연결실체는 다음을 고려합니다.

- 현금흐름의 금액이나 시기를 변경시키는 조건부 상황
- 변동 이자율 특성을 포함하여 계약상 액면 이자율을 조정하는 조항
- 중도상환특성과 만기연장특성
- 특정 자산으로부터 발생하는 현금흐름에 대한 연결실체의 청구권을 제한하는 계약조건(예 : 비소구특징)

중도상환금액이 실질적으로 미상환된 원금과 잔여원금에 대한 이자를 나타내고, 계약의 조기청산에 대한 합리적인 추가 보상을 포함하고 있다면, 조기상환특성은 특정일에 원금과 이자를 지급하는 조건과 일치합니다.

또한, 계약상 액면금액을 유의적으로 할인하거나 할증하여 취득한 금융자산에 대해서, 중도상환금액이 실질적으로 계약상 액면금액과 계약상 이자 발생액(그러나 미지급된)을 나타내며(이 경우 계약의 조기 청산에 대한 합리적인 추가 보상이 포함될 수 있는), 금융자산의 최초 인식시점에 중도상환특성의 공정가치가 경미한 경우에는 이러한 조건을 충족한다고 판단합니다.

금융자산 - 후속측정과 손익

위험회피수단으로 지정된 파생상품을 제외한 당기손익 - 공정가치로 측정하는 금융자산은 후속적으로 공정가치로 평가합니다. 이자 또는 배당금 수익을 포함한 순손익은 당기손익으로 인식합니다.

상각후원가로 측정하는 금융자산은 후속적으로 유효이자율법을 사용하여 상각후원가로 측정합니다. 상각후원가는 손상차손에 의해 감소됩니다. 이자수익, 외화환산손익 및 손상차손은 당기손익으로 인식합니다. 제거에서 발생하는 손익은 당기손익으로 인식합니다.

기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품은 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 이자수익은 유효이자율법을 사용하여 계산되고, 외화환산손익과 손상차손은 당기손익으로 인식합니다. 기타 순손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 제거시의 손익은 기타포괄손익누계액에서 당기손익으로 재분류합니다.

기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품은 후속적으로 공정가치로 측정합니다.배당금은 명확하게 투자원가의 회수를 나타내지 않는다면 당기손익으로 인식합니다.다른 순손익은 기타포괄손익으로 인식하고 당기손익으로 절대 재분류하지 않습니다.

③ 제거

연결실체는 금융자산의 현금흐름에 대한 계약상 권리가 소멸한 경우, 금융자산의 현금흐름을 수취할 계약상 권리를 양도하고 이전된 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 실질적으로 이전한 경우, 또는 연결실체가 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 보유 또는 이전하지 아니하고 금융자산을 통제하고 있지 않은 경우에 금융자산을 제거합니다.

연결실체가 재무상태표에 인식된 자산을 이전하는 거래를 하였지만, 이전되는 자산의 소유에 따른 대부분의 위험과 보상을 보유하고 있는 경우에는 이전된 자산을 제거하지 않습니다.

④ 상계

연결실체는 연결실체가 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 갖고 있고, 차액으로 결제하거나, 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도가 있는 경우에만 금융자산과 금융부채를 상계하고 재무상태표에 순액으로 표시합니다.

(5) 금융자산의 손상

① 금융자산과 계약자산

연결실체는 다음 자산의 기대신용손실에 대해 손실충당금을 인식합니다.

- 상각후원가로 측정하는 금융자산
- 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품
- 기업회계기준서 제1115호에서 정의된 계약자산

연결실체는 12개월 기대신용손실로 측정되는 다음의 금융자산을 제외하고는 전체기간 기대 신용손실에 해당하는 금액으로 손실충당금을 측정합니다.

- 보고기간말에 신용위험이 낮다고 결정된 채무증권
- 최초 인식 이후 신용위험(즉, 금융자산의 기대존속기간동안에 걸쳐 발생할 채무불이행 위험)이 유의적으로 증가하지 않은 기타 채무증권과 은행예금

매출채권과 계약자산에 대한 손실충당금은 항상 전체기간 기대신용손실에 해당하는 금액으로 측정됩니다.

금융자산의 신용위험이 최초 인식 이후 유의적으로 증가했는지를 판단할 때와 기대신용손실을 추정할 때, 연결실체는 과도한 원가나 노력 없이 이용할 수 있고 합리적이고 뒷받침될 수 있는 정보를 고려합니다. 여기에는 미래지향적인 정보를 포함하여 연결실체의 과거 경험과 알려진 신용평가에 근거한 질적, 양적인 정보 및 분석이 포함됩니다.

전체기간 기대신용손실은 금융상품의 기대존속기간에 발생할 수 있는 모든 채무불이행 사건에 따른 기대신용손실입니다.

12개월 기대신용손실은 보고기간 말 이후 12개월 이내(또는 금융상품의 기대존속기간이 12개월 보다 적은 경우 더 짧은 기간)에 발생 가능한 금융상품의 채무불이행 사건으로 인한 기대신용손실을 나타내는 전체기간 기대신용손실의 일부입니다.

기대신용손실을 측정할 때 고려하는 가장 긴 기간은 연결실체가 신용위험에 노출되는 가장 계약기간입니다.

② 기대신용손실의 측정

기대신용손실은 신용손실의 확률가중추정치입니다. 신용손실은 모든 현금부족액 (즉, 계약에 따라 지급받기로 한 모든 계약상 현금흐름과 수취할 것으로 예상하는 모든 계약상 현금흐름의 차이)의 현재가치로 측정됩니다. 기대신용손실은 해당 금융자산의 유효이자율로 할 인됩니다.

③ 신용이 손상된 금융자산

매 보고기간말에, 연결실체는 상각후원가로 측정되는 금융자산과 기타포괄손익-공정가치로 측정되는 채무증권의 신용이 손상되었는지 평가합니다. 금융자산의 추정미래현금흐름에 악영향을 미치는 하나 이상의 사건이 발생한 경우에 해당 금융자산은 신용이 손상된 것입니다.

금융자산의 신용이 손상된 증거는 다음과 같은 관측 가능한 정보를 포함합니다.

- 발행자나 차입자의 유의적인 재무적 어려움
- 채무불이행이나 90일 이상 연체와 같은 계약 위반
- 차입자의 재무적 어려움에 관련된 경제적이나 계약상 이유로 당초 차입조건의 불가피한 완화
- 차입자의 파산가능성이 높아지거나 그 밖의 재무구조조정 가능성이 높아짐
- 재무적 어려움으로 인해 해당 금융자산에 대한 활성시장 소멸

④ 채무상태표 상 신용손실충당금의 표시

상각후원가로 측정하는 금융자산에 대한 손실충당금은 해당 자산의 장부금액에서 차감합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대해서는 손실충당금은 당기손익에 포함하고 손실충당금을 제외한 공정가치 변동은 기타포괄손익에 인식합니다.

⑤ 제각

금융자산의 계약상 현금흐름 전체 또는 일부의 회수에 대한 합리적인 기대가 없는 경우 해당 자산을 제거합니다. 금융자산의 회수에 대한 합리적인 기대가 있는지를 평가하여 제각의 시기와 금액을 개별적으로 평가합니다. 연결실체는 제각한 금액이 유의적으로 회수할 것이라는 기대를 갖고 있지 않습니다. 그러나 제각된 금융자산은 연결실체의 만기가 된 금액의 회수 절차에 따라 회수활동의 대상이 될 수 있습니다.

(6) 유형자산

유형자산은 최초에 원가로 측정하여 인식하고 있으며, 유형자산의 원가에는 경영진이 의도하는 방식으로 자산을 가동하는데 필요한 장소와 상태에 이르게 하는데 직접 관련되는 원가 및 자산을 해체, 제거하거나 부지를 복구하는데 소요될 것으로 추정되는 원가가 포함됩니다.

유형자산은 최초 인식후에는 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액을 장부금액으로 하고 있습니다.

유형자산 중 토지는 감가상각을 하지 않으며, 그 외 유형자산은 자산의 취득원가에서 잔존가치를 차감한 금액에 대하여 아래에 제시된 경제적 내용연수에 걸쳐 해당 자산에 내재되어 있는 미래 경제적 효익의 예상 소비형태를 가장 잘 반영한 정액법으로 상각하고 있습니다.

유형자산을 구성하는 일부의 원가가 당해 유형자산의 전체원가와 비교하여 유의적이려면, 해당 유형자산을 감가상각할 때 그 부분은 별도로 구분하여 감가상각하고 있습니다.

유형자산의 제거로 인하여 발생하는 손익은 순매각금액과 장부금액의 차이로 결정되고 그 차액은 기타수익 또는 기타비용으로 인식합니다.

당기 및 전기의 추정 내용연수는 다음과 같습니다.

| 과 목 | 추정 내용연수 |
|-------|---------|
| 건물 | 8~40년 |
| 부대설비 | 8~40년 |
| 구축물 | 8~34년 |
| 기계장치 | 2~12년 |
| 공기구비품 | 1~15년 |
| 차량운반구 | 3~5년 |

연결실체는 매 보고기간말에 자산의 잔존가치와 내용연수 및 감가상각방법을 재검토하고 재검토 결과 이를 변경하는 것이 적절하다고 판단되는 경우 회계추정의 변경으로 처리하고 있습니다.

(7) 정부보조금

정부보조금은 연결실체가 정부보조금에 부수되는 조건을 준수하고 그 보조금을 수취하는 것에 대해 합리적인 확신이 있을 경우에만 인식하고 있습니다.

연결실체는 유형자산을 취득 또는 건설하는데 사용해야 한다는 기본조건이 부과된 정부보조금을 수령하고 있으며, 해당 자산의 장부금액을 계산할 때, 정부보조금을 차감하고 감가상각 자산의 내용연수에 걸쳐 당기손익으로 인식하고 있습니다.

연결실체는 정부보조금을 정부보조금으로 보전하려 하는 관련원가가 비용으로 인식되는 기간에 걸쳐 관련비용에서 차감하는 방법으로 인식하고 있습니다.

(8) 무형자산

무형자산은 최초 인식할 때 원가로 측정하며, 최초 인식 후에 원가에서 상각누계액과손상차손누계액을 차감한 금액을 장부금액으로 인식하고 있습니다.

무형자산은 사용 가능한 시점부터 잔존가치를 영(0)으로 하여 아래의 내용연수 동안 정액법으로 상각하고 있습니다. 다만, 일부 무형자산에 대해서는 이를 이용할 수 있을 것으로 기대되는 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 당해 무형자산의 내용연수가 비한정인 것으로 평가하고 상각하지 아니하고 있습니다.

| 과 목 | 추정 내용연수 |
|-------|---------|
| 소프트웨어 | 3~7년 |
| 산업재산권 | 5~10년 |

내용연수가 유한한 무형자산의 상각기간과 상각방법은 매 보고기간말에 재검토하고내용연수가 비한정인 무형자산에 대해서는 그 자산의 내용연수가 비한정이라는 평가가 계속하여 정당한지를 매 보고기간말에 재검토하며, 이를 변경하는 것이 적절하다고 판단되는 경우 회계추정의 변경으로 처리하고 있습니다.

① 연구 및 개발

연구 또는 내부프로젝트의 연구단계에 대한 지출은 발생시점에 비용으로 인식하고 있습니다. 개발단계의 지출은 자산을 완성할 수 있는 기술적 실현가능성, 자산을 완성하여 사용하거나 판매하려는 기업의 의도와 능력 및 필요한 자원의 입수가능성, 무형자산의 미래 경제적 효익을 모두 제시할 수 있고, 관련 지출을 신뢰성 있게 측정할 수 있는 경우에 무형자산으로 인식하고 있으며, 기타 개발관련 지출은 발생시점에 비용으로 인식하고 있습니다.

② 후속지출

후속지출은 관련되는 특정자산에 속하는 미래의 경제적 효익이 증가하는 경우에만 자본화하며, 내부적으로 창출한 영업권 및 상표명 등을 포함한 다른 지출들은 발생 즉시 비용화하고 있습니다.

(9) 차입원가

적격자산의 취득, 건설 또는 제조와 직접 관련된 차입원가는 당해 자산 원가의 일부로 자본화하고 있으며, 기타차입원가는 발생기간에 비용으로 인식하고 있습니다. 적격자산이란 의도된 용도로 사용하거나 판매가능한 상태가 될 때까지 상당한 기간을 필요로 하는 자산을 말하며, 금융자산과 단기간 내에 제조되거나 다른 방법으로 생산되는 재고자산은 적격자산에 해당되지 아니하며, 취득시점에 의도된 용도로 사용할 수 있거나 판매가능한 상태에 있는 자산인 경우에도 적격자산에 해당되지 아니합니다.

적격자산을 취득하기 위한 목적으로 특정하여 차입한 자금에 한하여, 보고기간 동안 그 차입금으로부터 실제 발생한 차입원가에서 당해 차입금의 일시적 운용에서 생긴 투자수익을 차감한 금액을 자본화가능차입원가로 결정하며, 일반적인 목적으로 자금을 차입하고 이를 적격자산의 취득을 위해 사용하는 경우에 한하여 당해 자산 관련 지출액에 자본화이자율을 적용하는 방식으로 자본화가능차입원가를 결정하고 있습니다. 자본화이자율은 보고기간동안 차입한 자금(적격자산을 취득하기 위해 특정 목적으로 차입한 자금 제외)으로부터 발생한 차입원가를 가중평균하여 산정하고 있습니다. 보고기간 동안 자본화한 차입원가는 당해 기간 동안 실제 발생한 차입원가를 초과할 수 없습니다.

(10) 투자부동산

임대수익이나 시세차익 또는 두 가지 모두를 얻기 위하여 보유하고 있는 부동산은 투자부동산으로 분류하고 있습니다. 투자부동산은 취득시 발생한 거래원가를 포함하여 최초 인식시점에 원가로 측정하며, 최초 인식 후에는 취득원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액을 장부금액으로 표시하고 있습니다.

후속원가는 자산으로부터 발생하는 미래의 경제적 효익이 유입될 가능성이 높으며, 그 원가를 신뢰성 있게 측정할 수 있는 경우에 한하여 자산의 장부금액에 포함하거나 적절한 경우 별도의 자산으로 인식하고 있으며, 후속지출에 의해 대체된 부분의 장부금액은 제거하고 있습니다. 한편, 일상적인 수선·유지와 관련하여 발생하는 원가는 발생시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

투자부동산 중 토지에 대해서는 감가상각을 하지 않으며, 토지를 제외한 투자부동산은 경제적 내용연수에 따라 40년을 적용하여 정액법으로 상각하고 있습니다.

투자부동산의 감가상각방법, 잔존가치 및 내용연수는 매 보고기간말에 재검토하고 이를 변경하는 것이 적절하다고 판단되는 경우 회계추정의 변경으로 회계처리하고 있습니다.

(11) 비금융자산의 손상

고객과의 계약에서 생기는 수익에 따라 인식하는 계약자산과 계약을 체결하거나 이행하기 위해 든 원가에서 생기는 자산, 종업원급여에서 발생한 자산, 재고자산, 이연법인세자산을 제외한 모든 비금융자산에 대해서는 매 보고기간말마다 자산손상을 시사하는 징후가 있는지를 검토하며, 만약 그러한 징후가 있다면 당해 자산의 회수가능액을 추정하고 있습니다. 단, 사업결합으로 취득한 영업권 및 내용연수가 비한정인 무형자산, 아직 사용할 수 없는 무형자산에 대해서는 자산손상을 시사하는 징후와 관계없이 매년 회수가능액과 장부금액을 비교하여 손상검사를 하고 있습니다.

회수가능액은 개별 자산별로, 또는 개별 자산의 회수가능액을 추정할 수 없다면 그 자산이 속하는 현금창출단위별로 회수가능액을 추정하고 있습니다. 회수가능액은 사용가치와 순공정가치 중 큰 금액으로 결정하고 있습니다. 사용가치는 자산이나 현금창출단위에서 창출될 것으로 기대되는 미래현금흐름을 화폐의 시간가치 및 미래현금흐름을 추정할 때 조정되지 아니한 자산의 특유위험에 대한 현행 시장의 평가를 반영한 적절한 할인율로 할인하여 추정합니다.

자산이나 현금창출단위의 회수가능액이 장부금액에 미달하는 경우 자산의 장부금액을 감소시키며 즉시 당기손익으로 인식하고 있습니다.

사업결합으로 취득한 영업권은 사업결합으로 인한 시너지효과의 혜택을 받게 될 것으로 기대되는 각 현금창출단위에 배분합니다. 현금창출단위에 대한 손상차손은 현금창출단위에 배분된 영업권의 장부금액을 우선 감소시키고, 그 다음 현금창출단위에 속하는 다른 자산 각각의 장부금액에 비례하여 자산의 장부금액을 감소시키고 있습니다. 영업권에 대해 인식한 손상차손은 후속기간에 환입할 수 없습니다. 매 보고기간말에 영업권을 제외한 자산에 대해 과거기간에 인식한 손상차손이 더 이상 존재하지 않거나 감소된 것을 시사하는 징후가 있는지를 검토하고 직전 손상차손의 인식시점 이후 회수가능액을 결정하는 데 사용된 추정치에 변화가 있는 경우에만 환입합니다. 손상차손환입으로 증가된 장부금액은 과거에 손상차손을 인식하기 전 장부금액의 감가상각 또는 상각 후 잔액을 초과할 수 없습니다.

(12) 리스

계약에서 대가와 교환하여, 식별되는 자산의 사용 통제권을 일정기간 이전하게 한다면 그 계약은 리스이거나 리스를 포함합니다.

1) 리스이용자

리스요소를 포함하는 계약의 개시일이나 변경유효일에 연결실체는 계약대가를 상대적 개별 가격에 기초하여 각 리스요소에 배분합니다. 다만, 연결실체는 부동산 리스에 대하여 비리스요소를 분리하지 않는 실무적 간편법을 적용하여 리스요소와 관련된 비리스요소를 하나의 리스요소로 회계처리합니다.

연결실체는 리스개시일에 사용권자산과 리스부채를 인식합니다. 사용권자산은 최초에 원가로 측정하며, 해당 원가는 리스부채의 최초 측정금액, 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료(받은 리스 인센티브 차감), 리스개설직접원가, 기초자산을 해체 및 제거하거나 기초자산이나 기초자산이 위치한 부지를 복구할 때 리스이용자가 부담하는 원가의 추정치로 구성됩니다.

사용권자산은 후속적으로 리스개시일부터 리스기간 종료일까지 정액법으로 감가상각합니다. 다만, 리스기간 종료일에 사용권자산의 소유권이 이전되거나 사용권자산의 원가에 매수선택권의 행사가격이 반영된 경우에는 유형자산의 감가상각과 동일한방식에 기초하여 기초자산의 내용연수 종료일까지 사용권자산을 감가상각합니다.

또한 사용권자산은 손상차손으로 인하여 감소하거나 리스부채의 재측정으로 인하여 조정될 수 있습니다.

리스부채는 리스개시일 현재 지급되지 않은 리스료의 현재가치로 최초 측정합니다. 리스료는 리스의 내재이자율로 할인하되, 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 연결실체의 증분차입이자율로 할인합니다. 일반적으로 연결실체는 증분차입이자율을 할인율로 사용합니다.

연결실체는 다양한 외부 재무 정보에서 얻은 이자율에서 리스의 조건과 리스 자산의 특성을 반영하기 위한 조정을 하고 증분차입이자율을 산정합니다.

리스부채 측정에 포함되는 리스료는 다음 항목으로 구성됩니다.

- 고정 리스료(실질적인 고정리스료 포함)
- 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동리스료. 최초에는 리스개시일의 지수나 요율(이율)을 사용하여 측정함
- 잔존가치보중에 따라 지급할 것으로 예상되는 금액
- 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우 매수선택권의 행사가격, 연장선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우 연장기간의 리스료, 리스기간이 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액

리스부채는 유효이자율법에 따라 상각합니다. 리스부채는 지수나 요율(이율)의 변동으로 미래 리스료가 변동되거나 잔존가치 보중에 따라 지급할 것으로 예상되는 금액이 변동되거나 매수, 연장, 종료 선택권을 행사할지에 대한 평가가 변동되거나 실질적인 고정리스료가 수정되는 경우에 재측정됩니다.

리스부채를 재측정할 때 관련되는 사용권자산을 조정하고, 사용권자산의 장부금액이 영(0)으로 줄어드는 경우에는 재측정 금액을 당기손익으로 인식합니다.

연결실체는 재무상태표에서 투자부동산의 정의를 충족하지 않는 사용권자산을 '유형자산'으로 표시하고 리스부채는 다른 부채와 별도로 표시하였습니다.

단기리스와 소액 기초자산 리스

연결실체는 사무용기기를 포함하여 리스기간이 12개월 이내인 단기리스와 소액 기초자산 리스에 대하여 사용권자산과 리스부채를 인식하지 않는 실무적 간편법을 선택하였습니다. 연결실체는 이러한 리스에 관련된 리스료를 리스기간에 걸쳐 정액법에 따라 비용으로 인식합니다.

2) 리스제공자

리스요소를 포함하는 계약의 약정일이나 변경유효일에 연결실체는 상대적 개별가격에 기초하여 각 리스요소에 계약대가를 배분합니다.

리스제공자로서 연결실체는 리스약정일에 리스가 금융리스인지 운용리스인지 판단합니다.

각 리스를 분류하기 위하여 연결실체는 리스가 기초자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전하는지를 전반적으로 판단합니다. 기초자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 리스이용자에게 이전하는 경우에는 리스를 금융리스로 분류하고, 그렇지 않은 경우에는 리스를 운용리스로 분류합니다. 이 평가 지표의 하나로 연결실체는 리스기간이 기초자산의 경제적 내용연수의 상당 부분을 차지하는지 고려합니다.

연결실체가 중간리스제공자인 경우에는 상위리스와 전대리스를 각각 회계처리합니다. 또한 전대리스의 분류는 기초자산이 아닌 상위리스에서 생기는 사용권자산에 따라 판단합니다. 상위리스가 인식 면제규정을 적용하는 단기리스에 해당하는 경우에는 전대리스를 운용리스로 분류합니다.

약정에 리스요소와 비리스요소가 모두 포함된 경우에 연결실체는 기업회계기준서 제1115호를 적용하여 계약 대가를 배분합니다.

연결실체는 리스순투자에 대하여 기업회계기준서 제1109호의 제거와 손상 규정을 적용합니다. 연결실체는 추가로 리스총투자를 계산하는데 사용한 무보증잔존가치에 대한 정기적인 재검토를 수행하고 있습니다.

연결실체는 운용리스로 받는 리스료를 '기타수익'의 일부로써 리스기간에 걸쳐 정액 기준에 따라 수익으로 인식합니다.

(13) 비파생금융부채

연결실체는 계약상 내용의 실질과 금융부채의 정의에 따라 금융부채를 당기손익인식금융부채와 기타금융부채로 분류하고, 계약의 당사자가 되는 때에 재무상태표에 인식하고 있습니다.

① 당기손익인식금융부채

당기손익인식금융부채는 단기매매금융부채나 최초 인식시점에 당기손익인식금융부채로 지정한 금융부채를 포함하고 있습니다. 당기손익인식금융부채는 최초 인식 후 공정가치로 측정하며, 공정가치의 변동은 당기손익으로 인식하고 있습니다. 한편, 최초 인식시점에 취득과 관련하여 발생한 거래비용은 발생 즉시 당기손익으로 인식하고 있습니다.

② 기타금융부채

당기손익인식금융부채로 분류되지 않은 비파생금융부채는 기타금융부채로 분류하고 있습니다. 기타금융부채는 최초 인식시 발행과 직접 관련되는 거래원가를 차감한 공정가치로 측정하고 있습니다. 후속적으로 기타금융부채는 유효이자율법을 적용하여 상각후원가로 측정되며, 이자비용은 유효이자율법을 적용하여 인식합니다.

③ 금융부채의 제거

금융부채는 소멸한 경우 즉, 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료된 경우에만 재무상태표에서 제거하고 있습니다. 연결실체는 금융부채의 계약조건이 변경되어 현금흐름이 실질적으로 달라진 경우 기존 부채를 제거하고 새로운 계약에 근거하여 새로운 금융부채를 공정가치로 인식합니다.

금융부채의 제거 시에, 장부금액과 지급한 대가(양도한 비현금자산이나 부담한 부채를 포함)의 차액은 당기손익으로 인식합니다.

(14) 파생상품

연결실체는 이자율 익스포저를 위험회피하기 위해 파생금융상품을 보유합니다. 내재파생상품은 주계약이 금융자산이 아니고 특정 요건을 충족하는 경우에 별도로 회계처리하고 주계약으로부터 분리합니다.

파생상품은 최초 인식 시에 공정가치로 측정합니다. 최초 인식 이후에 공정가치로 측정하고 그 변동은 일반적으로 손익으로 인식합니다.

연결실체는 이자율의 변동으로부터 발생하는 발생가능성이 높은 미래 예상거래와 관련된 현금흐름의 변동성을 위험회피하기 위해 특정 파생상품을 위험회피수단으로 지정합니다.

위험회피의 개시시점에, 연결실체는 위험회피를 수행하는 위험관리의 목적과 전략을 문서화합니다. 연결실체는 위험회피대상항목과 위험회피수단의 현금흐름의 변동이 서로 상쇄되는 것이 기대되는지를 포함하여 위험회피대상항목과 위험회피수단사이의 경제적 관계를 문서화합니다.

현금흐름위험회피

파생상품이 현금흐름위험회피수단으로 지정되면, 파생상품의 공정가치 변동의 효과적인 부분은 기타포괄손익으로 인식하고 위험회피적립금으로 누적합니다. 기타포괄손익에 인식된 파생상품의 공정가치 변동의 효과적인 부분은 위험회피의 개시시점부터 현재가치를 기초로 결정된 위험회피대상항목의 공정가치 누적변동액을 한도로 합니다. 파생상품의 공정가치 변동의 비효과적인 부분은 즉시 당기손익으로 인식합니다.

위험회피대상 예상거래가 후속적으로 재고자산과 같은 비금융자산에 인식되는 경우 위험회피적립금 누계액과 위험회피의 원가는 비금융자산이 인식될 때 비금융자산의 최초 원가에 직접 포함합니다. 다른 위험회피대상 예상거래에 대해서는 위험회피적립금 누계액과 위험회피의 원가는 동일한 기간 또는 위험회피대상 예상 미래현금흐름이 당기손익에 영향을 주는 기간에 당기손익으로 재분류합니다.

위험회피가 더 이상 위험회피회계의 요건을 충족하지 않거나, 위험회피수단이 매각, 소멸, 종료 또는 행사된 경우에는 위험회피회계를 전진적으로 중단합니다. 비금융항목이 인식되는 위험회피거래에 해당한다면, 현금흐름위험회피회계가 중단된 경우 위험회피적립금 누계액과 위험회피의 원가는 해당 금액이 비금융항목의 원가에 포함될때까지 자본항목에 남겨둡니다. 이러한 경우에 해당하지 않는 현금흐름위험회피의 경우에 해당 금액은 위험회피대상 미래예상현금흐름이 당기손익에 영향을 미치는 기간에 현금흐름위험회피적립금과 위험회피의 원가를 당기손익으로 재분류합니다.

위험회피대상 미래현금흐름이 더 이상 발생할 것으로 예상되지 않는 경우에 현금흐름위험회피적립금 누계액과 위험회피의 원가는 당기손익으로 즉시 재분류합니다.

(15) 납입자본

보통주는 자본으로 분류하며 자본거래와 직접 관련되어 발생하는 증분원가는 세금효과를 반영한 순액으로 자본에서 차감하고 있습니다.

우선주는 상환하지 않아도 되거나 연결실체의 선택에 의해서만 상환되는 경우와 배당의 지급이 연결실체의 재량에 의해 결정된다면 자본으로 분류하고, 연결실체의 주주총회에서 배당을 승인하면 배당금을 인식하고 있습니다. 주주가 특정일이나 그 이후에 확정되거나 확정 가능한 금액의 상환을 청구할 수 있거나 의무적으로 상환해야 하는 우선주는 부채로 분류하고 있습니다. 관련 배당은 발생시점에 이자비용으로 보아 당기손익으로 인식하고 있습니다.

연결실체가 자기지분상품을 재취득하는 경우에 이러한 지분상품은 자기주식의 과목으로 자본에서 직접 차감하고 있습니다. 자기지분상품을 매입 또는 매도하거나 발행 또는 소각하는 경우의 손익은 당기손익으로 인식하지 않습니다. 연결실체가 자기주식을 취득하여 보유하는 경우 지급하거나 수취한 대가는 자본에서 직접 인식하고 있습니다.

(16) 주식기준보상

연결실체는 제공받는 재화나 용역의 대가로 종업원에게 주식이나 주식선택권을 부여하는 주식결제형 주식보상거래에 대하여 제공받는 재화나 용역의 공정가치 또는 제공받는 재화나 용역의 공정가치를 신뢰성있게 측정할 수 없다면 부여한 지분상품의 공정가치에 기초하여 재화나 용역의 공정가치를 간접 측정하고 그 금액을 가득기간 동안에 종업원급여(당기비용)과 자본으로 인식하고 있습니다. 주식선택권의 가득조건이 용역제공조건 또는 시장조건이 아닌 가득조건인 경우에는 궁극적으로 가득되는 주식선택권의 실제 수량에 기초하여 결정되도록 인식된 종업원비용을 조정하고 있습니다.

(17) 금융보증계약

연결실체가 제공한 금융보증계약은 최초 인식시 공정가치로 측정되며, 후속적으로는다음 중 큰 금액으로 측정합니다.

- ① 기업회계기준서 제1109호 '금융상품'에 따라 기대신용손실로 결정된 금액
- ② 최초 인식금액에서 기업회계기준서 제1115호에 따라 인식한 이익누계액을 차감한 금액

(18) 종업원급여

① 단기종업원급여

종업원이 관련 근무용역을 제공한 보고기간말부터 12개월 이내에 결제될 단기종업원급여는 근무용역과 교환하여 지급이 예상되는 금액을, 근무용역이 제공된 때에 당기손익으로 인식하고 있습니다. 단기종업원급여는 할인하지 않은 금액으로 측정하고 있습니다.

② 기타장기종업원급여

종업원이 관련 근무용역을 제공한 보고기간말부터 12개월 이내에 지급되지 않을 기타장기종업원급여는 당기와 과거기간에 제공한 근무용역의 대가로 획득한 미래의 급여액을 현재가치로 할인하고 있습니다. 재측정에 따른 변동은 발생한 기간에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

③ 퇴직급여: 확정기여제도

확정기여제도와 관련하여 일정기간 종업원이 근무용역을 제공하였을 때에는 그 근무용역과 교환하여 확정기여제도에 납부해야 할 기여금에 대하여 자산의 원가에 포함되는 경우를 제외하고는 당기손익으로 인식하고 있습니다.

④ 퇴직급여: 확정급여제도

보고기간 말 현재 확정급여제도와 관련된 확정급여부채는 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감하여 인식하고 있습니다.

확정급여부채는 매년 독립적인 계리사에 의해 예측단위적립방식으로 계산되고 있습니다. 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감하여 산출된 순액이 자산일 경우, 제도로부터 환급받거나 제도에 대한 미래기여금이 절감되는 방식으로 이용가능한 경제적 효익의 현재가치를 한도로 자산을 인식하고 있습니다.

순확정급여부채의 재측정요소는 보험수리적손익, 순확정급여부채의 순이자에 포함된 금액을 제외한 사외적립자산의 수익 및 순확정급여부채의 순이자에 포함된 금액을 제외한 자산 인식상한효과의 변동으로 구성되어 있으며, 즉시 기타포괄손익으로 인식됩니다. 연결실체는 순확정급여부채의 순이자를 순확정급여부채에 연차보고기간 초에 결정된 할인율을 곱하여 결정하며 보고기간 동안 기여금 납부와 급여지급으로 인한 순확정급여부채의 변동을 고려하고 있습니다. 확정급여제도와 관련된 순이자비용과 기타비용은 당기손익으로 인식됩니다.

제도의 개정이나 축소가 발생하는 경우, 과거근무에 대한 효익의 변동이나 축소에 따른 손익은 즉시 당기손익으로 인식하고 있습니다. 연결실체는 확정급여제도의 정산이 일어나는 때에 정산으로 인한 손익을 인식하고 있습니다.

(19) 충당부채

충당부채는 과거사건의 결과로 존재하는 현재의무(법적의무 또는 의제의무)로서, 당해 의무를 이행하기 위해 경제적효익을 갖는 자원이 유출될 가능성이 높으며 그 의무의 이행에 소요되는 금액을 신뢰성 있게 추정할 수 있는 경우에 인식하고 있습니다.

충당부채로 인식하는 금액은 관련된 사건과 상황에 대한 불가피한 위험과 불확실성을 고려하여 현재의무를 보고기간말에 이행하기 위하여 소요되는 지출에 대한 최선의 추정치입니다. 화폐의 시간가치 효과가 중요한 경우 충당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 평가하고 있습니다.

충당부채를 결제하기 위해 필요한 지출액의 일부 또는 전부를 제3자가 변제할 것이 예상되는 경우 이행한다면 변제를 받을 것이 거의 확실하게 되는 때에 한하여 변제금액을 인식하고 별도의 자산으로 회계처리하고 있습니다.

매 보고기간말마다 충당부채의 잔액을 검토하고, 보고기간말 현재 최선의 추정치를 반영하여 조정하고 있습니다. 의무이행을 위하여 경제적효익이 내재된 자원이 유출될 가능성이 더 이상 높지 아니한 경우에는 관련 충당부채를 환입하고 있습니다.

(20) 외화

① 외화거래

연결실체를 구성하는 개별기업들의 재무제표 작성에 있어서 그 기업의 기능통화 외의 통화(외화)로 이루어진 거래는 거래일의 환율을 적용하여 기록하고 있습니다. 매 보고기간 말에 화폐성 외화항목은 보고기간 말의 마감환율로 환산하고 있습니다. 공정가치로 측정하는 비화폐성 외화항목은 공정가치가 결정된 날의 환율로 환산하고, 역사적원가로 측정하는 비화폐성항목은 거래일의 환율로 환산하고 있습니다.

화폐성항목의 결제시점에 생기는 외환차이와 해외사업장순투자 환산차이 또는 현금흐름위험회피로 지정된 금융부채에서 발생한 환산차이를 제외한 화폐성항목의 환산으로 인해 발생한 외환차이는 모두 당기손익으로 인식하고 있습니다. 비화폐성항목에서 발생한 손익을 기타포괄손익으로 인식하는 경우에는 그 손익에 포함된 환율변동효과도 기타포괄손익으로 인식하고, 당기손익으로 인식하는 경우에는 환율변동효과도 당기손익으로 인식하고 있습니다.

② 해외사업장

해외사업장의 기능통화가 연결실체의 표시통화와 다른 경우 경영성과와 재무상태를 다음의 방법에 따라 표시통화로 환산하고 있습니다.

해외사업장의 기능통화가 초인플레이션 경제의 통화가 아닌 경우 재무상태표(비교표시하는 재무상태표 포함)의 자산과 부채는 해당 보고기간말의 마감환율로 환산하고, 포괄손익계산서(비교표시하는 포괄손익계산서 포함)의 수익과 비용은 해당 거래일의환율로 환산하고, 환산에서 생기는 외환차이는 기타포괄손익으로 인식합니다.

해외사업장의 취득으로 생기는 영업권과 자산·부채의 장부금액에 대한 공정가치 조정액은 해외사업장의 자산·부채로 보아 해외사업장의 기능통화로 표시하고, 해외사업장의 다른 자산·부채와 함께 마감환율을 적용하여 원화로 환산하고 있습니다.

해외사업장을 처분하는 경우 기타포괄손익과 별도의 자본항목으로 인식한 해외사업장 관련 외환차이누계액은 해외사업장의 처분손익을 인식하는 시점에 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 해외사업장을 포함한 종속기업을 일부 처분 시 기타포괄손익에 인식된 외환차이의 누계액 중 비례적 지분을 그 해외사업장의 비지배지분으로 재귀속시키며, 이 외의 경우에는 해외사업장을 일부 처분한 때 기타포괄손익에 인식된 외환차이누계액 중 비례적 지분만을 당기손익으로 재분류하고 있습니다.

(21) 고객과의 계약에서 생기는 수익

고객과의 계약에서 생기는 수익과 관련된 연결실체의 회계정책은 주석 31.(5)에 기술되어 있습니다.

(22) 금융수익과 비용

금융수익은 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품을 포함한 투자로부터의 이자수익, 배당금수익, 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에 대한 처분에서 발생하는 순손익 등을 포함하고 있습니다. 이자수익은 기간의 경과에 따라 유효이자율법을 적용하여 당기손익으로 인식하며, 배당금수익은 주주로서 배당을 받을 권리가 확정되는 시점에 수익을 인식하고 있습니다.

금융비용은 차입금에 대한 이자비용, 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품의 처분손익 등을 포함하고 있습니다. 차입금에 대한 이자비용은 유효이자율법을 적용하여 기간의 경과에 따라 당기손익으로 인식하고 있습니다.

(23) 법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성되어 있으며, 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식되는 거래나 사건 또는 사업결합에서 발생하는 세액을 제외하고는 당기손익으로 인식하고 있습니다.

법인세와 관련된 이자와 벌금은 법인세에 해당하는지 판단하고 법인세에 해당한다면 기업회계기준서 제1012호 '법인세'를 적용하고 법인세에 해당하지 않는다면 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채, 우발자산'을 적용하고 있습니다.

① 당기법인세

당기법인세는 당기의 과세소득을 기초로 산정하고 있습니다. 과세소득은 포괄손익계산서상의 법인세비용차감전순이익에서 다른 과세기간에 가산되거나 차감될 손익 및 비과세항목이나 손금불인정항목을 제외하므로 포괄손익계산서상 손익과 차이가 있습니다. 연결실체의 당기법인세와 관련된 미지급법인세는 확정되었거나 실질적으로 확정된 세율을 사용하여 계산하고 있습니다.

당기법인세자산과 당기법인세부채는 다음의 조건을 모두 충족하는 경우에만 상계를 합니다.

- 인식된 금액에 대한 법적으로 집행가능한 상계권리를 가지고 있음
- 순액으로 결제하거나, 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도가 있음

② 이연법인세

이연법인세부채와 이연법인세자산을 측정할 때에는 보고기간말에 연결실체가 관련 자산과 부채의 장부금액을 회수하거나 결제할 것으로 예상되는 방식에 따른 세효과를 반영하고 있습니다. 종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분에 관한 가산할 일시적차이에 대해서 연결실체가 일시적차이의 소멸시점을 통제할 수 있으며, 예측가능한 미래에 일시적차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고는 모두 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한, 차감할 일시적차이로 인하여 발생하는 이연법인세자산은 일시적차이가 예측가능한 미래에 소멸할 가능성이 높고, 일시적차이가 사용될 수 있는 기간에 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에 인식하고 있습니다.

미사용 세무상결손금과 세액공제, 차감할 일시적 차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우 그 범위 안에서 이월된 미사용 세무상결손금과 세액공제, 차감할 일시적차이에 대하여 이연법인세자산을 인식합니다. 미래 과세소득은 관련 가산할 일시적차이의 소멸에 의해 결정됩니다. 가산할 일시적차이가 이연법인세자산을 완전히 인식하기에 충분하지 않다면, 현재 일시적차이들의 소멸과 연결실체 내의 종속회사들의 사업계획을 미래 과세소득에 고려합니다.

이연법인세자산의 장부금액은 매 보고기간말에 검토하고, 이연법인세자산으로 인한혜택이 사용되기에 충분한 과세소득이 발생할 가능성이 더 이상 높지 않은 경우 이연법인세자산의 장부금액을 감소시키고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 보고기간말 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법에 근거하여 당해 자산이 실현되거나 부채가 지급될 보고기간에 적용될 것으로 기대되는 세율을 사용하여 측정하고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 동일 과세당국이 부과하는 법인세이고, 연결실체가 인식된금액을 상계할 수 있는 법적 권한을 가지고 있으며 당기 법인세부채와 자산을 순액으로 결제할 의도가 있는 경우에만 상계하고 있습니다.

(24) 주당이익

연결실체는 보통주 기본주당이익과 희석주당이익을 당기순손익에 대하여 계산하고 포괄손익계산서에 표시하고 있습니다.

기본주당이익은 보통주에 귀속되는 당기순손익을 보고기간 동안에 유통된 보통주식수를 가중평균한 주식수로 나누어 계산하고 있습니다.

희석주당이익은 모든 희석화 효과가 있는 잠재적 보통주의 영향을 고려하여 보통주에 귀속되는 당기순손익 및 가중평균유통보통주식수를 조정하여 계산하고 있습니다.

(25) 영업부문

경영진은 영업 및 기타 전략을 수립하는 과정에서 검토되는 보고정보에 기초하여 영업부문을 결정하고 있습니다. 연결실체의 영업부문은 각각 서로 다른 재화와 용역을 제공하기 위한 전략적 단위입니다. 이러한 영업부문은 서로 다른 기술과 마케팅 전략이 필요하기 때문에 각각 별도의 보고부문으로 구분되었습니다.

경영진은 지역과 재화와 용역의 성격 두가지 측면에서 영업정보를 검토하고 있으며, 지역적으로 한국과 외국의 성과를 검토하고 있습니다. 영업부문은 주요 경영진에게 보고되는 내부 보고자료와 동일한 방식으로 보고하고 있습니다.

(26) 미적용 제·개정 기준서

제정·공표되었으나 2021년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지 아니한 주요 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다. 연결실체는 연결재무제표 작성시 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 조기적용하지 아니하였습니다.

다음의 제·개정 기준서는 당사에 중요한 영향을 미치지 않을 것으로 판단됩니다.

- 2021년 6월 30일을 초과하는 기간에 대한 COVID-19관련 임차료 면제/할인/유예(기업회계기준서 제1116호 '리스')
- 개념체계 참조 (기업회계기준서 제1103호 '사업결합')
- K-IFRS 연차개선 2018-2020
- 의도한 사용 전의 매각금액 (기업회계기준서 제1016호 '유형자산')
- 부채의 유동/비유동 분류 (기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시')
- 기업회계기준서 제1117호 '보험계약' 및 그 개정안
- 회계정책의 공시(기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시')
- 회계추정의 정의(기업회계기준서 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류')

5. 재무위험관리

연결실체는 여러 활동으로 인하여 시장위험(외환위험, 가격위험, 현금흐름 및 공정가치 이자율 위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다. 연결실체의 전반적인 위험관리는 연결실체의 재무성과에 잠재적으로 불리할 수 있는 효과를 최소화 하는데 중점을 두고 있습니다.

위험관리는 이사회에서 승인한 정책에 따라 중앙 자금부서(자금팀)에 의해 이루어지고 있습니다. 자금팀은 관계부서들과 긴밀히 협력하여 금융위험을 식별, 평가 및 회피하고 있습니다.

1) 시장위험

시장위험이란 환율, 이자율 등 시장가격의 변동으로 인하여 금융상품의 공정가치나 미래현금흐름이 변동할 위험을 의미합니다. 시장가격 관리의 목적은 수익은 최적화하는 반면 수용 가능한 한계 이내로 시장위험 노출을 관리 및 통제하는 것입니다.

① 외환위험

외환위험은 주로 인식된 자산과 부채의 환율변동과 관련하여 발생하고 있습니다. 연결실체의 영업거래상 외환위험에 대한 회피가 필요하다고 판단되는 경우 통화선도 거래 등을 통해 외환위험을 관리하고 있습니다. 외환위험은 미래예상거래 및 인식된 자산 · 부채가 기능통화 외의 통화로 표시될 때 발생하고 있습니다.

당기말 현재 외화 표시된 화폐성자산 및 부채의 장부금액은 다음과 같습니다.

| (단위:외화 각 1단위,천원) | | | | |
|------------------|---------------|-------------|---------------|-------------|
| 통화 | 자 산 | | 부 채 | |
| | 외화 | 원화 | 외화 | 원화 |
| USD | 270,535,423 | 294,561,727 | 109,969,250 | 130,149,859 |
| JPY | 9,654,435,668 | 99,463,858 | 6,170,092,170 | 63,566,758 |
| CNH | 417,116,887 | 77,692,191 | 128,530,867 | 23,936,498 |
| EUR | - | - | 1,005,524 | 1,349,755 |
| VND | 8,721,815,744 | 454,407 | 3,742,949,579 | 195,008 |

당기말 현재 외화에 대한 원화환율이 10% 상승(하락)할 경우 당기말 자본은 25,297백만원 증가(감소)합니다.

② 이자율위험

이자율 위험은 변동이자율 조건으로 차입한 차입금과 변동이자율 조건으로 발행한 사채에서 비롯됩니다. 연결실체는 이자율 위험에 대해 다양한 방법의 분석을 수행하고 있으며, 이자율 변동 위험을 최소화하기 위해 채용자, 기존 차입금의 갱신, 대체적인 용자 및 위험회피 등 다양한 방법을 검토하여 연결실체 입장에서 가장 유리한 자금조달 방안에 대한 의사결정을 수행하고 있습니다.

당기말 현재 다른 변수가 일정하고 변동금리 조건 차입금에 대한 이자율이 1% 상승 (하락)할 경우 당기 법인세비용차감전순손익은 2,126백만원 감소(증가)합니다.

2) 신용위험

신용위험은 전사 차원에서 관리되고 있습니다. 신용위험은 보유하고 있는 수취채권 및 확정계약을 포함한 거래처에 대한 신용위험 뿐만 아니라 현금 및 현금성자산, 은행 및 금융기관 예치금으로부터 발생하고 있습니다. 은행 및 금융기관의 경우, 독립적인 신용등급기관으로부터의 신용등급이 우량한 경우에 한하여 거래를 하고 있습니다. 일반거래처의 경우 고객의 재무상태, 과거 경험 등 기타 요소들을 고려하여 신용을 평가하게 됩니다. 연결실체는 거래 상대방에 대한 개별적인 위험 한도 관리정책은 보유하고 있지 않습니다.

금융자산의 장부금액은 신용위험에 대한 최대노출정도를 나타냅니다. 당기말과 전기말 현재 연결실체의 신용위험에 대한 최대노출정도는 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | |
|-----------|-----------|------------|
| 구 분 | 당기말 | 전기말 |
| 금융보증계약(*) | 9,200,000 | 18,600,000 |

(*) 주식 39에 기술하고 있는 금융보증계약과 관련된 연결실체의 신용위험에 대한 최대노출정도는 보증이 청구되면 연결실체가 지급하여야 할 최대금액입니다.

신용위험에 노출된 금융자산 중 상기 금융보증계약을 제외한 나머지 금융자산은 장부금액이 신용위험에 대한 최대 노출정도를 가장 잘 나타내는 경우에 해당하여 상기 공시에서 제외하고 있습니다.

① 매출채권

연결실체의 신용위험에 대한 노출은 주로 각 고객별 특성의 영향을 받으나, 고객이 영업하고 있는 산업 및 국가의 파산위험 등의 고객 분포도 신용위험에 영향을 미치는요소로 고려하고 있습니다. 수익의 집중 정도에 대한 상세한 정보는 주석 31에 포함되어 있습니다.

위험관리에 대한 총괄책임을 담당하고 있는 연결실체의 재무부서는 표준 지급기준을 결정하기 이전에 모든 신규 고객에 대해 개별적으로 신용도를 검토하도록 하는 신용정책을 수립하였습니다. 신규 고객 검토 시에는 외부 신용기관의 신용등급과 은행의 평가 등을 고려합니다.

(i) 당기말과 전기말 매출채권의 각 지역별 신용위험의 노출정도는 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | |
|---------|-------------|-------------|
| 구 분 | 당기말 | 전기말 |
| 국내 | 150,882,916 | 141,592,092 |
| 해외 | 71,439,890 | 58,964,357 |
| 합 계 | 222,322,806 | 200,556,449 |

(ii) 당기말과 전기말 현재 매출채권의 거래상대별 신용위험의 노출정도는 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | |
|---------|-------------|-------------|
| 구 분 | 당기말 | 전기말 |
| 일반고객 | 221,513,329 | 199,248,378 |
| 특수관계자 | 809,477 | 1,308,071 |
| 합 계 | 222,322,806 | 200,556,449 |

(iii) 당기말과 전기말 현재 연체되지 않고 손상되지 않은 매출채권의 신용도는 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | | |
|---------|---------|-------------|-------------|
| 계정과목 | 구분 | 당기말 | 전기말 |
| 매출채권 | Group 1 | 12,363,252 | 7,343,123 |
| | Group 2 | 191,352,180 | 168,902,930 |
| | Group 3 | - | - |
| 합 계 | | 203,715,432 | 176,246,053 |

Group 1 - 새로운 고객(6개월 미만)

Group 2 - 과거 부도경험이 없는 기존 고객(6개월 이상), 관계기업에 대한 매출채권

Group 3 - 과거 부도경험이 있는 기존 고객(6개월 이상)

(iv) 당기와 전기 중 매출채권 및 기타채권의 손실충당금 변동은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | | | |
|----------|-----------|-------------|-----------|-----------|
| 구분 | 당기말 | | 전기말 | |
| | 매출채권 | 기타채권 | 매출채권 | 기타채권 |
| 기초금액 | 2,755,436 | 1,916,968 | 3,141,889 | 2,278,072 |
| 손상차손(환입) | 317,528 | - | (171,467) | 2,542 |
| 제각 | (712,345) | (1,095,130) | (219,472) | (359,160) |
| 기타(*) | 37,466 | 99,805 | 4,486 | (4,486) |
| 기말금액 | 2,398,085 | 921,644 | 2,755,436 | 1,916,968 |

(*) 기타에는 해외사업환산이 포함되어 있습니다.

② 채무증권

연결실체는 채무증권 취득 시 거래상대방의 사업성 및 지분구조의 안정성 등을 감안하여 투자위험성을 최소화하고 있습니다.

③ 현금성자산

연결실체는 당기말 현재 현금성자산 121,466,695천원을 보유하고 있으며, 신용평가등급이 우량한 은행 및 금융기관에 보유하고 있습니다.

현금성자산에 대한 손상은 12개월 기대손실로 하였으며 익스포저의 만기가 단기인 것을 반영하였습니다. 연결실체는 상대방의 외부신용등급에 기초하여 현금성자산의 위험이 낮다고 판단하였습니다. 연결실체는 현금성자산의 기대신용손실 평가는 채무증권에 사용된 기대신용손실과 유사한 접근법을 사용하였습니다.

3) 유동성 위험

신중한 유동성 위험 관리는 충분한 현금의 유지, 적절하게 약정된 신용한도금액으로부터의 자금 여력 및 시장포지션을 결제할 수 있는 능력 등을 포함하고 있습니다. 연결실체의 금융부채를 보고기간 종료일로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분한 내역은 다음과 같습니다. 아래 표시된 현금흐름은 할인하지 않은 금액입니다.

당기말과 전기말 현재 유동성 위험 분석 내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | | | |
|-----------|-------------|-------------|-------------|---------------|
| 구 분 | 잔존계약만기 | | | |
| | 1년 미만 | 1년에서 5년 이하 | 5년 초과 | 합 계 |
| 당기말: | | | | |
| 차입금 | 418,507,657 | 295,243,087 | - | 713,750,744 |
| 매입채무및기타채무 | 311,784,891 | 533,986 | - | 312,318,877 |
| 리스부채 | 37,333,792 | 92,619,910 | 313,997,747 | 443,951,449 |
| 기타금융부채 | 1,448,847 | 48,089,281 | - | 49,538,128 |
| 금융보증계약 | 9,200,000 | - | - | 9,200,000 |
| 합 계 | 778,275,187 | 436,486,264 | 313,997,747 | 1,528,759,198 |
| 전기말: | | | | |
| 차입금 | 440,290,271 | 143,047,366 | - | 583,337,637 |
| 매입채무및기타채무 | 266,643,835 | 886,935 | - | 267,530,770 |
| 금융리스부채 | 25,186,046 | 139,992,474 | 222,095,943 | 387,274,463 |
| 기타금융부채 | 9,373,282 | - | 18,223,200 | 27,596,482 |
| 금융보증계약 | 18,600,000 | - | - | 18,600,000 |
| 합 계 | 760,093,434 | 283,926,775 | 240,319,143 | 1,284,339,352 |

4) 자본위험

연결실체의 자본관리 목적은 계속기업으로서 주주 및 이해당사자들에게 이익을 지속적으로 제공할 수 있는 능력을 보호하고 자본비용을 절감하기 위해 최적 자본구조를 유지하는 것입니다. 연결실체는 자본조달비율에 기초하여 자본을 관리하고 있습니다.

당기말과 전기말 현재 연결실체의 자본조달비율은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | |
|----------------------|---------------|---------------|
| 구 분 | 당기말 | 전기말 |
| 차입금총계 | 678,834,062 | 566,684,952 |
| 차감: 현금및현금성자산과 단기금융자산 | (131,208,384) | (109,465,654) |
| 순차입금(A) | 547,625,678 | 457,219,298 |
| 자본총계(B) | 589,790,959 | 512,938,527 |
| 총자본(C=A+B) | 1,137,416,637 | 970,157,825 |
| 자본조달비율(A/C) | 48.15% | 47.13% |

6. 공정가치

당기 중 연결실체의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

(1) 당기말과 전기말 현재 금융상품의 종류별 장부금액 및 공정가치는 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | | | |
|--------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 구 분 | 당기말 | | 전기말 | |
| | 장부금액 | 공정가치 | 장부금액 | 공정가치 |
| 금융자산 | | | | |
| 현금및현금성자산 | 121,789,886 | 121,789,886 | 98,982,332 | 98,982,332 |
| 단기금융자산 | 9,418,498 | 9,418,498 | 10,483,322 | 10,483,322 |
| 매출채권및기타채권 | 26,973,656 | 26,973,656 | 30,844,991 | 30,844,991 |
| 단기투자자산 | 140,330,155 | 140,330,155 | 139,115,661 | 139,115,661 |
| 장기금융자산 | 3,779,055 | 3,779,055 | 3,380,906 | 3,380,906 |
| 장기투자자산(지분상품) | 7,762,339 | 7,762,339 | 6,215,003 | 6,215,003 |
| 금융자산 합계 | 310,053,589 | 310,053,589 | 289,022,215 | 289,022,215 |
| 금융부채 | | | | |
| 단기차입금 | 405,865,268 | 405,865,268 | 430,527,292 | 430,527,292 |
| 파생상품부채 | 19,538 | 19,538 | 100,794 | 100,794 |
| 매입채무및기타채무 | 533,986 | 533,986 | 886,935 | 886,935 |
| 장기차입금 | 272,968,794 | 279,288,305 | 136,157,660 | 136,306,747 |
| 기타금융부채 | 49,538,129 | 49,538,129 | 27,596,482 | 27,596,482 |
| 장기파생부채 | 1,827,791 | 1,827,791 | - | - |
| 금융부채 합계 | 730,753,506 | 737,073,017 | 595,269,163 | 595,418,250 |

유동으로 분류되는 매출채권및기타채권과 매입채무및기타채무는 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치에 해당하여 공정가치 공시에서 제외하였습니다. 또한, 당기에는 리스부채의 공정가치 공시가 요구되지 않습니다.

(2) 당기말과 전기말 공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며, 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

① 당기말

| (단위:천원) | | | | |
|--------------|---------|-------------|------------|-------------|
| 구 분 | 수준 1 | 수준 2 | 수준 3 | 합계 |
| 금융자산 | | | | |
| 단기투자자산 | - | 140,330,155 | - | 140,330,155 |
| 장기투자자산(지분상품) | 346,004 | - | 7,416,335 | 7,762,339 |
| 합 계 | 346,004 | 140,330,155 | 7,416,335 | 148,092,494 |
| 금융부채 | | | | |
| 파생상품부채 | - | 19,538 | - | 19,538 |
| 장기파생부채 | - | - | 1,827,791 | 1,827,791 |
| 기타금융부채 | - | - | 29,399,557 | 29,399,557 |
| 합 계 | - | 19,538 | 31,227,348 | 31,246,886 |

② 전기말

| (단위:천원) | | | | |
|--------------|---------|-------------|------------|-------------|
| 구 분 | 수준 1 | 수준 2 | 수준 3 | 합계 |
| 금융자산 | | | | |
| 단기투자자산 | - | 139,115,661 | - | 139,115,661 |
| 장기투자자산(지분상품) | 360,108 | - | 5,854,895 | 6,215,003 |
| 합 계 | 360,108 | 139,115,661 | 5,854,895 | 145,330,664 |
| 금융부채 | | | | |
| 파생상품부채 | - | 100,794 | - | 100,794 |
| 기타금융부채 | - | - | 27,596,482 | 27,596,482 |
| 합 계 | - | 100,794 | 27,596,482 | 27,697,276 |

(3) 당기말 현재 수준2와 수준3으로 분류되는 금융상품의 가치평가기법 및 투입변수는 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | | | | |
|--------------|-------------|----|------------------------------------|---|---|
| 구 분 | 공정가치 | 수준 | 가치평가기법 | 투입변수 | 수준3 투입변수 범위 (가중평균) |
| 금융자산 | | | | | |
| 단기투자자산(기타상품) | 140,330,155 | 2 | 순자산가치평가 | 신용위험이 반영된 할인율 | - |
| 장기투자자산(지분상품) | 7,416,334 | 3 | 이익접근법 (현재가치기법) | 사업위험이 반영된 할인율 | 할인율: 10%~12.91% 영구성장률: 1% |
| 금융부채 | | | | | |
| 파생금융부채 | 19,538 | 2 | (변동금리-고정금리) X 수량 | 91일물 CD금리 | - |
| 기타금융부채 | 22,518,358 | 3 | 기초자산가격결정방법 : 이익접근법 (현재가치기법) | 영업현금흐름 및 사업위험 이 반영된 할인율 | 할인율: 7.43% ~ 8.56% 영구성장률: 1% 매출성장률: 1.0% ~ 26.4% |
| | | | 파생금융부채가치평가 : 위험중립확률에 따른 이항모형 | 기초자산가격 무위험이자율 만기 Pay-off 기초자산변동성 잔존만기 | 무위험이자율: 1.95% 위험할인율: 6.48% 기초자산변동성: 27.91~34.80% 잔존만기: 4.31년 |
| 기타금융부채 | 5,432,353 | 3 | 이익접근법 (현재가치기법) | 사업위험이 반영된 할인율 | 할인율: 9.06% 영구성장률: 1% |
| 기타금융부채 | 1,448,847 | 3 | 이익접근법 (현재가치기법) | 영업현금흐름 및 사업위험 이 반영된 할인율 | 할인율: 9.88% 영구성장률: 1% 매출성장률: 3.8% ~ 4.5% |
| 장기파생부채 | 1,827,791 | 3 | 이항모형 | 기초자산가격 무위험이자율 만기 Pay-off 기초자산변동성 잔존만기 | 무위험이자율: 0.61% 위험할인율: 3.72% 기초자산변동성: 30.55% 잔존만기: 12.1년 |

(4) 수준3 공정가치의 기중 변동내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | | |
|-----------------|-------------|------------|-------------|
| 구 분 | 지분상품 | 기타금융부채 | 장기파생부채 |
| 전기초 | 6,877,898 | 26,425,689 | - |
| 취득 | 300,000 | - | - |
| 금융비용에 포함된 손익 | | | - |
| - 미실현 공정가치의 순변동 | - | 1,170,793 | - |
| 기타포괄손익에 포함된 손익 | | | - |
| - 미실현 공정가치의 순변동 | (1,173,203) | - | - |
| 처분 | (80,000) | - | - |
| 기타 | (69,800) | - | - |
| 전기말 | 5,854,895 | 27,596,482 | - |
| 당기초 | 5,854,895 | 27,596,482 | - |
| 취득 | 100,000 | - | 3,249,654 |
| 금융비용에 포함된 손익 | | | |
| - 미실현 공정가치의 순변동 | - | 1,803,076 | (1,421,863) |
| 기타포괄손익에 포함된 손익 | | | |
| - 미실현 공정가치의 순변동 | 1,363,940 | - | - |
| 처분 | - | - | - |
| 기타 | 97,499 | - | - |
| 당기말 | 7,416,334 | 29,399,557 | 1,827,791 |

7. 범주별 금융상품

(1) 당기말과 전기말 현재 범주별 구분내역은 다음과 같습니다.

① 당기말

| (단위:천원) | | | | | | |
|-----------|------------------|--------------------------|----------------------------|---------------|--------------------------|----------------------------|
| 금융자산/부채 | 상각후원가 측정 금융자산 | 당기손익- 공정가치 측정 금융자산 | 기타포괄손익- 공정가치 측정 금융자산 | 기타금융부채 | 당기손익- 공정가치 측정 금융부채 | 기타포괄손익 -공정가치 측정 금융부채 |
| 현금및현금성자산 | 121,789,886 | - | - | - | - | - |
| 단기금융자산 | 9,418,498 | - | - | - | - | - |
| 매출채권및기타채권 | 273,202,858 | - | - | - | - | - |
| 리스채권 | 463,902 | - | - | - | - | - |
| 단기투자자산 | - | 140,330,155 | - | - | - | - |
| 장기금융자산 | 3,779,055 | - | - | - | - | - |
| 장기투자자산 | - | - | 7,762,339 | - | - | - |
| 차입금 | - | - | - | 678,834,062 | - | - |
| 매입채무및기타채무 | - | - | - | 312,318,877 | - | - |
| 리스부채 | - | - | - | 252,750,632 | - | - |
| 파생금융부채 | - | - | - | - | 1,827,791 | 19,538 |
| 기타금융부채 | - | - | - | 20,138,571 | 29,399,558 | - |
| 합 계 | 408,654,200 | 140,330,155 | 7,762,339 | 1,264,042,142 | 31,227,349 | 19,538 |

② 전기말

| (단위:천원) | | | | | | |
|-----------|------------------|--------------------------|----------------------------|---------------|--------------------------|----------------------------|
| 금융자산/부채 | 상각후원가 측정 금융자산 | 당기손익- 공정가치 측정 금융자산 | 기타포괄손익- 공정가치 측정 금융자산 | 기타금융부채 | 당기손익- 공정가치 측정 금융부채 | 기타포괄손익 -공정가치 측정 금융부채 |
| 현금및현금성자산 | 98,982,332 | - | - | - | - | - |
| 단기금융자산 | 10,483,322 | - | - | - | - | - |
| 매출채권및기타채권 | 245,835,820 | - | - | - | - | - |
| 리스채권 | 1,609,729 | - | - | - | - | - |
| 단기투자자산 | - | 139,115,661 | - | - | - | - |
| 장기금융자산 | 3,380,906 | - | - | - | - | - |
| 장기투자자산 | - | - | 6,215,003 | - | - | - |
| 차입금 | - | - | - | 566,684,952 | - | - |
| 매입채무및기타채무 | - | - | - | 267,530,770 | - | - |
| 리스부채 | - | - | - | 233,940,160 | - | - |
| 파생금융부채 | - | - | - | - | - | 100,794 |
| 기타금융부채 | - | - | - | - | 27,596,482 | - |
| 합 계 | 360,292,109 | 139,115,661 | 6,215,003 | 1,068,155,882 | 27,596,482 | 100,794 |

(2) 당기와 전기 중 금융상품 범주별 순손익 구분은 다음과 같습니다.

① 당기

| (단위:천원) | | | | | | |
|---------|------------------|--------------------------|----------------------------|--------------|----------------------------|--------------|
| 구 분 | 상각후원가 측정 금융자산 | 당기손익- 공정가치 측정 금융자산 | 기타포괄손익- 공정가치 측정 금융자산 | 기타금융부채 | 기타포괄손익 -공정가치 측정 금융부채 | 합계 |
| 이자수익 | 1,831,270 | 940,669 | - | - | - | 2,771,939 |
| 외환손익 | 1,966,739 | - | - | 61,421 | - | 2,028,160 |
| 배당수익 | - | 5,484 | - | - | - | 5,484 |
| 이자비용 | - | - | - | (29,051,961) | - | (29,051,961) |
| 기타포괄손익 | - | - | 1,102,032 | - | 63,380 | 1,165,412 |

② 전기

| (단위:천원) | | | | | | |
|---------|------------------|--------------------------|----------------------------|--------------|----------------------------|--------------|
| 구 분 | 상각후원가 측정 금융자산 | 당기손익- 공정가치 측정 금융자산 | 기타포괄손익- 공정가치 측정 금융자산 | 기타금융부채 | 기타포괄손익 -공정가치 측정 금융부채 | 합계 |
| 이자수익 | 1,952,291 | 364,332 | 93,750 | - | - | 2,410,373 |
| 외환손익 | (1,819,838) | - | - | (916,883) | - | (2,736,721) |
| 배당수익 | - | 11,814 | - | - | - | 11,814 |
| 이자비용 | - | - | - | (27,204,351) | - | (27,204,351) |
| 기타포괄손익 | - | - | (328,078) | - | 7,091 | (320,987) |

8. 영업부문

(1) 일반정보

- 각 보고부문이 수익을 창출하는 제품과 용역의 유형에 대한 설명
연결실체는 5개의 부문(지주, 식품, 급식및외식, 물류, 건강기능)을 구분하고 있으며, 별도의 보고부문으로 구분하지 않은 '모든기타부문'에는 부동산임대업 등이 포함되어 있습니다.

- 영업부문의 당기손익, 영업부문의 자산과 부채의 측정
경영진은 영업이익에 근거하여 영업부문의 성과를 평가하고 있습니다. 이는 금융손익 및 손상차손과 같이 영업과 직접적으로 관련없는 손익을 제외하고 있습니다.

- 경영진이 보고부문을 식별하기 위해 사용하는 요소

연결실체의 보고부문은 서로 다른 제품과 용역을 제공하는 전략적 사업단위입니다. 각 사업은 서로 다른 기술과 마케팅 전략을 요구하기 때문에 별도로 운영되고 있습니다.

(2) 당기와 전기 중 연결실체의 보고부문별 수익 및 성과와 당기말과 전기말 현재 부문자산 및 부문부채에 관한 정보는 다음과 같습니다.

① 당기

| (단위:백만원) | | | | | | | |
|-------------------|---------|-----------|----------|----------|-----------|----------|-----------|
| 구 분 | 한국지역 | | | | | 해외지역 | 합계 |
| | 지주 | 식품제조유통 | 식품서비스유통 | 건강케어제조유통 | 소계 | | |
| 총부문수익 | 119,753 | 2,168,333 | 530,957 | 54,837 | 2,873,880 | 447,335 | 3,321,215 |
| 외부고객으로부터의 수익 | 2,093 | 1,513,276 | 525,017 | 41,995 | 2,082,381 | 436,515 | 2,518,896 |
| 부문간수익 | 117,660 | 655,057 | 5,940 | 12,842 | 791,499 | 10,820 | 802,319 |
| 금융수익 | 4,887 | 1,069 | 638 | 75 | 6,669 | 156 | 6,825 |
| 금융비용 | 3,491 | 13,666 | 11,263 | 460 | 28,880 | 4,544 | 33,424 |
| 감가상각비와 무형자산상각비 | 6,989 | 55,819 | 36,067 | 2,309 | 101,184 | 27,219 | 128,403 |
| 보고부문영업이익(손실) | 23,986 | 63,049 | (12,245) | (133) | 74,657 | (26,526) | 48,131 |
| 기타 중요한 비현금성 항목: | | | | | | | |
| 당기말 보고부문 자산 | 692,739 | 1,660,526 | 360,628 | 49,419 | 2,763,312 | 483,556 | 3,246,868 |
| 보고부문 자산에 포함된 항목: | | | | | | | |
| 당기말 관계기업투자 | - | 969 | 2,425 | - | 3,394 | - | 3,394 |
| 당기 비유동성자산의 증가액(*) | 5,696 | 84,387 | 16,477 | 1,771 | 108,331 | 114,875 | 223,206 |
| 당기말 보고부문 부채 | 174,420 | 819,849 | 317,668 | 21,490 | 1,333,427 | 219,926 | 1,553,353 |

(*) 유·무형자산 및 투자부동산의 취득액(금융상품, 이연법인세자산, 퇴직급여자산 및보험계약에서 발생하는 권리의 취득액은 제외)

② 전기

| (단위:백만원) | | | | | | | |
|-------------------|---------|-----------|----------|----------|-----------|---------|-----------|
| 구 분 | 한국지역 | | | | | 해외지역 | 합계 |
| | 지주 | 식품제조유통 | 식품서비스유통 | 건강케어제조유통 | 소계 | | |
| 총부문수익 | 111,673 | 1,945,661 | 496,265 | 53,863 | 2,607,462 | 445,660 | 3,053,122 |
| 외부고객으로부터의 수익 | 3,520 | 1,336,210 | 491,751 | 40,482 | 1,871,963 | 439,237 | 2,311,200 |
| 부문간수익 | 108,153 | 609,451 | 4,514 | 13,381 | 735,499 | 6,423 | 741,922 |
| 금융수익 | 2,082 | 1,455 | 833 | 34 | 4,404 | 232 | 4,636 |
| 금융비용 | 2,146 | 15,041 | 10,895 | 520 | 28,602 | 2,916 | 31,518 |
| 감가상각비와 무형자산상각비 | 8,068 | 42,017 | 41,270 | 2,685 | 94,040 | 27,105 | 121,145 |
| 보고부문영업이익(손실) | 20,051 | 68,178 | (32,361) | 153 | 56,021 | (3,232) | 52,789 |
| 기타 중요한 비현금성 항목: | | | | | | | |
| 전기말 보고부문 자산 | 671,208 | 1,430,587 | 323,456 | 43,319 | 2,468,570 | 374,055 | 2,842,625 |
| 보고부문 자산에 포함된 항목: | | | | | | | |
| 전기말 관계기업투자 | 26,640 | 974 | 5,375 | - | 32,989 | - | 32,989 |
| 전기 비유동성자산의 증가액(*) | 14,200 | 64,945 | 19,778 | 2,022 | 100,945 | 48,981 | 149,926 |
| 전기말 보고부문 부채 | 148,527 | 717,153 | 294,821 | 27,676 | 1,188,177 | 172,710 | 1,360,887 |

(*) 유·무형자산 및 투자부동산의 취득액(금융상품, 이연법인세자산, 퇴직급여자산 및 보험계약에서 발생하는 권리의 취득액은 제외)

(3) 당기와 전기 중 보고부문들의 영업이익 측정치 합계에서 법인세비용차감전순이익으로의 조정내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | |
|------------------|--------------|--------------|
| 구 분 | 당기 | 전기 |
| 보고부문 영업이익의 합계 | 48,130,612 | 52,790,144 |
| 부문간 손익 | (9,616,730) | (6,820,078) |
| 금융수익 | 6,824,541 | 4,636,123 |
| 금융비용 | (33,424,355) | (31,517,776) |
| 기타영업외손익 | 4,481,598 | (4,061,155) |
| 관계기업의 손손익에 대한 지분 | (2,886,986) | 2,928,084 |
| 법인세비용차감전순이익 | 13,508,680 | 17,955,342 |

(4) 당기말과 전기말 현재 보고부문들의 자산 합계에서 연결실체 자산으로의 조정내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | |
|----------------|-----------------|---------------|
| 구 분 | 당기말 | 전기말 |
| 보고부문 자산 합계 | 3,246,867,846 | 2,842,624,307 |
| 부문간 내부채권/채무 제거 | (172,006,041) | (180,173,230) |
| 부문간 비현금성자산 제거 | (1,105,489,284) | (968,877,901) |
| 기업전체 자산 | 1,969,372,521 | 1,693,573,176 |

(5) 당기말과 전기말 현재 보고부문들의 부채 합계에서 연결실체 부채로의 조정내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | |
|----------------|---------------|---------------|
| 구 분 | 당기말 | 전기말 |
| 보고부문 부채 합계 | 1,553,353,075 | 1,360,886,575 |
| 부문간 내부채권/채무 제거 | (172,006,041) | (180,173,230) |
| 부문간 비현금성부채 제거 | (1,765,471) | (78,696) |
| 기업전체 부채 | 1,379,581,563 | 1,180,634,649 |

(6) 당기와 전기 중 연결실체의 주요 생산물 및 용역에 대한 외부고객으로부터의 수익내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | |
|---------|---------------|---------------|
| 구 분 | 당기 | 전기 |
| 상품판매 | 1,298,697,482 | 1,204,710,272 |
| 제품판매 | 1,169,522,377 | 1,062,749,255 |
| 용역매출 | 33,306,075 | 31,600,068 |
| 기타수익 | 17,370,172 | 12,140,397 |
| 합 계 | 2,518,896,106 | 2,311,199,992 |

(7) 당기와 전기 중 지역별로 세분화된 연결실체의 외부고객으로부터의 수익 및 당기말과 전기말 현재 비유동자산의 내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | | | |
|---------|---------------|---------------|---------------|-------------|
| 구 분 | 외부고객으로부터의 수익 | | 비유동자산 | |
| | 당기 | 전기 | 당기말 | 전기말 |
| 한국 | 2,082,380,511 | 1,872,562,508 | 895,599,160 | 765,467,856 |
| 중국 | 87,451,483 | 55,827,982 | 56,762,649 | 34,754,467 |
| 미국 | 238,609,219 | 256,111,870 | 194,047,305 | 127,066,501 |
| 일본 | 110,454,893 | 126,697,632 | 69,182,765 | 60,216,860 |
| 합 계 | 2,518,896,106 | 2,311,199,992 | 1,215,591,879 | 987,505,684 |

비유동자산은 연결채무제표상 장기성매출채권및기타채권, 유형자산, 투자부동산, 무형자산의 합계액입니다.

(8) 당기와 전기 중 단일외부고객으로부터의 수익이 연결실체 총 수익의 10%이상인 거래처는 없습니다.

9. 현금및현금성자산

당기말과 전기말 현재 현금및현금성자산은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | |
|---------|-------------|------------|
| 구 분 | 당기말 | 전기말 |
| 현금 | 323,191 | 343,586 |
| 보통예금 등 | 121,466,695 | 98,638,746 |
| 합 계 | 121,789,886 | 98,982,332 |

10. 사용이 제한된 금융자산

당기말과 전기말 현재 사용이 제한되어 있는 금융자산은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | | |
|----------|------------|-----------|-----------|
| 구 분 | 내역 | 당기말 | 전기말 |
| 현금및현금성자산 | CD계정/LC보증금 | 2,906,460 | 3,926,918 |
| 장기금융자산 | 당좌개설보증금 등 | 3,779,055 | 3,380,906 |
| 합 계 | | 6,685,515 | 7,307,824 |

11. 매출채권및기타채권

(1) 당기말과 전기말 현재 매출채권및기타채권의 내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | |
|--------------|-------------|-------------|
| 구 분 | 당기말 | 전기말 |
| 유동 | | |
| 매출채권 | 223,149,993 | 202,289,725 |
| 차감: 손실충당금 | (2,170,700) | (2,528,052) |
| 매출채권(순액) | 220,979,293 | 199,761,673 |
| 단기대여금 | 60,000 | 5,000 |
| 미수금 | 15,240,241 | 10,880,306 |
| 차감: 손실충당금 | (921,644) | (916,968) |
| 미수금(순액) | 14,318,597 | 9,963,338 |
| 미수수익 | 9,914 | 221,330 |
| 유동성임차보증금 | 10,861,397 | 5,039,488 |
| 소 계 | 246,229,201 | 214,990,829 |
| 비유동 | | |
| 매출채권 | 1,570,897 | 1,022,160 |
| 차감: 손실충당금 | (227,384) | (227,384) |
| 매출채권(순액) | 1,343,513 | 794,776 |
| 보증금 | 27,791,848 | 34,091,609 |
| 차감: 현재가치할인차금 | (2,161,704) | (3,041,394) |
| 차감: 손실충당금 | - | (1,000,000) |
| 보증금(순액) | 25,630,144 | 30,050,215 |
| 소 계 | 26,973,657 | 30,844,991 |
| 합 계 | 273,202,858 | 245,835,820 |

(2) 당기말과 전기말 현재 유효이자율법을 사용하여 상각후원가로 측정된 기타채권의 내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | | | |
|----------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 구 분 | 당기말 | | 전기말 | |
| | 유효이자율(%) | 금액 | 유효이자율(%) | 금액 |
| 보증금 | 0.66%~9.56% | 27,791,848 | 0.09%~13.7% | 34,091,609 |
| 현재가치할인차금 | | (2,161,704) | | (3,041,394) |
| 장부금액 | | 25,630,144 | | 31,050,215 |

(3) 당기말 현재 연결실체가 매출채권에 대해 제공받은 담보 및 보증의 내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | |
|---------|------------|------------|
| 구 분 | 담보항목 | 담보금액 |
| 매출채권 | 가맹보증금_현금담보 | 4,492,165 |
| | 가맹보증금_근저당 | 15,743,346 |
| | 가맹보증금_보증보험 | 27,693,754 |
| | 수입보증금 | 2,500 |
| 합 계 | | 47,931,765 |

12. 재고자산

당기말과 전기말 현재 재고자산의 내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | |
|---------|-------------|-------------|
| 구 분 | 당기말 | 전기말 |
| 원재료 | 74,376,763 | 72,075,979 |
| 재공품 | 1,611,332 | 1,702,944 |
| 상품 | 21,408,719 | 17,828,711 |
| 제품 | 25,298,071 | 20,606,436 |
| 저장품 | 8,407,249 | 3,147,045 |
| 기타 | 10,395,602 | 7,750,321 |
| 합 계 | 141,497,736 | 123,111,436 |

당기와 전기 중 연결실체가 매출원가로 인식한 재고자산의 원가는 1,353,009백만원 및 1,241,927백만원이며, 동 금액에는 재고자산의 폐기, 감모로 인한 손실액이 모두 포함되어 있습니다.

13. 기타자산

당기말과 전기말 현재 기타자산의 내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | |
|---------|------------|------------|
| 구 분 | 당기말 | 전기말 |
| 유동 | | |
| 선급금 | 10,997,630 | 5,468,434 |
| 선급비용 | 4,086,868 | 3,722,350 |
| 기타 | 861,680 | 693,325 |
| 소 계 | 15,946,178 | 9,884,109 |
| 비유동 | | |
| 선급금 | 500,000 | - |
| 선급비용 | 6,292,408 | 6,117,925 |
| 소 계 | 6,792,408 | 6,117,925 |
| 합 계 | 22,738,586 | 16,002,034 |

14. 투자자산

(1) 당기말과 전기말 현재 투자자산의 내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | |
|---------------------|-------------|-------------|
| 구 분 | 당기말 | 전기말 |
| 단기투자자산 | | |
| 수익증권 등- 당기손익-공정가치측정 | 140,330,155 | 139,115,661 |
| 장기투자자산 | | |
| 지분증권- 기타포괄손익-공정가치측정 | 7,762,339 | 6,215,003 |
| 합 계 | 148,092,494 | 145,330,664 |

(2) 당기와 전기 중 장기투자자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | |
|---------------|-----------|-------------|
| 구 분 | 당기 | 전기 |
| 기초 | 6,215,003 | 10,158,592 |
| 취득 | 640,000 | 306,063 |
| 자본으로 계상한 평가손익 | 1,357,976 | (586,182) |
| 처분 | - | (3,580,588) |
| 기타(*) | (450,640) | (82,882) |
| 기말 | 7,762,339 | 6,215,003 |
| 차감: 유동항목 | - | - |
| 비유동항목 | 7,762,339 | 6,215,003 |

(*) 기타는 해외중속기업의 환율변동으로 인한 차이가 포함되어 있습니다.

15. 관계기업투자

(1) 당기말과 전기말 관계기업투자의 내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | | | | | | |
|-------------------------------|------------|------|---------|--------|------------|-----------|------------|
| 회사명 | 주요영업활동 | 소재지 | 결산월 | 당기말 | | | 전기말 |
| | | | | 지분율(%) | 취득원가 | 장부가액 | 장부가액 |
| 폴무원샘물(주)(*1) | 음료제조 판매 | 대한민국 | 12월 31일 | - | - | - | 26,640,015 |
| (주)그린익스프레스파크 | 고속도로휴게소 운영 | 대한민국 | 12월 31일 | 45.21 | 11,291,280 | 2,425,590 | 5,375,224 |
| 폴무원 글로벌투자파트너십 사모투자전문회사(*2) | 사모투자전문회사 | 대한민국 | 12월 31일 | 1.00 | 1,023,000 | 968,703 | 974,055 |
| 합 계 | | | | | 12,314,280 | 3,394,293 | 32,989,294 |

(*1) 2021년 2월 1일자로 연결실체는 폴무원샘물(주)의 21% 지분을 추가 취득하였습니다. 이 거래로 연결실체의 폴무원샘물(주)에 대한 지분은 49%에서 70%로 증가하였으며, 지배력을 획득하였습니다.

(*2) 지분율이 20%미만이나 투자심의위원회 의결 규정에 근거하여 유의적 영향력이있는 것으로 판단하였습니다.

(2) 당기와 전기 중 관계기업투자의 변동내역 다음과 같습니다.

① 당기

| (단위:천원) | | | | | | |
|---------------------------|------------|-------|--------------|--------------|------------------|-----------|
| 회사명 | 기초 | 취득 | 대체 | 손익에 대한 지분 | 기타포괄손익에 대한 지분 | 기말 |
| 풀무원생물(주)(*1) | 26,640,015 | - | (26,755,475) | 115,460 | - | - |
| (주)그린익스프레스파크 | 5,375,224 | - | - | (2,992,095) | 42,461 | 2,425,590 |
| 풀무원 글로벌투자파트너 협사모투자전문회사 | 974,055 | 5,000 | - | (10,352) | - | 968,703 |
| 합 계 | 32,989,294 | 5,000 | (26,755,475) | (2,886,987) | 42,461 | 3,394,293 |

② 전기

| (단위:천원) | | | | |
|---------------------------|------------|--------------|------------------|------------|
| 회사명 | 기초 | 손익에 대한 지분 | 기타포괄손익에 대한 지분 | 기말 |
| 풀무원생물(주) | 22,004,907 | 4,686,750 | (51,642) | 26,640,015 |
| (주)그린익스프레스파크 | 7,124,204 | (1,748,429) | (551) | 5,375,224 |
| 풀무원 글로벌투자파트너 협사모투자전문회사 | 984,293 | (10,238) | - | 974,055 |
| 합 계 | 30,113,404 | 2,928,083 | (52,193) | 32,989,294 |

(3) 당기와 전기 중 주요 관계기업 및 공동기업의 요약 재무정보는 다음과 같습니다.

① 당기

| (단위:백만원) | | | | | | | |
|--------------|-------|--------|-------|--------|---------|---------|---------|
| 회사명 | 유동자산 | 비유동자산 | 유동부채 | 비유동부채 | 매출액(수익) | 당기순손익 | 총포괄손익 |
| (주)그린익스프레스파크 | 6,402 | 47,453 | 7,231 | 41,258 | 21,451 | (6,619) | (6,619) |

② 전기

| (단위:백만원) | | | | | | | |
|--------------|--------|--------|--------|--------|---------|---------|---------|
| 회사명 | 유동자산 | 비유동자산 | 유동부채 | 비유동부채 | 매출액(수익) | 당기순손익 | 총포괄손익 |
| 풀무원생물(주) | 15,333 | 40,203 | 24,629 | 7,775 | 86,074 | 9,577 | 9,577 |
| (주)그린익스프레스파크 | 6,737 | 48,906 | 3,593 | 40,160 | 25,084 | (3,868) | (3,869) |

(4) 당기말과 전기말 현재 주요 관계기업 및 공동기업의 순자산에서 투자지분의 장부금액으로 조정된 내역은 다음과 같습니다.

① 당기

| (단위:천원) | |
|---------------|--------------|
| 구 분 | (주)그린익스프레스파크 |
| 순자산(A) | 5,365,664 |
| 연결실체 지분율(B) | 45.21% |
| 순자산 지분금액(AXB) | 2,425,590 |
| (+) 투자차액 등 | - |
| 기말 장부금액 | 2,425,590 |

② 전기

| (단위:천원) | | |
|---------------|------------|--------------|
| 구 분 | 플무원샘물(주) | (주)그린익스프레스파크 |
| 순자산(A) | 23,131,576 | 11,890,576 |
| 연결실체 지분율(B) | 49% | 45.21% |
| 순자산 지분금액(AXB) | 11,334,458 | 5,375,224 |
| (+) 투자차액 등 | 15,305,557 | - |
| 기말 장부금액 | 26,640,015 | 5,375,224 |

16. 유형자산

(1) 당기말과 전기말 현재 유형자산의 내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | |
|------------------|---------------|---------------|
| 구 분 | 당기말 | 전기말 |
| 취득원가 | 1,769,434,059 | 1,466,947,277 |
| 감가상각누계액과 손상차손누계액 | (684,370,109) | (559,233,445) |
| 장부가액 | 1,085,063,950 | 907,713,832 |
| 토 지 | 83,429,176 | 81,089,774 |
| 건 물 | 282,490,244 | 236,173,073 |
| 부대설비 | 84,211,469 | 75,721,350 |
| 구축물 | 25,956,695 | 22,359,525 |
| 기계장치 | 179,563,706 | 153,181,221 |
| 공기구비품 | 61,528,385 | 56,395,142 |
| 차량운반구 | 431,558 | 378,868 |
| 건설중인자산 | 138,004,936 | 66,604,891 |
| 사용권자산 | 229,447,781 | 215,809,988 |
| 합 계 | 1,085,063,950 | 907,713,832 |

(2) 당기와 전기 중 취득원가의 변동내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | | | | | | | | | | |
|---------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|--------------|-----------|--------------|--------------|--------|---------------|
| 구분 | 토지 | 건물 | 부대설비 | 구축물 | 기계장치 | 공기구비품 | 차량운반구 | 건설중인자산 | 사용권자산 | 기타 | 합계 |
| 전기초 | 83,829,310 | 310,558,665 | 128,858,948 | 52,765,458 | 311,886,676 | 182,162,418 | 1,583,339 | 32,269,413 | 239,253,315 | 39,135 | 1,343,206,677 |
| 취득 | 2,251,603 | 2,993,028 | 9,046,043 | 2,528,916 | 27,917,843 | 17,487,429 | 64,196 | 84,391,873 | 64,038,248 | - | 210,719,179 |
| 처분 | (2,295,226) | (2,609,791) | (4,652,194) | (663,785) | (12,374,231) | (18,151,667) | (156,998) | (840,457) | (30,773,584) | - | (72,517,933) |
| 기타(*1) | (626,252) | (1,511,919) | (97,225) | (1,801,117) | (6,536,392) | (197,449) | (6,949) | (2,099,209) | (1,142,872) | - | (14,019,384) |
| 대체(*2) | (204,388) | 5,133,235 | 3,900,945 | 1,013,991 | 28,025,713 | 8,805,972 | - | (47,116,730) | - | - | (441,262) |
| 전기말 | 82,955,047 | 314,563,218 | 137,056,517 | 53,843,463 | 348,919,609 | 190,106,703 | 1,483,588 | 66,604,890 | 271,375,107 | 39,135 | 1,466,947,277 |
| 당기초 | 82,955,047 | 314,563,218 | 137,056,517 | 53,843,463 | 348,919,609 | 190,106,703 | 1,483,588 | 66,604,890 | 271,375,107 | 39,135 | 1,466,947,277 |
| 취득 | 553,153 | 24,170,910 | 14,390,341 | 535,529 | 26,560,608 | 25,733,021 | 213,935 | 125,147,352 | 58,143,834 | - | 275,448,683 |
| 처분 | (2,019,977) | (2,712,527) | (2,441,082) | (109,283) | (18,874,122) | (13,667,226) | (159,969) | - | (37,908,639) | - | (77,892,825) |
| 기타(*1) | 450,207 | 3,690,144 | 1,848,275 | 2,314,922 | 17,936,164 | 677,952 | 4,310 | 5,369,072 | 1,364,905 | - | 33,655,951 |
| 대체(*2) | - | 21,074,479 | 2,963,774 | 3,998,804 | 26,233,740 | 2,773,936 | 37,893 | (59,185,263) | - | - | (2,102,637) |
| 사업결합 등 | 3,760,126 | 15,358,354 | 8,849 | 3,887,938 | 32,161,150 | 14,955,212 | 48,384 | 68,885 | 3,128,712 | - | 73,377,610 |
| 당기말 | 85,698,556 | 376,144,578 | 153,826,674 | 64,471,373 | 432,937,149 | 220,579,598 | 1,628,141 | 138,004,936 | 296,103,919 | 39,135 | 1,769,434,059 |

(*1) 기타에는 해외중속기업의 환율변동으로 인한 차이가 포함되어 있습니다.

(*2) 대체는 당기 중 건설중인자산에서 무형자산으로 대체된 금액 및 전기 중 임대비율 변동에 따라 투자부동산에서 유형자산으로 대체된 금액 및 부대설비에서 구축물로 대체된 금액이 포함되어 있습니다.

(3) 당기와 전기 중 감가상각누계액과 손상차손누계액의 변동내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | | | | | | | | | |
|---------|-----------|-------------|-------------|------------|--------------|--------------|-----------|--------------|--------|--------------|
| 구분 | 토지 | 건물 | 부대설비 | 구축물 | 기계장치 | 공기구비품 | 차량운반구 | 사용권자산 | 기타 | 합계 |
| 전기초 | 1,865,274 | 70,900,109 | 56,735,038 | 29,537,737 | 178,697,888 | 124,570,324 | 1,088,216 | 32,565,234 | 39,135 | 495,998,955 |
| 감가상각비 | - | 8,388,995 | 6,910,374 | 3,109,933 | 28,374,623 | 25,133,407 | 178,385 | 41,986,649 | - | 114,082,366 |
| 손상차손 | - | 166,196 | 122,980 | 88,719 | 523,697 | - | - | 2,434,000 | - | 3,335,592 |
| 자산의 처분 | - | (915,391) | (3,306,184) | (513,030) | (11,594,374) | (15,830,901) | (155,867) | (22,092,116) | - | (54,407,863) |
| 기타(*) | - | (149,765) | 872,959 | (739,420) | (263,446) | (161,270) | (6,015) | 671,352 | - | 224,395 |
| 전기말 | 1,865,274 | 78,390,144 | 61,335,167 | 31,483,939 | 195,738,388 | 133,711,560 | 1,104,719 | 55,565,119 | 39,135 | 559,233,445 |
| 당기초 | 1,865,274 | 78,390,144 | 61,335,167 | 31,483,939 | 195,738,388 | 133,711,560 | 1,104,719 | 55,565,119 | 39,135 | 559,233,445 |
| 감가상각비 | - | 9,368,474 | 7,929,795 | 3,282,355 | 34,431,693 | 27,115,785 | 196,908 | 37,410,473 | - | 119,735,484 |
| 손상차손 | - | 1,663,137 | 198,928 | 1,715,173 | 3,441,112 | 119,612 | - | 1,210,038 | - | 8,348,000 |
| 자산의 처분 | - | (1,371,433) | (1,991,832) | (102,114) | (16,877,586) | (11,943,263) | (159,549) | (29,262,312) | - | (61,708,089) |
| 기타(*) | 404,106 | 3,055,227 | 2,138,808 | 1,466,116 | 13,634,655 | 909,150 | 6,124 | 722,996 | - | 22,337,182 |
| 사업결합 등 | - | 2,548,785 | 4,339 | 669,209 | 23,005,181 | 9,138,369 | 48,381 | 1,009,824 | - | 36,424,087 |
| 당기말 | 2,269,380 | 93,654,334 | 69,615,205 | 38,514,678 | 253,373,443 | 159,051,213 | 1,196,583 | 66,656,138 | 39,135 | 684,370,109 |

(*) 기타에는 당기 중 정부보조금을 이용한 취득액 및 해외종속기업의 환율변동으로 인한 차이가 포함되어 있습니다.

(4) 현금창출단위의 손상검사

연결실체는 당기말 현재 Pulmuone U.S.A., Inc., (주)아사히코 및 (주)풀무원푸드앤컬처의 개별 사업장 현금창출단위에 대한 손상검사를 수행하였습니다. 연결실체는 해당 현금창출단위의 회수가능액을 현금창출단위에서 창출될 미래현금흐름을 할인한 사용가치에 기초하여 추정하였습니다.

손상검사 결과 현금창출단위의 장부금액이 회수가능액을 초과하여 각각 5,336,000천원, 1,431,000천원 및 1,581,000천원의 손상차손을 기타영업외비용으로 인식하고 유형자산에 비례적으로 배분하였습니다.

① Pulmuone U.S.A., Inc. 및 (주)아사히코
 당기말 현재 각 자산에 배분한 손상차손은 아래와 같습니다.

| (단위: 천원) | |
|----------|-----------|
| 구 분 | 제 14(당) 기 |
| 건물 | 1,663,137 |
| 부대설비 | 198,928 |
| 구축물 | 1,715,173 |
| 기계장치 | 3,189,762 |
| 합 계 | 6,767,000 |

당기 중 연결실체가 사용가치의 추정에 사용된 주요 가정은 아래와 같습니다. 주요 가정치는 미래 추세에 대한 경영진의 평가를 반영하고 있으며, 내·외부의 역사적 자료에 기초하고 있습니다. 사용가치 측정을 위한 미래 현금흐름은 과거 영업성과와 미래 사업계획을 근거로 향후 5개년치를 추정하고, 이후의 현금흐름은 영구성장률을 적용하여 추정하였습니다. 연결실체는 COVID-19 등으로 인해 비정상적으로 발생한 원가율이 정상화되는 상황과 미래 사업계획을 고려하였습니다. 한편, (주)아사히코의 미래 사업계획에는 2021년 매출테스트 실적 자료를 바탕으로 추정한 신규사업 (면류)이 포함되어 있으며, 신규사업에 대한 투자계획을 자본적 지출에 반영하여 사용가치를 추정하였습니다. 사용가치 측정을 위한 할인율은 자산의 특유한 위험을 반영하여 조정된 가중평균자본비용으로 추정하였습니다.

| 구 분 | 영업이익률 | 매출성장률 | 할인율 | 영구성장률 |
|--------------------------------|---------------|--------------|-------|-------|
| Pulmuone Foods, U.S.A., Inc(*) | -1.2% ~ 6.4% | 2.6% ~ 19.8% | 8.52% | 1.00% |
| Nasoya Foods U.S.A., LLC(*) | -1.0% ~ 4.8% | 1.8% ~ 22.3% | 8.56% | 1.00% |
| (주)아사히코 | -2.31 ~ 4.42% | 1.0% ~ 26.4% | 7.43% | 1.00% |

(*) Pulmuone U.S.A., Inc.의 사용가치는 Pulmuone U.S.A., Inc.가 보유한 Pulmuone Foods, U.S.A., Inc., Nasoya Foods U.S.A., LLC 등을 포함하였습니다.

② (주)풀무원푸드앤컬처 사업장

당기 중 손상징후가 있는 컨세션 사업장의 현금창출단위에 대하여 손상검사를 실시한 결과, 현금창출단위의 장부금액이 회수가능액을 초과하여 다음과 같은 손상차손을 기타비용으로 인식하였습니다.

| (단위: 천원) | |
|----------|-----------|
| 구 분 | 당 기 |
| 기계장치 | 251,350 |
| 공기구비품 | 119,612 |
| 사용권자산 | 1,210,038 |
| 합 계 | 1,581,000 |

사용가치의 추정에 사용된 주요 가정은 아래와 같습니다. 주요 가정치는 해당 산업의미래 추세에 대한 경영진의 평가를 반영하고 있으며, 내·외부의 역사적 자료에 기초하고 있습니다.

| 구 분 | 당 기 |
|--------------|----------------|
| 매출변동률(%) | -1.17 ~ 102.16 |
| 할인율(%) | 9.95 |
| 현금흐름 예측기간(년) | 2030년 6월까지 |

회수가능액은 추정기간 내 현금흐름현재가치 및 추정기간 종료시점 잔존자산 매각 가치를 고려하여 산정하였습니다. 해당 현금흐름창출단위는 전망대 및 인접부대시설의 운영이 주 사업이므로 사업계획상 매출액은 전망대 방문객 변동을 반영하여 추정하였으며, 현금흐름 예측기간은 계약상 전망대 임대 기간을 고려하였습니다.

당사의 손상검사 시 매출 및 관련 비용 그리고 기타 가정과 이를 근거로 한 추정은 COVID-19의 향후 지속기간, 심각성 등에 따라 변동될 수 있습니다. COVID-19의 향후 지속기간, 심각성 등의 예측은 상당히 불확실하며, 이러한 불확실성으로 인해 발생할 수 있는 궁극적인 영향은 회사의 재무상태 및 재무 성과 등 재무제표에 반영된 추정치와 다를 수 있습니다.

(5) 당기와 전기 중 감가상각비 배부내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | |
|---------|-------------|-------------|
| 구 분 | 당기 | 전기 |
| 판매관리비 | 24,413,639 | 22,124,455 |
| 매출원가 | 94,913,900 | 89,764,697 |
| 연구개발비 등 | 407,945 | 2,193,214 |
| 합 계 | 119,735,484 | 114,082,366 |

(6) 당기와 전기 중 담보제공자산의 내역은 다음과 같습니다.

① 당기

| (단위:천원) | | | | | |
|---------|-------------|-------------|---------|-------------|--------|
| 담보제공자산 | 장부금액 | 담보설정금액 | 관련 계정과목 | 관련 금액 | 담보권자 |
| 토지,건물 등 | 184,494,754 | 211,655,380 | 차입금 | 163,863,346 | 산업은행 등 |

② 전기

| (단위:천원) | | | | | |
|---------|-------------|-------------|---------|-------------|--------|
| 담보제공자산 | 장부금액 | 담보설정금액 | 관련 계정과목 | 관련 금액 | 담보권자 |
| 토지,건물 등 | 175,523,181 | 195,853,840 | 차입금 | 115,470,606 | 산업은행 등 |

17. 투자부동산

(1) 당기말과 전기말 현재 투자부동산의 내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | |
|------------------|-----------|-----------|
| 구 분 | 당기말 | 전기말 |
| 취득원가 | 1,059,855 | 1,059,855 |
| 감가상각누계액과 손상차손누계액 | (306,481) | (285,703) |
| 장부가액 | 753,374 | 774,152 |
| 토 지 | 228,720 | 228,720 |
| 건 물 | 524,654 | 545,432 |
| 합 계 | 753,374 | 774,152 |

(2) 당기와 전기 중 취득원가의 변동내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | | |
|---------|---------|---------|-----------|
| 취득원가 | 토지 | 건물 | 합계 |
| 전기초 | - | 831,135 | 831,135 |
| 대체(*) | 228,720 | - | 228,720 |
| 전기말 | 228,720 | 831,135 | 1,059,855 |
| 당기초 | 228,720 | 831,135 | 1,059,855 |
| 대체 | - | - | - |
| 당기말 | 228,720 | 831,135 | 1,059,855 |

(*) 전기 중 건설중인자산에서 투자부동산으로 228,720천원이 대체되었습니다.

(3) 당기와 전기 중 감가상각누계액의 변동내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | |
|---------|---------|
| 구 분 | 건물 |
| 전기초 | 264,924 |
| 감가상각비 | 20,778 |
| 전기말 | 285,702 |
| 당기초 | 285,702 |
| 감가상각비 | 20,779 |
| 당기말 | 306,481 |

(4) 당기와 전기 중 연결실체가 보유한 투자부동산과 관련하여 손익으로 인식한 내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | |
|-------------|---------|---------|
| 구 분 | 당기 | 전기 |
| 임대수익 | 120,000 | 120,000 |
| 임대비용(감가상각비) | 20,779 | 20,778 |

(5) 당기말과 전기말 현재 투자부동산의 공정가치는 1,180백만원 및 1,162백만원이며, 독립적인 평가인이 수행한 평가에 근거하여 결정되었습니다.

18. 무형자산

(1) 당기말과 전기말 현재 무형자산 내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | |
|----------------|--------------|--------------|
| 구 분 | 당기말 | 전기말 |
| 취득원가 | 200,035,003 | 132,352,297 |
| 상각누계액과 손상차손누계액 | (97,234,104) | (84,179,588) |
| 장부가액 | 102,800,899 | 48,172,709 |
| 영업권 및 상표권 | 43,402,407 | 19,904,055 |
| 소프트웨어 | 17,359,227 | 14,796,060 |
| 수도시설이용권 | 2,746,998 | 2,746,998 |
| 산업재산권 | 880,143 | 868,596 |
| 기타무형자산 | 38,412,124 | 9,857,000 |
| 합 계 | 102,800,899 | 48,172,709 |

기타무형자산은 토지 및 시설물 이용권, 회원권 등으로 구성되어 있습니다.

(2) 당기와 전기 중 취득원가의 변동내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | | | | | |
|---------|------------|-------------|-----------|-----------|-------------|-------------|
| 구분 | 영업권 및 상표권 | 소프트웨어 | 수도시설이용권 | 산업재산권 | 기타의무형자산 | 합계 |
| 전기초 | 51,804,890 | 47,222,220 | 2,746,998 | 3,854,502 | 25,862,101 | 131,490,711 |
| 취득 | - | 2,145,938 | - | 107,071 | 2,136,586 | 4,389,595 |
| 처분 | - | (359,206) | - | - | (163,075) | (522,281) |
| 대체 | - | 3,010,222 | - | 5,095 | (3,266,914) | (251,597) |
| 기타(*) | (864,648) | (625,782) | - | (74,184) | (1,189,517) | (2,754,131) |
| 전기말 | 50,940,242 | 51,393,392 | 2,746,998 | 3,892,484 | 23,379,181 | 132,352,297 |
| 당기초 | 50,940,242 | 51,393,392 | 2,746,998 | 3,892,484 | 23,379,181 | 132,352,297 |
| 취득 | - | 3,298,480 | - | 193,998 | 2,588,600 | 6,081,078 |
| 처분 | - | (1,016,777) | - | - | (153,671) | (1,170,448) |
| 대체 | - | 5,326,711 | - | 56,096 | (3,346,881) | 2,035,926 |
| 기타(*) | 965,250 | 278,349 | - | 103,624 | 1,451,983 | 2,799,206 |
| 사업결합 | 25,368,911 | 1,129,340 | - | - | 31,438,693 | 57,936,944 |
| 당기말 | 77,274,403 | 60,409,495 | 2,746,998 | 4,246,202 | 55,357,905 | 200,035,003 |

(*) 기타는 해외중속기업의 환율변동으로 인한 차이가 포함되어 있습니다.

(3) 당기와 전기 중 상각누계액과 손상차손누계액의 변동내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | | | | |
|---------|------------|-------------|-----------|------------|-------------|
| 구분 | 영업권 및 상표권 | 소프트웨어 | 산업재산권 | 기타의무형자산 | 합계 |
| 전기초 | 30,288,298 | 32,184,901 | 2,809,480 | 12,009,682 | 77,292,361 |
| 무형자산상각비 | - | 5,215,141 | 266,607 | 1,560,433 | 7,042,181 |
| 손상차손 | 921,517 | - | - | 1,415,952 | 2,337,469 |
| 처분 | - | (311,011) | - | - | (311,011) |
| 대체 | - | - | - | (532,196) | (532,196) |
| 기타(*) | (173,628) | (491,700) | (52,198) | (931,690) | (1,649,216) |
| 전기말 | 31,036,187 | 36,597,331 | 3,023,889 | 13,522,181 | 84,179,588 |
| 당기초 | 31,036,187 | 36,597,331 | 3,023,889 | 13,522,181 | 84,179,588 |
| 무형자산상각비 | - | 5,808,962 | 268,843 | 2,568,797 | 8,646,602 |
| 손상차손 | 2,835,808 | 510,341 | - | - | 3,346,149 |
| 처분 | - | (1,016,776) | - | - | (1,016,776) |
| 기타(*) | - | 216,733 | 73,328 | 854,803 | 1,144,864 |
| 사업결합 | - | 933,677 | - | - | 933,677 |
| 당기말 | 33,871,995 | 43,050,268 | 3,366,060 | 16,945,781 | 97,234,104 |

(*) 기타는 해외중속기업의 환율변동으로 인한 차이가 포함되어 있습니다.

(4) 당기와 전기 중 무형자산상각비 배부내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | |
|---------|-----------|-----------|
| 구 분 | 당기 | 전기 |
| 판매관리비 | 7,918,650 | 6,305,398 |
| 매출원가 | 609,925 | 570,847 |
| 연구개발비 등 | 118,027 | 165,936 |
| 합 계 | 8,646,602 | 7,042,181 |

(5) 영업권 및 상표권의 손상검사

당기말과 전기말 현재 영업권 및 상표권의 장부금액은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | |
|---------------------------|------------|------------|
| 구 분 | 당기말 | 전기말 |
| 풀무원다논(주) 사업부문 | 6,739,911 | 6,739,911 |
| 풀무원샘물(주) 사업부문 | 22,533,103 | - |
| 기타 | 2,392,943 | 2,392,944 |
| 영업권 소계 | 31,665,957 | 9,132,855 |
| Nasoya Foods USA, LLC 상표권 | 11,736,450 | 10,771,200 |
| 영업권 및 상표권 합계 | 43,402,407 | 19,904,055 |

연결실체는 매년 영업권 및 상표권에 대한 손상검사를 수행하고 있습니다. 당기말 현재 영업권을 인식한 사업부문의 회수가능액은 사용가치 계산에 근거하여 결정되었습니다.

회수가능액의 추정에 사용된 주요 가정은 아래와 같습니다. 주요 가정치는 미래 추세에 대한 경영진의 평가를 반영하고 있으며, 내외부의 역사적 자료에 기초하고 있습니다. 사용가치 측정을 위한 미래현금흐름은 연결실체의 과거 영업성과와 미래 사업계획을 근거로 향후 5개년치를 추정하고, 이후의 현금흐름은 영구성장률을 적용하여 추정하였습니다. 사용가치 측정을 위한 할인율은 자산의 특유한 위험을 반영하여 조정된 가중평균자본비용으로 추정하였습니다.

| 구 분 | 계정과목 | 매출성장률 | 할인율 | 영구성장률 |
|-----------------------|-----------|--------------|--------|-------|
| Nasoya Foods USA, LLC | 영업권 및 상표권 | 1.8% ~ 22.3% | 8.56% | 1.00% |
| 풀무원다논(주) | 영업권 | 8.2% ~ 10.1% | 9.06% | 1.00% |
| 풀무원샘물(주) | 영업권 | 2.0% ~ 2.3% | 10.20% | 0.50% |

손상검사 결과 풀무원샘물(주) 사업부문 현금창출단위의 장부금액이 회수가능액을 초과함에 따라 당기 중 연결실체는 2,835,809천원의 손상차손을 기타영업외비용으로 인식하였습니다. 손상차손 금액은 영업권에 우선적으로 배분하였습니다.

다른 부문의 영업권을 포함한 현금창출단위의 손상검사 결과 회수가능액이 장부금액을 초과하였습니다.

19. 매입채무 및 기타채무

당기말과 전기말 현재 매입채무및기타채무의 내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | |
|----------|-------------|-------------|
| 구분 | 당기말 | 전기말 |
| 유동 | | |
| 매입채무 | 185,250,100 | 154,188,159 |
| 미지급금 | 96,751,697 | 86,966,299 |
| 미지급비용 | 21,259,588 | 17,996,366 |
| 예수보증금 | 6,680,849 | 5,419,910 |
| 유동성임대보증금 | 1,842,657 | 2,073,101 |
| 소 계 | 311,784,891 | 266,643,835 |
| 비유동 | | |
| 임대보증금 | 533,986 | 886,935 |
| 합 계 | 312,318,877 | 267,530,770 |

20. 차입금

(1) 당기말과 전기말 현재 차입금의 내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | | | | | |
|---------|-----------|--------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 구분 | 차입처 | 당기말 | | 전기말 | | |
| | | 유동 | 비유동 | 유동 | 비유동 | |
| 단기차입금 | 원화대출 | (주)국민은행 | 35,021,555 | - | 33,143,757 | - |
| | 원화대출 | 농협은행(주) | 16,800,000 | - | 9,000,000 | - |
| | 원화대출 | 한국산업은행 | 41,500,000 | - | 51,500,000 | - |
| | 원화대출 | (주)신한은행 | 45,200,222 | - | 36,000,000 | - |
| | 원화대출 | (주)한국씨티은행 | 19,156,707 | - | 6,330,830 | - |
| | 원화대출 | (주)하나은행 | 24,062,033 | - | 16,000,000 | - |
| | 원화대출 | (주)우리은행 | 19,000,000 | - | 21,750,000 | - |
| | 원화대출 | 중국광대은행 | 72,000,000 | - | 53,000,000 | - |
| | 외화대출 | 한국산업은행 등 | 47,650,849 | - | 59,943,621 | - |
| 장기차입금 | 원화대출 | 한국산업은행 | 7,500,000 | 88,500,000 | 15,000,000 | 54,000,000 |
| | 원화대출 | (주)하나은행 | 11,375,000 | - | 51,630,000 | 5,375,000 |
| | 원화대출 | 농협은행(주) | 3,000,000 | 11,900,000 | 19,800,000 | 3,000,000 |
| | 원화대출 | (주)신한은행 | - | 9,397,000 | 2,541,667 | 11,937,222 |
| | 원화대출 | 수출입은행 | - | 40,000,000 | - | - |
| | 외화대출 | (주)우리은행 등 | 3,663,241 | 48,032,584 | 4,944,717 | 1,989,329 |
| | PF대출 | 신한은행, IBK캐피탈 | - | 5,400,000 | - | - |
| 사채 | 확정금리 원화사채 | 67회 공모사채 | - | - | 49,942,700 | - |
| | 확정금리 원화사채 | 68회 공모사채 | 59,935,661 | - | - | 59,856,109 |
| | 확정금리 원화사채 | 70회 공모사채 | - | 49,781,402 | - | - |
| | 확정금리 원화사채 | 회사채(*) | - | 19,957,808 | - | - |
| 합계 | | | 405,865,268 | 272,968,794 | 430,527,292 | 136,157,660 |

장기차입금의 유동성대체분을 단기차입금에 포함하였습니다.

(*) 연결실체는 상기 사채 이외의 사채, 대출금 채무 및 기타 상환의무를 부담하는 채무에 관하여 기한의 이익을 상실 또는 채무불이행사유가 발생하거나 기타 의무위반 등의 경우 상기 사채의 기한이익 상실 가능성이 있습니다. 상기 사채는 신보2021제11차유동화전문유한회사가 인수하였습니다. 신보2021 제11차유동화전문유한회사는선순위채권 20,000백만원과 후순위채권 540백만원을 발행하였으며, 해당 선순위채권 전액에 대하여 신용보증기금이 지급보증을 제공하고 있습니다. 한편, 연결실체는 신보2021제11차유동화전문유한회사가 발행한 후순위채권 540백만원을 취득하였으며 당기 중 전액 손실로 인식하였습니다.

(2) 주식 16에서 설명하고 있는 바와 같이 상기 차입금 중 일부에 대해서는 유형자산이 담보로 제공되어 있습니다.

21. 기타유동부채

당기말과 전기말 현재 기타유동부채의 내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | |
|---------|------------|------------|
| 구 분 | 당기말 | 전기말 |
| 선수금 | 4,278,182 | 1,837,147 |
| 선수수익 | 122,722 | 243,369 |
| 예수금 | 7,385,894 | 8,098,344 |
| 이연수익 | 533,846 | 566,819 |
| 기타 | 27,964,997 | 23,727,812 |
| 합 계 | 40,285,641 | 34,473,491 |

22. 리스

(1) 리스이용자

연결실체는 부동산과 차량을 리스하고 있습니다. 연결실체는 부동산 리스 중 일부를 전대리스로 제공하였습니다.

일부 리스계약은 지역 물가 지수 변동이나 해당 기간 동안 리스된 점포에서 발생하는 연결실체의 매출 규모에 기초하여 추가적인 임차료를 지급합니다.

연결실체는 사무용기기 등을 1년에서 3년간 리스하고 있습니다. 이러한 리스는 단기리스이거나 소액자산 리스에 해당합니다. 연결실체는 이러한 리스에 사용권자산과 리스부채를 인식하지 않는 실무적 간편법을 적용합니다.

연결실체가 리스이용자인 리스에 관련된 정보는 다음과 같습니다.

1) 사용권자산

투자부동산의 정의를 충족하지 않는 부동산리스와 관련된 사용권자산은 유형자산으로 표시하고 있습니다.

① 당기말

| (단위:천원) | | | | |
|------------------|------------|--------------|-------------|--------------|
| 구 분 | 토지사용권 | 건물 | 차량운반구 | 합계 |
| 2021년 1월 1일 잔액 | 2,353,507 | 211,594,146 | 1,862,335 | 215,809,988 |
| 감가상각비 | (274,499) | (35,553,926) | (1,582,048) | (37,410,473) |
| 사용권자산 추가 | 31,666,860 | 24,723,925 | 1,753,049 | 58,143,834 |
| 사용권자산의 제거 | - | (8,540,194) | (106,132) | (8,646,326) |
| 기타 | 268,997 | (902,469) | 65,343 | (568,129) |
| 사업결합 등 | - | 1,757,689 | 361,199 | 2,118,888 |
| 2021년 12월 31일 잔액 | 34,014,865 | 193,079,171 | 2,353,746 | 229,447,782 |

② 전기말

| (단위:천원) | | | | |
|------------------|-----------|--------------|-------------|--------------|
| 구 분 | 토지사용권 | 건물 | 차량운반구 | 합계 |
| 2021년 1월 1일 잔액 | - | 204,381,973 | 2,306,108 | 206,688,081 |
| 감가상각비 | (66,689) | (40,554,020) | (1,365,941) | (41,986,650) |
| 사용권자산 추가 | 2,893,656 | 60,112,038 | 1,032,554 | 64,038,248 |
| 사용권자산의 제거 | - | (8,611,878) | (69,590) | (8,681,468) |
| 기타 | (473,460) | (3,733,967) | (40,796) | (4,248,223) |
| 2021년 12월 31일 잔액 | 2,353,507 | 211,594,146 | 1,862,335 | 215,809,988 |

2) 리스부채의 만기분석

| (단위: 천원) | | |
|-------------------------|-------------|-------------|
| 만기분석 - 할인되지 않은 계약상 현금흐름 | 당기말 | 전기말 |
| 1년 이내 | 37,333,792 | 25,186,046 |
| 1년 초과 ~ 5년 이내 | 92,619,909 | 139,992,474 |
| 5년 초과 | 313,997,747 | 222,095,943 |
| 당기말 현재 할인되지 않은 리스부채 | 443,951,449 | 387,274,463 |
| 당기말 현재 재무상태표에 인식된 리스부채 | 252,750,632 | 233,940,161 |
| 유동 리스부채 | 36,162,601 | 24,838,509 |
| 비유동 리스부채 | 216,588,031 | 209,101,652 |

3) 당기손익으로 인식한 금액

① 당기

| (단위:천원) | |
|--------------------------------|------------|
| 구 분 | 당기 |
| 수익: | |
| 사용권자산의 전대리스에서 생기는 수익 | 32,423 |
| 운용리스수익 | 5,176,130 |
| 리스변경이익 | 69,856 |
| 비용: | |
| 리스부채에 대한 이자비용 | 11,141,427 |
| 리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료 | 7,079,131 |
| 임차료환급액 | - |
| 감가상각비 | 37,410,473 |
| 리스변경손실 | 111,591 |
| 단기리스와 관련된 비용 | 1,492,333 |
| 소액자산 리스 중 단기리스를 제외한 리스에 관련된 비용 | 1,451,708 |

② 전기

| (단위:천원) | |
|--------------------------------|------------|
| 구 분 | 전기 |
| 수익: | |
| 사용권자산의 전대리스에서 생기는 수익 | 64,673 |
| 운용리스수익 | 5,503,216 |
| 리스변경이익 | 476,324 |
| 비용: | |
| 리스부채에 대한 이자비용 | 11,756,406 |
| 리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료 | 13,158,120 |
| 감가상각비 | 41,986,649 |
| 리스변경손실 | 1,770 |
| 단기리스와 관련된 비용 | 411,038 |
| 소액자산 리스 중 단기리스를 제외한 리스에 관련된 비용 | 1,315,147 |

4) 현금흐름표에 인식한 금액

| (단위:천원) | | |
|------------|--------------|---------------------|
| 구분 | 당기 | 전기 |
| 리스의 총 현금유출 | (45,338,735) | (46,563,217) |

5) 매출액에 기초한 변동리스료

연결실체는 컨세션, 급식사업장 등 일부 리스계약에서 최소리스료 및 해당 사업장에서 발생하는 연결실체의 매출액에 기초한 변동리스료를 지급하고 있습니다.

| (단위:천원) | | | | |
|------------------------|------------|-----------|------------|---------------------------|
| 구분 | 고정 지급액 | 변동 지급액 | 합계 | 매출액 1%증가 시 임차료에 미치는 영향 |
| 리스료가 매출액에 연 동된 리스계약 | 27,216,875 | 7,079,131 | 34,296,006 | 70,791 |

연결실체는 향후에도 고정 및 변동 지급액의 비중이 비슷하게 유지될 것으로 예상합니다.

(2) 리스제공자

연결실체가 리스제공자인 리스계약에서 다음과 같은 리스수익이 발생하고 있습니다.

| (단위:천원) | | |
|------------------|-----------|------------------|
| 구분 | 당기 | 전기 |
| 금융리스 | | |
| 리스순투자에서 생기는 금융수익 | 32,423 | 64,673 |
| 운용리스 | | |
| 리스수익 | 5,176,130 | 5,503,216 |

1) 운용리스

연결실체는 휴게소 내 영업장 등 투자부동산을 리스로 제공하고 있습니다. 이러한 리스의 경우에 자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분이 이전되지 않기 때문에 연결실체는 관련 리스를 운용리스로 분류하고 있습니다.

다음은 운용리스료에 대한 만기분석 표이며, 보고기간 말 이후에 받게 될 리스료를 할인되지 않은 금액으로 표시하였습니다.

| (단위:천원) | | |
|---------------|-----------|-----------|
| 구분 | 당기 | 전기 |
| 1년 이내 | 2,252,208 | 4,339,868 |
| 1년 초과 ~ 2년 이내 | 1,810,814 | 1,964,333 |
| 2년 초과 ~ 3년 이내 | 1,318,964 | 1,165,585 |
| 3년 초과 ~ 4년 이내 | 1,009,622 | 1,062,233 |
| 4년 초과 ~ 5년 이내 | 314,480 | 885,182 |
| 5년 초과 | - | 58,016 |
| 할인되지 않은 총 리스료 | 6,706,088 | 9,475,217 |

2) 금융리스

연결실체는 유형자산(사용권자산)으로 표시되는 건물을 전대리스로 제공하고 있으며, 해당 전대리스는 금융리스로 분류하고 있습니다.

다음은 금융리스채권에 대한 만기분석 표이며, 보고기간 말 이후에 받게 될 리스료를할인되지 않은 금액으로 표시하였습니다.

| (단위:천원) | | |
|---------------|---------|-----------|
| 금융리스 | 당기 | 전기 |
| 1년 이내 | 510,193 | 1,178,249 |
| 1년 초과 ~ 2년 이내 | 45,593 | 468,500 |
| 할인되지 않은 총 리스료 | 555,786 | 1,646,749 |
| 미실현 금융수익 | 91,884 | 37,020 |
| 리스순투자 | 463,902 | 1,609,729 |

23. 파생상품부채

당기말 현재 연결실체가 이자율 스왑계약에 따라 인식한 파생상품부채는 다음과 같습니다.

| (단위: 천원) | | | | |
|----------|-----------|---------|----------------|------------|
| 계약처 | 계약금액 | 약정이자율 | | 계약만기일 |
| (주)신한은행 | 7,500,000 | 변동금리 수령 | CD(91일)+1.782% | 2023.04.10 |
| | | 고정금리 지급 | 3.95% | |

연결실체는 동 계약을 당기말 현재의 공정가치로 평가하여 파생금융부채 19,538천원을 인식하였습니다.

24. 법인세

(1) 당기와 전기 중 법인세비용의 구성요소는 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | |
|---------------------|-------------|-------------|
| 구 성 내 역 | 당기 | 전기 |
| 법인세부담액 | 13,584,351 | 15,426,012 |
| 일시적차이로 인한 이연법인세 변동액 | 5,867,306 | (2,732,539) |
| 자본에 직접 반영된 법인세비용 | (1,713,745) | (3,133,318) |
| 연결납세 적용에 따른 변동액 | (97,972) | (3,438,591) |
| 사업결합에 따른 변동액 | (4,435,416) | - |
| 법인세비용 | 13,204,524 | 6,121,564 |

(2) 당기와 전기 중 법인세비용차감전순손익과 법인세비용간의 관계는 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | |
|---------------|-------------|-------------|
| 내 역 | 당기 | 전기 |
| 법인세비용차감전순이익 | 13,508,680 | 17,955,342 |
| 적용세율에 따른 세부담액 | 6,556,573 | 5,843,340 |
| 조정사항 : | | |
| 비과세수익 | (4,478,674) | (1,243,029) |
| 비공제비용 | 2,144,193 | 1,418,023 |
| 기타(세율차이 등) | 8,982,432 | 103,230 |
| 법인세비용 | 13,204,524 | 6,121,564 |
| 유효세율 | 97.75% | 34.09% |

(3) 당기와 전기 중 이연법인세자산(부채)의 변동내역은 다음과 같습니다.

① 당기

| (단위:천원) | | | | | |
|---------|--------------|-------------|--------------|---------------|--------------|
| 구 분 | 당기초 | 합병으로 인한 변동 | 당기손익에 인식된금액 | 기타포괄손익에 인식된금액 | 당기말 |
| 종업원급여 | 6,620,334 | - | (1,225,506) | (1,632,144) | 3,762,684 |
| 장기투자자산 | 3,157,681 | - | 1,248,013 | (81,601) | 4,324,093 |
| 유형자산 | (38,304,686) | (974,369) | 5,545,622 | - | (33,733,433) |
| 무형자산 | (579,720) | (5,293,566) | 5,314,886 | - | (558,400) |
| 기타 | 55,413,319 | 1,832,519 | (10,601,160) | - | 46,644,678 |
| 합 계 | 26,306,928 | (4,435,416) | 281,855 | (1,713,745) | 20,439,622 |

② 전기

| (단위:천원) | | | | |
|---------|--------------|-------------|---------------|--------------|
| 구 분 | 전기초 | 당기손익에 인식된금액 | 기타포괄손익에 인식된금액 | 전기말 |
| 종업원급여 | 7,567,643 | 2,432,891 | (3,380,200) | 6,620,334 |
| 장기투자자산 | 3,034,638 | (125,839) | 248,882 | 3,157,681 |
| 유형자산 | (36,438,623) | (1,866,063) | - | (38,304,686) |
| 무형자산 | (583,386) | 3,666 | - | (579,720) |
| 기타 | 49,994,117 | 5,421,202 | (2,000) | 55,413,319 |
| 합 계 | 23,574,389 | 5,865,857 | (3,133,318) | 26,306,928 |

(4) 당기말과 전기말 현재 연결실체는 미래 회계기간에 차감할 일시적차이가 사용될 수 있는 과세소득의 발생가능성이 높은 것으로 판단하여 이연법인세자산을 인식하였습니다.

(5) 당기말과 전기말 현재 일시적차이의 법인세효과는 당해 일시적차이가 소멸되는 회계연도의 미래 예상세율을 적용하여 산정하였습니다.

(6) 연결실체의 이연법인세자산과 이연법인세부채에 대해서 동일 과세당국이 부과하는 법인세이며 연결실체가 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 법적으로 집행가능한 권리와 의도를 가지고 있는 경우에만 이연법인세자산과 이연법인세부채를 상계하여 재무상태표에 표시하였습니다.

(7) 당기말과 전기말 현재 연결실체가 이연법인세를 인식하지 않은 일시적차이는 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | |
|----------|--------------|-------------|
| 구 분 | 당기말 | 전기말 |
| 세무상결손금 등 | (12,791,645) | 326,815,793 |

(8) 연결실체는 브랜드사용료에 대한 세무조사 결과에 따라 당기와 전기 중 35,314백만원을 납부하였습니다. 연결실체는 이와 관련하여 조세심판 진행 중에 있으며, 향후불복절차의 결과로 법인세자산의 회수가능성이 높다고 판단하여 납부금액을 당기법인세자산으로 인식하였습니다.

25. 종업원급여

(1) 당기와 전기 중 비용으로 인식된 종업원급여의 내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | |
|--------------------|-------------|-------------|
| 구 분 | 당기 | 전기 |
| 급여 | 335,749,454 | 336,372,857 |
| 복리후생비 | 52,701,001 | 48,087,080 |
| 확정기여제도에 대한 납부 | 758,734 | 610,344 |
| 확정급여형 퇴직급여제도 관련 비용 | 28,391,965 | 30,020,155 |
| 주식결제형 주식기준보상 | 885,360 | 307,571 |
| 합 계 | 418,486,514 | 415,398,007 |

(2) 당기말과 전기말 현재 순확정급여부채 산정내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | |
|----------------|---------------|---------------|
| 구 분 | 당기말 | 전기말 |
| 확정급여부채의 현재가치 | 187,115,387 | 173,803,240 |
| 사외적립자산의 공정가치 | (159,359,986) | (144,595,122) |
| 재무상태표상 순확정급여부채 | 27,755,401 | 29,208,118 |

(3) 당기와 전기 중 확정급여채무 현재가치의 변동내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | |
|----------------------------|--------------|--------------|
| 구 분 | 당기 | 전기 |
| 기초 | 173,803,240 | 170,197,865 |
| 당기근무원가 | 27,892,571 | 29,534,578 |
| 이자비용 | 2,781,214 | 2,966,432 |
| 재측정요소: | | |
| - 인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익 | - | (2,445,413) |
| - 재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익 | (9,064,272) | (4,792,644) |
| - 경험적조정으로 인한 보험수리적손익 | 4,396,126 | (3,925,957) |
| 제도에서의 지급액: | | |
| - 급여의 지급 | (18,406,845) | (17,682,830) |
| 전출입 정산 | (201,389) | 17,974 |
| 사업결합 | 6,062,643 | - |
| 기타 | (147,901) | (66,765) |
| 기말 | 187,115,387 | 173,803,240 |

(4) 당기와 전기 중 사외적립자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | |
|--------------|--------------|--------------|
| 구 분 | 당기 | 전기 |
| 기초 | 144,595,122 | 140,814,656 |
| 이자수익 | 2,281,820 | 2,480,855 |
| 재측정요소: | | |
| - 사외적립자산의 수익 | 3,579,468 | 4,394,980 |
| 기여금: | | |
| - 사용자 | 24,543,359 | 10,532,641 |
| 제도에서의 지급: | | |
| - 급여의 지급 | (15,604,040) | (13,536,775) |
| 전출입 정산 | (4,924) | (50,409) |
| 사업결합 | 43,098 | - |
| 기타 | (73,917) | (40,826) |
| 기말 | 159,359,986 | 144,595,122 |

(5) 당기말과 전기말 현재 사외적립자산은 다음의 자산으로 구성되어 있습니다.

| (단위:천원) | | |
|---------|-------------|-------------|
| 구 분 | 당기말 | 전기말 |
| 채무상품 | 159,353,592 | 144,588,728 |
| 기타 | 6,394 | 6,394 |
| 합 계 | 159,359,986 | 144,595,122 |

(6) 당기말과 전기말 현재 확정급여채무의 평가에 사용된 주요 보험수리적가정은 다음과 같습니다.

| (단위:%) | | |
|------------|-------------|-------------|
| 구분 | 당기말 | 전기말 |
| 할인율 | 2.3 ~ 2.5 | 0.1 ~ 2.4 |
| 가중평균 임금상승률 | 2.97 ~ 6.05 | 3.43 ~ 5.89 |

(7) 당기말 현재 유의적인 각각의 보험수리적 가정이 발생가능한 합리적인 범위 내에서 변동한다면 확정급여채무에 미치게 될 영향은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | |
|-----------------|--------------|--------------|
| 구분 | 증가 | 감소 |
| 할인율의 1%p 변동 | (11,184,187) | 12,545,127 |
| 기대임금상승률의 1%p 변동 | 12,433,087 | (11,121,601) |

민감도분석은 제도에서 발생할 것으로 기대되는 모든 현금흐름의 분산을 고려하지는 않았으나, 사용된 가정에 대한 민감도의 근사치를 제공하고 있습니다.

(8) 당기와 전기 중 퇴직급여제도 관련 비용의 계정과목별 금액은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | |
|---------|------------|------------|
| 구분 | 당기 | 전기 |
| 판매비와관리비 | 14,911,840 | 16,479,643 |
| 연구개발비 | 1,768,493 | 2,266,321 |
| 기타 | 12,470,365 | 11,884,535 |
| 합계 | 29,150,698 | 30,630,499 |

한편, 상기 퇴직급여에는 당기와 전기 중 확정기여제도와 관련하여 비용으로 인식된 퇴직급여는 각각 759백만원 및 610백만원이 포함되어 있습니다.

(9) 당기말 현재 연결실체의 할인되지 않은 급여지급액의 만기분석은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | | | | |
|---------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|
| 구분 | 1년미만 | 1년~2년 미만 | 2~5년 미만 | 5년이상 | 합계 |
| 급여지급액 | 23,656,233 | 33,124,546 | 101,598,541 | 153,388,505 | 311,767,825 |

26. 총당부채

(1) 당기말과 전기말 현재 총당부채의 내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | | |
|-----------|---------|-----------|-----------|
| 구 분 | 당기말 | | 전기말 |
| | 유동 | 비유동 | 비유동 |
| 임차복구총당부채 | - | 3,452,861 | 3,755,117 |
| 장기종업원급여부채 | - | 2,920,464 | 2,961,636 |
| 기타총당부채 | 308,483 | 986,382 | 3,280,984 |
| 합 계 | 308,483 | 7,359,707 | 9,997,737 |

(2) 당기와 전기 중 총당부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

① 당기

| (단위:천원) | | | | | |
|----------|-----------|--------------|-----------|-------------|--------------|
| 구 분 | 임차복구총당부채 | 상여총당부채 | 장기종업원급여부채 | 기타총당부채 | 합 계 |
| 기초 | 3,755,117 | - | 2,961,636 | 3,280,985 | 9,997,737 |
| 총당금 전입액 | 147,389 | 16,124,024 | 502,519 | 1,580,988 | 18,354,920 |
| 미사용금액 환입 | (279,433) | (1,336,268) | - | (147,416) | (1,763,118) |
| 연중 사용액 | - | (14,787,756) | (506,376) | (1,487,894) | (16,782,026) |
| 대체액 | - | - | - | (18,671) | (18,671) |
| 기타 | (170,212) | - | (37,314) | (1,913,127) | (2,120,653) |
| 기말 | 3,452,861 | - | 2,920,464 | 1,294,865 | 7,668,190 |

② 전기

| (단위:천원) | | | | | | |
|----------|------------------|----------|--------------|-----------|-----------|--------------|
| 구 분 | 임차복구총당부채 | 마일리지총당부채 | 상여총당부채 | 장기종업원급여부채 | 기타총당부채 | 합 계 |
| 기초 | 1,991,091 | 20,002 | - | 2,855,889 | 608,285 | 5,475,267 |
| 총당금 전입액 | 2,129,297 | - | 15,679,971 | 595,710 | 3,330,827 | 21,735,805 |
| 미사용금액 환입 | (281,037) | - | (2,176,250) | (6,331) | (270,000) | (2,733,618) |
| 연중 사용액 | - | - | (15,027,901) | (521,917) | (339,436) | (15,889,254) |
| 대체액 | - | - | 1,524,180 | - | - | 1,524,180 |
| 기타 | (84,234) | (20,002) | - | 38,285 | (48,692) | (114,643) |
| 기말 | 3,755,117 | - | - | 2,961,636 | 3,280,984 | 9,997,737 |

27. 자본금

(1) 당기말과 전기말 현재 자본금의 내역은 다음과 같습니다.

| (단위:주,천원) | | | | | |
|------------|--------------|-------------|------|------------|------------|
| 구 분 | 수권주식수 | 발행주식수 | 액면가액 | 당기말 | 전기말 |
| 보통주 | 200,000,000주 | 38,120,542주 | 500원 | 19,060,271 | 19,060,270 |
| 상환전환우선주(*) | | 4,034,580주 | 500원 | 2,017,290 | 2,017,290 |
| 합 계 | 200,000,000주 | 42,155,122주 | | 21,077,561 | 21,077,560 |

(*) 의결권 있는 우선주로서 참가적, 누적적 상환전환우선주이며, 지배기업의 청산 시, 잔여 재산을 분배받음에 있어 우선권이 있습니다.

(2) 당기와 전기 중 자본금의 변동내역은 다음과 같습니다.

| (단위:주,천원) | | | | |
|--------------|------------|-----------|------------|-----------|
| 구 분 | 발행주식수 | | 자본금 | |
| | 보통주 | 우선주 | 보통주 | 우선주 |
| 전기초 | 38,090,950 | 4,034,580 | 19,045,475 | 2,017,290 |
| 보통주 전환청구(*1) | 29,589 | - | 14,795 | - |
| 전기말 | 38,120,539 | 4,034,580 | 19,060,270 | 2,017,290 |
| 보통주 전환청구(*2) | 3 | - | 1 | - |
| 당기말 | 38,120,542 | 4,034,580 | 19,060,271 | 2,017,290 |

(*1) 2020년 7월 14일자로 제63회 사모 전환사채 중 29,587주 및 7월 16일자로 제66회 공모 전환사채 중 2주가 보통주로 전환되었습니다.

(*2) 2021년 7월 27일, 7월 30일, 8월 6일자로 제66회 공모 전환사채 중 3주가 보통주로 전환되었습니다.

(3) 당기말 현재 연결실체가 발행한 상환전환우선주의 주요 발행 조건은 다음과 같습니다.

| 구 분 | 내 용 |
|-----------|--|
| 발행주식수 | 4,034,580주 |
| 발행금액 | 1주당 17,350원 |
| 최저배당율 | 주당발행가액의 연 2% |
| 배당의 성격 | 참가적·누적적 |
| 전환청구기간(*) | 우선주의 주주는 우선주의 발행일 이후 1년이 되는 날부터 우선주의 발행일 이후 9년 11개월이 되는 날까지 우선주의 전부 또는 일부를 보통주로 전환할 수 있는 권리가 있음 |
| 전환비율 | 우선주 1주당 보통주 1주로 하되 다음과 같은 경우 조정될 수 있음 (i) 시가를 하회하는 발행가액으로 유상증자 (ii) 준비금의 자본전입을 통한 무상증자 (iii) 주식배당 (iv) 주식분할 (v) 시가를 하회하는 전환가액 내지 행사가액으로 전환사채 또는 신주인수권부사채를 발행하는 경우 (vi) 합병, 자본의 감소 및 회사분할 등에 의하여 전환비율의 조정이 필요한 경우 |
| 상환에 관한 사항 | (i) 우선주의 주주는 우선주 발행일 후 5년이 되는 날부터 우선주의 발행일 후 10년이 되는 날까지 우선주의 전부 또는 일부에 대하여 상환을 청구할 권리를 가짐 (ii) 우선주의 상환은 발행회사가 우선주 주주의 상환 청구에 동의하고, 발행회사에 배당 가능한 이익이 있을 때에만 가능하며, 발행회사는 상환청구 3개월 이내에 우선주의 주주에게 해당 상환금액을 현금으로 상환하여야 함 |
| 상환가액 | 발행금액을 기준으로 경과일수에 대하여 이자(연복리: 5.8%)와 배당금을 가감한 금액 |

(*) 우선주의 존속기간은 발행일로부터 10년이 되는 날까지이며, 본 우선주가 존속기간 내에 보통주로 전환되지 아니한 경우 존속기간 만료일의 다음날에 보통주로 자동 전환됩니다.

28. 기타불입자본

(1) 당기말과 전기말 현재 기타불입자본의 내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | |
|----------|--------------|--------------|
| 구 분 | 당기말 | 전기말 |
| 주식발행초과금 | 142,777,853 | 142,777,773 |
| 자기주식 | (12,970,077) | (4,230,813) |
| 자기주식처분이익 | 954,966 | 954,966 |
| 감자차손 | (67,727,325) | (67,727,325) |
| 기타자본잉여금 | (61,346,546) | (67,389,164) |
| 신종자본증권 | 181,451,969 | 181,446,399 |
| 주식매입선택권 | 1,192,931 | 307,571 |
| 합 계 | 184,333,771 | 186,139,407 |

(2) 당기말과 전기말 현재 신종자본증권의 상세내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | | | | |
|--------------------|------------|------------|---------------|-------------|-------------|
| 구 분 | 발행일 | 만기일 | 당기말 이자율(%) | 당기말 | 전기말 |
| 제66회 공모 전환사채 | 2019.9.30 | 2049.9.30 | 4.8 | 69,999,844 | 69,999,944 |
| 제67회 사모 채권형 신종자본증권 | 2020.8.31 | 2050.8.31 | 4.9 | 39,000,000 | 39,000,000 |
| 제68회 공모 채권형 신종자본증권 | 2020.10.29 | 2050.10.29 | 4.9 | 50,000,000 | 50,000,000 |
| 제69회 사모 채권형 신종자본증권 | 2020.11.30 | 2050.11.30 | 4.9 | 4,000,000 | 4,000,000 |
| 신종자본대출 | 2020.12.17 | 2050.12.17 | 4.9 | 20,000,000 | 20,000,000 |
| 소 계 | | | | 182,999,844 | 182,999,944 |
| 차감: 발행비용 | | | | (1,547,875) | (1,553,545) |
| 합 계 | | | | 181,451,969 | 181,446,399 |

(3) 당기말 현재 당사가 발행한 신종자본증권의 주요 발행 조건은 다음과 같습니다.

① 제66회 공모 전환사채

| 구 분 | 내 용 |
|-----------|---|
| 액면금액 | 700억원 |
| 교환 가능 주식수 | 2,592,587주(전환전: 2,592,592주) |
| 발행시 전환가액 | 1주당 27,000원 |
| 만기 | 2049년 9월 30일(회사의 선택에 따라 만기연장 가능) |
| 이자율 | 4.8%(발행일로부터 5년이 경과 시 변동 가능) |
| 이자지급 | 3개월 후급조건(회사의 선택에 따라 지급연기 가능) |
| 전환에 관한 사항 | 전환비율: 100% 전환가액조정: 시가를 하회하는 발행가액으로 유상증자, 무상증자, 주식배당, 준비금 자본 전입, 주식분할, 전환사채발행, 신주인수권부사채발행, 기타의 방법으로 주식을 발행하는 경우 및 합병, 자본의 감소, 주식분할, 주식병합시 |
| 기타 | 회사는 발행일로부터 5년 경과 시 각 이자지급일에 중도상환 가능 |

제66회 공모 전환사채 중 전기 2주 및 당기 3주가 보통주로 전환되었습니다.

② 제67회 사모 채권형 신종자본증권

| 구 분 | 내 용 |
|------|-------------------------------------|
| 액면금액 | 390억원 |
| 만기 | 2050년 8월 31일(회사의 선택에 따라 만기연장 가능) |
| 이자율 | 4.9%(발행일로부터 3년이 경과 시 변동 가능) |
| 이자지급 | 3개월 후급조건(회사의 선택에 따라 지급연기 가능) |
| 기타 | 회사는 발행일로부터 3년 경과 시 각 이자지급일에 중도상환 가능 |

③ 제68회 공모 채권형 신종자본증권

| 구 분 | 내 용 |
|------|-------------------------------------|
| 액면금액 | 500억원 |
| 만기 | 2050년 10월 29일(회사의 선택에 따라 만기연장 가능) |
| 이자율 | 4.9%(발행일로부터 3년이 경과 시 변동 가능) |
| 이자지급 | 3개월 후급조건(회사의 선택에 따라 지급연기 가능) |
| 기타 | 회사는 발행일로부터 3년 경과 시 각 이자지급일에 중도상환 가능 |

④ 제69회 사모 채권형 신종자본증권

| 구 분 | 내 용 |
|------|-------------------------------------|
| 액면금액 | 40억원 |
| 만기 | 2050년 11월 30일(회사의 선택에 따라 만기연장 가능) |
| 이자율 | 4.9%(발행일로부터 3년이 경과 시 변동 가능) |
| 이자지급 | 3개월 후급조건(회사의 선택에 따라 지급연기 가능) |
| 기타 | 회사는 발행일로부터 3년 경과 시 각 이자지급일에 중도상환 가능 |

⑤ 신종자본대출

| 구 분 | 내 용 |
|------|-------------------------------------|
| 액면금액 | 200억원 |
| 만기 | 2050년 12월 17일(회사의 선택에 따라 만기연장 가능) |
| 이자율 | 4.9%(발행일로부터 3년이 경과 시 변동 가능) |
| 이자지급 | 3개월 후급조건(회사의 선택에 따라 지급연기 가능) |
| 기타 | 회사는 발행일로부터 3년 경과 시 각 이자지급일에 중도상환 가능 |

29. 자기주식

당기말 현재 자기주식 1,349,700를 보유하고 있습니다.

30. 이익잉여금

당기말과 전기말 현재 이익잉여금 내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | |
|----------|-------------|-------------|
| 구 분 | 당기말 | 전기말 |
| 이익준비금 | 26,216,831 | 25,117,016 |
| 임의적립금 | 36,449,613 | 35,861,613 |
| 미처분이익잉여금 | 184,507,172 | 181,610,100 |
| 합 계 | 247,173,616 | 242,588,729 |

당기와 전기에 지급된 배당금은 각각 5,202백만원과 5,199백만원입니다.

31. 수익

(1) 수익 원천

연결실체의 주요 수익은 식품의 제조 및 판매, 급식 및 외식, 물류, 건강기능이며, 이외 수익은 투자부동산의 임대수익이 있습니다.

| (단위: 천원) | | |
|------------------|---------------|---------------|
| 구 분 | 당기 | 전기 |
| 고객과의 계약에서 생기는 수익 | 2,518,776,106 | 2,311,079,992 |
| 투자부동산 임대수익 | 120,000 | 120,000 |
| 합 계 | 2,518,896,106 | 2,311,199,992 |

(2) 수익의 구분

당기와 전기 중 고객과의 계약에서 생기는 수익을 수익인식 시기에 따라 구분한 내역은 다음과 같습니다.

| (단위: 천원) | | |
|------------------|---------------|---------------|
| 구 분 | 당기 | 전기 |
| 수익인식 시기: | | |
| 고객과의 계약에서 생기는 수익 | | |
| 한 시점에 이행 | 2,468,219,858 | 2,267,459,527 |
| 기간에 걸쳐 이행 | 50,556,248 | 43,620,465 |
| 투자부동산 임대수익 | 120,000 | 120,000 |
| 합 계 | 2,518,896,106 | 2,311,199,992 |

(3) 지역에 대한 정보

당기와 전기 중 연결실체 매출의 지역에 대한 정보는 다음과 같습니다.

| (단위 : 천원) | | |
|-----------|---------------|---------------|
| 구 분 | 당기 | 전기 |
| 한국 | 2,082,380,511 | 1,872,562,508 |
| 중국 | 87,451,483 | 55,827,982 |
| 미국 | 238,609,219 | 256,111,870 |
| 일본 | 110,454,893 | 126,697,632 |
| 합 계 | 2,518,896,106 | 2,311,199,992 |

(4) 계약 잔액

당기말과 전기말 현재 고객과의 계약에서 생기는 수취채권과 계약부채는 다음과 같습니다.

| (단위: 천원) | | |
|----------|-------------|-------------|
| 계정과목 | 당기말 | 전기말 |
| 수취채권 | 222,322,806 | 200,556,449 |
| 계약부채 | 39,161 | 27,734 |

계약부채는 온라인 판매에 대한 적립금 관련 이연수익이며, 재화에 대한 통제가 고객에게 이전되거나 고객에 의해 사용되는 시기에 수익으로 인식됩니다.

(5) 수행의무와 수익인식 정책

수익은 고객과의 계약에서 약속된 대가를 기초로 측정되며, 고객에게 재화나 용역에 대한 통제가 이전될 때 수익을 인식합니다. 고객과의 계약에서의 수행의무의 특성과 이행시기, 유의적인 대금 지급조건과 관련 수익인식 정책은 다음과 같습니다.

| 재화/용역 구분 | 수익인식 정책 |
|-------------|---|
| 제상품 판매수익 | 제품이 고객에게 인도되고 고객이 인수한 시점에 통제가 이전되며, 동 시점에 청구서를 발행하고 수익을 인식합니다. |
| 용역수익 | 용역이 제공되는 기간에 걸쳐 수익을 인식합니다. 지금까지 수행을 완료한 정도를 조사하여 완료한 단계에 따라 수익금액을 결정합니다. 하나의 계약 내 각 용역이 다른 보고기간에 제공되는 경우, 상대적 개별 판매가격에 기초하여 거래대가를 배분합니다. 개별판매가격은 당사가 개별 거래에서 판매하는 가격에 따라 결정됩니다. |
| 고객충성제도 | 연결실체는 받은 대가의 일부를 고객충성제도로 배분합니다. 이 배분액은 상대적 개별 판매가격에 따라 측정됩니다. 고객충성제도로 배분된 금액은 이연되며 포인트가 사용되거나 소멸될 때 수익으로 인식합니다. 이연된 수익은 계약부채에 포함되어 있습니다. |

32. 비용의 성격별 분류

당기와 전기 중 발생한 비용의 성격별 분류 내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | |
|---------------|---------------|---------------|
| 구 분 | 당기 | 전기 |
| 제품과 재공품의 변동 | 31,117,331 | 22,867,070 |
| 원재료와 저장품의 사용액 | 254,102,308 | 259,094,733 |
| 상품의 판매 | 1,067,789,452 | 959,964,782 |
| 기타원가 | 83,340,420 | 85,227,134 |
| 종업원급여 | 438,007,150 | 401,089,904 |
| 감가상각 | 128,402,864 | 121,145,325 |
| 물류비 | 189,553,385 | 163,929,908 |
| 광고비 및 판매촉진비 | 52,189,580 | 47,255,827 |
| 운용리스료 및 임차료 | 12,020,213 | 17,371,300 |
| 경상연구개발비 | 6,656,698 | 5,615,633 |
| 기타 | 217,202,822 | 181,668,311 |
| 합 계(*) | 2,480,382,223 | 2,265,229,927 |

(*) 포괄손익계산서상 매출원가, 물류비, 판매관리비, 매출채권에 대한 손상차손, 연구개발비의 합계액입니다.

33. 판매관리비

당기와 전기 중 판매관리비의 상세내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | |
|---------|-------------|-------------|
| 구 분 | 당기 | 전기 |
| 급여 | 168,493,008 | 164,899,313 |
| 퇴직급여 | 14,911,840 | 16,479,643 |
| 복리후생비 | 32,386,274 | 28,733,213 |
| 여비교통비 | 6,478,612 | 5,685,652 |
| 지급임차료 | 3,217,730 | 1,565,383 |
| 감가상각비 | 24,413,639 | 22,124,455 |
| 광고선전비 | 51,898,185 | 46,944,464 |
| 지급수수료 | 67,794,079 | 57,238,489 |
| 주식보상비용 | 808,169 | 307,571 |
| 기타 | 29,159,302 | 28,542,989 |
| 합 계 | 399,560,838 | 372,521,172 |

34. 금융손익

당기와 전기 중 당기손익으로 인식된 금융손익의 내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | |
|---------------|------------|------------|
| 구 분 | 당기 | 전기 |
| 금융수익: | | |
| 이자수익 | 2,771,939 | 2,410,373 |
| 외환차익 및 외화환산이익 | 136,531 | 374,450 |
| 파생상품평가이익 | 3,916,071 | 1,851,300 |
| 합 계 | 6,824,541 | 4,636,123 |
| 금융비용: | | |
| 이자비용 | 29,051,961 | 27,204,351 |
| 외환차손 및 외화환산손익 | 75,110 | 1,291,333 |
| 파생상품평가손실 | 4,297,284 | 3,022,092 |
| 합 계 | 33,424,355 | 31,517,776 |

35. 기타영업외손익

당기와 전기 중 당기손익으로 인식된 기타영업외손익은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | |
|---------------|------------|------------|
| 구 분 | 당기 | 전기 |
| 기타영업외수익: | | |
| 유형자산처분이익 | 5,751,098 | 1,486,589 |
| 리스변경이익 | 69,856 | 476,324 |
| 무형자산처분이익 | - | 46,925 |
| 임대료수익 | 291,906 | 626,942 |
| 배당금수익 | 5,484 | 11,814 |
| 외환차익 및 외화환산이익 | 2,843,166 | 1,820,338 |
| 잡이익 등(*) | 14,647,465 | 7,933,580 |
| 합 계 | 23,608,975 | 12,402,512 |
| 기타영업외비용: | | |
| 유형자산처분손실 | 3,165,899 | 3,141,667 |
| 무형자산처분손실 | 3,310 | 3 |
| 외환차손 및 외화환산손실 | 876,427 | 3,640,176 |
| 기부금 | 2,143,690 | 1,882,882 |
| 유형자산손상차손 | 8,348,000 | 3,335,592 |
| 무형자산손상차손 | 3,346,149 | 2,337,469 |
| 잡손실 등 | 1,243,902 | 2,125,878 |
| 합 계 | 19,127,377 | 16,463,667 |

(*) 당기 중 풀무원샘물(주)에 대한 지배력 획득에 따라 공정가치 평가에 따른 관계기업투자 처분이익 9,926백만원이 포함되어 있습니다.

36. 주당손익

(1) 당기와 전기 중 기본주당순손익의 계산내역은 다음과 같습니다.

| (단위:원, 주) | | |
|---------------|-----------------|-----------------|
| 구 분 | 당기 | 전기 |
| 지배주주 보통주당기순손익 | 13,357,374,272 | 16,280,287,543 |
| 차감:우선주배당금 | (1,399,999,260) | (1,399,999,260) |
| 보통주지분순손익 | 11,957,375,012 | 14,880,288,283 |
| 가중평균유통보통주식수 | 36,813,895 | 37,254,994 |
| 기본주당순손익 | 325 | 399 |

(2) 당기와 전기 중 가중평균유통보통주식수의 계산내역은 다음과 같습니다.

| (단위:주) | | |
|------------|-------------|------------|
| 구 분 | 당기 | 전기 |
| 기초발행주식수 | 38,120,539 | 38,090,950 |
| 가중평균자기주식수 | (1,306,645) | (849,700) |
| 신종자본증권의 전환 | 1 | 13,744 |
| 합 계 | 36,813,895 | 37,254,994 |

(3) 당기에는 희석효과가 존재하지 않으므로 기본주당손익과 희석주당손익은 동일하며, 전기 중 희석주당순손익의 계산내역은 다음과 같습니다.

| (단위:원, 주) | |
|---------------------|----------------|
| 구 분 | 전기 |
| 희석주당순손익 계산에 사용된 순이익 | 16,280,287,543 |
| 가중평균희석유통보통주식수 | 41,289,574 |
| 희석주당순손익 | 394 |

(4) 전기 중 가중평균희석유통보통주식수의 계산내역은 다음과 같습니다.

| (단위:주) | |
|-----------------------------|------------|
| 구 분 | 전기 |
| 기본주당순손익 산출에 사용된 가중평균보통주식수 | 37,254,994 |
| 무상으로 발행된 것으로 간주된 주식수: | |
| - 전환권(*) | 4,034,580 |
| 희석주당순손익 산출에 사용된 가중평균유통보통주식수 | 41,289,574 |

(*) 제66회 공모 전환사채는 반희석효과로 인하여 가중평균보통주식수 계산에서 제외되었습니다.

당기말 현재 잠재적 보통주식수는 6,919,082주입니다.

37. 주식기준보상

(1) 주식기준보상약정

당기말 현재 연결실체가 부여한 주식기준보상약정은 다음과 같습니다.

주식기준보상약정의 구체적인 조건은 다음과 같습니다. 옵션 행사 시에는 주식실물을 인도 받게 됩니다.

| 구 분 | 1차(*1) | | 2차 | 3차 | 4차 |
|-------------------|------------------------|------------------------|--------------------------|------------------------------|------------------------------|
| | 주식선택권 | 스탁그랜트 | 스탁그랜트 | 스탁그랜트 | 스탁그랜트 |
| 부여일 / 부여받은 종업원 | 2020년 3월 27일 / 대표이사 | 2020년 7월 30일 / 대표이사 | 2020년 11월 27일 / 주요 임원 | 2021년 2월 25일 / 종속기업 주요 임원 | 2020년 7월 19일 / 종속기업 주요 임원 |
| 최대 부여 수량 | 237,000주 | 108,548주 | 54,915주 | 160,167주 | 12,000주 |
| 가득조건 | 4년간 근무 | | 3년간 근무 | 3년간 근무 | 3년간 근무 |
| 약정기간 | 7년 | | 3년 | 3년 | 3년 |

(*1) 2020년 3월 27일자로 연결실체는 대표이사에게 지배기업의 주식을 매입할 수 있는 주식선택권을 부여하였으며, 이 주식선택권의 보유자는 주식선택권이 가득되면부여일의 행사 가격으로 매수할 수 있습니다. 연결실체는 추가적으로 2020년 7월 30일자 이사회에서 2023년 경영목표 달성률에 따라 최대 108,548주의 스탁그랜트를 추가 부여하는 것을 결의 하였습니다. 2024년에 부여대상자는 주식매수선택권과스탁그랜트 방식 중 하나를 선택할 수 있으며, 스탁그랜트 방식을 선택하는 경우주식매수선택권 부여는 자동적으로 취소됩니다.

(2) 공정가치의 측정

① 주식결제형 주식기준보상약정

연결실체는 주식선택권의 공정가치는 이항모형으로 측정하였으며, 용역제공 및 비시장 성과 조건은 공정가치 측정 시에 고려하지 않았습니다.

주식결제형 주식기준보상제도의 부여일 공정가치를 측정하기 위하여 사용된 투입변수는 아래와 같습니다.

| (단위:원) | | | | | |
|--------------|----------|-----------|--------|--------|--------|
| 구 분 | 1차 | | 2차 | 3차 | 4차 |
| | 주식매수선택권 | 스탁그랜트(결합) | 스탁그랜트 | 스탁그랜트 | 스탁그랜트 |
| 부여일 공정가치 | 1,189.07 | 10,358.94 | 16,150 | 17,000 | 20,000 |
| 부여일 주식 가격 | 8,790 | 18,450 | 16,150 | 17,000 | 20,000 |
| 행사가격 | 15,000 | 15,000 | - | - | - |
| 기대 변동성(가중평균) | 26.30% | 29.51% | - | - | - |
| 잔존만기 | 7년 | 6.67년 | 3년 | 3년 | 3년 |
| 무위험이자율 | 1.41% | 1.19% | - | - | - |

주가의 기대변동성은 과거기간의 평균주가 변동성을 근거로 추정하였습니다.

(3) 미행사 주식선택권의 변동

주식선택권제도에서 당기말과 전기말 현재 행사되지 않은 선택권의 수량은 다음과 같습니다

| (단위:주) | | | | |
|---------|---------|---------|----------------|---------|
| 구 분 | 주식매수선택권 | | Stock Grant(*) | |
| | 당기 | 전기 | 당기 | 전기 |
| 기초 미행사분 | 237,000 | - | 108,548 | - |
| 기중 부여 | - | 237,000 | 227,082 | 108,548 |
| 기말 미행사분 | 237,000 | 237,000 | 335,630 | 108,548 |

(*) 스택그랜트는 최대 부여 수량입니다. 당기말 현재 연결실체는 비시장조건을 고려하여 151,914주에 해당하는 스택그랜트를 계상하였습니다.

당기말 현재 행사가능한 주식선택권 및 스택그랜트는 존재하지 않습니다.

(4) 당기 중 인식된 비용

당기 중 인식된 주식결제형 주식기준보상비용은 885,360천원입니다.

38. 특수관계자거래

(1) 당기말 현재 연결실체의 특수관계자 내역은 다음과 같습니다.

| 구 분 | 지배·종속회사 등의 명칭 |
|---------|---|
| 최상위 지배자 | 남승우 |
| 종속기업 | 풀무원식품(주), (주)피피이씨춘천, (주)피피이씨의령, (주)피피이씨음성나물, (주)피피이씨음성생면, 피피이씨글로벌김치(주), 엑소후레쉬물류(주), 영농조합법인 피티에이, (주)풀무원푸드앤컬처, (주)푸드머스, (주)로하스아카데미, 풀무원건강생활(주), Pulmuone U.S.A., Inc., Pulmuone Foods, U.S.A., Inc., Nasoya Foods U.S.A., LLC., 상해포미다식품유한공사, 북경포미다녹색식품유한공사, 푸메이뛰어러취유한공사, (주)씨디스어소시에이츠, (주)풀무원기분, 씨에이에프(주), (주)에이서비스, (주)아사히코, 풀무원다논(주), 신선나또(주), 한국바이오기술투자(주), 풀무원아이엔(주), (주)풀무원녹즙, Pulmuone Vietnam Co., Ltd., 풀무원샘물(주) |
| 관계기업 | (주)그린익스프레스파크, 풀무원글로벌투자파트너쉽사모투자전문회사 |
| 기 타 | 피씨아이(주), (주)올가홀푸드, 아이비케이에스그린사모투자합자회사(*) |

(*) 아이비케이에스그린사모투자합자회사는 회사의 이사에 대한 선임권 등을 보유함에 따라 유의적인 영향력을 보유하고 있다고 판단하여 기타특수관계자로 분류하였습니다.

(2) 당기와 전기 중 특수관계자와의 거래 내역은 다음과 같습니다.

① 당기

| (단위:천원) | | | | | | |
|-----------------|-----------|---------|-----------|---------|---------|-----------|
| 구 분 | 매출 등 | | 매입 등 | | | 배당금 지급 |
| | 매출 | 기타수익 | 원재료 매입 | 기타비용 | 유형자산 취득 | |
| 관계기업 | | | | | | |
| 풀무원샘물(주)(*) | 120,476 | 10,217 | 61,856 | (2,622) | - | - |
| 그린익스프레스파크 | 184,133 | - | 263,403 | - | - | - |
| 기타 | | | | | | |
| (주)올가홀푸드 | 8,068,350 | 110,114 | 1,456,791 | 298,638 | 319 | - |
| 아이비케이그린사모투자합자회사 | - | - | - | - | - | 1,399,999 |
| 합 계 | 8,372,959 | 120,331 | 1,782,050 | 296,016 | 319 | 1,399,999 |

(*) 풀무원샘물(주)는 연결범위에 포함되기 전 금액입니다.

② 전기

| (단위:천원) | | | | | |
|--------------|-----------|---------|-----------|---------|---------|
| 구 분 | 매출 등 | | 매입 등 | | |
| | 매출 | 기타수익 | 원재료 매입 | 기타비용 | 유형자산 취득 |
| 관계기업 | | | | | |
| 풀무원생물(주) | 1,707,719 | 104,817 | 974,872 | - | - |
| (주)그린익스프레스파크 | 1,171,633 | - | 250,090 | - | - |
| 기타 | | | | | |
| (주)올가홀푸드 | 6,784,469 | 152,330 | 1,783,606 | 220,802 | 1,111 |
| 합 계 | 9,663,821 | 257,147 | 3,008,568 | 220,802 | 1,111 |

(3) 당기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무 내역은 다음과 같습니다.

① 당기말

| (단위:천원) | | | | | |
|--------------|---------|--------|---------|---------|-----------|
| 당기말 | 채권 | | | 채무 | |
| | 매출채권 | 미수금 | 기타채권 | 매입채무 | 미지급금 |
| 관계기업 | | | | | |
| (주)그린익스프레스파크 | 75,566 | - | 300,000 | - | 27,855 |
| 기타 | | | | | |
| (주)올가홀푸드 | 733,911 | 29,199 | - | 173,495 | 1,248,417 |
| 합 계 | 809,477 | 29,199 | 300,000 | 173,495 | 1,276,272 |

② 전기말

| (단위:천원) | | | | | |
|--------------|-----------|--------|---------|---------|-----------|
| 당기말 | 채권 | | | 채무 | |
| | 매출채권 | 미수금 | 기타채권 | 매입채무 | 미지급금 |
| 관계기업 | | | | | |
| 풀무원생물(주) | 138,692 | 16,779 | - | 64,386 | 32,466 |
| (주)그린익스프레스파크 | 62,221 | - | 300,000 | - | 32,017 |
| 기타 | | | | | |
| (주)올가홀푸드 | 1,107,158 | 27,830 | - | 250,156 | 1,569,183 |
| 합 계 | 1,308,071 | 44,609 | 300,000 | 314,542 | 1,633,666 |

(4) 당기와 전기 중 연결실체의 주요 경영진에 대한 보상내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | |
|---------|------------|------------|
| 구 분 | 당기 | 전기 |
| 단기급여 | 14,252,850 | 9,686,315 |
| 퇴직급여 | 1,593,344 | 1,427,775 |
| 장기급여 | (730,091) | 2,940,646 |
| 주식기준보상 | 885,360 | 307,571 |
| 합 계 | 16,001,463 | 14,362,307 |

(5) 당기 중 특수관계자와의 자금거래내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | | |
|---------|--------------|------|-------|
| 구 분 | 회사명 | 거래구분 | 당기 |
| | | | 증가 |
| 관계기업 | (주)그린익스프레스파크 | 지분취득 | 5,000 |

39. 우발채무 및 약정사항

(1) 당기말 현재 연결실체가 금융기관과 체결하고 있는 주요 약정사항은 다음과 같습니다.

| (단위:천원,천USD,천JPY,천CNH) | | | |
|------------------------|-----------|-----|-------------|
| 구 분 | 금융기관 | 환 종 | 한도액 |
| 일반대 | (주)국민은행 등 | KRW | 326,822,222 |
| 한도대 | (주)하나은행 등 | KRW | 72,000,000 |
| 외담대 | (주)신한은행 등 | KRW | 75,000,000 |
| 당좌차월 | 농협은행(주) | KRW | 14,000,000 |
| 통장대 | (주)하나은행 등 | KRW | 18,000,000 |
| 시설대 | (주)신한은행 등 | KRW | 124,850,000 |
| 구매카드 등 | (주)국민은행 등 | KRW | 5,000,000 |
| 수입L/C 등 | (주)하나은행 등 | USD | 70,813 |
| | | JPY | 2,863,532 |
| | | CNH | 45,000 |
| 합 계 | | KRW | 635,672,222 |
| | | USD | 70,813 |
| | | JPY | 2,863,532 |
| | | CNH | 45,000 |

(2) 당기말 현재 종속기업인 풀무원다논(주)의 비지배지분과 관련하여 연결실체와 DANONE DAIRY ASIA SAS 간 체결하고 있는 주요 약정사항은 다음과 같습니다.

| 구 분 | 내 용 |
|------------------------------|--|
| 연결실체의 매수청구권 | DANONE DAIRY ASIA SAS가 소유하고 있는 풀무원다논(주)의 지분을 연결실체가 행사가격으로 매입할 수 있는 권리 |
| DANONE DAIRY ASIA SAS의 매도청구권 | DANONE DAIRY ASIA SAS가 소유하고 있는 풀무원다논(주)의 지분을 연결실체에게 행사가격으로 매도할 수 있는 권리 |
| 행사가능시기 | 2026년 5월 31일 이후 |

당기말 현재 상기 약정사항과 관련하여 연결실체는 금융부채 5,432백만원을 계상하였습니다.

(3) 당기말 현재 종속기업인 신선나또(주)의 비지배지분과 관련하여 연결실체와 아사히마츠식품 주식회사 간 체결하고 있는 주요 약정사항은 다음과 같습니다.

| 구 분 | 내 용 |
|---------------------|--|
| 연결실체의 매수청구권 | 아사히마츠식품 주식회사가 소유하고 있는 신선나또(주)의 지분을 연결실체가 행사가격으로 매입할 수 있는 권리 |
| 아사히마츠식품 주식회사의 매도청구권 | 아사히마츠식품 주식회사가 소유하고 있는 신선나또(주)의 지분을 연결실체에게 행사가격으로 매도할 수 있는 권리 |
| 행사가능시기 | 2020년 7월 6일 이후 |

당기말 현재 상기 약정사항과 관련하여 연결실체는 금융부채 1,449백만원을 계상하였습니다.

(4) 당기말 현재 종속기업인 풀무원샘물(주)의 비지배지분과 관련하여 연결실체와 Nestle Waters SAS 간 체결하고 있는 주요 약정사항은 다음과 같습니다.

| 구 분 | 내 용 |
|----------------------------|---|
| 연결실체의 매수청구권 | Nestle Waters SAS가 소유하고 있는 풀무원샘물(주)의 지분을 연결실체가 행사가격으로 매입할 수 있는 권리 |
| Nestle Waters SAS의 매도청구권 | 자본구조 등의 안건에 대하여 연결실체 및 Nestle Waters SAS가 지명한 이사 간 의견 불일치가 발생하여 중재위원회에서 합의하지 못하는 경우, Nestle Waters SAS가 소유하고 있는 풀무원샘물(주)의 지분을 연결실체에게 행사가격으로 매도할 수 있는 권리 |
| Nestle Waters SAS의 동반매도청구권 | Nestle Waters SAS가 소유하고 있는 풀무원샘물(주)의 지분을 연결실체가 매수하지 못하여 제3자에게 매도하는 경우, 연결실체가 소유하고 있는 풀무원샘물(주)의 지분을 함께 매도할 것을 청구할 수 있는 권리 |
| 행사가능시기 | 2021년 2월 1일 이후 |

(5) 당기말 현재 종속기업인 Nasoya Foods U.S.A., Inc., 피피이씨글로벌김치(주) 및(주)아사히코에 대하여 풀무원 글로벌투자파트너쉽 사모투자전문회사 (이하 "PEF")와 공동투자약정을 체결하고 있으며, 주요 약정의 내용은 다음과 같습니다.

| 구 분 | 내 용 |
|---------|---|
| 우선매수권 | 보유 지분을 제3자에게 매도할 경우, 나머지 다른 당사자나 그가 지명하는 자로 하여금 매도 대상 지분 전부를 우선적으로 매수할 수 있는 권리를 보유 |
| 공동매도청구권 | 당사가 보유 지분을 제3자에게 매도할 경우, PEF가 본인 보유 지분 전부 또는 일부를 대상주식과 같은 조건으로 함께 매도하여 줄 것을 청구 할 수 있음 |
| 공동매도요구권 | 당사가 보유 지분 중 50% 이상을 제3자에게 매도할 경우, 당사는 PEF에게 당사 보유지분에 대한 매도대상지분의 비율에 상응하는 비율에 따른 지분을 함께 매도할 것을 요구할 수 있음 |
| 수익의 정산 | <ul style="list-style-type: none"> - 공동투자 대상과 관련하여 회수금액의 총합이 투자자들의 투자원금의 합계액에 미달하는 경우: PEF가 투자원금의 합계액을 우선 지급 받음. - 공동투자 대상과 관련하여 회수금액이 투자원금의 합계액 이상인 경우: 약정에 전해진 순위에 따라 당사와 PEF가 회수금액을 배분받을 수 있도록 초과 수령한 당사자가 과소수령한 당사자에게 그 차액을 지급함 |

(6) 당기말 현재 연결실체(이하 "풀무원측")는 (주)하일랜드에쿼티파트너스 ('하일랜드')와 공동투자약정을 체결하고 있으며, 주요 약정의 내용은 다음과 같습니다.

| 구 분 | 내 용 |
|-------------|---|
| 공동투자약정 체결목적 | 식품관련 산업투자 기회 포착 및 진행, 투자대상 발굴 |
| 공동투자기회 발동조건 | 펀드 설립 이후 5년 간, 풀무원측이 당사자인 금 200억원 이상의 M&A가 진행되는 경우 |
| 공동투자 방식 | 풀무원측 50%이상, 하일랜드 50%이하 투자원칙 단, 풀무원측 기존 계열회사 투자 시 본건 펀드의 50%초과 투자 가능.(단, 풀무원측 20%이상, 하일랜드 80%이하로 투자 후 풀무원 계열 지분 50% 이상인 경우) |
| 공동투자 형태 | 풀무원측 보통주, 펀드회사 IRR 2%까지 우선주(풀무원측이 경영권 행사) |
| 지분매각에 관한 권리 | 가. 풀무원측의 우선매도청구권(Right of First Refusal) 나. 하일랜드의 공동매도권(Tag-along Right) 다. 하일랜드의 동반매각권 및 풀무원측 우선매수권(Drag-along Right) |
| 투자금 배분 순서 | 풀무원측: 원금 및 IRR의 2%까지 배분 펀드회사: 원금 및 IRR의 2%까지 배분 잔여이익에 대해 양측에 IRR의 8%까지 배분 |

(7) 영동고속도로 안산복합휴게시설 개발 민자유치사업 사업공동추진 협약

2013년 5월 3일 한국도로공사와 연결실체는 영동고속도로 서창기점 14km 안산 복합 휴게시설의 개발·소유 및 운영에 대한 사업협약을 체결하였으며, 사업시행법인으로 (주)에이 서비스를 설립하였습니다. 사업 협약에 따라 연결실체는 사업시설 건설, 소유 및 운영권리를 부여받으며, 사업기간은 아래와 같습니다.

| 구분 | 사업기간 |
|------|------------------------|
| 건설기간 | 부지조성공사가 완료된 날로부터 2년 이내 |
| 운영기간 | 사업시설 실제 영업개시일로부터 25년간 |

사업부지에 대한 소유권은 한국도로공사에게 귀속되며, 연결실체가 설치한 시설은 사업기간 동안은 연결실체 소유이나, 운영기간 종료 시 한국도로공사로 귀속됩니다.

또한 연결실체는 안산복합휴게시설 개발의 PF대출 관련하여 (주)에이서비스 주식 415,956주를 31,200,000천원 한도로 하여 담보를 제공하고 있으며, 자금보증약정을 맺고 있습니다.

(8) 브랜드사용 계약

연결실체는 Campagnie Gervais Danone과 순매출의 일정비율을 브랜드 사용료로 지급하는 약정을 체결하고 있습니다. 연결회사는 동 브랜드 사용료와 관련하여 당기 중지급수수료 3,057백만원을 계상하였습니다.

연결실체는 프랑스의 Nestle Waters Management and Technology 및 스위스의 Nestle S.A., Societe des Produits Nestle S.A., Nestec S.A.와 기술도입계약 및 상표사용계약을 체결하였으며, 일반 제품 매출액의 1.5%를 기술도입료로, 네슬레 브랜드 제품 매출액의 5%를 상표사용료로 지급할 의무가 있습니다. 이와 관련하여 당기에 발생한 기술도입료 1,132백만원 및 상표사용료 563백만원을 지급수수료에 계상하였습니다.

(9) 당기말 현재 연결실체가 진행중인 주요 소송사건의 내역은 다음과 같습니다.

| 구 분 | 원 고 | 피 고 | 소송내용 |
|-----|--------|---------------------|---|
| 중국 | (주)폴무원 | 상해장소보녹색 식품발전유한공사 | 중재취소소송 (소가:USD 2,200,000, 중재비용:USD 106,576) |

(10) 제공하고 있는 지급보증

당기말 현재 연결실체는 특수관계자가 아닌 제3자에게 600백만원을 한도로 차입금에 대한 지급보증을 제공하고 있으며, 8,600백만원에 대해서는 자금보증약정을 제공하고 있습니다.

(11) 제공받은 지급보증

당기말 현재 연결실체는 서울보증보험(주) 등으로 부터 41,806백만원의 이행지급보증 등을 제공받고 있습니다.

(12) 당기말 현재 연결실체는 관계기업인 ㈜그린익스프레스파크의 차입금 관련하여 연결실체가 보유한 ㈜그린익스프레스파크 주식 1,129,128주를 52,800,000천원 한도로하여 담보로 제공하고 있으며, 자금보증약정을 맺고 있습니다.

40. 현금흐름 정보

당기와 전기 중 중요한 비현금 거래는 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | |
|---------------|------------|-------------------|
| 내용 | 당기 | 전기 |
| 사채의 유동성 대체 | 49,934,893 | 49,934,893 |
| 장기차입금의 유동성 대체 | 28,169,467 | 20,669,467 |
| 건설중인자산의 본계정대체 | 59,185,263 | 29,693,086 |
| 유무형자산취득 미지급금 | 16,647,052 | 16,463,960 |
| 사용권자산의 취득 | 58,143,834 | 59,907,571 |

41. 비지배지분에 대한 정보

당기와 전기 중 비지배지분의 변동은 다음과 같습니다.

(1) 당기

| (단위:천원) | | | | |
|-------------|------------------|---------------------|------------|-----------------|
| 구 분 | 당기초 누적 비지배 지분 | 비지배지분에 배분된 당기순손익 | 기타 | 당기말 누적 비지배지분 |
| 풀무원식품(주)(*) | 57,910,135 | (10,099,110) | 69,644,845 | 117,455,870 |
| (주)풀무원푸드앤컬처 | 244,121 | (143,539) | 3,621,440 | 3,722,022 |
| 풀무원다논(주) | 4,699,199 | (2,810,569) | 137,036 | 2,025,666 |
| 합 계 | 62,853,455 | (13,053,218) | 73,403,322 | 123,203,558 |

(*) 풀무원식품(주) 및 그 종속기업의 비지배지분에 대한 합계입니다.

(2) 전기

| (단위:천원) | | | | |
|-------------|------------------|---------------------|-----------|-----------------|
| 구 분 | 전기초 누적 비지배 지분 | 비지배지분에 배분된 당기순손익 | 기타 | 전기말 누적 비지배지분 |
| 풀무원식품(주)(*) | 59,965,517 | (2,781,532) | 726,150 | 57,910,135 |
| 풀무원더스킨(주) | 44,471 | - | (44,471) | - |
| (주)풀무원푸드앤컬처 | 275,713 | (31,592) | - | 244,121 |
| 풀무원건강생활(주) | (503,125) | - | 503,125 | - |
| 풀무원다논(주) | 6,289,460 | (1,633,385) | 43,124 | 4,699,199 |
| 합 계 | 66,072,036 | (4,446,509) | 1,227,928 | 62,853,455 |

(*) 풀무원식품(주) 및 그 종속기업의 비지배지분에 대한 합계입니다.

42. 사업결합

연결회사는 당기 중에 풀무원샘물(주)의 지분 21%를 73,833백만원에 취득(기존 보유지분 35,786백만원 포함)하였으며, 풀무원샘물(주)는 2021년 2월 1일부터 지배기업의 종속기업으로 편입되었습니다.

(1) 당기에 발생한 사업결합으로 인하여 취득일에 취득한 자산과 인수한 부채의 내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | |
|-------------------|------------|
| 구 분 | 금 액 |
| 식별가능한 자산의 공정가치 | 81,404,151 |
| 유동자산 | 11,292,650 |
| 현금및현금성자산 | 980,455 |
| 매출채권및기타채권 | 5,639,644 |
| 재고자산 | 4,477,884 |
| 기타자산 | 194,667 |
| 비유동자산 | 70,111,501 |
| 매출채권및기타채권 | 1,523,623 |
| 유형자산 | 36,953,522 |
| 무형자산 | 31,634,356 |
| 식별가능한 부채의 공정가치 | 33,193,251 |
| 유동부채 | 20,989,798 |
| 매입채무및기타채무 | 16,156,398 |
| 차입금 | 1,675,874 |
| 리스부채 | 369,381 |
| 기타부채 | 2,788,145 |
| 비유동부채 | 12,203,453 |
| 리스부채 | 1,699,975 |
| 순확정급여부채 | 6,019,545 |
| 기타비유동충당부채 | 48,517 |
| 이연법인세부채 | 4,435,416 |
| 식별가능한 순자산 공정가치 합계 | 48,210,900 |

당기 연결포괄손익계산서에 포함된 풀무원샘물(주)의 매출액과 당기순이익은 각각 76,372백만원, 4,019백만원입니다.

(2) 당기 중 사업결합에서 발생한 영업권은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | |
|---------------------|--------------|
| 구 분 | 금 액 |
| 이전대가 | 73,579,810 |
| 식별가능한 취득한 순자산의 공정가치 | (48,210,899) |
| 영 업 권 | 25,368,911 |

(3) 당기 중 발생한 사업결합으로 인한 순현금유입은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | |
|------------------|--------------|
| 구 분 | 금 액 |
| 취득한 현금및현금성자산 | 980,455 |
| 차감 : 현금으로 지급한 대가 | (15,052,770) |
| 차 감 계 | (14,072,315) |

4. 재무제표

재무상태표

제 38 기 2021.12.31 현재
 제 37 기 2020.12.31 현재
 제 36 기 2019.12.31 현재

(단위 : 원)

| | 제 38 기 | 제 37 기 | 제 36 기 |
|-------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 자산 | | | |
| 유동자산 | 101,443,610,800 | 170,285,786,768 | 22,399,562,546 |
| 현금및현금성자산 | 2,495,629,538 | 4,678,500,255 | 9,410,570,315 |
| 매출채권및기타채권 | 12,942,219,940 | 39,091,174,943 | 9,512,061,680 |
| 유동성리스채권 | 1,057,250,697 | 989,856,724 | 977,800,699 |
| 단기투자자산 | 76,761,851,226 | 116,083,124,894 | |
| 재고자산 | 13,987,610 | 17,745,398 | 18,167,933 |
| 기타유동자산 | 7,213,310,550 | 9,425,384,554 | 2,480,961,919 |
| 당기법인세자산 | 959,361,239 | | |
| 비유동자산 | 570,640,256,101 | 479,636,562,464 | 483,060,520,933 |
| 장기금융자산 | 3,500,000 | 3,500,000 | 3,500,000 |
| 장기매출채권및기타채권 | 17,497,370,666 | 6,872,858,460 | 6,783,976,678 |
| 리스채권 | 264,537,617 | 1,062,629,409 | 1,650,192,494 |
| 장기투자자산 | 2,192,702,584 | 1,903,045,703 | 2,460,803,540 |
| 종속기업투자 | 492,106,937,457 | 398,076,469,373 | 401,792,703,337 |

| | | | |
|-------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 관계기업투자 | | 16,630,017,723 | 16,630,017,723 |
| 유형자산 | 47,726,632,326 | 43,603,353,385 | 43,426,618,902 |
| 무형자산 | 7,063,203,165 | 6,463,738,507 | 6,130,933,982 |
| 이연법인세자산 | 3,785,372,286 | 4,485,530,066 | 4,181,774,277 |
| 순확정급여자산 | | 535,419,838 | |
| 자산총계 | 672,083,866,901 | 649,922,349,232 | 505,460,083,479 |
| 부채 | | | |
| 유동부채 | 114,545,220,674 | 108,132,525,855 | 38,815,347,761 |
| 매입채무및기타채무 | 12,174,749,430 | 14,399,009,790 | 19,179,231,814 |
| 단기차입금 | 90,500,000,000 | 78,000,000,000 | 12,000,000,000 |
| 유동성리스부채 | 2,767,828,501 | 2,768,491,229 | 2,585,193,215 |
| 당기법인세부채 | 5,561,457,008 | 8,921,478,586 | 2,999,585,609 |
| 기타총당부채 | | | 20,001,962 |
| 기타유동금융부채 | 257,920,999 | 143,536,407 | 146,328,235 |
| 기타유동부채 | 3,283,264,736 | 3,900,009,843 | 1,885,006,926 |
| 비유동부채 | 55,223,074,944 | 36,578,805,214 | 10,786,904,782 |
| 장기매입채무및기타채무 | 23,774,425 | | |
| 장기차입금 | 22,500,000,000 | 30,000,000,000 | 5,000,000,000 |
| 장기리스부채 | 7,513,880,443 | 4,219,174,347 | 4,098,698,402 |
| 순확정급여부채 | 1,600,913,555 | | 890,657,185 |
| 기타비유동총당부채 | 1,192,990,928 | 2,312,132,250 | 749,210,877 |
| 기타비유동금융부채 | 20,563,724,162 | 47,498,617 | 48,338,318 |
| 장기파생부채 | 1,827,791,431 | | |
| 부채총계 | 169,768,295,618 | 144,711,331,069 | 49,602,252,543 |
| 자본 | | | |
| 자본금 | 21,077,561,000 | 21,077,559,500 | 21,062,765,000 |
| 기타불입자본 | 269,403,517,904 | 277,251,771,924 | 233,423,894,817 |
| 기타자본구성요소 | 92,467,358 | (133,465,009) | 301,586,104 |
| 이익잉여금(결손금) | 211,742,025,021 | 207,015,151,748 | 201,069,585,015 |
| 자본총계 | 502,315,571,283 | 505,211,018,163 | 455,857,830,936 |
| 자본과부채총계 | 672,083,866,901 | 649,922,349,232 | 505,460,083,479 |

포괄손익계산서

제 38 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

제 37 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

제 36 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

(단위 : 원)

| | | | |
|--|--------|--------|--------|
| | 제 38 기 | 제 37 기 | 제 36 기 |
|--|--------|--------|--------|

| | | | |
|---|------------------|------------------|------------------|
| 영업수익 | 116,503,462,437 | 108,571,593,556 | 79,033,026,035 |
| 영업비용 | (92,105,528,449) | (88,269,113,860) | (66,708,257,468) |
| 매출원가 | (842,569,676) | (839,483,184) | (1,061,541,783) |
| 물류비 | (14,752,324,353) | (12,408,281,208) | (2,492,722,993) |
| 판매관리비 | (52,471,310,279) | (49,247,070,788) | (39,694,536,767) |
| 연구개발비 | (24,039,324,141) | (25,774,278,680) | (23,459,455,925) |
| 영업이익 | 24,397,933,988 | 20,302,479,696 | 12,324,768,567 |
| 금융수익 | 3,626,914,144 | 1,113,538,813 | 572,117,564 |
| 금융비용 | (3,719,230,448) | (2,350,838,798) | (1,942,852,131) |
| 기타영업외수익 | 451,611,016 | 195,580,746 | 4,701,096,528 |
| 기타영업외비용 | (7,351,475,354) | (4,976,946,211) | (4,235,027,919) |
| 법인세비용차감전순이익(손실) | 17,405,753,346 | 14,283,814,246 | 11,420,102,609 |
| 법인세비용 | (360,370,433) | (255,162,093) | 1,224,366,205 |
| 당기순이익 | 17,766,123,779 | 14,538,976,339 | 10,195,736,404 |
| 기타포괄손익 | 1,285,301,611 | 2,096,100,477 | 917,594,390 |
| 후속적으로 당기손익으로 재분류되지 않는 항목: | 1,285,301,611 | 2,096,100,477 | 923,873,390 |
| 순확정급여부채의 재측정요소 | 1,059,369,244 | 2,531,151,590 | 1,155,709,652 |
| 기타포괄손익-공정가치로 측정하 는 지분상품의 공정가치 변동 | 225,932,367 | (435,051,113) | (231,836,262) |
| 후속적으로 당기손익으로 재분류되는 항목: | | | (6,279,000) |
| 기타포괄손익-공정가치로 측정하 는 채무상품의 공정가치 변동 | | | (21,099,000) |
| 기타포괄손익-공정가치로 측정하 는 채무상품의 당기손익으로 재분류 | | | 14,820,000 |
| 당기총포괄손익 | 19,051,425,390 | 16,635,076,816 | 11,113,330,794 |
| 주당순손익: | | | |
| 기본주당손익 (단위 : 원) | 445 | 353 | 236 |
| 희석주당손익 (단위 : 원) | 435 | 352 | 236 |

자본변동표

제 38 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

제 37 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

제 36 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

(단위 : 원)

| | | | | |
|--|----|--|--|--|
| | 자본 | | | |
| | | | | |

| | 자본금 | 기타불입자본 | 기타자본구성요소 | 이익잉여금 | 자본 합계 |
|------------------------------------|----------------|------------------|---------------|-----------------|------------------|
| 2019.01.01 (기초자본) | 21,062,765,000 | 164,070,260,160 | 539,701,366 | 197,692,755,408 | 383,365,481,934 |
| IFRS1116호 도입에 따른 효과 | | | | (186,009,689) | (186,009,689) |
| 당기총포괄손익: | | | | | |
| 당기순이익 | | | | 10,195,736,404 | 10,195,736,404 |
| 순확정급여부채의 재측정요소 | | | | 1,155,709,652 | 1,155,709,652 |
| 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품의 공정가치 변동 | | | (231,836,262) | | (231,836,262) |
| 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품의 공정가치 변동 | | | (6,279,000) | | (6,279,000) |
| 소유주와의 거래: | | | | | |
| 사업양수 | | (37,797,093) | | | (37,797,093) |
| 연차배당 | | | | (5,198,606,760) | (5,198,606,760) |
| 주식매입선택권 | | | | | |
| 신종자본증권의 전환으로 인한 보통주 발행 | | | | | |
| 신종자본증권의 전환 및 상환 | | | | | |
| 신종자본증권의 발행 | | 69,391,431,750 | | | 69,391,431,750 |
| 신종자본증권 수익분배금 | | | | (2,590,000,000) | (2,590,000,000) |
| 자기주식의 취득 | | | | | |
| 기타 | | | | | |
| 2019.12.31 (기말자본) | 21,062,765,000 | 233,423,894,817 | 301,586,104 | 201,069,585,015 | 455,857,830,936 |
| 2020.01.01 (기초자본) | 21,062,765,000 | 233,423,894,817 | 301,586,104 | 201,069,585,015 | 455,857,830,936 |
| IFRS1116호 도입에 따른 효과 | | | | | |
| 당기총포괄손익: | | | | | |
| 당기순이익 | | | | 14,538,976,339 | 14,538,976,339 |
| 순확정급여부채의 재측정요소 | | | | 2,531,151,590 | 2,531,151,590 |
| 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품의 공정가치 변동 | | | (435,051,113) | | (435,051,113) |
| 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품의 공정가치 변동 | | | | | |
| 소유주와의 거래: | | | | | |
| 사업양수 | | | | | |
| 연차배당 | | | | (5,198,606,760) | (5,198,606,760) |
| 주식매입선택권 | | 307,570,977 | | | 307,570,977 |
| 신종자본증권의 전환으로 인한 보통주 발행 | 14,794,500 | 685,258,333 | | | 700,052,833 |
| 신종자본증권의 전환 및 상환 | | (69,219,975,220) | | | (69,219,975,220) |
| 신종자본증권의 발행 | | 112,048,510,000 | | | 112,048,510,000 |
| 신종자본증권 수익분배금 | | | | (5,925,954,436) | (5,925,954,436) |
| 자기주식의 취득 | | | | | |
| 기타 | | 6,513,017 | | | 6,513,017 |
| 2020.12.31 (기말자본) | 21,077,559,500 | 277,251,771,924 | (133,465,009) | 207,015,151,748 | 505,211,018,163 |
| 2021.01.01 (기초자본) | 21,077,559,500 | 277,251,771,924 | (133,465,009) | 207,015,151,748 | 505,211,018,163 |
| IFRS1116호 도입에 따른 효과 | | | | | |
| 당기총포괄손익: | | | | | |

| | | | | | |
|------------------------------------|----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|
| 당기순이익 | | | | 17,766,123,779 | 17,766,123,779 |
| 순확정급여부채의 재측정요소 | | | | 1,059,369,244 | 1,059,369,244 |
| 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품의 공정가치 변동 | | | 225,932,367 | | 225,932,367 |
| 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품의 공정가치 변동 | | | | | |
| 소유주와의 거래: | | | | | |
| 사업양수 | | | | | |
| 연차배당 | | | | (5,201,624,838) | (5,201,624,838) |
| 주식매입선택권 | | 885,360,307 | | | 885,360,307 |
| 신종자본증권의 전환으로 인한 보통주 발행 | 1,500 | (1,500) | | | |
| 신종자본증권의 전환 및 상환 | | | | | |
| 신종자본증권의 발행 | | | | | |
| 신종자본증권 수익분배금 | | | | (8,896,994,912) | (8,896,994,912) |
| 자기주식의 취득 | | (8,739,264,470) | | | (8,739,264,470) |
| 기타 | | 5,651,643 | | | 5,651,643 |
| 2021.12.31 (기말자본) | 21,077,561,000 | 269,403,517,904 | 92,467,358 | 211,742,025,021 | 502,315,571,283 |

현금흐름표

제 38 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

제 37 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

제 36 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

(단위 : 원)

| | 제 38 기 | 제 37 기 | 제 36 기 |
|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 영업활동으로 인한 현금흐름 | 32,010,718,539 | 25,260,893,929 | 14,972,295,826 |
| 영업에서 창출된 현금 | 23,393,452,894 | 21,223,756,366 | 12,472,705,568 |
| 당기순이익 | 17,766,123,779 | 14,538,976,339 | 10,195,736,404 |
| 가감 | 6,327,527,306 | 9,122,467,431 | 3,846,108,760 |
| 퇴직급여 | 3,899,816,686 | 4,281,260,034 | 3,082,665,323 |
| 주식보상비용 | 682,295,677 | 307,570,977 | |
| 감가상각비 | 4,590,412,440 | 4,610,895,275 | 3,919,374,493 |
| 투자부동산감가상각비 | | | 37,768,481 |
| 무형자산상각비 | 2,255,209,754 | 2,107,058,082 | 2,162,060,085 |
| 리스변경손실 | 408,491 | | |
| 법인세비용(수익) | (360,370,433) | (255,162,093) | 1,224,366,205 |
| 기타채권손상차손 | | 1,569,410 | 200,000,000 |
| 이자비용 | 3,719,230,448 | 2,350,838,798 | 1,942,852,131 |
| 외화환산손실 | | 5,939,938 | 8,670,989 |
| 장기투자자산처분손실 | | | 19,000,000 |
| 유형자산처분손실 | 114,003 | 132,577,537 | 86,838 |
| 무형자산손상차손 | 510,340,812 | | |

| | | | |
|----------------------|------------------|-------------------|------------------|
| 매출채권손상차손 | | 1,024,126 | |
| 종속기업투자손상차손 | 5,636,920,773 | 3,679,628,862 | 2,745,208,360 |
| 종속기업투자처분손실 | | 10,799 | |
| 기타 현금의 유출 없는 비용 등 | 38,403,148 | 21,597,013 | 74,381,238 |
| 이자수익 | (2,205,051,404) | (1,113,538,813) | (572,117,564) |
| 외화환산이익 | (17,467,798) | | |
| 배당금 수익 | (10,998,453,610) | (7,008,676,788) | (6,410,492,200) |
| 유형자산처분이익 | | | (30,593) |
| 투자자산처분이익 | (914,825) | | (4,584,155,740) |
| 리스변경이익 | (1,465,348) | (48,206) | (3,529,286) |
| 파생상품평가이익 | (1,421,862,740) | | |
| 기타 현금의 유입 없는 수익 등 | (38,768) | (77,520) | |
| 자산·부채의 증감 | (700,198,191) | (2,437,687,404) | (1,569,139,596) |
| 매출채권의 감소(증가) | 3,957,114,905 | (7,713,365,149) | 1,565,252,761 |
| 재고자산의 감소(증가) | 3,757,788 | 422,535 | 2,115,584 |
| 기타채권의 감소(증가) | 112,412,563 | 232,624,704 | (2,826,084,594) |
| 기타유동자산의 감소(증가) | (55,315,437) | (10,793,353) | (284,694,952) |
| 장기기타채권의 감소(증가) | (385,293,895) | (67,017,603) | 80,534,085 |
| 기타채무의 증가(감소) | (2,421,019,062) | 4,136,516,367 | 6,269,323,841 |
| 기타유동부채의 증가(감소) | (835,254,385) | 2,050,522,510 | (1,298,924,761) |
| 기타총당부채의 증가(감소) | (671,283,072) | 1,395,673,501 | 8,204,390 |
| 퇴직금지급액 | (2,513,869,820) | (2,214,264,935) | (1,323,271,316) |
| 관계사전출입 | 355,926,742 | 240,321,165 | 956,520,977 |
| 사외적립자산의 감소(증가) | 1,752,625,482 | (488,327,146) | (4,718,115,611) |
| 배당금수취 | 10,998,453,610 | 7,008,676,788 | 6,410,492,200 |
| 이자수취 | 2,029,837,407 | 885,577,022 | 340,207,106 |
| 이자지급 | (3,275,548,520) | (2,170,097,441) | (2,881,674,982) |
| 법인세의 납부 | (1,135,476,852) | (1,687,018,806) | (1,369,434,066) |
| 투자활동으로 인한 현금흐름 | (13,848,459,820) | (150,946,403,130) | (8,653,421,612) |
| 단기투자자산의 감소 | 134,571,849,511 | 91,947,979,430 | 48,035,435,346 |
| 장기투자자산의 감소 | | | 5,000,000,000 |
| 단기대여금의 회수 | 35,000,000,000 | | |
| 당기손익-공정가치측정 금융자산의 처분 | 914,825 | | |
| 유형자산의 처분 | 8,727,239 | 4,389,396 | 13,590,353 |
| 투자부동산의 처분 | | | 7,444,000,000 |
| 종속기업투자의 처분 | | 46,275,810 | |
| 사업양도 | | | 83,957,418 |
| 금융리스채권의 감소 | 899,937,339 | 863,328,601 | 941,218,526 |
| 정부보조금의 수취 | 80,160,000 | | |
| 단기투자자산의 증가 | (95,061,940,756) | (208,000,000,000) | (44,000,000,000) |
| 종속기업투자주식의 취득 | (60,052,770,000) | | |

| | | | |
|---------------------|------------------|------------------|------------------|
| 대여금의 대여 | (23,000,000,000) | (22,000,000,000) | (5,000,000,000) |
| 유형자산의 취득 | (2,878,172,754) | (11,552,013,760) | (19,323,083,359) |
| 무형자산의 취득 | (3,417,165,224) | (2,256,362,607) | (740,434,970) |
| 사업양수 | | | (1,108,104,926) |
| 재무활동으로 인한 현금흐름 | (20,345,129,436) | 120,953,439,141 | (3,778,272,982) |
| 차입금의 차입 | 60,519,866,912 | 103,902,117,486 | 19,720,164,811 |
| 신종자본증권의 발행 | | 112,048,510,000 | 69,391,431,750 |
| 기타재무활동으로 인한 현금유입액 | 5,670,643 | | |
| 신종자본증권의 상환 | | (68,519,922,387) | |
| 차입금의 감소 | (55,519,866,912) | (12,902,117,486) | (82,720,164,811) |
| 리스료의 지급 | (2,512,935,619) | (2,457,139,053) | (2,381,136,732) |
| 배당금의 지급 | (5,201,586,078) | (5,198,568,000) | (5,198,568,000) |
| 자기주식의 취득 | (8,739,264,470) | | |
| 기타 재무활동으로 인한 현금 유출액 | (8,897,013,912) | (5,919,441,419) | (2,590,000,000) |
| 현금및현금성자산의 증가(감소) | (2,182,870,717) | (4,732,070,060) | 2,540,601,232 |
| 기초현금및현금성자산 | 4,678,500,255 | 9,410,570,315 | 6,869,969,083 |
| 기말현금및현금성자산 | 2,495,629,538 | 4,678,500,255 | 9,410,570,315 |

5. 재무제표 주석

제 38기 당기말 : 2021년 12월 31일 현재

제 37기 전기말 : 2020년 12월 31일 현재

주식회사 풀무원

1. 일반 사항

주식회사 풀무원("당사")은 1984년 5월 31일에 설립되어 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 투자사업 등을 영위하고 있습니다. 당사는 1995년 10월 5일에 보통주식을 한국거래소의 유가증권시장에 상장하였으며, 당기말 현재 충청북도 음성군에 본점을 두고 있습니다.

당사는 설립 후 수차례의 증자와 분할, 합병을 거쳐 당기말 현재 납입자본금은 21,078 백만원이며, 주요 주주현황은 다음과 같습니다.

| 주주명 | 주식수(주) | | 지분율(%) | |
|-----------------------|------------|-----------|--------|------|
| | 보통주 | 우선주 | 보통주 | 우선주 |
| 남승우 | 21,735,780 | - | 51.56 | - |
| 피씨아이(주) | 747,000 | - | 1.77 | - |
| 기타 | 15,637,762 | - | 37.10 | - |
| 아이비케이에스그린 사모투자합자회사 | - | 4,034,580 | - | 9.57 |
| 합 계 | 38,120,542 | 4,034,580 | 90.43 | 9.57 |

2. 재무제표 작성기준

당사는 주식회사등의외부감사에관한법률 제5조 1항 1호에서 규정하고 있는 국제회계기준위원회
원회의 국제회계기준을 채택하여 정한 회계처리기준인 한국채택국제회계기준에 따라 재무
제표를 작성하였습니다. 당사의 재무제표는 기업회계기준서 제1027호 '별도재무제표'
'에 따른 별도재무제표로서 지배기업, 관계기업의 투자자 또는 공공기업의 참여자가 투자자
산을 피투자자의 보고된 성과와 순자산에 근거하지 않고 직접적인 지분 투자에 근거한 회계
처리로 표시한 재무제표입니다.

당사의 재무제표는 2022년 2월 24일자 이사회에서 승인되었으며, 2022년 3월 30일자 주주
총회에서 최종 승인될 예정입니다.

(1) 측정기준

재무제표는 아래에서 열거하고 있는 재무상태표의 주요 항목을 제외하고는 역사적원가를 기준으로 작성되었습니다.

- 공정가치로 측정되는 당기손익-공정가치 측정 금융자산
- 공정가치로 측정되는 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
- 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 확정급여부채
- 공정가치로 측정되는 파생상품

(2) 기능통화와 표시통화

당사의 재무제표는 당사의 영업활동이 이루어지는 주된 경제환경의 통화인 기능통화이자 표시통화인 원화로 작성하여 보고하고 있습니다.

(3) 추정과 판단

한국채택국제회계기준에서는 재무제표를 작성함에 있어서 회계정책의 적용이나, 보고기간 말 현재 자산, 부채 및 수익, 비용의 보고금액에 영향을 미치는 사항에 대하여 경영진의 최선의 판단을 기준으로 한 추정치와 가정의 사용을 요구하고 있습니다. 보고기간 말 현재 경영진의 최선의 판단을 기준으로 한 추정치와 가정이 실제 환경과 다를 경우 이러한 추정치와 실제 결과는 다를 수 있습니다.

추정치와 추정에 대한 기본 가정은 지속적으로 검토되고 있으며, 회계추정의 변경은 추정이 변경된 기간과 미래 영향을 받을 기간 동안 인식되고 있습니다.

한편, 당기 중 COVID-19의 확산은 국내외 경제에 중대한 영향을 미치고 있습니다. 이는 생산성 저하와 매출의 감소나 지연, 기존 채권의 회수 등에 부정적인 영향을 미칠 수 있으며 이로 인해 당사의 재무상태와 재무성과에도 부정적인 영향이 발생할 수 있습니다. 재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 COVID-19에 따른 불확실성의 변동에 따라 조정될 수 있으며, COVID-19로 인하여 당사의 사업, 재무상태 및 재무성과 등에 미칠 궁극적인 영향은 현재 재무제표에 반영된 추정치와 다를 수 있습니다.

① 가정과 추정의 불확실성

다음 보고기간 이내에 중요한 조정이 발생할 수 있는 유의한 위험이 있는 가정과 추정의 불확실성에 대한 정보는 다음의 주석 등에 포함되어 있습니다.

- 주석 13 : 종속기업투자 회수가능액 추정의 주요 가정

② 공정가치 측정

당사의 회계정책과 공시사항은 다수의 금융 및 비금융자산과 부채에 대해 공정가치 측정이 요구되고 있습니다. 당사는 공정가치평가 정책과 절차를 수립하고 있습니다. 동 정책과 절차에는 공정가치 서열체계에서 수준3으로 분류되는 공정가치를 포함한 모든 유의적인 공정가치 측정의 검토를 책임지는 평가부서의 운영을 포함하고 있으며, 그 결과는 재무담당임원에게 직접 보고되고 있습니다.

평가부서는 정기적으로 관측가능하지 않은 유의적인 투입변수와 평가 조정을 검토하고 있습니다. 공정가치측정에서 중개인 가격이나 평가기관과 같은 제3자 정보를 사용하는 경우, 평가부서에서 제3자로부터 입수한 정보에 근거한 평가가 공정가치 서열체계 내 수준별 분류를 포함하고 있으며 해당 기준서의 요구사항을 충족한다고 결론을 내릴 수 있는지 여부를 판단하고 있습니다.

당사는 유의적인 평가 문제를 감사 및 감사위원회에 보고하고 있습니다.

자산이나 부채의 공정가치를 측정하는 경우, 당사는 최대한 시장에서 관측가능한 투입변수를 사용하고 있습니다. 공정가치는 다음과 같이 가치평가기법에 사용된 투입변수에 기초하여 공정가치 서열체계 내에서 분류됩니다.

- 수준 1 : 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대한 접근 가능한 활성시장의 조정되지 않은 공시가격
- 수준 2 : 수준 1의 공시가격 이외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로 또는 간접적으로 관측가능한 투입변수
- 수준 3 : 자산이나 부채에 대한 관측가능하지 않은 투입변수

자산이나 부채의 공정가치를 측정하기 위해 사용되는 여러 투입변수가 공정가치 서열체계 내에서 다른 수준으로 분류되는 경우, 당사는 측정치 전체에 유의적인 공정가치 서열체계에 서 가장 낮은 수준의 투입변수와 동일한 수준으로 공정가치 측정치 전체를 분류하고 있으며, 변동이 발생한 보고기간말에 공정가치 서열체계의 수준간 이동을 인식하고 있습니다.

공정가치 측정시 사용된 가정의 자세한 정보는 아래 주석에 포함되어 있습니다.

- 주석 6: 공정가치

3. 회계정책의 변경

당사는 2021년 1월 1일부터 이자율지표 개혁 2단계 개정사항(기업회계기준서 제 1109호 '금융상품' 및 제 1039호 '금융상품 인식과 측정' 및 제 1107호 '금융상품 공시' 및 제 1104호 '보험계약' 및 제 1116호 '리스')을 최초로 적용하였습니다. 2021년 1월 1일 이후 적용되는 다른 기준들은 당사의 재무제표에 중요한 영향이 없습니다.

4. 유의적인 회계정책

당사가 한국채택국제회계기준에 따른 재무제표 작성에 적용한 유의적인 회계정책은 아래 기술되어 있으며, 주석 3에서 설명하고 있는 회계정책의 변경을 제외하고는 당기 및 비교표시된 전기의 재무제표는 동일한 회계정책을 적용하여 작성되었습니다.

비교표시된 전기의 포괄손익계산서 상 일부 금액을 당기 재무제표와의 비교를 용이하게 하기 위하여 당기 재무제표의 계정과목에 따라 재분류 하였습니다. 이러한 재분류는 전기에 보고된 영업이익 및 순이익이나 순자산에 미치는 영향은 없습니다.

(1) 종속기업 및 관계기업 지분

당사의 재무제표는 기업회계기준서 제1027호에 따른 별도재무제표입니다. 당사는 종속기업 및 관계기업에 대한 투자자산에 대하여 기업회계기준서 제1027호에 따른 원가법을 선택하여 회계처리하고 있습니다. 한편, 종속기업 및 관계기업으로부터 수취하는 배당금은 배당을 받을 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

(2) 현금및현금성자산

당사는 취득일로부터 만기일이 3개월 이내인 투자자산을 현금및현금성자산으로 분류하고 있습니다. 지분상품은 현금성자산에서 제외되나, 상환일이 정해져 있고 취득일로부터 상환일까지의 기간이 단기인 우선주와 같이 실질적인 현금성자산인 경우에는 현금성자산에 포함됩니다.

(3) 재고자산

재고자산의 단위원가는 선입선출법으로 결정하고 있으며, 취득원가는 매입원가, 전환원가 및 재고자산을 이용가능한 상태로 준비하는데 필요한 기타 원가를 포함하고 있습니다. 제품이나 재공품의 원가에 포함되는 고정제조간접원가는 생산설비의 정상조업도에 기초하여 배부하고 있습니다.

재고자산은 취득원가와 순실현가능가치 중 낮은 금액으로 측정하고 있습니다. 재고자산을 순실현가능가치로 감액한 평가손실과 모든 감모손실은 감액이나 감모가 발생한 기간에 비용으로 인식하고 있으며, 재고자산의 순실현가능가치의 상승으로 인한 재고자산평가손실의 환입은 환입이 발생한 기간의 비용으로 인식된 재고자산의 매출원가에서 차감하고 있습니다.

(4) 비파생금융자산

① 인식 및 최초 측정

매출채권과 발행 채무증권은 발행되는 시점에 최초로 인식됩니다. 다른 금융상품과 금융부채는 당사가 금융상품의 계약당사자가 되는 때에만 인식됩니다.

유의적인 금융요소를 포함하지 않는 매출채권을 제외하고는, 최초 인식시점에 금융자산이나 금융부채를 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치 측정 금융자산 또는 당기손익-공정가치 측정 금융부채가 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득이나 해당 금융부채의 발행과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가감합니다. 유의적인 금융요소를 포함하지 않는 매출채권은 최초에 거래가격으로 측정합니다.

② 분류 및 후속측정

최초 인식시점에 금융자산은 상각후원가, 기타포괄손익-공정가치 채무상품, 기타포괄손익-공정가치 지분상품 또는 당기손익-공정가치로 측정되도록 분류합니다.

금융자산은 당사가 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하지 않는 한 최초 인식 후에 재분류되지 않으며, 이 경우 영향 받는 모든 금융자산은 사업모형의 변경 이후 첫 번째 보고기간의 첫 번째 날에 재분류됩니다.

금융자산이 다음 두가지 조건을 모두 만족하고, 당기손익-공정가치 측정항목으로 지정되지 않은 경우에 상각후원가로 측정합니다.

- 계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 보유합니다.
- 금융자산의 계약 조건에 따라 특정일에 원금과 원금잔액에 대한 이자지급만으로 구성되어 있는 현금흐름이 발생합니다.

채무상품이 다음 두 가지 조건을 충족하고 당기손익-공정가치 측정항목으로 지정되지 않은 경우에 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다.

- 계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유합니다.
- 금융자산의 계약 조건에 따라 특정일에 원리금 지급만으로 구성되어 있는 현금흐름이 발생합니다.

단기매매를 위해 보유하는 것이 아닌 지분상품의 최초 인식 시에 당사는 투자자산의 공정가치의 후속적인 변동을 기타포괄손익으로 표시하도록 선택할 수 있습니다. 다만 한번 선택하면 이를 취소할 수 없습니다. 이러한 선택은 투자 자산별로 이루어집니다.

상기에서 설명된 상각후원가나 기타포괄손익-공정가치로 측정되지 않는 모든 금융자산은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 이러한 금융자산은 모든 파생금융자산을 포함합니다. 최초 인식시점에 당사는 상각후원가나 기타포괄손익-당기손익으로 측정되는 금융자산을 당기손익-공정가치 측정항목으로 지정한다면 회계불일치를 제거하거나 유의적으로 줄이는 경우에는 해당 금융자산을 당기손익-공정가치 측정 항목으로 지정할 수 있습니다. 다만 한번 지정하면 이를 취소할 수 없습니다.

금융자산 - 사업모형평가

당사는 사업이 관리되는 방식과 경영진에게 정보가 제공되는 방식을 가장 잘 반영하기 때문에 금융자산의 포트폴리오 수준에서 보유되는 사업모형의 목적을 평가합니다. 그러한 정보는 다음을 고려합니다.

- 포트폴리오에 대해 명시된 회계정책과 목적 및 실제 이러한 정책의 운영. 여기에는 계약상 이자수익의 획득, 특정 이자수익률 수준의 유지, 금융자산을 조달하는 부채의 듀레이션과 해당 금융자산의 듀레이션의 일치 및 자산의 매도를 통한 기대현금흐름의 유출 또는 실현하는 것에 중점을 둔 경영진의 전략을 포함함
- 사업모형에서 보유하는 금융자산의 성과를 평가하고, 그 평가내용을 주요 경영진에게 보고하는 방식
- 사업모형(그리고 사업모형에서 보유하는 금융자산)의 성과에 영향을 미치는 위험과 그 위험을 관리하는 방식
- 경영진에 대한 보상방식(예: 관리하는 자산의 공정가치에 기초하여 보상하는지 아니면 수취하는 계약상 현금흐름에 기초하여 보상하는지)
- 과거기간 금융자산의 매도의 빈도, 금액, 시기, 이유, 미래의 매도활동에 대한 예상

이러한 목적을 위해 제거요건을 충족하지 않는 거래에서 제3자에게 금융자산을 이전하는 거래는 매도로 간주되지 않습니다.

단기매매의 정의를 충족하거나 포트폴리오의 성과가 공정가치 기준으로 평가되는 금융자산 포트폴리오는 당기손익-공정가치로 측정됩니다.

금융자산 - 계약상 현금흐름이 원금과 이자로만 이루어져 있는지에 대한 평가

원금은 금융자산의 최초 인식시점의 공정가치로 정의됩니다. 이자는 화폐의 시간가치에 대한 대가, 특정기간에 원금 잔액과 관련된 신용위험에 대한 대가, 그밖에 기본적인 대여위험과 원가에 대한 대가(예: 유동성위험과 운영 원가)뿐만 아니라 이윤으로 구성됩니다.

계약상 현금흐름이 원금과 이자에 대한 지급만으로 이루어져 있는지를 평가할 때, 당사는 해당 상품의 계약조건을 고려합니다. 금융자산이 계약상 현금흐름의 시기나 금액을 변경시키는 계약조건을 포함하고 있다면, 그 계약조건 때문에 해당 금융상품의 존속기간에 걸쳐 생길 수 있는 계약상 현금흐름이 원리금 지급만으로 구성되는지를 판단해야 합니다.

이를 평가할 때 당사는 다음을 고려합니다.

- 현금흐름의 금액이나 시기를 변경시키는 조건부 상황
- 변동 이자율 특성을 포함하여 계약상 액면 이자율을 조정하는 조항
- 중도상환특성과 만기연장특성
- 특정 자산으로부터 발생하는 현금흐름에 대한 당사의 청구권을 제한하는 계약조건(예: 비소구특징)

중도상환금액이 실질적으로 미상환된 원금과 잔여원금에 대한 이자를 나타내고, 계약의 조기청산에 대한 합리적인 추가 보상을 포함하고 있다면, 조기상환특성은 특정일에 원금과 이자를 지급하는 조건과 일치합니다.

또한, 계약상 액면금액을 유의적으로 할인하거나 할증하여 취득한 금융자산에 대해서, 중도상환금액이 실질적으로 계약상 액면금액과 계약상 이자 발생액(그러나 미지급된)을 나타내며 (이 경우 계약의 조기 청산에 대한 합리적인 추가 보상이 포함될 수 있는), 중도상환특성이 금융자산의 최초 인식시점에 해당 특성의 공정가치가 경미한 경우에는 이러한 조건을 충족한다고 판단합니다.

금융자산-후속측정과 손익

위험회피수단으로 지정된 파생상품을 제외한 당기손익 - 공정가치로 측정하는 금융자산은 후속적으로 공정가치로 평가합니다. 이자 혹은 배당금 수익을 포함한 순손익은 당기손익으로 인식합니다.

상각후원가로 측정하는 금융자산은 후속적으로 유효이자율법을 사용하여 상각후원가로 측정합니다. 상각후원가는 손상차손에 의해 감소됩니다. 이자수익, 외화환산손익 및 손상차손은 당기손익으로 인식합니다. 제거에서 발생하는 손익은 당기손익으로 인식합니다.

기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품은 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 이자수익은 유효이자율법을 사용하여 계산되고, 외화환산손익과 손상차손은 당기손익으로 인식합니다. 기타 순손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 제거시의 손익은 기타포괄손익누계액에서 당기손익으로 재분류 합니다.

기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품은 후속적으로 공정가치로 측정합니다.배당금은 명확하게 투자원가의 회수를 나타내지 않는다면 당기손익으로 인식합니다.다른 순손익은 기타포괄손익으로 인식하고 당기손익으로 절대 재분류하지 않습니다.

③ 제거

당사는 금융자산의 현금흐름에 대한 계약상 권리가 소멸한 경우, 금융자산의 현금흐름을 수취할 계약상 권리를 양도하고 이전된 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 실질적으로 이전한 경우, 또는 당사가 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을보유 또는 이전하지 아니하고 금융자산을 통제하고 있지 않은 경우에 금융자산을 제거합니다.

당사가 재무상태표에 인식된 자산을 이전하는 거래를 하였지만, 이전되는 자산의 소유에 따른 대부분의 위험과 보상을 보유하고 있는 경우에는 이전된 자산을 제거하지 않습니다.

④ 상계

당사는 당사가 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 갖고 있고, 차액으로 결제하거나, 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도가 있는 경우에만 금융자산과 금융부채를 상계하고 재무상태표에 순액으로 표시합니다.

(5) 금융자산의 손상

① 금융자산과 계약자산

당사는 다음 자산의 기대신용손실에 대해 손실충당금을 인식합니다.

- 상각후원가로 측정하는 금융자산
- 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품
- 기업회계기준서 제1115호에서 정의된 계약자산

당사는 12개월 기대신용손실로 측정되는 다음의 금융자산을 제외하고는 전체기간 기대신용손실에 해당하는 금액으로 손실충당금을 측정합니다.

- 보고기간말에 신용이 위험이 낮다고 결정된 채무증권
- 최초 인식 이후 신용위험(즉, 금융자산의 기대존속기간동안에 걸쳐 발생할 채무불이행 위험)이 유의적으로 증가하지 않은 기타 채무증권과 은행예금

매출채권(리스채권 포함)과 계약자산에 대한 손실충당금은 항상 전체기간 기대신용손실에 해당하는 금액으로 측정됩니다.

금융자산의 신용위험이 최초 인식 이후 유의적으로 증가했는지를 판단할 때와 기대신용손실을 추정할 때, 당사는 과도한 원가나 노력 없이 이용할 수 있고 합리적이고 뒷받침될 수 있는 정보를 고려합니다. 여기에는 미래지향적인 정보를 포함하여 당사의 과거 경험과 알려진 신용평가에 근거한 질적, 양적인 정보 및 분석이 포함됩니다.

전체기간 기대신용손실은 금융상품의 기대존속기간에 발생할 수 있는 모든 채무불이행 사건에 따른 기대신용손실입니다.

12개월 기대신용손실은 보고기간 말 이후 12개월 이내(또는 금융상품의 기대존속기간이 12개월 보다 적은 경우 더 짧은 기간)에 발생 가능한 금융상품의 채무불이행 사건으로 인한 기대신용손실을 나타내는 전체기간 기대신용손실의 일부입니다.

기대신용손실을 측정할 때 고려하는 가장 긴 기간은 당사가 신용위험에 노출되는 최장 계약기간입니다.

② 기대신용손실의 측정

기대신용손실은 신용손실의 확률가중추정치입니다. 신용손실은 모든 현금부족액 (즉, 계약에 따라 지급받기로 한 모든 계약상 현금흐름과 수취할 것으로 예상하는 모든 계약상 현금흐름의 차이)의 현재가치로 측정됩니다. 기대신용손실은 해당 금융자산의 유효이자율로 할인됩니다.

③ 신용이 손상된 금융자산

매 보고기간말에, 당사는 상각후원가로 측정되는 금융자산과 기타포괄손익-공정가치로 측정되는 채무증권의 신용이 손상되었는지 평가합니다. 금융자산의 추정미래현금흐름에 악영향을 미치는 하나 이상의 사건이 발생한 경우에 해당 금융자산은 신용이 손상된 것입니다.

금융자산의 신용이 손상된 증거는 다음과 같은 관측 가능한 정보를 포함합니다.

- 발행자나 차입자의 유의적인 재무적 어려움
- 채무불이행이나 90일 이상 연체와 같은 계약 위반
- 차입자의 재무적 어려움에 관련된 경제적이나 계약상 이유로 당초 차입조건의 불가피한 완화
- 차입자의 파산가능성이 높아지거나 그 밖의 재무구조조정 가능성이 높아짐
- 재무적 어려움으로 인해 해당 금융자산에 대한 활성시장 소멸

④ 채무상태표 상 신용손실충당금의 표시

상각후원가로 측정하는 금융자산에 대한 손실충당금은 해당 자산의 장부금액에서 차감합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대해서는 손실충당금은 당기손익에 포함하고 손실충당금을 제외한 공정가치 변동은 기타포괄손익에 인식합니다.

⑤ 제각

금융자산의 계약상 현금흐름 전체 또는 일부의 회수에 대한 합리적인 기대가 없는 경우 해당 자산을 제거합니다. 금융자산의 회수에 대한 합리적인 기대가 있는지를 평가하여 제각의 시기와 금액을 개별적으로 평가합니다. 당사는 제각한 금액이 유의적으로 회수할 것이라는 기대를 갖고 있지 않습니다. 그러나 제각된 금융자산은 당사의 만기가 된 금액의 회수 절차에 따라 회수활동의 대상이 될 수 있습니다.

(6) 유형자산

유형자산은 최초에 원가로 측정하여 인식하고 있으며, 유형자산의 원가에는 경영진이 의도하는 방식으로 자산을 가동하는데 필요한 장소와 상태에 이르게 하는데 직접 관련되는 원가 및 자산을 해체, 제거하거나 부지를 복구하는데 소요될 것으로 추정되는 원가가 포함됩니다.

유형자산은 최초 인식후에는 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액을 장부금액으로 하고 있습니다.

유형자산 중 토지는 감가상각을 하지 않으며, 그 외 유형자산은 자산의 취득원가에서 잔존가치를 차감한 금액에 대하여 아래에 제시된 경제적 내용연수에 걸쳐 해당 자산에 내재되어 있는 미래 경제적 효익의 예상 소비형태를 가장 잘 반영한 정액법으로 상각하고 있습니다.

당기 및 전기의 추정 내용연수는 다음과 같습니다.

| 과 목 | 추정 내용연수 |
|-------|---------|
| 건물 | 40년 |
| 부대설비 | 10~40년 |
| 공기구비품 | 5년 |

유형자산을 구성하는 일부의 원가가 당해 유형자산의 전체원가와 비교하여 유의적이거나, 해당 유형자산을 감가상각할 때 그 부분은 별도로 구분하여 감가상각하고 있습니다.

유형자산의 제거로 인하여 발생하는 손익은 순매각금액과 장부금액의 차이로 결정되고 그 차액은 기타수익 또는 기타비용으로 인식합니다.

당사는 매 보고기간말에 자산의 잔존가치와 내용연수 및 감가상각방법을 재검토하고 재검토 결과 이를 변경하는 것이 적절하다고 판단되는 경우 회계추정의 변경으로 처리하고 있습니다.

(7) 무형자산

무형자산은 최초 인식할 때 원가로 측정하며, 최초 인식 후에 원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액을 장부금액으로 인식하고 있습니다.

무형자산은 사용 가능한 시점부터 잔존가치를 영(0)으로 하여 아래의 내용연수 동안 정액법으로 상각하고 있습니다. 다만, 일부 무형자산에 대해서는 이를 이용할 수 있을 것으로 기대되는 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 당해 무형자산의 내용연수가 비한정인 것으로 평가하고 상각하지 아니하고 있습니다.

| 과 목 | 추정 내용연수 |
|---------|---------|
| 소프트웨어 | 5년 |
| 산업재산권 | 5~10년 |
| 기타의무형자산 | 20년 |

내용연수가 유한한 무형자산의 상각기간과 상각방법은 매 보고기간말에 재검토하고 내용연수가 비한정인 무형자산에 대해서는 그 자산의 내용연수가 비한정이라는 평가가 계속하여 정당한지를 매 보고기간말에 재검토하며, 이를 변경하는 것이 적절하다고 판단되는 경우 회계추정의 변경으로 처리하고 있습니다.

① 연구 및 개발

연구 또는 내부프로젝트의 연구단계에 대한 지출은 발생시점에 비용으로 인식하고 있습니다. 개발단계의 지출은 자산을 완성할 수 있는 기술적 실현가능성, 자산을 완성하여 사용하거나 판매하려는 기업의 의도와 능력 및 필요한 자원의 입수가능성, 무형자산의 미래 경제적 효익을 모두 제시할 수 있고, 관련 지출을 신뢰성 있게 측정할 수 있는 경우에 무형자산으로 인식하고 있으며, 기타 개발관련 지출은 발생시점에 비용으로 인식하고 있습니다.

② 후속지출

후속지출은 관련되는 특정자산에 속하는 미래의 경제적 효익이 증가하는 경우에만 자본화하며, 내부적으로 창출한 영업권 및 상표명 등을 포함한 다른 지출들은 발생 즉시 비용화하고 있습니다.

(8) 차입원가

적격자산의 취득, 건설 또는 제조와 직접 관련된 차입원가는 당해 자산 원가의 일부로 자본화하고 있으며, 기타차입원가는 발생기간에 비용으로 인식하고 있습니다. 적격자산이란 의도된 용도로 사용하거나 판매가능한 상태가 될 때까지 상당한 기간을 필요로 하는 자산을 말하며, 금융자산과 단기간 내에 제조되거나 다른 방법으로 생산되는 재고자산은 적격자산에 해당되지 아니하며, 취득시점에 의도된 용도로 사용할 수 있거나 판매가능한 상태에 있는 자산인 경우에도 적격자산에 해당되지 아니합니다.

적격자산을 취득하기 위한 목적으로 특정하여 차입한 자금을 한하여, 보고기간 동안 그 차입금으로부터 실제 발생한 차입원가에서 당해 차입금의 일시적 운용에서 생긴 투자수익을 차감한 금액을 자본화가능차입원가로 결정하며, 일반적인 목적으로 자금을 차입하고 이를 적격자산의 취득을 위해 사용하는 경우에 한하여 당해 자산 관련 지출액에 자본화이자율을 적용하는 방식으로 자본화가능차입원가를 결정하고 있습니다. 자본화이자율은 보고기간동안 차입한 자금(적격자산을 취득하기 위해 특정 목적으로 차입한 자금 제외)으로부터 발생한 차입원가를 가중평균하여 산정하고 있습니다. 보고기간 동안 자본화한 차입원가는 당해 기간 동안 실제 발생한 차입원가를 초과할 수 없습니다.

(9) 투자부동산

임대수익이나 시세차익 또는 두 가지 모두를 얻기 위하여 보유하고 있는 부동산은 투자부동산으로 분류하고 있습니다. 투자부동산은 취득시 발생한 거래원가를 포함하여 최초 인식시점에 원가로 측정하며, 최초 인식 후에는 취득원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액을 장부금액으로 표시하고 있습니다.

후속원가는 자산으로부터 발생하는 미래의 경제적 효익이 유입될 가능성이 높으며, 그 원가를 신뢰성 있게 측정할 수 있는 경우에 한하여 자산의 장부금액에 포함하거나 적절한 경우 별도의 자산으로 인식하고 있으며, 후속지출에 의해 대체된 부분의 장부금액은 제거하고 있습니다. 한편, 일상적인 수선·유지와 관련하여 발생하는 원가는 발생시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

투자부동산 중 토지에 대해서는 감가상각을 하지 않으며, 토지를 제외한 투자부동산은 경제적 내용연수에 따라 40년을 적용하여 정액법으로 상각하고 있습니다.

투자부동산의 감가상각방법, 잔존가치 및 내용연수는 매 보고기간말에 재검토하고 이를 변경하는 것이 적절하다고 판단되는 경우 회계추정의 변경으로 회계처리하고 있습니다.

(10) 비금융자산의 손상

고객과의 계약에서 생기는 수익에 따라 인식하는 계약자산과 계약을 체결하거나 이행하기 위해 든 원가에서 생기는 자산, 종업원급여에서 발생한 자산, 생물자산, 재고자산, 이연법인세자산, 공정가치로 평가하는 투자부동산 및 매각예정으로 분류되는 비유동자산을 제외한 모든 비금융자산에 대해서는 매 보고기간말마다 자산손상을 시사하는 징후가 있는지를 검토하며, 만약 그러한 징후가 있다면 당해 자산의 회수가능액을 추정하고 있습니다. 단, 사업결합으로 취득한 영업권 및 내용연수가 비한정인 무형자산, 아직 사용할 수 없는 무형자산에 대해서는 자산손상을 시사하는 징후와 관계없이 매년 회수가능액과 장부금액을 비교하여 손상검사를 하고 있습니다.

회수가능액은 개별 자산별로, 또는 개별 자산의 회수가능액을 추정할 수 없다면 그 자산이 속하는 현금창출단위별로 회수가능액을 추정하고 있습니다. 회수가능액은 사용가치와 순공정가치 중 큰 금액으로 결정하고 있습니다. 사용가치는 자산이나 현금창출단위에서 창출될 것으로 기대되는 미래현금흐름을 화폐의 시간가치 및 미래현금흐름을 추정할 때 조정되지 아니한 자산의 특유위험에 대한 현행 시장의 평가를 반영한 적절한 할인율로 할인하여 추정합니다.

자산이나 현금창출단위의 회수가능액이 장부금액에 미달하는 경우 자산의 장부금액을 감소시키며 즉시 당기손익으로 인식하고 있습니다.

매 보고기간말에 자산에 대해 과거기간에 인식한 손상차손이 더 이상 존재하지 않거나 감소된 것을 시사하는 징후가 있는지를 검토하고 직전 손상차손의 인식시점 이후 회수가능액을 결정하는 데 사용된 추정치에 변화가 있는 경우에만 환입합니다. 손상차손환입으로 증가된 장부금액은 과거에 손상차손을 인식하기 전 장부금액의 감가상각 또는 상각 후 잔액을 초과할 수 없습니다.

(11) 리스

계약에서 대가와 교환하여, 식별되는 자산의 사용 통제권을 일정기간 이전하게 한다면 그 계약은 리스이거나 리스를 포함합니다.

1) 리스이용자

리스요소를 포함하는 계약의 개시일이나 변경유효일에 당사는 계약대가를 상대적 개별 가격에 기초하여 각 리스요소에 배분합니다. 다만, 당사는 부동산 리스에 대하여 비리스요소를 분리하지 않는 실무적 간편법을 적용하여 리스요소와 관련된 비리스요소를 하나의 리스요소로 회계처리합니다.

당사는 리스개시일에 사용권자산과 리스부채를 인식합니다. 사용권자산은 최초에 원가로 측정하며, 해당 원가는 리스부채의 최초 측정금액, 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료(받은 리스 인센티브 차감), 리스개설직접원가, 기초자산을 해체 및 제거하거나 기초자산이나 기초자산이 위치한 부지를 복구할 때 리스이용자가 부담하는 원가의 추정치로 구성됩니다.

사용권자산은 후속적으로 리스개시일부터 리스기간 종료일까지 정액법으로 감가상각합니다. 다만, 리스기간 종료일에 사용권자산의 소유권이 이전되거나 사용권자산의 원가에 매수선택권의 행사가격이 반영된 경우에는 유형자산의 감가상각과 동일한방식에 기초하여 기초자산의 내용연수 종료일까지 사용권자산을 감가상각합니다. 또한 사용권자산은 손상차손으로 인하여 감소하거나 리스부채의 재측정으로 인하여 조정될 수 있습니다.

리스부채는 리스개시일 현재 지급되지 않은 리스료의 현재가치로 최초 측정합니다. 리스료는 리스의 내재이자율로 할인하되, 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 당사의 증분차입이자율로 할인합니다. 일반적으로 당사는 증분차입이자율을 할인율로 사용합니다.

당사는 다양한 외부 재무 정보에서 얻은 이자율에서 리스의 조건과 리스 자산의 특성을 반영하기 위한 조정을 하고 증분차입이자율을 산정합니다.

리스부채 측정에 포함되는 리스료는 다음 항목으로 구성됩니다.

- 고정 리스료(실질적인 고정리스료 포함)
- 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동리스료. 최초에는 리스개시일의 지수나 요율(이율)을 사용하여 측정함
- 잔존가치보증에 따라 지급할 것으로 예상되는 금액
- 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우 매수선택권의 행사가격, 연장선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우 연장기간의 리스료, 리스기간이 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액

리스부채는 유효이자율법에 따라 상각합니다. 리스부채는 지수나 요율(이율)의 변동으로 미래 리스료가 변동되거나 잔존가치 보증에 따라 지급할 것으로 예상되는 금액이 변동되거나 매수, 연장, 종료 선택권을 행사할지에 대한 평가가 변동되거나 실질적인 고정리스료가 수정되는 경우에 재측정됩니다.

리스부채를 재측정할 때 관련되는 사용권자산을 조정하고, 사용권자산의 장부금액이영(0)으로 줄어드는 경우에는 재측정 금액을 당기손익으로 인식합니다.

당사는 재무상태표에서 투자부동산의 정의를 충족하지 않는 사용권자산을 '유형자산'으로 표시하고 리스부채는 다른 부채와 별도로 표시하였습니다.

단기리스와 소액 기초자산 리스

당사는 사무용기기를 포함하여 리스기간이 12개월 이내인 단기리스와 소액 기초자산 리스에 대하여 사용권자산과 리스부채를 인식하지 않는 실무적 간편법을 선택하였습니다. 당사는 이러한 리스에 관련된 리스료를 리스기간에 걸쳐 정액법에 따라 비용으로 인식합니다.

2) 리스제공자

리스요소를 포함하는 계약의 약정일이나 변경유효일에 당사는 상대적 개별가격에 기초하여 각 리스요소에 계약대가를 배분합니다.

리스제공자로서 당사는 리스약정일에 리스가 금융리스인지 운용리스인지 판단합니다.

각 리스를 분류하기 위하여 당사는 리스가 기초자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전하는지를 전반적으로 판단합니다. 기초자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 리스이용자에게 이전하는 경우에는 리스를 금융리스로 분류하고, 그렇지 않은 경우에는 리스를 운용리스로 분류합니다. 이 평가 지표의 하나로 당사는 리스기간이 기초자산의 경제적 내용연수의 상당 부분을 차지하는지 고려합니다.

당사가 중간리스제공자인 경우에는 상위리스와 전대리스를 각각 회계처리합니다. 또한 전대리스의 분류는 기초자산이 아닌 상위리스에서 생기는 사용권자산에 따라 판단합니다. 상위리스가 인식 면제규정을 적용하는 단기리스에 해당하는 경우에는 전대리스를 운용리스로 분류합니다.

약정에 리스요소와 비리스요소가 모두 포함된 경우에 당사는 기업회계기준서 제 1115호를 적용하여 계약 대가를 배분합니다.

당사는 리스순투자에 대하여 기업회계기준서 제1109호의 제거와 손상 규정을 적용합니다. 당사는 추가로 리스총투자를 계산하는데 사용한 무보증잔존가치에 대한 정기적인 재검토를 수행하고 있습니다.

당사는 운용리스로 받는 리스료를 '기타수익'의 일부로써 리스기간에 걸쳐 정액 기준에 따라 수익으로 인식합니다.

(12) 비파생금융부채

당사는 계약상 내용의 실질과 금융부채의 정의에 따라 금융부채를 당기손익인식금융부채와 기타금융부채로 분류하고, 계약의 당사자가 되는 때에 재무상태표에 인식하고 있습니다.

① 당기손익인식금융부채

당기손익인식금융부채는 단기매매금융부채나 최초 인식시점에 당기손익인식금융부채로 지정한 금융부채를 포함하고 있습니다. 당기손익인식금융부채는 최초 인식 후 공정가치로 측정하며, 공정가치의 변동은 당기손익으로 인식하고 있습니다. 한편, 최초 인식시점에 취득과 관련하여 발생한 거래비용은 발생 즉시 당기손익으로 인식하고 있습니다.

② 기타금융부채

당기손익인식금융부채로 분류되지 않은 비파생금융부채는 기타금융부채로 분류하고 있습니다. 기타금융부채는 최초 인식시 발행과 직접 관련되는 거래원가를 차감한 공정가치로 측정하고 있습니다. 후속적으로 기타금융부채는 유효이자율법을 적용하여 상각후원가로 측정되며, 이자비용은 유효이자율법을 적용하여 인식합니다.

③ 금융부채의 제거

금융부채는 소멸한 경우 즉, 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료된 경우에만 재무상태표에서 제거하고 있습니다. 당사는 금융부채의 계약조건이 변경되어 현금흐름이 실질적으로 달라진 경우 기존 부채를 제거하고 새로운 계약에 근거하여 새로운 금융부채를 공정가치로 인식합니다.

금융부채의 제거 시에, 장부금액과 지급한 대가(양도한 비현금자산이나 부담한 부채를 포함)의 차액은 당기손익으로 인식합니다.

(13) 금융보증계약

당사가 제공한 금융보증계약은 최초 인식시 공정가치로 측정되며, 후속적으로는 다음 중 큰 금액으로 측정합니다.

- ① 기업회계기준서 제1109호 '금융상품'에 따라 기대신용손실로 결정된 금액
- ② 최초 인식금액에서 기업회계기준서 제1115호에 따라 인식한 이익누계액을 차감한 금액

(14) 종업원급여

① 단기종업원급여

종업원이 관련 근무용역을 제공한 보고기간말부터 12개월 이내에 결제될 단기종업원급여는 근무용역과 교환하여 지급이 예상되는 금액을, 근무용역이 제공된 때에 당기손익으로 인식하고 있습니다. 단기종업원급여는 할인하지 않은 금액으로 측정하고 있습니다.

② 기타장기종업원급여

종업원이 관련 근무용역을 제공한 보고기간말부터 12개월 이내에 지급되지 않을 기타장기종업원급여는 당기와 과거기간에 제공한 근무용역의 대가로 획득한 미래의 급여액을 현재가치로 할인하고 있습니다. 재측정에 따른 변동은 발생한 기간에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

③ 퇴직급여: 확정기여제도

확정기여제도와 관련하여 일정기간 종업원이 근무용역을 제공하였을 때에는 그 근무용역과 교환하여 확정기여제도에 납부해야 할 기여금에 대하여 자산의 원가에 포함하는 경우를 제외하고는 당기손익으로 인식하고 있습니다. 납부해야 할 기여금은 이미 납부한 기여금을 차감한 후 부채로 인식하고 있습니다. 또한, 이미 납부한 기여금이 보고기간말 이전에 제공된 근무용역에 대해 납부하여야 하는 기여금을 초과하는 경우에는 초과 기여금 때문에 미래 지급액이 감소하거나 현금이 환급되는 만큼을 자산으로 인식하고 있습니다.

④ 퇴직급여: 확정급여제도

보고기간말 현재 확정급여제도와 관련된 확정급여부채는 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감하여 인식하고 있습니다.

확정급여부채는 매년 독립적인 계리사에 의해 예측단위적립방식으로 계산되고 있습니다. 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감하여 산출된 순액이 자산일 경우, 제도로부터 환급받거나 제도에 대한 미래기여금이 절감되는 방식으로 이용가능한 경제적 효익의 현재가치를 한도로 자산을 인식하고 있습니다.

순확정급여부채의 재측정요소는 보험수리적손익, 순확정급여부채의 순이자에 포함된 금액을 제외한 사외적립자산의 수익 및 순확정급여부채의 순이자에 포함된 금액을 제외한 자산 인식상한효과의 변동으로 구성되어 있으며, 즉시 기타포괄손익으로 인식됩니다. 당사는 순확정급여부채의 순이자를 순확정급여부채에 연차보고기간 초에 결정된 할인율을 곱하여 결정하며 보고기간 동안 기여금 납부와 급여지급으로 인한 순확정급여부채의 변동을 고려하고 있습니다. 확정급여제도와 관련된 순이자비용과 기타비용은 당기손익으로 인식됩니다.

제도의 개정이나 축소가 발생하는 경우, 과거근무에 대한 효익의 변동이나 축소에 따른 손익은 즉시 당기손익으로 인식하고 있습니다. 당사는 확정급여제도의 정산이 일어나는 때에 정산으로 인한 손익을 인식하고 있습니다.

(15) 충당부채

충당부채는 과거사건의 결과로 존재하는 현재의무(법적의무 또는 의제의무)로서, 당해 의무를 이행하기 위하여 경제적효익을 갖는 자원이 유출될 가능성이 높으며 그 의무의 이행에 소요되는 금액을 신뢰성 있게 추정할 수 있는 경우에 인식하고 있습니다.

충당부채로 인식하는 금액은 관련된 사건과 상황에 대한 불가피한 위험과 불확실성을 고려하여 현재의무를 보고기간말에 이행하기 위하여 소요되는 지출에 대한 최선의 추정치입니다. 화폐의 시간가치 효과가 중요한 경우 충당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 평가하고 있습니다.

충당부채를 결제하기 위해 필요한 지출액의 일부 또는 전부를 제3자가 변제할 것이 예상되는 경우 이행한다면 변제를 받을 것이 거의 확실하게 되는 때에 한하여 변제금액을 인식하고 별도의 자산으로 회계처리하고 있습니다.

매 보고기간말마다 충당부채의 잔액을 검토하고, 보고기간말 현재 최선의 추정치를 반영하여 조정하고 있습니다. 의무이행을 위하여 경제적효익이 내재된 자원이 유출될 가능성이 더 이상 높지 아니한 경우에는 관련 충당부채를 환입하고 있습니다.

(16) 외화거래

재무제표 작성에 있어서 당사의 기능통화 외의 통화(외화)로 이루어진 거래는 거래일의 환율을 적용하여 기록하고 있습니다. 매 보고기간말에 화폐성 외화항목은 보고기간말의 마감환율로 환산하고 있으며, 비화폐성 외화항목은 거래일의 환율로 환산하고 있습니다.

화폐성항목의 결제시점에 생기는 외환차이와 화폐성항목의 환산으로 인해 발생한 외환차이는 모두 당기손익으로 인식하고 있습니다. 비화폐성항목에서 발생한 손익을 기타포괄손익으로 인식하는 경우에는 그 손익에 포함된 환율변동효과도 기타포괄손익으로 인식하고, 당기손익으로 인식하는 경우에는 환율변동효과도 당기손익으로 인식하고 있습니다.

(17) 납입자본

보통주는 자본으로 분류하며, 자본거래에 직접 관련되어 발생하는 증분원가는 세금효과를 반영한 순액으로 자본에서 차감하고 있습니다.

우선주는 상환하지 않아도 되거나 당사의 선택에 의해서만 상환되는 경우와 배당의 지급이 당사의 재량에 의해 결정된다면 자본으로 분류하고, 당사의 주주총회에서 배당을 승인하면 배당금을 인식하고 있습니다. 주주가 특정일이나 그 이후에 확정되거나 확정가능한 금액의 상환을 청구할 수 있거나 의무적으로 상환해야 하는 우선주는 부채로 분류하고 있습니다. 관련 배당은 발생시점에 이자비용으로 보아 당기손익으로 인식하고 있습니다.

당사가 자기지분상품을 재취득하는 경우에 이러한 지분상품은 자기주식의 과목으로 자본에서 직접 차감하고 있습니다. 자기지분상품을 매입 또는 매도하거나 발행 또는 소각하는 경우의 손익은 당기손익으로 인식하지 않습니다. 당사 또는 당사 내의 다른 기업이 자기주식을 취득하여 보유하는 경우 지급하거나 수취한 대가는 자본에서 직접 인식하고 있습니다.

(18) 주식기준보상

당사는 제공받는 재화나 용역의 대가로 종업원에게 주식이나 주식선택권을 부여하는주식결제형 주식보상거래에 대하여 제공받는 재화나 용역의 공정가치 또는 제공받는재화나 용역의 공정가치를 신뢰성있게 측정할 수 없다면 부여한 지분상품의 공정가치에 기초하여 재화나 용역의 공정가치를 간접 측정하고 그 금액을 가득기간 동안에 종업원급여(당기비용)과 자본으로 인식하고 있습니다. 주식선택권의 가득조건이 용역제공조건 또는 시장조건이 아닌 가득조건인 경우에는 궁극적으로 가득되는 주식선택권의 실제 수량에 기초하여 결정되도록 인식된 종업원비용을 조정하고 있습니다.

(19) 고객과의 계약에서 생기는 수익

고객과의 계약에서 생기는 수익과 관련된 당사의 회계정책은 주석 27(4)에 기술되어 있습니다.

(20) 금융수익과 비용

당사의 금융수익과 금융비용은 다음으로 구성되어 있습니다.

- 이자수익
- 이자비용
- 비지배지분 매입과 관련한 과생상품평가손실

이자수익 혹은 이자비용은 유효이자율법을 사용하여 인식하였습니다. 유효이자율법은 금융상품의 기대존속기간에 추정되는 미래현금지급액이나 수취액의 현재가치를 금융자산의 총장부금액이나 금융부채의 상각후원가와 정확하게 일치시키는 이자율입니다.

(21) 법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성되어 있으며, 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식되는 거래나 사건 또는 사업결합에서 발생하는 세액을 제외하고는 당기손익으로 인식하고 있습니다.

법인세와 관련된 이자와 벌금은 법인세에 해당하는지 판단하고 법인세에 해당한다면 기업회계기준서 제1012호 '법인세'를 적용하고 법인세에 해당하지 않는다면 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채, 우발자산'을 적용하고 있습니다.

① 당기법인세

당기법인세는 당기의 과세소득을 기초로 산정하고 있습니다. 과세소득은 포괄손익계산서상의 법인세비용차감전순이익에서 다른 과세기간에 가산되거나 차감될 손익 및 비과세항목이나 손금불인정항목을 제외하므로 포괄손익계산서상 손익과 차이가 있습니다. 당사의 당기법인세와 관련된 미지급법인세는 확정되었거나 실질적으로 확정된 세율을 사용하여 계산하고 있습니다.

당기법인세자산과 당기법인세부채는 다음의 조건을 모두 충족하는 경우에만 상계를 합니다.

- 인식된 금액에 대한 법적으로 집행가능한 상계권리를 가지고 있음
- 순액으로 결제하거나, 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도가 있음

② 이연법인세

이연법인세부채와 이연법인세자산을 측정할 때에는 보고기간말에 당사가 관련 자산과 부채의 장부금액을 회수하거나 결제할 것으로 예상되는 방식에 따른 세효과를 반영하고 있습니다. 종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분에 관한 가산할 일시적차이에 대해서 당사가 일시적차이의 소멸시점을 통제할 수 있으며, 예측가능한 미래에 일시적차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고는 모두 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한, 차감할 일시적차이로 인하여 발생하는 이연법인세자산은 일시적차이가 예측가능한 미래에 소멸할 가능성이 높고, 일시적차이가 사용될 수 있는 기간에 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에 인식하고 있습니다.

이연법인세자산의 장부금액은 매 보고기간말에 검토하고, 이연법인세자산으로 인한혜택이 사용되기에 충분한 과세소득이 발생할 가능성이 더 이상 높지 않은 경우 이연법인세자산의 장부금액을 감소시키고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 보고기간말 현재 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법에 근거하여 당해 자산이 실현되거나 부채가 지급될 보고기간에 적용될 것으로 기대되는 세율을 사용하여 측정하고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 동일 과세당국이 부과하는 법인세이고, 당사가 인식된 금액을 상계할 수 있는 법적 권한을 가지고 있으며 당기 법인세부채와 자산을 순액으로결제할 의도가 있는 경우에만 상계하고 있습니다.

(22) 주당이익

당사는 보통주 기본주당이익과 희석주당이익을 계속영업손익과 당기순손익에 대하여 계산하고 포괄손익계산서에 표시하고 있습니다. 기본주당이익은 보통주에 귀속되는 당기순손익을 보고기간 동안에 유통된 보통주식수를 가중평균한 주식수로 나누어 계산하고 있습니다. 희석주당이익은 전환사채와 종업원에게 부여한 주식기준보상 등 모든 희석화 효과가 있는 잠재적 보통주의 영향을 고려하여 보통주에 귀속되는 당기순손익 및 가중평균유통보통주식수를 조정하여 계산하고 있습니다.

(23) 미적용 제·개정 기준서

제정·공표되었으나 2021년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지 아니한 주요 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다. 당사는 재무제표 작성시 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 조기적용하지 아니하였습니다.

다음의 제·개정 기준서는 당사에 중요한 영향을 미치지 않을 것으로 판단됩니다.

- 2021년 6월 30일을 초과하는 기간에 대한 COVID-19관련 임차료 면제/할인/유예(기업회계기준서 제1116호 '리스')
- 개념체계 참조 (기업회계기준서 제1103호 '사업결합')
- K-IFRS 연차개선 2018-2020
- 의도한 사용 전의 매각금액 (기업회계기준서 제1016호 '유형자산')
- 부채의 유동/비유동 분류 (기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시')
- 기업회계기준서 제1117호 '보험계약' 및 그 개정안
- 회계정책의 공시(기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시')
- 회계추정의 정의(기업회계기준서 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류')

5. 재무위험관리

당사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(외환위험, 가격위험, 현금흐름 및 공정가치 이자율 위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융위험에 노출되어 있습니다. 당사의 전반적인 위험관리는 당사의 재무성과에 잠재적으로 불리할 수 있는 효과를 최소화하는데 중점을 두고 있습니다.

위험관리는 이사회에서 승인한 정책에 따라 중앙 자금부서(자금팀)에 의해 이루어지고 있습니다. 자금팀은 관계부서들과 긴밀히 협력하여 금융위험을 식별, 평가 및 회피하고 있습니다.

1) 시장위험

시장위험이란 환율, 이자율 등 시장가격의 변동으로 인하여 금융상품의 공정가치나 미래 현금흐름이 변동할 위험을 의미합니다. 시장가격 관리의 목적은 수익은 최적화하는 반면 수용 가능한 한계 이내로 시장위험 노출을 관리 및 통제하는 것입니다.

이자율 위험

이자율 위험은 변동이자율 조건으로 차입한 차입금과 변동이자율 조건으로 발행한 사채에서 비롯됩니다. 당사는 이자율 위험에 대해 다양한 방법의 분석을 수행하고 있으며, 이자율변동 위험을 최소화하기 위해 재융자, 기존 차입금의 갱신, 대체적인 용자 및 위험회피 등 다양한 방법을 검토하여 당사 입장에서 가장 유리한 자금조달 방안에 대한 의사결정을 수행하고 있습니다.

당기말 현재 변동금리조건 차입금 장부금액은 93,000백만원이며, 다른 변수가 일정하고 변동금리 조건 차입금에 대한 이자율이 1% 상승 (하락)할 경우 당기 법인세비용차감전순이익은 930백만원 감소(증가)합니다.

2) 신용위험

신용위험은 전사 차원에서 관리되고 있습니다. 신용위험은 보유하고 있는 수취채권 및 확정계약을 포함한 거래처에 대한 신용위험 뿐만 아니라 현금 및 현금성자산, 은행 및 금융기관 예치금으로부터 발생하고 있습니다. 은행 및 금융기관의 경우, 독립적인 신용등급기관으로부터의 신용등급이 우량한 경우에 한하여 거래를 하고 있습니다. 일반거래처의 경우 고객의 재무상태, 과거 경험 등 기타 요소들을 고려하여 신용을 평가하게 됩니다.

금융자산의 장부금액은 신용위험에 대한 최대노출정도를 나타냅니다. 당기말과 전기말 현재 당사의 신용위험에 대한 최대노출정도는 다음과 같습니다.

| (단위: 천원) | | |
|-----------|------------|------------|
| 구 분 | 당기말 | 전기말 |
| 금융보증계약(*) | 65,257,129 | 66,270,411 |

(*) 주식 35에 기술하고 있는 금융보증계약과 관련된 당사의 신용위험에 대한 최대노출정도는 보증이 청구되면 당사가 지급하여야 할 최대금액입니다.

신용위험에 노출된 금융자산 중 상기 금융보증계약을 제외한 나머지 금융자산은 장부금액이 신용위험에 대한 최대 노출정도를 가장 잘 나타내는 경우에 해당하여 상기 공시에서 제외하고 있습니다.

3) 유동성 위험

유동성 위험관리는 충분한 현금의 유지, 적절하게 약정된 신용한도금액으로부터의 자금 여력 및 시장포지션을 결제할 수 있는 능력 등을 포함하고 있습니다. 당사의 금융부채를 보고 기간 종료일로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분한 내역은 다음과 같습니다. 표시된 현금흐름은 할인하지 않은 금액입니다.

| (단위:천원) | | | | |
|-----------|-------------|------------|---------|-------------|
| 구 분 | 잔존계약만기 | | | |
| | 1년 미만 | 1년에서 5년 이하 | 5년 초과 | 합 계 |
| 당기말: | | | | |
| 차입금 | 92,462,208 | 23,410,485 | - | 115,872,693 |
| 매입채무및기타채무 | 12,174,749 | 23,774 | - | 12,198,523 |
| 기타금융부채 | - | 20,138,571 | - | 20,138,571 |
| 금융보증계약 | 24,512,549 | 40,744,580 | - | 65,257,129 |
| 리스부채 | 2,822,796 | 8,338,481 | - | 11,161,277 |
| 합 계 | 131,972,302 | 92,655,891 | - | 224,628,193 |
| 전기말: | | | | |
| 차입금 | 81,044,500 | 31,966,555 | - | 113,011,055 |
| 매입채무및기타채무 | 14,399,010 | - | - | 14,399,010 |
| 금융보증계약 | 58,757,211 | 7,513,200 | - | 66,270,411 |
| 리스부채 | 2,827,132 | 4,479,958 | 153,465 | 7,460,555 |
| 합 계 | 157,027,853 | 43,959,713 | 153,465 | 201,141,031 |

4) 자본위험

당사의 자본관리 목적은 계속기업으로서 주주 및 이해당사자들에게 이익을 지속적으로 제공할 수 있는 능력을 보호하고 자본비용을 절감하기 위해 최적 자본구조를 유지하는 것입니다. 당사는 자본조달비율에 기초하여 자본을 관리하고 있습니다.

당기말과 전기말 현재 자본조달비율은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | |
|--------------|-------------|-------------|
| 구 분 | 당기말 | 전기말 |
| 차입금총계 | 113,000,000 | 108,000,000 |
| 차감: 현금및현금성자산 | (2,495,630) | (4,678,500) |
| 순차입금(A) | 110,504,370 | 103,321,500 |
| 자본총계(B) | 502,315,571 | 505,211,018 |
| 총자본(C=A+B) | 612,819,941 | 608,532,518 |
| 자본조달비율(A/C) | 18.03% | 16.98% |

6. 공정가치

당기 중 당사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

(1) 당기말과 전기말 현재 금융상품의 종류별 장부금액 및 공정가치는 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | | | |
|--------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 구 분 | 당기말 | | 전기말 | |
| | 장부금액 | 공정가치 | 장부금액 | 공정가치 |
| 금융자산 | | | | |
| 현금및현금성자산 | 2,495,630 | 2,495,630 | 4,678,500 | 4,678,500 |
| 단기투자자산 | 76,761,851 | 76,761,851 | 116,083,125 | 116,083,125 |
| 매출채권및기타채권 | 17,497,371 | 17,497,371 | 6,872,858 | 6,872,858 |
| 장기금융자산 | 3,500 | 3,500 | 3,500 | 3,500 |
| 장기투자자산(지분상품) | 2,192,703 | 2,192,703 | 1,903,046 | 1,903,046 |
| 금융자산 합계 | 98,951,055 | 98,951,055 | 129,541,029 | 129,541,029 |
| 금융부채 | | | | |
| 단기차입금 | 90,500,000 | 90,500,000 | 78,000,000 | 78,000,000 |
| 기타금융부채 | 20,821,645 | 20,821,645 | 191,035 | 191,035 |
| 매입채무및기타채무 | 23,774 | 23,774 | - | - |
| 장기차입금 | 22,500,000 | 22,316,338 | 30,000,000 | 29,887,512 |
| 장기파생부채 | 1,827,791 | 1,827,791 | - | - |
| 금융부채 합계 | 135,673,210 | 135,489,548 | 108,191,035 | 108,078,547 |

유동으로 분류되는 매출채권및기타채권과 매입채무및기타채무는 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치에 해당하여 공정가치 공시에서 제외하였습니다. 또한, 당기 리스부채의 공정가치 공시는 요구되지 않습니다.

(2) 공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

- 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 (조정되지 않은) 공시가격(수준 1)
- 직접적으로(예: 가격) 또는 간접적으로(예: 가격에서 도출되어) 관측가능한, 자산이 부채에 대한 투입변수. 단 수준 1에 포함된 공시가격은 제외함(수준 2)
- 관측가능한 시장자료에 기초하지 않은, 자산이나 부채에 대한 투입변수(관측가능하지 않은 투입변수)(수준 3)

당기말과 전기말 현재 공정가치로 측정되는 금융상품의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

① 당기말

| (단위:천원) | | | | |
|--------------|------|------------|-----------|------------|
| 구분 | 수준 1 | 수준 2 | 수준 3 | 합계 |
| 금융자산 | | | | |
| 단기투자자산(기타상품) | - | 76,761,851 | - | 76,761,851 |
| 장기투자자산(지분상품) | - | - | 2,192,703 | 2,192,703 |
| 합 계 | - | 76,761,851 | 2,192,703 | 78,954,554 |

② 전기말

| (단위:천원) | | | | |
|--------------|------|-------------|-----------|-------------|
| 구분 | 수준 1 | 수준 2 | 수준 3 | 합계 |
| 금융자산 | | | | |
| 단기투자자산(기타상품) | - | 116,083,125 | - | 116,083,125 |
| 장기투자자산(지분상품) | - | - | 1,903,046 | 1,903,046 |
| 합 계 | - | 116,083,125 | 1,903,046 | 117,986,171 |

(3) 당기말 수준2와 수준3으로 분류되는 금융상품의 가치평가기법 및 투입변수는 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | | | | |
|--------------|------------|----|-------------------|---------------|---------------------------|
| 구 분 | 공정가치 | 수준 | 가치평가기법 | 투입변수 | 수준3 투입변수 범위 |
| 금융자산 | | | | | |
| 단기투자자산(기타상품) | 76,761,851 | 2 | 순자산가치평가 | 신용위험이 반영된 할인율 | - |
| 장기투자자산(지분상품) | 2,192,703 | 3 | 이익접근법 (현재가치기법) | 사업위험이 반영된 할인율 | 할인율:12.92% 영구성장률:1.00% |

(4) 수준3 공정가치의 기중 변동내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | |
|-----------------|-----------|
| 구 분 | 지분상품 |
| 전기초 | 2,460,804 |
| 기타포괄손익에 포함된 손익 | |
| - 미실현 공정가치의 순변동 | (557,758) |
| 전기말 | 1,903,046 |
| 당기초 | 1,903,046 |
| 기타포괄손익에 포함된 손익 | |
| - 미실현 공정가치의 순변동 | 289,657 |
| 당기말 | 2,192,703 |

7. 범주별 금융상품

(1) 당기말과 전기말 현재 금융상품의 분류 내역은 다음과 같습니다.

① 당기말

| (단위:천원) | | | | | |
|-----------|------------------|--------------------------|---------------------------|-------------|-------------------------|
| 금융자산/부채 | 상각후원가 측정 금융자산 | 당기손익-공정가 치 측정 금융자산 | 기타포괄손익- 공정가치측정 지분상품 | 기타금융부채 | 당기손익-공정가 치 측정금융부채 |
| 현금및현금성자산 | 2,495,630 | - | - | - | - |
| 단기투자자산 | - | 76,761,851 | - | - | - |
| 장기투자자산 | - | - | 2,192,703 | - | - |
| 매출채권및기타채권 | 30,439,591 | - | - | - | - |
| 장기금융자산 | 3,500 | - | - | - | - |
| 차입금 | - | - | - | 113,000,000 | - |
| 매입채무및기타채무 | - | - | - | 12,198,524 | - |
| 기타금융부채 | - | - | - | 20,821,645 | - |
| 파생부채 | - | - | - | - | 1,827,791 |
| 합 계 | 32,938,721 | 76,761,851 | 2,192,703 | 146,020,169 | 1,827,791 |

② 전기말

| (단위:천원) | | | | |
|-----------|------------------|----------------------|---------------------------|-------------|
| 금융자산/부채 | 상각후원가 측정 금융자산 | 당기손익-공정가치 측정 금융자산 | 기타포괄손익- 공정가치측정 지분상품 | 기타금융부채 |
| 현금및현금성자산 | 4,678,500 | - | - | - |
| 단기투자자산 | - | 116,083,125 | - | - |
| 장기투자자산 | - | - | 1,903,046 | - |
| 매출채권및기타채권 | 45,964,033 | - | - | - |
| 장기금융자산 | 3,500 | - | - | - |
| 차입금 | - | - | - | 108,000,000 |
| 매입채무및기타채무 | - | - | - | 14,399,010 |
| 기타금융부채 | - | - | - | 191,035 |
| 합 계 | 50,646,033 | 116,083,125 | 1,903,046 | 122,590,045 |

(2) 당기와 전기 중 금융상품의 범주별 순손익은 다음과 같습니다.

① 당기

| (단위:천원) | | | | | |
|--------------|------------------|----------------------|---------------------------|-------------|---------------------|
| 구 분 | 상각후원가 측정 금융자산 | 당기손익-공정가치 측정 금융자산 | 기타포괄손익- 공정가치측정 지분상품 | 기타금융부채 | 당기손익-공정가치 측정금융부채 |
| 평가손익(당기손익) | - | - | - | - | 1,421,863 |
| 평가손익(기타포괄손익) | - | - | 225,932 | - | - |
| 이자수익(이자비용) | 1,334,889 | 870,162 | - | (3,719,230) | - |
| 외환손익 | 39,036 | - | - | - | - |

② 전기

| (단위:천원) | | | | | |
|--------------|------------------|--------------------------|---------------------------|---------------------------|-------------|
| 구 분 | 상각후원가 측정 금융자산 | 당기손익-공정가 치 측정 금융자산 | 기타포괄손익- 공정가치측정 지분상품 | 기타포괄손익- 공정가치측정 채무상품 | 기타금융부채 |
| 평가손익(기타포괄손익) | - | - | (435,051) | - | - |
| 이자수익(이자비용) | 792,657 | 320,882 | - | - | (2,350,839) |
| 외환손익 | (443) | - | - | - | - |

8. 현금및현금성자산

당기말과 전기말 현재 현금및현금성자산은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | |
|---------|-----------|-----------|
| 구 분 | 당기말 | 전기말 |
| 보통예금 등 | 2,495,630 | 4,678,500 |

9. 사용이 제한된 금융자산

당기말과 전기말 현재 사용이 제한된 금융자산은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | | |
|---------|---------|-------|-------|
| 구 분 | 내 역 | 당기말 | 전기말 |
| 장기금융자산 | 당좌개설보증금 | 3,500 | 3,500 |

10. 매출채권 및 기타채권

(1) 당기말과 전기말 현재 매출채권및기타채권의 내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | |
|-----------|------------|------------|
| 구 분 | 당기말 | 전기말 |
| 유동 | | |
| 매출채권 | 10,162,999 | 14,119,865 |
| 미수금 | 2,711,513 | 2,806,706 |
| 미수수익 | 67,708 | 164,604 |
| 관계사대여금 | - | 22,000,000 |
| 소 계 | 12,942,220 | 39,091,175 |
| 비유동 | | |
| 보증금 | 1,869,154 | 1,825,360 |
| 장기성관계사대여금 | 15,000,000 | 5,000,000 |
| 장기성미수금 | 628,217 | 47,498 |
| 소 계 | 17,497,371 | 6,872,858 |
| 합 계 | 30,439,591 | 45,964,033 |

(2) 당기와 전기 중 매출채권및기타채권의 손실충당금의 변동은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | |
|---------|----|-----------|
| 구 분 | 당기 | 전기 |
| 기초금액 | - | 356,615 |
| 손상차손 | - | 2,594 |
| 제각 | - | (359,209) |
| 기말금액 | - | - |

(3) 당기말과 전기말 현재 매출채권 연령은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | |
|---------------|------------|------------|
| 구 분 | 당기말 | 전기말 |
| 정상채권 | 9,670,285 | 14,119,865 |
| 30일 초과 60일 이하 | 594 | - |
| 60일 초과 90일 이하 | - | - |
| 90일 초과 | 492,120 | - |
| 합 계 | 10,162,999 | 14,119,865 |

당기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 매출채권은 각각 10,163백만원 및 14,120백만원입니다.

11. 기타유동자산

당기말과 전기말 현재 기타유동자산의 내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | |
|---------|-----------|-----------|
| 구 분 | 당기말 | 전기말 |
| 선급금 | 103,812 | 172,252 |
| 선급비용 | 865,893 | 742,137 |
| 기타(*) | 6,243,606 | 8,510,996 |
| 합 계 | 7,213,311 | 9,425,385 |

(*) 연결납세제도에 따라 자회사들로부터 수취해야할 법인세 납부금액 등으로 구성되어 있습니다.

12. 투자자산

(1) 당기말과 전기말 현재 투자자산의 장부금액은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | |
|----------------------|------------|-------------|
| 구 분 | 당기말 | 전기말 |
| 단기투자자산 | | |
| 수익증권 등 - 당기손익-공정가치측정 | 76,761,851 | 116,083,125 |
| 소 계 | 76,761,851 | 116,083,125 |
| 장기투자자산 | | |
| 지분증권 - 기타포괄손익-공정가치측정 | 2,192,703 | 1,903,046 |
| 소 계 | 2,192,703 | 1,903,046 |
| 합 계 | 78,954,554 | 117,986,171 |

(2) 당기말과 전기말 현재 장기투자자산의 내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | | | |
|---------|---------|--------|-----------|-----------|
| 구 분 | 회사명 | 지분율(%) | 당기말 | 전기말 |
| 지분증권 | (주)힐리언스 | 10.0% | 2,192,703 | 1,903,046 |

(3) 당기와 전기 중 장기투자자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | |
|--------------------|-----------|-----------|
| 구 분 | 당기 | 전기 |
| 기초 | 1,903,046 | 2,460,804 |
| 평가손익 (법인세효과차감전) | 289,657 | (557,758) |
| 기말 | 2,192,703 | 1,903,046 |
| 유동성대체 | - | - |
| 차감후잔액 | 2,192,703 | 1,903,046 |

13. 종속기업투자

(1) 당기말과 전기말 현재 종속기업투자의 내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | | | | |
|-----------------|------|--------|-------------|--------|-------------|
| 회사명 | 소재국가 | 당기말 | | 전기말 | |
| | | 지분율(%) | 장부가액 | 지분율(%) | 장부가액 |
| 풀무원식품(주) | 대한민국 | 100.00 | 327,860,333 | 100.00 | 327,860,333 |
| (주)풀무원푸드앤컬처(*1) | 대한민국 | 100.00 | 63,812,823 | 100.00 | 28,822,504 |
| (주)로하스아카데미 | 대한민국 | 100.00 | 7,894,099 | 100.00 | 7,894,099 |
| (주)씨디스어소시에이츠 | 대한민국 | 100.00 | 1,453,300 | 100.00 | 1,453,300 |
| 풀무원건강생활(주)(*1) | 대한민국 | 100.00 | 24,129,397 | 100.00 | 14,129,397 |
| 풀무원다논(주) | 대한민국 | 69.33 | 12,279,915 | 69.33 | 17,916,836 |
| 풀무원샘물(주)(*2) | 대한민국 | 70.00 | 54,677,070 | - | - |
| 합 계 | | | 492,106,937 | | 398,076,469 |

(*1) 당기 중 당사의 종속기업인 (주)풀무원푸드앤컬처 지분 및 풀무원건강생활(주) 지분을 추가 취득하였습니다.

(*2) 2021년 2월 1일 당사는 풀무원샘물(주)의 21% 지분을 추가 취득하여 종속기업으로 편입하였습니다. 주석 35에서 설명하고 있는 바와 같이, 당사는 풀무원샘물(주)의 비지배지분과 관련하여 Nestle Waters SAS와 매수 약정을 체결하였으며, 당사의 매수청구권, Nestle Waters SAS의 매도청구권 및 Nestle Waters SAS의 동반매도청구권 등이 포함된 주주간 약정을 체결하였습니다.

(2) 당기와 전기 중 종속기업투자의 변동내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | |
|------------|-------------|-------------|
| 구 분 | 당기 | 전기 |
| 기초 | 398,076,469 | 401,792,704 |
| 취득 | 60,052,770 | - |
| 대체 | 16,630,018 | - |
| 처분 | - | (46,287) |
| 손상(*1)(*2) | (5,636,921) | (3,679,629) |
| 기타(*3) | 22,984,601 | 9,681 |
| 기말 | 492,106,937 | 398,076,469 |

(*1) 당사는 당기 중 종속기업인 풀무원다논(주)에 대하여 순공정가치에 근거하여 종속기업 투자주식손상차손 5,636,921천원을 인식하였습니다. 풀무원다논(주)의 순공정가치는 이익 접근법에 따라 영구성장률 1.00% 및 할인율 9.06%를 적용하여 계산되었으며, 매출의 경우 항목별로 과거 사업계획대비 달성률을 고려하여 향후 연평균 9.1%의 성장을 가정하였고, 원재료비 추정 시 최근의 개선된 로스율을 가정하였으며, 광고선전비는 추정기간동안 지속적으로 개선되어 6.1%수준을 유지하는 것으로 추정하였습니다. 한편, 당사는 순공정가치의 추정시 이월결손금의 이연법인세효과가 주식을 거래할 때 실현될 것이라는 시장참여자의 기대를 가정하여 가산하였으며, 예상되는 처분부대원가는 차감하였습니다.

(*2) 당사는 전기 중 종속기업인 풀무원다논(주)에 대하여 순공정가치에 근거하여 종속기업 투자주식손상차손 3,679,629천원을 인식하였습니다. 풀무원다논(주)의 순공정가치는 이익 접근법에 따라 영구성장률 1% 및 할인율 8.63%를 적용하여 계산되었으며, 매출의 경우 항목별로 과거 사업계획대비 달성률을 고려하여 향후 연평균 8.4%의 성장을 가정하였고, 원재료비 추정 시 최근의 개선된 로스율을 가정하였으며, 광고선전비는 추정기간동안 지속적으로 개선되어 6.2%수준을 유지하는 것으로 추정하였습니다. 한편, 당사는 순공정가치의 추정시 이월결손금의 이연법인세효과가 주식을 거래할 때 실현될 것이라는 시장참여자의 기대를 가정하여 가산하였으며, 예상되는 처분부대원가는 차감하였습니다.

(*3) 주석35에서 설명하는 바와 같이 당사는 당기에 Nestle Waters SAS로부터 풀무

원샘물(주)의 30% 지분 추가취득 약정이 존재합니다. 취득 당시 약정과 관련된 주계약 및 내재파생상품은 각각 기타금융부채 및 장기과생부채로 계상하였으며, 종속기업투자로 인식하였습니다.

14. 관계기업투자

(1) 당기말과 전기말 현재 관계기업투자의 내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | | | | |
|----------|------|--------|------|--------|------------|
| 회사명 | 소재국가 | 당기말 | | 전기말 | |
| | | 지분율(%) | 장부가액 | 지분율(%) | 장부가액 |
| 풀무원샘물(주) | 대한민국 | - | - | 49.00 | 16,630,018 |

(2) 당기와 전기 중 관계기업투자주식의 변동내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | |
|---------|--------------|------------|
| 구 분 | 당기 | 전기 |
| 기초 | 16,630,018 | 16,630,018 |
| 대체(*1) | (16,630,018) | - |
| 기말 | - | 16,630,018 |

(*1) 주식 13에서 설명하는 바와 같이 풀무원샘물(주)는 당기 중 관계기업에서 종속기업으로 편입되었습니다.

15. 유형자산

(1) 당기말과 전기말 현재 유형자산의 내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | |
|---------|--------------|--------------|
| 구 분 | 당기말 | 전기말 |
| 취득원가 | 72,702,577 | 64,794,096 |
| 감가상각누계액 | (24,975,945) | (21,190,743) |
| 장부가액 | 47,726,632 | 43,603,353 |
| 토지 | 2,108,517 | 2,108,517 |
| 건물 | 29,652,786 | 30,521,693 |
| 부대설비 | 685,515 | 736,745 |
| 공기구비품 | 6,484,267 | 5,084,240 |
| 건설중인자산 | - | 97,900 |
| 사용권자산 | 8,795,548 | 5,054,258 |
| 합 계 | 47,726,633 | 43,603,353 |

(2) 당기와 전기 중 취득원가의 변동내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | | | | | | | |
|---------|-----------|------------|-----------|---------|-------------|-------------|------------|-------------|
| 취득원가 | 토지 | 건물 | 부대설비 | 구축물 | 공기구비품 | 건설중인자산 | 사용권자산 | 합계 |
| 전기초 | 2,108,517 | 30,980,537 | 1,724,057 | 5,770 | 24,197,919 | 369,933 | 5,842,076 | 65,228,809 |
| 취득 | - | 565,434 | - | - | 1,180,696 | 544,158 | 2,662,355 | 4,952,643 |
| 처분 | - | - | (123,534) | (5,770) | (4,758,845) | - | (499,207) | (5,387,356) |
| 대체 | - | 10,600 | - | - | 805,591 | (816,191) | - | - |
| 전기말 | 2,108,517 | 31,556,571 | 1,600,523 | - | 21,425,361 | 97,900 | 8,005,224 | 64,794,096 |
| 취득 | - | - | - | - | 1,381,442 | 1,784,983 | 5,844,232 | 9,010,657 |
| 처분 | - | - | - | - | (403,200) | - | (618,817) | (1,022,017) |
| 대체 | - | - | - | - | 1,882,883 | (1,882,883) | - | - |
| 기타(*) | - | (80,159) | - | - | - | - | - | (80,159) |
| 당기말 | 2,108,517 | 31,476,412 | 1,600,523 | - | 24,286,486 | - | 13,230,639 | 72,702,577 |

(*) 기타에는 당기 중 정부보조금을 이용한 취득액이 포함되어 있습니다.

(3) 당기와 전기 중 감가상각누계액의 변동내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | | | | | |
|---------|-----------|----------|---------|-------------|-----------|-------------|
| 감가상각누계액 | 건물 | 부대설비 | 구축물 | 공기구비품 | 사용권자산 | 합계 |
| 전기초 | 244,764 | 890,306 | 5,185 | 19,055,154 | 1,606,781 | 21,802,190 |
| 감가상각비 | 790,114 | 53,919 | 33 | 1,951,484 | 1,815,345 | 4,610,895 |
| 처분 | - | (80,447) | (5,218) | (4,665,517) | (471,160) | (5,222,342) |
| 전기말 | 1,034,878 | 863,778 | - | 16,341,121 | 2,950,966 | 21,190,743 |
| 감가상각비 | 788,747 | 51,230 | - | 1,855,458 | 1,894,977 | 4,590,412 |
| 처분 | - | - | - | (394,359) | (410,852) | (805,211) |
| 당기말 | 1,823,625 | 915,008 | - | 17,802,220 | 4,435,091 | 24,975,945 |

(4) 당기와 전기 중 감가상각비의 배부내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | |
|---------|-----------|-----------|
| 구분 | 당기 | 전기 |
| 판매관리비 | 2,474,507 | 2,247,913 |
| 연구개발비 | 1,821,697 | 2,009,117 |
| 매출원가 | 294,208 | 353,865 |
| 합계 | 4,590,412 | 4,610,895 |

16. 무형자산

(1) 당기말과 전기말 현재 무형자산의 내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | |
|---------|--------------|--------------|
| 구 분 | 당기말 | 전기말 |
| 취득원가 | 28,573,606 | 26,224,576 |
| 상각누계액 | (21,510,403) | (19,760,837) |
| 장부가액 | 7,063,203 | 6,463,739 |
| 산업재산권 | 427,320 | 475,848 |
| 소프트웨어 | 6,414,301 | 4,297,647 |
| 기타무형자산 | 221,582 | 1,690,244 |
| 합 계 | 7,063,203 | 6,463,739 |

(2) 당기와 전기 중 취득원가의 변동내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | | | |
|---------|-----------|-------------|-------------|-------------|
| 취득원가 | 산업재산권 | 소프트웨어 | 기타의무형자산 | 합계 |
| 전기초 | 2,389,999 | 21,190,803 | 203,911 | 23,784,713 |
| 취득 | 100,646 | 518,331 | 1,820,886 | 2,439,863 |
| 대체 | - | 317,424 | (317,424) | - |
| 전기말 | 2,490,645 | 22,026,558 | 1,707,373 | 26,224,576 |
| 취득 | 156,382 | 1,376,606 | 1,782,177 | 3,315,165 |
| 처분 | - | (1,015,985) | - | (1,015,985) |
| 대체 | - | 3,295,639 | (3,295,639) | - |
| 기타 | - | - | 49,850 | 49,850 |
| 당기말 | 2,647,027 | 25,682,818 | 243,761 | 28,573,606 |

(3) 당기와 전기 중 상각누계액의 변동내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | | | |
|---------|-----------|-------------|---------|-------------|
| 상각누계액 | 산업재산권 | 소프트웨어 | 기타의무형자산 | 합계 |
| 전기초 | 1,808,342 | 15,833,358 | 12,079 | 17,653,779 |
| 무형자산상각비 | 206,455 | 1,895,553 | 5,050 | 2,107,058 |
| 전기말 | 2,014,797 | 17,728,911 | 17,129 | 19,760,837 |
| 무형자산상각비 | 204,910 | 2,045,250 | 5,050 | 2,255,210 |
| 손상차손 | - | 510,341 | | 510,341 |
| 처분 | - | (1,015,985) | - | (1,015,985) |
| 당기말 | 2,219,707 | 19,268,517 | 22,179 | 21,510,403 |

(4) 당기와 전기 중 무형자산상각비의 배부내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | |
|---------|-----------|-----------|
| 구 분 | 당기 | 전기 |
| 판매관리비 | 2,111,102 | 1,943,943 |
| 연구개발비 | 117,747 | 114,173 |
| 매출원가 | 26,361 | 48,942 |
| 합 계 | 2,255,210 | 2,107,058 |

당기와 전기 중 비용으로 인식한 연구 및 개발 지출의 총액은 각각 24,039백만원과 25,774백만원이며 전액 연구개발비로 계상되어 있습니다.

17. 매입채무 및 기타채무

당기말과 전기말 현재 매입채무및기타채무의 내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | |
|---------|------------|------------|
| 구 분 | 당기말 | 전기말 |
| 유동 | | |
| 미지급금 | 11,211,435 | 13,454,771 |
| 미지급비용 | 220,035 | 185,755 |
| 예수보증금 | 743,279 | 758,484 |
| 소 계 | 12,174,749 | 14,399,010 |
| 비유동 | | |
| 임대보증금 | 23,774 | - |
| 합 계 | 12,198,523 | 14,399,010 |

18. 차입금

당기말과 전기말 현재 차입금의 내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | | | | | | | |
|---------|---------|---------|----------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| 구 분 | 차입처 | 최장만기일 | 당기말 연이자율(%) | 당기말 | | 전기말 | | |
| | | | | 유동 | 비유동 | 유동 | 비유동 | |
| 단기차입금 | 원화대출 | (주)국민은행 | 2022-06-26 | 3.79% | 13,000,000 | - | 13,000,000 | - |
| | 원화대출 | (주)신한은행 | 2022-07-10 | 2.96% | 20,000,000 | - | 20,000,000 | - |
| | 원화대출 | 한국산업은행 | 2022-07-12 | 2.80% | 10,000,000 | - | 15,000,000 | - |
| | 원화대출 | 중국광대은행 | 2022-08-04 | 2.72% | 30,000,000 | - | 20,000,000 | - |
| 장기차입금 | 원화대출 | KEB하나은행 | 2022-05-16 | 2.66% | 10,000,000 | - | 10,000,000 | - |
| | 원화대출(*) | 한국산업은행 | 2025-12-20 | 2.29~3.10% | 7,500,000 | 22,500,000 | - | 30,000,000 |
| 합 계 | | | | | 90,500,000 | 22,500,000 | 78,000,000 | 30,000,000 |

(*) 당사는 한국산업은행에 대한 차입금 30,000백만원과 관련하여 토지와 건물을 한국산업은행에 담보로 제공하고 있습니다. 한국산업은행이 토지와 건물에 설정한 채권최고액은 40,000백만원입니다.

19. 기타유동부채

당기말과 전기말 현재 기타유동부채의 내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | |
|---------|-----------|-----------|
| 구 분 | 당기말 | 전기말 |
| 예수금 | 916,765 | 1,213,370 |
| 선수금 | 39,161 | 27,734 |
| 기타(*) | 2,327,339 | 2,658,906 |
| 합 계 | 3,283,265 | 3,900,010 |

(*) 부가세예수금 등으로 구성되어 있습니다.

20. 리스

(1) 리스이용자

당사는 건물 및 자동차를 리스하고 있습니다. 당사는 부동산 리스 중 일부를 전대리스로 제공하였습니다.

당사는 사무용기기를 1년에서 3년간 리스하고 있습니다. 이러한 리스는 단기리스이거나 소액자산 리스에 해당합니다. 당사는 이러한 리스에 사용권자산과 리스부채를 인식하지 않는 실무적 간편법을 적용합니다.

당사가 리스이용자인 리스에 관련된 정보는 다음과 같습니다.

1) 사용권자산

투자부동산의 정의를 충족하지 않는 부동산리스와 관련된 사용권자산은 유형자산으로 표시하고 있습니다.

① 당기말

| (단위:천원) | | | |
|------------------|-------------|-----------|-------------|
| 구 분 | 건물 | 차량운반구 | 합계 |
| 2021년 1월 1일 잔액 | 4,811,547 | 242,711 | 5,054,258 |
| 감가상각비 | (1,686,355) | (208,622) | (1,894,977) |
| 사용권자산 추가 | 5,580,384 | 263,848 | 5,844,232 |
| 사용권자산의 제거 | (203,554) | (4,411) | (207,965) |
| 2021년 12월 31일 잔액 | 8,502,022 | 293,526 | 8,795,548 |

② 전기말

| (단위:천원) | | | |
|------------------|-------------|-----------|-------------|
| 구 분 | 건물 | 차량운반구 | 합계 |
| 2020년 1월 1일 잔액 | 3,917,248 | 318,047 | 4,235,295 |
| 감가상각비 | (1,620,408) | (194,937) | (1,815,345) |
| 사용권자산 추가 | 2,514,741 | 147,614 | 2,662,355 |
| 사용권자산의 제거 | (34) | (28,013) | (28,047) |
| 2020년 12월 31일 잔액 | 4,811,547 | 242,711 | 5,054,258 |

2) 리스부채의 만기분석

| (단위:천원) | | |
|-------------------------|------------|-----------|
| 구분 | 당기 | 전기 |
| 만기분석 - 할인되지 않은 계약상 현금흐름 | | |
| 1년 이내 | 2,822,796 | 2,827,132 |
| 1년 초과 ~ 5년 이내 | 8,338,481 | 4,479,958 |
| 5년 초과 | - | 153,465 |
| 할인되지 않은 리스부채 | 11,161,277 | 7,460,555 |
| 재무상태표에 인식된 리스부채 | 10,281,709 | 6,987,666 |
| 유동 리스부채 | 2,767,829 | 2,768,491 |
| 비유동 리스부채 | 7,513,880 | 4,219,175 |

3) 당기손익으로 인식한 금액

| (단위:천원) | | |
|----------------------|-----------|-----------|
| 구분 | 당기 | 전기 |
| 수익: | | |
| 사용권자산의 전대리스에서 생기는 수익 | 63,863 | 95,916 |
| 리스변경이익 | 1,465 | 48 |
| 합 계 | 65,328 | 95,964 |
| 비용: | | |
| 리스부채에 대한 이자비용 | 244,986 | 312,097 |
| 리스변경손실 | 408 | - |
| 감가상각비 | 1,894,977 | 1,815,345 |
| 기타비용(단기,소액) | 49,907 | 89,090 |
| 합 계 | 2,190,278 | 2,216,532 |

4) 현금흐름표에 인식한 금액

| (단위:천원) | | |
|------------|-------------|-------------|
| 구분 | 당기 | 전기 |
| 리스의 총 현금유출 | (2,757,921) | (2,769,236) |

(2) 리스제공자

당사는 유형자산(사용권자산)으로 표시되는 건물을 전대리스로 제공하고 있으며, 전대리스는 금융리스로 분류하였습니다. 당기에 당사는 리스채권에 대한 이자수익으로 63,863천원(전기: 95,916천원)을 인식하였습니다.

다음은 리스채권에 대한 만기분석 표이며, 보고기간 말 이후에 받게 될 리스료를 할인되지 않은 금액으로 표시하였습니다.

| (단위:천원) | | |
|---------------|-----------|-----------|
| 금융리스 | 당기말 | 전기말 |
| 1년 이내 | 1,078,562 | 961,444 |
| 1년 초과 ~ 2년 이내 | 143,571 | 1,021,051 |
| 2년 초과 ~ 3년 이내 | 146,381 | 84,909 |
| 3년 초과 ~ 4년 이내 | - | 86,546 |
| 할인되지 않은 총 리스료 | 1,368,514 | 2,153,950 |
| 미실현 금융수익 | 46,725 | 101,464 |
| 리스순투자 | 1,321,789 | 2,052,486 |

21. 법인세

(1) 당기와 전기 중 법인세비용의 구성내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | |
|------------------|-------------|-------------|
| 구 성 내 역 | 당기 | 전기 |
| 법인세부담액 | 715,160 | 1,744,489 |
| 이연법인세 변동액 | 700,158 | (303,756) |
| 자본에 직접 반영된 법인세비용 | (362,521) | (591,208) |
| 연결납세 적용에 따른 변동액 | (1,413,167) | (1,104,687) |
| 법인세비용(수익) | (360,370) | (255,162) |

(2) 당기와 전기 중 법인세비용차감전순손익과 법인세비용간의 관계는 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | |
|---------------------------------|-------------|-------------|
| 내역 | 당기 | 전기 |
| 법인세비용차감전이익 | 17,405,753 | 14,283,814 |
| 적용세율에 따른 세부담액(당기: 22%, 전기: 22%) | 3,807,266 | 3,120,439 |
| 조정사항: | | |
| 비공제비용 | 546,332 | 346,130 |
| 비과세수익 | (3,189,916) | (2,025,761) |
| 기타 | (702,061) | (1,744,704) |
| 소계 | 461,621 | (303,896) |
| 과거기간의 당기법인세에 대하여 당기에 인식한 조정액 | (821,991) | 48,734 |
| 법인세비용(수익) | (360,370) | (255,162) |
| 유효세율(*) | - | - |

(*) 당기 및 전기 법인세수익이 발생함에 따라 당기 유효세율을 계산하지 아니하였습니다.

(3) 당기말과 전기말 현재 이연법인세자산과 부채의 회수 및 결제 시기는 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | |
|----------------------|-------------|-------------|
| 구분 | 당기말 | 전기말 |
| 이연법인세자산 | | |
| 12개월 후에 회수될 이연법인세자산 | 10,885,088 | 10,339,124 |
| 12개월 이내에 회수될 이연법인세자산 | 384,476 | 277,440 |
| 이연법인세자산 합계 | 11,269,564 | 10,616,564 |
| 이연법인세부채 | | |
| 12개월 후에 결제될 이연법인세부채 | (7,427,796) | (6,087,978) |
| 12개월 이내에 결제될 이연법인세부채 | (56,396) | (43,056) |
| 이연법인세부채 합계 | (7,484,192) | (6,131,034) |
| 이연법인세자산(부채) 순액 | 3,785,372 | 4,485,530 |

(4) 당기와 전기 중 이연법인세자산(부채)의 변동내역은 다음과 같습니다.

① 당기

| (단위:천원) | | | | |
|---------|-------------|-----------|-----------|-------------|
| 구 분 | 당기초 | 당기손익 | 기타포괄손익 | 당기말 |
| 종업원급여 | 436,354 | 27,060 | (298,796) | 164,618 |
| 장기투자자산 | 3,128,028 | (140,140) | (63,725) | 2,924,163 |
| 유형자산 | (1,111,937) | (823,084) | - | (1,935,021) |
| 기타 | 2,033,085 | 598,527 | - | 2,631,612 |
| 합 계 | 4,485,530 | (337,637) | (362,521) | 3,785,372 |

② 전기

| (단위:천원) | | | | |
|---------|-----------|-----------|-----------|-------------|
| 구 분 | 전기초 | 전기손익 | 기타포괄손익 | 전기말 |
| 종업원급여 | 498,997 | 651,272 | (713,915) | 436,354 |
| 장기투자자산 | 3,005,321 | - | 122,707 | 3,128,028 |
| 유형자산 | (928,696) | (183,241) | - | (1,111,937) |
| 기타 | 1,606,152 | 426,933 | - | 2,033,085 |
| 합 계 | 4,181,774 | 894,964 | (591,208) | 4,485,530 |

(5) 당기말과 전기말 현재 미인식된 차감할 일시적차이 상세내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | |
|----------|------------|------------|
| 구 분 | 당기말 | 전기말 |
| 종속기업투자주식 | 31,147,518 | 26,147,597 |
| 파생상품금융부채 | 21,966,363 | - |
| 합 계 | 53,113,881 | 26,147,597 |

(6) 당기말과 전기말 현재 미인식된 가산할 일시적차이 상세내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | |
|----------|---------------|---------------|
| 구 분 | 당기말 | 전기말 |
| 종속기업투자주식 | (23,440,134) | (455,532) |
| 신종자본증권 | (181,451,988) | (181,446,399) |
| 합 계 | (204,892,122) | (181,901,931) |

22. 종업원급여

(1) 당기와 전기 중 비용으로 인식된 종업원급여의 내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | |
|--------------------|------------|------------|
| 구 분 | 당기 | 전기 |
| 급여 | 33,559,509 | 34,828,924 |
| 복리후생비 | 6,769,617 | 6,369,964 |
| 확정기여제도에 대한 납부 | 29,281 | 28,125 |
| 확정급여형 퇴직급여제도 관련 비용 | 3,899,817 | 4,281,260 |
| 주식결제형 주식기준보상 | 682,296 | 307,571 |
| 합 계 | 44,940,520 | 45,815,844 |

(2) 당기말과 전기말 현재 순확정급여부채(자산)의 내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | |
|-----------------------|--------------|--------------|
| 구 분 | 당기말 | 전기말 |
| 기금이 적립되는 확정급여부채의 현재가치 | 25,074,649 | 23,660,849 |
| 사외적립자산의 공정가치 | (23,473,736) | (24,196,269) |
| 합 계 | 1,600,913 | (535,420) |

(3) 당기와 전기 중 확정급여부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | |
|----------|-------------|-------------|
| 구 분 | 당기 | 전기 |
| 기초 | 23,660,849 | 23,329,948 |
| 당기근무원가 등 | 4,338,495 | 4,722,205 |
| 재측정요소 | (766,751) | (2,417,360) |
| 지급액 | (2,513,870) | (2,214,265) |
| 전출입 정산 | 355,927 | 240,321 |
| 기말 | 25,074,650 | 23,660,849 |

(4) 당기와 전기 중 사외적립자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | |
|---------|-------------|-------------|
| 구 분 | 당기 | 전기 |
| 기초 | 24,196,269 | 22,439,291 |
| 이자수익 | 438,678 | 440,944 |
| 재측정요소 | 591,414 | 827,707 |
| 기여금 | 560,000 | 2,400,000 |
| 지급액 | (2,589,993) | (1,967,849) |
| 전출입 정산 | 277,368 | 56,176 |
| 기말(*) | 23,473,736 | 24,196,269 |

(*) 정기예금 등으로 구성되어 있습니다.

(5) 당기와 전기 주요 보험수리적 가정은 다음과 같습니다.

| (단위:%) | | |
|------------|------|------|
| 구분 | 당기 | 전기 |
| 할인율 | 2.50 | 1.90 |
| 가중평균 임금상승률 | 4.98 | 4.89 |

(6) 주요 가정의 변동에 따른 당기 확정급여부채의 민감도 분석은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | |
|-----------------|-------------|-------------|
| 구 분 | 증 가 | 감 소 |
| 할인율의 1%p 변동 | (1,763,693) | 2,003,071 |
| 기대임금상승률의 1%p 변동 | 1,943,386 | (1,740,475) |

민감도 분석에 사용된 방법 및 가정은 전기와 동일합니다.

(7) 당기와 전기 중 퇴직급여제도 관련 비용의 계정과목별금액은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | |
|---------|-----------|-----------|
| 구 분 | 당기 | 전기 |
| 판매비와관리비 | 2,296,922 | 2,427,520 |
| 연구개발비 | 1,613,808 | 1,851,258 |
| 매출원가 | 18,367 | 30,607 |
| 합 계 | 3,929,098 | 4,309,385 |

한편, 상기 퇴직급여 중에서 당기와 전기 중 확정기여제도와 관련하여 비용으로 인식된 퇴직 급여는 각각 29백만원 및 28백만원입니다.

(8) 당기말 현재 할인되지 않은 연금 급여지급액의 만기 분석내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | | | | |
|---------|-----------|-----------|------------|------------|------------|
| 구 분 | 1년미만 | 1년~2년 미만 | 2~5년 미만 | 5년이상 | 합계 |
| 급여지급액 | 2,320,954 | 3,178,839 | 10,098,533 | 17,231,937 | 32,830,263 |

23. 자본금

(1) 당기말과 전기말 현재 자본금의 내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | | | | |
|------------|--------------|-------------|------|------------|------------|
| 구 분 | 수권주식수 | 발행주식수 | 액면가액 | 당기말 | 전기말 |
| 보통주 | 200,000,000주 | 38,120,542주 | 500원 | 19,060,271 | 19,060,270 |
| 상환전환우선주(*) | | 4,034,580주 | 500원 | 2,017,290 | 2,017,290 |
| 합 계 | 200,000,000주 | 42,155,122주 | | 21,077,561 | 21,077,560 |

(*) 의결권 있는 우선주로서 참가적, 누적적 상환전환우선주이며, 당사의 청산시, 잔여재산을 분배받음에 있어 우선권이 있습니다.

(2) 당기와 전기 중 자본금의 변동내역은 다음과 같습니다.

| (단위:주,천원) | | | | |
|--------------|------------|-----------|------------|-----------|
| 구 분 | 발행주식수 | | 자본금 | |
| | 보통주 | 우선주 | 보통주 | 우선주 |
| 전기초 | 38,090,950 | 4,034,580 | 19,045,475 | 2,017,290 |
| 보통주 전환청구(*1) | 29,589 | - | 14,795 | - |
| 전기말 | 38,120,539 | 4,034,580 | 19,060,270 | 2,017,290 |
| 보통주 전환청구(*2) | 3 | - | 1 | |
| 당기말 | 38,120,542 | 4,034,580 | 19,060,271 | 2,017,290 |

(*1) 2020년 7월 14일자로 제63회 사모 전환사채 중 29,587주 및 7월 16일자로 제66회 공모 전환사채 중 2주가 보통주로 전환되었습니다.

(*2) 2021년 7월 27일, 7월 30일, 8월 6일자로 제66회 공모 전환사채 중 각 1주씩 보통주로 전환되었습니다.

(3) 당기말 현재 상환전환우선주의 주요 발행 조건은 다음과 같습니다.

| 구 분 | 내 용 |
|-----------|--|
| 발행주식수 | 4,034,580주 |
| 발행금액 | 1주당 17,350원 |
| 최저배당율 | 주당발행가액의 연 2% |
| 배당의 성격 | 참가적·누적적 |
| 전환청구기간(*) | 우선주의 주주는 우선주의 발행일 이후 1년이 되는 날부터 우선주의 발행일 이후 9년 11개월이 되는 날까지 우선주의 전부 또는 일부를 보통주로 전환할 수 있는 권리가 있음 |
| 전환비율 | 우선주 1주당 보통주 1주로 하되 다음과 같은 경우 조정될 수 있음 (i) 시가를 하회하는 발행가액으로 유상증자 (ii) 준비금의 자본전입을 통한 무상증자 (iii) 주식배당 (iv) 주식분할 (v) 시가를 하회하는 전환가액 내지 행사가액으로 전환사채 또는 신주인수권부사채를 발행하는 경우 (vi) 합병, 자본의 감소 및 회사분할 등에 의하여 전환비율의 조정이 필요한 경우 |
| 상환에 관한 사항 | (i) 우선주의 주주는 우선주 발행일 후 5년이 되는 날부터 우선주의 발행일 후 10년이 되는 날까지 우선주의 전부 또는 일부에 대하여 상환을 청구할 권리를 가짐 (ii) 우선주의 상환은 발행회사가 우선주 주주의 상환 청구에 동의하고, 발행회사에 배당 가능한 이익이 있을 때에만 가능하며, 발행회사는 상환청구 3개월 이내에 우선주의 주주에게 해당 상환금액을 현금으로 상환하여야 함 |
| 상환가액 | 발행금액을 기준으로 경과일수에 대하여 이자(연복리: 5.8%)와 배당금을 가감한 금액 |

(*) 우선주의 존속기간은 발행일로부터 10년이 되는 날까지이며, 본 우선주가 존속기간 내에 보통주로 전환되지 아니한 경우 존속기간 만료일의 다음날에 보통주로 자동 전환됩니다.

24. 기타불입자본

(1) 당기말과 전기말 현재 기타불입자본의 내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | |
|----------|--------------|--------------|
| 구 분 | 당기말 | 전기말 |
| 주식발행초과금 | 142,900,226 | 142,900,146 |
| 자기주식 | (12,970,077) | (4,230,813) |
| 자기주식처분이익 | 954,966 | 954,966 |
| 감자차손 | (49,651,355) | (49,651,355) |
| 기타자본잉여금 | 4,920,841 | 4,920,841 |
| 주식매입선택권 | 1,192,931 | 307,571 |
| 기타자본조정 | 604,017 | 604,017 |
| 신종자본증권 | 181,451,969 | 181,446,399 |
| 합 계 | 269,403,518 | 277,251,772 |

(2) 당기말과 전기말 현재 신종자본증권의 상세내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | | | | |
|--------------------|------------|------------|---------------|-------------|-------------|
| 구 분 | 발행일 | 만기일 | 당기말 이자율(%) | 당기말 | 전기말 |
| 제66회 공모 전환사채 | 2019.9.30 | 2049.9.30 | 4.8 | 69,999,844 | 69,999,944 |
| 제67회 사모 채권형 신종자본증권 | 2020.8.31 | 2050.8.31 | 4.9 | 39,000,000 | 39,000,000 |
| 제68회 공모 채권형 신종자본증권 | 2020.10.29 | 2050.10.29 | 4.9 | 50,000,000 | 50,000,000 |
| 제69회 사모 채권형 신종자본증권 | 2020.11.30 | 2050.11.30 | 4.9 | 4,000,000 | 4,000,000 |
| 신종자본대출 | 2020.12.17 | 2050.12.17 | 4.9 | 20,000,000 | 20,000,000 |
| 소 계 | | | | 182,999,844 | 182,999,944 |
| 차감: 발행비용 | | | | (1,547,875) | (1,553,545) |
| 합 계 | | | | 181,451,969 | 181,446,399 |

(3) 당기말 현재 당사가 발행한 신종자본증권의 주요 발행 조건은 다음과 같습니다.

① 제66회 공모 전환사채

| 구 분 | 내 용 |
|-----------|---|
| 액면금액 | 700억원 |
| 교환 가능 주식수 | 2,592,587주(전환전: 2,592,592주) |
| 발행시 전환가액 | 1주당 27,000원 |
| 만기 | 2049년 9월 30일(회사의 선택에 따라 만기연장 가능) |
| 이자율 | 4.8%(발행일로부터 5년이 경과 시 변동 가능) |
| 이자지급 | 3개월 후급조건(회사의 선택에 따라 지급연기 가능) |
| 전환에 관한 사항 | 전환비율: 100% 전환가액조정: 시가를 하회하는 발행가액으로 유상증자, 무상증자, 주식배당, 준비금 자본 전입, 주식분할, 전환사채발행, 신주인수권부사채발행, 기타의 방법으로 주식을 발행하는 경우 및 합병, 자본의 감소, 주식분할, 주식병합시 |
| 기타 | 회사는 발행일로부터 5년 경과 시 각 이자지급일에 중도상환 가능 |

제66회 공모 전환사채 중 전기 2주 및 당기 3주가 보통주로 전환되었습니다.

② 제67회 사모 채권형 신종자본증권

| 구 분 | 내 용 |
|------|-------------------------------------|
| 액면금액 | 390억원 |
| 만기 | 2050년 8월 31일(회사의 선택에 따라 만기연장 가능) |
| 이자율 | 4.9%(발행일로부터 3년이 경과 시 변동 가능) |
| 이자지급 | 3개월 후급조건(회사의 선택에 따라 지급연기 가능) |
| 기타 | 회사는 발행일로부터 3년 경과 시 각 이자지급일에 중도상환 가능 |

③ 제68회 공모 채권형 신종자본증권

| 구 분 | 내 용 |
|------|-------------------------------------|
| 액면금액 | 500억원 |
| 만기 | 2050년 10월 29일(회사의 선택에 따라 만기연장 가능) |
| 이자율 | 4.9%(발행일로부터 3년이 경과 시 변동 가능) |
| 이자지급 | 3개월 후급조건(회사의 선택에 따라 지급연기 가능) |
| 기타 | 회사는 발행일로부터 3년 경과 시 각 이자지급일에 중도상환 가능 |

④ 제69회 사모 채권형 신종자본증권

| 구 분 | 내 용 |
|------|-------------------------------------|
| 액면금액 | 40억원 |
| 만기 | 2050년 11월 30일(회사의 선택에 따라 만기연장 가능) |
| 이자율 | 4.9%(발행일로부터 3년이 경과 시 변동 가능) |
| 이자지급 | 3개월 후급조건(회사의 선택에 따라 지급연기 가능) |
| 기타 | 회사는 발행일로부터 3년 경과 시 각 이자지급일에 중도상환 가능 |

⑤ 신종자본대출

| 구 분 | 내 용 |
|------|-------------------------------------|
| 액면금액 | 200억원 |
| 만기 | 2050년 12월 17일(회사의 선택에 따라 만기연장 가능) |
| 이자율 | 4.9%(발행일로부터 3년이 경과 시 변동 가능) |
| 이자지급 | 3개월 후급조건(회사의 선택에 따라 지급연기 가능) |
| 기타 | 회사는 발행일로부터 3년 경과 시 각 이자지급일에 중도상환 가능 |

25. 자기주식

당기말 현재 자기주식 1,349,700주를 보유하고 있습니다.

26. 이익잉여금

(1) 당기말과 전기말 현재 이익잉여금의 내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | |
|----------|-------------|-------------|
| 구 분 | 당기말 | 전기말 |
| 이익준비금 | 12,898,920 | 12,898,920 |
| 임의적립금 | 34,104,175 | 34,104,175 |
| 미처분이익잉여금 | 164,738,930 | 160,012,056 |
| 합 계 | 211,742,025 | 207,015,151 |

(2) 당기와 전기의 이익잉여금처분계산서의 내역은 다음과 같습니다.

| (단위: 원) | | | | |
|-------------------|---|-----------------|---|-----------------|
| 구 분 | 제 38(당) 기 2021년 01월 01일부터 2021년 12월 31일부터 처분예정일 : 2022년 3월 30일 | | 제 37(전) 기 2020년 01월 01일부터 2020년 12월 31일부터 처분확정일 : 2021년 3월 25일 | |
| | I. 미처분이익잉여금 | | 164,738,929,847 | |
| 1. 전기이월미처분이익잉여금 | 154,810,431,736 | | 148,867,883,081 | |
| 2. 당기순이익 | 17,766,123,779 | | 14,538,976,339 | |
| 3. 순확정급여부채의 재측정요소 | 1,059,369,244 | | 2,531,151,590 | |
| 4. 신종자본증권 수익분배금 | (8,896,994,912) | | (5,925,954,436) | |
| II. 이익잉여금처분액 | | 5,150,625,144 | | 5,201,624,838 |
| 1. 보통주 배당금 | | | | |
| 현금배당 | | | | |
| 주당배당금(액면배당률): | 3,750,625,884 | | 3,801,625,578 | |
| 당기: 102원(20.4%) | | | | |
| 전기: 102원(20.4%) | | | | |
| 2. 우선주 배당금 | | | | |
| 현금배당 | | | | |
| 주당배당금(액면배당률): | 1,399,999,260 | | 1,399,999,260 | |
| 당기: 347원(69.4%) | | | | |
| 전기: 347원(69.4%) | | | | |
| III. 차기이월미처분이익잉여금 | | 159,588,304,703 | | 154,810,431,736 |

당기와 전기의 배당금은 각각 5,202백만원과 5,199백만원입니다.

27. 수익

(1) 수익원천

당사의 주요 수익은 자회사들로부터 받는 배당금, Brand Fee, Shared Service Fee, Technical Fee 등으로 구성되어 있습니다.

| (단위: 천원) | | |
|------------------|-------------|-------------|
| 구 분 | 당 기 | 전 기 |
| 고객과의 계약에서 생기는 수익 | 105,505,008 | 101,562,917 |
| 이외 수익 | | |
| 배당수익 | 10,998,454 | 7,008,677 |
| 수익 합계 | 116,503,462 | 108,571,594 |

(2) 수익의 구분

당사의 당기와 전기 중 매출 금액을 수익인식 시기에 따라 구분한 내역은 다음과 같습니다.

| (단위: 천원) | | |
|------------------|-------------|-------------|
| 구 분 | 당 기 | 전 기 |
| 수익인식 시기: | | |
| 한 시점에 이행 | 112,005 | 22,649 |
| 기간에 걸쳐 이행 | 105,393,003 | 101,540,268 |
| 고객과의 계약에서 생기는 수익 | 105,505,008 | 101,562,917 |
| 이외 수익 | 10,998,454 | 7,008,677 |
| 수익 합계 | 116,503,462 | 108,571,594 |

(3) 계약 잔액

당기말과 전기말 현재 고객과의 계약에서 생기는 수취채권, 계약자산과 계약부채는 다음과 같습니다.

| (단위: 천원) | | |
|---------------------------|------------|------------|
| 구 분 | 당기말 | 전기말 |
| 매출채권 및 기타채권에 포함되어 있는 수취채권 | 10,162,999 | 14,119,865 |
| 계약부채 | 39,161 | 27,734 |

(4) 수행의무와 수익인식 정책

수익은 고객과의 계약에서 약속된 대가를 기초로 측정되며, 고객에게 재화나 용역에 대한 통제가 이전될 때 수익을 인식합니다. 고객과의 계약에서의 수행의무의 특성과 이행시기, 유의적인 대금 지급조건과 관련 수익인식 정책은 다음과 같습니다.

| 재화/용역 구분 | 수익인식 정책 |
|----------|--|
| 제상품 판매수익 | 제품이 고객에게 인도되고 고객이 인수한 시점에 통제가 이전되며, 동 시점에 청구서를 발행하고 수익을 인식합니다. |
| 용역수익 | 용역이 제공되는 기간에 걸쳐 수익을 인식합니다. 지금까지 수행을 완료한 정도를 조사하여 완료한 단계에 따라 수익금액을 결정합니다. 하나의 계약내 각 용역이 다른 보고기간에 제공되는 경우, 상대적 개별 판매가격에 기초하여 거래대가를 배분합니다. 개별 판매가격은 당사가 개별 거래에서 판매하는가격에 따라 결정됩니다. |

28. 비용의 성격별 분류

당기와 전기 중 비용의 성격별 분류 내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | |
|---------------|------------|------------|
| 구분 | 당기 | 전기 |
| 원재료와 저장품의 사용액 | 52,446 | 5,252 |
| 상품의 판매 | 276 | 241 |
| 급여 | 41,991,911 | 43,390,016 |
| 감가상각비 및 상각비 | 6,845,622 | 6,717,953 |
| 물류비 | 14,752,324 | 12,408,281 |
| 광고비 및 판매촉진비 | 8,480,565 | 7,817,907 |
| 임차료 | 97,222 | 134,062 |
| 경상연구개발비 | 2,557,342 | 2,325,905 |
| 기타 | 17,327,820 | 15,469,497 |
| 합계(*) | 92,105,528 | 88,269,114 |

(*) 포괄손익계산서상 매출원가, 물류비, 판매관리비와 연구개발비의 합계액입니다.

29. 판매관리비

당기와 전기 중 판매관리비의 내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | |
|---------|------------|------------|
| 구 분 | 당 기 | 전 기 |
| 급여 | 20,839,393 | 21,051,021 |
| 퇴직급여 | 2,296,922 | 2,427,520 |
| 복리후생비 | 4,139,055 | 3,684,655 |
| 지급임차료 | 84,999 | 64,263 |
| 감가상각비 | 2,474,507 | 2,247,913 |
| 무형자산상각비 | 2,111,102 | 1,943,943 |
| 광고선전비 | 8,460,565 | 7,817,907 |
| 지급수수료 | 8,827,809 | 7,498,700 |
| 기타 | 3,236,958 | 2,511,149 |
| 합 계 | 52,471,310 | 49,247,071 |

30. 금융손익

당기와 전기 중 금융손익 내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | |
|----------|-----------|-----------|
| 구 분 | 당 기 | 전 기 |
| 금융수익 | | |
| 이자수익 | 2,205,051 | 1,113,539 |
| 파생상품평가이익 | 1,421,863 | - |
| 금융비용 | | |
| 이자비용 | 3,719,230 | 2,350,839 |

31. 기타영업외수익 및 비용

당기와 전기 중 기타영업외수익 및 비용의 내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | |
|--------------|-----------|-----------|
| 구 분 | 당 기 | 전 기 |
| 기타영업외수익 | | |
| 외화환산이익 | 17,468 | - |
| 외환차익 | 55,722 | 20,512 |
| 투자자산처분이익 | 915 | - |
| 리스변경이익 | 1,465 | 48 |
| 업무수임수익 | 16,800 | 14,073 |
| 잡이익 | 359,241 | 160,948 |
| 합 계 | 451,611 | 195,581 |
| 기타영업외비용 | | |
| 외화환산손실 | - | 5,940 |
| 외환차손 | 34,153 | 15,016 |
| 유형자산처분손실 | 114 | 132,578 |
| 무형자산손상차손 | 510,341 | - |
| 리스변경손실 | 408 | - |
| 종속기업투자주식손상차손 | 5,636,921 | 3,679,629 |
| 종속기업투자주식처분손실 | - | 11 |
| 기부금 | 1,169,527 | 1,140,700 |
| 기타채권손상차손 | - | 1,569 |
| 잡손실 | 11 | 1,503 |
| 합 계 | 7,351,475 | 4,976,946 |

-

32. 주당이익

(1) 당기와 전기 중 기본주당순손익의 계산내역은 다음과 같습니다.

| (단위:원,주) | | |
|-------------|-----------------|-----------------|
| 구 분 | 당기 | 전기 |
| 당기순이익 | 17,766,123,779 | 14,538,976,339 |
| 차감:우선주배당금 | (1,399,999,260) | (1,399,999,260) |
| 보통주지분순손익 | 16,366,124,519 | 13,138,977,079 |
| 가중평균유통보통주식수 | 36,813,895 | 37,254,994 |
| 기본주당순손익 | 445 | 353 |

(2) 당기와 전기 중 가중평균유통보통주식수의 계산내역은 다음과 같습니다.

| (단위:주) | | |
|------------|-------------|------------|
| 구 분 | 당기 | 전기 |
| 기초발행주식수 | 38,120,539 | 38,090,950 |
| 가중평균자기주식수 | (1,306,645) | (849,700) |
| 신증자본증권의 전환 | 1 | 13,744 |
| 합 계 | 36,813,895 | 37,254,994 |

(3) 당기 중 희석주당순손익의 계산내역은 다음과 같습니다.

| (단위:원, 주) | | |
|---------------------|----------------|----------------|
| 구 분 | 당기 | 전기 |
| 희석주당순손익 계산에 사용된 순이익 | 17,766,123,779 | 14,538,976,339 |
| 가중평균희석유통보통주식수 | 40,848,475 | 41,289,574 |
| 희석주당순손익 | 435 | 352 |

(4) 당기 중 가중평균희석유통보통주식수의 계산내역은 다음과 같습니다.

| (단위:주) | | |
|-----------------------------|------------|------------|
| 구 분 | 당기 | 전기 |
| 기본주당순손익 산출에 사용된 가중평균보통주식수 | 36,813,895 | 37,254,994 |
| 무상으로 발행된 것으로 간주된 주식수: | | |
| - 전환권(*) | 4,034,580 | 4,034,580 |
| 희석주당순손익 산출에 사용된 가중평균유통보통주식수 | 40,848,475 | 41,289,574 |

(*) 제66회 공모 전환사채는 반희석효과로 인하여 가중평균보통주식수 계산에서 제외되었습니다.

당기말 현재 잠재적 보통주식수는 6,919,082주입니다.

33. 주식기준보상

(1) 주식기준보상약정

당기말 현재 당사가 부여한 주식기준보상약정은 다음과 같습니다.

| 구 분 | 1차(*1) | | 2차 |
|-------------------|------------------------|------------------------|--------------------------|
| | 주식선택권 | 스탁그랜트 | 스탁그랜트 |
| 부여일 / 부여받은 종업원 | 2020년 3월 27일 / 대표이사 | 2020년 7월 30일 / 대표이사 | 2020년 11월 27일 / 주요 임원 |
| 최대 부여 수량 | 237,000주 | 108,548주 | 54,915주 |
| 가득조건 | 4년간 근무 | | 3년간 근무 |
| 약정기간 | 7년 | | 3년 |

(*1) 2020년 3월 27일자로 당사는 대표이사에게 당사의 주식을 매입할 수 있는 주식선택권을 부여하였으며, 이 주식선택권의 보유자는 주식선택권이 가득되면 부여일의주식 행사가격으로 매수할 수 있습니다. 당사는 추가적으로 2020년 7월 30일자 이사회에서 2023년 경영 목표 달성률에 따라 최대 108,548주의 스탁그랜트(Stock grant)를 추가 부여하는 것을 결의 하였습니다. 2024년에 부여대상자는 주식매수선택권과 스탁그랜트 방식 중 하나를 선택할 수 있으며, 스탁그랜트 방식을 선택하는 경우 주식매수선택권 부여는 자동적으로 취소됩니다.

당기말 현재 당사의 종속기업이 해당기업의 비용으로 소속 임원에게 당사의 주식을 부여하는 스탁그랜트 약정에 대하여 203백만원의 주식선택권을 기타불입자본으로 계상하고 있습니다.

(2) 공정가치의 측정

① 주식결제형 주식기준보상약정

당사는 주식선택권의 공정가치는 이항모형으로 측정하였으며, 용역제공 및 비시장 성과조건은 공정가치 측정 시에 고려하지 않았습니다.

② 2차 스탁그랜트

당사는 2차 스탁그랜트의 공정가치를 부여일의 시장에서의 주식가격의 증가로 측정하였으며, 부여일 시점의 공정가치는 16,150원입니다.

주식결제형 및 스탁그랜트 주식기준보상제도의 부여일 공정가치를 측정하기 위하여 사용된 투입변수는 아래와 같습니다.

| (단위:원) | | | |
|--------------|---------|-----------------|-------------|
| 구 분 | 1차 | | 2차 |
| | 주식매수선택권 | Stock grant(결합) | Stock grant |
| 부여일 공정가치 | 1,189 | 10,359 | 16,150 |
| 부여일 주식 가격 | 8,790 | 18,450 | 16,150 |
| 행사가격 | 15,000 | - | - |
| 기대 변동성(가중평균) | 26.30% | 29.51% | - |
| 잔존만기 | 7년 | 6.67년 | 3년 |
| 무위험이자율 | 1.41% | 1.19% | - |

주가의 기대변동성은 과거기간의 평균주가 변동성을 근거로 추정하였습니다.

(3) 미행사 주식선택권의 변동

주식선택권제도에서 당기말과 전기말 현재 행사되지 않은 선택권의 수량은 다음과 같습니다

| (단위:주) | | | | |
|---------|---------|---------|----------------|---------|
| 구 분 | 주식매수선택권 | | Stock Grant(*) | |
| | 당기 | 전기 | 당기 | 전기 |
| 기초 미행사분 | 237,000 | - | 108,548 | - |
| 기중 부여 | - | 237,000 | 54,915 | 108,548 |
| 기말 미행사분 | 237,000 | 237,000 | 163,463 | 108,548 |

(*) 스탁그랜트는 최대 부여 수량입니다. 당기말 현재 당사는 비시장조건을 고려하여 116,287주에 해당하는 스탁그랜트를 계상하였습니다.

당기말 현재 행사가능한 주식선택권 및 스탁그랜트는 존재하지 않습니다.

(4) 당기 중 인식된 비용

당기 중 인식된 주식결제형 주식기준보상비용은 682,296천원입니다.

34. 특수관계자거래

(1) 당기말 현재 당사의 특수관계자 내역은 다음과 같습니다.

| 구 분 | 지배·종속회사 등의 명칭 |
|---------|---|
| 최상위 지배자 | 남승우 |
| 종속기업 | 풀무원식품(주), (주)피피이씨춘천, (주)피피이씨의령, (주)피피이씨음성나물, (주)피피이씨음성생면, 피피이씨글로벌김치(주), 엑소후레쉬물류(주), 영농조합법인 피티에이, (주)풀무원푸드앤컬처, (주)푸드머스, (주)로하스아카데미, 풀무원건강생활(주), Pulmuone U.S.A., Inc., Pulmuone Foods, U.S.A., Inc., Nasoya Foods U.S.A., LLC., 상해포미다식품유한공사, 북경포미다녹색식품유한공사, 푸메이뚜어러훅유한공사, (주)씨디스어소시에이츠, (주)풀무원기분, 씨에이에프(주), (주)에이서비스, (주)아사히코, 풀무원다논(주), 신선나또(주), 한국바이오기술투자(주), 풀무원아이엔(주), (주)풀무원녹즙, Pulmuone Vietnam Co., Ltd., 풀무원샘물(주) |
| 관계기업 | (주)그린익스프레스파크, 풀무원글로벌투자파트너쉽사모투자전문회사 |
| 기 타 | 피씨아이(주), (주)올가홀푸드, 아이비케이에스그린사모투자합자회사(*) |

(*) 아이비케이에스그린사모투자합자회사는 회사의 이사에 대한 선임권 등을 보유함에 따라 유의적인 영향력을 보유하고 있다고 판단하여 기타특수관계자로 분류하였습니다.

(2) 당기와 전기 중 특수관계자와의 거래 내역은 다음과 같습니다.

① 당기

| (단위:천원) | | | | | | | | |
|-----------------------|-------------|------------|-----------|---------|--------|-----------|---------|-----------|
| 구 분 | 영업수익 등 | | | | 영업비용 등 | | | |
| | 매출(*6) | 기타 | 이자수익 | 유형자산 처분 | 원재료매입 | 기타 | 유형자산 취득 | 배당금 지급 |
| 종속기업 | | | | | | | | |
| 풀무원식품(주)(*1) | 92,911,602 | 9,998,254 | - | 7,761 | 309 | 3,935,973 | 897,414 | - |
| (주)풀무원푸드앤컬처(*2) | 2,387,823 | - | 268,931 | - | - | 322,479 | - | - |
| 풀무원건강생활(주)(*3) | 4,607,234 | - | - | - | - | 103,351 | 80,953 | - |
| 풀무원다논(주) | 1,782,261 | - | 913,100 | - | - | - | - | - |
| 풀무원샘물(주)(*4) | 1,582,429 | - | - | - | - | - | - | - |
| 기타종속기업 | 200,526 | 1,000,200 | - | - | - | 475,086 | - | - |
| 기타 | | | | | | | | |
| (주)올가홀푸드 | 2,798,723 | - | - | - | - | 214,324 | 319 | - |
| 아이비케이에스그린사모투자합자회사(*5) | - | - | - | - | - | - | - | 1,399,999 |
| 합 계 | 106,270,598 | 10,998,454 | 1,182,031 | 7,761 | 309 | 5,051,213 | 978,686 | 1,399,999 |

- (*1) 풀무원식품(주) 및 그 종속기업과의 거래내역 합계입니다.
- (*2) (주)풀무원푸드앤컬처 및 그 종속기업과의 거래내역 합계입니다.
- (*3) 풀무원건강생활(주) 및 그 종속기업과의 거래내역 합계입니다.
- (*4) 풀무원샘물(주)는 당기 중 관계기업에서 종속기업으로 편입되었으며, 상기 금액은 당기 거래내역 합계입니다.
- (*5) 회사의 이사에 대한 선임권한 등을 보유함에 따라 유의적인 영향력을 보유하고 있다고 판단하였습니다.
- (*6) 자사물의 소비자에게 제공한 쿠폰할인액은 광의의 고객에게 지급한 대가에 해당하여 매출에서 차감하였으며, 특수관계자에 대한 매출 중 자사물 관련 매출은 차감되지 아니한 금액입니다.

② 전기

| (단위:천원) | | | | | | | | |
|-------------------------|-------------|-----------|---------|------------|--------|-----------|------------|-----------|
| 구 분 | 영업수익 등 | | | | 영업비용 등 | | | |
| | 매출 | 기타 | 이자수익 | 유형자산 처분 | 원재료매입 | 기타 | 유형자산 취득 | 배당금 지급 |
| 종속기업 | | | | | | | | |
| 풀무원식품(주)(*1) | 88,458,223 | 7,008,677 | - | 3,939 | 4,107 | 2,792,510 | 163,479 | - |
| (주)풀무원푸드앤컬처(*2) | 2,465,364 | - | 62,842 | - | - | 301,017 | 675 | - |
| 풀무원건강생활(주)(*3) | 4,919,426 | - | - | - | - | 63,389 | 302 | - |
| 기타종속기업 | 2,074,618 | - | 523,533 | - | - | 386,362 | - | - |
| 관계기업 | | | | | | | | |
| 풀무원샘물(주) | 1,689,711 | - | - | - | - | - | - | - |
| 기타 | | | | | | | | |
| (주)올가홀푸드 | 2,156,706 | - | - | - | - | 172,110 | 1,111 | - |
| 아이비케이그린사모투자합 자회사(*4) | | | | | | | | 1,399,999 |
| 합 계 | 101,764,048 | 7,008,677 | 586,375 | 3,939 | 4,107 | 3,715,388 | 165,567 | 1,399,999 |

- (*1) 풀무원식품(주) 및 그 종속기업과의 거래내역 합계입니다.
- (*2) (주)풀무원푸드앤컬처 및 그 종속기업과의 거래내역 합계입니다.
- (*3) 풀무원건강생활(주) 및 그 종속기업과의 거래내역 합계입니다.
- (*4) 회사의 이사에 대한 선임권한 등을 보유함에 따라 유의적인 영향력을 보유하고 있다고 판단하였습니다.

(3) 당기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무 내역은 다음과 같습니다.

① 당기말

| (단위:천원) | | | | | | | | |
|-----------------|------------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|--------|---------|
| 구 분 | 채권 | | | | | 채무 | | |
| | 매출채권 | 대여금 | 미수금 | 리스채권 | 기타채권 | 미지급금 | 리스부채 | 기타채무 |
| 종속기업 | | | | | | | | |
| 풀무원식품(주)(*1) | 9,322,620 | - | 955,772 | 1,321,788 | 6,243,606 | 4,299,210 | 51,130 | 929,287 |
| (주)풀무원푸드앤컬처(*2) | 138,440 | - | 343,640 | - | - | 125,599 | - | 1,803 |
| 풀무원건강생활(주)(*3) | 354,849 | - | 29,992 | - | 40,491 | 285,686 | - | 40,377 |
| 풀무원다논(주) | 8,266 | 15,000,000 | - | - | 67,708 | - | - | - |
| 풀무원샘물(주)(*4) | 127,098 | - | - | - | - | 23,256 | - | - |
| 기타종속기업 | 14,230 | - | - | - | - | 45,632 | - | 19,969 |
| 기타 | | | | | | | | |
| (주)올가홀푸드 | 197,496 | - | - | - | - | 1,247,203 | - | - |
| 합 계 | 10,162,999 | 15,000,000 | 1,329,404 | 1,321,788 | 6,351,805 | 6,026,586 | 51,130 | 991,436 |

(*1) 풀무원식품(주) 및 그 종속기업과의 채권채무 잔액 합계입니다.

(*2) (주)풀무원푸드앤컬처 및 그 종속기업과의 채권채무 잔액 합계입니다.

(*3) 풀무원건강생활(주) 및 그 종속기업과의 채권채무 잔액 합계입니다.

(*4) 풀무원샘물(주)는 당기 중 관계기업에서 종속기업으로 편입되었습니다

② 전기말

| (단위:천원) | | | | | | | | |
|-----------------|------------|------------|---------|-----------|-----------|-----------|---------|---------|
| 구 분 | 채권 | | | | | 채무 | | |
| | 매출채권 | 대여금 | 미수금 | 리스채권 | 기타채권 | 미지급금 | 리스부채 | 기타채무 |
| 종속기업 | | | | | | | | |
| 풀무원식품(주)(*1) | 13,012,585 | - | 433,208 | 2,052,486 | 8,353,914 | 3,568,059 | 62,752 | 758,483 |
| (주)풀무원푸드앤컬처(*2) | 277,243 | 10,000,000 | - | - | 62,842 | 992,057 | - | 2,015 |
| 풀무원건강생활(주)(*3) | 406,944 | - | - | - | 113,015 | 147,024 | 94,146 | - |
| 기타 | 18,580 | 17,000,000 | - | - | 177,243 | 30,068 | - | 3,858 |
| 관계기업 | | | | | | | | |
| 풀무원샘물(주) | 131,557 | - | - | - | - | 32,466 | - | - |
| 기타 | 272,956 | - | 5,392 | - | - | 1,568,007 | - | - |
| 합 계 | 14,119,865 | 27,000,000 | 438,600 | 2,052,486 | 8,707,014 | 6,337,681 | 156,898 | 764,356 |

(*1) 풀무원식품(주) 및 그 종속기업과의 채권채무 잔액 합계입니다.

(*2) (주)풀무원푸드앤컬처 및 그 종속기업과의 채권채무 잔액 합계입니다.

(*3) 풀무원건강생활(주) 및 그 종속기업과의 채권채무 잔액 합계입니다.

(4) 당기와 전기 중 당사의 주요 경영진에 대한 보상내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | |
|---------|-----------|-----------|
| 구 분 | 당기 | 전기 |
| 단기급여 | 4,970,107 | 3,179,548 |
| 퇴직급여 | 591,085 | 603,513 |
| 장기급여 | (94,194) | 1,458,738 |
| 주식기준보상 | 682,296 | 307,571 |
| 합 계 | 6,149,294 | 5,549,370 |

(5) 당기와 전기 중 특수관계자와의 자금거래내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | | | | | |
|------------|--------------|-------------|------------|------------|------------|--------|
| 구 분 | 회사명 | 거래구분 | 당기 | | 전기 | |
| | | | 증가 | 감소 | 증가 | 감소 |
| 종속기업 | 풀무원식품(주) | 리스채권의 회수 | 841,456 | - | 841,456 | - |
| | | 리스부채의 상환 | - | 22,200 | - | 22,200 |
| | 풀무원생물(주)(*1) | 현금출자 | - | 15,052,770 | - | - |
| | | (주)풀무원푸드앤컬처 | 현금출자 | - | 35,000,000 | - |
| | (주)풀무원푸드앤컬처 | 자금대여 | 15,000,000 | 25,000,000 | 10,000,000 | - |
| | | 풀무원건강생활(주) | 현금출자 | - | 10,000,000 | - |
| | | | 리스부채의 상환 | - | 6,685 | - |
| | 풀무원다논(주) | 자금대여 | 8,000,000 | 10,000,000 | 12,000,000 | - |
| | (주)푸드머스 | 리스채권의 회수 | 119,988 | - | 117,788 | - |
| | 풀무원아이엔(주) | 리스채권의 회수 | 2,357 | - | - | - |
| 엑소후레쉬물류(주) | 리스부채의 상환 | - | 8,258 | - | 18,000 | |
| 합 계 | | | 23,963,801 | 95,089,913 | 22,959,244 | 40,200 |

(*1) 풀무원생물(주)는 당기 중 관계기업에서 종속기업으로 편입되었습니다

(6) 당기말 현재 당사가 특수관계자에게 제공한 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

| (단위: 천원, 천USD, 천JPY, 천CNY) | | | | |
|------------------------------|--------------------|------------------|-----|------------|
| 제공받은 기업 | 지급보증처 | 지급보증내역 | 환종 | 보증금액 |
| Pulmuone Foods, U.S.A., Inc. | Shinhan Bank 등 | Line of credit 등 | USD | 11,000 |
| (주)아사히코 | KEB Hana Bank 동경 등 | 시설대출 | JPY | 2,313,532 |
| 북경포미다녹색식품유한공사 | KDB 광저우 | 시설대출 | CNY | 45,000 |
| (주)풀무원푸드앤컬처(*) | - | 회사채 | KRW | 20,000,000 |

(*) 주식35에서 설명하는 바와 같이 당사의 종속기업인 (주)풀무원푸드앤컬처가 당기

중 발행한 제1회 사모사채와 관련하여 당사는 (주)풀무원푸드앤컬처가 계약상 이행할 의무가 있는 금액을 한도로 연대보증을 제공합니다.

35. 우발채무 및 약정사항

(1) 당기말 현재 당사가 영업활동과 관련하여 종속회사 등과 체결하고 있는 주요 약정은 다음과 같습니다.

| 계약 상대방 | 주요 약정 |
|----------------|--------|
| 풀무원식품(주) 외 8개사 | 상표사용계약 |
| 풀무원식품(주) 외 9개사 | 업무지원계약 |
| 풀무원식품(주) 외 6개사 | 기술지원계약 |

(2) 당기말 현재 당사가 금융기관과 체결하고 있는 주요 약정사항은 다음과 같습니다.

| (단위:천원,천USD,천JPY,천CNY) | | | |
|------------------------|--------------------|-----|-------------|
| 구 분 | 금융기관 | 환종 | 약정금액 |
| 일반대 | (주)하나은행 등 | KRW | 83,000,000 |
| 한도대 | (주)하나은행 | KRW | 5,000,000 |
| 당좌차월 | 농협은행(주) | KRW | 5,000,000 |
| 시설대 | 한국산업은행 | KRW | 30,000,000 |
| 수입L/C | (주)하나은행 | USD | 1,000 |
| 지급보증 | KEB Hana Bank 동경 등 | KRW | 20,000,000 |
| | | USD | 11,000 |
| | | CNY | 45,000 |
| | | JPY | 2,313,532 |
| 합 계 | | KRW | 143,000,000 |
| | | USD | 12,000 |
| | | CNY | 45,000 |
| | | JPY | 2,313,532 |

(3) 당기말 현재 당사의 종속기업인 풀무원다논(주)의 잔여지분과 관련하여 당사가 DANONE DAIRY ASIA SAS와 체결하고 있는 주요 약정사항은 다음과 같습니다.

| 구 분 | 내 용 |
|-----------------------------|--|
| 당사의 매수청구권 | DANONE DAIRY ASIA SAS가 소유하고 있는 풀무원다논(주)의 지분을 당사가 행사가격으로 매입할 수 있는 권리 |
| DANONE DAIRY ASIASAS의 매도청구권 | DANONE DAIRY ASIA SAS가 소유하고 있는 풀무원다논(주)의 지분을 당사에게 행사가격으로 매도할 수 있는 권리 |
| 행사가능시기 | 2026년 6월 1일 이후 |

(4) 당기말 현재 당사의 종속기업인 풀무원샘물(주)의 비지배지분과 관련하여 당사가 Nestle Waters SAS와 체결하고 있는 주요 약정사항은 다음과 같습니다.

| 구 분 | 내 용 |
|----------------------------|---|
| 당사의 매수청구권 | Nestle Waters SAS가 소유하고 있는 풀무원샘물(주)의 지분을 당사가 행사가격으로 매입할 수 있는 권리 |
| Nestle Waters SAS의 매도청구권 | 자본구조 등의 안건에 대하여 당사 및 Nestle Waters SAS가 지명한 이사 간 의견 불일치가 발생하여 중재위원회에서 합의하지 못하는 경우, Nestle Waters SAS가 소유하고 있는 풀무원샘물(주)의 지분을 당사에게 행사가격으로 매도할 수 있는 권리 |
| Nestle Waters SAS의 동반매도청구권 | Nestle Waters SAS가 소유하고 있는 풀무원샘물(주)의 지분을 당사가 매수하지 못하여 제3자에게 매도하는 경우, 당사가 소유하고 있는 풀무원샘물(주)의 지분을 함께 매도할 것을 청구할 수 있는 권리 |
| 행사가능시기 | 2021년 2월 1일 이후 |

(5) 당기말 현재 당사와 풀무원식품(주)(이하 "풀무원측")는 (주)하일랜드에쿼티파트너스('하일랜드')와 공동투자약정을 체결하고 있으며, 주요 약정의 내용은 다음과 같습니다.

| 구 분 | 내 용 |
|-------------|---|
| 공동투자약정 체결목적 | 식품관련 산업투자 기회 포착 및 진행, 투자대상 발굴 |
| 공동투자기회 발동조건 | 펀드 설립 이후 5년 간, 풀무원측이 당사자인 금 200억원 이상의 M&A가 진행되는 경우 |
| 공동투자 방식 | 풀무원측 50%이상, 하일랜드 50%이하 투자원칙 단, 풀무원측 기존 계열회사 투자 시 본건 펀드의 50%초과 투자 가능.(단, 풀무원측 20%이상, 하일랜드 80%이하로 투자 후 풀무원 계열 지분 50% 이상인 경우) |
| 공동투자 형태 | 풀무원측 보통주, 펀드회사 IRR 2%까지 우선주(풀무원측이 경영권 행사) |
| 지분매각에 관한 권리 | 가. 풀무원측의 우선매도청구권(Right of First Refusal) 나. 하일랜드의 공동매도권(Tag-along Right) 다. 하일랜드의 동반매각권 및 풀무원측 우선매수권(Drag-along Right) |
| 투자금 배분 순서 | 풀무원측: 원금 및 IRR의 2%까지 배분 펀드회사: 원금 및 IRR의 2%까지 배분 잔여이익에 대해 양측에 IRR의 8%까지 배분 |

(6) 당사는 2015년 9월 10일에 관계기업인 풀무원 글로벌투자파트너쉽 사모펀드투자회사와 공동투자약정을 체결하였습니다. 공동투자의 당사자인 풀무원식품 주식회사와 Pulmuone USA., Inc., 가 약정상의 의무를 이행하지 못하는 경우에 연대정산의무가 있습니다.

(7) 당기말 현재 당사가 진행중인 주요 소송사건내역은 다음과 같습니다.

| 구 분 | 원 고 | 피 고 | 소송내용 |
|-----|--------|---------------------|---|
| 중국 | (주)폴무원 | 상해장소보녹색 식품발전유한공사 | 중재취소소송 (소가:USD 2,200,000, 중재비용:USD 106,576) |

(8) 당기말 현재 당사는 당사의 종속기업인 (주)폴무원푸드엔컬처가 당기 중 발행한 제1회 사모사채 20,000백만원과 관련하여 (주)폴무원푸드엔컬처가 계약상 이행할 의무가 있는 금액을 한도로 연대보증을 제공합니다. (주)폴무원푸드엔컬처가 동 사채 이외의 사채, 대출금 채무 및 기타 상환의무를 부담하는채무에 관하여 기한의 이익을 상실 또는 채무불이행사유가 발생하거나 기타 의무위반 등의 경우 동 사채의 기한이익 상실 가능성이 있습니다.

(9) 당기말 현재 당사는 서울보증보험(주)로부터 이행지급보증 및 인허가보증 207백만원을 제공받고 있습니다.

36. 현금흐름정보

(1) 당기와 전기 중 중요한 비현금 거래의 내역은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | |
|----------------|------------|-----------|
| 내 용 | 당 기 | 전 기 |
| 차입금의 유동성 대체 | 7,500,000 | - |
| 건설중인자산의 본계정 대체 | 5,178,522 | 1,133,615 |
| 유무형자산취득 미지급금 | 871,778 | 685,525 |
| 종속기업투자주식으로의 대체 | 22,994,283 | - |
| 사용권자산의 취득 | 5,844,232 | 2,662,355 |

(2) 당기 중 재무활동에서 생기는 부채의 조정내용은 다음과 같습니다.

| (단위:천원) | | | | | |
|---------|--------------|------------|-------------|-------------|-------------|
| 구 분 | 재무활동으로 인한 부채 | | | | 합계 |
| | 단기차입금 | 유동성장기차입금 | 장기차입금 | 리스부채 | |
| 전기말 | 68,000,000 | 10,000,000 | 30,000,000 | 6,987,666 | 114,987,666 |
| 현금흐름 | 5,000,000 | - | - | (2,757,921) | 2,242,079 |
| 대체 | - | 7,500,000 | (7,500,000) | - | - |
| 비현금변동 | - | - | - | 6,051,964 | 6,051,964 |
| 당기말 | 73,000,000 | 17,500,000 | 22,500,000 | 10,281,709 | 123,281,709 |

37. 보고기간후사건

보고기간후 사건으로서 당사는 (주)아사히코에 금융기관 차입금과 관련하여 2022년 2월 28일자로 JPY 600,000,000의 지급보증 및 2022년 3월 11일자로 JPY 720,000,000의 지급보증을 제공하였습니다.

6. 배당에 관한 사항

가. 배당에 관한 회사의 정책

당사는 회사 정관 규정에 의거하여 이사회 및 주주총회 결의를 통해 배당을 실시하고 있습니다. 이익규모 및 미래성장을 위한 투자재원 확보, 기업의 재무구조 건전성 유지 등의 요인 등을 종합적으로 고려하여 주주들의 배당에 대한 기대에 부응할 수 있는 안정된 배당정책을 확립하기 위하여 최선을 다하고 있습니다.

당사는 주주가치 제고와 주주환원을 개선하기 위해 투자, Cash Flow, 재무구조, 배당안정성을 종합적으로 고려하여 배당을 결정하고 있습니다.

앞으로도 대/내외 사업 환경 변화를 감안하여, 미래를 위한 투자 재원 및 재무구조를 해치지 않는 범위 내에서 현금/주식배당 등의 다양한 배당 형태를 검토하여 배당을 진행하여 주주 가치를 극대화하겠습니다.

나. 주요배당지표

| 구 분 | 주식의 종류 | 당기 | 전기 | 전전기 |
|----------------|--------|--------|--------|--------|
| | | 제38기 | 제37기 | 제36기 |
| 주당액면가액(원) | | 500 | 500 | 500 |
| (연결)당기순이익(백만원) | | 304 | 11,834 | -7,535 |
| (별도)당기순이익(백만원) | | 17,766 | 14,539 | 10,196 |
| (연결)주당순이익(원) | | 325 | 399 | 56 |
| 현금배당금총액(백만원) | | 5,151 | 5,199 | 5,199 |
| 주식배당금총액(백만원) | | - | - | - |
| (연결)현금배당성향(%) | | 1,694 | 32.1 | - |
| 현금배당수익률(%) | - | 0.6 | 0.6 | - |
| | - | 2.0 | 2.1 | - |
| 주식배당수익률(%) | - | - | - | - |
| | - | - | - | - |
| 주당 현금배당금(원) | - | - | 102 | 102 |
| | - | - | 347 | 347 |
| 주당 주식배당(주) | - | - | - | - |
| | - | - | - | - |

주1) 당기(제38기) 현금배당금은 정기주주총회 승인 전 금액입니다.

주2) 제37기, 제38기에는 한국채택국제회계기준(K-IFRS)에 따라 (주)풀무원과 종속회사가 포함된 연결포괄손익

계산서를 기준으로 작성하였습니다.

주3) 유통주식수 확대에 따른 유동성 개선 및 거래 활성화를 통한 주주가치 제고를 위하여 2019년 5월 3일 부
로 주식을 분할하였고, 상기 주당액면가액은 주식분할로 인한 변경된 금액을 반영하였습니다.

주4) 상기 (연결)현금배당성향(%)은 지배기업 소유주지분 당기순이익에 대한 현금배당금총액의 비율입니다.

주5) 상기 현금배당수익률(%)은 당해 배당과 관련된 주주명부 폐쇄일 2매매거래일 전부터 과거 1주일간의 거
래소 시장에서 형성된 최종가격의 산술평균가격에 대한 1주당 배당금의 비율을 백분율로 산정한 것입니다.

다. 과거 배당 이력

(단위: 회, %)

| 연속 배당횟수 | | 평균 배당수익률 | |
|----------|------|----------|--------|
| 분기(중간)배당 | 결산배당 | 최근 3년간 | 최근 5년간 |
| - | 28 | 0.60 | 0.65 |

주1) 연속 배당횟수는 제11기 배당부터 정기주주총회 승인 전인 당기 결산배당을 포함하여 산출하였습니다.

주2) 연속 배당횟수 및 평균 배당수익률은 정기주주총회 승인 전 금액인 현금배당금 102원을 포함하여 산출하
였습니다.

주3) 평균 배당수익률은 보통주 배당 수익률입니다. 최근 3년 간은 36기(2019년)부터 당기까지, 최근 5년간은
제34기(2017년)부터 당기까지 기간입니다.

라. 정관에 기재된 배당 관련 사항

| 구분 | 정관 |
|------------------------|---|
| 제 9 조의4 (신주의 배당기산일) | 회사가 유상증자, 무상증자 및 주식배당에 의하여 신주를 발행하는 경우 신주에 대한 이익의 배당 에 관하여는 신주를 발행한 때가 속하는 영업년도의 직전 영업년도 말에 발행된 것으로 본다. |
| 제 48 조 (이익배당) | ①이익배당은 금전과 주식으로 할 수 있다. ②이익의 배당을 주식으로 하는 경우 회사가 수종의 주식을 발행한 때에는 주주총회의 결의로 그와 다른 종류의 주식으로도 할 수 있다. ③제1항의 배당은 매 결산기말 현재의 주주명부에 기재된 주주 또는 등록된 질권자에게 지급한다. |

| | |
|------------------|--|
| 제48조의2 (분기배당) | <p>①이 회사는 사업연도 중 3월, 6월 및 9월 말일 현재의 주주에게 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의12에 의한 분기배당을 할 수 있다.</p> <p>② 제1항의 분기배당은 이사회결의로 하되, 그 결의는 제1항의 기준일 이후 45일 내에 하여야 한다.</p> <p>③분기배당은 직전 결산기의 대차대조표상의 순자산액에서 다음 각 호의 금액을 공제한 액을 한도로 한다.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 직전결산기의 자본금의 액 2. 직전결산기까지의 적립된 자본준비금과 이익준비금의 합계액 3. 직전 결산기의 정기주주총회에서 이익배당하기로 정한 금액 4. 상법 시행령에서 정하는 미실현이익 5. 직전 결산기까지 정관의 규정 또는 주주총회의 결의에 의하여 특정목적을 위해 적립한 임의준비금 6. 분기배당에 따라 당해 결산기에 적용하여야 할 이익준비금 7. 당해 사업연도 중 분기배당이 있었던 경우 그 금액의 합계액 <p>④사업연도 개시일 이후 제1항의 기준일 이전에 신주를 발행한 경우(준비금의 자본전입, 주식배당, 전환사채의 전환청구, 신주인수권부사채의 신주인수권의 행사의 경우를 포함한다)에는 분기배당에 관해서는 당해 신주는 직전 사업연도 말에 발행된 것으로 본다.</p> <p>⑤(삭제)</p> |
|------------------|--|

7. 증권의 발행을 통한 자금조달에 관한 사항

7-1. 증권의 발행을 통한 자금조달 실적

[지분증권의 발행 등과 관련된 사항]

증자(감자)현황

(기준일 : 2021.12.31)

(단위 : 원, 주)

| 주식발행 (감소)일자 | 발행(감소) 형태 | 발행(감소)한 주식의 내용 | | | | 비고 |
|----------------|--------------|----------------|-----------|------------|----------------|-------------------|
| | | 종류 | 수량 | 주당 액면가액 | 주당발행 (감소)가액 | |
| 2002.06.18 | 전환권행사 | 보통주 | 175,447 | 5,000 | 19,811 | - |
| 2008.09.13 | 유상증자(제3자배정) | 보통주 | 1,380,959 | 5,000 | 38,161 | - |
| 2008.12.01 | - | 보통주 | 346,501 | 5,000 | 5,000 | 풀무원건강식품(주) 흡수 |
| 2009.03.27 | - | 보통주 | 69,403 | 5,000 | 5,000 | 포괄적주식교환 |
| 2018.03.23 | 유상증자(제3자배정) | 우선주 | 4,034,580 | 500 | 17,350 | 상환전환우선주 |
| 2020.07.14 | 전환권행사 | 보통주 | 29,587 | 500 | 23,659 | 제63회 사모 전환사채 주식전환 |
| 2020.07.16 | 전환권행사 | 보통주 | 2 | 500 | 27,000 | 제66회 공모 전환사채 주식전환 |
| 2021.07.27 | 전환권행사 | 보통주 | 1 | 500 | 27,000 | 제66회 공모 전환사채 주식전환 |
| 2021.07.30 | 전환권행사 | 보통주 | 1 | 500 | 27,000 | 제66회 공모 전환사채 주식전환 |
| 2021.08.06 | 전환권행사 | 보통주 | 1 | 500 | 27,000 | 제66회 공모 전환사채 주식전환 |

주1) 유통주식수 확대에 따른 유동성 개선 및 거래 활성화를 통한 주주가치 제고를 위하여 2019년 5월 3일 부

로 주식을 분할하였고, 상기 상환전환우선주는 분할 후 주식수의 변경을 반영한 수치입니다.

주2) 2021년 9월 30일 기준으로 발행주식총수는 42,155,122주 (보통주 38,120,542주, 우선주 4,034,580주)입니다.

미상환 전환사채 발행현황

(기준일 : 2021.12.31)

(단위 : 백만원, 주)

| 종류\구분 | 회사 | 발행일 | 만기일 | 권면(전자 등록)총액 | 전환대상 주식의 종류 | 전환청구가능기 간 | 전환조건 | | 미상환사채 | | 비고 |
|----------------------------------|----|------------|------------|----------------|----------------|----------------------------|-------------|--------|----------------|-------------|--------|
| | | | | | | | 전환비율 (%) | 전환가액 | 권면(전자등 록)총액 | 전환가능 주식수 | |
| 제66회 무기명식 이권부 무보증 후순위 공모 전환사채 | 66 | 2019.09.30 | 2049.09.30 | 70,000 | 기명식 보통주 | 2019.10.30 ~ 2049.08.30 | - | 27,000 | 70,000 | 2,592,586 | 신종자본증권 |
| 합 계 | - | - | - | 70,000 | - | - | - | - | 70,000 | - | - |

주1) 전환가액은 원단위 입니다.

주2) 유통주식수 확대에 따른 유동성 개선 및 거래 활성화를 통한 주주가치 제고를 위하여 2019년 5월 3일 부
로 주식을 분할하였고, 상기 행사가능 주식수는 주식분할로 인한 주식수의 변경을 반영한 수치입니다.

주3) 제66회 공모 전환사채 투자자가 2주에 대해 보통주로 전환 청구하여 2020년 7월 16일 보통주로 전환되었
습니다.

주4) 제66회 공모 전환사채 투자자가 1주에 대해 보통주로 전환 청구하여 2021년 7월 27일 보통주로 전환되었
습니다.

주5) 제66회 공모 전환사채 투자자가 1주에 대해 보통주로 전환 청구하여 2021년 7월 30일 보통주로 전환되었
습니다.

주6) 제66회 공모 전환사채 투자자가 1주에 대해 보통주로 전환 청구하여 2021년 8월 6일 보통주로 전환되었
습니다.

주7) 제63회 사모 전환사채 300억 중 7억은 2020년 7월 14일 부로 보통주로 전환되었고, 잔여금액 293억은
2020년 8월 6일 부로 상환하였습니다.

[채무증권의 발행 등과 관련된 사항]

채무증권 발행실적

(기준일 : 2021.12.31)

(단위 : 백만원, %)

| 발행회사 | 증권종류 | 발행방법 | 발행일자 | 권면(전자등 록)총액 | 이자율 | 평가등급 (평가기관) | 만기일 | 상환 여부 | 주관회사 |
|-----------|--------|------|------------|----------------|--------|-------------------------|------------|----------|--------|
| ㈜풀무원 | 신종자본증권 | 사모 | 2015.08.06 | 30,000 | 2.50% | - | 2020.08.06 | 상환 | NH투자증권 |
| ㈜풀무원 | 신종자본증권 | 사모 | 2015.08.06 | 40,000 | 2.50% | - | 2020.08.06 | 상환 | 하이투자증권 |
| ㈜풀무원 | 회사채 | 공모 | 2016.10.14 | 30,000 | 3.298% | A- (한국신용평가, NICE신용평가) | 2019.10.14 | 상환 | SK증권 |
| ㈜풀무원 | 신종자본증권 | 공모 | 2019.09.30 | 70,000 | 4.80% | BBB+ (한국신용평가, NICE신용평가) | - | 미상환 | 한국투자증권 |
| ㈜풀무원 | 신종자본증권 | 사모 | 2020.08.31 | 39,000 | 4.90% | BBB+ (NICE신용평가) | - | 미상환 | KB증권 |
| ㈜풀무원 | 신종자본증권 | 공모 | 2020.10.29 | 50,000 | 4.90% | BBB+ (한국신용평가, NICE신용평가) | - | 미상환 | KB증권 |
| ㈜풀무원 | 신종자본증권 | 사모 | 2020.11.30 | 4,000 | 4.90% | - | - | 미상환 | 삼성증권 |
| ㈜풀무원푸드앤컬처 | 회사채 | 사모 | 2021.06.28 | 20,000 | 3.086% | - | - | 미상환 | 유안타증권 |
| 풀무원식품㈜ | 신종자본증권 | 사모 | 2015.12.15 | 10,000 | 6.00% | - | 2018.12.17 | 상환 | 유안타증권 |
| 풀무원식품㈜ | 회사채 | 공모 | 2016.10.27 | 40,000 | 3.246% | A- (한국신용평가, 한국기업평가) | 2019.10.27 | 상환 | 현대증권 |
| 풀무원식품㈜ | 회사채 | 공모 | 2018.10.12 | 50,000 | 3.338% | A- (한국기업평가, NICE신용평가) | 2021.10.12 | 상환 | SK증권 |

| | | | | | | | | | |
|----------|--------|----|------------|--------|--------|----------------------|---|-----|--------|
| 풀무원식품(주) | 회사채 | 공모 | 2019.10.15 | 60,000 | 2.576% | A- (한국신용평가,NICE신용평가) | - | 미상환 | 한국투자증권 |
| 풀무원식품(주) | 신종자본증권 | 사모 | 2021.07.30 | 58,500 | 5.50% | - | - | 미상환 | SK증권 |
| 풀무원식품(주) | 회사채 | 공모 | 2021.10.07 | 50,000 | 4.192% | A- (한국기업평가,NICE신용평가) | - | 미상환 | NH투자증권 |
| 풀무원식품(주) | 신종자본증권 | 사모 | 2021.10.14 | 10,000 | 5.50% | - | - | 미상환 | 유안타증권 |
| 합 계 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |

기업어음증권 미상환 잔액

(기준일 : 2021.12.31)

(단위 : 백만원)

| 잔여만기 | | 10일 이하 | 10일초과 30일이하 | 30일초과 90일이하 | 90일초과 180일이하 | 180일초과 1년이하 | 1년초과 2년이하 | 2년초과 3년이하 | 3년 초과 | 합 계 |
|-----------|----|--------|----------------|----------------|-----------------|----------------|--------------|--------------|-------|-----|
| 미상환 잔액 | 공모 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 사모 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 합계 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |

단기사채 미상환 잔액

(기준일 : 2021.12.31)

(단위 : 백만원)

| 잔여만기 | | 10일 이하 | 10일초과 30일이하 | 30일초과 90일이하 | 90일초과 180일이하 | 180일초과 1년이하 | 합 계 | 발행 한도 | 잔여 한도 |
|-----------|----|--------|----------------|----------------|-----------------|----------------|-----|-------|-------|
| 미상환 잔액 | 공모 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 사모 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 합계 | - | - | - | - | - | - | - | - |

회사채 미상환 잔액(풀무원 및 그 종속기업)

(기준일 : 2021.12.31)

(단위 : 백만원)

| 잔여만기 | | 1년 이하 | 1년초과 2년이하 | 2년초과 3년이하 | 3년초과 4년이하 | 4년초과 5년이하 | 5년초과 10년이하 | 10년초과 | 합 계 |
|-----------|----|--------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|-------|---------|
| 미상환 잔액 | 공모 | 60,000 | - | - | - | 50,000 | - | - | 110,000 |
| | 사모 | - | - | 20,000 | - | - | - | - | 20,000 |
| | 합계 | 60,000 | - | 20,000 | - | 50,000 | - | - | 130,000 |

신종자본증권 미상환 잔액(풀무원 및 그 종속기업)

(기준일 : 2021.12.31)

(단위 : 백만원)

| 잔여만기 | | 1년 이하 | 1년초과 5년이하 | 5년초과 10년이하 | 10년초과 15년이하 | 15년초과 20년이하 | 20년초과 30년이하 | 30년초과 | 합 계 |
|-----------|----|-------|--------------|---------------|----------------|----------------|----------------|-------|---------|
| 미상환 잔액 | 공모 | - | - | - | - | - | 120,000 | - | 120,000 |
| | 사모 | - | - | - | - | - | 111,500 | - | 111,500 |
| | 합계 | - | - | - | - | - | 231,500 | - | 231,500 |

신종자본증권 미상환 잔액(풀무원)

(기준일 : 2021.12.31)

(단위 : 백만원)

| 잔여만기 | 1년 이하 | 1년초과 | 5년초과 | 10년초과 | 15년초과 | 20년초과 | 30년초과 | 합 계 |
|------|-------|------|------|-------|-------|-------|-------|-----|
|------|-------|------|------|-------|-------|-------|-------|-----|

| | | 5년이하 | 10년이하 | 15년이하 | 20년이하 | 30년이하 | | |
|-----------|----|------|-------|-------|-------|---------|---|---------|
| 미상환 잔액 | 공모 | - | - | - | - | 120,000 | - | 120,000 |
| | 사모 | - | - | - | - | 43,000 | - | 43,000 |
| | 합계 | - | - | - | - | 163,000 | - | 163,000 |

조건부자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2021.12.31)

(단위 : 백만원)

| 잔여만기 | | 1년 이하 | 1년초과 2년이하 | 2년초과 3년이하 | 3년초과 4년이하 | 4년초과 5년이하 | 5년초과 10년이하 | 10년초과 20년이하 | 20년초과 30년이하 | 30년초과 | 합 계 |
|-----------|----|-------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|----------------|----------------|-------|-----|
| 미상환 잔액 | 공모 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 사모 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 합계 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |

사채관리계약 주요내용 및 충족여부 등

(작성기준일 : 2019.12.31)

(단위 : 백만원, %)

| 채권명 | 발행일 | 만기일 | 발행액 | 사채관리 계약체결일 | 사채관리회사 |
|-------------------------------------|------------|------------|--------|---------------|--------|
| (주)풀무원 제65회 무기명식 이권부 무보증 공모사채 | 2016.10.14 | 2019.10.14 | 30,000 | 2016.10.04 | 한국증권금융 |

(이행현황기준일 : 2019.09.30)

| | | |
|--------------|------|-----------------|
| 재무비율 유지현황 | 계약내용 | 부채비율 400% 이하 유지 |
| | 이행현황 | 220.43% |
| 담보권설정 제한현황 | 계약내용 | 자기자본 350% 미만 유지 |
| | 이행현황 | 53.03% |
| 자산처분 제한현황 | 계약내용 | 자산총계의 50% 이상 불가 |
| | 이행현황 | 0.86% |
| 지배구조변경 제한현황 | 계약내용 | 해당사항 없음 |
| | 이행현황 | - |
| 이행상황보고서 제출현황 | 이행현황 | 2019.09.06 제출 |

주1) 상기 공모사채는 만기 상환 완료됨

사채관리계약 주요내용 및 충족여부 등

(작성기준일 : 2021.12.31)

(단위 : 백만원, %)

| 채권명 | 발행일 | 만기일 | 발행액 | 사채관리 계약체결일 | 사채관리회사 |
|-----|-----|-----|-----|---------------|--------|
|-----|-----|-----|-----|---------------|--------|

| | | | | | |
|---|------------|------------|--------|------------|--------|
| (주)풀무원 제66회 무기명식 이권부 무보증 후순위 전환사채 | 2019.09.30 | 2049.09.30 | 70,000 | 2019.09.10 | 하나금융투자 |
|---|------------|------------|--------|------------|--------|

(이행현황기준일 : 2021.12.31)

| | | |
|--------------|------|---------------|
| 재무비율 유지현황 | 계약내용 | 해당사항 없음 |
| | 이행현황 | - |
| 담보권설정 제한현황 | 계약내용 | 해당사항 없음 |
| | 이행현황 | - |
| 자산처분 제한현황 | 계약내용 | 해당사항 없음 |
| | 이행현황 | - |
| 지배구조변경 제한현황 | 계약내용 | 해당사항 없음 |
| | 이행현황 | - |
| 이행상황보고서 제출현황 | 이행현황 | 2021.09.07 제출 |

주1) 원리금 지급 및 조달자금의 사용목적 외의 재무비율 준수 및 담보권 설정, 지배구조 변경, 자산처분 등과 관련한 계약상 이행 의무 사항은 해당사항 없음.

사채관리계약 주요내용 및 충족여부 등

(작성기준일 : 2021.12.31) (단위 : 백만원, %)

| 채권명 | 발행일 | 만기일 | 발행액 | 사채관리 계약체결일 | 사채관리회사 |
|---|------------|------------|--------|---------------|--------|
| (주)풀무원 제68회 무기명식 이권부 무보증 채권형 신종자본증권 | 2020.10.29 | 2050.10.29 | 50,000 | 2020.10.19 | 하나금융투자 |

(이행현황기준일 : 2021.12.31)

| | | |
|--------------|------|---------------|
| 재무비율 유지현황 | 계약내용 | 해당사항 없음 |
| | 이행현황 | - |
| 담보권설정 제한현황 | 계약내용 | 해당사항 없음 |
| | 이행현황 | - |
| 자산처분 제한현황 | 계약내용 | 해당사항 없음 |
| | 이행현황 | - |
| 지배구조변경 제한현황 | 계약내용 | 해당사항 없음 |
| | 이행현황 | - |
| 이행상황보고서 제출현황 | 이행현황 | 2021.09.07 제출 |

주1) 원리금 지급 및 조달자금의 사용목적 외의 재무비율 준수 및 담보권 설정, 지배구조 변경, 자산처분 등과 관련한 계약상 이행 의무 사항은 해당사항 없음.

사채관리계약 주요내용 및 충족여부 등

(작성기준일 : 2019.12.31) (단위 : 백만원, %)

| 채권명 | 발행일 | 만기일 | 발행액 | 사채관리 계약체결일 | 사채관리회사 |
|---------------------------|------------|------------|--------|---------------|--------|
| 풀무원식품(주) 제66회 무보증 공모사채 | 2016.10.27 | 2019.10.27 | 40,000 | 2016.10.17 | 한국증권금융 |

(이행현황기준일 : 2019.09.30)

| | | |
|--------------|------|-----------------|
| 재무비율 유지현황 | 계약내용 | 부채비율 300% 이하 유지 |
| | 이행현황 | 219.95% |
| 담보권설정 제한현황 | 계약내용 | 자기자본 300% 미만 유지 |
| | 이행현황 | 54.72% |
| 자산처분 제한현황 | 계약내용 | 2,000억원 미만 |
| | 이행현황 | 11.90억원 |
| 지배구조변경 제한현황 | 계약내용 | 해당사항 없음 |
| | 이행현황 | - |
| 이행상황보고서 제출현황 | 이행현황 | 2019.09.06 제출 |

주1) 상기 내용은 2019년 10월 27일 만기 상환하였음.

사채관리계약 주요내용 및 충족여부 등

(작성기준일 : 2021.12.31) (단위 : 백만원, %)

| 채권명 | 발행일 | 만기일 | 발행액 | 사채관리 계약체결일 | 사채관리회사 |
|---------------------------|------------|------------|--------|---------------|--------|
| 풀무원식품(주) 제67회 무보증 공모사채 | 2018.10.12 | 2021.10.12 | 50,000 | 2018.09.28 | 한국증권금융 |

(이행현황기준일 : 2021.09.30)

| | | |
|--------------|------|-----------------|
| 재무비율 유지현황 | 계약내용 | 부채비율 300% 이하 유지 |
| | 이행현황 | 198.79% |
| 담보권설정 제한현황 | 계약내용 | 자기자본 300% 미만 유지 |
| | 이행현황 | 51.01% |
| 자산처분 제한현황 | 계약내용 | 자산총계의 25% 미만 유지 |
| | 이행현황 | 0.62% |
| 지배구조변경 제한현황 | 계약내용 | 최대주주의 변경 |
| | 이행현황 | 변경없음 |
| 이행상황보고서 제출현황 | 이행현황 | 2021.09.07 제출 |

사채관리계약 주요내용 및 충족여부 등

(작성기준일 : 2021.12.31) (단위 : 백만원, %)

| 채권명 | 발행일 | 만기일 | 발행액 | 사채관리 계약체결일 | 사채관리회사 |
|-----|-----|-----|-----|---------------|--------|
|-----|-----|-----|-----|---------------|--------|

| | | | | | |
|---------------------------|------------|------------|--------|------------|--------|
| 플무원식품(주) 제68회 무보증 공모사채 | 2019.10.15 | 2022.10.15 | 60,000 | 2019.10.01 | 한국증권금융 |
|---------------------------|------------|------------|--------|------------|--------|

(이행현황기준일 : 2021.12.31)

| | | |
|--------------|------|-----------------|
| 재무비율 유지현황 | 계약내용 | 부채비율 350% 이하 유지 |
| | 이행현황 | 202.98% |
| 담보권설정 제한현황 | 계약내용 | 자기자본 300% 미만 유지 |
| | 이행현황 | 53.25% |
| 자산처분 제한현황 | 계약내용 | 자산총계의 25% 미만 유지 |
| | 이행현황 | 0.69% |
| 지배구조변경 제한현황 | 계약내용 | 최대주주의 변경 |
| | 이행현황 | 변경없음 |
| 이행상황보고서 제출현황 | 이행현황 | 2021.09.07 제출 |

사채관리계약 주요내용 및 충족여부 등

(작성기준일 : 2021.12.31) (단위 : 백만원, %)

| 채권명 | 발행일 | 만기일 | 발행액 | 사채관리 계약체결일 | 사채관리회사 |
|---------------------------|------------|------------|--------|---------------|--------|
| 플무원식품(주) 제68회 무보증 공모사채 | 2021.10.07 | 2026.10.07 | 50,000 | 2021.09.24 | 한국증권금융 |

(이행현황기준일 : 2021.12.31)

| | | |
|--------------|------|-----------------|
| 재무비율 유지현황 | 계약내용 | 부채비율 400% 이하 유지 |
| | 이행현황 | 202.98% |
| 담보권설정 제한현황 | 계약내용 | 자기자본 300% 미만 유지 |
| | 이행현황 | 53.25% |
| 자산처분 제한현황 | 계약내용 | 자산총계의 50% 미만 유지 |
| | 이행현황 | 0.69% |
| 지배구조변경 제한현황 | 계약내용 | 최대주주의 변경 |
| | 이행현황 | 변경없음 |
| 이행상황보고서 제출현황 | 이행현황 | 제출시기 미도래 |

7-2. 증권의 발행을 통해 조달된 자금의 사용실적

공모자금의 사용내역

(기준일 : 2021.12.31) (단위 : 백만원)

| 구분 | 회차 | 납입일 | 증권신고서 등의 자금사용 계획 | | 실제 자금사용 내역 | | 차이발생 사유 등 |
|----|----|-----|---------------------|------|---------------|----|-----------|
| | | | 사용용도 | 조달금액 | 내용 | 금액 | |

| | | | | | | | |
|------------------|------|------------|----------|--------|-------------|--------|---|
| (주)풀무원 신종자본증권 | 제66회 | 2019.09.30 | 회사채 차환 | 30,000 | 회사채 차환 (주1) | 30,000 | - |
| (주)풀무원 신종자본증권 | 제66회 | 2019.09.30 | 은행차입금 상환 | 40,000 | 은행차입금 상환 | 40,000 | - |
| (주)풀무원 신종자본증권 | 제68회 | 2020.10.29 | 은행차입금 상환 | 50,000 | 은행차입금 상환 | 50,000 | - |
| 풀무원식품(주) 회사채 | 제68회 | 2019.10.15 | 회사채 차환 | 40,000 | 회사채 차환 | 40,000 | - |
| 풀무원식품(주) 회사채 | 제68회 | 2019.10.15 | 운영자금 | 20,000 | 운영자금 | 20,000 | - |
| 풀무원식품(주) 회사채 | 제70회 | 2021.10.07 | 회사채 차환 | 50,000 | 회사채 차환 (주2) | 50,000 | - |

주1) 풀무원 제65회 회사채 300억원은 2019년 10월 14일에 만기 상환하였습니다.

주2) 풀무원식품 제67회 회사채 500억원은 2021년 10월 12일에 만기 상환하였습니다.

사모자금의 사용내역

(기준일 : 2021.12.31)

(단위 : 백만원)

| 구분 | 회사 | 납입일 | 주요사항보고서의 자금사용 계획 | | 실제 자금사용 내역 | | 차이발생 사유 등 |
|-------------------|------|------------|---------------------|--------|---------------|--------|------------|
| | | | 사용용도 | 조달금액 | 내용 | 금액 | |
| (주)풀무원 신종자본증권 | 제63회 | 2015.08.06 | 차입금 상환 | 30,000 | 차입금 상환 | 30,000 | - |
| (주)풀무원 신종자본증권 | 제64회 | 2015.08.06 | 타법인 지분취득 | 40,000 | 타법인 지분취득 | 40,000 | - |
| (주)풀무원 상환전환우선주 | - | 2018.03.23 | 타법인 지분취득 | 50,000 | 타법인 지분취득 | 60,000 | 이사회 결의로 정함 |
| (주)풀무원 상환전환우선주 | - | 2018.03.23 | 운영자금 | 20,000 | 운영자금 | 10,000 | 이사회 결의로 정함 |
| (주)풀무원 신종자본증권 | 제67회 | 2020.08.31 | 은행차입금 상환 | 39,000 | 은행차입금 상환 | 39,000 | - |
| (주)풀무원 신종자본증권 | 제69회 | 2020.11.30 | 운영자금 | 4,000 | 운영자금 | 4,000 | - |

주1) 상환전환우선주 관련 자금사용계획은 2018년 01월 12일 부 공시된 (주)풀무원의 주요사항보고서(유상증자 결정)을 참조바랍니다.

주2) 제63회 사모 전환사채 300억 중 7억은 2020년 7월 14일 부로 보통주로 전환되었고, 잔여금액 293억은 2020년 8월 6일 부로 상환하였습니다.

주3) 제64회 사모 신주인수권부사채 400억은 2020년 8월 6일 부로 상환하였습니다.

(주)풀무원과 그 종속기업

(기준일 : 2021.12.31)

(단위 : 백만원)

| 구분 | 회사 | 납입일 | 주요사항보고서의 자금사용 계획 | | 실제 자금사용 내역 | | 차이발생 사유 등 |
|----|----|-----|---------------------|------|---------------|----|--------------|
| | | | 사용용도 | 조달금액 | 내용 | 금액 | |

| | | | 사용용도 | 조달금액 | 내용 | 금액 | |
|----------------------|------|------------|------------------|--------|------------------|--------|---|
| 풀무원식품(주) 주주배정유상증자 | - | 2015.08.19 | 재무구조 개선 | 70,000 | 재무구조 개선 | 70,000 | - |
| 풀무원식품(주) 신종자본증권 | 제64회 | 2015.12.15 | 운영자금 확보 | 10,000 | 운영자금 확보 | 10,000 | - |
| 풀무원식품(주) 상환전환우선주 | - | 2015.12.29 | 운영자금 확보 | 50,000 | 운영자금 확보 | 50,000 | - |
| 풀무원식품(주) 주주배정유상증자 | - | 2018.05.08 | 재무구조 개선 및 투자지원 | 60,000 | 재무구조 개선 및 투자지원 | 60,000 | - |
| (주)풀무원푸드앤컬처 회사채 | 제1회 | 2021.06.28 | 운영자금 | 20,000 | 운영자금 | 20,000 | - |
| 풀무원식품(주) 신종자본증권 | 제69회 | 2021.07.30 | 차입금 상환 및 운영자금 확보 | 58,500 | 차입금 상환 및 운영자금 확보 | 58,500 | - |
| 풀무원식품(주) 신종자본증권 | 제71회 | 2021.10.14 | 운영자금 | 10,000 | 운영자금 | 10,000 | - |

주1) 풀무원식품(주) 제65회 사모사채는 2018년 12월 17일 부로 상환하였습니다.

주2) 풀무원식품(주) 상환전환우선주는 2018년 12월 31일 부로 원금기준 500억 중 145억원을 상환하였으며, 잔액 355억원은 2019년 3월 27일 부로 상환하였습니다. 추가 상세한 사항은 2018년 12월 7일, 2019년 3월 26일 부로 공시된 '자회사의 주요경영사항(자기주식취득결정, 주식소각결정)'을 참조바랍니다.

8. 기타 재무에 관한 사항

가. 재무제표 재작성 등 유의사항

- 해당사항 없음

나. 합병, 분할, 자산양수도, 영업양수도에 관한 사항

i) (주)풀무원의 풀무원다논(주) 사업결합

- 사업결합 시기 및 대상회사

(단위 : 천원)

| 구분 | 주요 영업활동 | 취득일 | 취득한 지분(%) | 이전대가 |
|----------|-------------------|-------------|-----------|------------|
| 풀무원다논(주) | 유제품 수입, 제조, 판매업 등 | 2017년 6월 1일 | 69.33 | 28,908,684 |

- 사업결합 등 상대방회사와 배경

| 구분 | 내 용 | |
|-------|---------|--------------------|
| 상대방회사 | 명칭 | 풀무원다논(주) |
| | 설립연도 | 2012년 9월 14일 |
| | 주요사업 내용 | 유제품의 수입, 제조, 판매업 등 |
| | 소재지 | 전라북도 무주군 당산강변로 32 |
| | 대표이사 | 정희련 |

| | | |
|--|-----------|-------------------------------|
| | 상장여부 | 비상장 |
| | 임직원현황 | 88명 |
| | 주요주주 | Danone Dairy Asia SAS, (주)풀무원 |
| | 합병 직간접 배경 | 유상증자 참여로 인한 다수지분 획득 |

- 주요 내용 등

연결회사는 2017년 3분기에 풀무원다논(주)의 지분 69.33%를 28,908백만원에 취득(기존 보유지분 19,446백만원 포함)하였으며, 풀무원다논(주)는 2017년 6월 1일부터 지배기업의 종속기업으로 편입되었습니다.

- 사업결합으로 인하여 취득일에 취득한 자산과 인수한 부채의 공정가치는 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

| 구 분 | 금 액 |
|-------------------|------------|
| 식별가능한 자산의 공정가치 | 55,816,326 |
| 유동자산 | 26,175,925 |
| 현금및현금성자산 | 13,803,293 |
| 매출채권및기타채권 | 10,148,509 |
| 재고자산 | 2,084,657 |
| 기타자산 | 139,466 |
| 비유동자산 | 29,640,401 |
| 유형자산 | 29,113,705 |
| 무형자산 | 63,741 |
| 기타자산 | 462,955 |
| 식별가능한 부채의 공정가치 | 23,840,597 |
| 유동부채 | 21,251,170 |
| 매입채무및기타채무 | 12,543,593 |
| 차입금 | 7,637,206 |
| 기타부채 | 1,070,371 |
| 비유동부채 | 2,589,427 |
| 차입금 | 0 |
| 기타부채 | 2,589,427 |
| 식별가능한 순자산 공정가치 합계 | 31,975,729 |

- 사업결합에서 발생한 영업권은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

| 구 분 | 금 액 |
|------|------------|
| 이전대가 | 28,908,684 |

| | |
|---------------------|--------------|
| 식별가능한 취득한 순자산의 공정가치 | (31,975,729) |
| 비지배지분 | 9,806,956 |
| 영업권 | 6,739,911 |

- 사업결합으로 인한 순현금유입은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

| 구 분 | 금 액 |
|------------------|-------------|
| 취득한 현금및현금성자산 | 13,803,293 |
| 차감 : 현금으로 지급한 대가 | (9,437,061) |
| 차감계 | 4,366,232 |

(단위 : 백만원)

| 대상회사 | 계정과목 | 예측 | | 실적 | | | | 비고 |
|----------|-------|--------|------|--------|--------|--------|-----|----|
| | | 1차년도 | 2차년도 | 1차년도 | | 2차년도 | | |
| | | | | 실적 | 과리율 | 실적 | 과리율 | |
| 플무원다논(주) | 매출액 | 37,128 | - | 37,588 | 1.2% | 68,276 | - | - |
| | 영업이익 | -1,747 | - | -2,071 | -18.5% | -3,857 | - | - |
| | 당기순이익 | -1,919 | - | -2,296 | -31.4% | -4,000 | - | - |

주1) 1차년도 예측은 2017년 6월 1일~12월 31일 기준입니다.

주2) 1차년도 예측 대비 실적 차이의 주요원인은 판매된 제품의 포트폴리오 구성 차이에 의한 원가 증가 등에 기인합니다.

주3) 2차년도 예측은 본 사업보고서 작성기준일 기준 별도로 작성되지 않았습니다.

주4) 2차년도 실적은 2018년 1월 1일~12월 31일 기준이며, K-IFRS 제1115호가 적용되었습니다.

ii) 플무원식품(주)의 신선나또(주) 사업결합

- 사업결합 시기 및 대상회사

(단위 : 천원)

| 구 분 | 주요 영업활동 | 취득일 | 취득한 지분(%) | 이전대가 |
|---------|------------|-------------|-----------|------------|
| 신선나또(주) | 나또 제조 및 판매 | 2017년 7월 1일 | 81.0 | 10,038,188 |

- 사업결합 등 상대방회사와 배경

| 구분 | 내 용 | |
|-------|---------|-----------------------|
| 상대방회사 | 명칭 | 신선나또(주) |
| | 설립연도 | 2005년 12월 20일 |
| | 주요사업 내용 | 나또의 연구, 개발, 생산 및 판매 등 |
| | 소재지 | 충청북도 괴산군 사리면 농공단지길 47 |

| | | |
|--|-----------|----------------------|
| | 대표이사 | 이효율 |
| | 상장여부 | 비상장 |
| | 임직원현황 | 22명 |
| | 주요주주 | 아사히마츠식품(주), 풀무원식품(주) |
| | 합병 직간접 배경 | 유상증자 참여로 인한 다수지분 획득 |

- 주요 내용 등

연결회사는 2017년 3분기에 신선나또(주)의 지분 81.0%를 10,038백만원에 취득(기존 보유지분 3,560백만원 포함)하였으며, 신선나또(주)는 2017년 7월 1일부터 지배기업의 종속기업으로 편입되었습니다.

- 연결회사의 사업결합 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

| 구 분 | 금 액 |
|--------|------------|
| 지분율(%) | 81.00 |
| 취득금액 | 10,038,188 |
| 사업결합일 | 2017.07.01 |

- 사업결합으로 인하여 취득일에 취득한 자산과 인수한 부채의 공정가치는 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

| 구 분 | 금 액 |
|----------------|------------|
| 식별가능한 자산의 공정가치 | 13,553,730 |
| 유동자산 | 10,043,639 |
| 현금및현금성자산 | 7,203,135 |
| 매출채권및기타채권 | 2,149,640 |
| 재고자산 | 458,779 |
| 기타자산 | 232,085 |
| 비유동자산 | 3,510,091 |
| 유형자산 | 3,074,029 |
| 무형자산 | 1,835 |
| 기타자산 | 434,227 |
| 식별가능한 부채의 공정가치 | 3,620,100 |
| 유동부채 | 1,914,605 |
| 매입채무및기타채무 | 1,571,010 |
| 차입금 | 0 |
| 기타부채 | 343,595 |
| 비유동부채 | 1,705,495 |
| 차입금 | 900,000 |

| | |
|-------------------|-----------|
| 기타부채 | 805,495 |
| 식별가능한 순자산 공정가치 합계 | 9,933,630 |

- 2017년 연결포괄손익계산서에 포함된 매출액 및 당기순손익은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

| 구 분 | 금 액 |
|-----------|-------------|
| 매출액 | 4,895,423 |
| 차감 : 내부거래 | (4,895,423) |
| 차감 후 매출액 | 0 |
| 당기순손익 | 20,224 |

- 사업결합에서 발생한 영업권은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

| 구 분 | 금 액 |
|---------------------|-------------|
| 이전대가 | 10,038,188 |
| 식별가능한 취득한 순자산의 공정가치 | (9,933,630) |
| 비지배지분 | 1,887,389 |
| 영업권 | 1,991,947 |

- 사업결합으로 인한 순현금유입은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

| 구 분 | 금 액 |
|------------------|-------------|
| 취득한 현금및현금성자산 | 7,203,135 |
| 차감 : 현금으로 지급한 대가 | (6,477,699) |
| 차감계 | 725,436 |

(단위 : 백만원)

| 대상회사 | 계정과목 | 예측 | | 실적 | | | | 비고 |
|---------|-------|-------|------|-------|--------|--------|-----|----|
| | | 1차년도 | 2차년도 | 1차년도 | | 2차년도 | | |
| | | | | 실적 | 과리율 | 실적 | 과리율 | |
| 신선나또(주) | 매출액 | 4,938 | - | 4,895 | -0.9% | 11,117 | - | - |
| | 영업이익 | 269 | - | 22 | -91.8% | -51 | - | - |
| | 당기순이익 | 175 | - | 20 | -88.6% | -18 | - | - |

주1) 1차년도 예측은 2017년 7월 1일~12월 31일 기준입니다.

주2) 1차년도 예측 대비 실적 차이의 주요원인은 업종 변경 신고에 따른 세금 소급분 추가 납입 및 국가보조금 수령을 위한 보증보험료 납부 등에 기인합니다.

주3) 2차년도 예측은 본 사업보고서 작성기준일 기준 별도로 작성되지 않았습니다.

주4) 2차년도 실적은 2018년 1월 1일~12월 31일 기준이며, K-IFRS 제1115호가 적용되었습니다.

iii) (주)풀무원푸드엔컬처(구.(주)이씨엠디)의 (주)밸류인 영업양도

- 영업양도 시기 및 대상회사

(단위 : 천원)

| 구 분 | 주요 영업활동 | 양도일 | 양도 지분(%) | 이전대가 |
|--------|---------|-------------|---------------------|-----------|
| (주)밸류인 | 시설유지관리업 | 2017년 5월 8일 | 100.0 (영업 전부 양도) | 1,700,000 |

- 사업결합 등 상대방회사와 배경

| 구분 | 내 용 | |
|-------|-----------|--|
| 상대방회사 | 명칭 | (주)삼구아이앤씨 |
| | 설립연도 | 1976년 05월 15일 |
| | 주요사업 내용 | 사업시설(경비, 청소), 전기안전, 소방시설 관리, 인력파견(보안, 환경, 시설, 호텔, 병원 관리)/토공사 |
| | 소재지 | 서울특별시 동작구 여의대방로 24길 92 삼구빌딩 |
| | 대표이사 | 구자관, 동일범[각자대표제] |
| | 상장여부 | 비상장 |
| | 임직원현황 | 22,000명 |
| | 주요주주 | 구자관, 동일범 |
| | 양도 직간접 배경 | 주력 사업 집중을 위한 영업 양도 (지분 매각) |

- 주요 내용 등

연결회사는 2017년 5월 8일에 (주)밸류인의 지분 100.0%(영업 전부 양도)를 1,700백만원에 영업양도하였습니다.

- 연결회사의 영업양도 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

| 구 분 | 금 액 |
|---------|------------|
| 지분율(%) | 100.0 |
| 처분대가 | 1,700,000 |
| 지배력 상실일 | 2017.05.08 |

- 지배력 상실일의 (주)밸류인 자산·부채의 장부 금액

(단위 : 천원)

| 구 분 | 금 액 |
|--------------|-----------|
| 자산의 장부금액 | 1,529,461 |
| 유동자산 | 1,422,340 |
| 현금및현금성자산 | 141,552 |
| 매출채권및기타채권 | 1,280,788 |
| 비유동자산 | 107,121 |
| 유형자산 | 107,121 |
| 부채의 장부금액 | 1,717,735 |
| 유동부채 | 1,201,255 |
| 매입채무및기타채무 | 712,006 |
| 기타부채 | 489,249 |
| 비유동부채 | 516,480 |
| 이연법인세부채 | 49,088 |
| 기타부채 | 467,392 |
| 처분한 순자산 장부금액 | (188,274) |

- 종속기업처분이익

(단위 : 천원)

| 구 분 | 금 액 |
|---------------|-----------|
| 처분대가의 공정가치 | 1,700,000 |
| 처분한 순자산의 장부금액 | (188,274) |
| 처분이익 | 1,888,274 |

- 종속기업 처분으로 인한 순현금흐름

(단위 : 천원)

| 구 분 | 금 액 |
|-------------------|-----------|
| 현금및현금성자산으로 수취한 대가 | 1,700,000 |
| 차감: 현금및현금성자산 처분액 | (141,552) |
| 순현금흐름 | 1,558,448 |

iv) Pulmuone USA, Inc.의 한국바이오기술투자(주) 사업결합 (동일지배하의 사업결합)

- 사업결합 시기 및 대상회사

(단위 : 천원)

| 구분 | 주요 영업활동 | 취득일 | 취득한 지분(%) | 이전대가 |
|---------------|---------|--------------|-----------|-----------|
| 한국바이오테크놀로지(주) | 경영자문 | 2017년 12월 1일 | 100.0 | 5,849,377 |

- 사업결합 등 상대방회사와 배경

| 구분 | 내 용 | |
|-------|-----------|--------------------|
| 상대방회사 | 명칭 | 한국바이오테크놀로지(주) |
| | 설립연도 | 2000년 05월 06일 |
| | 주요사업 내용 | 경영자문 |
| | 소재지 | 서울특별시 강남구 광평로 280 |
| | 대표이사 | 이준호 |
| | 상장여부 | 비상장 |
| | 임직원현황 | 3명 |
| | 주요주주 | Pulmuone USA, Inc. |
| | 합병 직간접 배경 | 동일 지배하의 사업결합 |

- 주요 내용 등

연결회사는 2017년 12월 1일을 기준으로 한국바이오테크놀로지(주)를 취득했습니다. 연결회사는 현금 5,849백만원을 사업결합 대가로 지불하였으며 동 사업결합은 동일지배 하의 사업결합에 해당하므로 장부금액법으로 회계처리하였습니다.

- 한국바이오테크놀로지(주)의 주요 자산과 부채의 장부금액

(단위 : 천원)

| 구분 | 금 액 |
|---------------------|-------------|
| 이전대가 | |
| 현금 | 5,849,377 |
| 이전대가 합계 | 5,849,377 |
| 취득한 자산과 인수한 부채의 계상액 | |
| 현금및현금성자산 | 2,880,853 |
| 매출채권및기타채권 | 75,527 |
| 매도가능금융자산 | 5,260,425 |
| 유형자산 | 4,515 |
| 이연법인세자산 | 158,618 |
| 기타자산 | 641,131 |
| 매입채무및기타채무 | (10,883) |
| 퇴직급여채무 | (182,641) |
| 기타부채 | (5,333) |
| 투자차액(자본잉여금) | (2,972,835) |

| | |
|-----|-----------|
| 합 계 | 5,849,377 |
|-----|-----------|

피취득법인인 한국바이오기술투자(주)의 손익은 취득 시점 이후 발생분만 연결회사의 재무성과에 포함됐으며, 사업결합일 이후 기간(2017년)에 포함된 한국바이오기술투자(주)의 매출액과 당기손익은 각각 27백만원과 -4백만원입니다. 2018년 연간 매출액과 당기손익은 각각 565백만원과 209백만원입니다.

- 사업결합으로 인한 순현금유출

(단위 : 천원)

| 구 분 | 금 액 |
|------------------|-------------|
| 현금으로 지급한 대가 | 5,849,377 |
| 차감 : 현금으로 지급한 대가 | (2,880,853) |
| 차감계 | 2,968,524 |

v) 피피이씨글로벌김치(주) 단순물적분할

(1) 분할회사 및 분할신설회사

2018년 4월 12일자 풀무원식품(주)의 이사회 결의 및 2018년 4월 13일자 임시주주총회 결의에 따라 2018년 4월 17일을 기준일로 김치제조 사업부문을 물적분할하여 피피이씨글로벌김치(주)를 설립하였습니다. 피피이씨글로벌김치(주)는 설립 이후 유상증자를 통하여 보통주 180,001주와 우선주 180,000주를 추가로 발행하였으며, COPA가 우선주 180,000주를 인수하였습니다.

분할신설회사에 관한 사항은 다음과 같습니다.

| 구 분 | 내 용 |
|---------|----------------------------|
| 분할존속법인 | 풀무원식품(주) |
| 분할신설법인 | 피피이씨글로벌김치(주) |
| 자본금 | 3,600,010천원 |
| 주식수 | 360,001주 |
| 본점소재지 | 전라북도 익산시 왕궁면 광암리 1398 |
| 주요사업 내용 | 김치 제조업 |
| 공고의 방법 | 서울 시내에서 발행하는 일간 매일경제신문에 게재 |
| 결산기 | 12월 결산 법인 |

(2) 일반사항

① 분할방법에 대한 설명

상법 제530조의2 내지 제530조의12의 규정이 정하는 바에 따라 분할되는 회사가 설립되는 회사의 발행주식 총수를 취득하는 물적분할의 방법으로 김치제조 사업부문을분할하였습니다.

② 분할신설회사로 이전되는 재산과 그 가액

풀무원식품(주)는 동 분할로 인하여 감소하는 순자산 장부금액으로 종속기업투자의 취득원가를 결정하였으며, 분할기준일 현재 분할을 통해 분할신설회사로 이전된 자산과 부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

| 구 분 | 피피이씨글로벌김치(주) |
|-------|--------------|
| 유동자산 | 3,159,178 |
| 비유동자산 | 4,487,461 |
| 자산총계 | 7,646,639 |
| 유동부채 | 0 |
| 비유동부채 | 146,640 |
| 부채총계 | 146,640 |
| 자본총계 | 7,500,000 |

-추가 상세한 내용은 2018년 4월 12일 부로 공시된 자회사의 주요경영사항을 참조하여 주십시오.

-K-IFRS 제1115호가 적용되었습니다.

vi) (주)아사히코의 (주)경아 영업양도

- 영업양도 시기 및 대상회사

(단위 : 천원)

| 구 분 | 주요 영업활동 | 양도일 | 양도 지분(%) | 이전대가 |
|-------|------------|--------------|---------------------|-------|
| (주)경아 | 식품 제조 및 판매 | 2018년 6월 28일 | 100.0 (영업 전부 양도) | 9,889 |

- 영업양도 상대방과 배경

| 구분 | 내 용 | |
|-----|-----------|----------------------------|
| 상대방 | 성명 | 카도타니 유키오 |
| | 주소 | 사가현 히가시오우미시 카미야소초 66번지 |
| | 양도 직간접 배경 | 주력 사업 집중을 위한 영업 양도 (지분 매각) |

주1) 영업 양도 상대방은 개인입니다.

- 주요 내용 등

연결회사는 2018년 6월 28일에 (주)경아의 지분 100.0%(영업 전부 양도)를 9,889천원에 영업양도하였습니다.

- 연결회사의 영업양도 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

| 구 분 | 금 액 |
|---------|------------|
| 지분율(%) | 100.0 |
| 처분대가 | 9,889 |
| 지배력 상실일 | 2018.06.28 |

- 지배력 상실일의 (주)경아 자산·부채의 장부 금액

(단위 : 천원)

| 구 분 | 금 액 |
|--------------|---------|
| 유동자산 | |
| 현금및현금성자산 | 151,039 |
| 매출채권및기타채권 | 13,377 |
| 재고자산 | 7,901 |
| 비유동자산 | |
| 장기성매출채권및기타채권 | 70,408 |
| 유형자산 | 52,092 |
| 부채의 장부금액 | |
| 유동부채 | |
| 매입채무및기타채무 | 54,151 |
| 기타부채 | 15 |
| 기타총당부채 | 20,395 |
| 기타 | 37,521 |
| 처분한 순자산 장부금액 | 182,735 |

- 종속기업처분손익

(단위 : 천원)

| 구 분 | 금 액 |
|---------------|-----------|
| 처분대가의 공정가치 | 9,889 |
| 처분한 순자산의 장부금액 | 182,735 |
| 처분손익 | (172,846) |

- 종속기업 처분으로 인한 순현금흐름

(단위 : 천원)

| 구 분 | 금 액 |
|-------------------|-----------|
| 현금및현금성자산으로 수취한 대가 | 9,889 |
| 차감: 현금및현금성자산 처분액 | (151,039) |
| 순현금흐름 | (141,150) |

vi) 풀무원식품(주)의 북경델리카식품유한공사 사업결합

연결실체는 북경델리카식품유한공사의 지분 10%를 추가 취득하여 지분율이 60%로 증가하였습니다. 동 거래로 인하여 연결실체는 북경델리카식품유한공사에 대한 지배력을 획득하였습니다.

- 사업결합 시기 및 대상회사

(단위 : 천원)

| 구 분 | 주요 영업활동 | 취득일 | 취득한 지분(%) | 이전대가 |
|-------------|------------|--------------|---------------------|---------|
| 북경델리카식품유한공사 | 식품 제조 및 판매 | 2018년 4월 24일 | 10.0% (지분 일부 양수) | 193,675 |

- 사업결합 등 상대방회사와 배경

| 구분 | 내 용 | |
|-------|-----------|---|
| 상대방회사 | 명칭 | Pharma Foods International Co., Ltd. |
| | 설립연도 | 1997년 9월 12일 |
| | 주요사업 내용 | 식품 제조 및 판매 |
| | 소재지 | 1-49 Goryo-Ohara, Nishikyo-Ku, Kyoto, Japan |
| | 대표이사 | 김무조(金武祚) |
| | 상장여부 | 상장 |
| | 임직원현황 | 101명 |
| | 주요주주 | 김무조(金武祚) |
| | 합병 직간접 배경 | 지분 추가 양수 |

- 주요 내용 등

연결실체는 북경델리카식품유한공사의 지분 10%를 추가 취득하여 지분율이 60%로 증가하였습니다. 동 거래로 인하여 연결실체는 북경델리카식품유한공사에 대한 지배력을 획득하였습니다.

- 연결회사의 사업결합 내역

(단위 : 천원)

| 구 분 | 금 액 |
|--------|-------------|
| 지분율(%) | 60.00% |
| 취득금액 | 1,162,048 |
| 사업결합일 | 2018년 4월 1일 |

- 취득한 자산과 인수한 부채의 공정가치

(단위 : 천원)

| 구 분 | 금 액 |
|-------------------|-----------|
| 식별가능한 자산의 공정가치 | 1,982,954 |
| 유동자산 | 379,786 |
| 현금및현금성자산 | 77,196 |
| 매출채권및기타채권 | 4,627 |
| 재고자산 | 146,414 |
| 기타자산 | 151,549 |
| 비유동자산 | 1,603,168 |
| 유형자산 | 1,598,962 |
| 무형자산 | 407 |
| 기타자산 | 3,799 |
| 식별가능한 부채의 공정가치 | 11,475 |
| 유동부채 | 11,475 |
| 매입채무및기타채무 | 11,475 |
| 식별가능한 순자산 공정가치 합계 | 1,971,479 |

- 사업결합으로 인한 순현금흐름

(단위 : 천원)

| 구 분 | 금 액 |
|-------------------|-----------|
| 현금및현금성자산으로 지급한 대가 | (193,675) |
| 차감: 현금및현금성자산 취득액 | 77,196 |
| 순현금흐름 | (116,479) |

(단위 : 천위안)

| 대상회사 | 계정과목 | 예측 | | 실적 | | 비고 |
|------|------|----|--|----|--|----|
| | | | | | | |
| | | | | | | |

| | | 1차년도 | 2차년도 | 1차년도 | | 2차년도 | | |
|-------------|-------|-------|------|-------|-------|------|-----|---|
| | | | | 실적 | 과리율 | 실적 | 과리율 | |
| 북경델리카식품유한공사 | 매출액 | 2,770 | - | 2,832 | 2.2% | - | - | - |
| | 영업이익 | -595 | - | -604 | -1.5% | - | - | - |
| | 당기순이익 | -595 | - | -603 | -1.3% | - | - | - |

주1) 1차년도 예측은 2017년 4월 1일~12월 31일 기준입니다.

주2) 2차년도 예측은 본 사업보고서 작성기준일 기준 별도로 작성되지 않았습니다.

주3) 1차년도 실적은 2018년 4월 1일~12월 31일 기준이며, K-IFRS 제1115호가 적용되었습니다.

주4) 북경델리카식품유한공사는 2019년 9월 10일 부로 매각되었습니다.

vi) 풀무원건강생활(주)의 인적분할

(1) 분할회사 및 분할신설회사

2019년 1월 25일자 풀무원건강생활(주)의 이사회 결의에 따라 기존 영위하는 사업부문 중 녹즙사업을 분리함으로써 사업부문별 전문화 및 핵심역량 강화를 하고자 분할을 결정하였습니다. 인적분할의 방식으로 분할하여 新 풀무원건강생활(주)을 설립하고, (주)풀무원녹즙은 존속하기로 결의하였습니다.

2019년 3월 5일을 분할기일로 하여 인적분할한 내용은 다음과 같습니다.

| 구분 | 분할존속법인 | 분할신설법인 |
|---------|--------------------------|------------------------|
| 상호 | (주)풀무원녹즙 | 풀무원건강생활(주) |
| 주요사업 내용 | 바른식생활을 위한 식품제조, 판매 및 유통업 | 건강기능식품, 스킨케어, 생활용품 판매업 |
| 본점소재지 | 충청북도 증평군 도안면 원명로 35 | 충청북도 증평군 도안면 원명로 35 |
| 대표이사 | 김기석 | 오정우 |

(2) 일반사항

① 분할방법에 대한 설명

상법 제530조의2 내지 제530조의11의 규정이 정하는 바에 따라 따라 분할대상사업부문을 인적분할의 방식으로 녹즙사업부문을 분할하였습니다.

② 분할신설회사로 이전되는 재산과 그 가액

2019년 3월 5일 분할기일 기준, 분할을 통해 분할신설회사로 이전된 자산과 부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

| 구분 | 풀무원건강생활(주) |
|-------|------------|
| 유동자산 | 16,157,174 |
| 비유동자산 | 31,155,322 |
| 자산총계 | 47,312,496 |

| | |
|-------|------------|
| 유동부채 | 19,842,017 |
| 비유동부채 | 3,595,581 |
| 부채총계 | 23,437,598 |
| 자본총계 | 23,874,898 |

(3) 합병등 전후의 재무사항 비교표

(단위 : 백만원)

| 대상회사 | 계정과목 | 예측 | | 실적 | | | | 비고 |
|----------------|-------|------|------|------|-----|------|-----|----|
| | | 1차연도 | 2차연도 | 1차연도 | | 2차연도 | | |
| | | | | 실적 | 과리율 | 실적 | 과리율 | |
| 풀무원 건강생활(주) | 매출액 | - | - | - | - | - | - | - |
| | 영업이익 | - | - | - | - | - | - | - |
| | 당기순이익 | - | - | - | - | - | - | - |

주1) 상기 인적분할은 동일지배하의 분할로 연결재무제표에 미치는 영향이 없어 연결실적은 분할 전과 동일하기에 '합병등 전후의 재무사항 비교표'는 기재를 생략합니다.

vii) 풀무원식품(주)과 (주)풀무원녹즙의 주식 교환

(1) 풀무원식품(주)과 (주)풀무원녹즙의 주식의 포괄적교환

2019년 3월 29일자 (주)풀무원의 이사회 결의에 따라 신선식음료 부문을 통합하여 경영상 효율성 증대 및 경쟁력 강화를 하고자 풀무원식품(주)과 (주)풀무원녹즙의 포괄적 주식교환을 결정하였습니다. 본 주식교환은 (주)풀무원녹즙의 주식 1주당 0.830714주의 풀무원식품(주) 보통주 신주를 제공하여 관련 법령이 허용하는 절차와 방법으로 관계기관의 승인을 얻어 최대한 신속하게 풀무원식품(주)의 완전자회사로 편입하려는데 그 목적이 있습니다. 2019년 3월 27일 상환전환우선주의 소각으로 (주)풀무원은 풀무원식품(주)의 100% 주주이며, 이에 따라 주식매수청구권 행사 포기 동의서는 (주)풀무원으로부터만 받았습니다. 2019년 5월 1일 주식의 포괄적 교환 내용은 다음과 같습니다.

(2) 주식교환의 상대방

| 구분 | 완전모회사가 되는 회사 | 완전자회사가 되는 회사 |
|---------|-------------------------|-------------------------|
| 상호 | 풀무원식품(주) | (주)풀무원녹즙 |
| 주요사업 내용 | 음식료품 제조업 | 바른식생활을 위한 식품제조,판매 및 유통업 |
| 본점소재지 | 충청북도 음성군 대소면 삼양로 730-27 | 충청북도 증평군 도안면 원명로 35 |
| 대표이사 | 박남주 | 김기석 |

(3) 일반사항

① 주식교환에 대한 설명

본 주식교환은 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의4, 동법 시행령 제176조의6 및 상법 제360조의2 내지 제360조의14 등에 의거하여 진행되었습니다. 주식교환 비율에 따라 "풀무원식품(주)"은 주식교환일에 "(주)풀무원녹즙"이 각 발행한 기명식 보통주식 892,504주에 대하여 "풀무원식품(주)"의 기명식 보통주식 741,415주를 발행하며, 주식교환일 전일의 "(주)풀무원녹즙"의 주주들에게 그 보유주식비율에 따라 배정하였습니다.

② 주식교환 비율 산출근거

풀무원식품(주)과 (주)풀무원녹즙의 주식의 포괄적교환시 상속세및증여세법상 보충적 평가방법을 적용하여 풀무원식품(주)과 (주)풀무원녹즙의 1주당 주식가치를 계산하여 교환 비율을 산출하였습니다.

<풀무원식품(주)의 1주당가치>

$$(순자산가액 / 발행주식총수) * 2 + (2018년주당순손익액 * 3 + 2017년주당순손익액 * 2 + 2016년주당순손익액) / 6 * 3$$

<(주)풀무원녹즙의 1주당가치>

$$((순자산가액 / 발행주식총수) * 2 + (2018년주당순손익액 * 3 + 2017년주당순손익액 * 2 + 2016년주당순손익액) / 6 * 3) * (1 + 할증율)$$

상속세및증여세법 제63조 제3항에 의거, 회사의 최대주주 등이 발행주식총수의 100분의 50을 초과하여 보유하고 있고, 회사는 대통령령이 정하는 중소기업에 해당하지 아니하므로 최대주주 등 보유지분에 대하여 할증평가를 적용하는 경우에는 상기의 1주당 가액에 100분의 30을 가산하여 평가하였습니다.

(4) 합병등 전후의 재무사항 비교표

(단위 : 백만원)

| 대상회사 | 계정과목 | 예측 | | 실적 | | | | 비고 |
|----------|-------|------|------|------|-----|------|-----|----|
| | | 1차연도 | 2차연도 | 1차연도 | | 2차연도 | | |
| | | | | 실적 | 과리율 | 실적 | 과리율 | |
| (주)풀무원녹즙 | 매출액 | - | - | - | - | - | - | - |
| | 영업이익 | - | - | - | - | - | - | - |
| | 당기순이익 | - | - | - | - | - | - | - |

주1) 상기 주식교환은 비상장법인간의 주식교환으로 상속세및증여세법상(상속세및증여세법 제60조) 비상장주식의 평가함에 대한 외부평가기관의 평가를 받았으나 본 주식교환 건은 동일지배하의 교환으로 연결재무제표에 미치는 영향이 없어 연결실적은 분할 전과 동일하기에 '합병등 전후의 재무사항 비교표'는 기재를 생략합니다.

- 존속법인인 (주)풀무원녹즙은 2019년 5월 1일 부로 (주)풀무원에서 풀무원식품(주)의 완전자회사로 편입 되었으며, 추가 상세한 사항은 2019년 5월 2일에 공시된 '주식교환 · 이전 결정'을 참고하여 주십시오.

viii) 풀무원식품(주)의 북경델리카식품유한공사 영업양도

- 영업양도 시기 및 대상회사

(단위 : USD)

| 구분 | 주요 영업활동 | 양도일 | 양도 지분(%) | 이전대가 |
|-------------|------------|--------------|--------------------|------------|
| 북경델리카식품유한공사 | 식품 제조 및 판매 | 2019년 9월 10일 | 60.0 (보유 지분 전체) | 133,754.64 |

- 영업양도 상대방과 배경

| 구분 | | 내용 |
|-----|-----------|--|
| 상대방 | 회사 | 일본이세델리카 |
| | 주소 | Nareuma town 5167-1, Ryugasaki city, Ibaraki Prefecture, Japan |
| | 양도 직간접 배경 | 경영효율성 제고를 위한 영업 양도 (지분 매각) |

- 주요 내용 등

연결실체는 2019년 9월 10일에 북경델리카식품유한공사의 지분 100.0%(영업 전부 양도)를 USD 133,754.64(원화 약 159백만원)에 양도하였습니다.

- 연결회사의 영업양도 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : USD)

| 구분 | 금액 |
|---------|------------|
| 지분율(%) | 100.0% |
| 처분대가 | 133,754.64 |
| 지배력 상실일 | 2019.09.10 |

- 공시 작성일 기준 북경델리카식품유한공사는 2019년 9월 10일부로 매각되어 존재하지 않는 법인입니다.

ix) (주)풀무원의 풀무원샘물(주) 사업결합

- 사업결합 시기 및 대상회사

(단위 : 백만원)

| 구분 | 주요 영업활동 | 취득일 | 취득한 지분(%) | 이전대가 |
|----------|---------------|-------------|-----------|-------------------------|
| 풀무원샘물(주) | 생수의 제조, 판매 사업 | 2021년 2월 1일 | 21.0% | 73,580 (기존 보유 지분 포함) |

- 사업결합 등 상대방회사와 배경

| 구분 | | 내 용 |
|-------|-----------|-------------------------------|
| 상대방회사 | 명칭 | 풀무원샘물(주) |
| | 설립연도 | 2003년 10월 01일 |
| | 주요사업 내용 | 생수의 제조 및 판매 |
| | 소재지 | 경기도 포천시 이동면 화동로 1870번길 142-24 |
| | 대표이사 | 조현근 |
| | 상장여부 | 비상장 |
| | 임직원현황 | 128명 |
| | 주요주주 | (주)풀무원, Nestle Waters S.A.S.. |
| | 합병 직간접 배경 | 지분 취득에 따른 자회사 편입 |

연결회사는 당기 중에 풀무원샘물(주)의 지분 21%를 73,833백만원에 취득(기존 보유지분 35,786백만원 포함)하였으며, 풀무원샘물(주)는 2021년 2월 1일부터 지배기업의 종속기업으로 편입되었습니다.

(1) 당기에 발생한 사업결합으로 인하여 취득일에 취득한 자산과 인수한 부채의 내역은 다음과 같습니다.

| | | (단위:천원) |
|----------------|------------|---------|
| 구 분 | 금 액 | |
| 식별가능한 자산의 공정가치 | 81,404,151 | |
| 유동자산 | 11,292,650 | |
| 현금및현금성자산 | 980,455 | |
| 매출채권및기타채권 | 5,639,644 | |
| 재고자산 | 4,477,884 | |
| 기타자산 | 194,667 | |
| 비유동자산 | 70,111,501 | |
| 매출채권및기타채권 | 1,523,623 | |
| 유형자산 | 36,953,522 | |
| 무형자산 | 31,634,356 | |
| 식별가능한 부채의 공정가치 | 33,193,251 | |
| 유동부채 | 20,989,798 | |
| 매입채무및기타채무 | 16,156,398 | |
| 차입금 | 1,675,874 | |
| 리스부채 | 369,381 | |
| 기타부채 | 2,788,145 | |
| 비유동부채 | 12,203,453 | |
| 리스부채 | 1,699,975 | |
| 순확정급여부채 | 6,019,545 | |
| 기타비유동총당부채 | 48,517 | |

| | |
|-------------------|------------|
| 이연법인세부채 | 4,435,416 |
| 식별가능한 순자산 공정가치 합계 | 48,210,900 |

당기 연결포괄손익계산서에 포함된 풀무원샘물(주)의 매출액과 당기순이익은 각각 76,372백만원, 4,019백만원입니다.

(2) 당기 중 사업결합에서 발생한 영업권은 다음과 같습니다.

| | |
|---------------------|--------------|
| (단위:천원) | |
| 구 분 | 금 액 |
| 이전대가 | 73,579,810 |
| 식별가능한 취득한 순자산의 공정가치 | (48,210,899) |
| 영 업 권 | 25,368,911 |

(3) 당기 중 발생한 사업결합으로 인한 순현금유입은 다음과 같습니다.

| | |
|------------------|--------------|
| (단위:천원) | |
| 구 분 | 금 액 |
| 취득한 현금및현금성자산 | 980,455 |
| 차감 : 현금으로 지급한 대가 | (15,052,770) |
| 차 감 계 | (14,072,315) |

다. 대손충당금 설정현황 (연결기준)

i) 최근 3사업년도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위 : 천원)

| 구 분 | 계정과목 | 채권 총액 | 대손충당금 | 대손충당금설정률 |
|------|------|-----------------|---------------|----------|
| 제38기 | 매출채권 | 224,720,890 | 2,398,085 | 1.07% |
| | 미수금 | 15,240,241 | 921,644 | 6.04% |
| | 기타채권 | 36,561,455 | - | - |
| | 합계 | 276,522,585,806 | 3,319,728,256 | 7.11% |
| 제37기 | 매출채권 | 203,311,885 | 2,755,436 | 1.36% |
| | 미수금 | 10,880,307 | 916,968 | 8.43% |
| | 기타채권 | 36,316,033 | 1,000,000 | 2.75% |
| | 합계 | 250,508,224 | 4,672,404 | 12.54% |
| 제36기 | 매출채권 | 208,146,636 | 3,141,889 | 1.51% |
| | 미수금 | 8,067,196 | 1,078,072 | 13.36% |
| | 기타채권 | 41,589,223 | 1,200,000 | 2.89% |
| | 합계 | 257,803,055 | 5,419,961 | 17.76% |

ii) 최근 3사업년도의 대손충당금 변동현황

(단위 : 천원)

| 구 분 | 제38기 | 제37기 | 제36기 |
|------------------|-------------|-----------|-----------|
| 1. 기초 대손충당금 잔액합계 | 4,672,404 | 5,419,961 | 5,105,765 |
| 2. 순대손처리액(①+②±③) | (1,670,204) | (578,632) | (91,362) |
| ① 대손처리액(상각채권액) | (1,807,475) | (578,632) | (68,227) |
| ② 상각채권회수액 | | - | - |
| ③ 기타증감액 | 137,271 | - | (23,135) |
| 3. 대손상각비 계상(환입)액 | 317,528 | (168,925) | 405,558 |
| 4. 기말 대손충당금 잔액합계 | 3,319,728 | 4,672,404 | 5,419,961 |

iii) 당분기말 현재 경과기간별 매출채권잔액 현황

(단위 : 천원)

| 구 분 | | 30일이하 | 30일 초과 60일 이하 | 60일 초과 90일 이하 | 90일 초과 | 합계 |
|------|-------|-------------|------------------|------------------|-----------|-------------|
| 금액 | 일반 | 196,589,117 | 9,182,554 | 4,540,891 | 7,355,592 | 217,668,153 |
| | 특수관계자 | 16,946,884 | 1,983,663 | 42,702 | 0 | 18,973,249 |
| | 계 | 213,536,001 | 11,166,217 | 4,583,593 | 7,355,592 | 236,641,403 |
| 구성비율 | | 90.24% | 4.72% | 1.94% | 3.11% | 100.00% |

주1) 매출채권과 미수금 잔액의 합입니다.

iv) 대손충당금 설정방침

(주)풀무원과 그 종속회사는 개별적인 손상사건이 파악된 채권에 대해 개별 분석을 통한 회수 가능금액을 산정하여 산정된 회수가능가액과 장부금액의 차액을 손상차손으로 인식하고 있습니다. 3개월 단위로 총 12개 구간을 구분하여 과거 경험률 추정을 통해 분기별 연체율을 산출하여 구간별로 충당율(Roll Rate)를 계산하고 있습니다. 또한 받을어음은 과거 부도율과 담보율을 고려하여 충당금을 인식하고 있습니다.

라. 재고자산 현황 등 (연결기준)

i) 최근 3사업년도의 재고자산의 사업부문별 보유현황

(단위 : 천원)

| 영업부문 | 계정과목 | 제38기 | 제37기 | 제36기 |
|------|------|-----------|-----------|-----------|
| 식품 | 상품 | 8,884,034 | 7,484,747 | 4,367,341 |
| | 제품 | 6,204,613 | 5,546,637 | 5,608,809 |
| | 반제품 | 45,042 | 26,922 | 54,339 |
| | 재공품 | 1,610,663 | 1,702,347 | 1,107,680 |
| | | | | |

| | | | | |
|---|-----|-------------|-------------|-------------|
| | 원재료 | 38,029,861 | 57,143,386 | 48,099,740 |
| | 저장품 | 3,200,533 | 2,339,658 | 2,239,201 |
| | 기타 | 2,059,272 | 1,048,733 | 611,284 |
| | 소 계 | 60,034,019 | 75,292,428 | 62,088,394 |
| 건강생활 | 상품 | 5,338,427 | 4,250,673 | 2,798,678 |
| | 제품 | 2,195,341 | 2,569,858 | 2,429,195 |
| | 반제품 | 1,516,001 | 1,666,282 | 1,431,270 |
| | 원재료 | 2,015,162 | 1,766,149 | 2,026,555 |
| | 저장품 | 680,520 | 536,165 | 649,003 |
| | 기타 | 30,865 | 30,963 | 71,908 |
| | 소 계 | 11,776,316 | 10,820,090 | 9,406,609 |
| 푸드서비스 및 외식 | 상품 | 2,107,301 | 2,202,458 | 2,094,036 |
| | 원재료 | 826,392 | 786,686 | 1,187,877 |
| | 소 계 | 2,933,693 | 2,989,144 | 3,281,913 |
| 식자재 | 상품 | 1,945,247 | 1,561,210 | 2,071,184 |
| | 제품 | 3,510 | 3,637 | 3,091 |
| | 소 계 | 1,948,757 | 1,564,847 | 2,074,275 |
| 기타 | 상품 | 3,133,710 | 2,329,623 | 2,097,501 |
| | 제품 | 16,894,606 | 12,486,304 | 10,276,892 |
| | 반제품 | 1,344,856 | 616,938 | 268,020 |
| | 재공품 | 669 | 597 | 342 |
| | 원재료 | 33,505,348 | 12,379,759 | 10,811,435 |
| | 저장품 | 4,526,196 | 271,222 | 1,713,493 |
| | 기타 | 5,399,566 | 4,360,483 | 3,948,636 |
| | 소 계 | 64,804,950 | 32,444,927 | 29,116,318 |
| 합계 | 상품 | 21,408,719 | 17,828,711 | 13,428,741 |
| | 제품 | 25,298,071 | 20,606,436 | 18,317,986 |
| | 반제품 | 2,905,898 | 2,310,141 | 1,753,629 |
| | 재공품 | 1,611,332 | 1,702,944 | 1,108,022 |
| | 원재료 | 74,376,763 | 72,075,979 | 62,125,607 |
| | 저장품 | 8,407,249 | 3,147,045 | 4,601,696 |
| | 기타 | 7,489,703 | 5,440,179 | 4,631,828 |
| | 소 계 | 141,497,736 | 123,111,436 | 105,967,509 |
| 총자산대비 재고자산 구성비율(%) [재고자산÷기말자산총계×100] | | 7.18% | 7.27% | 7.14% |
| 재고자산회전율(회수) [연환산 매출원가÷{(기초재고 + 기말재고)÷2}] | | 14.08 | 14.84 | 16.94 |

마. 재고자산의 실사내용

(1) 실사일자

(주)풀무원은 (주)풀무원이 개관한 뮤지엄김치간(間)으로 인해 재고자산이 존재합니다. 그러나 그 규모가 크지 않아 외부감사인 입회 하 재고자산 실사는 진행하지 않으며, 내부적으로 재고자산 실사를 분기마다 진행하고 있습니다.

(2) 실사방법

(주)풀무원 자회사의 실사는 매년 12월말 기준 외부감사인 입회 및 확인하에 연 1회 진행하고 있습니다. 생산, 영업의 모든 재고자산 일체(원재료/포장재/제품)를 대상으로 샘플링하여 실사를 수행하고 있으며, 사외보관재고(제3자 보관재고)에 대해서는 보관증상본 징구 및 표본 조사를 병행하고 있습니다.

IV. 이사의 경영진단 및 분석의견

(주)풀무원 이사회는 2021년 1월 1일부터 2021년 12월 31일까지 제38기 사업년도의 회계 및 업무에 관하여 이사의 경영진단에 관한 의견을 아래와 같이 보고합니다.

1. 예측정보에 대한 주의사항

당해 이사의 경영진단 및 분석의견의 내용 중 미래에 발생할 것으로 예상, 예측한 활동, 사건 또는 현상은 당해 공시서류 작성시점의 사건 및 재무성과에 대한 회사의 견해를 반영한 것입니다. 동 예측정보는 미래의 경영환경과 관련된 다양한 가정에 기초하고 있으며, 이러한 가정들은 회사 내부경영, 외부 환경 및 기타 변수 등으로 인하여 결과적으로 부정확한 것으로 판명될 수도 있습니다. 당사는 동 의견서의 예측정보 작성시점 이후에 발생하는 위험 또는 불확실성을 반영하기 위하여 예측정보에 기재한 사항을 수정하는 정정보고서를 공시할 의무는 없습니다.

2. 경영진단의 개요

회사의 경영에 대한 전반적인 사항을 파악하기 위하여 장부와 관계서류를 열람하고 재무제표 및 부속명세서에 대하여도 면밀히 검토하였습니다. 경영활동에 중대한 영향을 미칠 수 있는 사항에 대하여는 그 내용을 면밀히 검토하는 등 적절한 방법으로 회사경영에 대한 내용을 진단하였습니다.

3. 재무상태 및 영업실적

2021년은 COVID-19 관련 백신 보급으로 종식을 기대하였으나 변이 바이러스 출현 및 확산이 계속되는 가운데 경기 성장둔화, 글로벌 곡물가격 상승, 유가 급등 등의 대내외적 불확실성으로 어려운 경영 환경이 이어졌습니다.

당사는 이러한 악조건 속에서 2021년 연결 기준 매출 2조 5,189억원의 매출과 385억원의 영업이익을 기록하였습니다.

(주)풀무원은 지속 가능 활동에 앞장서고 있습니다. 한국 최고 권위의 ESG 평가기관인 한국기업지배구조원(KCGS)가 주관한 2021년 ESG 평가에서 'ESG 대상'을 수상하였습니다. 이는 950여개 국내 상장사 중 ESG가 가장 우수한 최고 기업에 주어지는 것으로, 당사가 주력한 그동안의 ESG 성과를 대외적으로 인정받는 계기가 되었습니다.

당사는 ESG가 경영 화두가 되기 전부터 ESG를 위해 노력해 왔습니다. 2007년 국내 최초 동물복지제도를 도입한 이래 2013년 폐트병 경량화를 통한 탄소배출 절감, 두부품목 전 제품 친환경포장재 교체와 같은 지속 가능 활동을 위한 노력을 오랜 기간 지속하고 있습니다. 연장에서 2021년 다양한 식물성 HMR 제품 출시와 식물성 고기 제품을 새롭게 선보이며 식물성 지향 식품(Plant Forward Foods) 시장을 선도하고 있습니다. 앞으로도 식물성 지향 시장 선두 지위를 견고히 유지할 수 있도록 노력할 계획입니다.

가. 재무상태 (연결기준)

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

| 구분 | 제38기 | | 제39기 |
|----|------|-----|------|
| | 금액 | 증감율 | 금액 |
| | | | |

| | | | |
|------|-----------|-------|-----------|
| 자산총계 | 1,969,373 | 16.3% | 1,693,573 |
| 부채총계 | 1,379,582 | 16.9% | 1,180,635 |
| 자본총계 | 589,791 | 15.0% | 512,939 |

주1) 상기 제38기 실적은 주주총회의 결과에 따라 변경될 수 있습니다.

나. 영업실적 (연결기준)

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

| 구분 | 제38기 | | 제37기 |
|--------------------|-----------|---------|-----------|
| | 금액 | 증감율 | 금액 |
| 1. 수 익 | 2,518,896 | 9.0% | 2,311,200 |
| 2. 매 출 원 가 | 1,862,661 | 9.6% | 1,699,706 |
| 3. 매 출 총 이 익 | 656,235 | 7.3% | 611,494 |
| 4. 물류비 | 189,553 | 15.6% | 163,930 |
| 5. 판매관리비 | 399,561 | 7.3% | 372,521 |
| 6. 연구개발비 | 28,289 | -3.3% | 29,245 |
| 7. 매출채권에 대한 손상차손 | 318 | -285.2% | (171) |
| 8. 영 업 이 익 | 38,514 | -16.2% | 45,970 |
| 9. 기타수익 | 23,609 | 90.4% | 12,403 |
| 10. 기타비용 | 19,127 | 16.2% | 16,464 |
| 11. 금 융 수 익 | 6,825 | 47.2% | 4,636 |
| 12. 금 융 비 용 | 33,424 | 6.0% | 31,518 |
| 13.관계기업 손손익에 대한 지분 | -2,887 | -198.6% | 2,928 |
| 14. 법인세비용차감전순이익 | 13,509 | -24.8% | 17,955 |
| 15. 법 인 세 비 용 | 13,205 | 115.7% | 6,122 |
| 16. 당 기 순 이 익 | 304 | -97.4% | 11,834 |

주1) 상기 제38기 실적은 주주총회의 결과에 따라 변경될 수 있습니다.

다. 부문별 영업실적(연결기준)

(단위 : 백만원)

| 구분 | 한국지역 | | | | | 해외지역 | 합계 |
|----------------|---------|-----------|----------|----------|-----------|----------|-----------|
| | 지주 | 식품제조유통 | 식품서비스유통 | 건강케어제조유통 | 소계 | | |
| 총부문수익 | 119,753 | 2,168,333 | 530,957 | 54,837 | 2,873,880 | 447,335 | 3,321,215 |
| 외부고객으로부터의 수익 | 2,093 | 1,513,276 | 525,017 | 41,995 | 2,082,381 | 436,515 | 2,518,896 |
| 부문간수익 | 117,660 | 655,057 | 5,940 | 12,842 | 791,499 | 10,820 | 802,319 |
| 금융수익 | 4,887 | 1,069 | 638 | 75 | 6,669 | 156 | 6,825 |
| 금융비용 | 3,491 | 13,666 | 11,263 | 460 | 28,880 | 4,544 | 33,424 |
| 감가상각비와 무형자산상각비 | 6,989 | 55,819 | 36,067 | 2,309 | 101,184 | 27,219 | 128,403 |
| 보고부문영업이익(손실) | 23,986 | 63,049 | (12,245) | (133) | 74,657 | (26,526) | 48,131 |

| | | | | | | | |
|-------------------|---------|-----------|---------|--------|-----------|---------|-----------|
| 기타 중요한 비현금성 항목: | | | | | | | |
| 당기말 보고부문 자산 | 692,739 | 1,660,526 | 360,628 | 49,419 | 2,763,312 | 483,556 | 3,246,868 |
| 보고부문 자산에 포함된 항목: | | | | | | | |
| 당기말 관계기업투자 | - | 969 | 2,425 | - | 3,394 | - | 3,394 |
| 당기 비유동성자산의 증가액(*) | 5,696 | 84,387 | 16,477 | 1,771 | 108,331 | 114,875 | 223,206 |
| 당기말 보고부문 부채 | 174,420 | 819,849 | 317,668 | 21,490 | 1,333,427 | 219,926 | 1,553,353 |

4. 유동성 및 자금조달과 지출

가. 유동성

당사(연결기준)는 2021년말 유동성은 현금및현금성자산 1,218억원, 단기금융자산은 94억원, 단기투자자산 1,403억원을 포함하여 총 2,715억원으로 전기대비 230억원 증가하였습니다. 주요 증가 원인은 풀무원식품의 신종자본증권 발행(7월 585억원, 10월 100억원) 등이며, 현재의 유동성 규모는 회사 운영에 문제가 없는 수준이라고 판단하고 있습니다.

(단위 : 백만원)

| 구분 | 당기말(2021년말) | 전기말(2020년말) | 증감 |
|----------|-------------|-------------|--------|
| 현금및현금성자산 | 121,790 | 98,982 | 22,808 |
| 단기금융자산 | 9,419 | 10,483 | -1,064 |
| 단기투자자산 | 140,330 | 139,116 | 1,214 |
| 합계 | 271,539 | 248,581 | 22,958 |

나. 자금조달

2021년도 자금 원천별 조달 내역은 아래와 같습니다. 자본조달(신종자본증권) 682억원, 금융기관 차입 4,212억원(만기 연장 및 신규 차입), 회사채 발행(신규 및 차환) 700억 등 총 5,594억원 조달하였습니다.

(단위 : 백만원)

| 구분 | 조달규모 | 조달 조건 |
|---------|---------|-----------------------------|
| 자본조달 | 68,210 | 신종자본증권(조달금리 5.5%) |
| 금융기관 차입 | 421,269 | 만기 1~8년, 조달금리 0.75%~3.62% |
| 회사채 발행 | 69,950 | 만기 3~5년, 조달금리 3.086%~4.192% |
| 계 | 559,429 | |

당사(연결기준)의 2021년말 총차입금은 6,788억원으로 전기대비 1,121억원 증가하였으며, 이 중 은행 차입금은 전기 대비 923억원 증가하였습니다. 현재 부채비율(연결기준 234.63%, 개별기준 33.83%)을 고려할 때 차입금 규모는 회사 운영에 문제가 없는 수준이라고 판단하

고 있습니다.

(단위 : 백만원)

| 구분 | 당기말(2021년말) | 전기말(2020년말) | 증감 |
|------|-------------|-------------|---------|
| 차입금 | 549,159 | 456,886 | 92,273 |
| 회사채 | 129,675 | 109,799 | 19,876 |
| 총차입금 | 678,834 | 566,685 | 112,149 |

당사(연결기준)의 2021년 공시대상 기간 중 회사채 발행 현황 및 금리 조건은 아래와 같습니다.

(단위 : 백만원)

| 법인 | 유형 | 기간 | 금액 | 금리 |
|-------------|-----------------|----------------------------|---------|--------|
| (주)플무원푸드앤컬처 | 제1회 무보증 사채(사모) | 2021.06.28 ~ 2024.06.28 | 20,000 | 3.086% |
| 플무원식품(주) | 제68회 무보증 사채(공모) | 2019.10.15 ~ 2022.10.15 | 60,000 | 2.576% |
| 플무원식품(주) | 제70회 무보증 사채(공모) | 2021.10.07 ~ 2026.10.07 | 50,000 | 4.192% |
| 합계 | | | 130,000 | - |

당기말 현재 계약상 차입금의 기간별 만기내역은 아래와 같습니다.

(단위 : 백만원)

| 구분 | 당기말(2021년말) | 전기말(2020년말) |
|-----------|-------------|-------------|
| 1년미만 | 405,865 | 425,528 |
| 1년에서 2년이하 | 93,121 | 81,222 |
| 2년에서 5년이하 | 164,478 | 47,135 |
| 5년 초과 | 15,370 | 12,800 |
| 합계 | 678,834 | 566,685 |

다. 자금지출

자금의 주요 지출로는 영업활동을 위한 투자와 관련된 사항이며, 향후 지속적인 성장을 위하여 건설 투자와 설비투자 등이 예상됩니다.

5. 부외거래

가. 총당 부채, 우발채무 및 약정사항 관련

첨부된 "연결재무제표에 대한 감사보고서" 주석 39.우발채무 및 약정사항을 참고하시기 바랍니다.

6. 그 밖의 투자의사결정에 필요한 사항

가. 유의적인 회계정책 및 추정에 관한 사항

첨부된 "연결재무제표에 대한 감사보고서" 주석 2. 재무제표 작성기준을 참고하시기 바랍니다.

나. 파생상품 및 위험관리정책에 관한 사항

첨부된 "연결재무제표에 대한 감사보고서" 주석 4. 유의적인 회계정책 중 (5) 금융자산의 손상을 참고하시기 바랍니다.

V. 회계감사인의 감사의견 등

1. 외부감사에 관한 사항

가. 회계감사인의 명칭 및 감사의견

| 사업연도 | 감사인 | 감사의견 | 강조사항 등 | 핵심감사사항 |
|------|--------|------|--------|--------|
| 제38기 | 삼정회계법인 | 적정 | - | - |
| 제37기 | 삼정회계법인 | 적정 | - | - |
| 제36기 | 삼정회계법인 | 적정 | - | - |

나. 감사용역 체결현황

| 사업연도 | 감사인 | 내 용 | 감사계약내역 | | 실제수행내역 | |
|------|--------|--|---------|-------|---------|-------|
| | | | 보수 | 시간 | 보수 | 시간 |
| 제38기 | 삼정회계법인 | 분·반기 재무제표 검토 별도 및 연결 재무제표에 대한 감사 | 329,600 | 3,200 | 329,600 | 3,481 |
| 제37기 | 삼정회계법인 | 분·반기 재무제표 검토 별도 및 연결 재무제표에 대한 감사 내부회계관리제도에 대한 감사 | 287,500 | 2,875 | 312,500 | 3,453 |
| 제36기 | 삼정회계법인 | 분·반기 재무제표 검토 별도 및 연결 재무제표에 대한 감사 | 207,000 | 2,300 | 207,000 | 3,583 |

제38기 감사일정

| 구 분 | 감 사 일 정 |
|-----|------------------|
| 연 결 | 2022.01.28~02.04 |
| 개 별 | 2022.01.24~01.27 |

다. 회계감사인과의 비감사용역 계약체결 현황

| 사업연도 | 계약체결일 | 용역내용 | 용역수행기간 | 용역보수 | 비고 |
|------|-------|------|--------|------|----|
| 제38기 | - | - | - | - | - |
| | - | - | - | - | - |
| 제37기 | - | - | - | - | - |
| | - | - | - | - | - |
| 제36기 | - | - | - | - | - |
| | - | - | - | - | - |

주1) 제36기, 제37기, 제38기에 대한 비감사용역 계약을 체결하지 않았습니다.

라. 재무제표 중 이해관계자의 판단에 상당한 영향을 미칠 수 있는 사항에 대해 내부감사기

구가 회계감사인과 논의한 결과

| 구분 | 일자 | 참석자 | 방식 | 주요 논의 내용 |
|----|------------|---|------|--|
| 1 | 2021.02.09 | - 감사위원회: 위원 4명 - 회사: 전략경영원장 외 3명 - 감사인: 업무수행이사 1명 | 대면회의 | - 감사에서의 유의적 발견사항 - 감사인의 독립성 등 감사보고 |
| 2 | 2021.03.10 | - 감사위원회: 위원 4명 - 감사인: 업무수행이사 1명 | 서면회의 | - 감사인의 감사종결보고 |
| 3 | 2021.04.28 | - 감사위원회: 위원 4명 - 회사: 전략경영원장 외 3명 - 감사인: 업무수행이사 1명 | 대면회의 | - 외부감사의 개요 - 재무제표 및 내부회계관리제도 감사계획 - 분기검토 결과 |
| 4 | 2021.05.26 | - 감사위원회: 위원 4명 - 감사인: 업무수행이사 4명 | 대면회의 | - 감사계획 등 |
| 5 | 2021.07.27 | - 감사위원회: 위원 4명 - 회사: 전략경영원장 외 3명 - 감사인: 업무수행이사 1명 | 대면회의 | - 외부감사의 개요 - 재무제표 및 내부회계관리제도 감사계획 - 분기검토 결과 - 외부감사인 재지정 신청의 건 |
| 6 | 2021.10.27 | - 감사위원회: 위원 4명 - 회사: 전략경영원장 외 3명 - 감사인: 업무수행이사 1명 | 대면회의 | - 외부감사의 개요 - 재무제표 및 내부회계관리제도 감사계획 - 분기검토 결과 - 내부감사 부서장 선임 보고 |

마. 조정협의회 내용 및 재무제표 불일치 정보 해당사항 없습니다.

바. 회계감사인의 변경

최근 3개년 내 회계감사인의 변경은 없습니다.

제39기(2022년도)는 지정감사제 도입에 따라 삼일회계법인으로 변경될 예정입니다.

2. 내부통제에 관한 사항

가. 내부회계관리제도에 대한 대표이사 및 내부회계관리자의 의견

대표이사 및 내부회계관리자의 내부회계관리제도 운영실태 평가결과, 2021년 12월 31일 현재 당사의 내부회계관리제도는 내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계에 근거하여 볼 때, 중요성 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단됩니다.

나 내부회계관리제도에 대한 독립된 감사인의 의견

| 사업 연도 | 감사인 | 감사의견 | 지적사항 |
|-----------|--------|--|------|
| 제38기 (당기) | 삼정회계법인 | 「내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계」에 따라 중요성의 관점에서 효과적으로 설계 및 운영되고 있음 | - |

| | | | |
|---------------|--------|--|---|
| 제37기 (전기) | 삼정회계법인 | 「내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계」에 따라 중요성의 관점에서 효과적으로 설계 및 운영되고 있음 | - |
| 제36기 (전전기) | 삼정회계법인 | 중요성의 관점에서 내부회계관리제도 모범규준의 규정에 따라 작성되지 않았다고 판단하게 하는 점이 발견되지 아니함. | - |

VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

1. 이사회에 관한 사항

가. 이사회 구성 개요

공시서류작성기준일 현재 당사의 이사회는 2명의 사내이사, 8명의 사외이사, 1명의 기타비상무이사로 총 11명의 이사로 구성되어 있습니다.

이사회 의장은 남승우 기타비상무이사가 선임되어 있으며, 회사의 대표이사는 이효율 사내 이사가 선임되어, (주)풀무원은 이사회 의장이 대표이사를 겸직하고 있지 않습니다. 이사회 의장은 과거 약 30여 년간 풀무원을 경영하였던 경력 및 음식료 업종에 대한 전문성 등을 고려하여 선임되었으며, 현재 임기 중에 있습니다. 또한 이사회규정 제5조의2에 따라 사외이사를 대표하는 이사로 선임사외이사를 사외이사들이 자체적으로 선임하여 운영하고 있습니다. 현재 선임사외이사는 김영준 이사입니다.

당사의 이사회 내 총 8개의 소위원회(경영위원회, 보상위원회, 사외이사후보추천위원회, 사외이사 평가위원회, 감사위원회, 전략위원회, ESG위원회, 총괄CEO 후보 추천위원회)가 있습니다. 각 이사의 주요 이력은 VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항을 참고하시기 바랍니다.

사외이사 및 그 변동현황

(단위 : 명)

| 이사의 수 | 사외이사 수 | 사외이사 변동현황 | | |
|-------|--------|-----------|----|------|
| | | 선임 | 해임 | 중도퇴임 |
| 11 | 8 | 2 | - | 1 |

주1) 위 표는 공시서류작성기준일 현재 기준입니다.

주2) 2021년 03월 25일 제37기 정기주총에서 원혜영, 김덕균 사외이사가 신규 선임되었습니다.

나. 중요의결사항 등

| 회사 | 개회일자 | 의안내용 | 기타 | | | | | | | | | | | | |
|--------|------------|-----------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| | | | 비상무이사 | | 사내이사 | | | | 사외이사 | | | | | | |
| | | | 남승우 (출석률: 100%) | 이효율 (출석률: 100%) | 이상부 (출석률: 100%) | 이우봉 (출석률: 100%) | 조화준 (출석률: 100%) | 김영준 (출석률: 86%) | 최종학 (출석률: 100%) | 이경미 (출석률: 86%) | 김영환 (출석률: 100%) | 심수욱 (출석률: 86%) | 원혜영 (출석률: 83%) | 김덕균 (출석률: 33%) | 장재성 (출석률: 100%) |
| 찬·반 여부 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1차 | 2021.02.25 | 제1호 의안 : 제37기 재무제표 보고의 건 (연결, 개별) | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | - | - | 찬성 |
| | | 제2호 의안 : 제37기 현금배당(안) 결정의 건 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | - | - | 찬성 |
| | | 제3호 의안 : 제37기 정기주총회 소집 결정의 건 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | - | - | 찬성 |
| | | 제4호 의안 : 영업보고서 보고의 건 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | - | - | 찬성 |
| | | 제5호 의안 : 정관 일부 변경의 건 | 수정 찬성 | 수정 찬성 | 수정 찬성 | 수정 찬성 | 수정 찬성 | 수정 찬성 | - | - | 수정 찬성 |
| | | 제6호 의안 : 이사회 규정 일부 변경의 건 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | - | - | 찬성 |
| | | 제7호 의안 : 이사 후보 선임의 건 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | - | - | 찬성 |
| | | 제8호 의안 : 감사위원회 위원 선임의 건(1명) | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | - | - | 찬성 |
| | | 제9호 의안 : 이사보수한도(안) 결정의 건 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | - | - | 찬성 |
| | | 제10호 의안 : 사업단위 대표 장기보상 안 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | - | - | 찬성 |
| | | 제11호 의안 : 전자투표제도 도입의 건 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | - | - | 찬성 |
| | | 제12호 의안 : 2021년 안전보건관리 계획 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | - | - | 찬성 |

| | | | | | | | | | | | | | | | | |
|-------|------------|-------------------------------|----|----|----|---|----|----|----|----|----|----|----|----|----|---|
| 1차 임시 | 2021.03.25 | 제1호 의안 : 이사 등과 회사 간 거래 승인 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | - | 찬성 | - | |
| | | 제2호 의안 : 이사 보수 한도 경영위원회 집행 위임 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | - | 찬성 | - |
| | | 제3호 의안 : 이사회 내 위원회 위원 선임의 건 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | - | 찬성 | - |
| 2차 정기 | 2021.04.29 | - | 참석 | 참석 | 참석 | - | 참석 | - | |
| | | 보고사항 : Plant-Forward 시장(보고) | 보류 | 보류 | 보류 | - | 보류 | - |
| 3차 정기 | 2021.06.25 | 보고사항 : 중기사업전략보고 | 참석 | 참석 | 참석 | - | 참석 | - | |
| 4차 정기 | 2021.07.29 | 제1호 의안 : 이사회 규정 개정의 건 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | - | 찬성 | - | |
| 5차 정기 | 2021.10.28 | 제1호 의안 : 신규 펀드 공동투자약정서 체결의 건 | 참석 | 참석 | 참석 | - | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 불참 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | - | |
| 6차 정기 | 2021.11.25 | 제1호 의안 : 불우원 2022년 연간사업계획 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | - | 찬성 | 불참 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | - | |

- 주1) 장재성 사외이사는 2021년 2월 25일 부로 중도 퇴임하였습니다.
- 주2) 이우봉 사내이사는 2021년 3월 25일 부 임기만료로 퇴임하였습니다.
- 주3) 원혜영, 김덕균 사외이사는 2021년 3월 25일 정기주주총회에서 신규 선임되었습니다.
- 주4) 2, 3차 정기 이사회는 보고사항만 있었습니다.
- 주5) 2차 이사회 보고사항 중 Plant-Forward 시장(보고)의 건은 보류되어 별도 기재하였습니다. 이와 관련하여 추가 보고는 전략위원회에서 진행하였습니다.

다. 이사회 내 위원회

① 이사회 내 위원회 구성현황

| 위원회명 | 구성 | 위원장 | 위원 | 설치목적 및 권한사항 | 비고 |
|----------------|----------------------------------|-----|--|--|----|
| 경영위원회 | 사내이사 2인 | 이효율 | 이효율, 이상부 | 이사회에서 위임한 경영사항에 관한 집행업무 | - |
| 보상위원회 | 사외이사 3인 | 김영준 | 김영준, 이경미, 김덕균 | 임원의 보수, 퇴직금, 인센티브 지급 및 스톡옵션 부여 등에 관한 사전 심의 | - |
| 사외이사후보 추천위원회 | 사외이사 4인 | 조화준 | 조화준, 최종학, 김영준, 김영환 | 사외이사 후보의 추천 업무 | - |
| 사외이사 평가위원회 | 사외이사 3인 | 최종학 | 최종학, 원혜영, 김덕균 | 사외이사의 활동 및 이사회 자체 평가업무 | - |
| 감사위원회 | 사외이사 4인 | 최종학 | 최종학, 조화준, 김영준, 김영환 | 회사의 회계와 업무를 감사 (이사의 직무집행 감사, 외부감사인 선임 등 법정권한 행사 등) | - |
| 전략위원회 | 기타비상무이사 1인 사내이사 2인 사외이사 5인 | 남승우 | 남승우, 이효율, 이상부, 최종학, 이경미, 김영환, 심수옥, 원혜영 | 중기사업전략, 신사업 및 해외 진출 등 투자에 대한 자문 | - |
| ESG위원회 | 사외이사 4인 사내이사 1인 | 조화준 | 이상부, 조화준, 이경미, 심수옥, 김덕균 | 지속가능경영 전략 및 방향성 점검, 모니터링 | - |
| 총괄CEO 후보 추천위원회 | 기타비상무이사 1인 사외이사 2인 | 남승우 | 남승우, 심수옥, 원혜영 | 역량을 갖춘 총괄CEO 후보 관리 및 추천 | - |

주1) 상기 이사회 내 위원회 구성현황은 2021년 09월 30일 기준으로 작성하였습니다.

② 위원회 활동내용

□ 사외이사후보 추천위원회

| 활동내역 | | | 사외이사 | | | | |
|------------|---------------|------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|
| 개최일자 | 의안내용 | 가결여부 | 장재성 (출석률: 100%) | 최종학 (출석률: 100%) | 조화준 (출석률: 100%) | 김영준 (출석률: 100%) | 김영환 (출석률: -%) |
| 2021.02.09 | 사외이사 후보 추천의 건 | 가결 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | - |

- 주1) 김영환 사외이사는 위원회 개최일 이후 신규 선임되었습니다.
 주2) 장재성 사외이사는 2021년 2월 25일 부로 중도 퇴임하였습니다.

□ 사외이사 평가위원회

| 활동내역 | | | 사외이사 | | | | | |
|------------|---------------|------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 개최일자 | 의안내용 | 가결여부 | 장재성 (출석률: 100%) | 이경미 (출석률: 100%) | 김영환 (출석률: 100%) | 최종학 (출석률: -%) | 원혜영 (출석률: -%) | 김덕균 (출석률: -%) |
| 2021.02.25 | 1) 사외이사 활동 평가 | - | 참석 | 참석 | 참석 | | | |
| | 2) 이사회 자체 평가 | - | 참석 | 참석 | 참석 | | | |

- 주1) 최종학, 원혜영, 김덕균 사외이사는 위원회 개최일 이후 신규 선임되었습니다.
 주2) 장재성 사외이사는 2021년 2월 25일 부로 중도 퇴임하였습니다.

□ 보상위원회

| 활동내역 | | | 사외이사 | | | | |
|------------|--------------------|------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|
| 개최일자 | 의안내용 | 가결여부 | 김영준 (출석률: 100%) | 장재성 (출석률: 100%) | 김영환 (출석률: 100%) | 이경미 (출석률: 100%) | 김덕균 (출석률: -%) |
| 2021.02.25 | 1) 총괄CEO 보상(안) | 가결 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | - |
| | 1) 주요 사업대표 주식보상(안) | 가결 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | - |
| | 2) 이사보수 한도 심의(안) | 가결 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | - |

- 주1) 장재성 사외이사는 2021년 2월 25일 부로 중도 퇴임하였습니다.
 주2) 김덕균 사외이사는 2021년 2월 25일 보상위원회 이후 제37기 정기주주총회(2021년 3월 25일 개최)에서 신규 선임되었습니다.

□ 전략위원회

| 활동내역 | | | 기타비상무이사 | 사내이사 | | 사외이사 | | | | |
|------------|---|------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| 개최일자 | 의안내용 | 가결여부 | 남승우 (출석률: 100%) | 이효율 (출석률: 100%) | 이상부 (출석률: 100%) | 최종학 (출석률: 100%) | 이경미 (출석률: 100%) | 김영환 (출석률: 100%) | 심수목 (출석률: 100%) | 원혜영 (출석률: 100%) |
| 2021.03.17 | 1) Plant-Forward Foods 사업 추진 현황 | - | 참석 | 참석 | 참석 | 보류 | 보류 | 보류 | 보류 | - |
| 2021.06.23 | 1) FNC MBU 구조개선 전략 | - | 참석 |
| | 2) Plant-Forward 후속보고 (Sustainable Foods) 3) 전사 중기사업전략 | | | | | | | | | |
| 2021.09.29 | 1) Digital Transformation 추진 상황 2) 가치체계 개선 방안 | - | 참석 |
| | 3) 요즘 시대상황 및 소비자의 트렌드를 고려한 플무원 조직문화 변화 4) 플무원 지속가능성 커뮤니케이션 (MZ와의 소통법) | | | | | | | | | |
| 2021.11.23 | 1) 양성평등 관리현황 | - | 참석 |
| | 2) 생산성 향상을 위한 DT 개선 안 3) 중기재무구조 개선 방안 4) 2022년 전사 연간사업계획 종합 | | | | | | | | | |

주1) 원혜영 사외이사는 2021년 3월 17일 전략위원회 이후 제37기 정기주주총회(2021년 3월 25일 개최)에서 신규 선임되었습니다.

주2) Plant-Forward (Sustainable Foods) 사업 전략 관련하여 3월 및 6월 전략위원회에서 재논의가 되었으며, 2021년 06월 23일 전략위원회에서 보고 완료되었습니다. 재보고 사유는 기보고된 Plant-Forward (Sustainable Foods) 사업 전략에 대한 재정의가 필요함에 따라, 재정의하여 보고하였습니다.

□ ESG위원회

| 활동내역 | | | 사내이사 | 사외이사 | | | |
|------------|----------------------------------|------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|
| 개최일자 | 의안내용 | 가결여부 | 이상부 (출석률: 100%) | 조화준 (출석률: 100%) | 이경미 (출석률: 100%) | 심수옥 (출석률: 100%) | 김덕균 (출석률: 0%) |
| 2021.06.29 | 1) 2021년 상반기 국내 ESG 동향 보고 | - | 참석 | 참석 | 참석 | 참석 | 불참 |
| | 2) 2021년 상반기 진행완료 ESG 활동 및 성과 보고 | - | 참석 | 참석 | 참석 | 참석 | 불참 |
| | 3) 비재무성과 개선 계획 및 국내외 평가대응 보고 | - | 참석 | 참석 | 참석 | 참석 | 불참 |

주1) COVID-19 확산으로 하반기 위원회는 2022년 1분기 연기하여 개최될 예정입니다.

□ 총괄CEO 후보 추천위원회

| 활동내역 | | | 기타비상무이사 | 사외이사 | |
|------|------|------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 개최일자 | 의안내용 | 가결여부 | 남승우 (출석률: -%) | 심수옥 (출석률: -%) | 원혜영 (출석률: -%) |
| - | - | - | - | - | - |

주1) 미개최되었습니다.

라. 이사의 독립성

① 이사의 선임

이사는 주주총회에서 선임하며, 주주총회에서 선임할 이사 후보자는 이사회(사내이사) 및 사외이사후보추천위원회(사외이사)에서 선정하여 주주총회에 제출할 의안으로 확정하고 있습니다. 이사의 선임 관련하여 관련 법규에 의거한 주주제안이 있는 경우, 이사회는 적법한 범위 내에서 이를 주주총회에 의안으로 제출하고 있습니다.

이러한 절차에 따라 공시서류작성기준일 현재 선임된 이사는 다음과 같습니다.

| 직명 | 성명 | 추천인 /선임배경 | 임기 | 연임여부 | 연임횟수 | 활동분야 (담당업무) | 회사와의 거래 | 최대주주 또는 주요주주와의 관계 |
|----------------|-----|--------------|---------------------|------|------|----------------|---------|----------------------|
| 사내이사 (대표이사) | 이효율 | 이사회 | 2019.03 ~2022.03 | 중임 | 1 | 총괄CEO 대표이사 | 해당없음 | 지주사 임원 |
| 기타비상무이사 | 남승우 | 이사회 | 2021.03 ~2024.03 | 중임 | 1 | ㈜풀무원 이사회 의장 | 해당없음 | 최대주주 본인 |
| 사내이사 | 이상부 | 이사회 | 2021.03 ~2024.03 | 중임 | 1 | 풀무원 전략경영원장 | 해당없음 | 지주사 임원 |

| | | | | | | | | |
|------|-----|-----------------|---------------------|----|---|-----------------|------|------|
| 사외이사 | 최종학 | 사외이사후보 추천위원회 | 2019.03 ~2022.03 | 중임 | 1 | 전사 경영 전반에 대한 업무 | 해당없음 | 해당없음 |
| 사외이사 | 김영준 | 사외이사후보 추천위원회 | 2019.03 ~2022.03 | 중임 | 1 | 전사 경영 전반에 대한 업무 | 해당없음 | 해당없음 |
| 사외이사 | 조화준 | 사외이사후보 추천위원회 | 2019.03 ~2022.03 | 중임 | 1 | 전사 경영 전반에 대한 업무 | 해당없음 | 해당없음 |
| 사외이사 | 이경미 | 사외이사후보 추천위원회 | 2019.03 ~2022.03 | 초임 | - | 전사 경영 전반에 대한 업무 | 해당없음 | 해당없음 |
| 사외이사 | 김영환 | 사외이사후보 추천위원회 | 2020.03 ~2023.03 | 초임 | - | 전사 경영 전반에 대한 업무 | 해당없음 | 해당없음 |
| 사외이사 | 심수옥 | 사외이사후보 추천위원회 | 2020.03 ~2023.03 | 초임 | - | 전사 경영 전반에 대한 업무 | 해당없음 | 해당없음 |
| 사외이사 | 원혜영 | 사외이사후보 추천위원회 | 2021.03 ~2024.03 | 초임 | - | 전사 경영 전반에 대한 업무 | 해당없음 | 해당없음 |
| 사외이사 | 김덕균 | 사외이사후보 추천위원회 | 2021.03 ~2024.03 | 초임 | - | 전사 경영 전반에 대한 업무 | 해당없음 | 해당없음 |

주1) 활동분야는 보고서 제출일 기준입니다.

주2) 이효율 총괄CEO 대표이사는 2019년 3월 29일 부로 주주총회에서 사내이사로 재선임되었으며, 2019년 3월 29일 부로 2차 임시 이사회에서 총괄CEO 대표이사로 재선임되었습니다.

주3) 최종학 사외이사, 김영준 사외이사, 조화준 사외이사는 2019년 3월 29일 주주총회에서 재선임되었습니다.

주4) 이경미 사외이사는 2019년 3월 29일 정기주주총회에서 신규 선임되었습니다.

주5) 김영환, 심수옥 사외이사는 2020년 3월 27일 정기주주총회에서 신규 선임되었습니다.

주6) 원혜영, 김덕균 사외이사는 2021년 3월 25일 정기주주총회에서 신규 선임되었습니다.

② 사외이사후보 추천위원회

주주총회에 사외이사후보를 추천하기 위한 사외이사후보 추천위원회를 설치하여 운영 중입니다. 위원회는 전원 사외이사로 구성되어 있습니다.

마. 사외이사의 전문성

① 사외이사 교육실시 현황

사외이사 교육실시 현황

| 교육일자 | 교육실시주체 | 참석 사외이사 | 불참시 사유 | 주요 교육내용 |
|---------------|---------------|---|-----------------------|--|
| 2021년 06월 23일 | ㈜폴무원 전략경영원 | 최종학, 이경미, 김영환, 심수옥, 원혜영, 김영준, 조화준 | 김덕균 (본업 수행에 따른 불참) | -폴무원 성과 및 중장기 계획 -폴무원 LOHAS 가치 실현을 위한 생활습관 교육 체험 |

② 사외이사 직무수행 지원조직 현황

| 부서(팀)명 | 직원수(명) | 직위(근속연수) | 주요 활동내역 |
|--------|--------|---|--------------------------------|
| 경영기획팀 | 7 | 팀장 1명(약 11.9년) 과장 5명(평균 약 5.9년) 대리 1명(약 1.1년) | - 사외이사 지원 및 이사회 등 관련 업무 전 반 |

2. 감사제도에 관한 사항

가. 감사위원 현황

당사는 제19기 정기주주총회(2003년 03월 28일)에서 감사위원회제도를 도입하였으며, 공시서류작성기준일 현재 감사위원회는 4인의 사외이사(최종학, 조화준, 김영준, 김영환)로 구성되어 있습니다.

감사위원 현황

| 성명 | 사외이사 여부 | 경력 | 회계·재무전문가 관련 | | |
|--------------|---------|--|-------------|-----------|---|
| | | | 해당 여부 | 전문가 유형 | 관련 경력 |
| 최종학 (위원장) | 예 | <ul style="list-style-type: none"> - 서울대 경영학 석사 - University of Illinois Ph.D - 큐브엔터테인먼트 사외이사 - 증권선물위원회 감리위원 - 現 서울대학교 경영대학 교수 - 現 서울대학교 발전기금 이사, 기금운용위원 - 現 서울대학교 산학협력단 감사 | 예 | 회계/재무 전문가 | <ul style="list-style-type: none"> - 큐브엔터테인먼트 사외이사 - 증권선물위원회 감리위원 - 現 서울대학교 경영대학 교수 - 現 서울대학교 발전기금 이사, 기금운용위원 - 現 서울대학교 산학협력단 감사 |
| 조화준 | 예 | <ul style="list-style-type: none"> - Indiana University Ph.D - KT IRO - KT 재무회계담당 임원 - KTF CFO - KTDS CFO - BC Card CFO - KT Capital CEO - 現 메르세데스 벤츠 파이낸셜 서비스 코리아 상임감 | 예 | 회계/재무 전문가 | 미국공인회계사 |
| 김영준 | 예 | <ul style="list-style-type: none"> - 서울대학교 법학 석사 - 춘천지방검찰청 차장검사 - 수원지방검찰청 제1차장검사 - 법무연수원 연구위원 - 서울고등검찰청 공판부장/차장검사 - 창원지방검찰청 검사장 - 법무부 출입국 외국인 정책본부장 - 現 법무법인 상우 대표변호사 | - | 법무 전문가 | 해당사항 없음 |
| 김영환 | 예 | <ul style="list-style-type: none"> - KT 고객부문 부문장 - KT 비즈니스 부문장 - KT 대외협력실 실장 - KT네트웍스 대표이사 - 現 인공지능연구원장 | - | 기업 경영 전문가 | 해당사항 없음 |

감사위원회 교육실시 현황

| 교육일자 | 교육실시주체 | 참석 감사위원 | 불참시 사유 | 주요 교육내용 |
|------|--------|---------|--------|---------|
|------|--------|---------|--------|---------|

| | | | | |
|------------|---------------------------|-----|---|--------------------------|
| 2021.04.06 | 법무법인 세종 | 조화준 | - | ESG 투자, 파이낸싱세미나 |
| 2021.06.24 | PWC 감사위원회 센터 | 조화준 | - | 내부회계관리제도 미래전략 세미나 |
| 2021.07.22 | KPMG 감사위원회 지원센터 | 조화준 | - | 동영상드라마를 통한 감사위원회 활동사례 연구 |
| 2021.10.14 | 회계개혁 3년, 감사위원회 역할의 변화와 과제 | 김영환 | - | 김영환 위원 참석 |

감사위원회 지원조직 현황

| 부서(팀)명 | 직원수(명) | 직위(근속연수) | 주요 활동내역 |
|--------|--------|--|------------------------------------|
| 연결회계팀 | 6 | 팀장 1명(약 9년) 과장 3명(평균 약 3년) 사원 2명(평균 약 2년) | -재무제표 등 주요 재무정보 제공 -감사위원회 활동 지원 |
| 경영진단담당 | 8 | 담당 1명(약 22년) 팀장 1명(약 1년) 과장 5명(평균 약 6년) 대리 1명(약 2년) | -내부감사업무 수행 -내부회계관리제도 운영실태 평가 |

라. 감사위원회 위원의 독립성

감사위원회는 독립적으로 회사의 회계와 업무를 감사하며, 그 직무를 수행하기 위하여 필요한 때에는 자회사에 대하여 영업의 보고를 요구할 수 있습니다. 또한 외부감사인의 선임에 있어 이를 승인하며, 이사회가 위임한 사항을 처리할 수 있습니다.

감사위원회 결의에 대하여 이사회는 재결의 할 수 없습니다.

당사는 감사위원회 구성에 대하여 정관에 다음과 같은 규정을 두고 있습니다.

| 구분 | 정관상 감사위원회 구성 |
|---------------------|---|
| 제40조 (감사위원회의 구성) | <p>①이 회사는 감사에 갈음하여 제37조의 2의 규정에 의한 감사위원회를 둔다.</p> <p>②감사위원회는 3인 이상의 이사로 구성한다.</p> <p>③사외이사가 아닌 위원은 상법 제542조의10 제2항의 요건을 갖추어야 한다.</p> <p>④사외이사인 감사위원회 위원의 선임에는 의결권 있는 발행주식총수의 100분의 3을 초과하는 수의 주식을 가진 주주는 그 초과하는 주식에 대하여는 의결권을 행사하지 못한다.</p> <p>⑤사외이사가 아닌 감사위원회 위원을 선임하거나 해임할 때에는 의결권을 행사할 최대주주와 그 특수관계인, 최대주주 또는 그 특수관계인의 계산으로 주식을 보유하는 자, 최대주주 또는 그 특수관계인에게 의결권을 위임한 자가 소유하는 의결권 있는 주식의 합계가 의결권 있는 발행주식 총수의100분의3을 초과하는 경우 그 주주는 그 초과하는 주식에 관하여 의결권을 행사하지 못한다.</p> <p>⑥감사위원회는 그 결의로 위원회를 대표할 자를 선정하여야 한다. 이 경우 위원장은 사외이사이어야 한다.</p> <p>⑦사외이사의 사임·사망 등의 사유로 인하여 사외이사의 수가 이 조에서 정한 감사위원회의 구성요건에 미달하게 되면 그 사유가 발생한 후 처음으로 소집되는 주주총회에서 그 요건에 합치되도록 하여야 한다.</p> |

당사는 감사위원회의 원활한 감사업무 및 감사업무에 필요한 경영정보 접근을 위하여 당사의 정관에 다음과 같은 규정을 두고 있습니다.

| 구분 | 정관상 감사위원회 직무 |
|----|--------------|
|----|--------------|

| | |
|--------------------------|---|
| 제41조 (감사위원회의 직무 등) | ①감사위원회는 이 회사의 회계와 업무를 감사한다. |
| | ②감사위원회는 회의의 목적사항과 소집의 이유를 기재한 서면을 이사회에 제출하여 임시총회의 소집을 청구할 수 있다. |
| | ③감사위원회는 그 직무를 수행하기 위하여 필요한 때에는 자회사에 대하여 영업의 보고를 요구할 수 있다. 이 경우 자회사가 지체 없이 보고를 하지 아니할 때 또는 그 보고의 내용을 확인할 필요가 있는 때에는 자회사의 업무와 재산상태를 조사할 수 있다. |
| | ④감사위원회는 외부감사인의 선임에 있어 이를 승인한다. |
| | ⑤감사위원회는 제1항 내지 제4항 외에 이사회가 위임한 사항을 처리한다. |
| | ⑥감사위원회 결의에 대하여 이사회는 재결의 할 수 없다. [신설 09.03.26] |

① 선출기준의 주요내용

| 선출기준의 주요내용 | 선출기준의 충족여부 | 관련 법령 등 |
|----------------------------|---------------------|-----------------|
| - 3명 이상의 이사로 구성 | 충족 (4명) | 상법 제415조의2 제2항 |
| - 사외이사가 위원의 3분의 2 이상 | 충족 (전원 사외이사) | |
| - 위원 중 1명 이상은 회계 또는 재무전문가 | 충족 (최종학, 조화준 2인) | 상법 제542조의11 제2항 |
| - 감사위원회의 대표는 사외이사 | 충족 (최종학 위원장) | |
| - 그 밖의 결격요건(최대주주의 특수관계자 등) | 충족 (해당사항 없음) | 상법 제542조의11 제3항 |

② 감사위원회의 임기 및 연임여부

| 성명 | 임기 | 연임여부 | 연임횟수 |
|-----|-----------------------------|------|------|
| 최종학 | 2019년 3월 30일 ~ 2022년 3월 30일 | 연임 | 1 |
| 조화준 | 2019년 3월 29일 ~ 2022년 3월 29일 | 연임 | 1 |
| 김영준 | 2019년 3월 30일 ~ 2022년 3월 30일 | - | - |
| 김영환 | 2021년 3월 25일 ~ 2024년 3월 25일 | - | - |

③ 감사위원회의 주요활동내역

| 개최일자 | 의안내용 | 가결여부 | 비고 |
|------------|----------------------------------|------|----|
| 2021.02.09 | 1) 2020년 내부감사활동 실적 및 2021년 계획 보고 | 보고 | - |
| | 2) 2020년 대표이사 및 내부회계관리자의 성과평가 승인 | 가결 | - |
| | 3) 2020년 재무제표 보고 | 보고 | - |
| | 4) 2020년 외부감사인 권고사항 보고 | 보고 | - |
| 2021.02.25 | 1) 2020년 감사보고서 승인 | 가결 | - |
| | 2) 2020년 내부감시장치 운영실태 평가 승인 | 가결 | - |
| | 3) 2020년 내부회계관리제도 운영평가 결과 보고 | 보고 | - |
| | 4) 2020년 내부회계관리제도 운영실태 보고 | 보고 | - |
| | 5) 2020년 감사위원회 운영평가 점검결과 보고 | 보고 | - |
| | 6) 2020년 내부회계관리제도 평가보고서 승인 | 가결 | - |

| | | | |
|------------|-----------------------------------|----|---|
| 2021.04.28 | 1) 2021년 1분기 연결재무제표 보고 | 보고 | - |
| | 2) 내부회계관리제도 조직 운영계획 보고 | 보고 | - |
| | 3) 2021년 내부회계관리제도 평가계획 보고 | 보고 | - |
| | 4) 2021년 1분기 내부감사활동 보고 | 보고 | - |
| | 5) 2021년 1분기 외부감사인 권고사항 보고 | 보고 | - |
| 2021.05.26 | 1) 2021년 외부감사 계획 보고 | 보고 | - |
| 2021.07.27 | 1) 내부감사 부서장 선임 보고 | 보고 | - |
| | 2) 2021년 상반기 내부감사활동 보고 | 보고 | - |
| | 3) 2021년 상반기 연결재무제표 보고 | 보고 | - |
| | 4) 2021년 상반기 외부감사인 권고사항 보고 | 보고 | - |
| 2021.10.27 | 1) 2021년 3분기 내부회계관리제도 및 내부감사활동 보고 | 보고 | - |
| | 2) 2021년 3분기 연결재무제표 보고 | 보고 | - |
| | 3) 외부감사인 재지정 신청의 건 보고 | 보고 | - |
| | 4) 2021년 3분기 외부감사인 권고사항 보고 | 보고 | - |

마. 준법지원인 등 지원조직 현황

① 준법지원인 인적사항

| | | |
|-------|---------------|--|
| 준법지원인 | 성명 | 유원무 |
| | 성별 | 남자 |
| | 출생년월 | 1964년 05월 |
| | 상근여부 | 상근 |
| | 최종학력 | 고려대학교 법과대학 |
| | 담당업무 | (주)폴무원 바른마음경영실장 |
| | 주요경력 | -2002.10.16 경영지원채권파트 입사(법무수행) -2005.03.06 바른마음경영실천사무국(법무수행) -2013.10.31 바른마음경영 실장 (법무수행) |
| | 법정 자격요건 충족 여부 | 상장회사 법무부서 근무경력 10년 이상 |
| 선임일 | | 2020.07.30 |

② 준법지원인 등 지원조직 현황

준법지원인 등 지원조직 현황

| 부서(팀)명 | 직원수(명) | 직위(근속연수) | 주요 활동내역 |
|--------|--------|---|----------------|
| 법무담당 | 8 | 담당 1명(8.4년), 팀장 1명(3.9년), 과장 5명 (평균 1.3년), 대리 3명 (평균 3.6년) | 준법지원인 주요 활동 지원 |

③ 준법지원인 등의 주요 활동 내역 및 그 처리 결과

| 점검항목 | 일시 | 주요 점검 내역 | 점검 결과 |
|------|----|----------|-------|
|------|----|----------|-------|

| | | | |
|-------|--------------------------|---|-----------|
| 준법지원 | 수시 | 법적 Risk 사전 예방을 위한 계약 등 법률 자문 수행 | - |
| | | 표준계약서 제·개정 및 각종 준법 가이드 제공 | |
| 준법 점검 | 수시 | 전자상거래법 모니터링 | 전반적으로 양호함 |
| | 04.28 ~ 06.30 | 계열사 가맹사업법 및 하도급법 준법 점검 | |
| | 02.19~04.13, 10.22~11.29 | 부서별 법적위험평가 및 정기준법점검·상생협력법 테마 점검 | |
| 준법 교육 | 2021.3 | 약관규제법 | - |
| | 2021.5 | 개인정보보호법, 상생협력법, 하도급법, 가맹사업법 | |
| | 2021.6 | 하도급법 | |
| | 2021.7 | 표시광고법 | |
| | 2021.9 | 장애인고용촉진 및 직업재활법 교육(직장 내 장애인 인식 개선) | |
| | 2021.11 | 표시광고법 교육(가맹점 대상) | |
| | 2021.11 | 남녀고용평등법(성희롱 예방), 하도급법&상생협력법, 가맹사업법, 표시광고법 | |
| | 2021.12 | 저작권법, 가맹사업법 | |

3. 주주총회 등에 관한 사항

가. 투표제도 현황

(기준일 : 2021.12.31)

| 투표제도 종류 | 집중투표제 | 서면투표제 | 전자투표제 |
|---------|-------|-----------|-----------|
| 도입여부 | 배제 | 도입 | 도입 |
| 실시여부 | - | 제38기 정기주총 | 제38기 정기주총 |

주1) 실시여부는 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일로부터 공시서류제출일까지의 투표제도 운영현황을 기재하였습니다.

i) 서면투표제

당사는 정관 제25조2 '서면에 의한 의결권의 행사'에 따라 주주는 주주총회에 참석하지 아니하고 서면에 의하여 의결권을 행사할 수 있습니다. 회사는 주주총회의 소집통지서에 주주의 의결권 행사에 필요한 서면과 참고자료를 첨부하여야 합니다.

이 경우 서면에 의하여 의결권을 행사하고자 하는 주주는 소집통지서에 첨부된 서면에 필요한 사항을 기재하여 회일의 전일까지 회사에 제출하여야 합니다.

ii) 전자투표제

당사는 제33기 정기주주총회부터 전자투표제도를 도입하였으며, 전자투표에 의하여 의결권을 행사하고자 하는 주주는 사전에 안내해 드린 전자투표시스템에 로그인하여 회일의 10일 전부터 1일전까지 의결권을 행사할 수 있습니다.

당사는 2019년 9월 16일 「주식·사채 등의 전자등록에 관한 법률(이하 “전자증권법”)」이 시행됨에 따라 당사의 전자증권 전환 대상 주권 권리자를 보호하기 위하여 전자증권법 부칙

제3조3항에 근거하여 2019년 8월 1일 관련 내용을 홈페이지 공고하여 안내 하였습니다.

나. 소수주주권

당사는 공시대상기간 중 소수주주권이 행사된 경우가 없습니다.

다. 경영권 경쟁

당사는 공시대상기간 중 소수주주권이 행사된 경우가 없습니다.

라. 의결권 현황

의결권 현황

(기준일 : 2021.12.31) (단위 : 주)

| 구 분 | 주식의 종류 | 주식수 | 비고 |
|--|--------|------------|----|
| 발행주식총수(A) | 보통주 | 38,120,542 | - |
| | 우선주 | 4,034,580 | - |
| 의결권없는 주식수(B) | 보통주 | 1,349,700 | - |
| | 우선주 | - | - |
| 정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C) | 보통주 | - | - |
| | 우선주 | - | - |
| 기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D) | 보통주 | - | - |
| | 우선주 | - | - |
| 의결권이 부활된 주식수(E) | 보통주 | - | - |
| | 우선주 | - | - |
| 의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E) | 보통주 | 36,770,842 | - |
| | 우선주 | 4,034,580 | - |

마. 주식사무

| | |
|-----------|--|
| 신주인수권의 내용 | <p>제 9 조 (신주인수권)</p> <p>①이 회사의 주주는 신주발행에 있어서 그가 소유한 주식수에 비례하여 신주의 배정을 받을 권리를 가진다.</p> <p>②제1항 본문의 규정에 불구하고 다음 각호의 경우에는 주주 외의 자에게 이사회 결의로 신주를 배정할 수 있다. 이 경우 상법 제416조 제1호, 제2호, 제2호의2, 제3호 및 제4호에서 정하는 사항을 그 납입기일의 2주전까지 주주에게 통지하거나 공고하여야 한다.</p> <ol style="list-style-type: none"> 발행주식총수의 100분의 50을 초과하지 않는 범위 내에서 신주를 모집하거나 모집을 위하여 인수인에게 인수하게 하는 경우 발행주식총수의 100분의 50을 초과하지 않는 범위 내에서 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의6에 따라 이사회 결의로 일반공모증자방식으로 신주를 발행하는 경우 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의6의 규정에 의하여 우리사주조합원에게 신주를 우선 배정하는 경우 상법 제542조의3의 규정에 의하여 주식매수선택권의 행사로 인하여 신주를 발행하는 경우 발행주식총수의100분의50을 초과하지 않는 범위 내에서 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의16의 규정에 의하여주식예탁증서(DR) 발행에 따라 신주를 발행하는 경우 |
|-----------|--|

| | | | |
|----------|---|--------|---|
| | <p>6. 발행주식총수의 100분의 50을 초과하지 않는 범위 내에서 경영상 필요로 외국인투자촉진법에 의한 외국인투자를 위하여 신주를 발행하는 경우</p> <p>7. 발행주식총수의 100분의 50을 초과하지 않는 범위 내에서 회사가 자금조달, 기술제휴 기타 경영상 필요로 국내외 금융기관, 투자기관 및 업무협력법인의 투자를 위하여 신주를 발행하는 경우</p> <p>③제2항 1호, 제2호, 제5호 및 제6호의 방식에 의해 신주를 발행할 경우에는 발행할 주식의 종류와 수 및 발행가격 등은 이사회 결의로 정한다.</p> <p>④제1항 및 제2항의 규정에도 불구하고 회사가 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상지주회사로 전환하기 위하여, 다른 회사를 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상의 지주회사의 자회사로 만들기 위하여 또는 자회사의 주식을 추가로 취득하기 위하여 다른 회사의 주식을 현물로 출자 받는 경우에는 당해 주식을 소유한 자에게 이사회 결의에 의해 신주를 배정할 수 있다.</p> <p>⑤주주가 신주인수권을 포기 또는 상실하거나 신주배정에서 단주가 발생하는 경우에 그 처리방법은 이사회 결의로 정한다.</p> | | |
| 결산일 | 12월 31 일 | 정기주주총회 | 3월 중 |
| 주주명부폐쇄시기 | <p>제 12 조 (주주명부의 폐쇄 및 기준일)</p> <p>①이 회사는 매년 1월 1일부터 1월15일까지 권리에 관한 주주명부의 기재변경을 정지한다.</p> <p>②이 회사는 매년 12월 31일 최종의 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 결산기에 관한 정기주주총회에서 권리를 행사할 주주로 한다.</p> <p>③이 회사는 임시주주총회의 소집 기타 필요한 경우 이사회 결의로 3월을 경과하지 아니하는 일정한 기간을 정하여 권리에 관한 주주명부의 기재변경을 정지하거나 이사회 결의로 정한 날에 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 권리를 행사할 주주로 할 수 있으며, 이사회가 필요하다고 인정하는 경우에는 주주명부의 기재변경 정지와 기준일의 지정을 함께 할 수 있다. 회사는 이를 2주간 전에 공고하여야 한다.</p> | | |
| 명의개서대리인 | 국민은행 증권대행팀 (T : 2073-8105) | | |
| 주주의 특전 | - | 공고방법 | 이 회사의 공고는 회사의 인터넷 홈페이지 (http://www.pulmuone.co.kr)에 게재한다. 다만, 전산장애 또는 그 밖의 부득이한 사유로 회사의 인터넷 홈페이지에 공고를 할 수 없을 때에는 서울특별시에서 발행되는 매일경제신문에 게재한다. |

주1) '전자증권법 시행'으로 주권 및 신주인수권증서에 표시되어야 할 권리가 의무적으로 전자등록됨에 따라 금번 보고서에 이를 반영하여 '주권의 종류'는 기재하지 않았습니다.

바. 주주총회 의사록 요약

기준일 : 2021.12.31

| 주총일자 | 안건 | 결의내용 |
|---------------------------|---|---------|
| 제37기 정기주주총회 (21.03.25) | <p>제1호 의안 : 제37기 재무제표 승인의 건</p> <p>제2호 의안 : 정관 일부 변경의 건</p> <p>제3호 의안 : 이사 선임의 건</p> <p>제3-1호 의안 : 기타비상무이사 남승우 선임의 건</p> <p>제3-2호 의안 : 사내이사 이상부 선임의 건</p> <p>제3-3호 의안 : 사외이사 원혜영 선임의 건</p> <p>제3-4호 의안 : 사외이사 김덕균 선임의 건</p> <p>제4호 의안 : 감사위원회 위원 선임의 건</p> <p>제4-1호 의안 : 감사위원 김영환 선임의 건</p> <p>제5호 의안 : 이사보수 한도 승인의 건</p> | 원안대로 가결 |

| | | |
|-----------------------------------|---|----------------|
| <p>제36기 정기주주총회 (20.03.27)</p> | <p>제1호 의안 : 제36기 재무제표 승인의 건 제2호 의안 : 정관 일부 변경의 건 제3호 의안 : 이사 선임의 건 제3-1호 의안 : 사외이사 김영환 선임의 건 제3-2호 의안 : 사외이사 심수옥 선임의 건 제4호 의안 : 감사위원회 위원 선임의 건 제4-1호 의안 : 감사위원 장재성 선임의 건 제5호 의안 : 이사보수 한도 승인의 건 제6호 의안 : 임원퇴직금 규정 개정의 건 제7호 의안 : 주식매수선택권 부여 승인의 건</p> | <p>원안대로 가결</p> |
| <p>제35기 정기주주총회 (19.03.29)</p> | <p>제1호 의안 : 제35기 재무제표 승인의 건 제2호 의안 : 정관 일부 변경의 건 제3호 의안 : 액면분할의 건 제4호 의안 : 이사 선임의 건 제4-1호 의안 : 사내이사 이효율 선임의 건 제4-2호 의안 : 사외이사 조화준 선임의 건 제4-3호 의안 : 사외이사 최종학 선임의 건 제4-4호 의안 : 사외이사 김영준 선임의 건 제4-5호 의안 : 사외이사 이경미 선임의 건 제5호 의안 : 감사위원회 위원 선임의 건 제5-1호 의안 : 감사위원 최종학 선임의 건 제5-2호 의안 : 감사위원 조화준 선임의 건 제5-3호 의안 : 감사위원 김영준 선임의 건 제6호 의안 : 이사보수 한도 승인의 건</p> | <p>원안대로 가결</p> |

VII. 주주에 관한 사항

최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

(기준일 : 2021.12.31)

(단위 : 주, %)

| 성명 | 관계 | 주식의 종류 | 소유주식수 및 지분율 | | | | 비고 |
|---------|------------|--------|-------------|-------|------------|-------|----|
| | | | 기 초 | | 기 말 | | |
| | | | 주식수 | 지분율 | 주식수 | 지분율 | |
| 남승우 | 최대주주 | 보통주 | 21,835,780 | 51.80 | 21,735,780 | 51.56 | - |
| 이효을 | 총괄CEO 대표이사 | 보통주 | 85,750 | 0.20 | 85,750 | 0.20 | - |
| 피씨아이(주) | 계열사 | 보통주 | 747,000 | 1.77 | 747,000 | 1.77 | - |
| 김명희 | 친인척 | 보통주 | 82,990 | 0.20 | 82,990 | 0.20 | - |
| 남미리내 | 친인척 | 보통주 | 236,040 | 0.56 | 236,040 | 0.56 | - |
| 이상윤 | 지주사 임원 | 보통주 | 2,000 | 0.00 | 2,000 | 0.00 | - |
| 박남주 | 계열사 임원 | 보통주 | 9,320 | 0.02 | 0 | 0.00 | - |
| 김재만 | 계열사 임원 | 보통주 | 0 | 0.00 | 35,000 | 0.08 | - |
| 류태상 | 계열사 임원 | 보통주 | 0 | 0.00 | 100 | 0.00 | - |
| 계 | | 보통주 | 22,924,660 | 54.38 | 22,924,660 | 54.38 | - |
| | | 우선주 | - | - | - | - | - |

주1) 최대주주인 남승우가 소유하던 주식 100,000주를 2021년 06월 29일 부로 (재)서울대학교발전기금에서 무상으로 취득하였습니다. 상세한 사항은 2021년 06월 29일 부 공시된 '주식등의 대량보유상황보고서'와 '최대주주등소유주식변동신고서'를 참고하여 주십시오. 주2) 계열사 임원 박남주는 공시서류제출일 현재(2021년 11월 15일) 퇴직하여 특수관계가 해소되었습니다. 상세한 사항은 2021년 04월 28일 부 공시된 '주식등의 대량보유상황보고서'와 '최대주주등소유주식변동신고서'를 참고하여 주십시오.

주3) 계열사 임원 김재만, 류태상은 당기 중(2021년 7월 1일) 신규 선임되어 특수관계인에 포함되었습니다. 상세한 내용은 2021년 9월 1일 부 공시된 '최대주주등소유주식변동신고서'를 참고하여 주십시오.

주4) 상기 지분율은 발행주식의 총수를 기준으로 산출하였습니다.

최대주주의 주요경력 및 개요

| 최대주주 | 직위 | 주요경력 (최근 5년간) | | |
|------|-----------------------------|------------------|---------------------------|------|
| | | 기간 | 경력사항 | 겸임현황 |
| 남승우 | ㈜풀무원 이사회 의장 (기타비상무이사) | 1974년 | 서울대학교 법과대학 법학과 졸업 | - |
| | | 1994년 | 연세대학교 산업대학원 식품공학 석사학위 취득 | - |
| | | 1999년 | 연세대학교 대학원 식품생물공학 박사학위 취득 | - |
| | | 1984년 ~ 2017년 | (주)풀무원 대표이사 총괄CEO | - |
| | | 2004년 ~ 2018년 1월 | 윤경SM포럼 공동대표 | - |
| | | 2005년 ~ 현재 | (사)미래포럼 이사/공동대표 | 겸임 |
| | | 2005년 ~ 현재 | 피터드러커 소사이어티 공동대표 | 겸임 |
| | | 2009년 ~ 2015년 | (재)천리포수목원 이사 | - |
| | | 2010년 ~ 2016년 | UN Global Compact 한국협회 고문 | - |

| | | | | |
|--|--|------------|--------------------|---|
| | | 2018년 ~ 현재 | (주)풀무원 이사회 의장 | - |
| | | 2021년 ~ 현재 | (사)산업정책연구원(IPS) 이사 | - |

최대주주의 최대주주(법인 또는 단체)의 개요

최대주주 변동내역

(기준일 : 2021.12.31) (단위 : 주, %)

| 변동일 | 최대주주명 | 소유주식수 | 지분율 | 변동원인 | 비고 |
|---------------|-------|------------|--------|------------------------|----|
| 2021년 06월 29일 | 남승우 | 21,735,780 | 51.56% | (재)서울대학교발전기금에서 무상으로 취득 | - |

주1) 최대주주인 남승우의 2021년 1월 1일 부 소유주식수는 21,835,780주, 지분율은 51.80%입니다.

주2) 최대주주인 남승우가 소유하던 주식 100,000주를 2021년 06월 29일 부로 (재)서울대학교발전기금에서 무상으로 취득하였습니다. 상세한 사항은 2021년 06월 29일 부 공시된 '주식등의 대량보유상황보고서'와 '최대주주등소유주식변동신고서'를 참고하여 주십시오.

주식 소유현황

(기준일 : 2021.12.31) (단위 : 주)

| 구분 | 주주명 | 소유주식수 | 지분율(%) | 비고 |
|----------|-----------------------|------------|--------|----|
| 5% 이상 주주 | 남승우 | 21,735,780 | 51.56 | - |
| | 아이비케이에스그린사모투자 합자회사 | 4,034,580 | 9.57 | - |
| | (재)한마음평화연구재단 | 3,809,060 | 9.04 | - |
| | 국민연금공단 | 2,269,445 | 5.38 | - |
| 우리사주조합 | | - | - | - |

소액주주현황

(기준일 : 2021.12.31) (단위 : 주)

| 구분 | 주주 | | | 소유주식 | | | 비고 |
|------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|-----------|----|
| | 소액 주주수 | 전체 주주수 | 비율 (%) | 소액 주식수 | 총발행 주식수 | 비율 (%) | |
| 소액주주 | 50,283 | 50,295 | 99.98 | 8,020,647 | 42,155,122 | 19.03 | - |

주1) 유통주식수 확대에 따른 유통성 개선 및 거래 활성화를 통한 주주가치 제고를 위하여 2019년 5월 3일 부로 주식을 분할하였고, 상기 주식 소유 현황은 주식분할로 인한 주식수의 변경을 반영한 수치입니다.

마. 최근 6개월 간의 주가 및 주식 거래 실적

(기준일 : 2021.12.31) (단위 : 주)

| 종류 | | 21년 07월 | 21년 08월 | 21년 09월 | 21년 10월 | 21년 11월 | 21년 12월 |
|--------------|----|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 주가 (보통주) | 최고 | 20,100 | 19,450 | 17,550 | 17,700 | 17,350 | 17,600 |
| | 최저 | 19,000 | 16,250 | 16,150 | 16,200 | 15,750 | 16,000 |
| | 평균 | 19,570 | 17,881 | 16,971 | 17,274 | 16,693 | 17,114 |
| 거래량 (보통주) | 최고 | 195,017 | 193,194 | 103,963 | 492,335 | 93,072 | 125,556 |
| | 최저 | 41,113 | 40,598 | 30,497 | 38,053 | 24,738 | 22,569 |
| | 평균 | 87,318 | 93,199 | 49,790 | 118,667 | 52,258 | 53,716 |

주1) 유통주식수 확대에 따른 유동성 개선 및 거래 활성화를 통한 주주가치 제고를 위하여 2019년 5월 3일부로 주식을 분할하였습니다. 공시서류제출일 현재 기준으로 주당액면가액은 500원 입니다.

VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

1. 임원 및 직원 등의 현황

가. 임원 현황

(기준일 : 2021.12.31)

(단위 : 주)

| 성명 | 성별 | 출생년월 | 직위 | 등기임원 여부 | 상근 여부 | 담당 업무 | 주요경력 | 소유주식수 | | 최대주주의 관계 | 재직기간 | 임기 만료일 |
|-----|----|---------|------------|---------|-------|--|--|------------|-----------|----------|---------|--------|
| | | | | | | | | 의결권 있는 주식 | 의결권 없는 주식 | | | |
| 이효윤 | 남 | 1957.06 | 총괄CEO 대표이사 | 사내이사 | 상근 | 총괄CEO 대표이사 | 서강대 철학과 | 85,750 | - | 해당사항 없음 | 38년 3개월 | - |
| 남승우 | 남 | 1952.05 | 이사회 의장 | 기타비상무이사 | 비상근 | 홀무련 이사회 의장 | 서울대 법대 현대건설 근무 | 21,735,780 | - | 해당사항 없음 | 38년 | - |
| 이상부 | 남 | 1962.01 | 원장 | 사내이사 | 상근 | 홀무련 전략경영원장 | 이주대 경영학과 홀무련푸드엔컬처(구.이씨월드) 경영지원실장 | - | - | 해당사항 없음 | 33년 6개월 | - |
| 조희준 | 여 | 1957.02 | 이사 | 사외이사 | 비상근 | 사외이사후보추천위원회, 감사위원회, ESG위원회 위원 | Indiana University Ph.D KT IRO KT 재무회계담당 임원 KTF CFO KTDS CFO BC Card CFO KT Capital CEO 現 메르세데스 벤츠 파이낸셜 서비스 코리아 상임감사 | - | - | 해당사항 없음 | 5년 6개월 | - |
| 김영준 | 남 | 1960.08 | 이사 | 사외이사 | 비상근 | 사외이사후보추천위원회, 감사위원회 위원 | 서울대 법대, 동 대학원(법학석사) 춘천지방검찰청 차장검사 수원지방검찰청 제1차장검사 법무연수원 연구위원 서울고등검찰청 공판부장/차장검사 창원지방검찰청 검사장 법무부 출입국 외국인 정책본부장 現 법무법인 상우 대표변호사 | - | - | 해당사항 없음 | 5년 9개월 | - |
| 최종학 | 남 | 1967.11 | 이사 | 사외이사 | 비상근 | 사외이사후보추천위원회, 사외이사평가위원회, 감사위원회, 전략위원회 위원 | 서울대 경영학 석사 University of Illinois Ph.D 프랭클린 뎀틀던 투자신탁운용/트러스트 자산운용 /큐브엔터테인먼트 사외이사 공무원연금공단/사립학교교직원연금공단 자산운용위원회 위원 現 서울대학교 경영대학 교수 現 서울대학교 발전기금 이사, 기금운용위원 現 서울대학교 산학협력단 감사 | - | - | 해당사항 없음 | 5년 9개월 | - |
| 이경미 | 여 | 1974.08 | 이사 | 사외이사 | 비상근 | 보상위원회, 전략위원회, ESG위원회 위원 | 연세대학교 경영학과 교수 現 서울대학교 경영학과 교수 | - | - | 해당사항 없음 | 2년 9개월 | - |
| 김영환 | 남 | 1958.02 | 이사 | 사외이사 | 비상근 | 사외이사후보추천위원회, 감사위원회, 전략위원회 위원 | KT 고객센터 부문장 KT 비즈니스 부문장 KT 대화협력실 실장 KT네트웍스 대표이사 現 인공지능연구원장 | - | - | 해당사항 없음 | 1년 9개월 | - |

| | | | | | | | | | | | | |
|-----|---|---------|-----|------|-----|--|--|---|---|---------|---------|---|
| 심수목 | 여 | 1962.01 | 이사 | 사외이사 | 비상근 | 전략위원회, ESG위원회 위원 | 상성전자 글로벌마케팅 실장, 부사장 성균관대학교 경영대학 산학교수 現 성균관대학교 경영전문대학원 교수 | - | - | 해당사항 없음 | 1년 9개월 | - |
| 원혜영 | 남 | 1951.09 | 이사 | 사외이사 | 비상근 | 사외이사평가위원회, 총괄CEO 후보추천위원회 위원, 전략위원회 | 국회의원 現 (사)월드인시인운동 공동대표 | - | - | 해당사항 없음 | 9개월 | - |
| 김덕균 | 남 | 1975.09 | 이사 | 사외이사 | 비상근 | 보상위원회, 사외이사평가위원회, ESG위원회 위원 | Tmax 그룹 기획조정실 상무보 現 IBK투자증권 PE본부 본부장 | - | - | 해당사항 없음 | 9개월 | - |
| 홍성일 | 남 | 1963.03 | 실장 | 미등기 | 상근 | 홍보실장 | - | - | - | 해당사항 없음 | - | - |
| 두진우 | 남 | 1965.03 | 대표 | 미등기 | 상근 | 중국 SBU 대표 | - | - | - | 해당사항 없음 | - | - |
| 이상윤 | 남 | 1961.08 | 원장 | 미등기 | 상근 | 풀무원기술원장 | - | - | - | 해당사항 없음 | - | - |
| 유권우 | 남 | 1964.05 | 실장 | 미등기 | 상근 | 바른마음경영실장 | - | - | - | 해당사항 없음 | - | - |
| 송기정 | 남 | 1971.08 | 실장 | 미등기 | 상근 | 정보기술실장 | - | - | - | 해당사항 없음 | - | - |
| 김종현 | 남 | 1967.08 | 실장 | 미등기 | 상근 | 재무관리실장 | 경북대 회계학과 최성소재 CFO LG유펴리스 금융팀장 | - | - | 해당사항 없음 | 3년 6개월 | - |
| 김원홍 | 남 | 1973.08 | 센터장 | 미등기 | 상근 | PIP센터장 | 고려대 화학공학 석사 CJ제일제당 근무 대상 근무 | - | - | 해당사항 없음 | 2년 6개월 | - |
| 김태석 | 남 | 1966.01 | 센터장 | 미등기 | 상근 | P&P개발1실장 | - | - | - | 해당사항 없음 | - | - |
| 조상우 | 남 | 1963.11 | 실장 | 미등기 | 상근 | P&P개발2실장 | - | - | - | 해당사항 없음 | - | - |
| 김성구 | 남 | 1967.07 | 실장 | 미등기 | 상근 | 식품안전실장 | 일리노이 공과대학 생물공학 박사 싱가폴 국립연구소 근무 | - | - | 해당사항 없음 | 3년 10개월 | - |
| 김성훈 | 남 | 1971.05 | 실장 | 미등기 | 상근 | 디지털혁신실장 | 한국의국어대 경영정보학 IBM 근무 | - | - | 해당사항 없음 | 1년 11개월 | - |
| 박광순 | 남 | 1965.02 | 대표 | 미등기 | 상근 | 통합운영 FU 대표 | 청주대 산업공학 | - | - | 해당사항 없음 | 2년 9개월 | - |
| 전승배 | 남 | 1970.03 | 담당 | 미등기 | 상근 | 전략지원담당 | - | - | - | 해당사항 없음 | - | - |
| 김동현 | 남 | 1967.01 | 담당 | 미등기 | 상근 | 학습혁신담당 | - | - | - | 해당사항 없음 | - | - |

주1) PIP(Process Innovation and Planning), GFSC(Global Food Safety Compliance Center), FMS(Fresh Meal Service)의 약자입니다.

주2) 원혜영, 김덕균 사외이사는 2021년 3월 25일 부로 신규 선임되었습니다.

주3) 박광순 대표 재직기간은 (주)풀무원으로 소속 법인 변경 후의 기간을 기재하였습니다.

주4) 전승배 담당, 김동현 담당은 2021년 1월 1일 부로 직급체계 변경 및 승진으로 추가하였습니다.

주5) 기업공시 작성기준에 따라 미등기임원으로서 5년 이상 회사에 계속 재직해온 임원은 주요경력, 재직기간 및 임기만료일 등의 기재를 생략하였습니다.

1) 공시서류작성기준일 현재 미등기임원의 타회사 겸직 현황은 IX. 계열회사 등에 관한 사항을 참고하시기 바랍니다.

2) 공시서류작성기준일 이후 공시서류제출일까지 변동된 임원은 없습니다.

3) 등기임원 선임 후보자 및 해임 대상자 현황

(기준일 : 2022.03.15)

| 구분 | 성명 | 성별 | 출생년월 | 사외이사 후보자 해당여부 | 주요경력 | 선·해임 예정일 | 최대주주와의 관계 |
|----|-----|----|---------|---------------------|---------------|-------------|--------------|
| 선임 | 이효율 | 남 | 1957.06 | 사내이사 | 現 (주)풀무원 대표이사 | 2022.03.30 | 임원 |

| | | | | | | | |
|----|-----|---|---------|------|--|------------|----|
| 선임 | 이경미 | 여 | 1974.08 | 사외이사 | 現 서울대 경영학과 교수 現 ㈜아모레퍼시픽그룹 사외이사 前 연세대 경영학과 교수 | 2022.03.30 | 없음 |
|----|-----|---|---------|------|--|------------|----|

주1) 상기 표는 공시서류제출일 현재 등기임원 선임 후보자이며, 향후 정기주주총회에서 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유 등을 반영할 예정입니다.

나. 직원 등 현황

(기준일 : 2021.12.31)

(단위 : 백만원)

| 직원 | | | | | | | | | | 소속 외 근로자 | | | 비고 |
|------|----|-------------------|--------------|------------|--------------|-----|------------|------------|-------------|----------|---|---|----|
| 사업부문 | 성별 | 직원 수 | | | | | 평균 근속연수 | 연간급여 총액 | 1인평균 급여액 | 남 | 여 | 계 | |
| | | 기간의 정함이 없는 근로자 | | 기간제 근로자 | | 합 계 | | | | | | | |
| | | 전체 | (단시간 근로자) | 전체 | (단시간 근로자) | | | | | | | | |
| 지주사 | 남 | 250 | - | 4 | 3 | 254 | 7.3 | 15,768 | 62 | 0 | - | 0 | - |
| 지주사 | 여 | 184 | - | 14 | 2 | 198 | 5.8 | 9,401 | 48 | | | | - |
| 합 계 | | 434 | - | 18 | 5 | 452 | 6.7 | 25,168 | 56 | | | | 0 |

주1) 직원수는 2021년 12월말 인원 기준이며 임원직(EO직급), 사외이사를 제외한 기준입니다.

주2) 연간 급여총액 및 1인 평균급여액은 「소득세법」 제20조에 따라 관할 세무서에 제출하는 근로소득지급명세서의 근로소득 기준(근로소득공제 반영전)입니다.

주3) 풀무원 지주사는 Fee, 배당수익 등을 주 수익원으로 하며, 풀무원의 성과는 IFRS 연결재무제표가 주 사업 성과이므로 Peer 그룹 비교 시 연결재무제표의 연결 성과 및 연결재무제표 주석을 참고하시기 바랍니다.

주4) 또한 국내사업은 식품제조유통사업, 식품서비스유통사업, 건강케어제조유통사업으로 나누어져 있어 산업별 분석 시에는 연결재무제표 주석 “5. 영업부문 (1)일반정보, (2) 당기와 전기 중 연결실체의 보고부문별 수익 및 성과 등”을 참고하여 주시기 바랍니다.

연결기준 영업부문별 직원 현황은 아래와 같습니다.

(기준일 : 2021년 12월 31일)

((단위 : 명))

| 부문 | 지주 | 식품제조 유통사업 | 식품서비스 유통사업 | 건강케어 제조유통사업 | 해외 | 계 |
|------|-----|--------------|---------------|----------------|-----|-------|
| 직원 수 | 455 | 2,450 | 1,865 | 181 | 865 | 5,816 |

주1) 지주는 지주 조직원 434명과 기타 계열사를 포함한 기준입니다.

라. 미등기임원 보수 현황

(기준일 : 2021.12.31)

(단위 : 백만원)

| 구 분 | 인원수 | 연간급여 총액 | 1인평균 급여액 | 비고 |
|-------|-----|---------|----------|----|
| 미등기임원 | 15 | 2,909 | 194 | - |

주1) 작성기준 : 2021년 01월 01일 ~ 2021년 12월 31일

주2) 상기 표의 인원수 및 연간급여 총액에는 임기만료임원 및 퇴사 임원 각 1인의 보수가 반영되어 있습니다.

2. 임원의 보수 등

<이사·감사 전체의 보수현황>

1. 주주총회 승인금액

(단위 : 백만원)

| 구분 | 인원수 | 주주총회 승인금액 | 비고 |
|------|-----|-----------|----|
| 등기이사 | 3 | - | - |
| 사외이사 | 4 | - | - |
| 감사위원 | 4 | - | - |
| 합계 | 11 | 5,000 | - |

주1) 상기 주총승인금액은 제37기 정기주총 (2021년 3월 25일)에서 승인받은 이사보수 한도 총액입니다.

주2) 상기 인원수에는 이우봉 사내이사의 사임과 제37기 정기주주총회(2021년 03월 25일)를 통해 신규 선임된 원혜영, 김덕균 사외이사의 신규 선임 내역이 반영되어 있습니다.

주3) 이사보수집행에는 종전 주주총회 승인을 받은 임원퇴직금 규정에 따라 지급되는 퇴직금은 제외하였습니다.

2. 보수지급금액

2-1. 이사·감사 전체

(단위 : 백만원)

| 인원수 | 보수총액 | 1인당 평균보수액 | 비고 |
|-----|-------|-----------|----|
| 11 | 2,943 | 227 | - |

주1) 상기 보수총액에는 전기 주주총회 승인을 받은 임원퇴직금 규정(인사관리규정 제7장)에 따라 지급되는 퇴직금은 제외하였습니다.

2-2. 유형별

(단위 : 백만원)

| 구분 | 인원수 | 보수총액 | 1인당 평균보수액 | 비고 |
|-----------------------------|-----|-------|-----------|----|
| 등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외) | 4 | 2,604 | 651 | - |
| 사외이사 (감사위원회 위원 제외) | 4 | 137 | 34 | - |
| 감사위원회 위원 | 5 | 203 | 41 | - |
| 감사 | - | - | - | - |

<보수지급금액 5억원 이상인 이사·감사의 개인별 보수현황>

1. 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

| 이름 | 직위 | 보수총액 | 보수총액에 포함되지 않는 보수 |
|-----|------|-------|------------------|
| 이효율 | 대표이사 | 1,608 | - |

2. 산정기준 및 방법

(단위 : 백만원)

| 이름 | 보수의 종류 | | 총액 | 산정기준 및 방법 |
|-----|---------|---------|-------|--|
| 이효율 | 급여 | | 598 | 2021년 정기주주총회에서 승인받은 이사보수한도 내에서 이사회 산하 보수위원회에서 기여도 및 전문성 등을 종합 고려하여 지급하였음. |
| | | | | - 기본급 이사보수 지급기준(또는 이사회 결의)에 따라 기본급을 598백만 원으로 결정하고 연간 기본급 총액을 12등분하여 매월 지급함 |
| | 근로소득 | 상여 | 1,010 | - 해외장기출장수당 매월 14일 이상 해외에 체류하며 근무하는 경우, 월 100만 원을 매 익월 급여에 정액으로 지급 (단, 13일 이하일 때는 제외되므로 변동적임) |
| | | | | 상여는 단기성과급(STI) 315백만원, 장기성과급(LTI) 695백만원으로, 아래와 같은 산정기준에 따라 지급하였음. |
| | | | | - 2020년도 단기성과급(STI) 산정 기준 이사성과보수지급기준(또는 이사회 결의)에 따라 전략지표와 재무지표 목표 대비 달성률을 평가하여 기준연봉의 0~70% 내에서 지급. 재무지표는 매출액과 영업이익(회사 내부성과평가 기준의 영업이익)으로 구성되어 있음. 비재무 지표인 전략지표는 시장 경쟁력 강화, 디지털 트랜스포메이션 기반의 사업전개, 신사업 및 제품 혁신, 전사 비전인 Global New DP5 달성 기여, DJSI 평가의 유의미한 결과 획득으로 풀무원의 ESG 책임 경영의 우수성을 입증하는 등으로 구성되어 있음. 재무지표 및 전략지표 합산 총 113.6% 달성률에 따라 해당 지표별 가중치(재무지표 70%, 전략지표 30%)를 배분하여 상여금을 산정함. |
| | | 주식매수선택권 | - | - |
| | 행사이익 | - | - | |
| | 기타 근로소득 | - | - | |
| | 퇴직소득 | - | - | |
| | 기타소득 | - | - | |

주1) 상기 상여는 2020년 성과에 대한 단기성과급(STI)이 21년에 지급된 것입니다. 또한 2018년부터 2020년까지의 장기성과급(LTI) 평가금액이 21년에 지급된 것입니다. 참고로 LTI는 3년 단위 성과를 평가하여 지급하고 있으며, 2020년 3월 부 LTI가 주식매수선택권으로 변경되었습니다.

<보수지급금액 5억원 이상 중 상위 5명의 개인별 보수현황>

1. 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

| 이름 | 직위 | 보수총액 | 보수총액에 포함되지 않는 보수 |
|-----|------|-------|------------------|
| 이효율 | 대표이사 | 1,608 | - |

주1) 작성기준 : 2021년 01월 01일 ~ 2021년 12월 31일

2. 산정기준 및 방법

(단위 : 백만원)

| 이름 | 보수의 종류 | | 총액 | 산정기준 및 방법 | |
|------|--------|-----------------|-----|--|--|
| 이효율 | 급여 | | 598 | 2021년 정기주주총회에서 승인받은 이사보수한도 내에서 이사회 산하 보수위원회에서 기여도 및 전문성 등을 종합 고려하여 지급하였음. | |
| | | | | - 기본급 이사보수 지급기준(또는 이사회 결의)에 따라 기본급을 598백만 원으로 결정하고 연간 기본급 총액을 12등분하여 매월 지급함 | |
| | 근로소득 | 상여 | | 1,010 | - 해외장기출장수당 매월 14일 이상 해외에 체류하며 근무하는 경우, 월 100만 원을 매 익월 급여에 정액으로 지급 (단, 13일 이하일 때는 제외되므로 변동적임) |
| | | | | | 상여는 단기성과급(STI) 315백만원, 장기성과급(LTI) 695백만원으로, 아래와 같은 산정 기준에 따라 지급하였음. |
| | | 주식매수선택권 행사이익 | | - | - 2020년도 단기성과급(STI) 산정 기준 이사성과보수지급기준(또는 이사회 결의)에 따라 전략지표와 재무지표 목표 대비 달성률을 평가하여 기준연봉의 0~70% 내에서 지급. 재무지표는 매출액과 영업이익(회사 내부성과평가 기준의 영업이익)으로 구성되어 있음 비재무지표인 전략지표는 시장 경쟁력 강화, 디지털 트랜스포메이션 기반의 사업전개, 신사업 및 제품혁신, 전자 비전인 Global New DP5 달성 기여, DJSI 평가의 유의미한 결과 획득으로 풀무원의 ESG 책임 경영의 우수성을 입증하는 등으로 구성되어 있음. 재무지표 및 전략지표 합산 총 113.6% 달성율에 따라 해당 지표별 가중치(재무지표 70%, 전략지표 30%)를 배분하여 상여금을 산정함. |
| | | | | | - 2018년~2020년도 장기성과급(LTI) 산정 기준 2021년은 2018년도부터 2020년까지 기간을 평가한 내용임. 중장기 목표 달성 독려와 성과 공유를 위해 LTI 제도로 3년 기간을 평가함. |
| 퇴직소득 | | | - | - | |
| 기타소득 | | | - | - | |

주1) 상기 상여는 2020년 성과에 대한 단기성과급(STI)이 21년에 지급된 것입니다. 또한 2018년부터 2020년 까지의 장기성과급(LTI) 평가금액이 21년에 지급된 것입니다. 참고로 LTI는 3년 단위 성과를 평가하여 지급하고 있으며, 2020년 3월 부 LTI가 주식매수선택권으로 변경되었습니다.

<주식매수선택권의 부여 및 행사현황>

<표1>

(단위 : 천원)

| 구분 | 인원수 | 주식매수선택권의 공정가치 총액 | 비고 |
|----------------|-----|------------------|----|
| 등기이사 | 1 | 885,360 | - |
| 사외이사 | - | - | - |
| 감사위원회 위원 또는 감사 | - | - | - |
| 계 | - | 885,360 | - |

주1) 주식매수선택권의 공정가치 산출방법은 제38기 연결 감사보고서의 '주석 37. 주식기준보상 (1) 주식기준보상약정'의 기재 내용을 참고하여 주십시오.

주2) 상기 주식매수선택권의 공정가치 총액은 스탁그랜트(Stock grant)의 공정가치 총액을 포함하였습니다.

<표2>

(기준일 : 2021.12.31)

(단위 : 원, 주)

| 부여 받은자 | 관계 | 부여일 | 부여방법 | 주식의 종류 | 최초 부여 수량 | 당기변동수량 | | 총변동수량 | | 기말 미행사수량 | 행사기간 | 행사 가격 |
|--------|------|------------|---------|--------|----------|--------|----|-------|----|----------|---------------------------------|--------|
| | | | | | | 행사 | 취소 | 행사 | 취소 | | | |
| 이효율 | 등기임원 | 2020.03.27 | 자기주식 교부 | 보통주 | 237,000 | - | - | - | - | 237,000 | 2024년 04월 01일~ 2027년 03월 27일 | 15,000 |

주1) 상기 주식매수선택권 관련 추가 상세한 사항은 2020년 7월 30일 부로 정정공시된 '주식매수선택권 부여'를 참고하여 주십시오.

IX. 계열회사 등에 관한 사항

가. 계열회사 현황(요약)

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제2조 2.3 및 동법 시행령 제3조에 의거 공시서류 작성일 현재 당사를 포함하여 25개의 국내 계열회사가 있습니다. 당사를 제외한 모든 계열회사는 비상장사입니다.

계열회사 현황(요약)

(기준일 : 2021.12.31) (단위 : 사)

| 기업집단의 명칭 | 계열회사의 수 | | |
|----------|---------|-----|----|
| | 상장 | 비상장 | 계 |
| (주)풀무원 | 1 | 24 | 25 |

※상세 현황은 '상세표-2. 계열회사 현황(상세)' 참조

나. 계열회사 간 임원 겸직 현황

(기준일 : 2021.12.31)

| 성명 | 직책 | 겸직현황 |
|-----|-------------------|--|
| 이효율 | 총괄CEO 대표이사(상근) | 신선나또(주) 이사(비상근) (주)풀무원기분 이사(비상근) 풀무원샘물(주) 이사(비상근) 풀무원다논(주) 기타비상무이사(비상근) 북경푸메이뚜어녹색식품유한공사 동사장(비상근) 상해푸메이뚜어식품유한공사 동사장(비상근) (주)아사히코 이사(비상근) Pulmuone USA, Inc 이사(비상근) Pulmuone Foods USA, Inc 이사(비상근) Nasoya Foods USA, LLC 이사(비상근) |
| 남승우 | 기타비상무이사 (비상근) | Pulmuone USA, Inc 이사(비상근) |

| | | |
|-----|----------|---|
| 이상부 | 원장(상근) | 플무원식품(주) 이사(비상근) (주)피피이씨춘천 이사(비상근) (주)피피이씨음성생면 이사(비상근) (주)피피이씨음성나물 이사(비상근) 피피이씨글로벌김치(주) 기타비상무이사(비상근) 엑소후레쉬물류(주) 이사(비상근) (주)플무원기분 이사(비상근) 영농조합법인 피티에이 이사(비상근) (주)푸드머스 이사(비상근) 플무원생물(주) 이사(비상근) 플무원다논(주) 기타비상무이사(비상근) 북경푸메이뚜어녹색식품유한공사 감사(비상근) 상해푸메이뚜어식품유한공사 감사(비상근) (주)아사히코 이사(비상근) Pulmuone USA, Inc 이사(비상근) Pulmuone Foods USA, Inc 이사(비상근) Nasoya Foods USA, LLC 이사(비상근) 한국바이오키술투자(주) 감사(비상근) (주)올가홀푸드 이사(비상근) 플무원건강생활(주) 이사(비상근) 푸메이뚜어러훤(중국)유한공사 감사(비상근) 씨에이에프(주) 이사(비상근) (주)플무원푸드앤컬처 이사(비상근) (주)로하스아카데미 대표이사(비상근) |
| 이상윤 | 원장(집행임원) | 영농조합법인 피티에이 대표이사(비상근) 플무원건강생활(주) 이사(비상근) 푸메이뚜어러훤(중국)유한공사 동사(비상근) |
| 두진우 | 대표(집행임원) | 상해푸메이뚜어식품유한공사 동사(상근) 북경푸메이뚜어녹색식품유한공사 동사(상근) |

| | | |
|------------|-----------------|---|
| <p>유원무</p> | <p>실장(집행임원)</p> | <p>풀무원식품(주) 감사(비상근) (주)피피이씨춘천 감사(비상근) (주)피피이씨의령 감사(비상근) (주)피피이씨음성생면 감사(비상근) (주)피피이씨음성나물 감사(비상근) 피피이씨글로벌김치(주) 감사(비상근) 신선나또(주) 감사(비상근) 엑소후레쉬물류(주) 감사(비상근) (주)풀무원기분 감사(비상근) 영농조합법인피티에이 감사(비상근) (주)푸드머스 감사(비상근) (주)씨디스어소시에이츠 감사(비상근) 풀무원아이엔(주) 감사(비상근) 풀무원샘물(주) 감사(비상근) 풀무원다논(주) 감사(비상근) (주)아사히코 감사(비상근) (주)올가홀푸드 감사(비상근) 풀무원건강생활(주) 감사(비상근) (주)풀무원녹즙 감사(비상근) 씨에이에프(주) 감사(비상근) (주)풀무원푸드앤컬처 감사(비상근) 피씨아이(주) 감사(비상근) (주)로하스아카데미 이사(비상근)</p> |
| <p>김종현</p> | <p>실장(상근)</p> | <p>(주)피피이씨의령 이사(비상근) (주)씨디스어소시에이츠 이사(비상근) (주)올가홀푸드 이사(비상근) (주)풀무원녹즙 이사(비상근) 피씨아이(주) 이사(비상근) (주)로하스아카데미 이사(비상근) 풀무원식품(주) 이사(비상근) (주)피피이씨춘천 이사(비상근) (주)피피이씨음성생면 이사(비상근) (주)피피이씨음성나물 이사(비상근) (주)피피이씨글로벌김치 이사(비상근) 엑소후레쉬물류(주) 이사(비상근) 영농조합법인 피티에이 이사(비상근) (주)푸드머스 이사(비상근)</p> |

| | | |
|-----|--------|---|
| 박광순 | 대표(상근) | 풀무원식품(주) 대표이사(비상근) (주)피피이씨춘천 대표이사(상근) (주)피피이씨의령 대표이사(상근) (주)피피이씨음성생면 대표이사(상근) (주)피피이씨음성나물 대표이사(상근) 피피이씨글로벌김치(주) 대표이사(상근) 신선나또(주) 대표이사(상근) 엑소후레쉬물류(주) 대표이사(비상근) (주)풀무원기분 대표이사(비상근) 영농조합법인 피티에이 이사(비상근) (주)푸드머스 대표이사(비상근) |
|-----|--------|---|

- 주1) (주)이씨엠디는 2018년 7월 1일부로 (주)풀무원푸드앤컬처로 사명을 변경하였습니다.
- 주2) 풀무원건강생활(주)는 2019년 3월 5일부로 (주)풀무원녹즙(존속법인)과 풀무원건강생활(주)(신규법인)으로 분할되었습니다.
- 주3) (주)풀무원녹즙은 2019년 5월 1일부로 (주)풀무원에서 풀무원식품(주)의 자회사로 편입되었으며, 추가 상세한 사항은 2019년 5월 2일에 공시된 '지주회사의 자회사 탈퇴'를 참고하여 주십시오.
- 주4) 북경델리카식품유한공사는 2019년 9월 10일부로 매각되었습니다.
- 주5) 풀무원베트남유한책임회사는 2019년 12월 5일부로 신설되었으며, 풀무원식품(주)의 자회사입니다.
- 주6) 풀무원더스킨(주)은 2020년 1월 7일부(2020년 1월 16일 등기)로 청산하였으며, 추가 상세한 사항은 2020년 1월 16일부로 공시된 '지주회사의 자회사 탈퇴'를 참고하여 주십시오.
- 주7) (주)푸드머스에이치앤에스연구소는 2020년 6월 11일부로 청산되었습니다.
- 주8) 씨에이에프(주)는 2020년 7월 17일부로 NPF 지분을 매입 완료하여 풀무원건강생활(주)의 100% 자회사가 되었습니다.
- 주9) 풀무원샘물(주)는 2021년 2월 1일부로 네슬레 지분을 추가 매입 완료하여 (주)풀무원의 70% 자회사가 되었습니다. 추가 상세한 사항은 2021년 2월 1일부로 공시된 '지주회사의 자회사 편입'을 참고하여 주십시오.
- 주10) 찬마루유통(주)은 2020년 6월 9일부(2021년 9월 29일 등기)로 청산하였으며, 추가 상세한 사항은 2021년 10월 6일부로 공시된 '지주회사의 자회사 탈퇴'를 참고하여 주십시오.

타법인출자 현황(요약)

(기준일 : 2021.12.31) (단위 : 천원)

| 출자 목적 | 출자회사수 | | | 총 출자금액 | | | |
|-------|-------|-----|---|-----------------|------------|------------|-----------------|
| | 상장 | 비상장 | 계 | 기초 장부 가액 | 증가(감소) | | 기말 장부 가액 |
| | | | | | 취득 (처분) | 평가 손익 | |
| 경영참여 | - | 7 | 7 | 414,706,487,096 | 60,052,770 | 1,737,680 | 492,106,937,457 |
| 일반투자 | - | 1 | 1 | 1,903,045,703 | - | 289,657 | 2,192,702,584 |
| 단순투자 | - | - | - | - | - | - | - |
| 계 | - | 8 | 8 | 416,609,532,799 | 60,052,770 | 17,637,337 | 494,299,640,041 |

※상세 현황은 '상세표-3. 타법인출자 현황(상세)' 참조

X. 대주주 등과의 거래내용

1. 대주주등에 대한 신용공여 등

가. 채무보증 내역

"XI. 그밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항" 중 2의 다 항목 '채무보증 현황'을 참고해 주시기 바랍니다.

나. 대여금 내역 (연결기준)

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 백만원, 주, %)

| 대여법인 | 차주 | 대여 금액 | 대여 일자 | 상환 기일 | 대여목적 | 관계 | 종류 | 이자율 |
|--------|----------|--------|------------|------------|------|-----|-------|-------|
| (주)풀무원 | 풀무원다논(주) | 5,000 | 2019-08-29 | 2022-08-29 | 시설자금 | 계열사 | 장기대여금 | 2.99% |
| (주)풀무원 | 풀무원다논(주) | 10,000 | 2021-11-19 | 2022-11-19 | 운영자금 | 계열사 | 단기대여금 | 4.60% |

2. 대주주와의 영업거래

당사의 '풀무원' 브랜드 사용 및 연구개발활동, 일반사무지원활동을 위해 2021년 풀무원식품(주) 등 자회사로부터 경영관리용역대금으로 67,943백만원을 지급받았습니다.

3. 대주주와의 자산양수도 등

해당사항 없음

4. 대주주 이외의 이해관계자와의 거래

(1) 지배·종속회사 등 현황

| 구 분 | 지배·종속회사 등의 명칭 |
|---------|--|
| 최상위 지배자 | 남승우 |
| 종속기업 | 풀무원식품(주), (주)피피이씨춘천, (주)피피이씨의령, (주)피피이씨음성나물, (주)피피이씨음성생면, 피피이씨글로벌김치(주), 엑소후레쉬물류(주), 영농조합법인 피티에이, (주)풀무원푸드앤컬처, (주)푸드머스, 로하스아카데미, 풀무원건강생활(주), (주)풀무원녹즙, Pulmuone USA, Inc., Pulmuone Foods, USA, Inc., Nasoya Foods USA, LLC., 상해포미다식품유한공사, 북경포미다녹색식품유한공사, 푸메이뚜어러훅 유한공사, 풀무원베트남유한책임회사, (주)씨디스어소시에이츠, 풀무원기분(주), 씨에이에프(주), (주)에이서비스, (주)아사히코, 풀무원다논(주), 신선나또(주), 한국바이오기술투자(주), 풀무원아이엔(주) |
| 관계기업 | 풀무원샘물(주), (주)그린익스프레스파크, 풀무원글로벌투자파트너쉽사모투자전문회사 |
| 기 타 | 피씨아이(주), (주)올가홀푸드 등 |

(2) 특수관계자와의 매출·매입 등 거래

① 당기

(단위 : 천원)

| 구 분 | 매출 등 | | 매입 등 | | | 배당금 지급 |
|------|------|------|--------|------|---------|--------|
| | 매출 | 기타수익 | 원재료 매입 | 기타비용 | 유형자산 취득 | |
| 관계기업 | | | | | | |

| | | | | | | |
|-----------------|-----------|---------|-----------|---------|-----|-----------|
| 풀무원샘물(주)(*) | 120,476 | 10,217 | 61,856 | (2,622) | - | - |
| 그린익스프레스파크 | 184,133 | - | 263,403 | - | - | - |
| 기타 | | | | | | |
| (주)올가홀푸드 | 8,068,350 | 110,114 | 1,456,791 | 298,638 | 319 | - |
| 아이비케이그린사모투자합자회사 | - | - | - | - | - | 1,399,999 |
| 합 계 | 8,372,959 | 120,331 | 1,782,050 | 296,016 | 319 | 1,399,999 |

(*) 풀무원샘물(주)는 연결범위에 포함되기 전 금액입니다.

② 전기

(단위 : 천원)

| 구 분 | 매출 등 | | 매입 등 | | |
|--------------|-----------|---------|-----------|---------|---------|
| | 매출 | 기타수익 | 원재료 매입 | 기타비용 | 유형자산 취득 |
| 관계기업 | | | | | |
| 풀무원샘물(주) | 1,707,719 | 104,817 | 974,872 | - | - |
| (주)그린익스프레스파크 | 1,171,633 | - | 250,090 | - | - |
| 기타 | | | | | |
| (주)올가홀푸드 | 6,784,469 | 152,330 | 1,783,606 | 220,802 | 1,111 |
| 합 계 | 9,663,821 | 257,147 | 3,008,568 | 220,802 | 1,111 |

(3) 특수관계자에 대한 채권·채무 내역

① 당기말

(단위 : 천원)

| 당기말 | 채권 | | | 채무 | |
|--------------|---------|--------|---------|---------|-----------|
| | 매출채권 | 미수금 | 기타채권 | 매입채무 | 미지급금 |
| 관계기업 | | | | | |
| (주)그린익스프레스파크 | 75,566 | - | 300,000 | - | 27,855 |
| 기타 | | | | | |
| (주)올가홀푸드 | 733,911 | 29,199 | - | 173,495 | 1,248,417 |
| 합 계 | 809,477 | 29,199 | 300,000 | 173,495 | 1,276,272 |

② 전기말

(단위 : 천원)

| 당기말 | 채권 | | | 채무 | |
|--------------|---------|--------|---------|--------|--------|
| | 매출채권 | 미수금 | 기타채권 | 매입채무 | 미지급금 |
| 관계기업 | | | | | |
| 풀무원샘물(주) | 138,692 | 16,779 | - | 64,386 | 32,466 |
| (주)그린익스프레스파크 | 62,221 | - | 300,000 | - | 32,017 |

| | | | | | |
|----------|-----------|--------|---------|---------|-----------|
| 기타 | | | | | |
| (주)올가홀푸드 | 1,107,158 | 27,830 | - | 250,156 | 1,569,183 |
| 합 계 | 1,308,071 | 44,609 | 300,000 | 314,542 | 1,633,666 |

(4) 제공하고 있는 지급보증

당기말 현재 연결실체는 특수관계자가 아닌 제3자에게 600백만원을 한도로 차입금에 대한 지급보증을 제공하고 있으며, 8,600백만원에 대해서는 자금보충약정을 제공하고 있습니다.

(5) 제공받은 지급보증

당기말 현재 연결실체는 서울보증보험(주) 등으로 부터 41,806백만원의 이행지급보증 등을 제공받고 있습니다.

XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

1. 공시내용 진행 및 변경사항

가. 공시사항의 진행, 변경사항
 해당사항 없음

2. 우발부채 등에 관한 사항

가. 중요한 소송 및 사건

연결실체는 당기말 하기의 소송들이 계류 중에 있습니다. 연결실체는 이러한 소송의 결과가 회사의 재무상태에 중대한 영향을 미치지 않을 것으로 예상하고 있으며, 주요 소송 사건의 내용은 다음과 같습니다.

[명예훼손 손해배상 청구사건]

| | |
|------------------------|--|
| 소제기일 | 2016.03.11 |
| 소송당사자 | 원고 : ㈜풀무원 / 피고 : 황창연, 황인선 |
| 소송 내용 | 피고가 정확한 사실관계 없이 원고에 대한 허위사실을 기사화하여 보도한 행위에 대하여, 명예훼손에 따른 손해배상청구 제기의 건 (푸드투데이 언론사의 허위/비방 보도에 따른 명예훼손 손해배상 청구) |
| 소송가액 | 50백만원 |
| 진행상황 | 2016.06.16 변론기일 진행 2016.07.05 조정회부 결정 2016.11.17 변론(기일) 속행 2017.06.15 당사 일부승소 2017.07.03 피고 항소장 제출 2017.10.11 화해권고 결정 |
| 향후 소송일정 및 대응방안 | 1심 소송에서 당사는 피고의 불법행위에 대해 적극 주장하여 위법성 판단을 이끌어내 일부승소(손해배상 및 기사 삭제)하였으며, 이에 대하여 피고가 항소하였으나, 2심에서 당사가 삭제를 요청한 기사를 전부 삭제하고 배상금 일부를 지급받는 내용의 화해권고 결정을 통해 사건이 종결되었음 |
| 향후 소송결과에 따라 회사에 미치는 영향 | 회사가 원고인 소송으로, 소송결과에 따른 재무적 영향력은 낮음 |

[손해배상 청구사건]

| | |
|----------------|---|
| 소제기일 | 2016.11.21 |
| 소송당사자 | 원고 : 상해장소보독색식품발전유한공사 / 피고 : ㈜풀무원 |
| 소송 내용 | 피고의 원고에 대한 재산보전조치를 원인으로 한 손해배상청구 |
| 소송가액 | CNY 57,000 (CNY 375,000에서 상대방 청구변경으로 소송가액 축소) |
| 진행상황 | 1심 전부 승소 |
| 향후 소송일정 및 대응방안 | 종결 |

| | |
|------------------------------|------------------|
| 향후 소송결과에 따라 회사에 미치는 영향 | 당사 전부 승소로 소송 종결됨 |
|------------------------------|------------------|

[출자의무이행의 중재사건]

| | |
|------------------------------|--|
| 소제기일 | 2017.05.05 |
| 소송당사자 | 원고 : 상해장소보녹색식품발전유한공사 / 피고 : ㈜풀무원 |
| 소송 내용 | 원고와의 합자계약 해지에 근거 추가출자의무 중단에 따른 지연손해금 및 위약금 중재소송 |
| 소송가액 | USD 8,310,000 (원고는 2018.01.09 종래 청구하였던 USD 2,310,000 + CNY 38,400,000 에서 CNY 38,400,000 청구를 취하하고 USD 6,000,000 청구를 추가함) |
| 진행상황 | 일부패소 (USD 2,200,000) |
| 향후 소송일정 및 대응방안 | 2019년 10월 21일 홍콩고등법원에 중재취소소송 제기됨 |
| 향후 소송결과에 따라 회사에 미치는 영향 | 중재결과에 대한 취소소송이 제기된 상황으로 결과를 예측하기 어려움 |

[손해배상 청구사건]

| | |
|------------------------------|--|
| 소제기일 | 2018.02.20 |
| 소송당사자 | 원고 : ㈜토스트릭 / 피고 : ㈜풀무원푸드앤컬처 |
| 소송 내용 | 피고 운영 휴게소에 입점한 원고가 피고를 상대로 재무불이행 및 불법행위에 기초한 손해배상 청구 |
| 소송가액 | 71,854,037원 |
| 진행상황 | 2019.07.23 소송 및 반소 취하 |
| 향후 소송일정 및 대응방안 | - |
| 향후 소송결과에 따라 회사에 미치는 영향 | - |

주1) ㈜이씨엠디는 2018년 7월 1일 부로 ㈜풀무원푸드앤컬처로 사명을 변경하였습니다.

[손해배상 청구사건]

| | |
|------------------------------|---|
| 소제기일 | 항소심 제기일 : 2020.06.21 |
| 소송당사자 | 원고 : ㈜풀무원 / 피고 : 행복실업유한회사 |
| 소송 내용 | 피고의 원고에 대한 금원집행 지체를 원인으로 지연이자 상당 손해배상청구 |
| 소송가액 | CNY 4,755,257.54 |
| 진행상황 | 항소심 일부 승소 |
| 향후 소송일정 및 대응방안 | 종결 |
| 향후 소송결과에 따라 회사에 미치는 영향 | 당사 원고로써 소제기하는 사건으로 재무적 영향력 없음 |

[임차권 확인 청구사건]

| | |
|------------------------|-----------------------------------|
| 소제기일 | 2019.03.26 |
| 소송당사자 | 원고 : ㈜폴무원푸드앤컬처 / 피고 : 서울-춘천 고속도로㈜ |
| 소송 내용 | 임차권확인 청구의 소 |
| 소송가액 | 확인외 소 특성상 산정 어려움 |
| 진행상황 | 2019.07.05 소 취하 |
| 향후 소송일정 및 대응방안 | - |
| 향후 소송결과에 따라 회사에 미치는 영향 | - |

주1) ㈜이씨엠디는 2018년 7월 1일 부로 ㈜폴무원푸드앤컬처로 사명을 변경하였습니다.

[중재취소소송]

| | |
|------------------------|---|
| 소제기일 | 2019.10.21. |
| 소송당사자 | 원고 : ㈜폴무원 피고 : 복생녹색식품발전유한회사, 장소보식품유한발전회사 |
| 소송 내용 | 출자의무 이행청구 중재판정의(사건번호 22804/PTA) 부당함을 이유로 해당 중재판정에 대한 취소소송 |
| 소송가액 | USD 2,200,000 (외 중재비 USD 106,576) |
| 진행상황 | 현재 피고측에 송달진행 중에 있음 |
| 향후 소송일정 및 대응방안 | 홍콩법원의 hearing 진행경과 및 판결에 따라 대응예정 |
| 향후 소송결과에 따라 회사에 미치는 영향 | 소송진행 초기단계이므로 결과를 예측하기 어려움 |

[손해배상 청구사건]

| | |
|------------------------|--|
| 소제기일 | 2020.08.20 |
| 소송당사자 | 원고 : 1.㈜비앤지컨설팅 2(주)코리아맨파워시스템 피고 : ㈜폴무원푸드앤컬처 |
| 소송 내용 | 피고가 원고들과 체결한 파견업무위탁약정상 일용직 근로자 파견에 따른 수수료(장애인 고용부담금) 지급의무 불이행(채무불이행)으로 손실이 발생하여 손해배상 청구를 제소 |
| 소송가액 | 142,081,000원 |
| 진행상황 | 당사자간 소장 답변서를 제출한 이후 수회 서면 공방 및 변론기일 진행함. 2021. 09. 28일 변론종결되고 2021. 11.16일 판결 선고예정 |
| 향후 소송일정 및 대응방안 | 피고는 일용직 근로자에 대한 채무를 불이행한 사실이 없다는 점을 핵심으로, 원고들에게 일용직 근로자에 대해서도 장애인 고용부담금액을 포함한 용역대금을 지급한다고 약정한 사실이 없는 점, 장애인고용촉진 및 직업재활법상 장애인 고용부담금의 지급 의무는 원칙적으로 일용직 근로자를 고용한 고용사업주 원고들에게 있는 점 등을 주장할 예정 |
| 향후 소송결과에 따라 회사에 미치는 영향 | 변론종결이후 판결선고를 기다리고 있는 상황으로 결과를 예측하기 어려움 |

건설 또는 담보용 어음·수표 현황

(기준일 : 2021.12.31)

(단위 : 매, 백만원)

| 제 출 처 | 매 수 | 금 액 | 비 고 |
|------------|-----|-----|-----|
| 은 행 | - | - | - |
| 금융기관(은행제외) | - | - | - |
| 법 인 | - | - | - |
| 기타(개인) | - | - | - |

다. 채무보증 현황

| 보증 채무자 | 채무자 | 채권자 | 보증 채무 내역 | | | | 차입 약정 내역 | | | | |
|-----------|-------------------------|-----------------------|----------------|--------|----------------|------|----------|----------------|------------|------------|------------|
| | | | 보증 내역 | 금액(원화) | 금액(외화) | 보증비율 | 금액(원화) | 금액(외화) | 차입일 | 만기일 | |
| ㈜풀무원 | Pulmuone Foods USA, Inc | Shinhan Bank Irvine | Line of credit | | \$6,000,000 | 100% | | \$6,000,000 | 2021-08-13 | 2022-08-13 | |
| | Pulmuone Foods USA, Inc | KB New York | TERM LOAN | | \$5,000,000 | 100% | | \$5,000,000 | 2021-11-18 | 2022-11-18 | |
| | (주)아사히코 | KEB 동경 | 시설대출(JPY) | | ¥1,113,531,679 | 100% | | ¥1,113,531,679 | 2021-05-21 | 2022-05-21 | |
| | (주)아사히코 | 신한은행 신주쿠 | 시설대출(JPY) | | ¥600,000,000 | 120% | | ¥500,000,000 | 2021-05-27 | 2026-05-27 | |
| | (주)아사히코 | 신한은행 신주쿠 | 시설대출(JPY) | | ¥600,000,000 | 120% | | ¥500,000,000 | 2021-11-12 | 2026-05-27 | |
| | ㈜풀무원푸드엔컬처 | 유동화전문회사 | 회사채 | 20,000 | | | 100% | 20,000 | | 2021-06-28 | 2024-06-28 |
| | 북경포이다독색식품유한공사 | KDB 광저우 | 시설대출(CNY) | | ¥45,000,000 | 100% | | ¥45,000,000 | 2020-10-09 | 2025-10-09 | |
| 풀무원식품㈜ | ㈜풀무원기분 | 농협은행 | 일반대 | 960 | | | 120% | 800 | | 2021-09-29 | 2022-09-29 |
| | ㈜풀무원기분 | 농협은행 | 시설대출 | 3,240 | | | 120% | 2,700 | | 2021-12-09 | 2026-12-09 |
| 엑소루레쉬물류㈜ | (주)아사히코 | KDB 동경 | 당좌대금(JPY) | | ¥750,000,000 | 100% | | ¥750,000,000 | 2021-12-24 | 2022-12-24 | |
| ㈜푸드머스 | Pulmuone Foods USA, Inc | Citi Bank | ACH | | \$1,440,000 | 120% | | \$0 | 2021-08-31 | 2022-08-31 | |
| | Nasoya Foods USA, LLC | Citi Bank | ACH | | \$960,000 | 120% | | \$0 | 2021-08-31 | 2022-08-31 | |
| | Nasoya Foods USA, LLC | KEB Hana LA Financial | TERM LOAN | | \$5,000,000 | 100% | | \$5,000,000 | 2021-10-30 | 2022-10-30 | |
| | Nasoya Foods USA, LLC | KEB Hana LA Financial | TERM LOAN | | \$5,000,000 | 100% | | \$5,000,000 | 2021-10-30 | 2022-10-30 | |
| | 풀무원다논㈜ | 씨티은행 | 일반대 | 18,000 | | | 120% | 15,000 | | 2021-11-17 | 2022-11-17 |
| | 풀무원다논㈜ | 씨티은행 | 통장대 | 2,400 | | | 120% | 2,000 | | 2021-08-29 | 2022-08-29 |
| | 풀무원다논㈜ | 신한은행 | 일반대 | 3,700 | | | 120% | 8,000 | | 2021-04-04 | 2022-04-04 |
| | 풀무원다논㈜ | 신한은행 | 일반대 | 1,667 | | | 120% | 1,389 | | 2019-04-04 | 2022-04-04 |
| | 풀무원다논㈜ | 신한은행 | 시설대출 | 4,800 | | | 120% | 4,000 | | 2020-03-27 | 2023-03-27 |
| | 풀무원다논㈜ | 신한은행 | 시설대출 | 3,532 | | | 120% | 6,000 | | 2020-09-17 | 2025-09-17 |
| ㈜풀무원녹즙 | 풀무원건강생활㈜ | 산업은행 | 한도대 | 6,000 | | | 120% | 5,000 | | 2021-11-29 | 2022-11-29 |
| ㈜풀무원푸드엔컬처 | (주)에이서비스 | 서울보증보험 | 계약이행보증 | 3,134 | | | 100% | 0 | | 2021-01-29 | 2022-04-14 |
| 합계 | | | | 67,432 | \$23,400,000 | - | | \$21,000,000 | - | - | |
| | | | | | ¥3,063,531,679 | - | 64,889 | ¥2,863,531,679 | - | - | |
| | | | | | 45,000,000 | - | | 45,000,000 | - | - | |

주1) 회사는 상기 이 외에 8,600백만원에 대한 자금보증약정을 제공하고 있습니다.

라. 채무인수약정 현황

해당사항 없음

마. 그 밖의 우발채무 등

해당사항 없음

바. 자본으로 인정되는 채무증권의 발행

(1) ㈜풀무원

[제63회 무기명식 이권부 무보증 후순위 사모 전환사채]

| | | |
|------------------------|--|--|
| 발행일 | 2015년 08월 06일 | |
| 발행금액 | 30,000백만원 | |
| 발행목적 | 차입금 상환 | |
| 발행방법 | 사모 | |
| 상장여부 | 비상장 | |
| 미상환잔액 | - | |
| 자본인정에 관한 사항 | 회계처리 근거 | 가. 만기의 영구성: 발행사의 의사결정으로만 만기연장 가능 나. 이자지급의 임의성: 발행사 재량에 따라 이자지급 중단 |
| | 신용평가기관의 자본인정비율 등 | N/A |
| 미지급 누적이자 | 해당사항 없음 | |
| 만기 및 조기상환 가능일 | 만기일 : 2045년 8월 6일 | |
| | [조기상환 가능일] 가. 발행일로부터 5년이 경과되는 2020년 8월 6일과 그 이후 각 이자지급일 나. 회계기준 등의 변경시(K-IFRS 기준 변경으로 자본 불인정시): 사유 발생일 직후 도래하는 이자지급일 | |
| 발행금리 | 가. 발행시점 : 2.50% 나. 변경금리 : 발행 후 만 5년이 되는 날의 다음날부터 변경금리 적용. 변경금리는 발행 후 만 5년이 되는 날의 다음날 최초로 산정 및 적용하며, 이로부터 5년마다 재산정. (5년만기 개별인평 수익률 + 2.50% 적용) | |
| 우선순위 | 후순위(일반채권, 후순위채권보다 후순위) | |
| 부채분류 시 재무구조에 미치는 영향 | 해당 사모 전환사채는 2020년 8월 6일 부로 상환하여 부채비율에 영향이 없습니다. | |
| 기타 중요한 발행조건 등 | 가. 전환가액 : 23,659원 (전환기간 : 발행 후 1년 ~ 사채 만기일 1개월 전일) 나. 후순위 특약 : 청산, 파산, 회생 개시 절차시 모든 채권이 변제, 배당된 경우에 변제/배당 가능 | |

주1) 각 신용평가기관의 비공개 방침에 따라 기재가 불가능합니다.

주2) 유통주식수 확대에 따른 유동성 개선 및 거래 활성화를 통한 주주가치 제고를 위하여 2019년 5월 3일부로 주식을 분할하였습니다. 보고서 제출일 현재 기준으로 전환가액은 23,659원 입니다.

주3) 제63회 사모 전환사채 300억 중 7억은 2020년 7월 14일 부로 보통주로 전환되었고, 잔여금액 293억은 2020년 8월 6일 부로 상환하였습니다.

[제64회 무기명식 이권부 무보증 후순위 비분리형 사모 신주인수권부사채]

| | | |
|----------------|---------------------|--|
| 발행일 | 2015년 08월 06일 | |
| 발행금액 | 40,000백만원 | |
| 발행목적 | 자회사 풀무원식품(주) 출자 | |
| 발행방법 | 사모 | |
| 상장여부 | 비상장 | |
| 미상환잔액 | - | |
| 자본인정에 관한 사항 | 회계처리 근거 | 가. 만기의 영구성: 발행사의 의사결정으로만 만기연장 가능 나. 이자지급의 임의성: 발행사 재량에 따라 이자지급 중단 |
| | 신용평가기관의 자본인정비율 등 | N/A |
| 미지급 누적이자 | 해당사항 없음 | |
| 만기 및 조기상환 가능일 | 만기일 : 2045년 8월 6일 | |
| | [조기상환 가능일] | |

| | |
|------------------------|--|
| | 가. 발행일로부터 5년이 경과되는 2020년 8월 6일과 그 이후 각 이자지급일 나. 회계기준 등의 변경시(K-IFRS 기준 변경으로 자본 불인정시) : 사유 발생일 직후 도래하는 이자지급일 |
| 발행금리 | 가. 발행시점 : 2.50% 나. 변경금리 : 발행 후 만 5년이 되는 날의 다음날부터 변경금리 적용. 변경금리는 발행 후 만 5년이 되는 날의 다음날 최초로 산정 및 적용하며, 이후부터 5년마다 재산정. (5년만기 개별민평 수익률 + 2.50% 적용) |
| 우선순위 | 후순위(일반채권, 후순위채권보다 후순위) |
| 부채분류 시 재무구조에 미치는 영향 | 해당 사모 신주인수권부사채는 2020년 8월 6일 부로 상환하여 부채비율에 영향이 없습니다. |
| 기타 중요한 발행조건 등 | 가. 전환가액 : 23,659원 (전환기간 : 발행 후 1년 ~ 사채 만기일 1개월 전일) 나. 후순위 특약 : 청산, 파산, 회생 개시 절차시 모든 채권이 변제, 배당된 경우에 변제/배당 가능 |

주1) 각 신용평가기관의 비공개 방침에 따라 기재가 불가능합니다.

주2) 유통주식수 확대에 따른 유동성 개선 및 거래 활성화를 통한 주주가치 제고를 위하여 2019년 5월 3일부로 주식을 분할하였습니다. 보고서 제출일 현재 기준으로 행사가액은 23,659원 입니다.

주3) 제64회 사모 신주인수권부사채 400억은 2020년 8월 6일 부로 상환하였습니다.

[제66회 무기명식 이권부 무보증 후순위 공모 전환사채]

| | |
|------------------------|--|
| 발행일 | 2019년 09월 30일 |
| 발행금액 | 70,000백만원 |
| 발행목적 | 회사채 차환 및 차입금 상환 |
| 발행방법 | 공모 |
| 상장여부 | 상장 |
| 미상환잔액 | 70,000백만원 |
| 자본인정에 관한 사항 | 회계처리 근거 가. 만기의 영구성: 발행사의 의사결정으로만 만기연장 가능 나. 이자지급의 임의성: 발행사 재량에 따라 이자지급 중단 |
| | 신용평가기관의 자본인정비율 등 |
| 미지급 누적이자 | 해당사항 없음 |
| 만기 및 조기상환 가능일 | 만기일 : 2049년 9월 30일 [조기상환 가능일] |
| | 가. 발행일로부터 5년이 경과되는 2024년 9월 30일과 그 이후 각 이자지급일 나. 회계기준 등의 변경시(K-IFRS 기준 변경으로 자본 불인정시) : 사유 발생일 직후 도래하는 이자지급일 |
| 발행금리 | 가. 발행시점 : 4.80% 나. 변경금리 : 발행 후 만 5년이 되는 날의 다음날부터 변경금리 적용. 변경금리는 발행 후 만 5년이 되는 날의 다음날 최초로 산정 및 적용하며, 이후부터 5년마다 재산정. (5년만기 개별민평 수익률 + 가산금리 1.262% + 2.50% 적용) |
| 우선순위 | 후순위(본 사채보다 열후한 후순위특약이 부가된 채권, 지분증권보다 선순위) |
| 부채분류 시 재무구조에 미치는 영향 | 부채비율 상승 (본 신종자본증권만 적용시, 2021년말 풀무원 연결기준 233.91%에서 278.88%로 상승) (풀무원의 모든 사모/공모 신종자본증권 적용시, 2021년말 풀무원 연결기준 233.91%에서 482.15%로 상승) |
| 기타 중요한 발행조건 등 | 가. 전환가액 : 27,000원 (전환기간 : 발행 후 1개월 ~ 사채 만기일 1개월 전일) 나. 후순위 특약 : 청산, 파산, 회생 개시 절차시 모든 채권이 변제, 배당된 경우에 변제/배당 가능 |

주1) 각 신용평가기관의 비공개 방침에 따라 기재가 불가능합니다.

[제67회 무기명식 이권부 무보증 후순위 사채]

| | | |
|------------------------|--|--|
| 발행일 | 2020년 08월 31일 | |
| 발행금액 | 39,000백만원 | |
| 발행목적 | 차입금 상환 및 운영자금 확보 | |
| 발행방법 | 사모 | |
| 상장여부 | 비상장 | |
| 미상환잔액 | 39,000백만원 | |
| 자본인정에 관한 사항 | 회계처리 근거 | 가. 만기의 영구성: 발행사의 의사결정으로만 만기연장 가능 나. 이자지급의 임의성: 발행사 재량에 따라 이자지급 중단 |
| | 신용평가기관의 자본인정비율 등 | N/A |
| 미지급 누적이자 | 해당사항 없음 | |
| 만기 및 조기상환 가능일 | 만기일 : 2050년 08월 31일 | |
| | [조기상환 가능일] 가. 발행일로부터 3년이 경과되는 2023년 08월 31일과 그 이후 각 이자지급일 나. 회계기준 등의 변경시(K-IFRS 기준 변경으로 자본 불인정시) : 사유 발생일 직후 도래하는 이자지급일 | |
| 발행금리 | 가. 발행시점 : 4.90% 나. 변경금리 : 발행 후 만 3년이 되는 날의 다음날부터 변경금리 적용. 변경금리는 발행 후 만 3년이 되는 날의 다음날 최초로 산정 및 적용하며, 이로부터 3년마다 재산정. (3년만기 개별민평 수익률 + 가산금리 2.427% + 2.50% 적용) | |
| 우선순위 | 후순위(본 사채보다 열후한 후순위특약이 부가된 채권, 지분증권보다 선순위) | |
| 부채분류 시 재무구조에 미치는 영향 | 부채비율 상승 (본 신종자본증권만 적용시, 2021년말 풀무원 연결기준 233.91%에서 257.55%로 상승) (풀무원의 모든 사모/공모 신종자본증권 적용시, 2021년말 풀무원 연결기준 233.91%에서 482.15%로 상승) | |
| 기타 중요한 발행조건 등 | 가. 기한이익 상실 : 발행회사 청산시 나. 청산시 잔여재산분배순위 : 후순위 | |

주1) 각 신용평가기관의 비공개 방침에 따라 기재가 불가능합니다.

[제68회 무기명식 이권부 무보증 채권형 신종자본증권]

| | | |
|----------------|---------------------|--|
| 발행일 | 2020년 10월 29일 | |
| 발행금액 | 50,000백만원 | |
| 발행목적 | 은행차입금 상환 | |
| 발행방법 | 공모 | |
| 상장여부 | 상장 | |
| 미상환잔액 | 50,000백만원 | |
| 자본인정에 관한 사항 | 회계처리 근거 | 가. 만기의 영구성: 발행사의 의사결정으로만 만기연장 가능 나. 이자지급의 임의성: 발행사 재량에 따라 이자지급 중단 |
| | 신용평가기관의 자본인정비율 등 | N/A |
| 미지급 누적이자 | 해당사항 없음 | |

| | |
|---------------------|--|
| 만기 및 조기상환 가능일 | 만기일 : 2050년 10월 29일 |
| | [조기상환 가능일] 가. 발행일로부터 3년이 경과되는 2023년 10월 29일과 그 이후 각 이자지급일 나. 회계기준 등의 변경시(K-IFRS 기준 변경으로 자본 불인정시) : 사유 발생일 직후 도래하는 이자지급일 |
| 발행금리 | 가. 발행시점 : 4.90% 나. 변경금리 : 발행 후 만 3년이 되는 날의 다음날부터 변경금리 적용. 변경금리는 발행 후 만 3년이 되는 날의 다음날 최초로 산정 및 적용하며, 이로부터 3년마다 재산정. (3년만기 개별민평 수익률 + 가산금리 2.378% + 2.50% 적용) |
| 우선순위 | 후순위(본 사채보다 열후한 후순위특약이 부가된 채권, 지분증권보다 선순위) |
| 부채분류 시 재무구조에 미치는 영향 | 부채비율 상승 (본 신종자본증권만 적용시, 2021년말 풀무원 연결기준 233.91%에서 264.84%로 상승) (풀무원의 모든 사모/공모 신종자본증권 적용시, 2021년말 풀무원 연결기준 233.91%에서 482.15%로 상승) |
| 기타 중요한 발행조건 등 | 가. 기한이익 상실 : 발행회사 청산시 나. 청산시 잔여재산분배순위 : 후순위 |

주1) 각 신용평가기관의 비공개 방침에 따라 기재가 불가능합니다.

[제69회 무기명식 이권부 무보증 후순위 사채]

| | | |
|---------------------|--|--|
| 발행일 | 2020년 11월 30일 | |
| 발행금액 | 4,000백만원 | |
| 발행목적 | 운영자금 | |
| 발행방법 | 사모 | |
| 상장여부 | 비상장 | |
| 미상환잔액 | 4,000백만원 | |
| 자본인정에 관한 사항 | 회계처리 근거 | 가. 만기의 영구성: 발행사의 의사결정으로만 만기연장 가능 나. 이자지급의 임의성: 발행사 재량에 따라 이자지급 중단 |
| | 신용평가기관의 자본인정비율 등 | N/A |
| 미지급 누적이자 | 해당사항 없음 | |
| 만기 및 조기상환 가능일 | 만기일 : 2050년 11월 30일 | |
| | [조기상환 가능일] 가. 발행일로부터 3년이 경과되는 2023년 11월 30일과 그 이후 각 이자지급일 나. 회계기준 등의 변경시(K-IFRS 기준 변경으로 자본 불인정시) : 사유 발생일 직후 도래하는 이자지급일 | |
| 발행금리 | 가. 발행시점 : 4.90% 나. 변경금리 : 발행 후 만 3년이 되는 날의 다음날부터 변경금리 적용. 변경금리는 발행 후 만 3년이 되는 날의 다음날 최초로 산정 및 적용하며, 이로부터 3년마다 재산정. (3년만기 개별민평 수익률 + 가산금리 2.389% + 2.50% 적용) | |
| 우선순위 | 후순위(본 사채보다 열후한 후순위특약이 부가된 채권, 지분증권보다 선순위) | |
| 부채분류 시 재무구조에 미치는 영향 | 부채비율 상승 (본 신종자본증권만 적용시, 2021년말 풀무원 연결기준 233.91%에서 236.19%로 상승) (풀무원의 모든 사모/공모 신종자본증권 적용시, 2021년말 풀무원 연결기준 233.91%에서 482.15%로 상승) | |

| | |
|---------------|--|
| 기타 중요한 발행조건 등 | 가. 기한이익 상실 : 발행회사 청산시 나. 청산시 잔여재산분배순위 : 후순위 |
|---------------|--|

주1) 각 신용평가기관의 비공개 방침에 따라 기재가 불가능합니다.

[무보증 후순위 신종자본대출]

| | | |
|---------------------|--|--|
| 차입일 | 2020년 12월 17일 | |
| 차입금액 | 20,000백만원 | |
| 차입목적 | 사업계획 및 투자계획 집행자금 | |
| 미상환잔액 | 20,000백만원 | |
| 자본인정에 관한 사항 | 회계처리 근거 | 가. 만기의 영구성: 차주의 의사결정으로만 만기연장 가능 나. 이자지급의 임의성: 차주 재량에 따라 이자지급 중단 |
| | 신용평가기관의 자본인정비율 등 | N/A |
| 미지급 누적이자 | 해당사항 없음 | |
| 만기 및 조기상환 가능일 | 만기일 : 2050년 12월 17일 | |
| | [조기상환 가능일] 가. 차입일로부터 3년이 경과되는 2023년 12월 17일과 그 이후 각 이자지급일 나. 회계기준 등의 변경시(K-IFRS 기준 변경으로 자본 불인정시) : 사유 발생일 직후 도래하는 이자지급일 | |
| 차입금리 | 가. 차입시점 : 4.90% 나. 변경금리 : 차입 후 만 3년이 되는 날의 다음날부터 변경금리 적용. 변경금리는 차입 후 만 3년이 되는 날의 다음날 최초로 산정 및 적용하며, 이로부터 3년마다 재산정. (3년만기 국고채 금리 + 가산금리 3.916% + 2.50% 적용) | |
| 우선순위 | 후순위(본 차입금보다 열후한 후순위특약이 부가된 채권, 지분증권보다 선순위) | |
| 부채분류 시 재무구조에 미치는 영향 | 부채비율 상승 (본 신종자본대출만 적용시, 2021년말 풀무원 연결기준 233.91%에서 245.63%로 상승) (풀무원의 모든 사모/공모 신종자본증권 적용시, 2021년말 풀무원 연결기준 233.91%에서 482.15%로 상승) | |
| 기타 중요한 차입조건 등 | 가. 기한이익 상실 : 차주 청산시 나. 청산시 잔여재산분배순위 : 후순위 | |

주1) 각 신용평가기관의 비공개 방침에 따라 기재가 불가능합니다.

(2) 풀무원식품(주)

[제65회 무기명식 이권부 무보증 채권형 신종자본증권]

| | | |
|----------------|---------------------|--|
| 발행일 | 2015년 12월 15일 | |
| 발행금액 | 10,000백만원 | |
| 발행목적 | 운영자금 확보(10,000백만원) | |
| 발행방법 | 사모 | |
| 상장여부 | 비상장 | |
| 미상환잔액 | - | |
| 자본인정에 관한 사항 | 회계처리 근거 | 가. 만기의 영구성: 발행사의 의사결정으로만 만기연장 가능 나. 이자지급의 임의성: 발행사 재량에 따라 이자지급 중단 |
| | 신용평가기관의 자본인정비율 등 | N/A |

| | |
|---------------------|--|
| 미지급 누적이자 | 해당사항 없음 |
| 만기 및 조기상환 가능일 | 만기일 : 2045년 12월 15일 |
| | [조기상환 가능일] 가. 발행일로부터 3년이 경과되는 2018년 12월 15일과 그 이후 각 이자지급일 나. 회계기준 등의 변경시(K-IFRS 기준 변경으로 자본 불인정시) : 사유 발생일 직후 도래하는 이자지급일 |
| 발행금리 | 가. 발행시점: 6.00% 나. 변경금리 : 발행일로부터 [3]년 째 되는 날, 이후 매년 이자율 조정 조정이자율 = (x) 개별민평 + (y) 가산금리 + (z) Step-up 마진 (x) 개별민평 : 해당 이자율조정일의 2영업일 전 발행회사의 3년 만기 무보증 공모 회사채 수익률의 산술평균 (y) 가산금리 : 연[2.862%] (=최초 이자율 6.0% - 발행 2영업일 전 발행사 3년 만기 개별 민평금리 3.138%) (z) Step-up 마진 : 발행일로부터 [3]년 째 되는 날 [200]bp, 이후 매년 직전 마진에 [50]bp 가산 |
| 우선순위 | 후순위(일반채권, 후순위채권보다 후순위) |
| 부채분류 시 재무구조에 미치는 영향 | 해당 사모사채는 2018년 12월 17일 부로 상환하여 부채비율에 영향이 없습니다. |
| 기타 중요한 발행조건 등 | 가. 기한이익 상실 : 발행회사 청산시 나. 청산시 잔여재산분배순위 : 후순위 |

주1) 각 신용평가기관의 비공개 방침에 따라 기재가 불가능합니다

주2) 플무원식품(주) 65회 사모사채는 2018년 12월 17일 부로 상환하였습니다.

[제69회 무기명식 이권부 무보증 채권형 신종자본증권]

| | | |
|---------------------|--|--|
| 발행일 | 2021년 07월 30일 | |
| 발행금액 | 58,500백만원 | |
| 발행목적 | 차입금 상환 및 운영자금 확보 | |
| 발행방법 | 사모 | |
| 상장여부 | 비상장 | |
| 미상환잔액 | 58,500백만원 | |
| 자본인정에 관한 사항 | 회계처리 근거 | 가. 만기의 영구성: 발행사의 의사결정으로만 만기연장 가능 나. 이자지급의 임의성: 발행사 재량에 따라 이자지급 중단 |
| | 신용평가기관의 자본인정비율 등 (주1) | N/A |
| 미지급 누적이자 | 해당사항 없음 | |
| 만기 및 조기상환 가능일 | 만기일 : 2051년 07월 30일 | |
| | [조기상환 가능일] 가. 발행일로부터 5년이 경과되는 2026년 07월 30일과 그 이후 각 이자지급일 나. 회계기준 등의 변경시(K-IFRS 기준 변경으로 자본 불인정시) : 사유 발생일 직후 도래하는 이자지급일 | |
| 발행금리 | 가. 발행시점 : 5.50% 나. 변경금리 : 발행 후 만 5년이 되는 날부터 변경금리 적용. 변경금리는 발행 후 만 5년이 되는 날 최초로 산정 및 적용하며, 이로부터 5년마다 재산정. (5년만기 개별민평 수익률 + 가산금리 1.968% + 2.50% 적용) | |
| 우선순위 | 후순위(본 사채보다 열후한 후순위특약이 부가된 채권, 지분증권보다 선순위) | |
| 부채분류 시 재무구조에 미치는 영향 | 부채비율 상승 (본 신종자본증권만 적용시, 2021년말 플무원식품 연결기준 202.98%에서 252.23%로 상승) (플무원의 모든 사모/공모 신종자본증권 적용시, 2021년말 플무원 연결기준 233.91%에서 482.15%로 상승) | |
| 기타 중요한 발행조건 등 | 가. 기한이익 상실 : 발행회사 청산시 나. 청산시 잔여재산분배순위 : 후순위 | |

주1) 각 신용평가기관의 비공개 방침에 따라 기재가 불가능합니다.

[제71회 무기명식 이권부 무보증 채권형 신종자본증권]

| | | |
|---------------------|--|--|
| 발행일 | 2021년 10월 14일 | |
| 발행금액 | 10,000백만원 | |
| 발행목적 | 운영자금 확보 | |
| 발행방법 | 사모 | |
| 상장여부 | 비상장 | |
| 미상환잔액 | 10,000백만원 | |
| 자본인정에관한 사항 | 회계처리 근거 | 가. 만기의 영구성: 발행사의 의사결정으로만 만기연장 가능 나. 이자지급의 임의성: 발행사 재량에 따라 이자지급 중단 |
| | 신용평가기관의 자본인정비율 등 (주1) | N/A |
| 미지급 누적이자 | 해당사항 없음 | |
| 만기 및 조기상환 가능일 | 만기일 : 2051년 10월 14일 | |
| | [조기상환 가능일] 가. 발행일로부터 5년이 경과되는 2026년 10월 14일과 그 이후 각 이자지급일 나. 회계기준 등의 변경시(K-IFRS 기준 변경으로 자본 불인정시) : 사유 발생일 직후 도래하는 이자지급일 | |
| 발행금리 | 가. 발행시점 : 5.50% 나. 변경금리 : 발행 후 만 5년이 되는 날부터 변경금리 적용. 변경금리는 발행 후 만 5년이 되는 날 최초로 산정 및 적용하며, 이로부터 5년마다 재산정. (5년만기 개별인평 수익률 + 가산금리 1.414% + 2.50% 적용) | |
| 우선순위 | 후순위(본 사채보다 열후한 후순위특약이 부가된 채권, 자본증권보다 선순위) | |
| 부채분류 시 재무구조에 미치는 영향 | 부채비율 상승 (본 신종자본증권만 적용시, 2021년말 풀무원식품 연결기준 202.98%에서 210.40%로 상승) (풀무원의 모든 사모/공모 신종자본증권 적용시, 2021년말 풀무원 연결기준 233.91%에서 482.15%로 상승) | |
| 기타 중요한 발행조건 등 | 가. 기한이익 상실 : 발행회사 청산시 나. 청산시 잔여재산분배순위 : 후순위 | |

주1) 각 신용평가기관의 비공개 방침에 따라 기재가 불가능합니다.

3. 제재 등과 관련된 사항

가. 제재현황

| 일자 | 제재기관 | 대상자 | 처벌 또는 조치 내용 | 금전적 제재금액 | 사유 | 근거법령 | 처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행 현황 | 재발방지를 위한 회사의 대책 |
|------------|---------|-------|---------------|---|-----------|--|------------------------|------------------|
| 2017.11.14 | 공정거래위원회 | ㈜푸드머스 | 시정조치 및 과징금 부과 | 과징금 300,000,000원 (2018.1.25 납입완료) | 부당한 고객유인 | 독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제 23조 (불공정거래행위의 금지) | 시정조치 및 과징금 납부 | 사전 모니터링 및 정경 강화 |
| 2019.07.05 | 용인시청 | ㈜푸드머스 | 제품폐기 및 과징금 부과 | 영업정지 3개월 갈음 과징금 330,300,000원 위해식품 판매 등 과징금 8,524,830원 (2019.08.05 납입완료) | 위해식품 판매 등 | 식품위생법 제4조 (위해식품등의 판매등 금지) 식품위생법 제7조 (식품 또는 식품 첨가물에 관한 기준) | 제품폐기 및 과징금 납부 | 제조 및 유통과정의 점검 강화 |

나. 한국거래소 등으로부터 받은 제재

해당사항 없음

다. 단기매매차익의 발생 및 반환에 관한 사항

해당사항 없음

4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항

가. 작성기준일 이후 발생한 주요사항

해당사항 없습니다.

나. 합병등 전후의 재무사항

- III. 재무에 관한 사항 中 8. 기타 재무에 관한 사항 中 나. 합병, 분할, 자산양수도에 관한 사항을 참조하여 주십시오.

다. 보호예수 현황

해당사항 없습니다.

XII. 상세표

1. 연결대상 종속회사 현황(상세)

당사는 '한국채택국제회계기준' 적용 기업으로, 연결 대상 종속회사는 식품 및 식자재, 푸드 서비스 및 외식, 물류, 건강생활, 해외, 기타 영업부문의 총 31개의 회사가 포함됩니다.

(단위 : 백만원)

| 상호 | 설립일 | 주소 | 주요사업 | 최근사업연도말 자산총액 | 지배관계 근거 | 주요종속 회사 여부 |
|--------------------|---------|---|-------------------------------|-----------------|------------------------------------|-----------------------|
| 풀무원식품㈜ | 2008.07 | 주소 : 충북 음성군 대소면 삼양로 730-27 전화번호 : 043-879-4500 홈페이지 : http://www.pulmuone.co.kr | 음식료품 제조업 | 976,224 | 기업 의결권의 과반수 소유 (회계기준서 1027호 13) | 해당 (자산총액 750억원 이상) |
| ㈜피피이씨춘천 | 2003.03 | 주소 : 강원 춘천시 서면 당림리 602 전화번호 : 033-260-1811 | 두부 및 유사식품 제조업 | 25,672 | 기업 의결권의 과반수 소유 (회계기준서 1027호 13) | 해당없음 |
| ㈜피피이씨의령 | 2003.03 | 주소 : 경남 의령군 부림면 한지20길 40-21 (부림농공1단지) 전화번호 : 070-7822-4205 | 두부 및 유사식품 제조업 | 18,318 | 기업 의결권의 과반수 소유 (회계기준서 1027호 13) | 해당없음 |
| ㈜피피이씨음성생면 | 2003.03 | 주소 : 충북 음성군 대소면 삼양로 730-27 전화번호 : 043-879-4500 | 생면 및 유사식품 제조업 | 129,733 | 기업 의결권의 과반수 소유 (회계기준서 1027호 13) | 해당 (자산총액 750억원 이상) |
| ㈜피피이씨음성나물 | 2003.03 | 주소 : 충북 음성군 대소면 삼양로 730-27 전화번호 : 043-879-4500 | 콩나물 재배업 | 23,716 | 기업 의결권의 과반수 소유 (회계기준서 1027호 13) | 해당없음 |
| 피피이씨글로벌김치㈜ | 2018.04 | 주소 : 전라북도 익산시 왕궁면 광암리 1398 전화번호 : 043-530-4749 | 김치 제조업 | 31,643 | 기업 의결권의 과반수 소유 (회계기준서 1027호 13) | 해당없음 |
| 엑소프레쉬물류㈜ | 1997.12 | 주소 : 경기 용인시 기흥구 천명산로 2 전화번호 : 031-899-8900 홈페이지 : http://www.exofresh.co.kr | 물류대행 및 창고업 | 113,785 | 기업 의결권의 과반수 소유 (회계기준서 1027호 13) | 해당 (자산총액 750억원 이상) |
| 영농조합법인 피티에이 | 2002.12 | 주소 : 충북 괴산군 청천면 괴산로평단5길 119 전화번호 : 043-882-8867 | 농산물 생산 | 9,058 | 기업 의결권의 과반수 소유 (회계기준서 1027호 13) | 해당없음 |
| ㈜풀무원푸드엔컬처 | 1995.07 | 주소 : 서울 송파구 송파대로34길 29 전화번호 : 02-3400-7500 홈페이지 : http://www.pulmuoneinc.com | 단체급식업, 외식사업 등 | 312,410 | 기업 의결권의 과반수 소유 (회계기준서 1027호 13) | 해당 (자산총액 750억원 이상) |
| ㈜푸드머스 | 2000.04 | 주소 : 경기 용인시 처인구 원삼면 행리로2번길 31 전화번호 : 031-333-2018 홈페이지 : http://www.foodmerce.com | 도소매 및 식자재 | 133,120 | 기업 의결권의 과반수 소유 (회계기준서 1027호 13) | 해당 (자산총액 750억원 이상) |
| 풀무원건강생활㈜ | 2019.03 | 주소 : 충청북도 증평군 도안면 원명로 35 전화번호 : 02-2186-8500 홈페이지 : http://www.pulmuone-lohas.com | 건강기능식품, 스킨케어, 생활가전 방문판매 사업 | 46,570 | 기업 의결권의 과반수 소유 (회계기준서 1027호 13) | 해당없음 |
| ㈜풀무원녹즙 | 2003.03 | 주소 : 충청북도 증평군 도안면 원명로 35 전화번호 : 02-2186-8500 홈페이지 : https://greenjuice.pulmuone.com | 녹즙, 음료, 이유식, 맛홍령 건강식단 사업 | 37,157 | 기업 의결권의 과반수 소유 (회계기준서 1027호 13) | 해당없음 |
| ㈜로하스아카데미 | 2004.11 | 주소 : 서울 송파구 송파대로 34길 29 전화 : 070-7090-2284 | 부동산 임대업, 청소년수련업사업 | 20,655 | 기업 의결권의 과반수 소유 (회계기준서 1027호 13) | 해당없음 |
| Pulmuone USA, Inc. | 1991.01 | 법인 주: California 주소 : 2315 Moore Ave, Fullerton, CA 92833 전화번호 : 714-578-2800 | 음식료품 제조업 | 161,229 | 기업 의결권의 과반수 소유 (회계기준서 1027호 13) | 해당 (자산총액 750억원 이상) |

| | | | | | | |
|--|---------|---|---------------------------|---------|--|---------------------------|
| Pulmuone Foods USA, Inc. | 1998.02 | 법인 주 : Iowa 주소 : 2315 Moore Ave. Fullerton, CA 92833 전화번호 : 714-578-2800 홈페이지 : http://www.pulmuonefoodsusa.com | 음식료품 제조업 | 214,721 | 기업 의결권의 과반수 소유 (회계기준서 1027호 13) | 해당 (자산총액 750억원 이상) |
| Nasoya Foods USA, LLC | 2016.05 | 법인 주 : Delaware 주소 : One New England Way Ayer, MA 01432 전화번호 : 1-800-328-8638 홈페이지 : http://www.nasoya.com | 음식료품 제조업 | 90,346 | 기업 의결권의 과반수 소유 (회계기준서 1027호 13) | 해당 (자산총액 750억원 이상) |
| 한국바이오테크놀로지(주) | 2000.05 | 주소 : 서울 강남구 광평로 280, 로즈데일빌딩 4층 전화번호 : 2040-4400 | 경영자문 | 11,114 | 기업 의결권의 과반수 소유 (회계기준서 1027호 13) | 해당없음 |
| 상해포미다식품유한공사 | 2010.09 | 주소 : 상해시 민항구 오중로 NO 1235 6동 H좌 전화번호 : 3497-9990 홈페이지 : http://www.pumeiduo.com | 농산품식품 판매 도소매 및 수출 입 | 4,584 | 기업 의결권의 과반수 소유 (회계기준서 1027호 13) | 해당없음 |
| 북경포미다식품유한공사 | 2010.11 | 주소 : 북경시 평곡구 흥국경제개발구 6구 301-190호 전화번호 : 8456-0016 홈페이지 : http://www.pumeiduo.com | 포장식품 도소매 및 수출입 | 72,804 | 기업 의결권의 과반수 소유 (회계기준서 1027호 13) | 해당 (지배회사 자산총액의 10% 이상) |
| 풀무원베트남유한책임회사 (Pulmuone Vietnam Co., Ltd.) | 2019.12 | 주소 : 하노이 시, 땅쑤안 군, 난진 동, 응엔티엡 길, 중화난찐 지역, B29호, 2층 전화번호 : 0368-416-008 | 식품판매 및 유통 | 454 | 기업 의결권의 과반수 소유 (회계기준서 1027호 13) | 해당없음 |
| 포미다러쉬(중국)유한공사 | 2011.03 | 주소 : 충칭시 경제개발구 차원 노각조단 D45-02 전화번호 : 6799-0688 홈페이지 : http://www.pumeiduo.com | 건강식품, 화장품, 식품 제조 및 도소매 | 14,910 | 기업 의결권의 과반수 소유 (회계기준서 1027호 13) | 해당없음 |
| 씨디스어소시에이츠 | 2011.12 | 주소 : 서울 강남구 광평로 280, 로즈데일빌딩 4층 전화번호 : 02-548-3822 홈페이지 : http://www.cidis.co.kr | 산업디자인 및 출판, 인쇄업 | 2,320 | 기업 의결권의 과반수 소유 (회계기준서 1027호 13) | 해당없음 |
| 썬에이서비스 | 2013.07 | 주소 : 경기도 안산시 단원구 선부동 산1-1 전화번호 : 02-3400-7685 | 고속도로 휴게소 및 주유소 운영 | 44,721 | 기업 의결권의 과반수 소유 (회계기준서 1027호 13) | 해당없음 |
| 씨에이에프썬 | 2013.09 | 주소 : 서울 강남구 광평로 280, 로즈데일빌딩 2층 전화번호 : 02-2186-8571 홈페이지 : http://www.pulmuonecaf.com | 반려동물식품 판매업 | 2,849 | 기업 의결권의 과반수 소유 (회계기준서 1027호 13) | 해당없음 |
| 풀무원기분썬 | 2013.12 | 주소 : 경남 의령군 부림면 한지20길 40-21 전화번호 : 070-7822-0819 | 어묵제품 개발 및 생산 | 7,431 | 기업 의결권의 과반수 소유 (회계기준서 1027호 13) | 해당없음 |
| 썬아사히코 | 2014.06 | 주소 : 사이타마현 사이타마시 주오우쿠 신도심 L.A.타워 22층 전화번호 : 048-711-4343 홈페이지 : http://www.asahico.co.jp | 식품 제조 및 판매 | 98,780 | 기업 의결권의 과반수 소유 (회계기준서 1027호 13) | 해당 (자산총액 750억원 이상) |
| 풀무원다논썬 | 2012.09 | 주소 : 전라북도 무주군 무주읍 당산강변로 32 전화번호 : 063-320-1111 홈페이지 : www.danonepulmuone.co.kr | 유제품 수입, 제조, 판매업 등 | 71,526 | 기업 의결권의 과반수 소유 (회계기준서 1027호 13) | 해당 (지배회사 자산총액의 10% 이상) |
| 신선나또썬 | 2005.12 | 주소 : 충청북도 괴산군 사리면 농공단지길 47 전화번호 : 043-836-7666 | 나또 제조 및 판매 | 15,004 | 기업 의결권의 과반수 소유 (회계기준서 1027호 13) | 해당없음 |
| 풀무원아이엔썬 | 2017.12 | 주소 : 서울 강남 방고개로1길 10 전화번호 : 02-2040-4397 | 서비스 | 18,965 | 기업 의결권의 과반수 소유 (회계기준서 1027호 13) | 해당없음 |
| 풀무원생물썬 | 2003.10 | 주소 : 경기도 포천시 이동면 화동로 1870번길 142-24 전화번호 : 02-2140-8713 홈페이지 : www.pulmuonewater.com | 생수의 제조, 판매 사업 | 54,553 | 기업 의결권의 과반수 소유 (회계기준서 1027호 13) | 해당없음 |

- 주1) 상기 최근 사업연도말 자산총액은 2021년도 자산총액 기준입니다.
 주2) 주요종속회사 여부는 직전사업연도말 자산총액 750억원 이상 기준입니다.

2. 계열회사 현황(상세)

(기준일 : 2021.12.31) (단위 : 사)

| 상장여부 | 회사수 | 기업명 | 법인등록번호 |
|------|-----|---------------|----------------|
| 상장 | 1 | (주)풀무원 | 110111-0375439 |
| | | - | - |
| 비상장 | 24 | 풀무원식품(주) | 154511-0039324 |
| | | (주)푸드머스 | 110111-1929417 |
| | | (주)피피이씨춘천 | 140111-0023884 |
| | | (주)피피이씨의령 | 194511-0003355 |
| | | (주)피피이씨음성생면 | 154511-0025175 |
| | | (주)피피이씨음성나물 | 154511-0025183 |
| | | 피피이씨글로벌김치(주) | 214911-0054363 |
| | | 신선나또(주) | 154411-0013883 |
| | | 엑소후레쉬물류(주) | 134811-0034702 |
| | | (주)풀무원기분 | 194511-0011192 |
| | | 풀무원건강생활(주) | 154411-0034110 |
| | | (주)풀무원녹즙 | 154411-0016762 |
| | | 씨에이에프(주) | 110111-5229699 |
| | | (주)풀무원푸드앤컬처 | 110111-1174591 |
| | | (주)그린익스프레스파크 | 135511-0229978 |
| | | (주)에이서비스 | 131411-0302142 |
| | | (주)로하스아카데미 | 110111-3111822 |
| | | 피씨아이(주) | 110111-3931014 |
| | | (주)올가홀푸드 | 110111-1449522 |
| | | 한국바이오통기술투자(주) | 110111-1961899 |
| | | (주)씨디스어소시에이츠 | 110111-4744010 |
| | | 풀무원다논(주) | 214211-0003611 |
| | | 풀무원샘물(주) | 154411-0011928 |
| | | 풀무원아이엔(주) | 110111-6609303 |

- 주1) 피피이씨글로벌김치(주)는 2018년 4월 17일부로 풀무원식품(주)로부터 물적분할되었습니다.
 주2) (주)이씨엠디는 2018년 7월 1일부로 (주)풀무원푸드앤컬처로 사명을 변경하였습니다.
 주3) 풀무원건강생활(주)는 2019년 3월 5일부로 (주)풀무원녹즙(종속법인)과 풀무원건강생활(주)(신규법인)으로 분할되었습니다.
 주4) (주)풀무원녹즙은 2019년 5월 1일부로 (주)풀무원에서 풀무원식품(주)의 자회사로 편입되었으며, 추가 상세한 사항은 2019년 5월 2일에 공시된 '지주회사의 자회사 탈퇴'를 참고하여 주십시오.
 주5) 풀무원더스킨(주)은 2020년 1월 7일부(2020년 1월 16일 등기)로 청산하였으며, 추가 상세한 사항은

| | | | | | | | | | | | | | | | |
|------------|-----|------------|------|------------|-----------|-------|------------|-----------|------------|------------|------------|--------|------------|------------|------------|
| 플무원건강생활㈜ | 비상장 | 2019.03.05 | 경영참여 | 7,615,769 | 1,657,506 | 100.0 | 14,129,397 | 1,000,000 | 10,000,000 | - | 2,657,506 | 100.00 | 24,129,397 | 49,168,196 | -3,483,128 |
| ㈜씨디스어소시에이츠 | 비상장 | 2012.08.31 | 경영참여 | 1,453,300 | 5,000 | 100.0 | 1,453,300 | - | - | - | 5,000 | 100.00 | 1,453,300 | 2,320,459 | 628,643 |
| 플무원디논㈜ | 비상장 | 2017.06.01 | 경영참여 | 27,654,035 | 1,048,497 | 69.3 | 17,916,836 | - | - | 5,636,921 | 1,048,497 | 69.33 | 12,279,916 | 71,526,283 | -8,810,143 |
| 플무원샘물㈜ | 비상장 | 2009.08.12 | 경영참여 | 15,160,018 | 332,159 | 49.0 | 16,630,018 | -332,159 | - | - | - | 0.00 | - | - | - |
| 플무원샘물㈜ | 비상장 | 2021.02.21 | 경영참여 | 31,682,788 | - | - | - | 474,513 | 31,682,788 | 22,994,283 | 474,513 | 70.00 | 54,677,070 | 54,552,521 | 4,019,053 |
| ㈜힐리언스 | 비상장 | 2006.12.31 | 일반투자 | 3,300,000 | 363,000 | 10.00 | 1,903,046 | - | - | 289,657 | 363,000 | 10.00 | 2,192,703 | 30,789,082 | -1,152,896 |
| 합 계 | | | | 16,206,876 | - | - | - | 4,642,354 | 60,052,770 | 17,637,337 | 20,849,230 | - | - | - | - |

【 전문가의 확인 】

1. 전문가의 확인

해당사항 없음

2. 전문가와의 이해관계

해당사항 없음